



INTRODUCCIÓN A LA ORGANIZACIÓN Y LA LOGÍSTICA EN LA ARMADA

Mónica Domínguez Sánchez



MINISTERIO DE DEFENSA



Índice organigramas.....	13
Abreviaturas y siglas	25
Introducción	31
1. Estructura logística en el Ministerio de Defensa	33
1.1 La defensa nacional	33
1.2 El Ministerio de Defensa.....	34
1.3 Atribuciones del Ministerio de Defensa.....	35
1.4 Organización básica de las Fuerzas Armadas	35
1.5 El Estado Mayor de la Defensa	36
1.6 El Ejército de Tierra, la Armada y el Ejército del Aire	37
1.7 Misiones de las Fuerzas Armadas.....	38
1.8 Tipos de operaciones.....	38
1.9 Regulación de los procesos de trabajo en las Fuerzas Armadas	39
1.10 El jefe de Estado Mayor de la Defensa	39
1.11 Estructura operativa de las Fuerzas Armadas	41
1.12 Cuartel General	42
1.13 La Fuerza.....	42
1.14 El Apoyo a la Fuerza.....	42
1.15 La Unidad Militar de Emergencias	43
2. Estructura orgánica y logística de la Armada	45
2.1 El Cuartel General de la Armada.....	46
2.2 Estado Mayor de la Armada.....	47
2.3 Gabinete del almirante jefe de Estado Mayor de la Armada.....	49
2.4 Los Órganos de Apoyo a la Acción Orgánica	50
2.5 Jefatura de Servicios Generales y Asistencia Técnica.....	51
2.6 Instituto de Historia y Cultura Naval.....	57
2.7 Asesoría Jurídica del Cuartel General de la Armada.....	59
2.8 Tribunal Marítimo Central.....	59
2.9 Intervención Delegada Central en la Armada.....	59
3. La Flota (Fuerza).....	61
3.1 El Cuartel General de la Flota.....	62
3.2 El Cuartel General Marítimo de Alta Disponibilidad	63
3.3 La Fuerza de Combate de Superficie.....	63
3.4 La Fuerza de Acción Marítima.....	64
3.5 La Fuerza de Infantería de Marina.....	67
3.6 La Flotilla de Submarinos.....	69
3.7 La Flotilla de Aeronaves	70

3.8 El Centro de Evaluación y Certificación para el Combate	71
3.9 El Centro de Doctrina de la Flota	71
4. El apoyo a La Fuerza.....	73
4.1 La Jefatura de Personal	73
4.2 La Dirección de Personal	74
4.2.1 La Subdirección de Reclutamiento e Integración	75
4.2.2 La Subdirección de Gestión de Personal.....	77
4.3 La Dirección de Asistencia al Personal	77
4.4 La Dirección de Enseñanza Naval.....	79
4.5 La Dirección de Sanidad	82
4.6 Otros organismos dependientes de JEPER.....	83
5. La Jefatura de Apoyo Logístico	85
5.1 Generalidades	85
5.2 Fundamentos del Apoyo Logístico en la Armada	86
5.3 Principios fundamentales de la logística.....	87
5.4 Organización de la Jefatura del Apoyo Logístico.....	89
5.4.1 Órgano Auxiliar de Jefatura.....	92
Funciones del Órgano Auxiliar de Jefatura	93
Secretaría del Órgano Auxiliar de Jefatura	94
Gabinete de Estudios Logísticos del Órgano Auxiliar de Jefatura (GEL).....	94
Órganos de Asesoramiento y Apoyo en prevención de riesgos laborales del AJAL	95
Negociado del Grupo de Información y Control (GIC).....	95
5.4.2 La Ayudantía Mayor	96
Los Servicios Generales y Seguridad	97
El Servicio de Prevención de Riesgos Laborales.....	97
El Detall de personal militar.....	97
La Sección de Personal Civil.....	97
El Servicio de Mantenimiento.....	97
El Servicio Económico-Administrativo y Aprovisionamiento	98
El Servicio de Enfermería	98
5.4.3 Dirección de Ingeniería y Construcciones Navales.....	98
El Órgano Auxiliar de Dirección	101
La Subdirección de Ingeniería.....	101
Los Ramos Técnicos.....	102
El Taller de Delineación y Archivo Técnico	107
La Sección de Coordinación del Plan de Apoyo Logístico Integrado	107
La Sección de Evaluación y Costes.....	107
Oficina de Seguimiento y Coordinación de Programas.....	107
Oficina de Certificación Técnica de Submarinos.....	108
Sección de Ingeniería y Certificación de Aeronavales	109
5.4.4 Dirección de Sostenimiento	109
Introducción	109

