

# ÍNDICE

	<u>Página</u>
<b>1. PREÁMBULO</b> .....	17
<b>2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN</b> .....	25
2.1. Ciclo de actividades académicas.....	25
2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con el Centro de Estudios Sagardoy.....	25
2.1.2. Actividades académicas .....	32
2.2. Otras actividades.....	45
2.3. Relaciones exteriores.....	47
2.3.1. 47 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN .....	47
2.3.2. XIX Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos.....	49
2.3.3. Coloquios C4.....	52
2.3.4. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa .....	54
2.3.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros .....	63
2.3.6. Participación en reuniones y seminarios .....	63
2.4. Investigación.....	66
2.4.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo .....	67
2.4.2. Comisiones de seguimiento.....	68
2.5. Actos castrenses .....	69
2.5.1. Inauguraciones y clausuras del año académico.....	69
2.5.2. Actos de imposición de condecoraciones .....	71
2.5.3. Acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Cuerpo General del Aire don Jorge Clavero Mañueco .....	71
2.5.4. Acto de toma de posesión del jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos .....	72
2.5.5. Acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Ejército del Aire don José Antonio Herrera Llamas .....	73
2.5.6. Ceremonia de entrega del Premio Marqués de Santa Cruz de Marcenado .....	73
2.5.7. Acto de despedida de personal presidido por el teniente general director del CESEDEN.....	74
2.5.8. Acto de toma de posesión del director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) .....	75

	<u>Página</u>
2.6. Apoyo del CESEDEN a las actividades realizadas por otras instituciones y organismos.....	76
2.7. Publicaciones del CESEDEN .....	91
2.7.1. Monografías .....	92
2.7.2. Cuadernos de Estrategia .....	92
2.7.3. Documentos de Seguridad y Defensa .....	93
2.7.4. Panorama Estratégico .....	95
2.7.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos .....	96
2.7.6. Energía y Geoestrategia .....	96
2.7.7. Revista del Instituto Español de Asuntos Estratégicos .....	97
2.7.8. Ciclo Académico .....	97
2.7.9. Otras publicaciones .....	97
2.7.10. Boletín del IEEE bie3 .....	97
2.7.11. Boletín de novedades del IEEE .....	98
2.7.12. Accesibilidad de las publicaciones .....	98
2.8. Recurso de personal.....	98
2.9. Recurso económico.....	101
2.9.1. Ejecución presupuestaria .....	101
2.9.2. Créditos gestionados.....	101
2.9.3. Distribución de los créditos asignados .....	104
2.9.4. Procedimientos de contratación de empleados .....	105
2.10. Actividades de la Jefatura de Apoyo y Servicios .....	106
2.10.1. Sección de Apoyo Técnico.....	106
2.10.1.1. Departamento TIC / Informática.....	108
2.10.1.2. Departamento de Medios Audiovisuales.....	108
2.10.1.3. Departamento de Artes Gráficas .....	109
2.10.1.4. Departamento TIC / Centro de Comunicaciones.....	109
2.10.2. Sección de Apoyo al Personal e Instalaciones.....	109
2.10.2.1. Mantenimiento de instalaciones .....	109
2.10.2.2. Apoyo al personal.....	113
<b>3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS).....</b>	<b>117</b>
3.1. Misión, estructura y medios .....	117
3.1.1. Misión .....	117
3.1.2. Estructura.....	118
3.1.3. Medios .....	118
3.2. Organización.....	119
3.2.1. Dirección .....	119
3.2.2. Jefatura de Estudios .....	119

