

CENTRO SUPERIOR DE ESTUDIOS  
DE LA DEFENSA NACIONAL



ANIVERSARIO 1964-2014

**CENTRO SUPERIOR DE ESTUDIOS  
DE LA DEFENSA NACIONAL**

**CICLO ACADÉMICO  
2012-2013**



• CESEDEN •



**CENTRO SUPERIOR  
DE ESTUDIOS  
DE LA DEFENSA NACIONAL**

**CATÁLOGO GENERAL DE PUBLICACIONES OFICIALES**  
<http://publicacionesoficiales.boe.es/>

Edita:



<http://publicaciones.defensa.gob.es/>

© Autor y editor, 2013

NIPO: 083-13-267-1 (impresión bajo demanda)

Fecha de edición: febrero 2014

Imprime: Imprenta Ministerio de Defensa



NIPO: 083-13-268-7 (edición libro-e)

Las opiniones emitidas en esta publicación son exclusiva responsabilidad del autor de la misma. Los derechos de explotación de esta obra están amparados por la Ley de Propiedad Intelectual. Ninguna de las partes de la misma puede ser reproducida, almacenada ni transmitida en ninguna forma ni por medio alguno, electrónico, mecánico o de grabación, incluido fotocopias, o por cualquier otra forma, sin permiso previo, expreso y por escrito de los titulares del © Copyright.

# ÍNDICE

	<u>Página</u>
<b>PRESENTACIÓN</b> .....	13
<b>1. PREÁMBULO</b> .....	15
<b>2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN</b> .....	23
2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS .....	23
2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con la Fundación Sagardoy.....	23
2.1.2. Otras actividades académicas .....	26
2.2. RELACIONES EXTERIORES .....	33
2.2.1. XLII Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN y PfP .....	34
2.2.2. XIII Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos .....	34
2.2.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa.....	37
2.2.4. Otras visitas .....	41
2.2.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros .....	41
2.2.6. Participación en reuniones y seminarios .....	42
2.3. INVESTIGACIÓN .....	43
2.3.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo.....	43
2.3.2. Comisiones permanentes de Investigación .....	45
2.3.3. Otros ámbitos de investigación .....	47
2.3.4. Otras actividades .....	48
2.4. ACTOS CASTRENSES .....	53
2.4.1. Inauguraciones y clausuras del año académico .....	53
2.4.2. Firma del convenio de colaboración entre el Ministerio de Defensa y la Universidad Complutense de Madrid .....	63
2.4.3. Firma de un MoU entre el CESEDEN y el CeMiSS de Italia.....	63
2.4.4. Imposición de condecoraciones y despedida de personal .....	64
2.4.5. Firma del acuerdo marco entre el Ministerio de Defensa y la Asociación Española de Militares Escritores .....	64
2.4.6. Entrega del premio “Marqués de Santa Cruz de Marcenado 2013”..	64
2.4.7. Firma de la declaración de intenciones entre el CESEDEN y el CESIM de Chile .....	64
2.5. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS .....	66

	<u>Página</u>
2.6. PUBLICACIONES DEL CESEDEN .....	73
2.6.1. Monografías .....	74
2.6.2. Documentos de Seguridad y Defensa .....	75
2.6.3. Cuadernos de Estrategia .....	77
2.6.4. Panorama Estratégico.....	78
2.6.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos.....	78
2.6.6. Revista electrónica del Instituto Español de Estudios Estratégicos ....	79
2.6.7. Ciclo Académico .....	79
2.6.8. Boletín de información.....	79
2.6.9. Boletín de actualidad estratégica .....	80
2.6.10. Accesibilidad de las publicaciones .....	81
2.7. RECURSO DE PERSONAL .....	81
2.8. RECURSOS ECONÓMICOS .....	84
2.8.1. Ejecución presupuestaria .....	84
2.8.2. Créditos gestionados .....	84
2.8.3. Distribución de los créditos asignados.....	85
2.8.4. Procedimientos de contratación empleados .....	87
2.9. MEDIOS E INSTALACIONES DEL CENTRO.....	88
2.9.1. Infraestructura del edificio (cable estructurado) .....	89
2.9.2. Equipamiento informático .....	92
2.9.3. Equipamiento informático de los alumnos de Estado Mayor .....	92
2.9.4. Medios audiovisuales (MAV) .....	94
2.9.4.1. Centro de control.....	94
2.9.4.2. Dotación de aulas con medios audiovisuales.....	95
2.9.5. Videoconferencia interna-externa .....	99
2.9.6. Traducción simultánea .....	101
2.9.7. Acceso a la Intranet del CESEDEN y del MINISDEF .....	102
2.9.8. Páginas web en Internet .....	102
2.9.9. Centro de documentación.....	103
2.9.10. Seguridad integral.....	105
2.9.11. Adecuación de infraestructuras .....	106
2.9.12. Servicio de alimentación .....	109
2.9.13. Unidad de automóviles.....	109
<b>3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA DE ALTOS ESTUDIOS DE LA DEFENSA (EALEDE) .....</b>	<b>111</b>
3.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS .....	111
3.2. ORGANIZACIÓN .....	112
3.3. DOCENCIA: CURSOS NACIONALES.....	113
3.3.1. El Curso Monográfico .....	113

	<u>Página</u>
3.3.2. XXXIII Curso de Defensa Nacional.....	116
3.3.3. XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.....	123
3.3.4. VI Curso de Alta Gestión de Infraestructura y Recursos Patrimoniales ..	127
3.3.5. XXI Curso de Alta Gestión Logística.....	130
3.3.6. IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero .....	134
<b>3.4. DOCENCIA: CURSOS INTERNACIONALES.....</b>	<b>138</b>
3.4.1. XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos .....	138
3.4.2. VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos .....	147
3.4.3. I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico .....	151
3.4.4. Coloquios C-4 .....	154
3.4.5. Colegio Europeo de Seguridad y Defensa .....	156
3.4.6. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa .....	163
3.4.7. Iniciativa 5+5: Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos para el Mediterráneo Occidental (conocido como CEMRES, sus siglas en francés). .....	172
<b>3.5. RELACIONES CON LAS UNIVERSIDADES.....</b>	<b>175</b>
3.5.1. Universidad Complutense de Madrid (UCM).....	175
3.5.1.1. Cátedra “Almirante Don Juan de Borbón” .....	175
3.5.1.2. Magíster Universitario en Seguridad y Defensa .....	179
3.5.2. Universidad Politécnica de Madrid (UPM) .....	183
3.5.3. Universidad de Santiago de Compostela (USC) .....	187
3.5.4. Universidad de Salamanca (USAL) .....	196
3.5.4.1. Cátedra “Almirante Martín-Granizo” .....	196
3.5.5. Universidad Rey Juan Carlos .....	198
<b>3.6. CONSIDERACIONES FINALES .....</b>	<b>201</b>
<b>4. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS).....</b>	<b>205</b>
4.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS .....	205
4.2. ORGANIZACIÓN .....	207
4.3. DOCENCIA .....	212
4.3.1. XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas .....	212
4.3.2. XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General .....	229
4.3.3. VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas .....	232
4.3.4. II Curso de Planeamiento Operacional .....	235

	<u>Página</u>
4.4. ESTUDIOS.....	236
4.4.1. Líneas de investigación.....	236
4.4.2. Publicaciones.....	237
4.4.3. Monografías.....	238
4.5. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN.....	239
4.5.1. Evaluación.....	239
4.5.2. Enseñanza virtual.....	239
4.5.3. Seguimiento de competencias.....	240
4.6. COLABORACIÓN CON OTRAS ESCUELAS.....	241
4.6.1. Colaboración con el Instituto de Estudios Superiores Militares (IESM) de Portugal.....	241
4.6.2. Colaboración con las Escuelas de Estado Mayor de Alemania, Francia, Italia y Reino Unido.....	241
4.6.3. Colaboración con la Escuela Diplomática y con la facultad de Ciencias de la Información.....	241
4.6.4. Otras colaboraciones.....	242
4.7. CONVENIOS.....	242
4.8. CONSIDERACIONES FINALES.....	242
<b>5. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE).....</b>	<b>245</b>
5.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS.....	245
5.2. ORGANIZACIÓN.....	248
5.3. ACTIVIDADES ORGANIZADAS POR EL IEEE.....	250
5.3.1. Cursos de verano.....	250
5.3.2. Seminarios específicos.....	252
5.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACION DE IEEE.....	254
5.4.1. Jornadas y seminarios.....	254
5.4.2. Colaboración con los Centros de Pensamiento.....	256
5.4.3. Publicaciones externas.....	258
5.4.4. Entrevistas con medios de comunicación.....	261
5.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas.....	265
5.4.6. Actividades en el extranjero.....	291
5.4.7. Otras actividades.....	292
5.5. CONVENIOS.....	298
5.6. SUBVENCIONES.....	300
5.7. PUBLICACIONES.....	301
5.7.1. Publicaciones propias.....	301

	<u>Página</u>
5.7.2. Documentos publicados en página web.....	301
5.7.3. Otras publicaciones.....	302
5.8. PÁGINA WEB .....	303
5.9. TWITTER .....	305
5.10. CONSIDERACIONES FINALES.....	305
<b>6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI)</b> .....	<b>311</b>
6.1. XXXVII CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR.....	311
6.2. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA .....	311
6.3. OTRAS ACTIVIDADES .....	312
<b>ANEXOS</b> .....	<b>313</b>
ANEXO I CUADRO NUMÉRICO DE ALUMNOS Y COLABORADORES DE LA EAELEDE EN EL CICLO ACADÉMICO 2012-2013 .....	313
ANEXO II RESUMEN DEL PERSONAL AFECTADO POR LAS ACTIVIDADES DE LA EAELEDE.....	314
ANEXO III PROCEDENCIA DE LOS ALUMNOS DE LOS CURSOS MONOGRÁFICO Y DE DEFENSA NACIONAL .....	315
ANEXO IV ALUMNOS UNIVERSITARIOS QUE HAN REALIZADO ESTUDIOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA .....	316
ANEXO V ALUMNOS EXTRANJEROS EN LA EAELEDE.....	318
ANEXO VI COMPOSICIÓN GRUPOS DE TRABAJO .....	319
ANEXO VII ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL CICLO ACADÉMICO 2012-2013 .	320
ANEXO VIII CUADROS ESTADÍSTICOS DE LOS ALUMNOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS.....	323
ANEXO IX SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO.....	326
ANEXO X TÍTULOS MONOGRAFÍAS / SEMINARIOS DE LOS CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS .....	327
ANEXO XI ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET www.defensa.gob.es/ceseden www.ieee.es .....	335
ANEXO XII LISTADO DE DOCUMENTOS INFORMATIVOS.....	336
ANEXO XIII LISTADO DE DOCUMENTOS DE ANÁLISIS .....	340

	<u>Página</u>
ANEXO XIV LISTADO DE DOCUMENTOS DE OPINIÓN.....	344
ANEXO XV LISTADO DE DOCUMENTOS MARCO .....	351
ANEXO XVI DOCUMENTOS DE TRABAJO.....	353
ANEXO XVII RESEÑAS .....	354
ANEXO XVIII SUBVENCIONES .....	356



## PRESENTACIÓN



Con esta publicación, ponemos rúbrica a un ciclo académico en el que hemos tratado de ser fieles al espíritu del CESEDEN, buscando ser el más alto foro de reflexión y estudio sobre los asuntos de la seguridad y defensa nacional.

Durante este ciclo académico que comenzó en julio de 2012 y terminó en junio de 2013, creemos que el CESEDEN ha ofrecido el marco adecuado de intercambio de opiniones, de debate y de reflexión que, desde sus orígenes le hace ser un centro generador de conocimiento, imparcial, riguroso y objetivo.

En más de una ocasión he afirmado que en el CESEDEN se aúnan y coordinan dos clases de formación:

Una dirigida exclusivamente a las Fuerzas Armadas, hacia la acción conjunta integral como potente multiplicador de las capacidades de los Ejércitos y la Armada, que ha alcanzado un nivel de

excelencia internacionalmente reconocido y que año tras año se afianza aún más por el número de alumnos nacionales y de países amigos y aliados que pasan por nuestras aulas.

La otra, dirigida al resto de la sociedad para difundir no solo la realidad de las Fuerzas Armadas sino también, y de modo fundamental, los estudios sobre seguridad y defensa nacional. Es ahí donde está presente la cultura de seguridad y defensa, exponente de la conciencia de defensa de nuestra sociedad.

No debe perderse de vista que la vocación del centro continúa siendo constituir el vínculo académico entre las Fuerzas Armadas y la sociedad de la que forma parte y a la que sirve para que, mediante el debate, la reflexión y el estudio, podamos crecer en el entendimiento de los problemas de nuestro tiempo.

Es ese esfuerzo conjunto, civil y militar, el que debe situar al CESEDEN con ventaja sobre otros centros similares, y el que, sin duda alguna, potencia el nivel de sus programas de estudio y el espíritu abierto y riguroso de sus actividades docentes.

El ciclo académico 2012-2013 ha sido muy importante para el centro y para su labor académica y de investigación. El nuevo Real Decreto 454 sobre el desarrollo de la estructura básica del Ministerio de Defensa ha supuesto importantes cambios en la estructura del CESEDEN y en sus relaciones funcionales. El más importante de ellos ha sido la reincorporación del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) a la estructura orgánica del CESEDEN.

El centro reconoce ahora el valor de la labor y el esfuerzo del IEEE de forma más cercana, beneficiándose ambos de las sinergias que se derivan de compartir un mismo techo y lo que es más importante, unos mismos objetivos. Sus actividades y sus logros, como no podía ser de otra manera, tienen ahora cabida en estas páginas.

Es sabido que el complemento necesario para una actividad académica que busque la excelencia lo constituye una labor de investigación específica y rigurosa. Durante este ciclo académico ha visto la luz en el CESEDEN una nueva directiva de investigación en la que se marcan las pautas que seguirá este importante pilar de nuestra actividad en el futuro próximo, una vez incorporado el IEEE.

Como en años anteriores, durante este ciclo ha seguido aumentando la colaboración del centro con las distintas universidades nacionales que se ha materializado, fundamentalmente, en la realización de cursos de formación de posgrado, además de jornadas y seminarios. Para dar una idea de la magnitud de estos convenios de colaboración, baste el ejemplo de que en los estudios de seguridad y defensa, impartidos en dichas universidades mediante diferentes asignaturas optativas, han participado este año más de 3.100 alumnos.

En el ciclo 2012-2013 no se ha descuidado la proyección internacional del centro, que tradicionalmente se dirige hacia las áreas de mayor importancia en la acción exterior de la política de defensa con la finalidad de abrir relaciones que después deben ser consolidadas con el conocimiento mutuo y el interés común. En este sentido el CESEDEN ha recibido a un total de 142 alumnos de más de 49 naciones en sus aulas durante este curso y en cada uno de los casos se ha intentado, y creo que conseguido, que se llevasen un mejor conocimiento de España, de su organización de defensa y de sus Fuerzas Armadas.

Para terminar, me gustaría recomendar la lectura de este libro. El lector encontrará en las páginas que siguen lo mucho realizado durante este ciclo académico. No me cabe duda de que lo conseguido, en la época de crisis económica que nos está tocando vivir, no hubiese sido posible sin el esfuerzo de nuestros alumnos, el tesón y la disponibilidad de nuestros colaboradores y la dedicación de nuestro personal docente y no docente.

Teniente General Director  
Alfonso de la Rosa Morena  
Noviembre de 2013

# 1. PREÁMBULO

## Antecedentes históricos

El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) constituye, desde su creación en el año 1964, un Centro Militar de referencia no solo dentro de las propias Fuerzas Armadas, sino también en el ámbito civil. Cuenta, además, con una gran proyección internacional.

Su origen se remonta al Decreto de Presidencia 69/1964, de 16 de enero, que, referido íntegramente a la enseñanza militar, y dando directivas para su organización, estableció en su epígrafe 6 que:

*“Dependiente del Alto Estado Mayor se creará un Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, con la misión de preparar a los mandos y al personal del Estado Mayor en el estudio y planeamiento de operaciones conjuntas, realizar estudios de carácter político y económico en relación con los problemas militares y cuantos se consideren convenientes en orden a la cooperación de los tres Ejércitos y al examen de las cuestiones referentes a la Defensa Nacional”.*



El Decreto de Presidencia 70/1964, también de 16 de enero, creó y organizó el CESEDEN. Sus dos primeros artículos sentaron las bases de la organización y misiones del Centro:

*Artículo 1.*

*Se crea el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional bajo la dependencia directa del Jefe del Alto Estado Mayor, a cuyo Organismo quedará afecto orgánica, doctrinal y administrativamente.*

*Artículo 2. Misiones.*

*1. Realizar estudios de carácter político-económico-militar. Estudiar las bases de la doctrina y organización de la Defensa. Desarrollar los estudios y enseñanzas comunes a los tres Ejércitos de cooperación entre las Fuerzas Armadas. Difundir la doctrina general para el desarrollo de la cooperación.*

*2. Estudiar los problemas generales de la Defensa Nacional con la colaboración de personas relevantes de la vida civil y completar la preparación de los oficiales generales de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire mediante el estudio de dichos problemas y los de todo orden que plantea el empleo de las Fuerzas Armadas y el ejercicio de los mandos conjuntos.*

*3. Mantener relaciones con los Organismos civiles dedicados a investigación y, especialmente, con aquellos más relacionados con la Defensa Nacional.*

Poco después de estos decretos, en agosto de 1964, tuvo lugar en Esles (Santander) una reunión que dio origen al documento conocido como "Carta de Esles", origen del espíritu y orientación del Centro. De la declaración de Esles merece destacarse el siguiente párrafo relativo al objetivo del CESEDEN:

*El teniente general director manifiesta que indudablemente la labor más interesante del Centro consistirá en: reunir, hacer colaborar a personalidades civiles y militares llamadas a participar en la dirección de los asuntos nacionales, hacer que se conozcan entre sí personas procedentes de sectores muy diversos, derribar paredes hoy día estancas y estrechar y mantener los contactos establecidos. El mutuo conocimiento de necesidades, problemas, aspiraciones y posibilidades, creará el espíritu de Defensa Nacional.*

Una vez sentadas sus bases constitutivas y definido su espíritu, el CESEDEN desarrolló los primeros cursos y actividades entre 1964 y 1970, hasta que el 30 de abril de 1970 se determinó una reorganización del Centro, definiéndolo como el Órgano Conjunto de Enseñanza Militar Superior de las Fuerzas Armadas y de estudio de los problemas de la Defensa Nacional.

Ese mismo año 1970, se creó el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) ampliando las funciones del Centro a la investigación y abriéndolo a la sociedad civil. El IEEE permaneció en el CESEDEN hasta 1996, año en el que se adscribió a la DIGENPOL, posteriormente en el 2000 pasó a la Dirección General de Relaciones Institucionales de la Defensa dentro de la SEGENPOL.

Años después, la Ley 17/89, de 19 de julio, reguladora del Régimen del personal militar profesional, encomendó al CESEDEN la misión de impartir cursos relacionados con la Defensa Nacional y la Política Militar y desarrollar tareas de investigación y docencia en áreas de su competencia, impartiendo los cursos de Estados Mayores Conjuntos y de Alta Gestión y Administración de Recursos.

Posteriormente, la Ley 17/99, de 18 de mayo, de Régimen de personal de las Fuerzas Armadas, dispuso que el CESEDEN se estructurase en Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) y en Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).

La entrada en vigor de dicha Ley supuso la desaparición de las Escuelas de Estado Mayor de los Ejércitos y la Armada, la Escuela Superior del Ejército y la Escuela de Estados Mayores Conjuntos, y obligó a actualizar el Real Decreto 1249/97 de Organización del CESEDEN, por medio del Real Decreto 1107/99, con objeto de modificar las misiones y cometidos de las Escuelas en que se estructura el Centro, fundamentalmente la de nueva creación, la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, y poder desarrollar un plan de estudios conducente a la obtención de una única diplomatura de Estado Mayor para el Ejército de Tierra, la Armada, el Ejército del Aire y la Guardia Civil.

La siguiente modificación importante del marco legislativo del CESEDEN ha tenido lugar durante este ciclo académico.

---

El RD citado en el párrafo anterior es modificado por el RD 454/2012 que desarrolla la organización del Ministerio de Defensa, reincorporando el IEEE a la estructura orgánica del CESEDEN con objeto de conseguir la máxima austeridad posible y una mayor eficiencia en el funcionamiento del Departamento.

### **Naturaleza, dependencia y cometidos del CESEDEN**

El Real Decreto 1249/97, modificado por el Real Decreto 1107/99, reguló la actual organización del Centro, y estableció en su Artículo 1 la naturaleza y dependencia del Centro. En él se define el CESEDEN como el principal Centro docente militar conjunto al que le corresponde impartir cursos de altos estudios militares y contribuir a la confluencia de los diferentes sectores sociales en la tarea común de la defensa nacional. El mismo artículo fija la dependencia directa del CESEDEN del Jefe de Estado Mayor de la Defensa.

La Ley 39/2007, de 19 de noviembre, de la Carrera Militar, introdujo importantes cambios en el campo de la enseñanza de Altos Estudios de la Defensa Nacional, definiéndolos en su Artículo 49 como aquellos que se relacionan con la paz, la seguridad y la defensa y la política militar, orientándose tanto a profesionales de las Fuerzas Armadas como a otros ámbitos de las Administraciones Públicas y de la sociedad. Se añadió, además, que también tendrían este carácter los específicos militares que reglamentariamente se determinen.

El Artículo 52 de la misma Ley estableció que las enseñanzas a las que se refiere el artículo 49 serán impartidas por el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), que también desarrollará tareas de investigación y de fomento y difusión de la cultura de defensa. La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) impartirá los cursos de actualización para el desempeño de los cometidos de oficial general y para la obtención del diploma de estado mayor. Ambos centros impartirán estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado y específicos militares.

El mismo Artículo da pie para que el desarrollo de sus cometidos y, especialmente, para impartir los estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado, se establezcan colaboraciones con las Universidades públicas, los centros universitarios de la defensa y otras corporaciones públicas y privadas, mediante los convenios pertinentes.

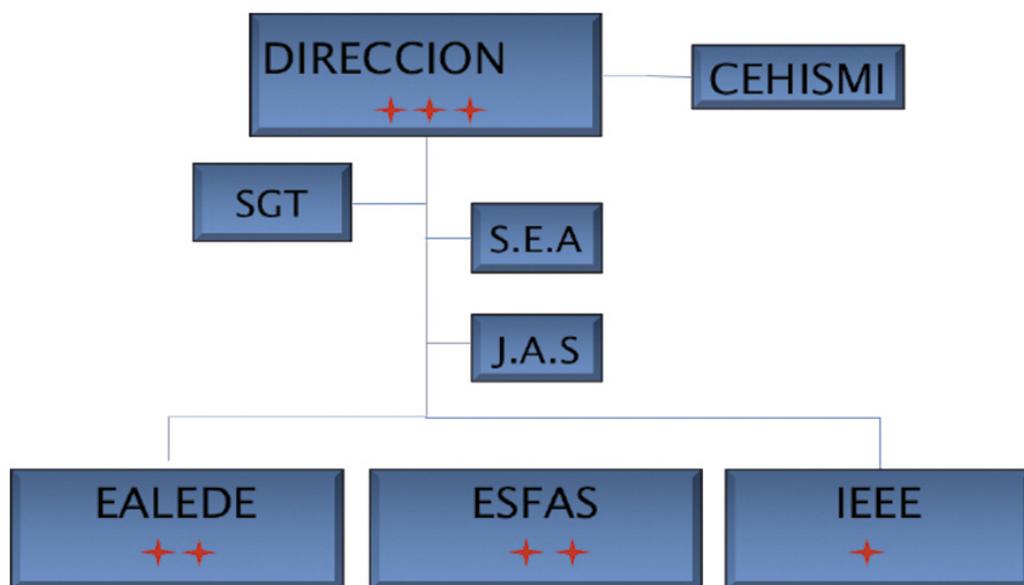
La legislación citada, completada con el reciente Real Decreto 454/2012 asigna al CESEDEN seis funciones o cometidos principales. Estos son:

1. Investigar, analizar, realizar estudios y difundir los resultados sobre cuestiones relacionadas con la defensa nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas y la acción conjunta, así como aquellas que le sean encomendadas por el Ministro de Defensa, JEMAD y SEGENPOL.
2. Fomentar la participación y colaboración de personalidades civiles relevantes, en el desarrollo de los cursos y en las tareas de investigación.
3. Desarrollar cursos de altos estudios militares para el personal civil y militar, de capacitación para el desempeño de los cometidos de Oficial General, de preparación para desempeñar las funciones propias de los Estados Mayores específicos, conjuntos y combinados, y organismos nacionales e internacionales de Seguridad y Defensa, y de alta gestión y administración de recursos.
4. Relacionarse en las áreas de su competencia con organismos análogos civiles nacionales y en coordinación con la DIGENPOL, internacionales y extranjeros.
5. Promover y desarrollar estudios, investigaciones y otras actividades relacionadas con la historia militar.
6. Impulsar la investigación y la difusión de la cultura de Seguridad y Defensa.

### **Organización del CESEDEN**

La Organización del Centro, para cumplir los cometidos asignados es la siguiente:

- Dirección.
- Secretaría General Técnica (SGT).
- Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE).
- Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).
- Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).
- Jefatura de Apoyo y Servicios (JAS).
- Sección Económica Administrativa (SEA).
- Comisión Española de Historia Militar (CEHISMI).



### **Actividades del CESEDEN**

Desde su creación en 1964, el CESEDEN se ha constituido en referencia para nuestras Fuerzas Armadas como punto de encuentro del conocimiento y difusión de los asuntos de la Defensa Nacional. Se trata de un Centro donde civiles y militares pueden conocerse, intercambiar opiniones, vivencias y conocimientos en un ambiente académico de mutua comprensión y estudio. Las actividades del CESEDEN están impregnadas de ese *ethos*, de algo que se empieza a denominar “espíritu del CESEDEN”.