Funciones de la Dirección de Sostenimiento.....	110
El Órgano Auxiliar de Dirección	111
Secretaría.....	112
Área de Clasificación y Desarme	112
Elementos de Planificación y Control	112
Sección de Planificación del Sostenimiento.....	112
Sección de Coordinación del Apoyo Logístico Integrado	113
Sección de Apoyo al Análisis del Sostenimiento.....	115
Sección de Apoyo a Programas de Sostenimiento	115
Sección Técnica de Aplicaciones Logísticas.....	115
Subdirección de Mantenimiento	116
Secretaría.....	118
Grupo de Buques y Unidades.....	118
Grupo de Sistemas	122
Sección de Metrología y Calibración	125
Subdirección de Aprovisionamiento y Transportes	126
Sección de Coordinación y Control.....	129
Sección de Abastecimiento	130
Sección de Transportes y Gestión Portuaria	138
Sección de Repuestos y Pertrechos.....	140
Sección de Material y Cargos.....	143
5.4.5 Dirección de Infraestructura.....	148
El director de Infraestructura.....	149
Funciones de la Dirección de Infraestructura	149
El Órgano Auxiliar de Dirección	150
La Sección de Proyectos, Obras y NSIP	151
Área de Proyectos y Obras.....	152
Área NATO, Security Investment Programme	152
Área de Seguridad en Instalaciones en Tierra	153
Visión del AJAL del Arsenal Inteligente.....	153
Sección SW Supervisión de Proyectos.....	155
Sección de Planes, Patrimonio y Medio Ambiente.....	156
Área de Planes y Programación.....	156
Área de Patrimonio	157
Área de Medio Ambiente	157
5.4.6 Dirección de Gestión Económica.....	158
El director de Gestión Económica	159
El Órgano Auxiliar de Dirección	160
Mesa de Contratación.....	160
Subdirección de Gestión Económica.....	161
Sección de Gestión y Coordinación Económica	161
Sección de Contratación	163
Área de Registro y Recursos Contractuales.....	164

Órgano Auxiliar de Programación y Apoyo Económico.....	164
5.4.7 Los arsenales	164
Introducción	164
Objetivo	165
Los arsenales de la Armada.....	166
Definición y funciones	166
Los arsenales en la Armada.....	167
La jefatura de los arsenales	167
Estructura básica de los arsenales	168
El Órgano Auxiliar de Jefatura	170
La Jefatura de Ingeniería, Construcción y Obras.....	172
La Jefatura de Mantenimiento	177
La Jefatura de Infraestructura.....	182
La Jefatura de Aprovisionamiento y Transporte	187
Órgano de Seguimiento de la Programación y Apoyo Económico	192
La Ayudantía Mayor	193
La Jefatura de Apoyo Sanitario.....	195
Los Grupos de Apoyo al Sostenimiento	197
Los Centros y Organismos Técnicos de Apoyo Logístico.....	197
El Centro y Organismo Técnico de Apoyo Logístico del ARCART	197
El Centro y Organismo Técnico de Apoyo Logístico del ARDIZ.....	198
Las Instalaciones de Apoyo Integradas en los arsenales	199
La Base Naval de Rota.....	199
La Base Naval de la Carraca.....	201
Las Estaciones Navales	202
El Campo de Adiestramiento Sierra del Retín.....	203
Estructura Funcional de los arsenales	204
Normas Complementarias	204
Responsabilidades Particulares de los jefes de arsenal	205
Arsenal de Cádiz	205
Arsenal de Ferrol	206
Arsenal de Cartagena.....	207
Arsenal de las Palmas.....	208
5.4.8 Gestión Logística de los arsenales a través de Capacidades	208
Introducción	208
Estructura del Mapa de Capacidades Logísticas	209
Área de Capacidad Logísticas.....	209
Capacidad Logística Básica	210
Subcapacidades Logísticas.....	210
Clasificación de las Capacidades Logísticas.....	210
Mapa de Capacidades Logísticas de los arsenales.....	211
Manuales de referencia de los arsenales.....	212
Organización, factores MIRADO	212