	<u>Página</u>
3.2.3. Secretaría de Estudios .....	120
3.2.4. Sección de Planes .....	120
3.2.5. Sección de Altos Estudios .....	120
3.2.6. Sección de Acción Tutorial.....	120
3.2.7. Sección de Enseñanza de Perfeccionamiento Conjunto .....	121
3.2.8. Departamentos de enseñanza .....	121
3.2.9. Departamento de Política, Seguridad y Defensa .....	121
3.2.10. Departamento de Liderazgo .....	122
3.2.11. Departamento de Planeamiento de la Defensa .....	122
3.2.12. Departamento de Operaciones .....	122
3.2.13. Departamento de Inteligencia .....	123
3.2.14. Departamento de Enseñanza Virtual.....	123
3.2.15. Departamento de Cultura y Diplomacia de la Defensa .....	123
3.2.16. Profesorado .....	124
3.3. Docencia .....	124
3.3.1. XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS).....	124
3.3.1.1. Esquema del curso .....	125
3.3.1.2. Alumnos.....	126
3.3.1.3. Conferencias.....	126
3.3.1.4. Viajes y visitas de interés profesional.....	128
3.3.1.5. Ejercicios, planeamiento de operaciones.....	134
3.3.1.6. Clausura del XIX CEMFAS .....	135
3.3.1.7. Clausura del IV Máster de Seguridad y RR. II. de la UCM .	135
3.3.1.8. Clausura del I Máster en Seguridad de la Universidad de Nebrija .....	136
3.3.2. XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS) .....	137
3.3.2.1. Esquema del Curso.....	138
3.3.2.2. Alumnos.....	139
3.3.2.3. Viajes y visitas de interés profesional.....	140
3.3.3. XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG) .....	147
3.3.3.1. Esquema del curso .....	147
3.3.3.2. Alumnos.....	148
3.3.3.3. Viajes y visitas de interés profesional.....	148
3.3.3.4. Clausura del XIX CADCOG .....	152
3.3.4. XXVI Curso de Alta Gestión Logística.....	153
3.3.4.1. Alumnos.....	153
3.3.4.2. Desarrollo y metodología .....	153
3.3.4.3. Viajes y visitas .....	154
3.3.5. XIV Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero .....	155
3.3.5.1. Alumnos.....	155
3.3.5.2. Desarrollo y metodología .....	155

	<u>Página</u>
3.3.5.3. Viajes y visitas .....	156
3.3.6. XXII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.....	157
3.3.6.1. Alumnos.....	157
3.3.6.2. Desarrollo y metodología .....	157
3.3.6.3. Viajes y visitas .....	158
3.3.7. XII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales	159
3.3.7.1. Alumnos.....	159
3.3.7.2. Desarrollo y metodología .....	159
3.3.7.3. Viajes y visitas .....	160
3.3.8. XXXVIII Curso de Defensa Nacional.....	161
3.3.8.1. Finalidad.....	161
3.3.8.2. Inauguración y clausura.....	161
3.3.8.3. Alumnos.....	163
3.3.8.4. Viajes y visitas .....	163
3.3.9. XXXIX Curso de Defensa Nacional.....	164
3.3.9.1. Finalidad.....	164
3.3.9.2. Inauguración y clausura.....	164
3.3.9.3. Alumnos.....	165
3.3.9.4. Viajes y visitas .....	165
3.3.10. V Curso de Defensa Nacional para Jóvenes .....	166
3.3.10.1. Finalidad .....	166
3.3.10.2. Inauguración y clausura .....	166
3.3.10.3. Desarrollo .....	167
3.3.10.4. Alumnos .....	167
3.3.10.5. Viajes y visitas.....	167
3.3.11. XI Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores	
Afganos.....	168
3.3.11.1. Finalidad .....	168
3.3.11.2. Inauguración y clausura .....	169
3.3.11.3. Alumnos .....	170
3.3.11.4. Viajes y visitas.....	170
3.3.12. XVII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores	
Iberoamericanos (AEEOSI) .....	171
3.3.12.1. Finalidad .....	171
3.3.12.2. Inauguración y clausura .....	171
3.3.12.3. Alumnos .....	172
3.3.12.4. Viajes y visitas.....	173
3.3.13. VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de	
Asia-Pacífico.....	175
3.3.13.1. Finalidad .....	175
3.3.13.2. Inauguración y clausura .....	176
3.3.13.3. Alumnos .....	177

