

# ÍNDICE

|  | <u>Página</u> |
|--|---------------|
| <b>Prólogo</b><br><i>Arturo Alfonso Meiriño</i>  |               |
| <b>Capítulo primero</b>  |               |
| <b>Condicionamientos y compromisos</b> .....   | 17            |
| <i>Pedro Golmayo Fernández</i>   |               |
| Introducción .....   | 17            |
| Intereses y compromisos nacionales .....   | 20            |
| Ineficiencia del Mercado de Defensa Europeo .....  | 22            |
| Defensa europea e industria europea de defensa .....                                     | 25            |
| Beneficios de la colaboración en el ámbito europeo .....                                 | 26            |
| Inconvenientes de la colaboración en el ámbito europeo .....                             | 27            |
| Proteccionismo y libre mercado .....   | 29            |
| El justo retorno y los <b>offsets</b> .....  | 32            |
| Influencia del <b>lobby</b> industrial europeo .....                                     | 34            |
| Obligaciones y restricciones que impone la pertenencia a la OTAN .....                   | 36            |
| La defensa colectiva en la UE .....  | 37            |
| Régimen intergubernamental de adquisiciones de defensa .....                             | 41            |
| Conclusiones .....   | 44            |
| <b>Capítulo segundo</b>  |               |
| <b>Descripción y análisis de los conceptos «smart defence pooling and sharing»</b> ..... | 45            |
| <i>Daniel Acuña Calviño</i>  |               |

|  | Página    |
|--|-----------|
| <b>Smart defence.....</b>  | <b>45</b> |
| <i>Nuevo Concepto Estratégico de la OTAN .....</i>   | 45        |
| <i>Concepto OTAN de smart defence .....</i>  | 46        |
| <i>El vínculo transatlántico y su importancia en smart defence .....</i>   | 52        |
| <b>Pooling and sharing .....</b>   | <b>53</b> |
| <i>Concepto europeo de pooling and sharing.....</i>  | 53        |
| <i>Condiciones para la implementación del pooling and sharing de capacidades en el ámbito europeo de la defensa y seguridad.....</i> | 56        |
| <i>Possibles áreas de interés para la cooperación.....</i>   | 57        |
| <i>Otras iniciativas coadyuvantes al pooling and sharing en la UE.....</i>   | 60        |
| <b>Diferencias entre <b>pooling and sharing</b> y <b>smart defence</b>.....</b>  | <b>61</b> |
| <b>Últimas decisiones y progreso de las iniciativas .....</b>  | <b>62</b> |
| <br><b>Capítulo Tercero</b>  |           |
| <b>Influencia del desarrollo multinacional de capacidades en el planeamiento nacional.....</b>                                       | <b>65</b> |
| <i>Íñigo de la Puente Mora-Figueroa</i>  |           |
| <b>Introducción .....</b>  | <b>65</b> |
| <b>El planeamiento de la defensa.....</b>  | <b>66</b> |
| <b>El planeamiento de fuerzas.....</b>   | <b>67</b> |
| <i>La determinación de la fuerza.....</i>  | 69        |
| <i>La priorización de necesidades.....</i>   | 71        |
| <i>La obtención.....</i>   | 73        |
| <b>El planeamiento en la OTAN y en la UE .....</b>   | <b>74</b> |
| <b>Evolución del desarrollo multinacional de capacidades.....</b>  | <b>74</b> |
| <i>Smart defence .....</i>   | 74        |
| <i>Los conceptos de la Smart Defence.....</i>  | 76        |
| <i>Pooling and Sharing.....</i>  | 77        |
| <b>Influencia en el planeamiento de fuerzas .....</b>  | <b>78</b> |
| <b>Reflexiones finales.....</b>  | <b>80</b> |
| <br><b>Capítulo Cuarto</b>   |           |
| <b>La componente industrial.....</b>   | <b>83</b> |
| <i>Francisco González Mené</i>   |           |
| <b>Introducción .....</b>  | <b>83</b> |
| <b>El panorama visto por la industria.....</b>   | <b>84</b> |
| <i>Y ahora la smart industry.....</i>  | 86        |
| <i>La industria como interlocutor .....</i>  | 86        |
| <b>El tamaño de la industria de defensa.....</b>   | <b>87</b> |
| <i>Las inversiones en defensa .....</i>  | 88        |
| <i>¿Qué es la industria de defensa?.....</i>   | 89        |
| <b>La relación de la industria con los Gobiernos.....</b>  | <b>89</b> |
| <i>La regulación europea .....</i>   | 90        |
| <i>La reciprocidad transatlántica .....</i>  | 91        |
| <b>La internacionalización y el planeamiento inteligente.....</b>  | <b>92</b> |
| <b>La industria de defensa y el desarrollo tecnológico.....</b>  | <b>93</b> |
| <i>Ciencia, la frontera sin fin .....</i>  | 94        |
| <i>Los fondos de I+D .....</i>   | 95        |
| <b>A modo de resumen o conclusiones .....</b>  | <b>96</b> |

|  | Página     |
|--|------------|
| <b>Conclusión.....</b>                         | <b>101</b> |
| <i>Arturo Alfonso Meiriño</i>                  |            |
| <b>Composición del grupo de trabajo.....</b>   | <b>111</b> |
| <b>Documentos de Seguridad y Defensa .....</b> | <b>113</b> |