

# Contenido

<b>Presentación</b> .....	15
<b>Resumen Ejecutivo</b> .....	19
Situación inicial .....	19
Principales documentos de planeamiento.....	19
Evolución de la organización .....	20
Política de defensa.....	21
Operaciones en el exterior .....	21
El capital humano.....	22
La gestión económica y financiera .....	25
Política industrial de la defensa .....	27
<b>1 Organización de la Defensa</b> .....	31
1.1 Introducción .....	33
1.2 Estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa.....	37
1.3 Organización básica de las Fuerzas Armadas .....	41
1.4 Estado Mayor de la Defensa.....	46
1.4.1 Organismos de apoyo, asistencia y servicios generales del EMAD .....	47
1.4.2 Estado Mayor Conjunto de la Defensa (EMACON).....	48
1.4.3 Mando de Operaciones (MOPS) .....	49
1.4.4 Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS) .....	49
1.4.5 Unidad Militar de Emergencias.....	50
1.4.6 Mando Conjunto de Ciberdefensa (MCCD) .....	51
1.4.7 Los Mandos de Vigilancia y Seguridad Marítima, y de Defensa y Operaciones Aéreas.....	52
1.4.8 La Jefatura de Apoyo para la Acción Conjunta (JAAC) .....	54
1.4.9 El Consejo de Jefes de Estado Mayor .....	54
1.4.10 El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) .....	55
1.4.11 Órganos nacionales militares relacionados con organizaciones internacionales o multinacionales .....	56
1.5 Estructura básica de los Ejércitos y la Armada.....	60
1.5.1 Introducción .....	60
1.5.2 Organización del Ejército de Tierra .....	60
1.5.3 Organización de la Armada.....	63
1.5.4 Organización del Ejército del Aire .....	65
1.6 Regulación de las estructuras periférica y exterior del Departamento...	68

1.6.1	Organismos que constituyen la estructura periférica del Departamento ..	68
1.6.2	Agregadurías, consejeros de defensa y oficiales de enlace .....	76
2	<b>Política de defensa</b> .....	79
2.1	Entorno Estratégico .....	81
2.1.1	Introducción .....	81
2.1.2	La evolución del panorama internacional .....	81
2.1.3	Estrategia de Seguridad Nacional.....	82
2.2	Directiva de Defensa Nacional 1/2012.....	84
2.2.1	Introducción .....	84
2.2.2	Grado de cumplimiento de la Directiva.....	84
2.3	España en las organizaciones internacionales .....	88
2.3.1	Naciones Unidas.....	88
2.3.2	Unión Europea .....	89
2.3.3	OTAN.....	94
2.3.4	OSCE .....	98
2.4	Áreas de interés .....	99
2.4.1	Mediterráneo.....	99
2.4.2	África .....	101
2.4.3	Estados Unidos.....	102
2.4.4	Iberoamérica .....	104
2.4.5	Asia-Pacífico .....	105
2.5	Desarrollos específicos de la política de defensa.....	107
2.5.1	Directiva de Política de Defensa .....	107
2.5.2	Plan de Diplomacia de Defensa.....	107
2.5.3	Promoción de la cultura de seguridad y defensa e impulso al análisis y estudio .....	108
2.5.4	No-proliferación y control de armamento.....	109
2.6	Actividades de órganos colegiados en el ámbito de la política de defensa .....	111
2.6.1	Consejo de Defensa Nacional.....	111
2.6.2	Comisión Interministerial de Defensa .....	111
2.6.3	Sección española del Comité Permanente Hispano-Norteamericano ...	111
2.6.4	Comisión de Coordinación de la actividad internacional del Ministerio de Defensa .....	113

2.7	Otras iniciativas nacionales e internacionales relevantes.....	114
2.7.1	Acuerdos internacionales en el ámbito de la política de defensa.....	114
3	<b>Actuaciones de las Fuerzas Armadas</b> .....	117
3.1	Operaciones nacionales permanentes.....	119
3.1.1	OPLAN MARCO.....	119
3.1.2	Operaciones de emergencias.....	124
3.2	Operaciones de las Fuerzas Armadas en el exterior.....	125
3.2.1	Operaciones en curso.....	125
3.2.2	Operaciones finalizadas.....	156
3.2.3	Operaciones en apoyo a autoridades civiles nacionales.....	159
3.2.4	Proyectos de impacto rápido.....	161
3.3	Colaboración con otros organismos del Estado.....	162
3.3.1	Colaboraciones en materia de protección civil y emergencias.....	162
3.3.2	Colaboración con los Cuerpos y Fuerzas de Seguridad del Estado.....	163
3.3.3	Campañas de ayuda humanitaria en el exterior.....	164
3.4	Otras actividades de las Fuerzas Armadas.....	166
3.4.1	Estado Mayor de la Defensa.....	166
3.4.2	Ejército de Tierra.....	188
3.4.3	Armada.....	206
3.4.4	Ejército del Aire.....	222
4	<b>Política de Personal</b> .....	239
4.1	Introducción.....	241
4.2	Recursos humanos.....	246
4.2.1	Oficiales y suboficiales.....	246
4.2.2	Personal de tropa y marinería.....	247
4.2.3	Reservistas voluntarios.....	251
4.2.4	Personal civil.....	253
4.3	Enseñanza militar.....	257
4.3.1	Evolución del modelo de enseñanza.....	257
4.3.2	Enseñanza de formación.....	257
4.3.3	Enseñanza de perfeccionamiento.....	259
4.3.4	Altos estudios de la Defensa Nacional.....	261
4.3.5	La evaluación de la enseñanza militar.....	265
4.3.6	Cooperación internacional en materia de enseñanza militar.....	267

