

ÍNDICE

	Página
Introducción	9
<i>Elena Gómez Castro</i>	
Capítulo primero	
La adaptación de la OTAN. 2014-2017	15
<i>Miguel Aguirre de Cárcer y García del Arenal</i>	
Introducción	17
2014: El punto de inflexión	18
La cumbre de Gales. 4-5 de septiembre de 2014	22
De Gales (septiembre de 2014) a Varsovia (julio de 2016)	27
<i>Las relaciones OTAN-Rusia</i>	28
<i>La ampliación de la OTAN y la adhesión de Montenegro</i>	30
<i>La adaptación militar, en particular ante las amenazas del Sur</i>	32
<i>El apoyo de la OTAN para la gestión de los flujos migratorios</i>	35
La cumbre de Varsovia (8-9 de julio de 2016)	36
La reunión de jefes de Estado y Gobierno de Bruselas (25 de mayo de 2017)	41
España y el futuro de la OTAN	44
Capítulo segundo	
La Estructura de Mando de la Alianza Atlántica (NCS)	51
<i>Francisco Javier García Arnáiz</i>	
Introducción	54
La Organización del Tratado del Atlántico Norte: una organización política con capacidad militar	54
El Concepto Estratégico	55
El Nivel de Ambición	58
Niveles de planeamiento y conducción de las operaciones militares	59
Características de la Estructura de Mando	61
El nivel Estratégico de conducción de las operaciones en la NCS	62

	Página
El nivel ¿Operacional? de conducción de las operaciones en la NCS.....	65
El nivel ¿Táctico? de conducción de las operaciones en la NCS.....	68
<i>De la NCS de 2003 a la NCS de 2011</i>	68
<i>El caso especial de los CAOC</i>	71
<i>Los cambios en el dominio marítimo</i>	73
<i>Los cambios en el nivel «Táctico» de ACT</i>	73
Las modificaciones del plan inicial para la NCS de 2011.....	74
Las plantillas y el «Flag to Post».....	77
Conclusiones sobre la actual Estructura de Mando de la OTAN.....	79
Las tendencias para el futuro.....	80
 Capítulo tercero	
Futuro de la transformación en la alianza.....	83
<i>Ignacio Horcada Rubio</i>	
Introducción.....	86
Evolución de la transformación en la alianza.....	91
El futuro y las decisiones actuales.....	94
Perspectiva estratégica 2017.....	96
Entre las tendencias identificadas más relevantes se pueden destacar:...	97
<i>Aspectos políticos</i>	97
<i>Aspectos humanos</i>	97
<i>Tecnología</i>	98
<i>Economía / Recursos</i>	98
<i>Medio ambiente</i>	99
Visión a largo plazo.....	100
<i>Mando y Control</i>	101
<i>Logística y Sostenibilidad</i>	102
<i>Desarrollo Capacitario</i>	102
<i>Partenariados</i>	102
<i>Capital Humano</i>	103
<i>Adiestramiento y Ejercicios</i>	104
Innovación.....	104
<i>Innovación en los aliados</i>	105
<i>La innovación en la Alianza</i>	105
<i>Papel del Mando de Transformación</i>	109
Un enfoque federado permanente en la organización.....	110
<i>Anticipación estratégica</i>	112
<i>Comunicaciones estratégicas</i>	112
<i>Ámbito cibernético</i>	113
<i>Mando y control en el ámbito aéreo</i>	113
<i>Logística y preparación del teatro</i>	113
<i>Educación, adiestramiento, ejercicios y evaluación</i>	114
Conclusión.....	115
 Capítulo cuarto	
La OTAN y la UNIÓN EUROPEA, ¿por fin una cooperación eficaz?....	119
<i>Enrique Mora Benavente</i>	
<i>Dos organizaciones muy diferentes</i>	123

	Página
Una relación en cuatro etapas	123
<i>Los 90</i>	124
<i>Buscando, y no terminando de encontrar, un marco común</i>	129
<i>Desencuentro y congelación</i>	137
<i>Acercamiento</i>	146
Un nuevo entendimiento	153
Conclusión	155
Bibliografía	156
 Capítulo quinto	
Las nuevas tensiones por el reparto de cargas, compromisos y responsabilidades en la OTAN y la brecha de culturas estratégicas	159
<i>Andrés González Martín</i>	
Una vieja cuestión	161
Tiene Occidente voluntad de sobrevivir	171
Los tiempos de los tres grandes de Europa	176
Una nueva relación con los aliados	190
La cuestión de la cultura estratégica	194
La brecha trasatlántica	200
Composición del grupo de trabajo	205
Cuadernos de Estrategia	207