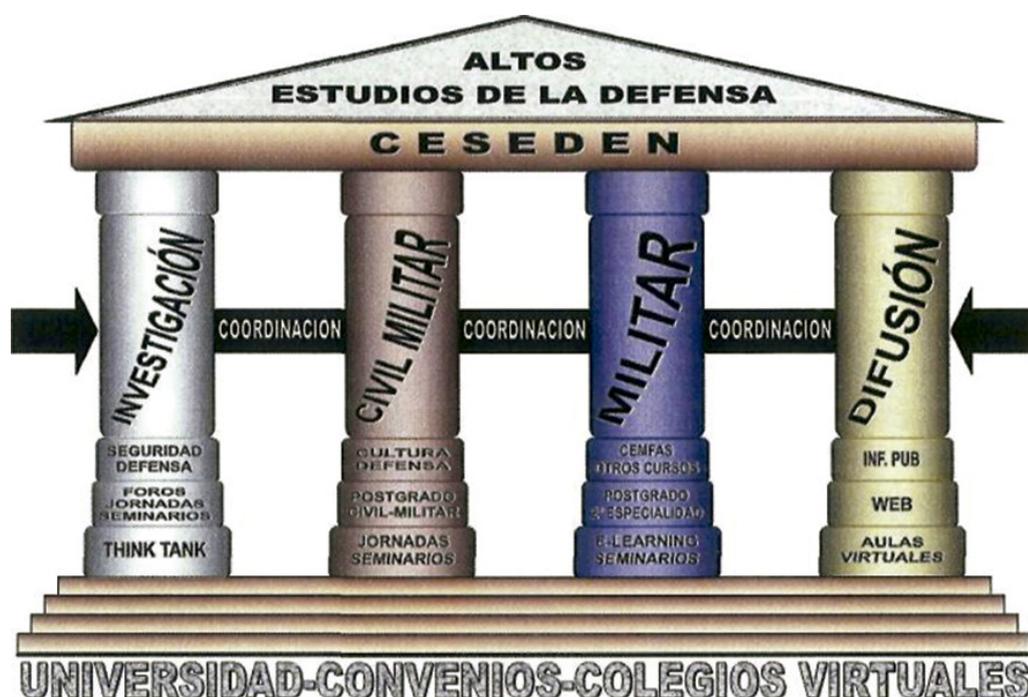
Las actividades del CESEDEN están enfocadas a ver más allá de lo presente, de lo urgente, para fijar los objetivos de futuro, con prospectiva, apoyándose en los estudiosos de los temas que son núcleo de dichas actividades.

El conjunto de actividades que se desarrollan en la actualidad en el CESEDEN pueden ser agrupadas en cuatro pilares fundamentales: actividades de investigación, actividades cívico-militares, actividades puramente militares y actividades relacionadas con la difusión de la cultura de Seguridad y Defensa.

El Plan de Actuación permanente del CESEDEN (2009-2012) contempla las actividades del Centro durante ese periodo y, por tanto, las del presente ciclo académico. Se trata de un documento orientado a permitir que el CESEDEN siga actuando con la máxima excelencia y calidad en el desarrollo de la misión que le asigna la legislación en vigor.

En el ámbito de continua adaptación a las nuevas corrientes que están apareciendo en la enseñanza, ya sea en el campo de la docencia o en el campo de la investigación, durante el pasado ciclo académico 2012-2013, el centro en su conjunto y a través de sus escuelas e instituto (EALEDE, ESFAS e IEEE) ha efectuado un conjunto de actividades que se describirán en detalle en los capítulos que siguen.

En general, durante este ciclo académico se ha continuado dando los pasos necesarios para volcar el peso de la docencia en los debates y seminarios donde la participación individual y colectiva de los alumnos adquiere una elevada prioridad.



Al mismo tiempo, la participación en las labores de investigación no solo del profesorado del centro sino de más de 400 expertos y colaboradores de reconocido prestigio ha rendido durante el ciclo 2012-2013 magníficos resultados. Las sinergias que en este campo ha supuesto la incorporación del IEEE al CESEDEN ya se han hecho notar en este periodo y se espera continúen potenciando la actividad investigadora del centro en los próximos años.

En definitiva y para alcanzar sus objetivos, el CESEDEN ha desarrollado durante el pasado curso académico 2012-2013 un conjunto de actividades de muy diversa índole enfocadas a los asuntos de seguridad y defensa, a las Fuerzas Armadas y a la difusión de la llamada “cultura de seguridad y defensa”, manteniendo el espíritu del CESEDEN establecido en su carta fundacional como lugar de encuentro entre civiles y militares.



## 2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN

La secretaría general técnica como órgano de apoyo al director con los cometidos de preparar y desarrollar sus decisiones y asegurar la coordinación de todos los organismos que integran el centro, fue la responsable de organizar las actividades generales del CESEDEN, colaborando con el resto de escuelas, instituto y órganos de apoyo cuando fue preciso.

### 2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS

---

Para difundir los aspectos relacionados con la defensa, facilitando el cumplimiento de la misión del CESEDEN de “contribuir a la confluencia de los diferentes sectores sociales en la tarea común de la defensa nacional”, durante el ciclo académico, se organizó un ciclo de conferencias en el aula magna o en el paraninfo del CESEDEN, consistente en una exposición de unos cuarenta y cinco minutos seguida por un coloquio de media hora, aproximadamente.

#### 2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con la Fundación Sagardoy

---

En el año académico 2012-2013 se impartieron las siguientes conferencias en colaboración con la Cátedra Marqués de Santa Cruz de Marcenado (CESEDEN - Fundación Sagardoy):

- El día 18 de septiembre de 2012, D. Heriberto Cairo Carou, decano de la Facultad de Ciencias Políticas de la UCM, impartió la conferencia “La nueva geopolítica del siglo XXI”.
- El día 25 de octubre de 2012, D. Yuri Korchagin, embajador de Rusia en España, impartió la conferencia “La actual política exterior rusa”.



D. Heriberto Cairo Carou, decano de la Facultad de Ciencias Políticas de la UCM, impartiendo una conferencia en el CESEDEN



Teniente general D. Antonio de la Corte García, jefe del Cuarto Militar de la Casa de S. M. el Rey, impartiendo una conferencia en el CESEDEN

- El día 22 de noviembre de 2012, el teniente general D. Antonio de la Corte García, jefe del Cuarto Militar de la Casa de S. M. el Rey, impartió la conferencia "El liderazgo en las FAS".
- El día 7 de febrero de 2013, D. Luis Cazorla Prieto, catedrático de Derecho Financiero y Tributario y académico de la Real Academia de la Jurisprudencia, impartió la conferencia "El efecto Depardieu (los llamados impuestos sobre los ricos)".
- El día 7 de marzo de 2013, D. Eduardo Olier Arenas (Instituto Choiseul) impartió la conferencia "La inteligencia económica y competitiva como factor de seguridad".
- El día 11 de abril de 2013, D. Benigno Varela Autrán, magistrado del Tribunal Supremo y ex vocal del Consejo General del Poder Judicial, impartió la conferencia "El estado de la Justicia en España".
- El día 9 de mayo de 2013, D. Julián García Vargas impartió la conferencia "Transformación de las FAS en la democracia española".



D. Benigno Varela Autrán, magistrado del Tribunal Supremo, impartiendo una conferencia en el CESEDEN

### **2.1.2. Otras actividades académicas**

---

El CESEDEN programó durante el ciclo académico 2012-2013 las siguientes actividades académicas:

- El día 13 de septiembre de 2012 tuvo lugar una mesa redonda del Club de Exportadores e Inversores Españoles y la Asociación de Marcas Renombradas españolas, con el título “El comercio internacional y su incidencia en la Seguridad y la Defensa”. Participaron en la misma D. Carlos Suárez, director general de Defensa de Indra, como moderador; D.ª Inés de Alvear Trenor, abogada de Uría & Menéndez, especializada en el sector de la defensa; D. Juan Luis Ibarreta Manella, teniente general (EA), asesor militar del presidente de EADS; D. Sebastián Zaragoza Soto, almirante general, asesor de la presidencia de Navantia para exportación naval militar y D. Ramón Muro Martínez, subdirector general de Comercio Exterior de Material de Defensa y Doble Uso, como ponentes.



Mesa redonda en la que se presentó la monografía número 125, con el título “El impacto de la crisis económica en área de la Seguridad y Defensa”

- El día 26 de septiembre de 2012, D. Manuel Gabriel López Payer impartió la conferencia “La batalla de las Navas de Tolosa”.
- El día 10 de octubre de 2012 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la monografía número 125, con el título “El impacto de la crisis económica en área de la Seguridad y Defensa”.  
Participaron en la misma, como moderador, el presidente del grupo de trabajo, D. Juan Velarde Fuertes, catedrático emérito de la UCM, y como ponentes, los vocales del grupo de trabajo, D. Jaime Lamo de Espinosa, catedrático de Economía de la Universidad Politécnica de Madrid; D. José Molero Zayas, catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid; D. Antonio Torrero Mañas, catedrático emérito de Estructura Económica de la Universidad de Alcalá y D. Salvador Álvarez Pascual, coronel del Cuerpo de Intendencia del Ejército del Aire.
- El día 16 de octubre de 2012, dentro del Ciclo de Conferencias “Regimiento Alcántara”, con motivo de la concesión de la Cruz Laureada de San Fernando al Regimiento de “Cazadores de Alcántara, 14 de Caballería”, el coronel D. Juan Ignacio Salafranca Álvarez impartió la conferencia “La campaña de expansión del general Silvestre”.
- El día 23 de octubre de 2012, dentro del Ciclo de Conferencias “Regimiento Alcántara”, con motivo de la concesión de la Cruz Laureada de San Fernando al Regimiento de “Cazadores de Alcántara, 14 de Caballería”, el coronel D. Jesús Martínez de Merlo impartió la conferencia “La retirada de Annual, julio 1921”.
- El día 29 de octubre de 2012, el general de aviación (R), D. Federico Yaniz Velasco impartió la conferencia “Panorama de una alianza única. Pasado, presente y futuro de la OTAN”.
- El día 7 de noviembre de 2012 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la monografía número 126, con el título “El ciberespacio: nuevo escenario de conflictos”.



El coronel D. Jesús Martínez de Merlo impartiendo la conferencia "La retirada de Annual, julio 1921".

Participaron en la misma, como moderador, el presidente del grupo de trabajo, D. José Ramón Casar Corredera, catedrático de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación, y como ponentes, los vocales del grupo de trabajo, teniente general (ET) D. Luis Feliú Ortega; D. Óscar Pastor Acosta, gerente de seguridad de ISDEFE; D. Manuel Pérez Cortés, director general de Seguridad y Defensa de GMV; el teniente coronel (EA) D. Ángel Gómez de Ágreda y el teniente coronel (EA) D. Javier López de Turiso y Sánchez.

- El día 12 de noviembre de 2012, D. José Manuel Cuenca Toribio impartió la conferencia "Ejército y poder en el siglo XX".
- El día 30 de enero de 2013 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el cuaderno de estrategia número 158, con el título "Los desafíos de la seguridad en Iberoamérica".



Mesa redonda en la que se presentó la monografía número 126, con el título "El ciberespacio: nuevo escenario de conflictos"



Teniente general D. Francisco Puentes Zamora, jefe del Mando de Adiestramiento y Doctrina, impartiendo la conferencia "Evolución de la enseñanza de formación de oficiales del ET"

- El día 14 de febrero de 2013, D.<sup>a</sup> Natividad Carpintero Santamaría impartió la conferencia “Armas de destrucción masiva y seguridad internacional”.
- El día 21 de febrero de 2013 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la monografía número 132, con el título “Conflictos y valores”.
- El día 28 de febrero de 2013, el teniente general D. Francisco Puentes Zamora, jefe del Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC), impartió la conferencia “Evolución de la enseñanza de formación de oficiales del Ejército de Tierra”.
- El día 14 de marzo de 2013, D. Jose Antonio Maldonado Zapata impartió la conferencia “Reflexiones sobre el cambio climático”.
- El día 21 de marzo de 2013 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el Panorama Estratégico 2013.
- El día 15 de abril, el general De Rousiers, presidente del Comité Militar de la Unión Europea, impartió la conferencia “European Security and Defence: the critical junction”.



El general De Rousiers, presidente del Comité Militar de la Unión Europea, firmando en el Libro de Honor

- El día 18 de abril de 2013 tuvo lugar una mesa redonda con el título "El proceso de externalización de las Fuerzas Armadas y su incidencia en la marca España". Actuó como moderador D. Juan José Guibelalde, consejero de Campofrío y vicepresidente de la Asociación de Marcas Renombradas Españolas y como ponentes D. José Ángel Lopez Jorrín, director de la Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España; D. Ignacio Horcada Rubio, vicealmirante, subdirector general de Planes y Relaciones Internacionales (DIGENPOL) y D. José Antonio Bartrina, director general de la Asociación Española de Tecnologías de Defensa Aeronáutica y Espacio (TEDAE).
- El día 25 de abril de 2013 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el cuaderno de estrategia número 161, con el título "Seguridad alimentaria. Seguridad global".
- El día 21 de mayo de 2013, el general de ejército D. Luis Alejandro Sintés impartió la conferencia "Las misiones internacionales del general Prim".



General de división D. Ricardo Martínez Isidoro, presidente de la Asociación Española de Militares Escritores, impartiendo la conferencia "Insurgencia y contrainsurgencia"

- El día 23 de mayo de 2013, el general de división D. Ricardo Martínez Isidoro, presidente de la Asociación Española de Militares Escritores (AEME), impartió la conferencia “Insurgencia y contrainsurgencia”.
- El día 30 de mayo de 2013 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el documento de seguridad y defensa (DSD) número 57, “Situaciones de crisis en la UE. Conducción de crisis y reforma del sector de seguridad” y que abarca los siguientes trabajos de investigación: “La reforma del sector de la seguridad (SSR): su aplicación en países africanos”, “La crisis de la UE: estudio de su impacto en la política común de seguridad y defensa” y “Revisión del sistema nacional de conducción de situaciones de crisis”. Este DSD fue presentado por los presidentes de los grupos de trabajo respectivos, contralmirante D. Fernando Lista Blanco, general de división (EA) D. Juan Antonio Moliner González y general de brigada (ET) D. Juan Esteban Verástegui.



Mesa redonda en la que se presentó el Cuaderno de Estrategia número 162 con el título “La inteligencia económica en un mundo globalizado”

- El día 17 de junio de 2013, organizada por el IEEE y por la Asociación Española de Militares Escritores (AEME), tuvo lugar una mesa redonda con el título “La Estrategia de Seguridad Nacional 2013”.
- El día 20 de junio de 2013 tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el cuaderno de estrategia número 162, con el título “La inteligencia económica en un mundo globalizado”.
- El día 25 de junio de 2013 tuvo lugar la presentación del tomo III, vol. 2 de la “Historia Militar Española”, *Edad Moderna. Escenario Europeo*.



Presentación del tomo III, vol. 2 de la “Historia Militar Española”, Edad Moderna. Escenario Europeo

## 2.2. RELACIONES EXTERIORES

Con la finalidad de contribuir al cumplimiento de la misión del CESEDEN de “relacionarse, en las áreas de su competencia, con organismos análogos nacionales y extranjeros”, se desarrollaron las siguientes actividades:

### **2.2.1. XLII Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN y PfP**

---

Entre las actividades del *NATO Defence College* (NADEFCOL) figura la de promover el mutuo entendimiento y conocimiento entre los colegios de defensa de los países miembros, así como identificar áreas de estudio en las que colaborar en beneficio de todos ellos. La conferencia de comandantes, cuyos orígenes se remontan a 1973, es el foro principal en el que se materializan esos objetivos.

Inicialmente se trataba de una reunión anual en la que los directores de los distintos colegios intercambiaban información, pero recientemente, abierta ya a la participación de los países PfP y a los del diálogo mediterráneo, ha evolucionado hacia un perfil más pragmático en el que se pretenden estudiar temas de interés mutuo y llegar a conclusiones de utilidad, intercambiando experiencias y opiniones en lo referente a las actividades de los distintos centros y establecer lazos y contactos personales entre sus directores, desarrollando temas de interés común.

Entre los días 27 y 29 de mayo de 2013 tuvo lugar en Oslo (Noruega) la “XLII Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los países de la OTAN”. La conferencia fue organizada por el *NATO Defence College* en colaboración con el *Royal Norwegian Army*, anfitrión del evento.

En representación del CESEDEN asistió su director, el teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena.

### **2.2.2. XIII Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos**

---

Los intercambios y relaciones entre los países iberoamericanos, de gran importancia e interés para nuestra nación, se han consolidado por las actividades desarrolladas, derivadas de las cumbres de jefes de Estado y de Gobierno, que se han extendido a otros campos además del cultural y el económico.

En este contexto, los ministros de Defensa de España y de Portugal ordenaron respectivamente al CESEDEN y al IDN portugués organizar una reunión de directores de colegios

de defensa. Esta iniciativa fue citada expresamente en la VIII cumbre celebrada en Oporto. En cumplimiento de dicha orden se organizó la primera reunión en el CESEDEN, del 5 al 8 de octubre de 1999, cuya celebración también fue reconocida en la novena cumbre en La Habana. Entre los acuerdos de la primera reunión figura el de celebrarla cada año, organizada por el país que se determine en la anterior.

La XIII Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos se celebró en Quito (Ecuador), entre los días 22 y 27 de octubre de 2012, siendo el Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN) de Ecuador el encargado de organizar el evento. Asistieron directores de colegios de defensa de Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, España, México, Nicaragua, Portugal, República Dominicana y Uruguay. La delegación española acudió encabezada por el DICESEDEN.

La reunión constituyó una muestra del más alto nivel de confianza existente entre los colegios de defensa iberoamericanos participantes.

Durante la conferencia fueron expuestos por parte de los respectivos colegios la visión de cada país sobre un tema general previamente acordado, con un turno de preguntas al final de cada intervención.

En la jornada del día 24 de octubre, el teniente general director del CESEDEN hizo una exposición sobre el tema "Unidad Militar de Emergencias" y en la jornada del día 25 la presentación versó sobre "Directiva de Defensa Nacional".

El día 26 tuvo lugar la sesión de la Asociación de Directores de los Colegios de Defensa de Iberoamérica en la que se tomaron las siguientes resoluciones:

- Establecer un secretario de coordinación del Portal Iberoamericano. Se designa al DICESEDEN como responsable de nombrarlo durante un periodo inicial de tres años.
- Aprobar la adhesión a la asociación de las siguientes instituciones académicas: Escuela Superior de Estado Mayor (ESEM) de Nicaragua, Escuela de Altos Estudios Militares (EAEM) de Bolivia e Instituto

Nacional de Defensa (INADE) de Ecuador. En el caso de Ecuador se incorpora además el Instituto de Altos Estudios Nacionales (IAEN) como invitado especial.

- Autorizar a DICESEDEN a través del secretario de coordinación para remitir una nueva carta de invitación a los países que aún no son miembros.
- Crear una documentación reglamentaria para la asociación y remitirla a los países miembros en un periodo máximo de dos meses.
- Solicitar a cada nación miembro la remisión al secretario de coordinación de los datos correspondientes a un coordinador académico y un coordinador técnico, responsables ambos de manejar la plataforma de la asociación en su país.
- Estudiar la participación de los países en la financiación del portal. En octubre del 2013 los países miembros se deberán hacer cargo de sus cuotas de suscripción.
- Fomentar la participación en la plataforma virtual ya existente.

Para la XIV CDCDIA que tendrá lugar en el Centro de Altos Estudios Nacionales (CALEN) de Uruguay, en el mes de octubre de 2013, los colegios participantes propusieron los siguientes temas:

- "Ciberseguridad y Defensa".
- "Educación sociedad y defensa".
- "Sistemas de prevención y respuestas nacionales ante amenazas transnacionales".

Por los temas tratados y los coloquios entre los países participantes en este foro multinacional y académico de alto nivel se considera muy positiva la participación en esta actividad.

### 2.2.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa

Se han recibido las siguientes visitas:

- El día 18 de octubre de 2012 realizó una visita al CESEDEN una delegación de la Academia de Guerra de las Fuerzas Armadas de Ecuador, compuesta por 22 personas entre profesores y alumnos al mando del coronel director de la academia.



Visita al CESEDEN de la Academia de Guerra de las Fuerzas Armadas de Ecuador

- Entre los días 11 y 17 de noviembre de 2012 realizó una visita a España el XXXIII Curso de Comando y Estado Mayor Conjunto del Instituto Nacional de la Defensa (INADE) de Ecuador. La delegación estuvo compuesta por 49 personas, al mando del coronel D. Jhonny Marcelo Egüez Espinosa, director del INADE.
- El 29 noviembre de 2012 visitó el CESEDEN el general jefe de Estudios de la Escuela de Guerra argelina D. Hamid Fekkane con motivo de impartir la conferencia

“Experiencia argelina en la lucha antiterrorista” al XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.

- El día 3 de diciembre de 2012 visitó el CESEDEN una delegación de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército de Tierra de Brasil, la cual estuvo compuesta por siete personas.



Visita al CESEDEN de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército de Tierra de Brasil

- El día 22 de febrero de 2013 realizó una visita al CESEDEN el National Defence Studies Institute de Tailandia. La delegación, compuesta por 38 personas, estuvo al mando del diputado superintendente general Surasit Thanadtang.
- El día 21 de marzo de 2013 tuvo lugar la visita del Curso de Mando y Estado Mayor Conjunto de la Academia de Mando y Estado Mayor de las FAS de Alemania. La delegación estuvo compuesta por 14 personas.
- Entre los días 12 y 19 de abril de 2013 la Universidad Nacional de Defensa de Pakistán visitó España. La



Visita al CESEDEN del Curso de Mando y Estado Mayor Conjunto de la Academia de Mando y Estado Mayor de las FAS de Alemania

delegación, al mando del Air Cdre D. Ahsan Muhammad, estuvo compuesta por 17 personas entre profesores y alumnos.

- El día 23 de abril de 2013 una delegación del Colegio Nacional de Defensa de Kenia visitó el CESEDEN; el grupo estuvo compuesto por 18 personas.
- El día 25 de abril de 2013, en cumplimiento de lo establecido en el Plan de Cooperación bilateral hispano-tunecino para 2013, visitó el CESEDEN el director del Instituto de Defensa Nacional (IDN) de Túnez, coronel mayor D. Faouzi Aloui, con motivo de impartir la conferencia "La Política de Defensa tunecina" al XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.
- El día 13 de mayo de 2013 la LXV Promoción del Curso de Estado Mayor de la Academia de Guerra de las Fuerzas Armadas de Ecuador visitó el CESEDEN. La delegación estuvo compuesta por 56 personas entre profesores y alumnos.



Visita al CESEDEN del director del Instituto de Defensa Nacional (IDN) de Túnez, coronel mayor D. Faouzi Aloui

- El día 23 de mayo de 2013 realizó una visita al CESEDEN el general jefe de la Escuela de Estado Mayor de Alemania.
- El día 31 de mayo de 2013, una delegación de la Dirección de Enseñanza del Ejército del Aire de Tailandia visitó el CESEDEN. La delegación, encabezada por el coronel D. Prasert Changprasert, estuvo compuesta por seis coroneles del Ejército del Aire de Tailandia.
- El día 31 de mayo visitó el CESEDEN una delegación de la Escuela Superior de Guerra de Colombia, compuesta por 17 personas entre profesores y alumnos.
- El día 13 de junio de 2013 realizó una visita al CESEDEN una delegación de la Academia de Guerra Naval de Ecuador, compuesta por 47 personas entre profesores y alumnos.
- El día 3 de julio de 2013, el jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de Serbia, general Ljubisa Dikovic,

visitó el CESEDEN acompañado por un oficial general y cuatro oficiales.



General Ljubisa Dikovic, Jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de Serbia, firmando en el libro de honor

#### **2.2.4. Otras visitas**

---

El día 19 de marzo de 2013 visitaron el CESEDEN las comisiones de Defensa del Congreso y del Senado.

#### **2.2.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros**

---

Con la finalidad de establecer nuevas relaciones y mantener las ya existentes con centros homólogos al CESEDEN, se realizó la siguiente visita:

Conferencia del DICESEDEN, teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, en el Instituto de Defensa Nacional (IDN) de Túnez, en cumplimiento de lo establecido en el Plan de Cooperación bilateral hispano-tunecino para 2013. El día 7 de marzo de 2013 el teniente general director del CESEDEN impartió la conferencia "La percepción española de seguridad en vista de los recientes

cambios sobrevenidos en los países del sur del Mediterráneo y en el Sahel”.

### **2.2.6. Participación en reuniones y seminarios**

---

Los profesores del CESEDEN (ESFAS, EALEDE e IEEEE) habitualmente participan en reuniones y seminarios, en ocasiones correspondiendo a invitaciones, y colaborando con la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, Centro de Guerra Aérea, Escuela de Guerra Naval y otras instituciones civiles, e impartiendo conferencias a cursos específicos de carácter militar. También han formado parte de diversos grupos de estudio del EMACON, del MOPS, de la DIGEREM, de la UTRAFAS y del MADOC, entre otros.

Respondiendo a peticiones de distintos organismos civiles y militares, los profesores del CESEDEN han impartido conferencias a diferentes cursos, entre otros: al Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos del Empleo de Capitán de Corbeta/ Comandante de las Escalas de Oficiales de la Armada, Curso de Actualización para el Ascenso a Comandante de los Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas, XXXIV Curso para Agregados y Consejeros de Defensa, III Seminario “Mundo Actual” en la Academia de Caballería, en la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, Escuela Naval Militar, XXIII Curso de Operaciones Anfibia y Expedicionarias (Armada), etc.

Correspondiendo a diversas invitaciones, diversos profesores del centro han asistido en representación del CESEDEN, entre otros, a los siguientes eventos:

- XXII Seminario Internacional de la Cátedra Kindelán “Sistema integrado de defensa antimisil”, organizado por el Centro de Guerra Aérea.
- Jornada Informativa EA LINK 16, organizada por el Centro de Guerra Aérea.
- XX Curso Internacional de Defensa, organizado por el Ejército de Tierra.
- I Foro de OES, organizado por el MADOC del Ejército de Tierra.

- Asistencia a diversas conferencias organizadas por la Escuela de Guerra del Ejército dentro de las actividades de la “Cátedra Blake”.

