

ÍNDICE

Página

ÍNDICE

1. PREÁMBULO	17
2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN	25
2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS.....	25
2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con el Centro de Estudios Sagardoy.....	25
2.1.2. Actividades académicas	28
2.2. OTRAS ACTIVIDADES	30
2.3. RELACIONES EXTERIORES.....	38
2.3.1. 48.ª Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN	38
2.3.2. XX Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos	39
2.3.3. Coloquios C4.....	40
2.3.4. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa	41
2.4. ACTOS CASTRENSES	46
2.4.1. Inauguraciones y clausuras del año académico.....	46
2.4.2. Ceremonia de entrega del Premio Marqués de Santa Cruz de Marcenado	48
2.5. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS	49
2.6. PUBLICACIONES DEL CESEDEN.....	55
2.6.1. Monografías	56
2.6.2. Cuadernos de Estrategia	56
2.6.3. Documentos de Seguridad y Defensa	57
2.6.4. Panorama Estratégico	57
2.6.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos	57
2.6.6. Energía y Geoestrategia	58
2.6.7. Revista del Instituto Español de Asuntos Estratégicos	58
2.6.8. Accesibilidad de las publicaciones	59
2.7. RECURSO DE PERSONAL.....	59
2.8. RECURSO ECONÓMICO	61
2.8.1. Ejecución presupuestaria	61

	<u>Página</u>
2.8.2. Créditos gestionados.....	61
2.8.3. Distribución de los créditos asignados	64
2.8.4. Procedimientos de contratación de empleados	65
2.9. ACTIVIDADES DE LA JEFATURA DE APOYO Y SERVICIOS	66
2.9.1. Sección de Apoyo Técnico	67
2.9.1.1. Negociado de Informática.	67
2.9.1.2. Negociado de Comunicaciones.	70
2.9.1.3. Negociado de Audiovisuales.	70
2.9.1.4. Negociado de Artes Gráficas.....	72
2.9.2. Sección de Apoyo al Personal e Instalaciones	72
2.9.2.1. Negociado de Mantenimiento de Infraestructuras.	72
2.9.2.2. Negociado de Apoyo al Personal.....	81
2.9.3. Servicio de Sanidad del CESEDEN.....	83
2.9.4. Servicio de Biblioteca/Centro de Documentación.....	83
3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS).....	85
3.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS	86
3.1.1. Misión	86
3.1.2. Estructura.....	86
3.1.3. Medios	87
3.2. ORGANIZACIÓN	88
3.2.1. Dirección	88
3.2.2. Jefatura de Estudios	88
3.2.3. Secretaría de Estudios.....	89
3.2.4. Sección de Planes.....	89
3.2.5. Sección de Altos Estudios	89
3.2.6. Sección de Acción Tutorial.....	90
3.2.7. Sección de Enseñanza de Perfeccionamiento Conjunto	90
3.2.8. Departamentos de Enseñanza	90
3.2.9. Departamento de Política, Seguridad y Defensa	91
3.2.10. Departamento de Liderazgo	91
3.2.11. Departamento de Planeamiento de la Defensa	91
3.2.12. Departamento de Operaciones.....	91
3.2.13. Departamento de Inteligencia	92
3.2.14. Departamento de Enseñanza Virtual.....	92
3.2.15. Departamento de Cultura y Diplomacia de la Defensa	92
3.2.16. Profesorado	93
3.3. DOCENCIA	93
3.3.1. XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)	93
3.3.1.1. Esquema del curso	94

