

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. PREÁMBULO	19
2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN	29
2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS.....	29
2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con la Fundación Sagardoy	29
2.1.2. Actividades académicas	34
2.2. OTRAS ACTIVIDADES	47
2.3. RELACIONES EXTERIORES.....	54
2.3.1. 45 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN	54
2.3.2. XVI Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos.....	55
2.3.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa	57
2.3.4. Otras visitas.....	66
2.3.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros	72
2.3.6. Participación en reuniones y seminarios	72
2.4. INVESTIGACIÓN	77
2.4.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo	79
2.4.1.1. Grupos de trabajo largos	80
2.4.1.2. Grupos de trabajo cortos.....	81
2.4.1.3. Grupos de trabajo en cooperación internacional	82
2.4.1.4. Artículos web del IEEE largos.....	82
2.4.1.5. Artículos web del IEEE cortos	83
2.4.1.6. Monografías de la ESFAS	87
2.4.1.7. Traducciones al idioma inglés	89
2.4.2. Comisiones permanentes de investigación.....	89
2.5. ACTOS CASTRENSES	91
2.5.1. Inauguraciones y clausuras del año académico.....	91
2.5.2. Acto de toma de posesión del jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos	107
2.5.3. Día de la Unidad, imposición de condecoraciones y despedida de personal.....	107
2.5.4. Acto de toma de posesión del director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa.....	108

	<u>Página</u>
2.5.5. Acto de refrendo del juramento de fidelidad a la bandera y despedida del teniente general director del CESEDEN.....	108
2.5.6. Acto de toma de posesión del director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional	110
2.5.7. Acto de toma de posesión del jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.....	110
2.5.8. Aniversario de la proclamación de Felipe VI como rey de España....	111
2.6. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS	111
2.7. PUBLICACIONES DEL CESEDEN.....	124
2.7.1. Monografías	125
2.7.2. Cuadernos de Estrategia	125
2.7.3. Cuadernos de Historia Militar	126
2.7.4. Panorama Estratégico	127
2.7.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos	127
2.7.6. Energía y Geoestrategia	128
2.7.7. Revista del Instituto Español de Estudios Estratégicos	128
2.7.8. Ciclo académico	129
2.7.9. Historia Militar de España	129
2.7.10. Libro de autor.....	129
2.7.11. Boletín de información	129
2.7.12. Boletín de novedades del IEEEE	130
2.7.13. Accesibilidad de las publicaciones.....	131
2.8. RECURSO DE PERSONAL.....	131
2.9. RECURSO ECONÓMICO	134
2.9.1. Ejecución presupuestaria	134
2.9.2. Créditos gestionados.....	134
2.9.3. Distribución de los créditos asignados	137
2.9.4. Procedimientos de contratación de empleados	139
2.10. ACTIVIDADES DE LA JEFATURA DE APOYO Y SERVICIOS.....	139
2.10.1. Sección de apoyo técnico.....	139
2.10.1.1. Informática	140
2.10.1.2. Medios audiovisuales	140
2.10.1.3. Artes gráficas, cartografía y fotografía	140
2.10.1.4. Centro de comunicaciones	141
2.10.2. Sección de apoyo al personal e instalaciones.....	142
2.10.2.1. Mantenimiento	142
2.10.2.2. Alimentación.....	155
2.10.2.3. Vehículos.....	155
2.10.2.4. Servicio de peluquería	157

	<u>Página</u>
2.10.3. Sección de sanidad.....	158
2.10.4. Biblioteca.....	158
3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS).....	161
3.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS	162
3.1.1. Misión	162
3.1.2. Estructura.....	162
3.1.3. Medios	163
3.2. ORGANIZACIÓN	163
3.2.1. Dirección	163
3.2.2. Jefatura de Estudios	164
3.2.3. Secretaría de Estudios	164
3.2.4. Departamentos de Enseñanza	164
3.2.4.1. Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales .	164
3.2.4.2. Departamento de Organización y Liderazgo	165
3.2.4.3. Departamento de Logística y Gestión de Recursos	166
3.2.4.4. Departamento de Operaciones	166
3.2.4.5. Departamento de Inteligencia y Seguridad	167
3.2.4.6. Departamento de Diplomacia y Cultura de Defensa.....	167
3.2.4.7. Departamentos específicos	168
3.2.5. Claustro de profesores	169
3.3. DOCENCIA	169
3.3.1. XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)	169
3.3.1.1. Finalidad.....	170
3.3.1.2. Esquema del curso	171
3.3.1.3. Alumnos.....	172
3.3.1.4. Conferencias.....	173
3.3.1.5. Viajes y visitas de interés profesional.....	179
3.3.1.6. Ejercicios durante las fases de Defensa Nacional, planeamiento de operaciones y fase de aplicación	216
3.3.2. XVI Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG)	224
3.3.2.1. Finalidad.....	225
3.3.2.2. Duración y fechas de desarrollo	226
3.3.2.3. Alumnos.....	226
3.3.2.4. Estructura.....	226
3.3.2.5. Actividades.....	228
3.3.2.6. Viajes y visitas de interés profesional.....	228
3.3.3. IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS)	233
3.3.3.1. Finalidad.....	234
3.3.3.2. Estructura.....	234