## **2.3. INVESTIGACIÓN**

---

La investigación es, a tenor de la normativa vigente, una de las funciones básicas que se le atribuyen al centro, y en concreto la investigación sobre aquellos temas de la defensa nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas y la acción conjunta, así como sobre las que le sean encomendadas por el ministro de Defensa y por el jefe del Estado Mayor de la Defensa.

La situación actual hace cada vez más necesario que un centro de estudios como el CESEDEN dedique los esfuerzos de sus dos escuelas e instituto, de forma coordinada en este campo de la investigación y análisis, para lograr mayores sinergias y responder así a las necesidades del momento.

El aumento de las actividades del centro, tanto de ámbito interno como de colaboración con otros organismos del Ministerio de Defensa o civiles, demanda el establecimiento de unos procesos de trabajo para la planificación y ejecución de dichas actividades, así como la definición de competencias y las limitaciones claras para cada órgano en este ámbito.

Se ha pretendido dar una mayor importancia al “pilar de investigación” del centro, así como poner más énfasis en la difusión de todas las actividades de análisis e investigación realizadas, por medio de una difusión escrita en formatos más atractivos y la potenciación del centro de documentación existente. Todo ello, con objeto de dar mayor relieve al pensamiento español en temas de seguridad y defensa, y lograr una mayor difusión de dicho pensamiento, que hasta ahora se circunscribe al ámbito de habla hispana, mediante la traducción al idioma inglés de los documentos producidos en el CESEDEN.

### **2.3.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo**

---

De conformidad con lo establecido en la IG 30-08 “Actividades de investigación del Centro Superior de Estudios de

---

la Defensa Nacional (CESEDEN)” y la DI 30-01 “Investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) para el año 2013”, durante el ciclo académico 2012-2013, se han realizado los sucesivos trabajos encuadrados en los ejes de investigación siguientes:

**Geopolítica, Geoestrategia y Geoeconomía en el mundo actual. Los intereses nacionales.**

Con los siguientes grupos de trabajo largos (una monografía, MG) y cortos (tres documentos de seguridad y defensa, DSD):

- **“Necesidad de una conciencia nacional sobre ciberseguridad. La ciberdefensa, un reto prioritario” (MG).**  
Presidido por D. Juan Antonio Gómez Bule, presidente de SIEG (Soluciones de Inteligencia Estratégica Global).
- **“El impacto del cambio climático en la Seguridad y Defensa” (DSD).**  
Presidido por D.<sup>a</sup> Elena Conde Pérez, profesora de Derecho Internacional Público de la UCM.
- **“La seguridad energética de Occidente. Evolución y riesgos. Posibles fuentes alternativas” (DSD).**  
Presidido por D. Vicente López Ibor, presidente de Estudio Jurídico Internacional.
- **“El Ártico en los próximos 25 años” (DSD).**  
Presidido por D. Gonzalo Escribano Francés, director del programa “Energía y Cambio Climático” del Real Instituto Elcano.

**España en el mundo. Evolución de las relaciones internacionales. Nuevos desafíos.**

Con los siguientes grupos de trabajo corto (dos documentos de seguridad y defensa, DSD):

- **“La Reforma del Sector de la Seguridad (SSR): su aplicación en países africanos” (DSD).**  
Presidido por el general de brigada (ET) D. Juan Esteban Verástegui.

- **“La crisis de la UE: estudio de su impacto en la política común de Seguridad y Defensa” (DSD).**  
Presidido por el contralmirante D. Fernando Lista Blanco.

### **Las Fuerzas Armadas en el siglo XXI. Transformación y cambio.**

Con el siguiente grupo de trabajo largo (una monografía, MG):

- **“El liderazgo en las Fuerzas Armadas del siglo XXI” (MG).**  
Presidido por D. Ildelfonso de Matías Jiménez.

### **Recursos (Humanos, Materiales, Financieros y Tecnológicos). Industria de armamento. I+D+i.**

Con el siguiente grupo de trabajo corto (documentos de seguridad y defensa, DSD):

- **“Revisión del sistema nacional de conducción de situaciones de crisis” (DSD).**  
Presidido por el general de división (EA) D. Juan Antonio Moliner González.

### **Las Fuerzas Armadas como entidad única. La acción global. El nivel operacional. Nuevos retos.**

Con el siguiente grupo de trabajo largo (una monografía, MG):

- **“Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas. Hacia una organización conjunta” (MG).**  
Presidido por el general de brigada D. Emilio Andrey Medina.

## **2.3.2. Comisiones permanentes de Investigación**

---

Dentro del marco de la actividad investigadora del CESEDEN, las comisiones permanentes de investigación tienen el objeto de integrar un conjunto de personas, civiles y militares, expertas en las diferentes áreas de investigación y análisis, pertenecientes a la Administración, universidades, instituciones, fundaciones, empresas, institutos, centros u

---

otras organizaciones que, de una u otra manera, intervienen en la generación de ideas, propuestas o estrategias relacionadas con asuntos de seguridad y defensa.

Las comisiones constituyen grupos de asesoramiento y apoyo permanente a la investigación, especialmente orientados a los asuntos portadores de futuro que puedan aportar ideas o servir de base para los trabajos de los órganos superiores o directivos y de los estados mayores del Ministerio de Defensa que sean responsables o participen en el planeamiento de la seguridad y defensa nacional.

Cada una de las comisiones de investigación realiza, al menos, un taller cuyos resultados se presentan en una mesa redonda o publicación.

Con la incorporación del IEEE al CESEDEN en 2012, el instituto se hizo cargo de gestionar las comisiones de Investigación y sus trabajos. A continuación se detallan dichas comisiones de investigación:

- **Comisión de la Energía**, presidente: D. Guillermo Velarde Pinacho.  
El tema de la investigación que la comisión está llevando a cabo en 2013 versa sobre “La seguridad de abastecimiento de los recursos energéticos”.
- **Comisión de Geoestrategia**, presidente: D. Francisco J. García de la Vega.  
El tema de la investigación que la comisión está llevando a cabo en 2013 versa sobre “La situación actual en Oriente Próximo y norte de África aunque focalizando la atención sobre Egipto y Siria”.
- **Comisión de Prospectiva**, presidente: D. Fernando Mosquera Silven.  
El tema de la investigación que la comisión está llevando a cabo en el 2013 versa sobre “Estudio prospectivo sobre la implementación del concepto *Pooling and Sharing*”.
- **Comisión Nuevas Tecnologías**, presidente: D. Gonzalo León Serrano.  
El tema de la investigación que la comisión tiene

previsto realizar en el segundo semestre de 2013 versará sobre: “Estrategia para la internacionalización de la tecnología de la industria de la defensa”, y se realizará una mesa redonda de media jornada. En el primer semestre de 2013 se realizó la Jornada “Bigdata aplicado en Defensa y Seguridad”.

- **Comisión del Espacio**, presidente: D. Vicente Gómez Domínguez.  
El tema de la investigación que la comisión está llevando a cabo en 2013 es “¿Nos podemos permitir prescindir del espacio?”.

### **2.3.3. Otros ámbitos de investigación**

---

#### **Grupos de trabajo extraordinarios internacionales**

- En el ámbito de los acuerdos bilaterales suscritos entre las Fuerzas Armadas de España y de Argentina, se ha acordado el desarrollo del trabajo de investigación denominado “El impacto de las nuevas tecnologías y las formas de hacer la guerra en el diseño de las Fuerzas Armadas”, de forma conjunta entre el Gabinete de Estrategia Militar (GEM) del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas Argentinas y el CESEDEN.
- En este mismo contexto, ha finalizado la actividad de investigación conjunta iniciada a principios del año 2012, con el trabajo bilateral de investigación y análisis titulado “Tipología de los conflictos y capacidades militares necesarias para el periodo 2015-2025”, celebrado en la sede del GEM, en Buenos Aires del 19 al 22 de noviembre, un seminario que terminó con la redacción de las conclusiones finales y un panel de exposición del trabajo. Los investigadores españoles participantes en el trabajo de investigación conjunta han sido el contralmirante D. Jose María Pelluz Alcantud, almirante director de la Escuela de Guerra Naval, el teniente coronel (EA) D. Ángel Gómez de Ágreda y D.ª Carlota García Encinas, ayudante de investigación del Real Instituto Elcano.
- En el marco de colaboración establecido por el CESEDEN con el Instituto de Defensa Nacional de Portugal (IDN),

se ha finalizado el trabajo de investigación para 2012 denominado “Estrategia de la Información y Seguridad en el Ciberespacio”, en el que han participado como investigadores españoles el general de brigada (ET) D. Fernando Davara, rector de la Sociedad de Estudios Internacionales, y D. Óscar Pastor Acosta, gerente de seguridad de ISDEFE. Su presentación se realizará el próximo semestre en una mesa redonda en Lisboa y otra en Madrid.

- En el ámbito de colaboración establecido por el CESEDEN con la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) de Chile, ha finalizado el trabajo de investigación conjunto para 2012, “Prevención de conflictos en Latinoamérica y la experiencia de la UE”. En este trabajo de investigación han participado como investigadores españoles el contralmirante D. Fernando Lista Blanco y el profesor D. Luis de la Corte Ibáñez, de la Universidad Autónoma de Madrid, realizando una presentación conjunta del mismo en Santiago de Chile los días 26 a 29 de noviembre de 2012 y que tendrá continuidad en Madrid en el mes de septiembre.

#### **2.3.4. Otras actividades**

---

Dentro de las actividades generales del CESEDEN, se han realizado las siguientes mesas redondas para efectuar la presentación de publicaciones:

- Presentación de la monografía 125 del CESEDEN “El impacto de la crisis económica en el área de Seguridad y Defensa”, que tuvo lugar el 10 de octubre de 2012. Participaron en la misma como moderador, el presidente del grupo de trabajo, D. Juan Velarde Fuertes, catedrático emérito de la UCM, y como ponentes, los vocales del grupo de trabajo, D. Jaime Lamo de Espinosa, catedrático de Economía de la Universidad Politécnica de Madrid; D. José Molero Zayas, catedrático de Economía Aplicada de la Universidad Complutense de Madrid; D. Antonio Torrero Mañas, catedrático emérito de Estructura Económica de la Universidad de Alcalá y D. Salvador

Álvarez Pascual, coronel del Cuerpo de Intendencia del Ejército del Aire.

- Presentación de la monografía 126, “El ciberespacio: nuevo escenario de conflicto”, que tuvo lugar el 7 de noviembre de 2012. Participaron en la misma, como moderador, el presidente del grupo de trabajo, D. José Ramón Casar Corredera, catedrático de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación, y como ponentes, los vocales del grupo de trabajo, teniente general (ET) D. Luis Feliú Ortega; D. Óscar Pastor Acosta, gerente de seguridad de ISDEFE; D. Manuel Pérez Cortés, director general de Seguridad y Defensa de GMV; el teniente coronel (EA) D. Ángel Gómez de Ágreda y el teniente coronel (EA) D. Javier López de Turiso y Sánchez.
- Presentación del documento de seguridad y defensa 57, “Situación de crisis en la UE. Conducción de crisis y reforma del sector de seguridad”, que tuvo lugar el 30 de mayo y que abarca los siguientes trabajos de investigación: “La reforma del sector de la seguridad (SSR): su aplicación en países africanos”, “La crisis de la UE: estudio de su impacto en la Política Común de Seguridad y Defensa” y “Revisión del sistema Nacional de Conducción de Situaciones de Crisis”. Este DSD fue presentado por los presidentes de los grupos de trabajo respectivos, contralmirante D. Fernando Lista Blanco, general de división (EA) D. Juan Antonio Moliner González y general de brigada (ET) D. Juan Esteban Verástegui.

En el marco de la actividad investigadora del CESEDEN/ EALEDE, el 22 de octubre de 2012, se organizó la celebración de la conferencia “Las perspectivas sobre el proceso de paz en Afganistán y las relaciones con Pakistán” que fue impartida por el Sr. Andrew Wilder, director del programa de Afganistán y Pakistán del U.S. Institute of Peace.

En el ámbito del acuerdo marco suscrito entre el Ministerio de Defensa y el Club de Exportadores e Inversores Españoles y la Asociación de Marcas Renombradas Españolas (AMRE), el 29 de noviembre de 2010, y para colaborar en actividades relacionadas con la seguridad y la defensa se han realizado las siguientes actividades:

- Mesa redonda “El comercio internacional y su incidencia en la seguridad y la defensa”, que, encuadrada dentro de las actividades generales del CESEDEN, tuvo lugar el 13 de septiembre de 2012. Participaron en la misma D. Carlos Suárez, director general de Defensa de Indra, como moderador; D.ª Inés de Alvear Trenor, abogada de Uría & Menéndez, especializada en el sector de la defensa; D. Juan Luis Ibarreta Manella, teniente general (EA), asesor militar del presidente de EADS; D. Sebastián Zaragoza Soto, almirante general, asesor de la presidencia de Navantia para exportación naval militar y D. Ramón Muro Martínez, subdirector general de Comercio Exterior de Material de Defensa y Doble Uso, como ponentes.
- Mesa redonda “La Industria de Defensa como factor de desarrollo económico y tecnológico”, que, encuadrada en el Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos (AEEOSI) y dentro del módulo de Economía e Industria de Defensa, tuvo lugar el 14 de marzo de 2013. Contó con la asistencia de D. Balbino Prieto, presidente del Club de Exportadores e



Mesa redonda “La Industria de Defensa como factor de desarrollo económico y tecnológico”

Inversores, en calidad de moderador, y como ponentes participaron D. Gustavo García-Miranda, vicepresidente de marketing de Airbus Military; D. Javier Salas, director de Desarrollo de Negocio Internacional de Defensa de Indra; D. Manuel Pérez Cortés, director general de Defensa y Seguridad, GMV; y D. Luis Manuel Varona Segado, jefe de Instituciones, Grandes Clientes y Segmentos, Repsol.

- Mesa redonda “Proceso de externalización de las Fuerzas Armadas y su incidencia en la marca España”, que, encuadrada dentro de las actividades generales del CESEDEN, tuvo lugar el 18 de abril de 2013. Actuó como moderador D. Juan José Guibelalde, consejero de Campofrío y vicepresidente de la Asociación de Marcas Renombradas Españolas, y como ponentes, D. José Ángel Lopez Jorrín, director de la Oficina del Alto Comisionado del Gobierno para la Marca España; D. Ignacio Horcada Rubio, vicealmirante, subdirector general de Planes y Relaciones Internacionales (DIGENPOL) y D. Jose Antonio Bartrina, director general de la Asociación Española de Tecnologías de Defensa Aeronáutica y Espacio (TEDAE).



Mesa redonda “Proceso de externalización de las FAS y su incidencia en la Marca España”

A petición del director de la Escuela de Guerra de Colombia al director del CESEDEN, y organizado por la EALEDE, tuvo lugar del 3 al 7 de septiembre de 2012 el "Curso sobre Derechos Humanos (DH) y Derecho Internacional de los Conflictos Armados". En el curso han participado: el catedrático de Relaciones Internacionales de la Universidad Complutense D. Rafael Calduch; las profesoras D.<sup>a</sup> Gema Sánchez Medero y D.<sup>a</sup> Ana Peyro; el general D. José Luis Rodríguez Villasante; el coronel (EA) D. Javier Guisández; el coronel (ET) D. Emilio Sánchez de Rojas; el coronel (ET) D. José Antonio Valdivieso y el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández Montesinos.

El grado de satisfacción expresado por los asistentes al curso fue muy alto y superó las expectativas iniciales, destacando el buen nivel de partida de los alumnos y su alto grado de participación.



Entrega de diplomas al Curso sobre Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados

## 2.4. ACTOS CASTRENSES

### 2.4.1. Inauguraciones y clausuras del año académico

#### **Inauguración del XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas**

Presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, el día 10 de septiembre de 2012, tuvo lugar el acto de inauguración del XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.



Inauguración del XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

#### **Inauguración del LI Curso Monográfico**

El día 17 de septiembre de 2012, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración del LI Curso Monográfico.



Inauguración del I Curso Monográfico

### **Inauguración del XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos**

El día 18 de septiembre de 2012, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración del XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.

### **Inauguración del VI del Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales**

El día 24 de septiembre de 2012, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración del VI Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales.

### **Inauguración del I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Asia-Pacífico**

El día 5 de noviembre de 2012 tuvo lugar la inauguración del I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Asia-Pacífico, presidida por el secretario general de Política de Defensa.



Inauguración del I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Asia-Pacífico

### **Clausura VI del Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales**

El día 23 de noviembre de 2012, presidido por el secretario de Estado de Defensa, tuvo lugar el acto de clausura del VI Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales.

### **Clausura del XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos**

El día 29 de noviembre de 2012, presidido por la subsecretaria de Defensa, tuvo lugar el acto de clausura del XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.

### **Clausura del I Curso de Defensa para Oficiales Superiores Asia-Pacífico**

El día 30 de noviembre de 2012 tuvo lugar la clausura del I Curso de Defensa para Oficiales Superiores Asia-Pacífico, presidida por el secretario de estado de Defensa.



Clausura del XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos



Clausura de los seminarios anuales de investigación 2012

### **Clausura de los seminarios anuales de investigación 2012**

El día 18 de diciembre de 2012, bajo la presidencia del teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar la clausura de los seminarios anuales de investigación 2012. En el transcurso del acto se presentaron los resultados de los distintos grupos de trabajo.



Inauguración del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

### **Inauguración del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas**

El día 9 de enero de 2013 tuvo lugar la inauguración del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, presidida por el teniente general, director del CESEDEN.

### **Inauguración del XXXIII Curso de Defensa Nacional**

El día 14 de enero de 2013 tuvo lugar la inauguración del XXXIII Curso de Defensa Nacional, presidida por el teniente general director del CESEDEN.

### **Inauguración del XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General**

El día 28 de enero de 2013, presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, tuvo lugar el acto de inauguración del XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General.



Inauguración del XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

### **Inauguración del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos**

El día 28 de enero de 2013 tuvo lugar la inauguración del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, presidida por el secretario de Estado de Defensa.

### **Inauguración del XXI Curso de Alta Gestión Logística y del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero**

El día 4 de marzo de 2013, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración

del XXI Curso de Alta Gestión Logística y del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.



Inauguración del XXI Curso de Alta Gestión Logística y del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero



Clausura del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

### **Clausura del XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General**

Presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, el día 15 de marzo de 2013, tuvo lugar el acto de clausura del XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General.

### **Clausura del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos**

El día 15 de marzo de 2013 tuvo lugar la clausura del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, presidida por la subsecretaria de Defensa.

### **Inauguración del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos**

El día 6 de mayo de 2013 tuvo lugar la inauguración del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, presidida por el ministro de Defensa.



Clausura del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

### **Clausura del XXI Curso de Alta Gestión Logística y del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero**

El día 24 de mayo de 2013, presidido por el secretario de Estado de Defensa, tuvo lugar el acto de clausura del XXI Curso de Alta Gestión Logística y del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.

### **Clausura del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos**

El día 27 de mayo de 2013 tuvo lugar la clausura del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, presidida por el almirante general, jefe de Estado Mayor de la Defensa.



Clausura del XLIX Ciclo Académico

### **Clausura del XLIX Ciclo Académico**

Presidida por el señor ministro de Defensa, el día 3 de junio de 2013, tuvo lugar la clausura del XLIX Ciclo Académico.

Durante el acto se hizo entrega de los certificados a los señores colaboradores-concurrentes al XXXIII Curso de Defensa Nacional, al LI Curso Monográfico, entrega de los títulos de magíster en seguridad y defensa a los alumnos del XIX Magíster y entrega de certificados a los alumnos de las universidades que han cursado asignaturas en cátedras relacionadas con defensa.

### **Clausura del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas**

El día 26 de junio de 2013 tuvo lugar la clausura del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, presidida por el teniente general director del CESEDEN.

### **Entrega de diplomas al XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas**

Presidido por su majestad el rey tuvo lugar, el día 28 de junio de 2013, el acto de entrega de diplomas a los concurrentes del XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas e imposición de condecoraciones a los alumnos más destacados.



Entrega de diplomas al XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

### **2.4.2. Firma del convenio de colaboración entre el Ministerio de Defensa y la Universidad Complutense de Madrid**

El día 5 de julio de 2012 tuvo lugar el acto institucional de la firma del convenio de colaboración suscrito entre el Ministerio de Defensa y la Universidad Complutense de Madrid.

De una parte fue firmado por el almirante general D. Fernando García Sánchez, jefe de Estado Mayor de la Defensa; y de otra parte, por D. José Carrillo Menéndez, rector de la Universidad Complutense.

### **2.4.3. Firma de un MoU entre el CESEDEN y el CeMiSS de Italia**

El día 7 de noviembre de 2012 tuvo lugar el acto institucional de la firma de un MoU entre el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y el Centro Militare di Studi Strategici (CeMiSS) de Italia.



Firma de un MoU entre el CESEDEN y el CeMiSS de Italia

#### **2.4.4. Imposición de condecoraciones y despedida de personal**

---

El día 21 de diciembre de 2012, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de imposición de condecoraciones concedidas al personal militar y civil del centro, así como personal civil ajeno a la administración militar que por su colaboración con el CESEDEN ha sido condecorado con motivo de la pascua militar y onomástica de su majestad el rey.

En dicho acto también se despidió al personal que causó baja en el centro durante el año.

#### **2.4.5. Firma del acuerdo marco entre el Ministerio de Defensa y la Asociación Española de Militares Escritores**

---

El día 29 de abril de 2013 tuvo lugar el acto institucional de la firma del convenio de colaboración suscrito entre el Ministerio de Defensa y la Asociación Española de Militares Escritores.

De una parte fue firmado por el almirante general, D. Fernando García Sánchez, jefe de Estado Mayor de la Defensa; y de otra parte, por D. Felipe Quero Rodiles, presidente de la Asociación Española de Militares Escritores.

#### **2.4.6. Entrega del premio “Marqués de Santa Cruz de Marcenado 2013”**

---

El día 3 de junio de 2013, durante el acto institucional de clausura del XLIX Ciclo Académico, presidido por el ministro de Defensa, tuvo lugar la entrega del premio “Marqués de Santa Cruz de Marcenado 2013” al contralmirante D. José Ignacio González-Aller Hierro.

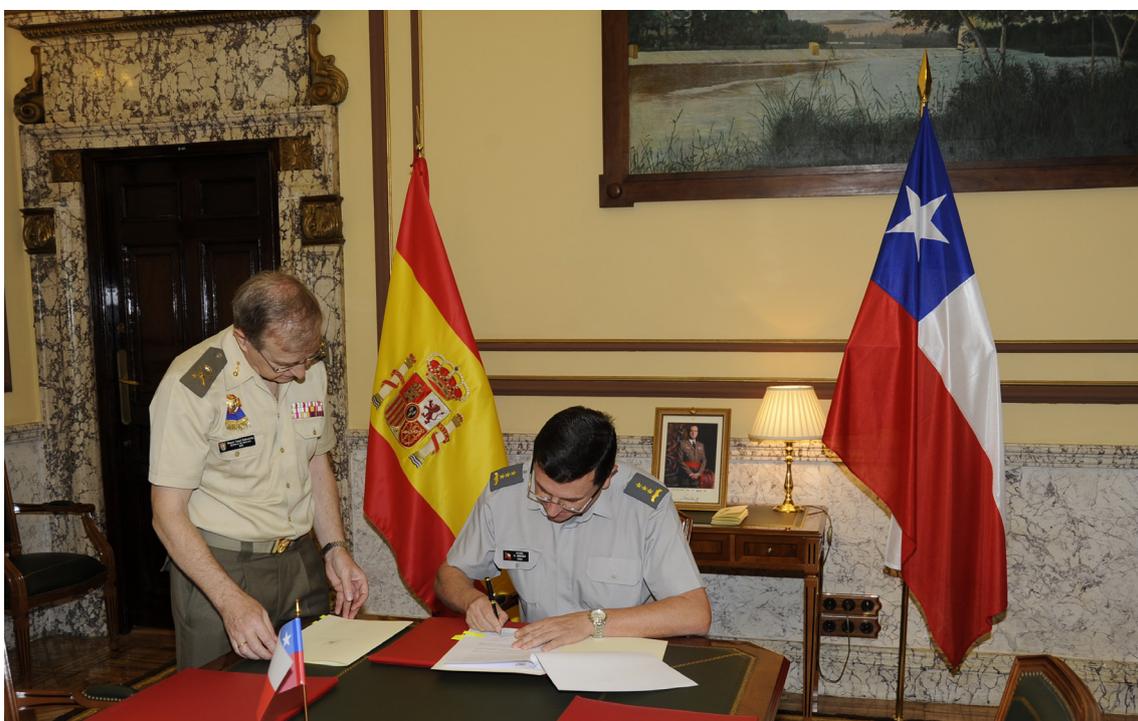
#### **2.4.7. Firma de la declaración de intenciones entre el CESEDEN y el CESIM de Chile**

---

El día 17 de junio de 2013 tuvo lugar el acto institucional de la firma de la declaración de intenciones entre el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y el Centro de Estudios e Investigaciones Militares del Ejército de Chile (CESIM).



Entrega del Premio "Marqués de Santa Cruz de Marcenado 2013"



Firma de la declaración de intenciones entre el CESEDEN y el CESIM de Chile

## 2.5. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS

---

Durante el ciclo académico 2012-2013 el CESEDEN ha prestado sus instalaciones y posibilidades de apoyo para los siguientes actos:

- “Asamblea de la Asociación de Periodistas de Defensa”, 12 de septiembre de 2012.
- “Conferencia Internacional Anual del IFBEC”, “International Forum on Business Ethical Conduct”, organizada por la Asociación Española de Tecnologías de Defensa, Aeronáutica y Espacio (TEDAE), los días 13 y 14 de septiembre de 2012.



Conferencia internacional anual del IFBEC

- “IX Curso de Gestión STIC”, organizado por el Centro Criptológico Nacional (CCN), del 14 al 28 de septiembre de 2012.
- “XVIII Encuentro Internacional de Eurodefense”, 19 y 20 de septiembre de 2012.

