

Travesía al liderazgo

Reflexiones para el siglo XXI

Emilio Borque Lafuente
Agustín Carreño Fernández
Eduardo Diz Monje
Emilio Diz Monje

CATÁLOGO GENERAL DE PUBLICACIONES OFICIALES
<http://publicacionesoficiales.boe.es/>

Edita:



<http://publicaciones.defensa.gob.es/>

© Autores y editor, 2015

NIPO: 083-15-031-6 (edición en papel)

ISBN: 978-84-9091-030-6 (edición en papel)

Depósito Legal: M-5176-2015

Fecha de edición: julio de 2015

Imprime: Centro Geográfico del Ejército



NIPO: 083-15-032-1 (edición libro-e)

ISBN: 978-84-9091-031-3 (edición libro-e)

Las opiniones emitidas en esta publicación son exclusiva responsabilidad del autor de la misma. Los derechos de explotación de esta obra están amparados por la Ley de Propiedad Intelectual. Ninguna de las partes de la misma puede ser reproducida, almacenada ni transmitida en ninguna forma ni por medio alguno, electrónico, mecánico o de grabación, incluido fotocopias, o por cualquier otra forma, sin permiso previo, expreso y por escrito de los titulares del © Copyright.

En esta edición se ha utilizado papel 100% reciclado, libre de cloro.



Introducción 5

El Cambio 9

Agustín Carreño Fernández

- La crisis y el cambio 9
- La confianza y el liderazgo 13
- El entorno y la decisión 15
- Nuevo estilo de dirección: empowerment 19
- Nuevo estilo de mando: equipazgo 23

Autoliderazgo 29

Emilio Diz Monje

- Conócete a ti mismo 30
- ¿Cómo percibo el mundo? El valor de los sentidos 35
- ¿Cómo pienso? Neurociencia y hemisferios cerebrales 41
- ¿Cómo siento? La inteligencia emocional 49
- Consideraciones finales 59

Equipazgo 61

Emilio Borque Lafuente

- Personas, equipo y organización 63
- Equipazgo 68
- El líder del equipo 76
- Pensar en equipo 81
- Recapitulemos 83

La decisión 87

Emilio Diz Monje

- La escalera de la excelencia: las 5 «E» 88
- Estrategia y táctica: formas de pensar la decisión 89
- El proceso directivo 95
- Luces y sombras de la decisión 101
- La decisión 102
- Gestión del tiempo 112
- La ética en la decisión 116
- Consideraciones finales 117

Herramientas 121

Eduardo Diz Monje

- La autoridad 123
- La comunicación 130
- La motivación 135
- Conclusiones 142

Los autores 143
