

# Inteligencia: situación actual y desafíos futuros

# C<sub>1</sub>di

CUADERNOS DE INTELIGENCIA



MINISTERIO DE DEFENSA



# Inteligencia: situación actual y desafíos futuros

**Cdi**

1

**CUADERNOS DE INTELIGENCIA**



MINISTERIO DE DEFENSA



Catálogo de Publicaciones de Defensa  
<https://publicaciones.defensa.gob.es>



Catálogo de Publicaciones de la Administración General del Estado  
<https://cpage.mpr.gob.es>

publicaciones.defensa.gob.es  
cpage.mpr.gob.es

Edita:



Paseo de la Castellana 109, 28046 Madrid

© Autores y editor, 2023

NIPO 083-23-141-8 (impresión bajo demanda)  
ISBN 978-84-9091-763-3 (impresión bajo demanda)

Depósito legal M 16897-2023

Fecha de edición: septiembre de 2023

Maqueta e imprime: Imprenta Ministerio de Defensa

NIPO 083-23-140-2 (edición en línea)

Las opiniones emitidas en esta publicación son de exclusiva responsabilidad de los autores de la misma. Los derechos de explotación de esta obra están amparados por la Ley de Propiedad Intelectual. Ninguna de las partes de la misma puede ser reproducida, almacenada ni transmitida en ninguna forma ni por medio alguno, electrónico, mecánico o de grabación, incluido fotocopias, o por cualquier otra forma, sin permiso previo, expreso y por escrito de los titulares del copyright ©.

En esta edición se ha utilizado papel procedente de bosques gestionados de forma sostenible y fuentes controladas.

# Índice

<b>Presentación</b> .....	9
Antonio Romero Losada	
<b>Introducción</b> .....	11
Juan Ramón Sabaté Aragonés	
Artículo primero	
<b>El subsistema de inteligencia del Ejército de Tierra: presente y retos de futuro</b> .....	15
Miguel Sánchez de Toca Alameda, Jorge Díaz Muriana, Raúl Martín Martín y Antonio Muñoz Galdeano	
1. Introducción.....	17
2. Organización y estructura.....	17
3. Los órganos de ejecución.....	18
4. Los sistemas de información.....	19
5. Las especialidades de Inteligencia.....	20
6. Las capacidades de obtención.....	21
7. La formación.....	22
8. Los retos y el futuro.....	23
9. Conclusión.....	24
Artículo segundo	
<b>Inteligencia de preparación: realismo y responsabilidad</b> .....	27
Julio Albaladejo López	
1. La Inteligencia de preparación existe.....	29
1.1. Inteligencia.....	29
1.2. Preparación.....	30
2. Características de la inteligencia de preparación.....	31
2.1. La difícil relación cliente-órgano de inteligencia.....	31
2.2. El difícil balance entre inteligencia actual y básica.....	32
2.3. El difícil encaje en los niveles de conducción de operaciones.....	33
2.4. La estructura orgánica permite desarrollar una red de expertos.....	34
3. La Inteligencia de preparación debe priorizarse en el entorno actual.....	34
3.1. El entorno y las estrategias requieren más preparación.....	34
3.2. La inteligencia se hace más importante en la preparación.....	35

4. Conclusión.....	36
Bibliografía.....	37

Artículo tercero

<b>La evolución del sistema de inteligencia del Ejército del Aire y del Espacio .....</b>	<b>41</b>
---	-----------

Sergio Flores Friaza

1. Introducción.....	43
2. Exposición .....	44
3. Conclusiones.....	49

Artículo cuarto

<b>Inteligencia estratégica, transdisciplinariedad y sistemas complejos adaptativos.....</b>	<b>51</b>
--	-----------

José Lorenzo-Penalva Lucas

1. Introducción.....	53
2. Tipos de problemas.....	53
3. Transdisciplinariedad.....	55
4. Sistemas complejos adaptativos .....	57
5. Complementariedad entre la transdisciplinariedad y los sistemas complejos adaptativos.....	59
6. Conclusiones.....	60
Bibliografía.....	61

