

## ÍNDICE

	<u>Página</u>
<b>1. PREÁMBULO .....</b>	12
<b>2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN .....</b>	21
<b>2.1. CONFERENCIAS .....</b>	21
<b>2.2. RELACIONES EXTERIORES .....</b>	24
2.2.1. XL Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN y PfP.....	24
2.2.2. XI Conferencia de directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos .....	26
2.2.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de Colegios Nacionales de Defensa .....	29
2.2.4. Visitas a Colegios de Defensa Extranjeros .....	33
2.2.5. Participación en reuniones y seminarios .....	34
<b>2.3. INVESTIGACIÓN .....</b>	36
2.3.1. Geopolítica y geoestrategia en el mundo actual. Los intereses nacionales.....	37
2.3.2. España en el mundo. Evolución de las relaciones Internacionales. Nuevos desafíos .....	37
2.3.3. Las FAS en el siglo XXI. Transformación y cambio. ....	38
2.3.4. Recursos. Industria de armamento. I+D+i. ....	38
2.3.5. Las FAS en la acción conjunta. El nivel operacional. Nuevos retos. ....	38
2.3.6. Polemología. Estudio de los conflictos. La guerra como fenómeno social. ....	38
<b>2.4. ACTOS CASTRENSES .....</b>	41
2.4.1. Clausuras del año académico .....	41
2.4.2. Tomas de posesión.....	46
2.4.3. Imposición de la Gran Cruz al Mérito Aeronáutico al CHOD de Portugal .....	49
2.4.4. Acto de Inauguración del Aula 27. Teniente general Puigcerver ...	49
2.4.5. Imposición de condecoraciones .....	49
<b>2.5. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS .....</b>	50
<b>2.6. PUBLICACIONES DEL CESEDEN .....</b>	58
<b>2.7. RECURSOS DE PERSONAL .....</b>	60
<b>2.8. RECURSO ECONÓMICO .....</b>	63
2. 8.1. Ejecución presupuestaria.....	63
2.8. 2. Créditos gestionados .....	63

	<u>Página</u>
2.8.3. Distribución de los créditos asignados .....	63
2.8.4. Procedimientos de contratación empleados.....	65
<b>2.9. MEDIOS E INSTALACIONES DEL CENTRO.....</b>	<b>65</b>
2.9.1. Infraestructura del edificio (cable estructurado) .....	66
2.9.2. Equipamiento informático .....	69
2.9.3. Equipamiento informático de los alumnos de Estado Mayor .....	69
2.9.4. Medios audiovisuales (MAV).....	71
2.9.5. Videoconferencia interna-externa.....	75
2.9.6. Traducción simultánea .....	76
2.9.7. Acceso a la intranet del CESEDEN y del MINISDEF.....	77
2.9.8. Páginas Web en Internet.....	78
2.9.9. Simulación .....	80
2.9.10. Centro de documentación .....	80
2.9.11. Seguridad Integral.....	82
<b>3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA DE ALTOS ESTUDIOS DE LA DEFENSA (EALEDE) .....</b>	<b>83</b>
<b>    3.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS .....</b>	<b>83</b>
<b>    3.2. ORGANIZACIÓN .....</b>	<b>83</b>
<b>    3.3. DOCENCIA: cursos nacionales .....</b>	<b>85</b>
3.3.1. XLIX Curso monográfico .....	85
3.3.2. XXXI Curso de defensa nacional .....	91
3.3.3. XIV Curso de Alta gestión de recursos humanos .....	96
3.3.4. IV Curso de alta gestión de infraestructura y recursos patrimoniales.....	99
3.3.5. XIX Curso de Alta Gestión Logística.....	102
3.3.6. VII Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.....	105
<b>    3.4. DOCENCIA: cursos internacionales .....</b>	<b>108</b>
3.4.1. X Curso de altos estudios estratégicos para oficiales superiores Iberoamericanos .....	108
3.4.2. V Curso de Defensa para Oficiales Superiores Afganos .....	113
3.4.3. VI Curso de alto nivel de seguridad y defensa de la Unión Europea .....	116
3.4.4. Colóquios C-4 .....	117
3.4.5. Iniciativa 5+5. Colegio de Defensa.....	119
3.4.6. Centro euromagrebí de investigación y estudios estratégicos para el Mediterráneo Occidental (CEMRES) .....	120
<b>    3.5. RELACIONES CON LAS UNIVERSIDADES.....</b>	<b>121</b>
3.5.1 Universidad Complutense de Madrid .....	121
3.5.1.1. Cátedra “Almirante Don Juan de Borbón”.....	121