	<u>Página</u>
3.3.1.2. Alumnos.....	94
3.3.1.3. Conferencias.....	95
3.3.1.4. Viajes y visitas de interés profesional.....	96
3.3.1.5. Clausura del XX CEMFAS.	101
3.3.2. Clausura del V Máster de Seguridad y RR. II de la UCM	102
3.3.3. Clausura del II Máster en Seguridad de la Universidad de Nebrija...	102
3.3.4 XXI Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas	103
3.3.4.1. Esquema del Curso.....	104
3.3.4.2. Alumnos.....	104
3.3.4.3. Viajes y visitas de interés profesional.....	105
3.3.5 XX CADCOG.....	110
3.3.5.1. Esquema del curso	111
3.3.5.2. Alumnos.....	111
3.3.5.3. Viajes y visitas de interés profesional.....	111
3.3.5.4. Clausura del XX CADCOG.....	114
3.3.6. XXVII Curso de Alta Gestión Logística	114
3.3.6.1. Alumnos.....	114
3.3.6.2. Desarrollo y metodología	114
3.3.6.3. Viajes y visitas	115
3.3.7. XV Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero	116
3.3.7.1. Alumnos.....	116
3.3.7.2. Desarrollo y metodología	116
3.3.7.3. Viajes y visitas	116
3.3.8. XXIII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos	117
3.3.8.1. Alumnos.....	117
3.3.8.2. Desarrollo y metodología	118
3.3.8.3. Viajes y visitas	118
3.3.9. XIII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales	119
3.3.9.1. Alumnos.....	119
3.3.9.2. Desarrollo y metodología	120
3.3.9.3. Viajes y visitas	120
3.3.10. XL Curso de Defensa Nacional	121
3.3.10.1. Finalidad	121
3.3.10.2. Inauguración y clausura	121
3.3.10.3. Desarrollo del curso	122
3.3.10.4. Viajes y visitas.....	122
3.3.11. XLI Curso de Defensa Nacional.....	123
3.3.11.1. Finalidad	123
3.3.11.2. Inauguración y clausura	124
3.3.11.3. Alumnos	124
3.3.11.4. Viajes y visitas.....	125

	<u>Página</u>
3.3.12. VI Curso de Defensa Nacional para Jóvenes.....	125
3.3.12.1. Finalidad	125
3.3.12.2. Inauguración y clausura	126
3.3.12.3. Alumnos	127
3.3.12.4. Viajes y visitas.....	127
3.3.13. XII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos.....	129
3.3.13.1. Finalidad	129
3.3.13.2. Desarrollo del curso	129
3.3.13.3. Viajes y visitas.....	130
3.3.14. XVIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos (AEEOSI)	131
3.3.14.1. Finalidad	131
3.3.14.2. Desarrollo del curso	131
3.3.14.3. Viajes y visitas.....	132
3.3.15. VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico	133
3.3.15.1. Finalidad	133
3.3.15.2. Inauguración y clausura	133
3.3.15.3. Alumnos	134
3.3.15.4. Viajes y visitas.....	134
3.3.16. VI Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África y Oriente Medio	135
3.3.16.1. Finalidad	135
3.3.16.2. Inauguración y clausura	136
3.3.16.3. Alumnos	137
3.3.16.4. Viajes y visitas.....	137
3.3.17. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa	138
3.3.17.1. Finalidad	138
3.3.17.2. Clausura del Módulo de Nivel Intermedio del Colegio de Defensa 5+5.....	138
3.3.17.3. Alumnos	139
3.3.18. Seminarios <i>online</i>	139
3.3.18.1. Finalidad	139
3.3.18.2 Cursos.....	139
3.3.18.3. Alumnos	140
3.3.19. Curso Básico sobre la Reforma del Sector de Seguridad (<i>SSR Basic Course</i>).....	141
3.3.19.1. Finalidad	141
3.3.19.2. Alumnos	141
3.3.20. Jornadas de seguridad de defensa para profesionales de los medios de comunicación «Asociación de la Prensa Madrid 2019».....	142

	<u>Página</u>
3.3.20.1. Finalidad	142
3.3.20.2. Alumnos	142
3.3.20.3. Metodología y desarrollo	142
3.3.20.4. Visitas	143
3.3.21. Curso de la Orientación (<i>Orientation Course-OC</i>).....	143
3.3.21.1. Finalidad	143
3.3.21.1. Alumnos	143
3.3.22. XII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS) .	144
3.3.22.1. Estructura	144
3.3.22.2. Alumnos	145
3.3.22.3. Conferencias	146
3.3.22.4. Visitas de interés profesional	146
3.3.22.5. Clausura del XII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas	147
3.3.23. II Curso de Análisis Forense de Ciberdefensa	147
3.3.24. I Curso de Especialista en <i>Targeting Conjunto</i> para oficiales de las Fuerzas Armadas.....	148
3.3.25. IV Curso Avanzado de Ciberdefensa	149
3.3.26. III Curso de Administrador de Seguridad de Ciberdefensa	150
3.3.27. VII Curso Básico de Ciberdefensa	151
3.3.28. VIII Curso Básico de Ciberdefensa	151
3.4. ACTIVIDADES GENERALES	152
3.4.1. Actividades destacadas	152
3.4.1.1. I Jornadas de Planeamiento Operacional.....	152
3.4.1.2. VI Módulo conjunto del Curso de Actualización para el as- censo al empleo de comandante/capitán de corbeta.	153
3.5. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN	154
3.5.1. Evaluación/evaluación externa	154
3.5.2. Seguimiento de competencias	155
3.6. CONSIDERACIONES FINALES.....	155
3.6.1. Sobre el personal.....	155
3.6.2. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora	155
3.6.3. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios.....	158
3.6.4. Sobre el recurso económico	158
4. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)	159
4.1. MISIÓN	159
4.2. ORGANIZACIÓN	160
4.2.1. Director	161
4.2.2. Secretaría Técnica	161