Artículo quinto

<b>Contribución de la inteligencia sanitaria a la seguridad nacional e internacional .....</b>	<b>65</b>
--	-----------

María del Carmen Ariñez Fernández

1. Introducción.....	67
2. Entorno operativo.....	67
3. La amenaza sanitaria.....	69
4. Inteligencia sanitaria .....	72
5. Inteligencia sanitaria y seguridad nacional.....	75
6. Conclusiones.....	77
Bibliografía.....	79

Artículo sexto

<b>El proceso IRM&amp;CM en el Ejercicio JFX-22: las claves del éxito</b> .....	83
---	----

Álvaro Álvarez Álvarez, Francisco Javier López Cuevas y Pablo Caneda López

Artículo séptimo

<b>Inteligencia económica: un reto para España y sus empresas</b>	91
---	----

Jesús Antonio Vicente Montaña

1. Introducción.....	93
2. Exposición.....	94
2.1. Los antecedentes del Libro Verde. Los informes Martre y Carayon.....	94
2.2. La estrategia española de seguridad: un intento frustrado de inteligencia económica en España.....	95
3. Conclusiones: una demanda reiterada.....	97
Bibliografía.....	98

Artículo octavo

<b>La función de inteligencia en emergencias</b> .....	99
--	----

Juan Soriano Paradinas

1. Introducción.....	101
2. Sistema de inteligencia de la UME.....	101
2.1. Estructura del SINTUME.....	102
2.2. Integración del SINTUME en el SIFAS.....	106
3. Centro de integración y difusión de inteligencia.....	107
3.1. Apoyo geoespacial.....	108
4. Análisis de riesgos.....	111
5. Riesgos.....	112
5.1. Incendios forestales.....	114
5.2. Inundaciones.....	115
5.3. Tormentas invernales severas.....	117
5.4. Seísmos.....	118
5.5. Volcanes.....	120
5.6. Riesgos sanitarios.....	122
5.7. Riesgos tecnológicos y medioambientales.....	123
6. Sistema de alerta y seguimiento de la situación.....	123
7. Conclusiones.....	124
Referencias.....	125
Glosario de términos y abreviaturas.....	126

## Artículo noveno

### **La inteligencia en la guerra de Ucrania. Observaciones preliminares**..... 129

Ángel Segundo Gómez González

1. Introducción..... 131
2. Uso atípico de la inteligencia (audiencias, finalidades) ..... 132
3. Los vectores de la difusión..... 136
4. Los riesgos de la sobredifusión..... 137
5. El prestigio y la credibilidad ..... 138
6. Contar tanques es fácil, predecir intenciones es difícil..... 139
7. La tecnología y la democratización de la inteligencia..... 142
8. Multidominio, ISR atípico, *crowdsourcing intelligence*..... 144
9. Obtención en entornos degradados..... 146
10. Debilidades de Rusia, oportunidades para Ucrania..... 146
11. Epílogo..... 148

## Artículo décimo

### **Operaciones de explotación. Inteligencia, vigilancia y reconocimiento en el ciberespacio, una capacidad al servicio de todos los ámbitos**..... 149

Enrique Castañeda de Benito

1. Introducción..... 149
2. Ciberespacio..... 150
3. Operaciones en el ciberespacio..... 151
4. Capacidad de Explotación de Información y Operaciones (CISRO). Inteligencia, vigilancia y reconocimiento en y a través del ciberespacio ..... 152
5. Actividades relacionadas con la capacidad de explotación..... 155
6. Capacidad de explotación y Operaciones Ofensivas en el Ciberespacio (OCO)..... 156
7. Capacidad de explotación y Operaciones Defensivas en el Ciberespacio (DCO)..... 157
8. Capacidad de explotación y operaciones de información..... 158
9. Conclusión..... 158

### **Normas de envío**..... 161

### **Apéndice 1**..... 169

### **Composición del grupo trabajo**..... 171