

# SOMMAIRE

	<u>Page</u>
<b>ENVIRONNEMENT OPÉRATIONNEL 2035</b> .....	7
<b>PROLOGUE</b> .....	9
<b>RÉSUMÉ EXÉCUTIF</b> .....	11
<b>INTRODUCTION</b> .....	15
<b>CHAPITRE 1</b>	
<b>CARACTÉRISTIQUES DE L'ENVIRONNEMENT OPÉRATIONNEL 2035</b> .....	19
1. Défis de l'environnement opérationnel en 2035 .....	19
1.1. Défis .....	20
2. Vulnérabilités .....	21
2.1. Aspects éthico-légaux .....	21
2.2. Menaces .....	23
3. Opportunités .....	29
4. Caractérisation de l'environnement opérationnel 2035 .....	31
<b>CHAPITRE 2</b>	
<b>CONTEXTES OPÉRATIONNELS DE L'ACTION DES FAS</b> .....	45
5. Intérêts nationaux de sécurité face aux contextes opérationnels de l'action des FAS .....	45
6. CO 1. De Défense: Dissuasion, Surveillance, Prévention et Réponse .....	48
7. CO 2. De projection de la stabilité à l'extérieur .....	52
8. CO 3. De sécurité et bien-être des citoyens .....	55
<b>CHAPITRE 3</b>	
<b>BESOIN DE CHANGEMENT DES FAS POUR SON ADAPTATION À L'EO 2035</b> .....	61
9. Caractéristiques des FAS en 2035 .....	61

	<b>Page</b>
9.1. Caractéristiques du CO 1. De Défense: Dissuasion, surveillance, prévention et réponse ...	64
9.2. Caractéristiques du CO 2: De projection de la stabilité à l'extérieur.....	65
9.3. Caractéristiques du CO 3: De sécurité et bien-être des citoyens.....	65
10. Concernant le changement .....	66
10.1. Besoin d'affronter le changement .....	66
10.2. La difficulté de réaliser le changement.....	67
10.3. Comment réaliser le changement ? Transformation ou adaptation ? .....	69
11. Un modèle de changement innovant.....	70
12. Changement des «Personnes».....	73
12.1. La ressource humaine.....	73
12.2. Entraînement .....	74
12.3. Organisation .....	75
13. Changement dans les «idées» .....	78
14. Changement dans les «Outils» .....	80
14.1. Matériaux.....	80
14.1.1. Technologies disruptives .....	80
14.1.2. Applications militaires futures des technologies disruptives.....	84
14.1.2.1. Robotique et systèmes non pilotés ou autonomes:.....	84
14.1.2.2. Génération et stockage d'énergie .....	85
14.1.2.3. Énergie dirigée .....	87
14.1.2.4. Métamatériaux et techniques de fabrication avancée .....	88
14.1.2.5. Big data o macrodonnées.....	89
14.2. Infrastructures .....	90
15. Interopérabilité .....	91
16. Secteurs potentiels de changement des FAS pour son adaptation à l'Environnement opérationnel 2035.....	92
<b>RÉFÉRENCES</b> .....	<b>97</b>
<b>BIBLIOGRAPHIE</b> .....	<b>99</b>
<b>GLOSSAIRE DE TERMES</b> .....	<b>103</b>