- “Curso de formación de usuarios de SIMENFAS”, organizado por el EMACON, del 26 de septiembre al 13 de diciembre de 2012.
- “Comida-conferencia-coloquio”, organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el 3 de octubre de 2012.
- Jornada informativa “Portal de Tecnología e Innovación del Ministerio de Defensa”, organizada por la Fundación Círculo, el 3 de octubre de 2012.
- Presentación del libro *Ejército y Derecho a principios del siglo XX*, uno de cuyos autores es el fiscal general del Estado, D. Eduardo Torres-Dulce Lifante, el 16 de octubre de 2012.



Presentación del libro *Ejército y Derecho a principios del siglo XX*

- Jornada de trabajo “Estrategias de Seguridad Nacional: principios y modelos de funcionamiento” organizado por Presidencia de Gobierno (departamento de Seguridad Nacional) en colaboración con el Real Instituto Elcano, el 29 de octubre de 2012.

- Presentación del libro *Tiradores de Ifni. La guerra de Ifni en imágenes. De la rebelión a la posguerra 1956-1969*, el 13 de noviembre de 2012.
- “Curso de Informática Forense” organizado por la Subdirección General de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (SDGTIC), del 13 al 15 de noviembre de 2012.
- “24<sup>TH</sup> NCG (Neo Coordination Group) Meeting”, organizado por el Mando de Operaciones (MOPS), el 14 y 15 de noviembre de 2012.



24TH NCG Meeting

- Reunión bilateral “Proceso de planeamiento de la defensa OTAN”, organizada por la División de Estrategia y Planes del EMACON, 15 y 16 de noviembre de 2012.
- Jornada “Fórmulas y procedimientos para impulsar la colaboración público-privada”, organizada por AESMIDE, el 19 de noviembre.

- Conferencia internacional sobre protección de fronteras en la región mediterránea "LIMEX12", organizada por IDS, los días 20 y 21 de noviembre de 2012.



LIMEX12

- "Curso de Comunicación Social", organizado por el Ministerio de Defensa, del 26 de noviembre al 21 de diciembre de 2012.
- Jornada "La Defensa Nacional ¿sigue siendo prioritaria? La más valorada y la menos financiada", organizada por ADALEDE, el 28 de noviembre de 2012.
- "I Jornada de Patrimonio Cultural de Defensa", organizada por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, el 29 de noviembre de 2012.
- "Reunión del Comité Común (CoCo) del Eurocuerpo", organizada por el cuartel general del EMAD, el 29 de noviembre de 2012.



Comida-conferencia-coloquio, organizada por ADALEDE

- Comida-conferencia-coloquio, organizada por ADALEDE, el 4 de diciembre de 2012.
- “Seminario para Parlamentarios”, organizado por el adjunto civil al DICESEDEN, el 12 de febrero de 2013.
- “Comida-conferencia-coloquio”, organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), 25 de febrero de 2013.
- Presentación del libro *18 Relatos históricos para persuadir y dirigir*, organizada por la Asociación para el Progreso de la Dirección y la Universidad Americana CIS, el 25 de febrero de 2013.
- Foro de empresas para presentación del proyecto de “Salidas Profesionales”, organizado por la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM), el 27 de febrero de 2013.
- Comida-conferencia-coloquio y asamblea general ordinaria de la Asociación de Diplomados en Altos

Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el 19 de marzo de 2013.

- Asamblea general ordinaria de la Asociación Atlántica Española, el 8 de abril de 2013.



Asamblea de la Asociación Atlántica Española

- “XII Jornadas de Seguridad de la Información del Ministerio de Defensa (SID)”, organizadas conjuntamente por la DIGENIN y el EMACON, del 8 al 11 de abril de 2013.
- Clausura de la asignatura “Mundo Actual” de la Universidad de Mayores de la Universidad Complutense de Madrid, el 15 de abril de 2013.
- Presentación del libro *El General Silvestre y la sombra del Raisuni*, el 22 de abril de 2013.
- Reunión del jurado del premio “Marqués de Santa Cruz de Marcenado 2013”, el 23 de abril de 2013.
- Asamblea general ordinaria de la Asociación Española de Militares Escritores (AEME), el 29 de abril de 2013.

- Presentación del libro *De Reus a la calle del Turco*, el 29 de abril de 2013.
- I Foro de Debate ATENEA-ADALEDE: “El impacto de las revueltas árabes en el Magreb”, el 7 de mayo de 2013.
- Jornadas sobre “Aspectos legales y técnico-policiales en las operaciones en el exterior”, organizadas por la Dirección General de la Guardia Civil (Mando de Operaciones-Estado Mayor), del 17 al 24 de mayo.
- Inauguración del V Curso “A comprehensive approach to gender in missions and operations”, organizado por los Ministerios de Defensa y Exteriores de España y Holanda, el 10 de junio de 2013.
- “Comida-conferencia-coloquio”, organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el 30 de mayo.
- JOINTEX-13, organizado por el Mando de Operaciones (MOPS), del 10 al 13 de junio.



JOINTEX-13

- Reunión de coordinación de “Ejercicios Bilaterales España Estados Unidos 2013”, organizada por el Estado Mayor Conjunto (EMACON) los días 20 y 21 de junio de 2013.



Ejercicios Bilaterales España Estados Unidos 2013

- Reunión de planeamiento del CMX-14, organizada por el Estado Mayor Conjunto (EMACON), del 17 al 21 de junio de 2013.
- “Comida-conferencia-coloquio”, organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el 25 de junio de 2013.
- Presentación de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD), el 26 de junio de 2013.

## 2.6. PUBLICACIONES DEL CESEDEN

El programa editorial del ministerio incluye las siguientes publicaciones del CESEDEN:

- Monografías del CESEDEN.
- Documentos de Seguridad y Defensa.
- Cuadernos de Estrategia.
- Panorama Estratégico.
- Panorama Geopolítico.
- Revista electrónica del Instituto Español de Estudios Estratégicos.
- Ciclo Académico.

Para atender y completar las tareas de difusión de la cultura de seguridad y defensa se realiza adicionalmente la edición de las siguientes publicaciones electrónicas que pretenden abrir el espectro de nuestros lectores al ámbito nacional e internacional a través de Internet en las páginas web del CESEDEN y de sus organismos componentes:

- Boletín de información del CESEDEN.
- Boletín de actualidad estratégica.

A lo largo de este ciclo académico se ha estudiado por la dirección del centro el formato de las publicaciones del CESEDEN, decidiendo la modificación del mismo, de forma que resulte más atractiva su portada, y que contenga un formato con mayor actualidad.

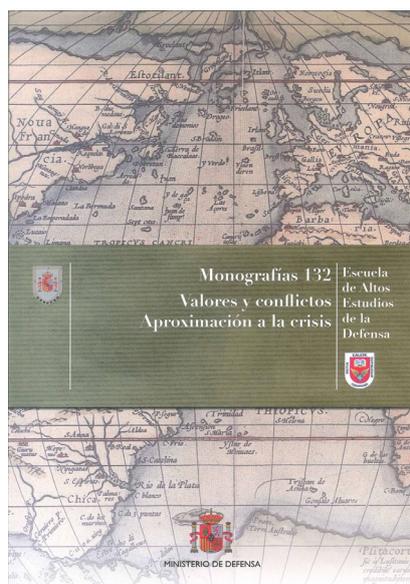
### **2.6.1. Monografías**

---

Su finalidad es difundir estudios y trabajos de interés general, realizados por los grupos de investigación, colaboradores especiales o producto de las actividades que se realizan en las escuelas.

En este ciclo académico se publicaron, en papel, las siguientes Monografías:

- MG-129 Valores y conflictos. Las claves culturales en los conflictos del siglo XXI.



- MG-130 Análisis prospectivo de las opciones de multipolaridad.
- MG-131 Nuevas guerras. Nuevas paces.
- MG-132 Valores y conflictos. Aproximación a la crisis.

En papel y *on-line* se publicó la siguiente:

- MG-128 Los ámbitos no terrestres en la guerra futura: espacio.

Y *on-line* se publicaron:

- MG-133 Análisis y evaluación de la estabilidad del Magreb.
- MG-134 África riesgos y oportunidades en el horizonte de 2035.

### 2.6.2. Documentos de Seguridad y Defensa

La finalidad de esta publicación es difundir estudios relacionados con la seguridad y defensa sobre temas de actualidad que afectan a nuestros intereses nacionales con el objeto de servir de apoyo, desde el campo académico, al

proceso de toma de decisiones que corresponden, en diferentes disciplinas, a nuestras autoridades nacionales.

En el ciclo académico 2012-2013 se publicaron, en papel, los siguientes Documentos de Seguridad y Defensa:

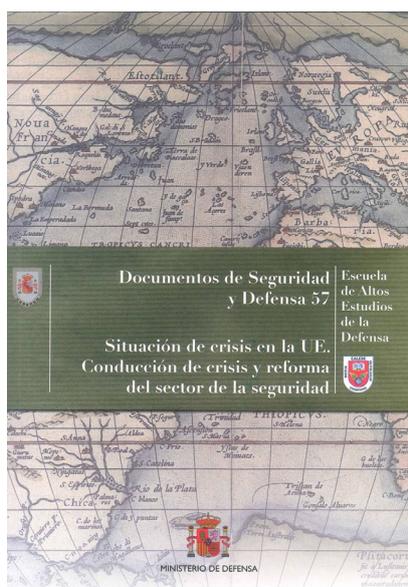
- DSD-49 Tecnologías asociadas a sistemas de enjambres de UAV.
- DSD-50 La logística conjunta en los nuevos conflictos.
- DSD-51 El enfoque multidisciplinar en los conflictos híbridos.
- DSD-57 Situación de crisis en la UE. Conducción de crisis y reforma del sector de la seguridad.

En papel y *on-line* se publicó el siguiente:

- DSD-48 La lucha contra el crimen organizado en la Unión Europea.

Y *on-line* se publicaron:

- DSD-52 La estabilidad y la seguridad en el Mediterráneo: el papel de la OTAN y de la UE. Implicaciones para España.



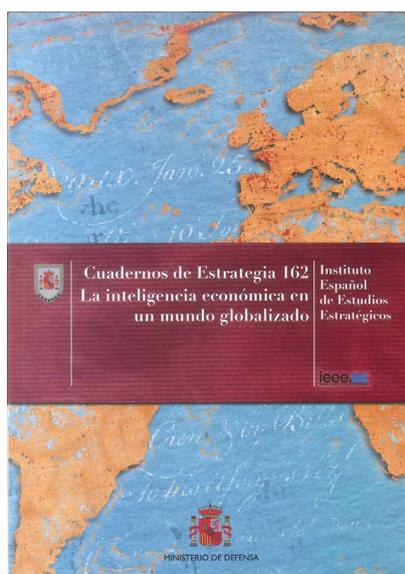
- DSD-53 La energía nuclear después del accidente de Fukushima.
- DSD-54 España y su posible papel en las iniciativas de “partenariado” iberoamericano en OTAN e iniciativas CSPD en la UE.
- DSD-55 El proceso hacia unas FAS europeas: realizaciones y desafíos.
- DSD-56 Enfoque multinacional al desarrollo de capacidades de defensa. La Smart Defence de la OTAN frente al Pooling and Sharing de la UE.

### 2.6.3. Cuadernos de Estrategia

Responsabilidad del IEEE, los Cuadernos de Estrategia tienen como finalidad abordar, monográficamente y con carácter de oportunidad, cuestiones de interés relativas a la seguridad y defensa en apoyo de las áreas de interés preferente del IEEE.

En el ciclo académico 2012-2013 se publicaron, en papel, los siguientes Cuadernos de Estrategia:

- CE-157 El papel de la mujer y el género en los conflictos.



- CE-158 Los desafíos de la seguridad en Iberoamérica.
- CE-159 Potenciadores de riesgo.
- CE-160 La respuesta del Derecho Internacional a los problemas actuales de la seguridad global.
- CE-161 Seguridad alimentaria y seguridad global.
- CE-162 La inteligencia económica en un mundo globalizado.

#### **2.6.4. Panorama Estratégico**

---

Responsabilidad del IEEEE, el Panorama Estratégico aborda cada año los principales ámbitos de interés y en los escenarios geográficos prioritarios para la política exterior española y de seguridad internacional, tratando de comprender mejor las causas estructurales de las crisis y los desafíos a medio y largo plazo, por medio de un riguroso estudio de marcado carácter académico.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el ciclo académico 2012-2013 se publicaron, en papel:

- Strategic Panorama 2012.
- Panorama Estratégico 2013.

#### **2.6.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos**

---

Responsabilidad del IEEEE, el Panorama Geopolítico de los Conflictos, con periodicidad anual, analiza de forma comprensiva la situación de los principales conflictos existentes a nivel mundial y observa la evolución de los cambios en las grandes áreas geopolíticas. Cada publicación aborda diferentes conflictos hasta completar los existentes para posteriormente hacer hincapié en los más activos o los de mayor interés para España.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el ciclo académico 2012-2013 se publicó, en papel:

- Panorama Geopolítico de los conflictos 2012.

### **2.6.6. Revista electrónica del Instituto Español de Estudios Estratégicos**

---

Tiene como objetivo fomentar entre los investigadores el estudio y el análisis de temas de interés relacionados con la paz, la seguridad y la defensa, a través de la publicación de artículos de carácter científico, con la finalidad de que la revista sea reconocida en los índices de impacto académico.

Es una publicación electrónica con carácter semestral, responsabilidad del IEEEE, que selecciona y publica artículos relacionados con cualquier aspecto de la seguridad y defensa. Están escritos por prestigiosos autores, con una larga trayectoria de actividad científica en ese ámbito, o por jóvenes investigadores que publican sus primeros trabajos en revistas académicas.

En el ciclo académico 2012-2013 se publicaron los números 0 y 1 de dicha revista.

### **2.6.7. Ciclo Académico**

---

En este ciclo académico se publicó, *on-line*, el *Ciclo Académico 2011-2012*.

Esta publicación fue enviada electrónicamente a la lista de subscriptores abonados.

### **2.6.8. Boletín de información**

---

Tiene como finalidad reflejar con exactitud las actividades académicas realizadas en el CESEDEN y anunciar aquellas otras que está previsto celebrar en un corto espacio de tiempo. Todo ello con el objetivo de contribuir a la difusión de la cultura española de seguridad y defensa.

El *Boletín de información* del CESEDEN, actualmente, es una publicación electrónica con carácter mensual, que contiene la siguiente información:

- Relación de las actividades singulares celebradas en el CESEDEN a lo largo del mes vencido.

- Transcripciones o resúmenes de las actividades académicas de tarde y cualquier otra impartida en los diferentes cursos del centro celebradas a lo largo del mes vencido.
- Programa de actividades previstas para el mes próximo.
- Relación de actividades de difusión de la cultura de seguridad y defensa realizadas a nivel nacional por personal del CESEDEN.
- Programa de actividades de difusión de la cultura de seguridad y defensa a realizar a nivel nacional en las que participa personal del CESEDEN.

Esta publicación es enviada electrónicamente a la lista de suscriptores abonados.

Durante este ciclo académico se publicaron, *on-line*, del 323 al 333.

#### **2.6.9. Boletín de actualidad estratégica**

---

Responsabilidad del IEEEE, tiene como finalidad alertar a la comunidad científica tanto de las principales novedades recibidas por el IEEEE en el campo de la actualidad estratégica, como de las actividades de interés que está previsto realizar en este campo.

Publicación electrónica con carácter semanal, responsabilidad del IEEEE, que contiene los siguientes tipos de documentos.

- Documentos de análisis realizados por personal del CESEDEN.
- Documentos informativos realizados por personal del CESEDEN.
- Documentos de opinión realizados por colaboradores externos.
- Documentos marco realizados por personal del CESEDEN y colaboradores externos.

Esta publicación es enviada electrónicamente a la lista de suscriptores abonados.

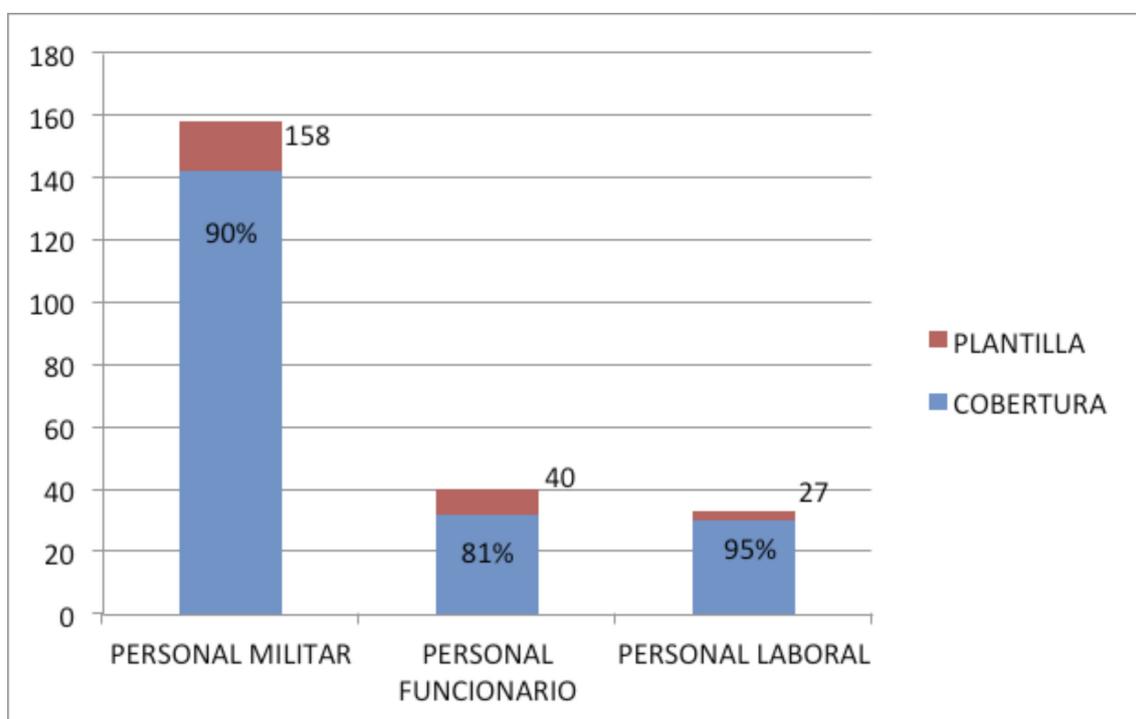
### 2.6.10. Accesibilidad de las publicaciones

El CESEDEN mantiene actualizada su página web ([www.ceseden.es](http://www.ceseden.es)) y su intranet, donde se pueden consultar estas publicaciones.

### 2.7. RECURSO DE PERSONAL

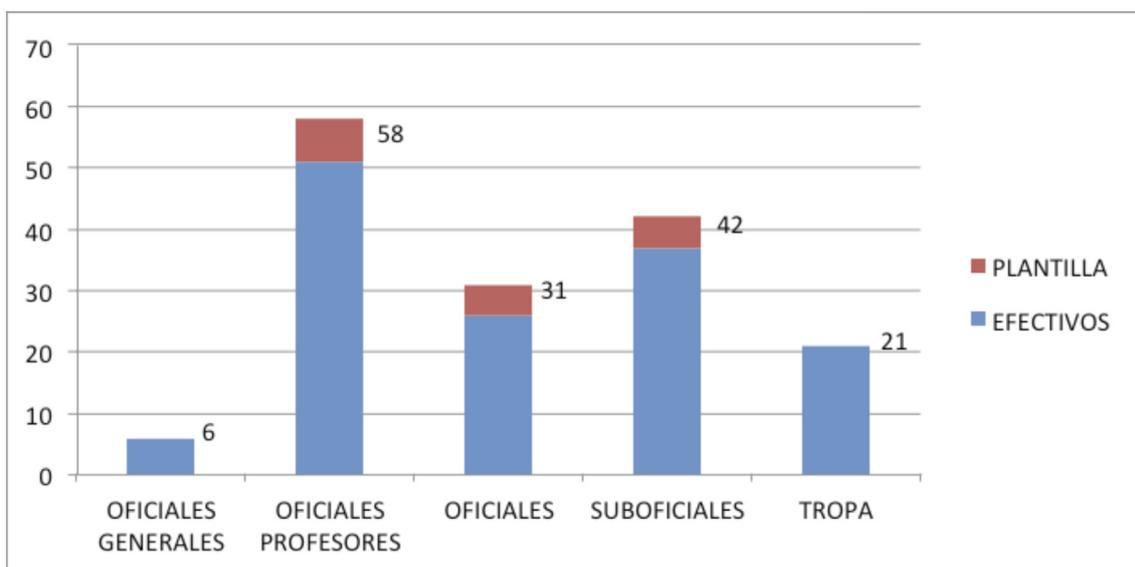
En relación con el personal, las relaciones de puestos de trabajo para el centro y su cobertura media durante el ciclo académico 2012-2013 han sido las siguientes:

	<b>PERSONAL MILITAR</b>	<b>PERSONAL FUNCIONARIO</b>	<b>PERSONAL LABORAL</b>
<b>PLANTILLA</b>	158	40	27
<b>COBERTURA</b>	90%	81%	95%



Si se analiza en detalle la cobertura del personal militar, el resultado es el siguiente:

	<b>OFICIALES GENERALES</b>	<b>OFICIALES PROFESORES</b>	<b>OFICIALES</b>	<b>SUBOFICIALES</b>	<b>TROPA</b>
<b>PLANTILLA</b>	6	58	31	42	21
<b>EFFECTIVOS</b>	6	51	26	37	22
<b>PORCENTAJE</b>	100%	88%	84%	90%	105%

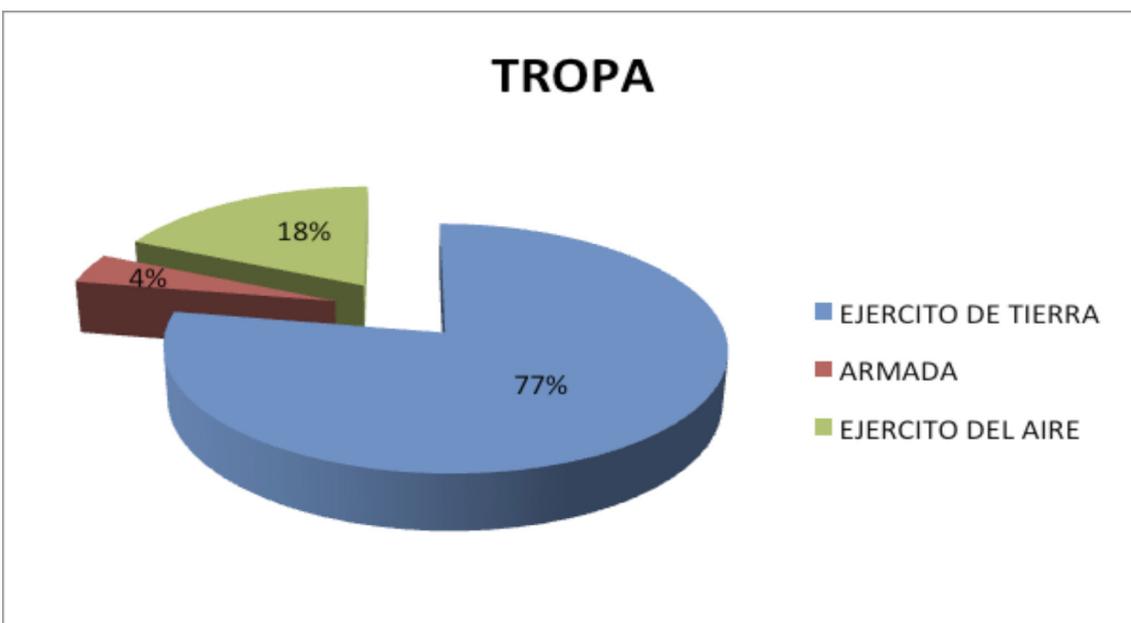


Por ejércitos, su distribución ha sido:

<b>CUADROS DE MANDO</b>	
<b>EJÉRCITO DE TIERRA</b>	52%
<b>ARMADA</b>	15%
<b>EJÉRCITO DEL AIRE</b>	29%
<b>CUERPOS COMUNES</b>	2%
<b>GUARDIA CIVIL</b>	2%



TROPA	
<b>EJÉRCITO DE TIERRA</b>	77%
<b>ARMADA</b>	4%
<b>EJÉRCITO DEL AIRE</b>	18%



## **2.8. RECURSOS ECONÓMICOS**

---

### **2.8.1. Ejecución presupuestaria**

---

Durante el ciclo académico 2012-2013 se alcanzó una ejecución de los créditos asignados del 99,31%.

### **2.8.2. Créditos gestionados**

---

Los créditos recibidos del servicio presupuestario O1 (Ministerio y Subsecretaría) y O3 (Secretaría de Estado de la Defensa) han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 220.01 "Prensa, revistas, libros y otras publicaciones".
- 221.99 "Otros suministros".
- 226.02 "Publicidad y propaganda".
- 226.06 "Reuniones, conferencias y cursos".
- 227.06 "Estudios y trabajos técnicos".
- 227.99 "Trabajos realizados por otras empresas".
- 229.00 "Otros gastos de vida y funcionamiento".
- 230 "Dietas".
- 650 "Inversiones militares en infraestructuras y otros bienes".
- 660 "Inversiones militares asociadas al funcionamiento operativo de los servicios: adquisición de mobiliario y enseres".

El gran número de diferentes conceptos presupuestarios procedentes de los servicios presupuestarios O1 y O3, se debe principalmente a la incorporación del Instituto Español de Estudios Estratégicos a la orgánica del centro, ya que el mencionado Instituto ha financiado el mayor número de sus actividades con créditos del Servicio Presupuestario O1.