	<u>Página</u>
3.3.13.4. Viajes y visitas.....	178
3.3.14. V Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África y Oriente Medio .....	179
3.3.14.1. Finalidad .....	179
3.3.14.2. Inauguración y clausura .....	180
3.3.14.3. Alumnos .....	180
3.3.14.4. Viajes y visitas.....	181
3.3.15. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa .....	182
3.3.15.1. Finalidad .....	182
3.3.15.2. Clausura del Módulo de Nivel Intermedio del Colegio de Defensa 5+5.....	183
3.3.15.3. Alumnos .....	183
3.3.16. Seminarios <i>online</i> .....	184
3.3.16.1. Finalidad .....	184
3.3.16.2 Cursos.....	184
3.3.16.3. Alumnos .....	184
3.3.17. II Seminario PCSD Unión Europea-América del Sur Sudamérica y México.....	185
3.3.18. XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS)	186
3.3.18.1. Estructura .....	187
3.3.18.2. Alumnos .....	187
3.3.18.3. Conferencias .....	188
3.3.18.4. Visitas de interés profesional .....	188
3.3.18.5. Clausura del XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuer- zas Armadas .....	190
3.3.19. II Curso de Administrador de Seguridad de Ciberdefensa.....	191
3.3.20. I Curso de Auditoría de Seguridad de Ciberdefensa .....	192
3.3.21. III Curso Avanzado de Ciberdefensa .....	192
3.3.22. V Curso Básico de Ciberdefensa .....	192
3.3.23. I Curso Conjunto de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento .....	193
3.3.24. VI Curso Básico de Ciberdefensa.....	194
3.4. Actividades generales .....	195
3.4.1. Actividades destacadas .....	195
3.4.1.1. Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional.....	195
3.4.1.2. Inauguración de la 1. <sup>a</sup> tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el ascenso al empleo de co- mandante/capitán de corbeta .....	195
3.4.1.3. Inauguración de la 2. <sup>a</sup> tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el ascenso al empleo de Co- mandante/Capitán de Corbeta .....	196

	<u>Página</u>
3.4.1.4. Inauguración de la 3. <sup>a</sup> tanda del V Módulo conjunto del curso de Actualización para el ascenso al empleo de Comandante/Capitán de Corbeta .....	196
3.5. Principales áreas de innovación .....	196
3.5.1. Evaluación / evaluación externa .....	196
3.5.2. Enseñanza virtual .....	196
3.5.3. Seguimiento de competencias .....	196
3.6. Consideraciones finales.....	197
3.6.1. Sobre el personal.....	197
3.6.2. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora .....	198
3.6.3. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios .....	199
3.6.4. Sobre el recurso económico .....	200
<b>4. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE) .....</b>	<b>201</b>
4.1. Misión.....	201
4.2. Organización.....	202
4.2.1. Director .....	203
4.2.2. Secretaría Técnica .....	203
4.2.3. Área de Investigación y Análisis .....	204
4.2.4. Área de Divulgación y Publicación.....	204
4.2.5. Área de Apoyo .....	205
4.3. Actividades .....	206
4.3.1. Cursos de verano .....	206
4.3.1.1. Finalidad.....	206
4.3.1.2. Duración .....	207
4.3.1.3. Participantes .....	207
4.3.1.4. Desarrollo .....	207
4.3.1.5. Curso de Verano de la URJC, Campus de Madrid, Vicálvaro .....	207
4.3.1.6. Cursos de Verano de la UCM, El Escorial .....	208
4.3.1.7. Curso de verano de la UIMP, Santander .....	208
4.3.1.8. Cursos de verano de la UPM, CESEDEN, Madrid .....	208
4.4. Actividades con participación del IEEE.....	209
4.4.1. Jornadas y seminarios .....	209
4.4.2. Colaboración con centros de pensamiento, nacionales e internacionales.....	209
4.4.3. Publicaciones externas.....	211
4.4.4. Entrevistas con medios de comunicación .....	213

