

# ÍNDICE

Página

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	15
<b>1. OBJETO</b> .....	21
<b>2. ALCANCE</b> .....	22
<b>3. ÁMBITO DE APLICACIÓN</b> .....	22
<b>4. CALENDARIO</b> .....	22
<b>5. ANTECEDENTES Y CONTEXTO ACTUAL</b> .....	22
<b>6. EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS</b> .....	27
EE 1. AVANZAR HACIA UNA ÚNICA INFRAESTRUCTURA INTE- GRAL DE INFORMACIÓN PARA LA DEFENSA (I3D), GESTIO- NADA POR EL CESTIC .....	28
OE 1.1. Diseñar y desplegar las Capacidades de Infraestructura de Te- lecomunicaciones de la I3D .....	30
OE 1.2. Diseñar y desplegar las Capacidades de Infraestructura de In- formación de la I3D .....	41
OE 1.3. Diseñar y desplegar las Capacidades de Usuario de la I3D .....	45
OE 1.4. Diseñar y desplegar las Capacidades de Seguridad de la Infor- mación de la I3D .....	46
OE 1.5. Diseñar y desplegar las Capacidades de Gestión de la I3D .....	49
OE 1.6. Asegurar la racionalización y la plena integración de los me- dios CIS/TIC desplegables en la I3D .....	52

EE 2. DAR PRIORIDAD A LAS ACTUACIONES ORIENTADAS A SATISFACER LAS NECESIDADES DE SERVICIOS CIS/TIC DE LAS FAS EN LA TOMA DE DECISIONES Y CONDUCCIÓN DE OPERACIONES CONFORME A LOS REQUISITOS ESTABLECIDOS DURANTE EL PROCESO DE PLANEAMIENTO DE LA DEFENSA Y LOS ACUERDOS ESPECÍFICOS JEMAD-SEDEF .....	60
OE 2.1. Armonizar el Proceso de Obtención de los Recursos CIS, en el marco del proceso de Planeamiento de la Defensa (Orden Ministerial 60/2015, de 3 de diciembre).....	60
OE 2.2. Armonizar el Proceso de desarrollo de Capacidades CIS/TIC y de provisión de Servicios CIS/TIC con el Planeamiento Operativo.....	62
OE 2.3. Elaborar los Procedimientos de Coordinación y Gestión que aseguren la integración de los CIS Desplegables en la I3D en el marco de la AG CIS/TIC.....	63
EE 3. POTENCIAR LA UTILIZACIÓN DE SISTEMAS NORMALIZADOS, HOMOGÉNEOS E INTEROPERABLES, CON EMPLEO PREFERENTE DE PRODUCTOS YA DESARROLLADOS EN EL ÁMBITO NACIONAL O ALIADO, EN CONVERGENCIA CON EL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LA AGE E INCORPORANDO LAS ESTRATEGIAS, LAS POLÍTICAS Y LAS INICIATIVAS DE LA OTAN Y LA UE .....	67
OE 3.1. Continuar el desarrollo del Proceso de Transformación Digital del MDEF, en el marco de la AGE .....	68
OE 3.2. Consolidar la Normalización e Interoperabilidad de los Sistemas CIS/TIC del MDEF .....	71
OE 3.3. Integrar en los procedimientos y soluciones del MDEF la Política y Estrategia de Normalización e Interoperabilidad de Organizaciones de las que el MDEF forma parte, tanto a nivel Nacional como Internacional (AGE, OTAN y la UE).....	74
EE 4. CONSOLIDAR LA SEGURIDAD EN LOS CIS/TIC, A TRAVÉS DEL FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE PREVENCIÓN, DETECCIÓN Y RESPUESTA A CIBERATAQUES, EN LÍNEA CON LA POLÍTICA DE SEGINFO DEL MDEF Y CON LA ESTRATEGIA DE CIBERSEGURIDAD NACIONAL Y DE LAS ORGANIZACIONES INTERNACIONALES DE LAS QUE ESPAÑA FORMA PARTE .....	78
OE 4.1. Disponer de un Modelo de Gestión de la Seguridad de la Información e implantar la Estructura de Coordinación asociada.....	78
OE 4.2. Consolidar la adecuación al Esquema Nacional de Seguridad (ENS) en línea con la Política CIS/TIC.....	82
OE 4.3. Armonizar el desarrollo de la Política CIS/TIC con el Plan de Actuación para la SEGINFO.....	84

EE 5. AVANZAR HACIA UN NUEVO MODELO DE GOBIERNO INTEGRAL DE LOS CIS/TIC, BUSCANDO LA MÁXIMA EFICACIA Y EFICIENCIA EN SU DEFINICIÓN, DIRECCIÓN, PLANEAMIENTO Y GESTIÓN .....	86
OE 5.1. Consolidar el funcionamiento del Consejo de Gobierno CIS/TIC y de la Comisión Ejecutiva CIS/TIC y proceder a la implantación de los Comités CIS/TIC.....	86
OE 5.2. Definir e implantar el Modelo de Gobierno CIS/TIC del MDEF que complemente el marco estructural definido en este sentido	88
EE 6. OPTIMIZAR LA GESTIÓN DE LOS RRHH RELACIONADOS CON LOS CIS/TIC Y RACIONALIZAR LOS RECURSOS FINANCIEROS Y MATERIALES EN ESTA MATERIA, DE MANERA COORDINADA CON LOS RESPECTIVOS ÓRGANOS RESPONSABLES DE LAS POLÍTICAS DEL MINISTERIO EN RELACIÓN CON ESTOS ASPECTOS .....	90
OE 6.1. Optimizar la organización y la gestión de los RRHH relacionados con los CIS/TIC. ....	91
OE 6.2. Racionalizar los recursos financieros y la estrategia de contratación en materia CIS/TIC .....	93
OE 6.3. Racionalizar los recursos materiales en materia CIS/TIC .....	95
<b>APÉNDICE I. DIAGRAMA DE GANTT .....</b>	<b>97</b>
<b>APÉNDICE II. NORMALIZACIÓN TÉCNICA – MODELO DE ARQUITECTURAS CIS/TIC.....</b>	<b>100</b>
<b>APÉNDICE III. DIRECTRICES PARA LA TRANSICIÓN DESDE EL MODELO ACTUAL A LA I3D .....</b>	<b>107</b>
<b>APÉNDICE IV. DIRECTRICES PARA LOS PLANES DE ACCIÓN DE DESARROLLO DEL PECIS .....</b>	<b>113</b>
<b>APÉNDICE V. OPCIONES, ESCENARIOS, MÉTRICAS, RIESGOS ASOCIADOS E INSTRUMENTOS PARA SU GESTIÓN EN LA EJECUCIÓN DEL PECIS .....</b>	<b>136</b>
<b>APÉNDICE VI. CONCRECIÓN DE LAS RELACIONES ENTRE ÓRGANOS DE PLANEAMIENTO Y ÓRGANOS DE EJECUCIÓN EN EL ÁMBITO DE COMPETENCIAS DEL DEPARTAMENTO .....</b>	<b>145</b>
<b>APÉNDICE VII. CRITERIOS GENERALES PARA LA FORMACIÓN DEL PERSONAL .....</b>	<b>155</b>
<b>APÉNDICE VIII. RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES PARA EL DESARROLLO DEL PECIS .....</b>	<b>164</b>
<b>APÉNDICE IX. MEMORIA ECONÓMICA .....</b>	<b>167</b>