	<u>Página</u>
3.3.3.3. Conferencias.....	234
3.3.3.4. Actividades a destacar.....	235
3.3.3.5. Visitas de interés profesional.....	235
3.3.3.6. Clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas	244
3.3.4. XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos.....	245
3.3.4.1. Clausura del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos (AEEOSI).....	246
3.3.5. IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico.....	248
3.3.5.1. Finalidad.....	248
3.3.5.2. Alumnos.....	248
3.3.5.3. Metodología.....	248
3.3.5.4. Desarrollo	248
3.3.5.5. Viajes y visitas	249
3.3.6. II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África-Oriente Medio	250
3.3.6.1. Finalidad.....	250
3.3.6.2. Alumnos.....	250
3.3.6.3. Metodología.....	251
3.3.6.4. Desarrollo	251
3.3.6.5. Viajes y visitas	252
3.3.7. Coloquios C4.....	253
3.3.8. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa	254
3.3.8.1. Finalidad.....	254
3.3.8.2. Módulo de Nivel Superior del Colegio de Defensa 5+5	255
3.3.9. Iniciativa 5+5: Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos para el Mediterráneo Occidental (conocido como CEMRES, sus siglas en francés).....	257
3.3.9.1. Finalidad.....	257
3.3.9.2. 7ª Reunión del Comité de Coordinación (Piloting Committee) Túnez (7 de octubre de 2015).....	257
3.3.9.3. Selección del tema de investigación de 2016	258
3.3.10. XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.....	259
3.3.10.1. Finalidad	259
3.3.10.2. Alumnos	259
3.3.10.3. Desarrollo y metodología	259
3.3.10.4. Viajes y visitas.....	261
3.3.11. IX Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales	262
3.3.11.1. Finalidad	262
3.3.11.2. Alumnos	262

	<u>Página</u>
3.3.11.3. Desarrollo y metodología	263
3.3.11.4. Viajes y visitas	265
3.3.12. I Curso Básico de Ciberdefensa	265
3.3.13. LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional sobre «El Papel de África y su importancia Geoestratégica. Seguridad, desarrollo y estabilidad»	266
3.3.13.1. Finalidad	266
3.3.13.2. Desarrollo	267
3.3.13.3. Alumnos	268
3.3.13.4. Conferencias	268
3.3.13.5. Visitas.....	269
3.3.13.6. Viajes.....	269
3.3.13.7. Viaje de estudios a Francia	271
3.3.13.8. Trabajos.....	272
3.3.14. LV Curso Monográfico de Defensa Nacional sobre «Inteligencia, Seguridad y Defensa»	272
3.3.14.1. Desarrollo	272
3.3.14.2. Alumnos	272
3.3.14.3. Conferencias	273
3.3.14.4. Visitas.....	274
3.3.14.5. Viajes.....	275
3.3.14.6. Trabajos.....	276
3.3.15. II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes.....	276
3.3.15.1. Finalidad	276
3.3.15.2. Desarrollo	277
3.3.15.3. Alumnos	277
3.3.15.4. Conferencias	277
3.3.15.5. Visitas.....	277
3.3.15.6. Viajes de estudios.....	278
3.4. ACTIVIDADES GENERALES	279
3.4.1. Actividades destacadas	280
3.4.1.1. Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional	280
3.4.1.2. Reunión Grupo de Trabajo de Recursos Humanos	280
3.4.2. Eventos destacados	281
3.4.2.1. Toma de posesión del general de brigada (CIM) don Luis Meléndez Pasquín	281
3.4.2.2. Toma de posesión del general director de la ESFAS.....	282
3.5. MONOGRAFÍAS.....	283
3.6. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN.....	284
3.6.1. Evaluación / evaluación externa	284

	<u>Página</u>
3.6.2. Enseñanza virtual	286
3.6.3. Seguimiento de competencias	286
3.7. CONSIDERACIONES FINALES.....	287
3.7.1. Sobre el personal.....	287
3.7.2. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora	288
3.7.3. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios.....	289
3.7.4. Sobre el recurso económico	289
4. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)	291
4.1. MISIÓN Y ESTRUCTURA.....	291
4.1.1. Misión	291
4.1.2. Estructura.....	292
4.2. ORGANIZACIÓN	293
4.2.1. Director	293
4.2.2. Segundo director	293
4.2.3. Órgano de cultura e investigación.....	293
4.2.4. Órgano de apoyo técnico y administrativo.....	294
4.3. ACTIVIDADES EN EL ÁREA DE CULTURA E INVESTIGACIÓN	295
4.3.1. Cursos de verano	295
4.3.1.1. Finalidad.....	295
4.3.1.2. Duración	295
4.3.1.3. Participantes	296
4.3.1.4. Desarrollo	296
4.3.1.5. Curso de verano de El Escorial.....	296
4.3.1.6. Curso de verano de Santander.....	297
4.3.1.7. I Curso de verano de La Granja	299
4.3.1.8. I Curso de verano con la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA).....	299
4.3.1.9. Curso de verano de San Sebastián	299
4.3.2. Cursos y seminarios específicos	300
4.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACIÓN DEL IEEE.....	300
4.4.1. Jornadas y seminarios	300
4.4.1.1. Seminario «Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa»	300
4.4.1.2. Diálogo de think tanks España-India sobre Desafíos Globales 2015	302
4.4.1.3. I Jornada de la Conferencia Internacional sobre Seguridad y Defensa «Riesgos y las amenazas contra las infraestructuras críticas»	304
4.4.1.4. Jornada sobre «La cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos».....	305