	<u>Página</u>
4.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas, nacionales .....	216
4.4.6. Actividades en el extranjero .....	256
4.4.6.1. Visita al Regional Hub South. Nápoles.....	256
4.4.7. Otras actividades .....	257
4.4.7.1. Comisión de seguimiento - Cátedra «Almirante Don Juan de Borbón» de la UCM y el Instituto Español de Estudios Estratégicos .....	257
4.4.7.2. Diplomas de reconocimiento .....	258
4.4.7.3. Visitas .....	258
4.4.7.4. Prácticas de alumnos universitarios en el IEEE .....	261
4.4.7.5. Actividades específicas en el ámbito de la educación primaria, secundaria y bachillerato .....	262
4.5. Convenios .....	262
4.6. Subvenciones .....	263
4.7. Publicaciones .....	263
4.7.1. Publicaciones propias .....	264
4.7.2. Documentos publicados en página Web .....	265
4.7.3. Otras publicaciones .....	265
4.8. Página web .....	265
4.8.1. Base de datos .....	266
4.9. Redes sociales .....	266
4.9.1. Twiter.....	266
4.9.2. Ranking de <i>think tanks</i> .....	267
4.9.3. Facebook .....	268
4.10. Consideraciones finales .....	268
<b>5. ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS (CCDC) .....</b>	<b>271</b>
5.1. Misión del CCDC .....	271
5.2. Actividades realizadas por el CCDC .....	271
5.2.1. Sección de Análisis y Prospectiva .....	271
5.2.1.1. Colaboración con publicaciones de futuros OTAN .....	271
5.2.1.2. Elaboración del Entorno Operativo (EO) 2035 .....	277
5.2.1.3. 2018 Chief of Transformation Conference (COTC): «Dirsup-tive Advances Shaping Warfare» .....	278
5.2.2. Sección de Desarrollo y Experimentación de Conceptos .....	280
5.2.2.1. Publicación del <i>Concepto de Ciberdefensa</i> .....	280
5.2.2.2. Concepto Contra-UAS-LSS.....	281
5.2.2.3. Multinational Capability Development Campaign (MCDC) ..	289

	<u>Página</u>
5.2.2.4. CD&E En el Marco de la Unión Europea.....	291
5.2.2.5. CD&E en el marco de la OTAN.....	292
5.2.2.6. Instrucción 21/18 del JEMAD de Desarrollo de Conceptos..	294
5.2.2.7. Otros asuntos de CD&E en el ámbito nacional .....	294
5.2.3. Sección de Doctrina.....	296
5.2.3.1. Promulgación de la PDC-O1 (A) Doctrina para el Empleo de las FAS .....	296
5.2.3.2. Sanción de la PDC-00 «TERMINOLOGÍA DE USO CONJUN- TO» .....	297
5.2.3.3. Revisión de la Instrucción 05/2016 Del JEMAD para el Desarrollo de Doctrina Conjunta y Combinada (IDDCC)....	298
5.2.3.4. Plan de Campaña de Desarrollo de Doctrina (PCDD) .....	299
5.2.3.5. Doctrina Aliada .....	300
5.2.3.6. Plenos Ordinarios del Comité Ejecutivo de Doctrina de las FAS (COEDOC 01/18 y 02/18).....	303
5.2.4. Visitas a centros homólogos .....	305
5.2.4.1. Centro De Innovazione della Difesa (CID) .....	305
5.2.4.2. Centre Interarmées de Concepts, de Doctrines et D'expérimentations (CICDE) .....	307
<b>6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI).....</b>	<b>309</b>
6.1. Historia Militar de España.....	309
6.2. Trabajos de investigación .....	309
6.3. Recensiones de libros relacionadas con la historia militar .....	310
6.4. PCB .....	310
6.5. Congreso Internacional de Historia Militar.....	310
6.6. Otras actividades.....	311