4.3.7	Enseñanza virtual .....	268
4.3.8	Educación física y deportes .....	270
4.4	Desarrollo profesional .....	271
4.4.1	Constitución de cuerpos y escalas .....	271
4.4.2	Mejora del sistema de evaluación .....	272
4.4.3	Promoción de carrera .....	273
4.4.4	Nueva situación administrativa de «Servicios en la Administración Civil» .....	274
4.4.5	Indemnizaciones en operaciones de apoyo a la paz y de ayuda humanitaria en el extranjero: agilización de la tramitación normativa ....	275
4.4.6	Implantación del Sistema de Aprovechamiento de Capacidades Profesionales del Personal Militar .....	275
4.4.7	Reserva de plazas .....	284
4.5	Desarrollos de la Ley de la carrera militar y de la Ley Orgánica de derechos y deberes .....	285
4.5.1	Cumplimiento mandatos legales de la Ley de la carrera militar y sus disposiciones transitorias .....	285
4.5.2	Desarrollos de la Ley Orgánica de derechos y deberes de los miembros de las Fuerzas Armadas .....	287
4.6	Derecho de asociación y Consejo de Personal .....	290
4.7	Igualdad efectiva entre hombres y mujeres .....	294
4.8	Apoyo al militar y a su entorno social .....	296
4.8.1	Adecuación de los sistemas de protección de Seguridad Social .....	296
4.8.2	Centralización de la acción social .....	297
4.8.3	Plan de discapacidad .....	297
4.8.4	Adecuación retributiva: complemento retributivo en los expedientes de pérdida de condiciones psicofísicas .....	298
4.8.5	Apoyo a heridos y familiares de fallecidos y heridos en acto de servicio .....	299
4.8.6	Apoyo a la movilidad geográfica .....	300
5	<b>Medios de la Defensa</b> .....	305
5.1	Introducción .....	307
5.2	Política económica y financiera del Ministerio de Defensa .....	312
5.2.1	Aspectos presupuestarios y programáticos .....	313
5.2.2	Aspectos financieros a corto, medio y largo plazo .....	318

5.2.3	Aspectos contractuales .....	328
5.2.4	Aspectos contables .....	336
5.2.5	Aspectos adicionales .....	341
5.3	Política de armamento y material del Ministerio de Defensa.....	346
5.3.1	Proceso de centralización.....	347
5.3.2	Los programas especiales de armamento y su reconducción .....	353
5.3.3	Programas en curso y nuevos programas de armamento y material .....	354
5.3.4	Armonización y racionalización del sostenimiento .....	371
5.3.5	Planificación y programación de las políticas de armamento y material y de I+D+i.....	373
5.3.6	Programas de I+D+i .....	388
5.3.7	Actividad y política industrial .....	396
5.3.8	Apoyo institucional a la internacionalización de la industria española de defensa .....	404
5.3.9	Participación en foros multinacionales .....	411
5.3.10	Gestión económica y contractual de los programas .....	417
5.3.11	Capacitación y especialización del personal .....	427
5.4	Política de infraestructura y medio ambiente del Ministerio de Defensa ..	429
5.4.1	Planificación de la infraestructura.....	430
5.4.2	Patrimonio del Ministerio de Defensa .....	434
5.4.3	Proyectos y obras .....	439
5.4.4	Medio ambiente y eficiencia energética.....	443
5.4.5	Instituto de la Vivienda, Infraestructura y Equipamiento de la Defensa..	453
5.5	El INTA y otros centros destinados a la investigación, desarrollo e innovación .....	463
5.5.1	Proceso de integración en el INTA del Canal de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo, el Instituto Tecnológico La Marañosa y el Laboratorio de Ingenieros del Ejército .....	464
5.5.2	Centros tecnológicos .....	470
5.5.3	Actividades desarrolladas por los centros.....	480
5.5.4	Autoridad Nacional Responsable del Servicio Público Regulado del Programa Galileo. Competent PRS Authority .....	485
5.5.5	Convenios y encomiendas de gestión .....	487
5.6	Política de los sistemas, tecnologías y seguridad de la información del Ministerio de Defensa .....	490