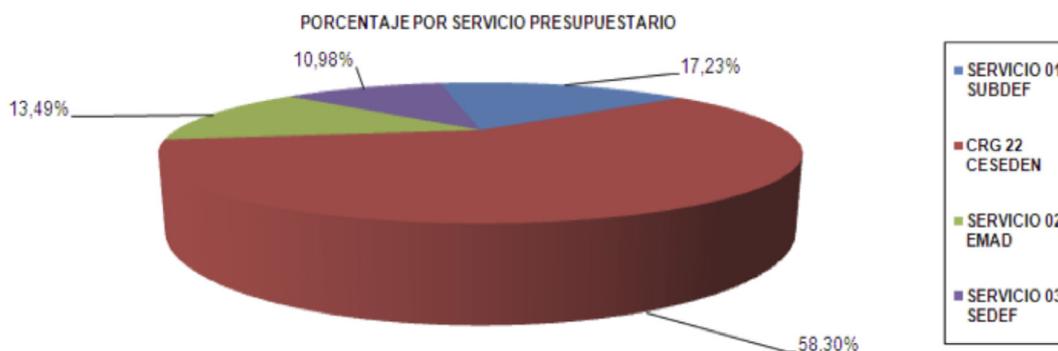
Los créditos del concepto presupuestario 226.06 han financiado las diferentes actividades de la escuelas, como por ejemplo las necesidades económico-financieras del Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, del Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, etc.

Los créditos del concepto 650 han financiado la adaptación de diversas instalaciones del centro a las nuevas necesidades del mismo.

El concepto 660 ha financiado la adquisición de diverso material inventariable.

El crédito del servicio presupuestario 02 es el propio del centro, habiéndose recibido asignaciones puntuales del EMAD durante el ejercicio económico.

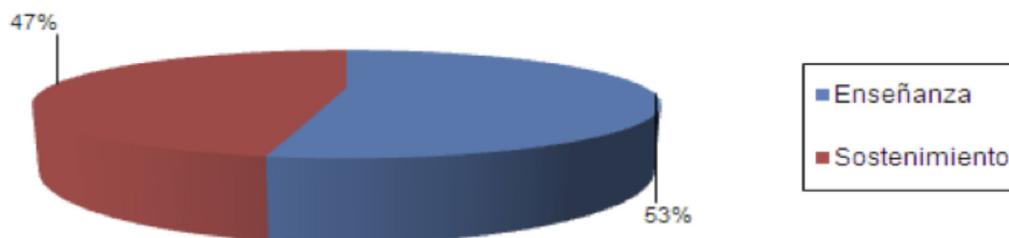
La distribución real del gasto ha sido la siguiente:



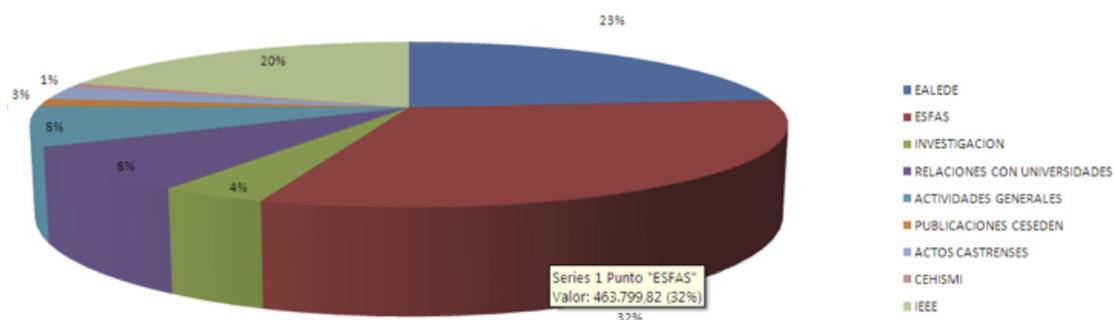
### 2.8.3. Distribución de los créditos asignados

Los créditos gestionados en el ciclo académico 2012-2013 se dividen en créditos de enseñanza y créditos de sostenimiento, siendo su distribución la siguiente:

Los gastos directamente relacionados con enseñanza y que se reflejan en el plan de actividades, representaron un 53% del total de los créditos gestionados, procediendo estos créditos de los siguientes conceptos presupuestarios: 220.00, 220.02, 222.01, 226.02, 226.06, 226.11, 227.06, 230, 231 y 233.

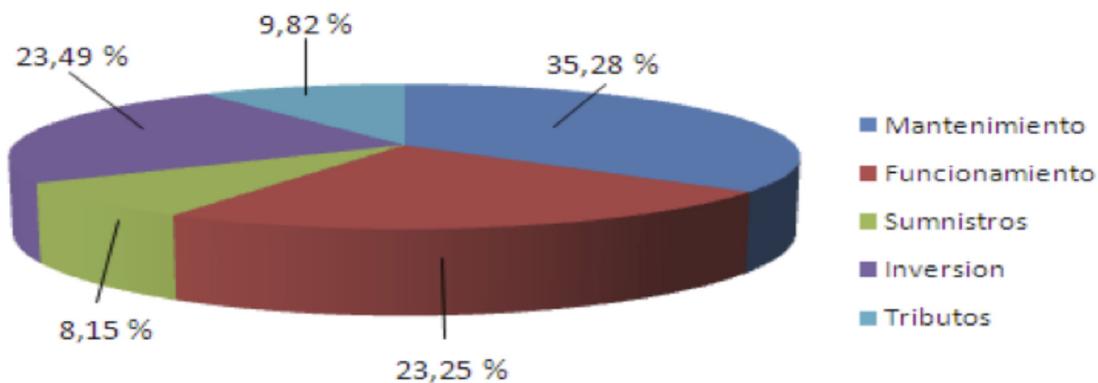


Los gastos de enseñanza se distribuyen, a su vez, en los bloques de actividad reflejados en el gráfico adjunto:



Solamente los cursos de las escuelas suponen un 55% del total de enseñanza.

Los gastos de sostenimiento se distribuyen a su vez, de la siguiente forma:

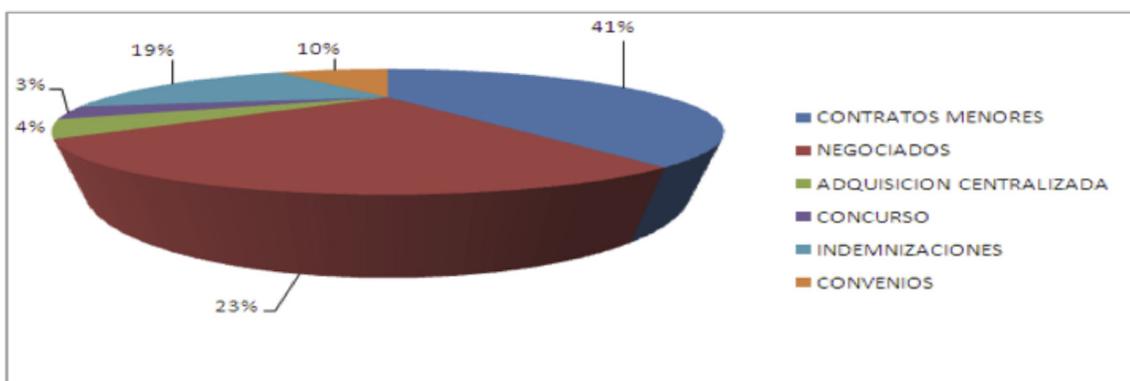


En este ciclo académico el mantenimiento y funcionamiento representan un 59% de los créditos de sostenimiento, y la inversión, debido a las restricciones presupuestarias, varía sustancialmente de un ejercicio a otro.

#### 2.8.4. Procedimientos de contratación empleados

Los procedimientos de contratación realizados durante el ciclo académico han sido los siguientes:

- Contratos adjudicados mediante contrato menor.
- Contratos adjudicados mediante procedimiento negociado.
- Adquisición centralizada de suministros realizados a través de la Dirección General del Patrimonio del Estado.
- Contratos adjudicados mediante procedimiento abierto (concurso).
- Indemnizaciones por razón del servicio: comprende todo el artículo 23 (comisiones de servicio, traslados de residencia y asistencias).
- Convenios de colaboración con universidades y otras corporaciones públicas y privadas.



En el diagrama adjunto se representa el porcentaje de los diferentes procedimientos de contratación empleados por este centro en relación al total de negocios jurídicos onerosos celebrados.

## **2.9. MEDIOS E INSTALACIONES DEL CENTRO**

---

El CESEDEN dispone, en la actualidad, de unos medios técnicos que pueden ser considerados de última generación.

Al ser el CESEDEN el principal centro docente militar conjunto, y dada la importancia de sus misiones y el alto prestigio alcanzado, su futuro debe estar ligado en todo momento a la disposición de los medios tecnológicos más avanzados que existan en el mercado.

En el CESEDEN se llevan a cabo actividades de muy diversa índole. Para atender a toda esta variedad de actividades, rentabilizar los medios y aprovechar el espacio disponible, las aulas, salas de reuniones y los medios audiovisuales e informáticos, la secretaría general técnica del centro gestiona, distribuye y prioriza las actividades regulares, en primer lugar, atendiendo a continuación los compromisos que se van adquiriendo con los diversos organismos externos que solicitan utilizar nuestros recursos.

Se dispone en la actualidad de los siguientes locales:

- Aula magna (capacidad de 300 butacas).
- Paraninfo (284 butacas en dos pisos).
- Dos aulas en la planta baja para cursos de la EALEDE (capacidad de 30/35 asientos) (aulas 1 y 2).
- Cinco aulas en la planta primera para el curso de estado mayor (capacidad de 38/45 asientos) (aulas 3, 4, 5, 6 y 8).
- Ocho aulas en la planta primera para trabajo en sindicatos de la ESFAS (capacidad 15/20 asientos).
- Tres aulas en la planta segunda a disposición de la SGT (capacidad 25/30 asientos) (aulas 20, 21 y 24).

- Tres aulas en la planta segunda para cursos de la EALEDE (capacidad 45 alumnos) (aulas 22, 27 y 29).
- Cinco salas de reuniones.
- Una sala de visitas de alto nivel.
- Biblioteca.
- Centro de documentación.
- Centro de audiovisuales (CCMAV).
- Sala de video conferencias.
- Despachos dirección del centro, escuelas e IEEE.
- Despachos de profesores.
- Imprenta y reprografía.
- Tres comedores de gran capacidad (150, 90 y 60 plazas) y otros cuatro de pequeña capacidad (8-16 plazas).
- Dependencias de apoyo.

Se describen a continuación los medios correspondientes a las nuevas tecnologías que ya se han incorporado en el CESEDEN.

### **2.9.1. Infraestructura del edificio (cable estructurado)**

---

Al iniciarse las obras de remodelación del edificio, se tuvieron en cuenta las necesidades de medios técnicos que en el futuro podrían implementarse, y se decidió crear una red de cable estructurado (con capacidad de soportar voz, datos y audiovisuales) que recorriera todas las dependencias del edificio.

Además se decidió que la red de cable estructurado debería servir de soporte para integrar en un sistema general en el futuro todos los subsistemas que se podían prever: red

---

informática, red telefónica, medios audiovisuales, traducción simultánea, intranet, centro de documentación, seguridad interna y externa, control de accesos y visitas, contra incendios, evacuación.

El cable estructurado consiste en un esquema reticular con fibra óptica en las bajantes y cable coaxial en el resto de enlaces, y al unísono con la realización de la obra civil, se fueron preparando las canalizaciones y los *racks* correspondientes en los nodos, en espera de dotar del cableado y de la electrónica correspondiente a toda la instalación conforme se habilitaran los presupuestos necesarios de una forma gradual (figuras 1 y 2).

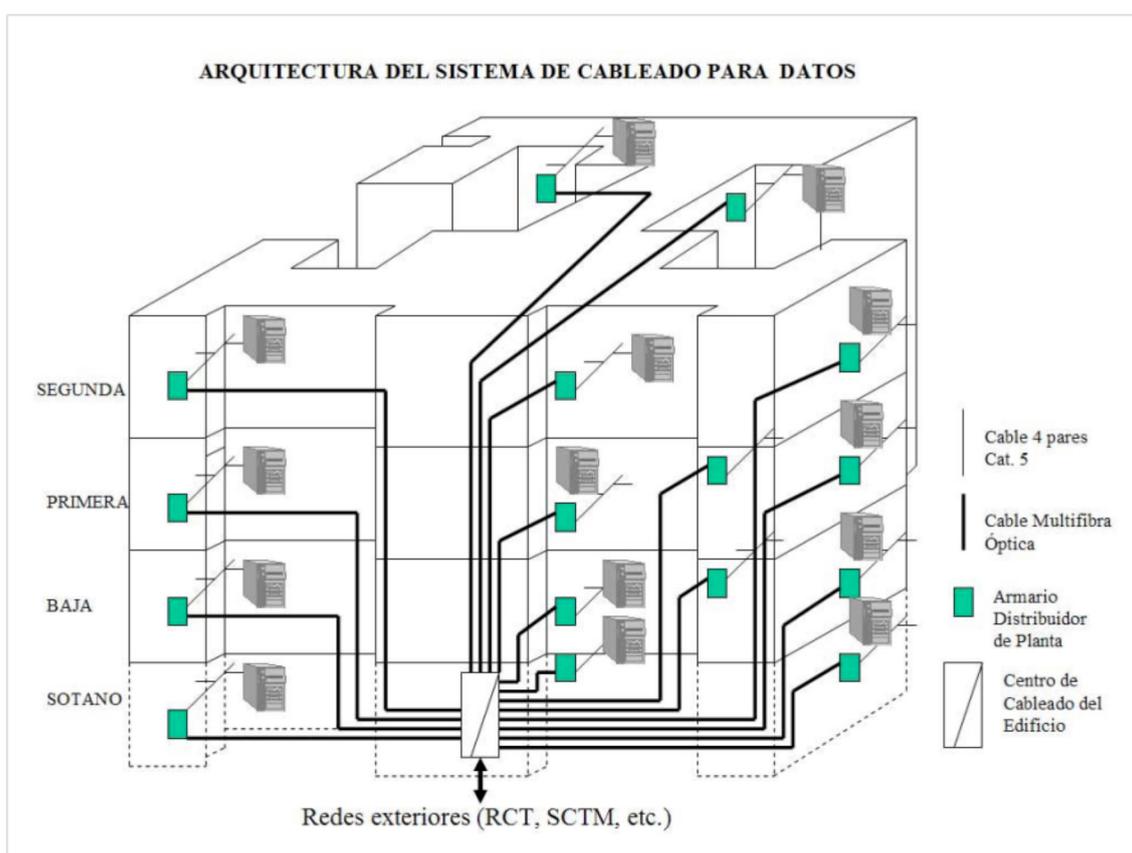


Figura 1. Arquitectura del sistema de cableado para datos

En total el centro dispone de unos 2.000 puntos de acceso a la red, en forma de tomas de teléfono o de datos, repartidos por todos los locales, en función de su uso. Las aulas disponen de tomas de red, de forma que se pueden conectar los alumnos

en cualquier puesto, y se pueden convertir las aulas en cuarteles generales enlazados entre sí para la realización de ejercicios.

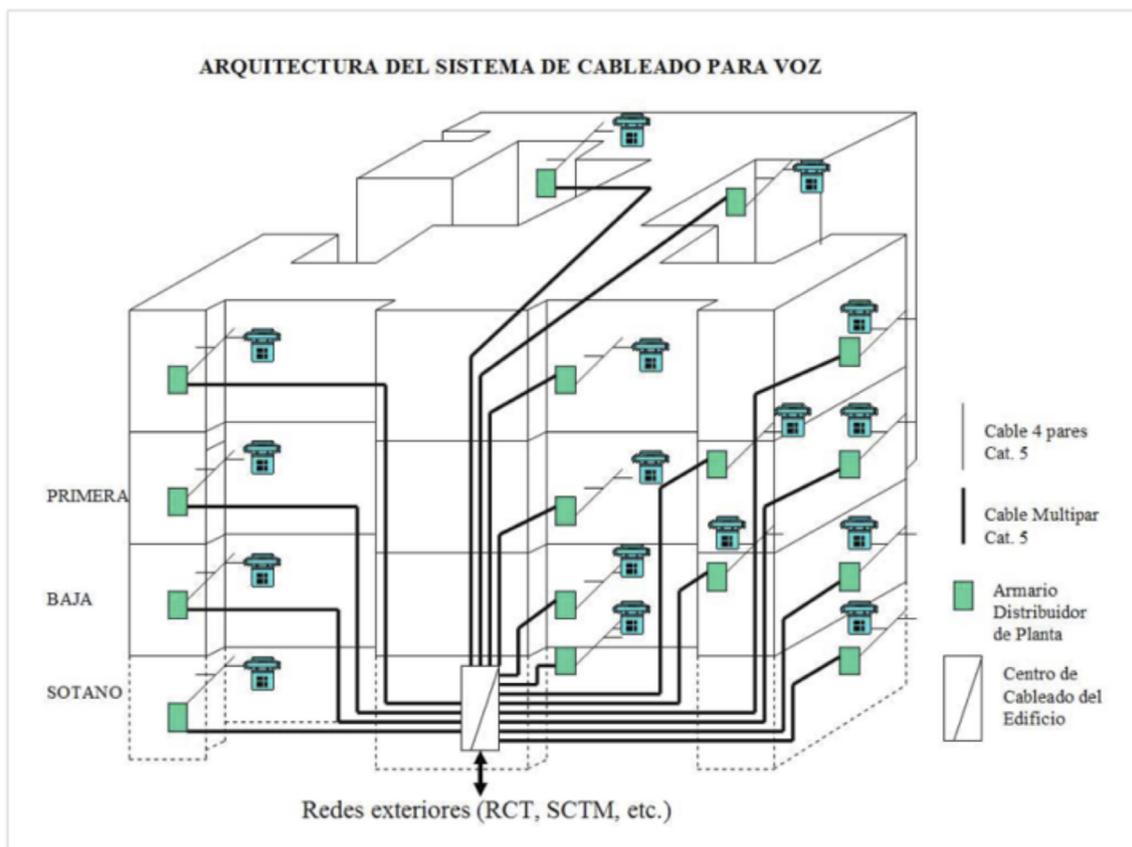


Figura 2. Arquitectura del sistema de cableado para voz

Dado el número de años de empleo de la red de cable estructurado, se elaboró un informe técnico sobre su estado de conservación y viabilidad y en función de él, se solicitaron al EMAD, los créditos necesarios para la adecuación y modernización de toda la electrónica de la red de cable estructurado, con un tiempo de ejecución estimado de 2 a 3 años.

A finales del año 2008 se terminó de ejecutar la modernización de todos los nodos (un total de 9 nodos) de la red de cable estructurado, acción realizada entre 2007 y 2008.

También, a finales de 2008, se acometió la adecuación de las tomas de red del sistema de cableado estructurado,

mediante la renovación de 154 tomas, que se encontraban deterioradas o en mal estado. En el año 2009 se amplió la electrónica de conexión para dar servicio a las butacas del aula magna, con el fin de que todas ellas, dispusieran del conexionado necesario.

En el primer trimestre del año 2009 se llevó a cabo la modernización de las aulas 20 y 21, transformándolas en aulas polivalentes, con capacidad de unirse en un único espacio de enseñanza.

### **2.9.2. Equipamiento informático**

---

El objetivo es dotar al centro de una informática moderna que permita establecer una Intranet de propósito general en la que se integren las propias de las escuelas, del centro de documentación y de todas las dependencias. Con las incorporaciones hechas durante éste último ciclo académico el total de equipamiento informático es:

- 290 ordenadores de sobremesa.
- 287 ordenadores portátiles.
- 9 servidores de red.
- 42 impresoras de red.
- 32 impresoras locales.
- 14 escáneres.

Se ha pretendido establecer un programa de amortización y reposición del parque informático de tal forma que los equipos puedan ser repuestos en un plazo de 5/7 años.

### **2.9.3. Equipamiento informático de los alumnos de Estado Mayor**

---

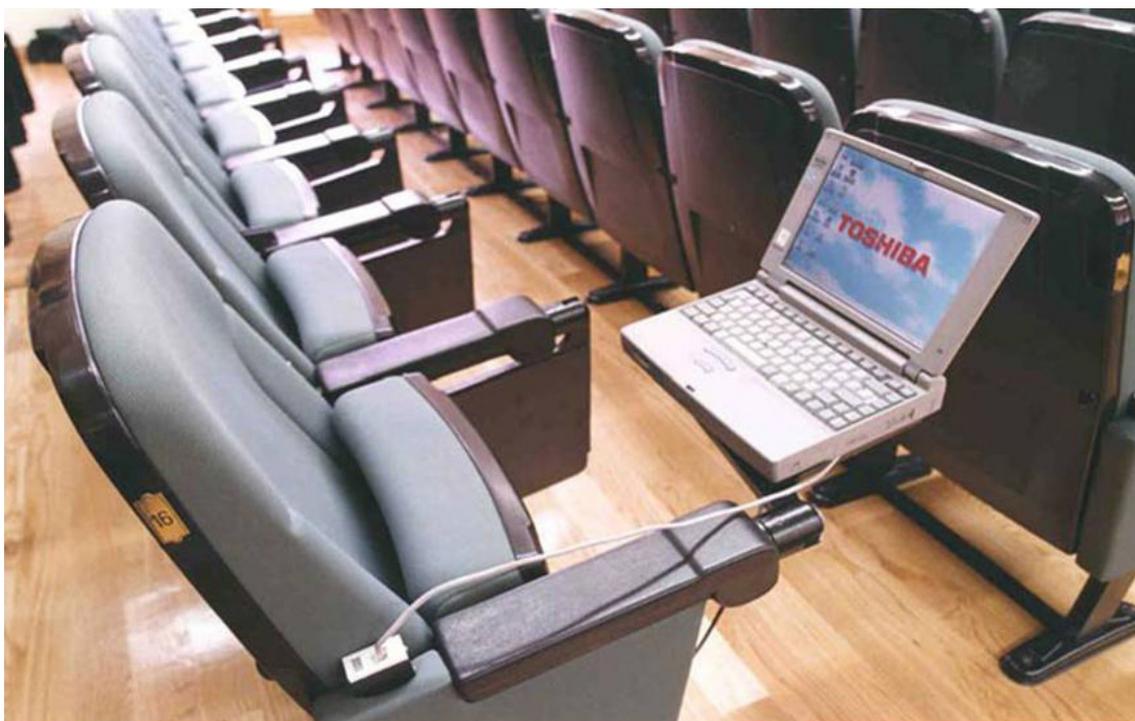
El objetivo es dotar a los alumnos del curso de Estado Mayor, al iniciarse dicho curso, de un ordenador portátil que utilizarán durante todo el año tanto en la escuela como en su domicilio, ejercicios, visitas, etc.



Alumnos de Estado Mayor trabajando con su portátil

Esta herramienta complementada con el cable estructurado descrito en el primer apartado les va a permitir realizar sus trabajos personales y de grupo, tener acceso a los profesores y a los documentos que la escuela ponga a su disposición, acumular sus propias bases de datos, acceder a los medios de reprografía generales del centro, preparar presentaciones y monografías, actuar en ejercicios de CG y acceder a la Intranet y a los registros e incluso a la documentación digitalizada de los centros de documentación del CESEDEN y del MINISDEF, acceder a Internet desde sus domicilios, etc.

Los alumnos de estado mayor pueden conectarse con su portátil desde cualquier toma de red en todo el edificio, en concreto en las aulas de clase, en las aulas de trabajo en sindicato, en el aula magna, e incluso en los lugares comunes; esta facilidad les permite trabajar en red, consulta de librerías, mensajería, hacer presentaciones en pantalla o monitores a través de cañón y acceder a los medios de reprografía (impresoras de alto rendimiento, escáner, encuadernación de trabajos, etc.).



Portátil conectado en una toma de un aula

Durante el año 2009 se renovaron los equipos de los alumnos, y se adquirieron 180 PC portátiles. A principios de 2013 se han recibido 43 ordenadores portátiles para renovando parte de los equipos adquiridos en 2009.

#### **2.9.4. Medios audiovisuales (MAV)**

---

##### **2.9.4.1. Centro de control**

---

El CESEDEN dispone de un centro de control de medios audiovisuales (CCMAV), con los equipos necesarios que permiten la monitorización de las actividades en tiempo real, así como controlar e interconexiónar las aulas del centro, posibilitando grabar y reenviar señales VGA, procedentes de ordenadores, de vídeo compuesto y de audio, en todas las aulas de clase. También se proporciona el soporte técnico de primer escalón, necesario para solucionar aquellas incidencias relacionadas con medios audiovisuales que surjan durante la celebración de cualquier acto académico.



Centro de Control de Medios Audiovisuales (CCMAV)

#### **2.9.4.2. Dotación de aulas con medios audiovisuales**

Se pretende que las aulas del centro tengan el equipamiento más moderno de acuerdo con las actividades que se pueden desarrollar en cada una de ellas.

Tomas de red de cable estructurado en el estrado y en todos los asientos (descrito en los apartados anteriores).

- Cañón proyector de alta luminosidad.
- Pantallas para las proyecciones.
- Megafonía general y de multiconferencia.
- Traducción simultánea.
- Cámaras de vídeo (domos) que permitan monitorizar y, en su caso, grabar el desarrollo de las clases o conferencias.
- Centralización desde el gabinete de control de audiovisuales para poder proyectar una sesión en cualquiera de las otras aulas.
- Cámaras de vigilancia interna.



