

ÍNDICE

| | <u>Página</u> |
|---|---------------|
| AMBIENTE OPERACIONAL 2035 | 7 |
| PRÓLOGO | 9 |
| RESUMO EXECUTIVO | 11 |
| CAPÍTULO 1 | |
| CARACTERÍSTICAS DO AMBIENTE OPERACIONAL 2035 | 19 |
| 1. Desafios do Ambiente Operacional em 2035..... | 19 |
| 1.1 Desafios..... | 20 |
| 2. Vulnerabilidades..... | 21 |
| 2.1. Aspetos ético-legais..... | 21 |
| 2.2. Ameaças..... | 23 |
| 3. Oportunidades..... | 29 |
| 4. Caracterização do Ambiente Operacional 2035..... | 31 |
| CAPÍTULO 2 | |
| CONTEXTOS OPERACIONAIS DE ATUAÇÃO DAS FAS | 45 |
| 5. Interesses nacionais de segurança versus contextos operacionais de atuação das FAS | 45 |
| 6. CO 1. Defesa: Dissuasão, Vigilância, Prevenção e Resposta..... | 48 |
| 7. CO 2. Projeção de Estabilidade no Exterior..... | 52 |
| 8. CO 3. Segurança e Bem-estar dos cidadãos | 55 |
| CAPÍTULO 3 | |
| NECESSIDADE DE MUDANÇA NAS FAS PARA A SUA ADAPTAÇÃO AO AO 2035 | 61 |
| 9. Características das FAS em 2035..... | 61 |
| 9.1. Características no CO 1. Defesa: Dissuasão, Vigilância Prevenção e Resposta | 64 |
| 9.2. Características no CO 2: Projeção de Estabilidade no Exterior | 65 |

| | Page |
|--|-------------|
| 9.3. Características no CO 3: Segurança e Bem-estar dos cidadãos..... | 65 |
| 10. Sobre a mudança..... | 66 |
| 10.1. Necessidade de se enfrentar a mudança | 66 |
| 10.2. A dificuldade de concretização da mudança..... | 67 |
| 10.3. Como efetuar a mudança? Transformação ou Adaptação? | 69 |
| 11. Um modelo de mudança inovador | 70 |
| 12. Mudança nas «pessoas»..... | 73 |
| 12.1. O recurso humano | 73 |
| 12.2. Treino..... | 74 |
| 12.3. Organização | 75 |
| 13. Mudança nas «ideias»..... | 78 |
| 14. Mudança nas «ferramentas» | 80 |
| 14.1. Materiais | 80 |
| 14.1.1. Tecnologias disruptivas..... | 80 |
| 14.1.2. Aplicações militares futuras das tecnologias disruptivas | 83 |
| 14.1.2.1. Robótica e sistemas não tripulados ou autónomos:..... | 83 |
| 14.1.2.2. Geração e armazenamento de energia..... | 85 |
| 14.1.2.3. Energia dirigida..... | 86 |
| 14.1.2.4. Metamateriais e técnicas de fabrico avançadas..... | 87 |
| 14.1.2.5. Big data ou megadados | 89 |
| 14.2. Infraestrutura..... | 90 |
| 15. Interoperabilidade | 90 |
| 16. Potenciais áreas de mudança das FAS para a sua adaptação ao Ambiente Operacional 2035. | 92 |
| REFERÊNCIAS | 97 |
| BIBLIOGRAFIA | 99 |
| GLOSSÁRIO DE TERMOS | 103 |