	<u>Página</u>
4.2.3. Área de Investigación y Análisis	162
4.2.4. Área de Divulgación y Publicación.....	162
4.2.5. Área de apoyo	163
4.3. ACTIVIDADES	164
4.3.1. Cursos de verano	164
4.3.1.1. Finalidad.....	164
4.3.1.2. Duración	165
4.3.1.3. Participantes	165
4.3.1.4. Desarrollo	165
4.3.1.5. Cursos de verano de la UCM, El Escorial. «Tendencias Geopolíticas: ¿Hacia dónde va el mundo?».....	165
4.3.1.6. Curso de verano de la UIMP, Santander. «Innovación, tecnología, geopolítica y defensa».....	166
4.3.1.7. Curso de verano de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM). «Impacto de la inteligencia artificial en defensa y seguridad».	167
4.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACIÓN DEL IEEE.....	167
4.4.1. Jornadas y seminarios.....	167
4.4.2. Colaboración con centros de pensamiento, nacionales e internacionales.....	170
4.4.3. Publicaciones externas.....	171
4.4.4. Entrevistas con medios de comunicación	172
4.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas, nacionales	174
4.4.6. Actividades en el extranjero	203
4.4.6.1. Visita al Regional <i>Hub South</i> en Nápoles	203
4.4.6.2. XII Europa-Ucrania Fórum	204
4.4.6.3. Reunión Proyecto Internacional sobre Liderazgo Estratégico..	204
4.4.6.4. Seminario Euromed en Túnez	204
4.4.6.5. Visita al Centro de la Alianza Islámica	204
4.4.6.6. Operación EUTM Mali	204
4.4.6.7. Grupo de Trabajo Proyecto «Liderazgo futuro»	205
4.4.6.8. Strategic Foresight Analysis Regional Workshop	205
4.4.6.9. 29.º Foro Económico de Krynica (Polonia)	205
4.4.6.10 11.ª Reunión CEMRES.....	205
4.4.6.11. Second Spain-Israel Strategic Dialogue (Russia and China issues).....	205
4.4.7. Otras actividades	206
4.4.7.1. Visitas	206
4.4.7.2. Prácticas de alumnos universitarios en el IEEE	207
4.4.7.3. Actividades específicas en el ámbito de la Educación Primaria, Secundaria y Bachillerato	208

	<u>Página</u>
4.5. CONVENIOS.....	208
4.6. PUBLICACIONES.....	209
4.6.1. Publicaciones propias	210
4.6.2. Documentos publicados en página web	211
4.6.3. Otras publicaciones	211
4.7. PÁGINA WEB.....	212
4.7.1. Base de datos	212
4.8. REDES SOCIALES.....	212
4.8.1. Twitter.....	212
4.8.2. <i>Ranking de think tanks</i>	213
4.8.3. Facebook.....	214
4.9. CONSIDERACIONES FINALES.....	214
5. ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS (CCDC).....	217
5.1. MISIÓN DEL CCDC	217
5.2. ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL CCDC.....	217
5.2.1. Sección de Análisis y Prospectiva.....	217
5.2.1.1. Ámbito nacional.....	217
5.2.1.2. Ámbito internacional	221
5.2.1.3. 2019 NATO Industry Forum (NIF) y Young Disruptors Day (YDD).....	227
5.2.2. Sección de Desarrollo de Conceptos y Experimentación.....	229
5.2.2.1. Ámbito nacional	229
5.2.2.2. Ámbito internacional	242
5.2.3. Sección de Doctrina.....	249
5.2.3.1. Ámbito nacional	249
5.2.3.2. Doctrina Aliada	256
5.2.3.3. Actividades bilaterales con otros países	260
6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI).....	263
6.1. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA	263
6.2. TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN	263
6.3. RECENSIONES DE LIBROS RELACIONADAS CON LA HISTORIA MILITAR	264
6.4. PLANES DE COOPERACIÓN BILATERAL	264
6.5. CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR.....	264
6.6. OTRAS ACTIVIDADES	266