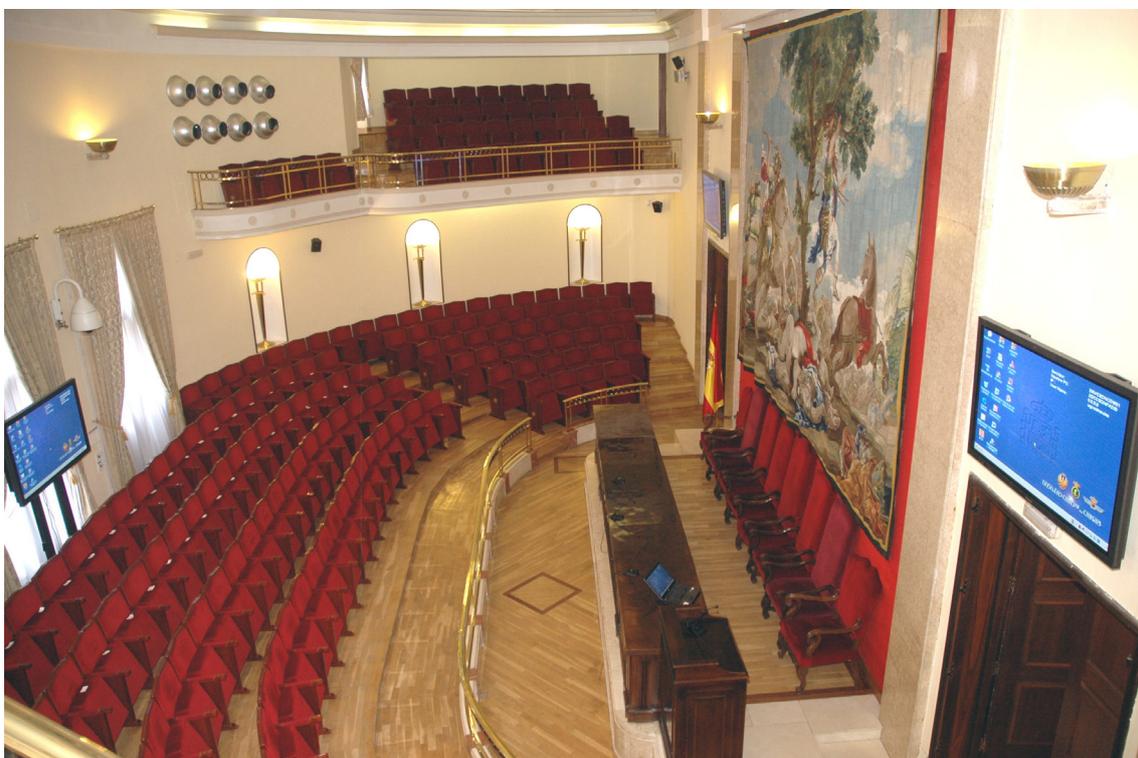
Alumnos trabajando en un aula

### **AULA MAGNA. SISTEMAS DE PROYECCIÓN. DOBLE CAÑÓN**





**PARANINFO. SISTEMAS DE PROYECCIÓN**



## AULAS 1 Y 2. SISTEMAS DE PROYECCIÓN

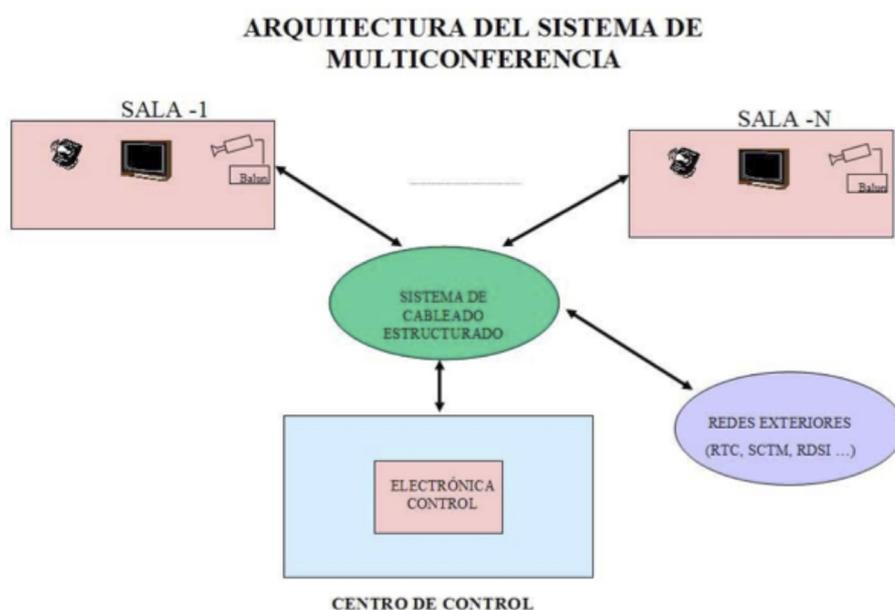


Se dispone de un equipo de megafonía portátil, que proporciona gran flexibilidad en la organización de eventos fuera de los recintos con megafonía fija.

### 2.9.5. Videoconferencia interna-externa

Se ha dotado al centro de la posibilidad de establecer un subsistema de videoconferencia, entre elementos internos y externos al mismo, que permita:

- Intercomunicar las diferentes aulas y asistir a determinadas conferencias o actos desde dos o más aulas de clase.
- Establecer contacto físico con el centro de operaciones del EMACON y, a través suyo, con los diferentes CG y con la OTAN, a efectos didácticos para los alumnos de estado mayor.
- Establecer contacto con otras escuelas de estado mayor de países aliados para la realización de los ejercicios conjuntos combinados.
- Establecer contacto con otros CG en los ejercicios que realice el EMACON.



El sistema de cable estructurado y las cámaras de las aulas permiten, en líneas generales, atender a estos cometidos.

Con el fin de realizar, con la máxima eficacia, todas las actividades, el CCEA ha ampliado el ancho de banda de la fibra óptica del centro, de 8 MB, a 40 MB.

Además, se cuenta con una línea de Internet, proporcionada por el EMAD que asegura un ancho de banda suficiente para videoconferencias a través de tecnología digital (IP).

Durante el primer semestre de 2012 se ha habilitado una sala de vídeo conferencias, anexa al centro de control de medios audiovisuales, con capacidad para tres personas, que permite realizar videoconferencias tanto en tecnología RDSI, como en tecnología IP.

Por otro lado, se ha acondicionado un espacio, anexo al centro de control de medios audiovisuales, como sala de video conferencias, con capacidad para tres intervinientes. Desde aquí se pueden llevar a cabo videoconferencias utilizando tecnología analógica y digital.

### **SALA DE VIDEOCONFERENCIAS**

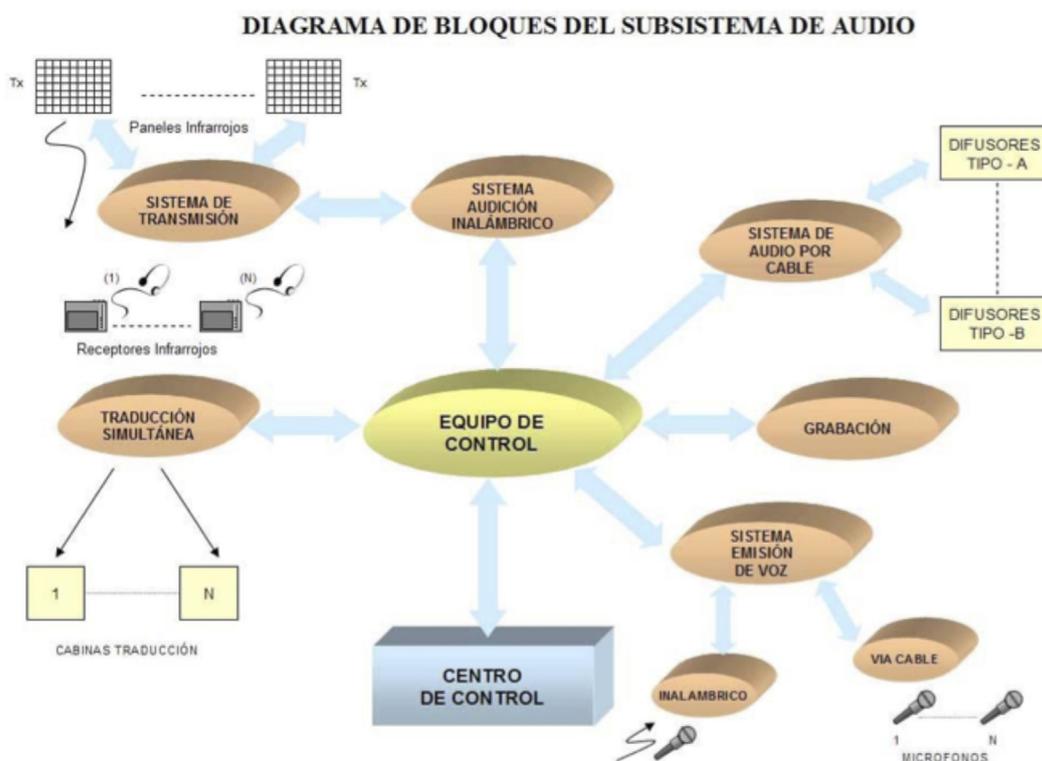


### 2.9.6. Traducción simultánea

El objetivo es permitir la traducción simultánea de las conferencias, reuniones y actividades descritas que se realizan en el centro.

El sistema está basado, en cuatro cabinas situadas en la parte posterior del aula magna, en los equipos radiantes situados en algunas de las aulas del centro y en los equipos individuales de auriculares.

Desde las cabinas del aula magna se puede realizar la función de traducción no solo de los actos que se estén produciendo en dicha aula sino de los que se desarrollen en algunas aulas del centro, para ello a través de un subsistema de cable se lleva la señal audio-vídeo a los monitores que tienen los intérpretes en cada cabina.



Una vez hecha la traducción, la señal audio se transmite a través de los radiantes de infrarrojos situados en las cabeceras de las aulas que disponen de ellos.

A final del año 2011 se sustituyó el sistema de traducción simultánea analógico existente, por un sistema digital.

Además del sistema señalado, existe una cabina autónoma de traducción simultánea, ubicada en la sala Hernán Cortés, que permite efectuar traducción simultánea para los asistentes en dicha sala.

### **2.9.7. Acceso a la Intranet del CESEDEN y del MINISDEF**

---

Todo el personal del centro, y en especial los alumnos y concurrentes a los diferentes cursos, tienen acceso a las redes internas del centro y del ministerio y en especial para la consulta de librerías, bancos de datos y documentos necesarios para sus trabajos desde cualquier punto del CESEDEN.

También se tiene acceso a Internet por parte del personal docente, discente y de apoyo del centro.

En cuanto al acceso a Internet se ha habilitado un locutorio general con siete puestos de acceso en un local aislado del resto del edificio y blindado con respecto a la red interna para evitar la posibilidad de una invasión en dicha Intranet y por ende en la del MINISDEF (según las normas de seguridad en vigor). Este local dispone de línea de alta velocidad independiente de la central telefónica general del CESEDEN para evitar la vulnerabilidad antes apuntada; aunque representa una pequeña dificultad para desplazarse a ese lugar cada vez que se quiera hacer una consulta, las ventajas de seguridad y el rendimiento que se ha conseguido con el procedimiento son bastante satisfactorios.

### **2.9.8. Páginas web en Internet**

---

Actualmente, el centro mantiene cuatro páginas web en Internet, las de: CESEDEN, ESFAS, EALEDE e IEEE.

---

Página web CESEDEN

### 2.9.9. Centro de documentación

Se dispone de un moderno centro de documentación para su empleo por los alumnos del CESEDEN en primer lugar y por todos los estudiosos e investigadores de los temas de seguridad y defensa, militares y civiles, posibilitando el acceso a él no solo personalmente sino además a través de la Intranet del MINISDEF.

Al cabo del año pasan por el CESEDEN alrededor de unas 1.200 personas que tienen relación e interés en los temas de seguridad y defensa, bien como alumnos y concurrentes a los diferentes cursos, bien como conferenciantes, panelistas,

ponentes de seminarios o investigadores. Esta afluencia se traduce en una demanda creciente de servicios bibliotecarios (se han prestado 1.051 obras, se han enviado 12.872 documentos por correo electrónico, han entrado 659 libros nuevos y se han catalogado 941 documentos electrónicos en la base de datos).



Centro de documentación

Para la organización del centro de documentación se desarrollaron los siguientes criterios:

- Adaptación del horario de servicio al usuario.
- Dotación de medios humanos especializados.
- Dotación de medios informáticos y de reproducción adecuados.
- Actualización y refundición de las antiguas bases de datos.

- Migración de datos.
- Puesta en red de los resultados.
- Adquisiciones de bibliografía en beneficio, sobre todo, de la ESFAS.
- Explotación de la documentación producida en el centro.
- Conexión con el centro de documentación del MINISDEF para un mejor aprovechamiento *on-line*, evitando duplicidades.
- Establecimiento de relaciones con otros centros de documentación universitarios e institucionales para intercambio de recursos.
- Ampliación de la difusión de información actualizada aprovechando los recursos electrónicos a nuestra disposición (revistas electrónicas, bases de datos, etc.)

Son usuarios del centro de documentación todos los componentes del centro, en un principio, y la comunidad intelectual del pensamiento estratégico y militar de la seguridad y la defensa.

### **2.9.10. Seguridad integral**

---

La filosofía que marcó el inicio de los trabajos de remodelación del edificio del CESEDEN en el año 1998 fue la de integrar en un solo sistema los distintos subsistemas que las nuevas tecnologías nos iban a permitir en un futuro con la correspondiente racionalización y economía de medios a largo plazo.

En esta línea de acción se pensó en un sistema de seguridad que además de controlar la propiamente dicha seguridad externa e interna de personas y patrimonio, permitiera en un único centro de control tener a disposición todos los registros de las incidencias de suministro de energía, de los elementos contra incendios y de las posibles evacuaciones, permitiendo

además, en conexión con el centro de control del EMAD, transmitir todos estos datos allí para suplir, en su caso el fallo humano o técnico en nuestro centro de control.

### **2.9.11. Adecuación de infraestructuras**

---

Durante el pasado ciclo académico se ha producido la incorporación del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) a la estructura orgánica del CESEDEN. Para su ubicación física dentro de las instalaciones del CESEDEN ha sido necesaria la remodelación de un espacio de oficinas que posibilite su labor. El emplazamiento de este espacio de oficinas se ha realizado en el ala norte del edificio principal, junto a las aulas de EALEDE.



Instalaciones del Instituto Español de Estudios Estratégicos

En este mismo lugar existían anteriormente dos aulas de la citada escuela. Por este motivo, y debido a la nueva carencia de aulas, se ha requerido la adecuación de un nuevo espacio de aulas. En este caso, se ha acondicionado la infraestructura de

la sala/comedor Hernán Cortes, que ya contaba con medios de exposición para la impartición de docencia, a un uso definitivo como aula, pasando a denominarse "aula 24".



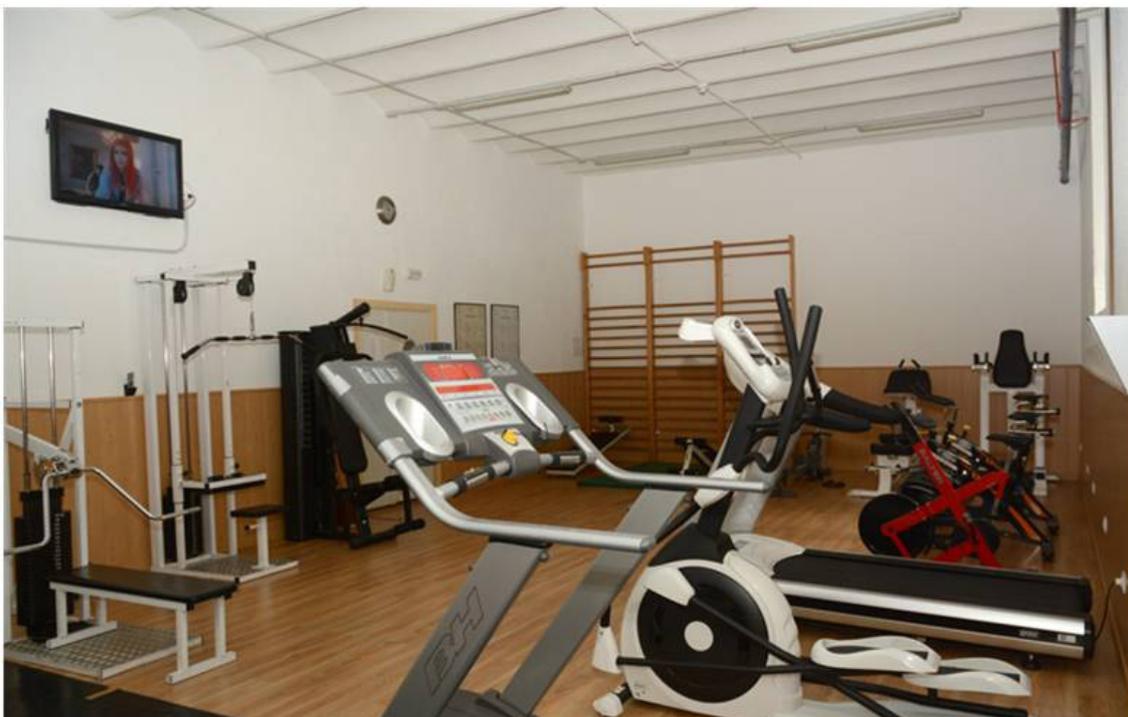
Aula 24

Asimismo, el centro denotaba, desde hacía algún tiempo, la carencia de un recinto donde poder realizar reuniones de 12 a 20 personas, en una situación de mesa redonda y que estuviera dotada de medios de exposición adecuados. Esta estancia se ha situado en la segunda planta del edificio principal, junto al espacio central de escaleras, pasando a denominarse "sala de juntas E". Está dotada de importantes medios audiovisuales y una mesa central con conexiones de todo tipo para cada uno de los asistentes.

Por otro lado, como consecuencia de un uso más intensivo de las instalaciones deportivas, que en este centro existen, se ha requerido la ampliación del gimnasio. Dada la desaparición de la carpintería del centro, se han empleado las instalaciones de la misma, reubicando el gimnasio en este lugar, ofreciendo un mayor espacio y una mejor ventilación para la práctica deportiva que la ubicación anterior.



Sala de juntas E



Instalaciones del gimnasio

Finalmente, y debido al aumento de cursos y alumnos, que en el último periodo escolar ha sufrido el centro, así como la proliferación de colaboraciones con organismos externos que imparten docencia en estas instalaciones, se ha requerido mejorar los espacios de descanso y ocio. A tal fin se ha iniciado la obra de remodelación del comedor Cristóbal Colón y cafetería aneja, que permitirá, gracias a su nueva distribución, un ahorro considerable en el servicio de *catering*, proporcionando una prestación superior a la que se estaba ofreciendo hasta el momento. La finalización de esta obra tendrá lugar durante el próximo ciclo escolar.

### **2.9.12. Servicio de alimentación**

---

Durante el ciclo académico 2012-2013 se han suministrado:

- 2.499 comidas a personal del centro con derecho a alimentación con cargo a los presupuestos del Estado.
- 13.306 comidas a personal destinado en el centro con derecho a subvención.

Además se han servido otras comidas, desayunos, cócteles, etc., de carácter extraordinario (actos institucionales, despedidas de compañeros, comidas de promoción, actos de otros organismos que han efectuado eventos en el CESEDEN) y que ascienden a 3.450.

### **2.9.13. Unidad de automóviles**

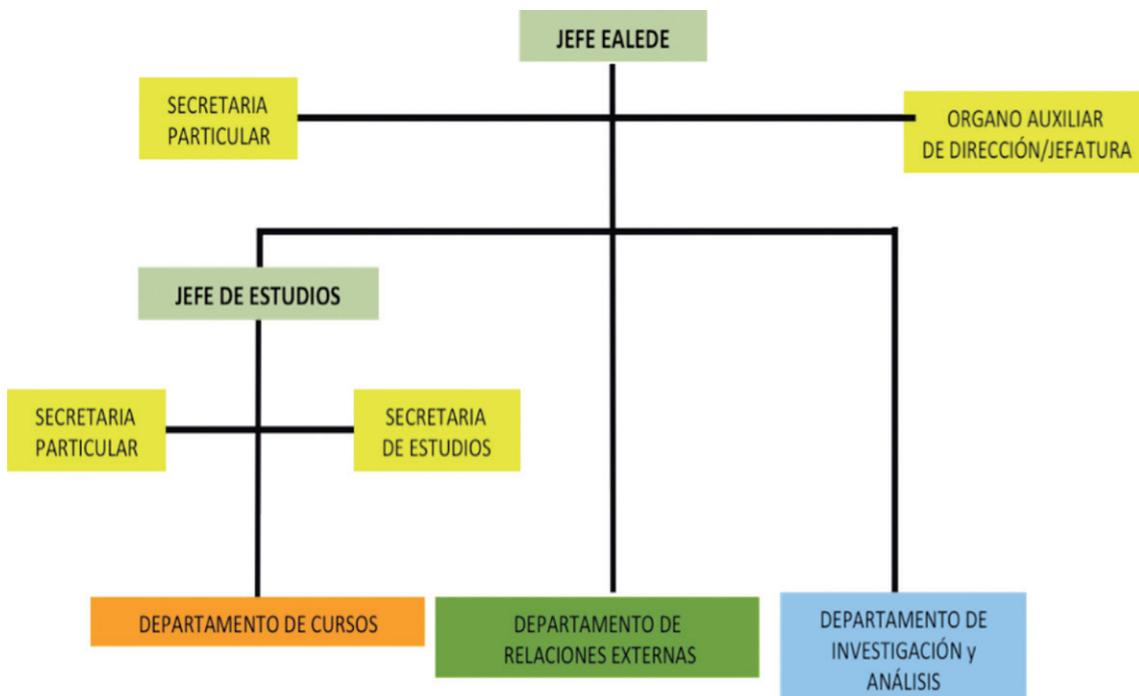
---

En esta unidad, la estadística se hace por años. Durante el año 2012 se han efectuado 664 servicios con un total de 29.771 kilómetros.

### 3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA DE ALTOS ESTUDIOS DE LA DEFENSA (EALEDE)

#### 3.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS

Corresponde a la EALEDE investigar, analizar, realizar estudios, desarrollar cursos, organizar seminarios y difundir los resultados sobre aquellas cuestiones relacionadas con la defensa nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas, la alta gestión y administración de recursos, y aquellos que le sean encomendados por el DICESEDEN (Art. 4.2 del R. D. 1249/97). La estructura actual de la escuela es la que se muestra en la siguiente figura:



### **3.2. ORGANIZACIÓN**

---

La activación de la jefatura de estudios ha sido un paso importante en la adecuación de la orgánica de la escuela a los tiempos actuales y legislación en vigor.

#### **Jefatura**

Según se dispone en el artículo 4.1. del R. D. 1249/97 actualizado por el R. D. 1107/99, la jefatura de la EALEDE recaerá en un oficial general de los Cuerpos Generales de los Ejércitos o del Cuerpo de Infantería de Marina.

#### **Jefatura de estudios**

La ejercerá un oficial general de los Cuerpos Generales de los Ejércitos o del Cuerpo de Infantería de Marina, en activo o reserva.

#### **Secretaría de estudios**

Es el órgano auxiliar de apoyo al JEALEDE para el desarrollo de los cursos y del resto de actividades que corresponden a la escuela en cumplimiento de las misiones asignadas. El secretario de estudios será un coronel o capitán de navío de los Cuerpos Generales de los Ejércitos, Armada o Infantería de Marina, diplomado en Estado Mayor o Guerra Naval.

#### **Departamento de cursos**

Es el órgano al que corresponde el desarrollo de los cursos de altos estudios que se realicen en la EALEDE.

#### **Departamento de relaciones externas**

Es el responsable de establecer y mantener las actividades con otras escuelas de altos estudios extranjeras o departamentos similares y con aquellas estructuras formativas promovidas en organizaciones internacionales. Igualmente, y con carácter general, con aquellos organismos civiles de carácter nacional con los que la EALEDE deba relacionarse.

#### **Departamento de investigación y análisis**

Es el órgano al que corresponde realizar o coordinar los estudios y trabajos de investigación y prospectiva, en su caso.

### **3.3. DOCENCIA: CURSOS NACIONALES**

---

#### **3.3.1. El Curso Monográfico**

---

##### **Finalidad**

Reunir a un grupo de personalidades civiles y militares que ocupen o puedan ocupar en el futuro cargos relevantes relacionados con la defensa nacional para analizar en profundidad el tema aprobado, en éste caso “Visión geopolítica de los EE. UU. y UE sobre el mundo árabe islámico”, aportando su experiencia y sus conocimientos sobre el mismo en beneficio de la aludida defensa nacional.

Fomentar el conocimiento mutuo entre todos los participantes civiles y militares, estimulando el establecimiento de vínculos personales que faciliten el desarrollo de su vida profesional al servicio de la Administración del Estado o en cualquier otro ámbito.

##### **Desarrollo**

El curso se inició el 17 de septiembre y terminó el 29 de noviembre de 2012. Se estructuró según un equilibrado programa de conferencias, actividades individuales y de grupo, y visitas a unidades militares y centros e instalaciones de interés para el tema del Curso. Aunque el plan general del curso preveía dos viajes de interés didáctico, uno dentro del territorio nacional y otro en el extranjero, en concreto a Israel, por motivos de seguridad y políticos, este se anuló debido al conflicto entre Israel y Hamás en la franja de Gaza.

De acuerdo con el plan general, el curso se estructuró en tres fases, en las que progresivamente se fue introduciendo a los alumnos en los aspectos más relevantes del escenario regional.

##### **Alumnos**

Al curso concurrieron 35 personalidades civiles y militares con carácter de alumnos, cuya distribución fue la siguiente: 4 parlamentarios, 14 altas personalidades de diversos ministerios (entre los cuales estaban dos generales del Ministerio de

Defensa), 5 catedráticos o profesores de universidad, 2 representantes de medios de comunicación social, 2 directivos de empresa civiles, y 8 generales y almirantes de los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil.

### **Conferencias**

El esquema o estructura de las conferencias, un total de 26, trató de ajustarse a las tres fases (inicial, analítica y conclusiva) previstas en el plan general. Bajo el título mencionado, el objetivo del curso fue analizar tres zonas estratégicamente claves para la seguridad mundial, y de vital importancia estratégica para el mundo occidental, en especial para los EE.UU. y para la Unión Europea. Estas zonas son el norte de África, con los cambios profundos que ha sufrido en el 2011, Oriente Medio, con su centro de gravedad en el conflicto palestino o lo que es lo mismo, Israel, y finalmente el golfo Pérsico, área clave para la seguridad energética de occidente y de las potencias emergentes, como China e India, y cuyo centro de gravedad estratégico actual podemos situar en el problema nuclear con Irán y el estrecho de Ormuz.

La fase conclusiva proporcionó a los alumnos la oportunidad de exponer las conclusiones de sus trabajos de grupo, y fomentó la participación activa de todos ellos en el debate posterior.