	<u>Página</u>
4.4.1.5. Ciclo de conferencias: VIII Jornadas «Revive la Historia... de Cine».....	307
4.4.1.6. Jornadas de trabajo entre el IMDEP y el IEEE en el CESEDEN.	307
4.4.1.7. Jornada de trabajo. Reflexiones del director del IEEE en la Comisión Permanente del Consejo Escolar del Estado, sobre la necesidad de la formación en la Cultura de Seguridad y Defensa	309
4.4.1.8. III Curso para profesores de la comunidad autónoma de Madrid	310
4.4.1.9. I Foro de Encuentro de Antropología Operativa «Antropología y Milicia»	311
4.4.1.10. Actividad del IEEE en el Tribunal de Cuentas de La Unión Europea. Luxemburgo	312
4.4.1.11. Clausura del III Curso de Formación del Profesorado de la Comunidad de Madrid	313
4.4.1.12. Inauguración del I Curso del IEEE «La Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa: una responsabilidad compartida»	314
4.4.1.13. Sesión de trabajo del ICPS-IEEE sobre la Ley de Seguridad Nacional y la Cultura de Seguridad y Defensa en Barcelona	316
4.4.1.14. II Congreso Internacional sobre El Ártico	317
4.4.2. Colaboración con los Centros de Pensamiento	319
4.4.3. Publicaciones externas.....	321
4.4.4. Entrevistas con medios de comunicación	324
4.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas	332
4.4.6. Actividades en el extranjero	332
4.4.7. Otras actividades	334
4.4.7.1. Clausura del IV Curso Universidad para Mayores, módulo «Mundo Actual», de la Universidad Complutense de Madrid	334
4.4.7.2. Visitas de alumnos y profesores universitarios al CESEDEN-IEEE	335
4.4.7.3. Prácticas universitarias en el IEEE	337
4.4.7.4. Actividades específicas en el ámbito de la Educación Primaria, Secundaria y Bachillerato.....	338
4.5. CONVENIOS.....	342
4.6. SUBVENCIONES	342
4.7. PUBLICACIONES.....	343
4.7.1. Publicaciones propias	345
4.7.2. Documentos publicados en página web	345
4.7.3. Otras publicaciones	346

	<u>Página</u>
4.8. PÁGINA WEB	346
4.8.1. Base de datos	347
4.9. REDES SOCIALES.....	347
4.9.1. Twiter.....	347
4.9.2. Ranking de think tanks	348
4.9.3. Facebook	349
4.9.4. TOP influencias Gobierno de España.....	349
4.10. CONSIDERACIONES FINALES	350
5. ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS (CCDC)	351
5.1. CREACIÓN	351
5.2. ESTRUCTURA	351
5.3. ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL CCDC.....	352
5.3.1. Participación del CCDC en el COT workshop 1/15	352
5.3.2. Reunión del F&C SWG en Madrid	353
5.3.3. 2ª Reunión año 2015 del Executive Working Group Nato Training Group (EWGNTG).....	354
5.3.4. 2ª Reunión año 2015 del Allied Joint Operations Doctrine Working Group (AJOD WG).....	355
5.3.5. Pleno II/15 de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS)	356
5.3.6. Conferencia Internacional de CD&E 2015	357
5.3.7. Reunión directores nacionales y ESG de la campaña MCDC	358
5.3.8. Reunión de directores nacionales del MCDC	358
5.3.9. Experimento de descubrimiento en el CCDC	359
5.3.10. Experimento CD&E en el CESEDEN	360
5.3.11. Panel de discusión sobre resiliencia en el CESEDEN	361
5.3.12. Pleno I/16 de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS).....	363
6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI)	365
6.1. XLI CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR	365
6.2. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA	366
6.3. TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN DE LA CEHISMI.....	366
6.4. OTRAS ACTIVIDADES	366

	<u>Página</u>
ANEXOS	369
ANEXO I DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL CICLO ACADÉMICO 2015-2016.....	369
ANEXO II DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS DE PAÍSES AMIGOS Y ALIADOS DEL XVII CURSO DE ESTADO MAYOR DE LAS FUERZAS ARMADAS	371
ANEXO III ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET.....	372
ANEXO IV CONFERENCIAS IMPARTIDAS POR ANALISTAS DEL IEEE.....	374
ANEXO V CONVENIOS FIRMADOS. PERIODO JULIO 2015 - JUNIO 2016.....	410
ANEXO VI SUBVENCIONES. SUBVENCIONES REALIZADAS EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2015	413
ANEXO VII PUBLICACIONES PROPIAS DEL IEEE	416