5.6.1	Hacia un nuevo modelo de gestión integral.....	491
5.6.2	Evolución del presupuesto.....	492
5.6.3	Principales actuaciones realizadas.....	493
5.6.4	Actuaciones previstas.....	510
5.7	Reordenación del sector público empresarial adscrito a Defensa.....	511
5.7.1	Reordenación del sector.....	511
5.7.2	Plan de austeridad de Isdefe.....	514
6	<b>Servicios Comunes y Actuaciones Informativas, Culturales y Sociales del Departamento</b> .....	519
6.1	Instituto Social de las Fuerzas Armadas.....	521
6.1.1	Organización y funcionamiento.....	521
6.1.2	Colectivo protegido.....	522
6.1.3	Acción protectora.....	525
6.1.4	Control de la gestión del ISFAS y transparencia en la gestión.....	528
6.1.5	Otras actividades.....	529
6.1.6	Gestión económico-financiera.....	529
6.2	Sanidad Militar.....	533
6.2.1	Misiones.....	533
6.2.2	Organización.....	534
6.2.3	Actividades.....	534
6.2.4	Subinspección General de Ordenación Sanitaria.....	535
6.2.5	Subinspección General de Apoyo y Ordenación Farmacéutica.....	536
6.2.6	Subinspección General de Apoyo Veterinario.....	536
6.2.7	Unidad de Apoyo Psicológico.....	538
6.2.8	Unidad de Convenios de Colaboración.....	538
6.2.9	Unidad de Sistemas de Información Sanitaria.....	538
6.2.10	Jefatura de Administración Económica.....	539
6.3	Intervención General de la Defensa.....	540
6.4	Justicia Militar.....	543
6.4.1	Actividad penal.....	544
6.4.2	Actividad contencioso-disciplinaria militar.....	545
6.5	Vicesecretaría General Técnica.....	546
6.5.1	Área de Producción Normativa.....	546
6.5.2	Área de Consejo de Ministros.....	547

6.5.3	Inserción en el Boletín Oficial del Ministerio de Defensa.....	548
6.5.4	Área de Organización y Métodos.....	549
6.5.5	Gestión del derecho de acceso a la información pública.....	550
6.5.6	Área de Información y Ayuda a la Decisión .....	551
6.6	Recursos e información administrativa.....	552
6.6.1	Recursos administrativos.....	552
6.6.2	Recursos contencioso-administrativos.....	553
6.6.3	Información administrativa.....	554
6.6.4	Expedientes de responsabilidad patrimonial - Oficina Central de Instrucción .....	554
6.6.5	Registro de Asociaciones Profesionales de miembros de las Fuerzas Armadas.....	555
6.7	Cultura de seguridad y defensa.....	556
6.7.1	Educación e investigación .....	556
6.7.2	Subvenciones para fomentar el conocimiento de la defensa.....	557
6.7.3	Premios Defensa.....	558
6.7.4	Portal de Cultura de Defensa.....	558
6.7.5	Convenios de colaboración .....	560
6.7.6	Plan Director de Cultura de Seguridad y Defensa .....	560
6.7.7	Publicaciones y patrimonio cultural .....	561
6.8	Comunicación de la Defensa .....	569
6.8.1	Comunicación e imagen pública de la Defensa y las Fuerzas Armadas	569
6.8.2	Página web .....	573
6.8.3	Redes sociales .....	575
6.8.4	Revista Española de Defensa .....	576
6.8.5	Publicidad institucional .....	578
	<b>Anexos.....</b>	<b>581</b>
I.	<b>Directiva de Defensa Nacional 1/2012 .....</b>	<b>583</b>
II.	<b>Directiva de Política de Defensa.....</b>	<b>593</b>
	Resumen ejecutivo.....	593
III.	<b>Medios de la Defensa .....</b>	<b>597</b>
	Convenios firmados por el INVIED.....	597
	Autorizaciones de uso de propiedades patrimoniales y concesiones demaniales gestionadas por el INVIED.....	598

Normativa elaborada en el ámbito de la DIGENECO.....	601
Normativa elaborada en el ámbito de la DGAM .....	603
Normativa elaborada en el ámbito de la DIGENIN.....	605
Normativa en el ámbito del INTA .....	609
Centro de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo.....	611
Instituto Tecnológico «La Marañososa» .....	612
Laboratorio de Ingenieros del Ejército «General Marvá» .....	613
Normativa en el Ámbito del Centro de Sistemas y Tecnologías de la Información y Comunicaciones .....	614
<b>IV. Relación de la legislación que afecta a Defensa promulgada en la X legislatura .....</b>	<b>615</b>
Ley Orgánica 8/2014, de 4 de diciembre, de Régimen Disciplinario de las Fuerzas Armadas. BOE 294 (5/12/2014), BOD 239 (9/12/2014) .....	615
Ley Orgánica 14/2015, de 15 de octubre, del Código Penal Militar. BOE 247 (15/10/2015), BOD 203 (19/10/2015).....	657
Ley 46/2015, de 14 de octubre, por la que se modifica la Ley 39/2007, de 19 de noviembre, de la carrera militar. BOE 247 (15/10/2015), BOD 203 (19/10/2015).....	690
Leyes orgánicas, leyes, reales decretos ley, reales decretos legislativos y acuerdos internacionales.....	698
<b>V. Actividad parlamentaria .....</b>	<b>713</b>
<b>VI. Actividad cultural .....</b>	<b>719</b>