### **Visitas**

En el plan general se contemplaba la realización de una visita al Centro Nacional de Inteligencia (CNI), visita que, por otra parte, constituyó todo un hito ya que para muchos de los alumnos era la primera vez que visitaban las dependencias del centro. Fueron recibidos por el secretario de Estado, director del centro, quien expuso las líneas generales de su funcionamiento antes de que un panel de expertos expusiese un análisis de las zonas que durante el curso se analizaban.

### **Viajes**

#### ***Viaje de información y convivencia***

Durante cuatro días de duración, el curso visitó la región de Levante del 1 al 4 de octubre 2012 con el objetivo de completar su formación académica sobre la materia seleccionada y sobre

todo, adquirir o incrementar uno de los fines de esta clase de cursos, la cultura de defensa.

El viaje de estudios comenzó con una visita al Mando de Operaciones Especiales (MOE) de Rabasa (Alicante) para a continuación, y a lo largo de esos días, ya en Cartagena, visitar la Empresa Nacional Navantia, astillero donde se pudo comprobar el estado de avance de la nueva construcción del submarino S-80. A continuación se visitaron el Centro de Operaciones del Almirante de Acción Marítima (ALMART) y la flotilla de submarinos, visitando el submarino *Tramontana*.

Finalmente el día 4 se visitó la Academia General del Aire, en San Javier, donde se pudo comprobar la nueva adaptación de los programas de estudios al Plan Bolonia, teniendo la oportunidad de visitar el Centro Universitario de la Defensa.



Visita del LI Curso Monográfico al Mando de Operaciones Especiales

El objetivo fundamental del viaje de información y convivencia, que se realiza al comienzo del curso, es el de promover y facilitar el conocimiento mutuo de los alumnos, al tiempo que

---

se visitan determinadas unidades militares y estamentos civiles relacionados con la defensa.

### **Viaje de estudios a Israel**

Previsto del 25 al 29 de noviembre, hubo que cancelarlo debido al conflicto entre Israel y Hamas en la franja de Gaza.

## **3.3.2. XXXIII Curso de Defensa Nacional**

---

### **Finalidad general**

Obtener una visión general de la defensa nacional mediante el conocimiento de los aspectos nacionales e internacionales más significativos que afectan al contexto geoestratégico español, los fundamentos de la política de seguridad y defensa nacional, las líneas generales de la organización, el planeamiento de la defensa y las misiones de las Fuerzas Armadas.

### **Finalidad específica**

Desarrollar la cultura de defensa entre autoridades y altos cargos de la Administración del Estado y personas de relevancia de la vida política, económica y social, provocando la reflexión sobre los principales aspectos de la seguridad y la defensa nacional, así como fomentar el conocimiento mutuo entre los participantes, civiles y militares, estimulando el establecimiento de vínculos personales que faciliten el desarrollo de su vida profesional al servicio de la Administración del Estado o en cualquier otro ámbito.

### **Desarrollo**

El curso se desarrolló entre los días 14 de enero y 25 de abril de 2013. Como es habitual, se estructuró en conferencias, viajes y visitas de interés.

### **Alumnos**

Participaron en el curso un total de 34 alumnos, con la siguiente distribución:

- 4 parlamentarios (2 diputados y 2 senadores).

- 12 personalidades pertenecientes a la Administración Central del Estado.
- 2 profesionales del mundo académico pertenecientes al mundo universitario.
- 2 profesionales de los medios de comunicación social.
- 3 profesionales de la industria relacionada con la defensa.
- 5 personas de libre designación por parte del ministro de Defensa.
- 6 oficiales generales pertenecientes a los Ejércitos, la Armada, la Guardia Civil y los Cuerpos comunes.

### **Conferencias**

Las conferencias se distribuyeron en diversas fases y estas a su vez en diferentes módulos, según se indica a continuación:

#### ***Fase básica***

- Módulo de conceptos de seguridad y defensa.
- Módulo de contexto geoestratégico y organismos internacionales.

#### ***Fase específica***

- Módulo de política de defensa.
- Módulo de política militar.

#### ***Fase conclusiva***

- Módulo de trabajos en equipo.

En total se impartieron treinta y tres conferencias.

### **Visitas**

Las visitas del curso de defensa nacional tienen como objetivo proporcionar a los alumnos la oportunidad de conocer personalmente algún centro, unidad o dependencia militar, así como alguna instalación que sea de interés para la seguridad y la defensa.

Se efectuaron las siguientes:



Visita del XXXIII Curso de Defensa Nacional al Mando Aéreo de Combate del Ejército del Aire



Visita del XXXIII Curso de Defensa Nacional a la UME

- Cuartel General del Mando Aéreo de Combate, y Grupo Central de Mando y Control, ambos del Ejército del Aire, donde fueron recibidos por el teniente general jefe de dicho Mando Aéreo.
- Unidad Militar de Emergencias, donde fueron recibidos por el teniente general jefe de dicha Unidad.

En esta edición del curso no se pudo visitar ninguna empresa relacionada con la defensa por problemas de programación.

Ambas visitas, en las que se recibieron presentaciones de las más altas autoridades responsables de cada uno de los centros, fueron sumamente interesantes y respondieron a las expectativas de los alumnos.

## **Viajes**

### ***Viaje de información y convivencia***

El objetivo fundamental del viaje de información y convivencia, que se realiza al comienzo del curso, es el de promover y facilitar el conocimiento mutuo de los alumnos, al tiempo que se visitan determinadas unidades militares y estamentos civiles relacionados con la defensa.

Es un viaje de gran utilidad de cara al desarrollo general del curso, que siempre cuenta con el apoyo y la estimación de los alumnos.

Este año se realizó a la Ciudad Autónoma de Melilla y a Zaragoza, con visitas a las siguientes unidades:

- Ciudad Autónoma de Melilla: Presidencia de la Ciudad Autónoma y Palacio de la Asamblea, Comandancia General de Melilla, Centro de Vigilancia de Fronteras, Base Alfonso XIII, Acuartelamiento Millán Astray.
- Zaragoza: Academia General Militar, Base Aérea de Zaragoza y Ala 15, Escuadrón de Apoyo al Despliegue Aéreo.



Visita del XXXIII Curso de Defensa Nacional a la Ciudad Autónoma de Melilla



Visita del XXXIII Curso de Defensa Nacional al Ala 15 de la B. A. de Zaragoza

### ***Viaje de estudios al Reino de Marruecos***

En esta edición del curso, el viaje de estudios se realizó al Reino de Marruecos por ser zona de interés preferente en las relaciones exteriores de España, y porque ofrecía la posibilidad de incluir en el programa actividades de gran nivel relacionadas con la seguridad y la defensa.

Se visitaron todas las unidades militares e instituciones previstas inicialmente, que fueron:

- Tercer Batallón de Apoyo y Mantenimiento en el Centro Logístico de Nouaceur (Casablanca), donde fueron recibidos por el coronel jefe de la unidad, y después de una pequeña presentación sobre dicho batallón, se realizó una visita por las instalaciones.
- La Primera Brigada Paracaidista en Salé, donde fueron recibidos por el coronel mayor segundo jefe de la brigada. Después de una presentación sobre la unidad, se procedió a visitar las instalaciones de la brigada y una exposición estática del material.
- Parlamento marroquí, donde fueron recibidos por el presidente de la Comisión de Asuntos Exteriores y Defensa acompañado de varios diputados. Tuvo lugar una exposición y posterior debate, quedando patente las excelentes relaciones actuales entre ambos países.
- Instituto Real de Estudios Estratégicos, donde fueron recibidos por el director del instituto, que dio una pequeña conferencia sobre los estudios geoestratégicos y de prospectiva que realizan en dicho Instituto. Acto seguido, el director general de Relaciones Exteriores de Ministerio de Asuntos Exteriores marroquí expuso la visión de dicho país sobre la importancia del Mediterráneo y del Magreb, así como relaciones bilaterales con países de la zona.
- Colegio Real de Enseñanza Militar Superior (Kenitra), donde fueron recibidos por el general director, y después de una presentación sobre las enseñanzas que se imparten en dicho colegio, se visitaron las instalaciones así como el simulador de enseñanza

donde los alumnos planean y realizan los ejercicios tácticos.

- Visita de cortesía al ministro delegado para la Administración de la Defensa. El jefe de la delegación, general Ramos, acompañado por el agregado de Defensa en Rabat realizó una visita de cortesía al ministro delegado para la Administración de la Defensa Sr. Ablledatif Loudyi. Durante dicha entrevista quedaron patentes las excelentes relaciones bilaterales que existen entre ambos países, en general, y en particular de sus Fuerzas Armadas.



Visita del XXXIII Curso de Defensa Nacional al Parlamento marroquí

- Recepción en la residencia del cónsul general de España en Casablanca. El primer día tuvo lugar una recepción dada por el cónsul general de España en Casablanca, en la que se tuvo un encuentro informal y distendido con los componentes del curso.
- Visita a la embajada de España en Rabat donde el ministro consejero de la embajada y el agregado

naval hicieron una presentación sobre las relaciones bilaterales entre ambos países.

- Recepción en la residencia del embajador de España en Marruecos. El embajador ofreció una recepción a toda la delegación a la que también asistieron el personal diplomático residente en Rabat, así como los consejeros sectoriales destinados en la embajada.

Fue un viaje de marcado carácter profesional, muy provechoso para conocer sobre el terreno la situación política y social del país, y el papel principal que desempeñan las Fuerzas Armadas dentro de las instituciones marroquíes.



Visita del XXXIII Curso de Defensa Nacional al Instituto Real de Estudios Estratégicos

### **3.3.3. XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos**

---

#### **Finalidad**

Complementar la formación de personal destinado, o que pueda estarlo, en puestos de alto nivel de gestión de recursos humanos, así como de titulados superiores civiles con funciones directivas en empresas relacionadas con la defensa.

Asimismo se pretende proporcionar una visión global de los problemas a los que se enfrenta la gestión de personal y de enseñanza en el área de defensa, suministrando instrumentos para abordar los problemas anteriormente mencionados y las posibles soluciones a los mismos.

También se pretende desarrollar las capacidades profesionales para el desempeño de la función logística de personal mediante la aportación de datos y experiencias de organismos públicos, de empresas privadas y de otras Fuerzas Armadas.

### **Desarrollo**

El curso, convocado por Orden del ministro de Defensa 202/10483/12 de 28 de junio de 2012 (BOD núm. 132 de 6 de julio), se desarrolló entre el 18 de septiembre y el 29 de noviembre de 2012. La subsecretaria de Defensa, D.<sup>a</sup> Irene Domínguez-Alcahud Martín-Peña, presidió la clausura del curso donde, con anterioridad a la entrega de los certificados de asistencia, impartió la última lección del mismo.

Este curso equivale a 110 horas lectivas con un total de 49 sesiones de clase.



Acto de clausura del XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

## Alumnos

Mediante resolución del JEMAD 202/13620/12 de 6 de septiembre (BOD núm. 180 de 13 de septiembre) fueron convocados 30 alumnos.

Los alumnos militares, en número de 26, proceden del Órgano Central de Defensa, Estado Mayor de la Defensa, estructura de los Ejércitos y de la Armada y Dirección General de la Guardia Civil, son de empleo teniente coronel/capitán de fragata además de dos coroneles del Ejército del Aire.



Clausura del XVI Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

Los alumnos civiles, en número de 4, fueron seleccionados por la Subsecretaría de Defensa, a petición del jefe de Estado Mayor de la Defensa. Un alumno civil causó baja en el curso a petición propia.

La relación de los alumnos que finalizaron el curso se publicó en la orden 202/O1113/13, de 16 de enero, BOD núm. 18 de 25 de enero.

## **Conferencias**

El curso, con un total de 41 conferencias, se estructuró en 3 módulos con el contenido siguiente:

- Módulo I: Marco normativo.
- Módulo II: Técnicas de gestión.
- Módulo III: Gestión de los recursos humanos.

Las exposiciones corrieron a cargo de altos cargos del MINISDEF, interviniendo directores y subdirectores generales, distintos cargos militares y otros oficiales generales, así como jefes de área. Las conferencias se completaron con un coloquio-debate.

Algunas conferencias fueron impartidas por personas de organismos y empresas ajenas a la estructura del MINISDEF.

## **Trabajos**

Los alumnos realizaron dos trabajos, uno individual y otro en equipo. El trabajo individual versó sobre un tema, elegido por los alumnos, que tuviera trascendencia en la administración y gestión del personal y que fuera, a ser posible, de ámbito conjunto o de interés común. Para el trabajo en equipo se distribuyó el curso en cuatro grupos que desarrollaron los siguientes temas:

- ¿Hacia un nuevo Cuerpo de Mutilados?
- Enseñanza militar. Especialidades fundamentales del art. 44.1 de la Ley de la Carrera Militar.
- Repercusión en la gestión de personal del incremento de la edad media de la tropa profesional.
- Asociaciones profesionales en las Fuerzas Armadas. Ventajas e inconvenientes de su regulación.

Fueron presentados ante el curso seis trabajos individuales y los cuatro trabajos de grupo. A las presentaciones siguió un coloquio-debate.

### **Visitas**

Se visitaron los siguientes cuatro centros y empresas en sesiones de mañana:

- Aula BBVA (La Moraleja, Madrid).
- Centro de formación de El Corte Inglés (Madrid).
- Empresa 3M (Madrid).
- Servicio de Asistencia Municipal de Asistencia y Rescate, SAMUR (Madrid), y Centro de Emergencias 112 (Pozuelo del Rey, Madrid).

En las visitas se recibieron conferencias y presentaciones, con animados coloquios, a cargo de directivos de los centros y empresas visitadas.

### **3.3.4. VI Curso de Alta Gestión de Infraestructura y Recursos Patrimoniales**

---

#### **Finalidad**

La finalidad del curso es aportar una visión global de la gestión de infraestructuras y los recursos patrimoniales en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus Organismos Autónomos.

El curso va dirigido, principalmente, a la formación del personal que esté ocupando, o pueda ocupar en el futuro, puestos de responsabilidad en la gestión de la infraestructura y de los recursos patrimoniales en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus organismos autónomos y en los correspondientes dentro de la estructura de los Ejércitos y de la Armada.

#### **Desarrollo**

El curso, convocado por Orden 202/10482/12 de 28 de junio (BOD núm. 132), tuvo una duración de nueve semanas, siendo inaugurado el 24 de septiembre por el director del CESEDEN y clausurado el 23 de noviembre con la última lección del curso impartida por el secretario de Estado de Defensa.

El horario fue de 16 a 18 horas, de lunes a jueves, y de 11 a 13 horas el viernes o los días víspera de festivo. Se realizaron, durante los cuarenta y un días lectivos, treinta

conferencias, cuatro visitas, dos días de trabajo en grupo y tres días de exposición de trabajos.

Se ha cumplido todo el programa previsto inicialmente y los cambios que se han efectuado han sido mínimos.



Clausura del VI Curso de Alta Gestión de Infraestructura y Recursos Patrimoniales

### **Alumnos**

Participaron un total de 29 alumnos, distribuidos de la siguiente forma:

- 24 alumnos militares: 6 del Órgano Central de Defensa, 3 del Estado Mayor de la Defensa, 6 del Ejército de Tierra, 3 de la Armada, 4 del Ejército del Aire y 2 de la Guardia Civil.
- 5 alumnos civiles: 2 pertenecientes al Ministerio de Defensa y 3 pertenecientes a las empresas Ferrovial, EXPAL y al Instituto IDAE.

La relación de los alumnos que finalizaron el curso se publicó, mediante Orden 202/18816/12, de 13 de diciembre, en el BOD número 251.

### **Conferencias**

El curso se estructuró en seis módulos con el siguiente contenido:

- Módulo I: Marco de la Infraestructura.
- Módulo II: Patrimonio afecto y enajenación del patrimonio.
- Módulo III: Enajenación del patrimonio.
- Módulo IV: Planificación, control y mantenimiento de la infraestructura.
- Módulo V: Proceso de la obra.
- Módulo VI: Medio ambiente.

### **Trabajos**

Se realizaron trabajos de grupo por los alumnos sobre temas de actualidad relacionados con las materias impartidas en el curso. Los títulos de los trabajos realizados fueron los siguientes:

- El proceso de racionalización y utilización eficiente del patrimonio del Ministerio de Defensa.
- Plan de ahorro y eficiencia energética en los edificios militares.
- Presente y futuro de los planes de concentración de unidades de las FAS en curso.
- La gestión y enajenación de las propiedades desafectadas en época de crisis económica.
- Crisis económica: incidencia en la externalización del mantenimiento de las infraestructuras.

Asimismo, cada alumno ha efectuado un trabajo individual.

### **Visitas**

Se visitaron los siguientes centros y unidades:

- Instituto Tecnológico de La Marañosa.

- Compañía Logística de Hidrocarburos CLH.
- Ferrovial.
- Laboratorio de Ingenieros del Ejército.



Visita del VI Curso de Alta Gestión de Infraestructura y Recursos Patrimoniales al Laboratorio de Ingenieros del Ejército

En todas las visitas se ha realizado, en primer lugar, una presentación general de la unidad visitada haciendo énfasis en las infraestructuras que se están realizando, así como los problemas existentes. A continuación, se ha realizado una visita a las instalaciones principales de la unidad, para terminar con un vino español.

### **3.3.5. XXI Curso de Alta Gestión Logística**

---

#### **Finalidad**

Complementar la formación de personal destinado, o que pueda estarlo, en puestos de alto nivel de gestión logística, así

---

como titulados superiores civiles con funciones directivas en empresas relacionadas con la defensa.

Asimismo se pretende incrementar su capacidad y sus conocimientos para afrontar y resolver los complejos problemas que presenta la alta gestión logística, entendida esta como el nivel logístico de carácter conjunto, ampliando y mejorando sus capacidades para el planeamiento, el asesoramiento y la gestión, sobre todo en la toma de decisiones que impliquen importantes inversiones.

Establecer relaciones personales entre gestores de los ámbitos civil y militar.

### **Desarrollo**

El curso, convocado por Orden del ministro de Defensa 202/01895/13 de 29 de enero de 2013 (BOD núm. 29 de 11 de febrero), comenzó el 4 de marzo de 2013 y finalizó el 24 de mayo del mismo año.

La conferencia inicial fue impartida por el general director del gabinete técnico del secretario general de Política de Defensa. El secretario de Estado de Defensa, además de impartir la última lección, presidió la sesión de clausura, entregó los diplomas de asistencia y clausuró el curso que tuvo un total de 49 sesiones de clase, equivale a 125 horas lectivas. La sesión de clausura se realizó conjuntamente con el IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.

### **Alumnos**

Mediante Resolución del JEMAD 202/03538/13 de 6 de marzo (BOD núm. 51 de 13 de marzo) fueron convocados 31 alumnos.

Los alumnos militares, en número de 26, procedentes del Órgano Central de Defensa, Estado Mayor de la Defensa, Cuarteles Generales de los Ejércitos y de la Armada y Dirección General de la Guardia Civil, de empleo teniente coronel/capitán de fragata, con la excepción de un coronel del Ejército del Aire y un comandante de la Guardia Civil, pertenecieron a los Cuerpos Generales, Cuerpos de Intendencia de los Ejércitos y la Armada, Cuerpos de Ingenieros Politécnicos del Ejército de Tierra, así como del Cuerpo de Ingenieros Navales de la Armada.

Los alumnos civiles, en número de 5, con alto nivel de responsabilidad en sus empresas, fueron seleccionados por la Secretaría de Estado de Defensa, a petición del jefe de Estado Mayor de la Defensa.



Visita del XXI Curso de Alta Gestión Logística a INDRA

### **Conferencias**

El curso, con un total de 40 conferencias, se estructuró en cuatro módulos con el contenido siguiente:

- Módulo I: Marco de la Alta Gestión Logística.
- Módulo II: Presupuesto y Contratación.
- Módulo III: Sector Industrial y Técnico.
- Módulo IV: Logística de Alto Nivel.

Las exposiciones corrieron a cargo de altos cargos del MINISDEF, interviniendo directores y subdirectores generales, distintos cargos militares y otros oficiales generales, así como

jefes de área. Las conferencias se completaron con un coloquio-debate. Las implicaciones económicas en el campo de la logística han hecho que este curso tuviera cuatro conferencias en sesión conjunta con el IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero además de la primera y última lección del curso impartidas en los actos de inauguración y clausura de ambos.

Algunas conferencias fueron impartidas por personas de organismos y empresas ajenas a la estructura del MINISDEF. En las visitas se recibieron conferencias y presentaciones, con animados coloquios, a cargo de directivos de los centros y empresas visitadas.

### **Trabajos**

Los alumnos realizaron dos trabajos, uno individual y uno en equipo. El trabajo individual versó sobre un tema, elegido por los alumnos, que tuviera trascendencia en la logística de ámbito común o conjunto. Para el trabajo en equipo se distribuyó el curso en cuatro grupos que estudiaron y desarrollaron, dos a dos, los siguientes temas:

- Agencia Central de Adquisiciones.
- Sistema Nacional de Transporte.

Fueron presentados ante el curso cuatro de los treinta y un trabajos individuales y los cuatro trabajos de grupo. A las presentaciones siguió un coloquio-debate.

### **Visitas**

Se visitaron los siguientes cinco centros y empresas en sesiones de mañana:

- Parque y Centro de Abastecimiento de Material de Intendencia PCAMI (Villaverde).
- INDRA (Torrejón de Ardoz y San Fernando de Henares).
- SENER (Tres Cantos).
- ITP Industria de Turbopropulsores (Ajalvir).
- EADS- Airbus Military (Getafe).



Visita del XXI Curso de Alta Gestión Logística a ITP Industria de Turbopropulsores (Ajalvir)

---

### **3.3.6. IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero**

#### **Finalidad**

Aportar una visión global y de futuro de la actividad económica nacional e internacional, de la actividad financiera del sector público, así como la interrelación entre ambas, y su repercusión en la gestión económica y financiera del Ministerio de Defensa.

El curso está dirigido principalmente, aunque no exclusivamente, a la formación del personal de la escala de oficiales de los Cuerpos de Intendencia que estén ocupando, o puedan ocupar en el futuro, puestos de responsabilidad en áreas de planeamiento, programación económica, presupuestos y de la gestión económico-financiera en organismos del Ministerio de Defensa y en los correspondientes dentro de la estructura de los Ejércitos y de la Armada. También está dirigido a titulados superiores no militares con funciones directivas o que ocupen puestos de relevancia en las áreas citadas, de las empresas relacionadas con la defensa.



Inauguración del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

### **Desarrollo**

El curso fue convocado por Orden 202/O1894/13 (BOD núm 29 de 29 de enero de 2013) y ha tenido una duración de once semanas lectivas. Fue inaugurado el 4 de marzo, junto con el XXI Curso de Alta Gestión Logística, por el director del CESEDEN, teniendo lugar la entrega de certificados el 24 de mayo en un acto solemne de clausura, también junto con el XXI Curso de Alta Gestión Logística, en el CESEDEN y presidida por el secretario de Estado de Defensa.

El horario fue de 16 a 18 horas de lunes a jueves, y de 11 a 13 horas el viernes o los días víspera de festivo. Se realizaron, durante los cuarenta y siete días lectivos, treinta y seis conferencias, seis visitas, dos días de trabajo en grupo y dos días de exposición de trabajos.

Se ha cumplido todo el programa previsto inicialmente excepto una conferencia que se tuvo que anular por indisposición del conferenciante.



Clausura del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

### **Alumnos**

Participaron un total de 31 alumnos, nombrados por Resolución 220/03537/13 de 6 de marzo (BOD núm. 51), distribuidos de la siguiente forma:

- 25 alumnos militares: 9 del Órgano Central de Defensa, 2 del Estado Mayor de la Defensa, 6 del Ejército de Tierra, 3 de la Armada, 3 del Ejército del Aire y 2 de la Guardia Civil.
- 6 alumnos civiles de las empresas ISDEFE, Acciona, ITP, EADS-CASA y Banco Santander.

La relación de los alumnos que finalizaron el curso se publicó en el BOD 122 mediante Orden 202/08507/13 de 13 de junio.

### **Conferencias**

El curso se estructuró en cinco módulos, que abarcan los principales temas de la gestión económica-financiera en el ámbito del Ministerio de Defensa.

- Módulo I: Introducción.

- Módulo II: El Presupuesto de las Administraciones Públicas.
- Módulo III: La Contabilidad.
- Módulo IV: La Contratación.
- Módulo V: La Gestión Económica y las Finanzas.

### **Trabajos**

Se han realizado unos trabajos de grupo sobre temas de actualidad relacionados con las materias impartidas en el curso. Los títulos de los trabajos realizados fueron los siguientes:

- Nuevos mecanismos de financiación de las FAS.
- Compensaciones entre ejércitos (incluida GC) por prestación de servicios o cursos. Su valoración y procedimientos de compensación.
- Plan de disposición de los recursos financieros en cada uno de los ejércitos, incluidos los de OMP.
- La reforma de las administraciones públicas y su aplicación en el Ministerio de Defensa.
- Contabilidad analítica como herramienta de apoyo al planeamiento económico-financiero.
- Contratación en el ámbito de la defensa: centralización versus descentralización.

Asimismo, cada alumno ha efectuado un trabajo individual.

### **Visitas**

Se realizaron las siguientes visitas:

- Intervención General de la Administración del Estado.
- Organismos Autónomos de Defensa: INTA.
- Banco de España.
- Ciudad Financiera del Banco de Santander.
- Mesa de Tesorería del BBVA.
- Fábrica Nacional de Moneda y Timbre. Casa de la Moneda.



Visita del IX Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero a la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre

En todas las visitas se ha realizado una presentación general de la institución, seguida de diversas presentaciones sobre temas competencia del organismo o entidad visitada. En algunos casos, ha finalizado la jornada con una visita a instalaciones y un vino español.

### **3.4. DOCENCIA: CURSOS INTERNACIONALES**

---

#### **3.4.1. XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos**

---

##### **Finalidad**

La finalidad del curso es que un grupo de oficiales superiores, que han asumido o puedan asumir al cabo de unos años cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas de los países de Iberoamérica, compartan unas semanas de trabajo en las que

se den circunstancias que faciliten el conocimiento mutuo y permitan compartir distintos puntos de vista, de forma que las correspondientes Fuerzas Armadas contribuyan a la formación y consolidación de una real comunidad iberoamericana.