Infraestructura	213
Recursos Humanos.....	213
Manual de Referencia	214
Explotación de la Gestión por Capacidades Logísticas	214
Priorización de los recursos.....	214
La Gestión por Capacidades Logísticas y la Tecnología.....	215
Gestor de las Capacidades Logísticas	215
Certificación de la Gestión por Capacidades Logísticas	216
Descripción de Capacidades Logísticas de los arsenales.....	216
Áreas de Capacidades Logísticas	216
Capacidades Logísticas Básicas	217
5.4.9 Dirección de Asuntos Económicos	224
El general director de Asuntos Económicos	225
La Subdirección de Gestión Económica y Contratación	225
La Subdirección de Contabilidad y Presupuesto.....	226
Las Intendencias	226
6. Documentación y desarrollo del sostenimiento	227
6.1 Clasificación y desarrollo del mantenimiento.....	227
6.1.1 Desarrollo del mantenimiento	233
6.1.2 El Mantenimiento en las unidades de Infantería de Marina	236
Mantenimiento Orgánico.....	237
Mantenimiento de Campaña.....	237
Mantenimiento de Base	237
6.1.3 El Mantenimiento en las instalaciones navales	238
Los arsenales	239
El astillero de apoyo	239
6.1.4 Modalidades de las obras de mantenimiento	240
Criterios generales	241
Naturaleza y momento de ejecución (grupo característico).....	241
Organismo que la realice (sistema de ejecución).....	242
Lugar de ejecución y año de comienzo	242
6.1.5 El Apoyo Logístico Integrado (ALI).....	243
6.2 La externalización del mantenimiento.....	244
6.2.1 Generalidades	244
Contratos centralizados	245
Contratos de colaboración a largo plazo	245
Mantenimiento en instalaciones navales realizadas por empresas	245
Explotación por parte de las empresas de instalaciones navales	245
Unidad de Apoyo a Programas.....	246
6.2.2 Ventajas e Inconvenientes.....	246
6.3 Programas de Mantenimiento con Organizaciones Extranjeras	247
6.3.1 Programa FMS	247
6.3.2 Programa NAMSA.....	248

Misiones de la NSPA.....	248
Objetivo	249
Responsabilidades del Comité Supervisor (ASB)	250
Actividades españolas en la NSPA	251
6.3.3 La industria de defensa.....	251
6.4 Documentación de Apoyo al Sostenimiento.....	256
6.4.1. Generalidades	256
6.4.2. Descripción de la documentación de Apoyo al Sostenimiento	257
6.4.3 Documentación de Apoyo al Mantenimiento	258
6.4.4 Documentación de Apoyo al Aprovisionamiento	262
Obtención Documentación de Apoyo al Aprovisionamiento	264
Nombramiento director del Plan Parcial de Aprovevisionamiento	264
Elaboración del PPA	265
Entrega al contratista del Índice Maestro de APL/AEL.....	265
Tramitación de la Propuesta Inicial de Apoyo	266
Elaboración de la Lista de Pertrechos de Carácter General.....	266
Elaboración de las APL/AEL	266
Introducción de las APL/AEL en el AEC	266
Elaboración del libro de cargo de primer escalón	266
Mantenimiento de la DAA	267
Plan de Apoyo Logístico Integrado.....	267
Propuesta Inicial de Apoyo (PIDA)	277
Árbol de Elementos Configurados (AEC).....	289
Generalidades	289
Allowance Part List (APL).....	292
Generalidades	292
Responsabilidades APL.....	296
Formato de una APL	296
Allowance Equipage List (AEL).....	306
Generalidades AEL.....	306
Número de identificación de las AEL.....	308
Objetivos y responsabilidades AEL	310
Actualizaciones de las tablas básicas de pertrechos AEL.....	310
Plan de revisión anual de las tablas básicas AEL.....	312
Las tablas básicas de pertrechos en SIGMA-WEB AEL.....	312
Antecedentes	319
Concepto del libro de cargo	320
Catalogación NATO	336
7. Aplicaciones informáticas	363
7.1 Introducción	363
7.2 PIDAWEB	363
7.3 Sistema de gestión de aprovisionamiento, primer escalón (SIGAPEA)	365
7.3.1 Módulo de configuración	366

7.3.2 Módulo de aprovisionamiento.....	367
7.3.4 Módulo de documentación	368
7.3.5 Proceso del COSAL en SIGAPEA	369
7.4 Sistema integrado gestión de material, segundo escalón (SIGMA-WEB)	376
7.5 Gestión del Apoyo Logístico Integrado de la Armada (GALIA).	389
7.6 Sistema de Información Logístico (SIL).....	392
Referencias.....	397
Anexos.....	405
Anexo 1 Los arsenales y bases navales en imágenes	405
1.1 Base Naval de Rota.....	405
1.2 Arsenal de Ferrol	407
1.3 Arsenal de Cartagena.....	408
1.4 Arsenal de Las Palmas.....	409
1.5 Base Naval de la Carraca.....	409
1.6 Base Naval de Puntales	410
1.7 Base Naval de Algameca	411
1.8 Base Naval de la Graña.....	411
1.9 Base Naval de Porto Pí	412
1.10 Base Naval de Mahón	413
Anexo 2 Los buques de aprovisionamiento logístico	414
2.1 Buque de Aprovisionamiento de Combate Cantabria (A-15).....	414
2.1.1 Historia	414
Características BAC Cantabria (A-15).....	415
Funcionalidad BAC Cantabria (A-15)	417
Vida a bordo del BAC Cantabria (A-15) y del BAC Patiño (A-14)	417
2.2 Buque de Aprovisionamiento de Combate Patiño (A-14)	418
Historia	418
Características BAC Patiño (A-14)	419
Funcionalidad BAC Patiño (A-14).....	419
Operaciones/ejercicios realizados BAC Patiño (A-14)	420
Diccionario logístico	421