	<u>Página</u>
3.5.1.2. Magíster universitario en seguridad y defensa .....	125
3.5.2. Universidad Politécnica de Madrid .....	128
3.5.3. Universidad de Santiago de Compostela.....	130
3.5.4. Universidad de Salamanca .....	134
3.5.5. Universidad Rey Juan Carlos .....	135
<b>3.6. CONSIDERACIONES FINALES .....</b>	<b>137</b>
<b>4. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS) .....</b>	<b>140</b>
<b>4.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS .....</b>	<b>140</b>
<b>4.2. ORGANIZACIÓN .....</b>	<b>142</b>
<b>4.3. DOCENCIA .....</b>	<b>147</b>
4.3.1. XII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas .....	147
4.3.2. XII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General .....	162
4.3.3. IV Curso Superior de Inteligencia de las FAS (CSIFAS).....	169
<b>4.4. ESTUDIOS .....</b>	<b>172</b>
4.4.1. Líneas de Investigación.....	172
4.4.2. Publicaciones.....	178
4.4.3. Monografías .....	180
<b>4.5. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN .....</b>	<b>180</b>
4.5.1. Evaluación/autoevaluación.....	180
4.5.2. Enseñanza virtual .....	181
4.5.3. Seguimiento de competencias .....	182
<b>4.6 COLABORACIÓN CON OTRAS ESCUELAS .....</b>	<b>182</b>
4.6.1. Colaboración con el Instituto de Estudios Superiores Militares (IESM) Portugués .....	182
4.6.2. Colaboración con los países del Primer Círculo Europeo .....	184
4.6.3. Colaboración con la Escuela Diplomática y con la Facultad de Ciencias de la Información .....	185
4.6.4. Otras colaboraciones .....	187
<b>4.7. CONVENIOS .....</b>	<b>187</b>
<b>4.8. CONSIDERACIONES FINALES .....</b>	<b>188</b>
<b>5. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI) .....</b>	<b>189</b>
<b>5.1. XXXVI CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR .....</b>	<b>189</b>
<b>6. ANEXOS .....</b>	<b>190</b>
ANEXO I     CUADRO NUMÉRICO DE ALUMNOS Y COLABORADORES DE EALEDE DEL CICLO ACADÉMICO 2010-2011 .....	190

	<u>Página</u>	
ANEXO II	RESUMEN DEL PERSONAL AFECTADO POR LAS ACTIVIDADES DE LA EALEDE .....	192
ANEXO III	PROCEDENCIA ALUMNOS CURSOS MONOGRÁFICO Y DE DEFENSA NACIONAL .....	193
ANEXO IV	CURSO DE ALTA GESTIÓN LOGÍSTICA .....	194
ANEXO V	V CURSO DE DEFENSA PARA OFICIALES SUPERIORES AFGANOS.	196
ANEXO VI	ALUMNOS UNIVERSITARIOS QUE HAN REALIZADO ESTUDIOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA.....	197
ANEXO VII	GRUPOS DE TRABAJO .....	199
ANEXO VIII	ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESFAS .....	200
ANEXO IX	CUADROS ESTADÍSTICOS DE LOS ALUMNOS DE LA ESFAS.....	205
ANEXO X	DISTRIBUCIÓN DE SESIONES DEL XII CEMFAS.....	208
ANEXO XI	FASES DE LOS CURSOS DE LA ESFAS .....	209
ANEXO XII	TÍTULOS MONOGRAFÍAS CURSOS ESFAS .....	211
ANEXO XIII	ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET, <a href="http://www.ceseden.es">www.ceseden.es</a> .....	225