### **Desarrollo**

El curso tuvo una duración de siete semanas, en jornada completa de mañana y tarde, desde el 28 de enero al 15 de marzo de 2013.

La inauguración del curso tuvo lugar el día 28 de enero de 2013. Fue presidido por el secretario de Estado de Defensa, al que acompañaron en la mesa presidencial el jefe de Estado Mayor de la Armada, el director general de Política de Defensa, el director general de Economía de Defensa, el director del CESEDEN y los jefes de la EALEDE y de la ESFAS. Al acto asistieron los embajadores de Brasil y El Salvador.



Inauguración del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

El programa incluye cuatro módulos temáticos, cada módulo está a cargo de un tutor, que, en función de la característica del

módulo, son catedráticos de universidad u oficiales generales. Los módulos tratan de:

- Módulo I: Situación Mundial.
- Módulo II: Economía e Industria de la Defensa.
- Módulo III: Planeamiento de la Defensa.
- Módulo IV: Cultura y sociología de la Defensa.

En ellos se analizan aspectos de las políticas exteriores de los Estados iberoamericanos y temas que tienen una relación más directa con Iberoamérica, como son la Unión Europea, las cumbres iberoamericanas y los procesos de integración en la región. Asimismo se analizan las relaciones de las respectivas Fuerzas Armadas dentro de la Administración del Estado y la organización del Ministerio de Defensa. Y por último se estudia la Unión Europea y las relaciones con los países iberoamericanos, así como las relaciones del Ministerio de Defensa con la sociedad civil.

El sistema docente consta, además de las conferencias y mesas redondas, de foros y exposiciones a cargo de los alumnos sobre aspectos de sus propios países con temas



Clausura del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

relacionados con la programación del curso. Como actividades complementarias se realizaron diversas visitas a instituciones e industrias de defensa.

Además se realizaron dos viajes, un primer viaje de convivencia por territorio nacional y un segundo de estudios a Bélgica.

El acto de clausura tuvo lugar el día 15 de marzo. Fue presidido por la subsecretaria de Defensa, acompañándole en la mesa presidencial el general del Aire jefe del Estado Mayor del Ejército del Aire, el teniente general jefe del Estado Mayor Conjunto, el teniente general director del CESEDEN y el general de división jefe de la EALEDE.

Fueron invitados los embajadores y agregados de defensa de los países iberoamericanos convocados al curso, los tutores, los conferenciantes y familiares de los alumnos.

El acto se inició con unas palabras del teniente general director, interviniendo seguidamente el general jefe de la EALEDE, que impartió la última lección del curso, procediéndose a continuación a la entrega de los diplomas acreditativos de haber asistido al curso.

Por último, la subsecretaria de Defensa clausuró el curso.

### **Alumnos**

Asistieron al curso 39 oficiales: 32 oficiales pertenecientes a Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Uruguay y Venezuela, y siete oficiales españoles.

### **Viajes**

#### ***Viaje de convivencia***

Durante la semana del 4 al 7 de febrero se realizó el viaje de estudios y convivencia a Andalucía, en la que se visitó, en Sevilla, la empresa Airbus Militar, la empresa ITURRI y el Cuartel General de la Fuerza Terrestre, siendo recibidos en este último por su teniente general jefe.



Visita del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos a Airbus Military en Sevilla



Visita del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos a la Base Naval de Rota

En Rota se visitó el Cuartel General de la Flota, donde recibieron la bienvenida del almirante jefe, visitando a continuación el buque de proyección estratégica *Juan Carlos I*.

Uno de los días se empleó también en visitar la Base Aérea de Morón, en la que comprobaron la preparación y la alta cualificación tecnológica de las tripulaciones del Ejército del Aire y del personal de mantenimiento, visitando el moderno simulador de vuelo del Eurofighter.



Visita del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos a la Base Aérea de Morón

### ***Viaje a Salamanca***

El día 20 de febrero se viajó a Salamanca. Allí se participó en un "Seminario sobre la crisis europea e Iberoamérica", en colaboración con la Cátedra "Almirante Martín Granizo" de la Universidad de Salamanca. Dicha universidad expidió un diploma de participación que fue entregado personalmente por el vicerrector de Política Académica y por el general jefe de EALEDE en la ceremonia de clausura.

El día 21 de febrero el Instituto de Defensa Nacional portugués (IDN) realizó unas presentaciones sobre la política exterior portuguesa en relación con Iberoamérica y sobre la política de defensa portuguesa.

### ***Viaje de estudios a Bélgica***

En la sexta semana del curso, del 4 al 7 de marzo, se efectuó un viaje de estudios a Bélgica, para conocer las instituciones de la Unión Europea y de la OTAN.

El día 5 por la tarde se visitó el Cuartel General de la OTAN, donde los alumnos fueron recibidos por el vicealmirante adjunto al MILREP y asistieron a diferentes conferencias sobre la actualidad de la OTAN. El día 6 se realizó una jornada de conferencias en la Comisión Europea y el día 7 se visitó el Parlamento Europeo, siendo atendidos por dos parlamentarios de la Comisión de Asuntos Iberoamericanos y retornando a Madrid esa misma tarde.



Visita del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos al Cuartel General de la OTAN en Bruselas

## Visitas

A lo largo del curso, aproximadamente una vez por semana, se efectuó una visita a una empresa significativa relacionada con la defensa o a una unidad o institución.

Por orden cronológico se visitó:

- Empresa INDRA (Torrejón de Ardoz, Madrid).
- Unidad Militar de Emergencias (Base Aérea de Torrejón, Madrid).
- Brigada Paracaidista (Ajalvir, Madrid).
- Senado de España.
- Unidad Especial de Intervención de la Guardia Civil (Valdemoro, Madrid).
- Cuartel General del EMAD.
- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial.



Visita del XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos al Senado

El día 13 de febrero, el curso fue recibido en audiencia por la alcaldesa de Madrid en el ayuntamiento, realizando a continuación una visita al emblemático edificio.

El lunes 25 de febrero el presidente de la Comunidad de Madrid recibió en audiencia al jefe de la EALEDE y al curso en el edificio de Correos de la Comunidad de Madrid en la Puerta del Sol.



Recepción al XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos por el presidente de la Comunidad de Madrid

### ***Audiencia real***

El curso fue recibido en audiencia por S. A. R. el príncipe de Asturias, el día 28 de febrero, en el Palacio Real de El Pardo.

La comisión estuvo presidida por el secretario general de Política de Defensa y estaba formada por el teniente general director del CESEDEN, el general de división jefe de la EALEDE, el general tutor del III módulo, el coronel coordinador del curso y los oficiales alumnos.

El secretario general pronunció unas palabras explicando el significado y las actividades del curso, siendo respondido por S. A. R.

A continuación, de manera informal, se estableció un coloquio en el que los oficiales alumnos tuvieron ocasión de hablar con el príncipe de Asturias.



Audiencia de S. A. R. el príncipe de Asturias al XII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

### **3.4.2. VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos**

#### **Finalidad**

Formar a un grupo de oficiales superiores y altos funcionarios civiles afganos, que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en la Administración Pública o en las Fuerzas Armadas, para los que deberán estar adecuadamente preparados y formados en un marco democrático y de respeto a los derechos humanos, a fin de contribuir a la creación y consolidación de una comunidad de paz y seguridad en Asia Central.

Impulsar procesos y mecanismos de conocimiento nacional mutuo, de interrelaciones personales y de experiencias compartidas que ayuden a comprender diferentes enfoques

e interpretaciones y que consoliden vínculos de relación e integración institucionales entre la República Islámica de Afganistán y el Reino de España.

### **Metodología**

El sistema docente de este curso está basado en conferencias y coloquios; comunicaciones y foros; y visitas profesionales y culturales.



Inauguración del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

Como en las ediciones precedentes, para todas las actividades del presente curso se ha empleado el idioma español con traducción sucesiva al darí, a cargo de dos intérpretes de la Embajada de España en Afganistán que se han desplazado desde Kabul con la expedición afgana.

En esta última edición se ha continuado la iniciativa que se retomó en la edición anterior de asignar las comunicaciones a los alumnos afganos, comunicaciones que en ediciones anteriores habían corrido a cargo de los tutores ya desaparecidos. Esta participación brinda a los alumnos españoles la oportunidad

de conocer en mayor profundidad los aspectos de Afganistán programados y contribuye a enriquecer el debate y a aportar un valor añadido al contenido del curso.

### **Desarrollo**

El curso se realizó entre los días 6 y 27 de mayo de 2013.

El acto de inauguración fue presidido por el ministro de Defensa D. Pedro Morenés Eulate, siendo el jefe del Estado Mayor de la Defensa, almirante general D. Fernando García Sánchez, la autoridad que presidió la clausura del curso.

El curso se ha estructurado en cuatro módulos, cada uno de los cuales ha tenido una duración de una semana.

- Módulo I: Relaciones Internacionales y Panorama Estratégico.
- Módulo II: Planeamiento de la Defensa.
- Módulo III: Cultura y Sociología de la Defensa.
- Módulo IV: Economía e Industria de la Defensa.

La duración prevista de cuatro semanas se tuvo que reducir cuatro días lectivos para ajustarla a la fecha del vuelo de regreso. Para paliar esta disminución de cuatro días hábiles se hizo un importante esfuerzo de reajuste del programa, consiguiéndose impartir tres de las cinco conferencias que estaban programadas así como la comunicación y el foro previstos para el último módulo del curso, e incluso la realización de la visita prevista a las instalaciones de la Guardia Civil en Valdemoro, que llevaron a cabo los dos oficiales de la policía afgana.

Los alumnos afganos fueron trasladados desde Kabul a Madrid y regreso en vuelos de las Fuerzas Armadas, llegando a Madrid el día 3 de mayo y regresando a Kabul el 27 de mayo.

### **Alumnos**

- Fuerzas Armadas Afganas: 3 oficiales generales, 16 oficiales superiores.
- Ministerio del Interior Afgano: 1 oficial general, 1 oficial superior.

- Ministerio de Asuntos Exteriores Afgano: 1 alto funcionario.
- Departamento de Seguridad Nacional Afgana: 1 oficial general, 1 oficial superior.
- Fuerzas Armadas Españolas: 3 Ejército de Tierra, 1 Ejército del Aire, 1 Guardia Civil.

### **Visitas**

Se realizaron las siguientes visitas:

Durante la semana del módulo I “Relaciones Internacionales y Panorama Estratégico” se visitó:

- La Brigada Paracaidista “Almogávares VI”, en Paracuellos (Madrid) y una visita cultural al Real Monasterio del Escorial, en San Lorenzo de El Escorial (Madrid).

Durante la semana del módulo II “Planeamiento de la Defensa” se visitó:

- El Batallón de Helicópteros de Ataque I en Almagro (Ciudad Real); la Base Aérea de Los Llanos y la empresa Eurocopter en Albacete; y la empresa Tecnobit en Valdepeñas (Ciudad Real). También se realizaron visitas culturales a las ciudades de Albacete y Toledo.

Durante la semana del módulo III “Cultura y Sociología de la Defensa” se visitó:

- La Agrupación de Apoyo Logístico núm. 21 en Sevilla; y el Tercio de Armada y el Centro de Formación de Tropa del Ejército de Tierra núm. 2 en San Fernando (Cádiz); y se efectuaron visitas culturales a la catedral de Sevilla y a la ciudad de Cádiz.

Durante la semana del módulo IV “Economía e industria de la Defensa” se visitó:

- El Colegio de Guardias Jóvenes y la Unidad Especial de Intervención de la Guardia Civil, en Valdemoro (Madrid).

### **3.4.3. I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico**

#### **Finalidad**

Ampliar la formación de un grupo de oficiales superiores y funcionarios de países de la región Asia-Pacífico que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas y Administración Pública, así como fomentar el conocimiento mutuo de sus integrantes para establecer lazos de amistad que apoyen la creación y consolidación de una mejor estabilidad regional. Además de lo anterior, otra finalidad no menos importante es la de dar a conocer España en facetas para ellos desconocidas.



Clausura del I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

#### **Metodología**

El sistema docente del curso, similar a otros cursos internacionales impartidos en la EALEDE, está basado en conferencias, coloquios, comunicaciones y foros, complementado con visitas profesionales y culturales.

El curso se desarrolla en su totalidad en idioma inglés.

## **Desarrollo**

El curso se realizó entre los días 5 y 30 de noviembre de 2012.

El acto de inauguración fue presidido por el secretario general de Política de Defensa, D. Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín, siendo el secretario de Estado de Defensa, D. Pedro Argüelles Salaverría, la autoridad que presidió la clausura del curso.

Este primer curso, considerado curso piloto, se estructuró en cuatro módulos, cada uno de ellos de una semana de duración.

- Módulo I: Relaciones internacionales y panorama estratégico.
- Módulo II: Planeamiento de defensa.
- Módulo III: Cultura de defensa y sociología.
- Módulo IV: Industria de defensa y economía.

Además de las actividades académicas realizadas en la EALEDE, el curso ha tenido dos viajes profesionales a Sevilla y Galicia que fueron aprovechados para visitar unidades militares y las instalaciones de empresas relacionadas con la defensa.

## **Alumnos**

El curso estuvo programado para acoger un máximo de 35 alumnos, de ellos 25 extranjeros de los empleos generales, almirantes, coroneles/capitanes de navío y funcionarios de alto nivel, y 10 españoles pertenecientes a las Fuerzas Armadas, Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación y de empresas del sector de defensa. La participación final fue de 28 alumnos.

El secretario general de Política de Defensa cursó invitaciones a los 12 países que se citan a continuación, a razón de dos alumnos por país, que finalmente enviaron 21 representantes de acuerdo con la siguiente distribución:

- Bangladesh: 2
- Brunéi: 2

- Camboya: 1
- Corea: 1
- India: 2
- Indonesia: 2
- Kazajistán: 1
- Malasia: 2
- Filipinas: 2
- Singapur: 2
- Tailandia: 2
- Vietnam: 2

La participación nacional fue de siete alumnos: cuatro coroneles pertenecientes a los Ejércitos, Armada y Guardia Civil; un diplomático del MAEC y dos representantes de empresas.

### **Viajes**

#### ***Viaje a Sevilla***

- EADS- Airbus Military.
- Cuartel General de la Fuerza Terrestre.
- ITURRI (Utrera y Sevilla).
- Base Aérea de Morón.

#### ***Viaje a Galicia***

En Pontevedra se visitó:

- La Brigada Ligera Aerotransportada.

En Ferrol se visitó.

- El arsenal y fragata *Almirante Juan De Borbón* (F-102).
- NAVANTIA.

### **Visitas**

En la Comunidad de Madrid se realizaron visitas a:

- INDRA (San Fernando de Henares y Torrejón).

- Brigada Acorazada.
- UME y Mando Aéreo de Combate (Torrejón).
- EADS (Getafe).

#### **Visitas culturales**

- Monasterio de El Escorial.
- Reales Alcázares de Sevilla.
- Toledo.
- Museo del Prado.



Visita del I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico a la empresa Iturri en Sevilla

#### **3.4.4. Coloquios C-4**

---

Del 21 al 23 de mayo se celebró en el Palacio Salviati de Roma, sede del Centro Alti Studi per la Difesa (CASD), la fase presencial de los Coloquios C4, colaboración académica de carácter anual que llevan a cabo cuatro centros dedicados a altos estudios militares: el ya mencionado CASD, el Centre des Hautes Etudes Militaires de Francia (CHEM), el Centro Superior

de Estudios de la Defensa Nacional de España (CESEDEN) y en su representación la Escuela de Altos Estudios de la Defensa Nacional (EALEDE), y el Instituto da Defesa Nacional de Portugal (IDN).

Es esta una colaboración que se viene repitiendo ininterrumpidamente desde el año 1998.

Previamente, a comienzos de año, se designaron los cuatro grupos de trabajo multinacionales encargados de desarrollar cuatro aspectos concretos de un tema general relacionado con la seguridad y la defensa en el Mediterráneo, consensuado previamente por los cuatro centros.

El tema general de este año fue “European Defence: a challenge and a necessity for security in the Mediterranean”, y los temas derivados en los que trabajaron los grupos de trabajo fueron los siguientes:

- A hypothesis for a EU “Southern Strategy”.
- The European Defense Pooling & Sharing: from words to deeds.
- The contribution of European and national institutions to transitions in Northern. Africa: towards the creation of a “nation support strategy”.
- Maritime Security in the Mediterranean Sea as part of the EU Security Strategy.

España lideró el subtema cuatro sobre la seguridad marítima en el Mediterráneo.

Como integrantes de los grupos de trabajo en representación del CESEDEN participaron cuatro alumnos del XXXIII Curso de Defensa Nacional. Del mismo modo que en la edición anterior, este año, por estrictas razones presupuestarias, la representación de alumnos españoles se redujo de ocho a cuatro alumnos.

Durante la reunión de directores se aprobó que la próxima edición de los coloquios C4 se celebre en Madrid del 20 al 22 de mayo de 2014, siguiendo el turno rotatorio establecido en los TOR. Asimismo, el director del CESEDEN/EALEDE propondrá a los demás directores de los centros y/o institutos una propuesta de tema general antes del 1 de diciembre de 2013.

Los coloquios C4 suponen una excelente oportunidad de colaboración académica con los centros hermanos de los países más importantes de nuestro entorno.



Coloquios C4

---

### 3.4.5. Colegio Europeo de Seguridad y Defensa<sup>1, 2</sup>

#### **Reunión del Comité Académico-Bruselas (10 septiembre 2012)**

El Comité Académico<sup>3</sup> del Colegio Europeo de Seguridad y Defensa (ESDC) se reunió en la sede de la secretaría permanente del colegio situada en el complejo de edificios de la Real Escuela Militar de Bruselas (avenida de Cortenberg, m 115), con el fin de evaluar la marcha de los distintos cursos que imparte este colegio, tanto presenciales como a distancia, y de otras actividades que desarrolla.

---

<sup>1</sup> *European Security Defence College- ESDC*: <http://esdc.mil-edu.be/>

<sup>2</sup> Una nueva normativa regula al Colegio: Decisión 2013/189/PESC del Consejo de 22 de abril de 2013 relativa a la creación de la Escuela de Seguridad y Defensa (EESD) y por la que se deroga la Acción Común 2008/550/PESC

<sup>3</sup> *Executive Academic Board -EAB*

La novedad más importante que introdujo esta reunión ha sido la propuesta de incorporar alumnos de “terceros Estados” (no miembros de la UE) a los cursos del ESDC, como continuidad a la política de vecindad para naciones SAP (*Stabilisation and Association Process*) que lleva cabo el Servicio Europeo de Acción Exterior-SEAE.

En estas reuniones participa con carácter regular un profesor de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), que es la que tiene encomendada organizar y desarrollar las labores docentes del colegio.



Real Escuela Militar de Bruselas

### **Reunión del Comité Académico-Bruselas (19 y 20 febrero 2013)**

La reunión tuvo lugar en el edificio **Albert Borschette Conference Centre** y a la misma asistieron representantes de colegios/institutos de Alemania, Austria, Baltic Defense College (BDC), Bélgica, Bulgaria, Croacia, Francia, Hungría, Italia, Países Bajos, Polonia, Portugal y Reino Unido. España

estuvo representada por un coronel profesor de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE).

También asistieron representantes de instituciones europeas (Dirección General de Desarrollo y Cooperación-*EuropAid* DEVCOP), de **Think tanks** (Geneva Centre for Security Policy -GCSP) (<http://www.gcsp.ch/>) y un miembro del EUMS (**Training Office**, que son los encargados de la evaluación del Curso de Alto Nivel).



Edificio "Albert Borschette" en Bruselas

Los principales temas tratados fueron:

- Calificación del perfil de los presidentes del **Executive Academic Board (EAB)** y del **Implementation Group (IG)** para los próximos dos años.

- Evaluación de las actividades de formación del colegio:
  - Evaluación del Curso de Alto Nivel sobre la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD 2011-2012) **Konrad Adenauer**.
  - Curso de Alto Nivel sobre la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD 2012-2013) **Alcide de Gasperi**: Evaluación del 2.º módulo (Malta. Noviembre 2012).
  - Evaluación del curso **European Armament Co-operation** (EAC, nivel básico y nivel de expertos).
  - Evaluación del curso **Civilian Aspects of Crisis Management**.
  - Evaluación del curso **Crisis Management Capability Development**.
  - Evaluación del curso **Comprehensive Approach to Counter Maritime Piracy Operations** (Experimental).
  
- Discusión de la agenda de la Conferencia de Comandantes-CoC (Oslo. 30 de mayo 2013).
  
- Revisión curricular de los siguientes cursos:
  - Train the Trainers Seminar.
  - CSDP Orientation Course.
  - CSDP for Public Information Personnel.
  - Civil-Military Co-ordination – COMCO.
  - CSDP Course on Crisis Management Capability Development.
  - CSDP Course on the Strategic Planning Process of Missions/Operations.
  - Peace Building Course.
  - ESDC Advanced course for political advisors in EU missions and operations.
  - Course on the fight against maritime piracy.

España (CESEDEN/EALEDE) tiene prevista la organización del 2.º módulo del Curso de Alto Nivel CSDP (noviembre 2013), en colaboración con Portugal. En 2014 lo organizará Portugal (IDN), con la colaboración de España (CESEDEN/EALEDE).

### **Reunión del comité académico (Viena, 20 junio 2013)**

La reunión tuvo lugar en la Academia de Defensa Nacional de Austria (<http://www.bundesheer.at/organisation/>)

beitraege/lvak/eindex.shtml) los días 20 y 21 de junio de 2013. Asistieron representantes de colegios/institutos de defensa de Alemania, Austria, Baltic Defense College (BDC), Bulgaria, Chipre, Francia, Hungría, Italia, Países Bajos y Reino Unido. España estuvo representada por un coronel profesor de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE).

También asistieron representantes del European Police College (CEPOL) (<https://www.cepoleuropa.eu/index.php?id=home0>), de Think tanks (Geneva Centre for Security Policy – GCSP) (<http://www.gcsp.ch/>), Edward M. Kennedy Institute for Conflict Intervention National University of Ireland Maynooth, Ireland) y un miembro del EUMS (Training Office), que son los encargados de la evaluación del Curso de Alto Nivel.

Los principales temas tratados fueron:

- Curso de Alto Nivel PCSD 2012-2013 Alcide De Gasperi.

El director del curso presentó un pormenorizado informe que reflejaba las actividades realizadas, haciendo hincapié en los participantes que no han realizado algunas de aquellas. Se decidió, de común acuerdo, conceder el diploma a solo 61 de los 67 participantes inicialmente inscritos, concediéndose una prórroga (hasta el 15 de julio) a aquellos que tenían pendiente la realización de alguna unidad de enseñanza a *distancia (Internet Distance Learning-IDL)*; los que se han ausentado en alguno de los cuatro módulos deberán realizarlo el siguiente curso. En esta ocasión la representación española ha sido numerosa: Presidencia del Gobierno, SEGENPOL (2), DIGEGUCI e Industria Española de Defensa (EADS-España). Todos han desempeñado un excelente papel, llegando a realizar una presentación (20' en inglés) sobre especificidades de sus destinos en España.

Resaltar que es la primera vez que en la corta historia del colegio, un civil, representante de la industria de la defensa, realiza este curso. Los buenos resultados obtenidos animan a continuar en esta línea que, por otro lado, ya se viene aplicando en el CESEDEN/EALEDE en los cursos de defensa nacional y monográfico.

- Curso de Alto Nivel PCSD 2013-2014 Sicco Mansholt. Se aprobó la inclusión en el currículo de varias propuestas y se decidió presentarlo para aprobación en el siguiente comité director (Bruselas, 26 junio 2013). El representante alemán y director del Curso de Alto Nivel puso dicho cargo a disposición del comité, por lo que los países deberán presentar candidatos (Países Bajos y el BDC se presentaron voluntarios).
- Futura cooperación en el CESD - financiación de actividades de formación. El objetivo era comenzar a informarse sobre el impacto de la reciente decisión del consejo (2013/189/PESC de 22 de abril) que concede al colegio personalidad jurídica propia y un presupuesto independiente. La representante de CEPOL explicó cómo gestionaban ellos los presupuestos en relación con el apoyo a los cursos.
- Relevo de presidente del comité académico. El comité director ha nombrado al representante austriaco, teniente coronel Ernst M. Felberbauer para sustituir al contralmirante Cesare Ciooca (representante italiano en dicho comité) que, tras ocho años dirigiendo el comité académico, causa baja por haber alcanzado la edad de retiro.

### **VIII Curso de Alto Nivel de Seguridad y Defensa de la Unión Europea PCESD. (High Level Course on Common Security and Defence Policy- HLC CSDP)**

#### ***Finalidad***

Este curso de alto nivel es la actividad más importante que desarrolla el Colegio Europeo de Seguridad y Defensa (European Security Defence College-ESDC) en relación con la Política Común Europea de Seguridad y Defensa (PCESD). Su finalidad es formar personal civil y militar de todos los países de la Unión para el desarrollo de las actividades relacionadas con la construcción del segundo pilar europeo.

#### ***Desarrollo***

El curso se desarrolló a lo largo del año académico por medio de cuatro módulos presenciales de una semana de

duración cada uno; precedidos de una fase obligatoria de enseñanza a distancia por Internet (*Internet Distance Learning - IDL*).

Los módulos del curso y las ciudades en donde se impartieron fueron:

- Módulo 1: Foundations of CFSP/CSDP.  
Bruselas (Bélgica), del 8 al 12 de octubre de 2012.
- Módulo 2: EU's Crisis Management Capabilities.  
La Valetta (Malta), del 13 al 18 de noviembre de 2012.
- Módulo 3: External priorities of the Union and CSDP.  
Tartu (Estonia del 14 al 19 de abril de 2013.
- Módulo 4: Reflection Seminar – preparation for the future.  
Viena (Austria) del 16 al 21 de junio de 2013.



VIII Curso de Alto Nivel de Seguridad y Defensa de la Unión Europea PCESD

### **Participantes**

Este ha sido el último año en el que España participa en el curso formando parte del equipo facultativo de los módulos y proporcionando un profesor de la EALEDE como moderador de los grupos de trabajo (syndicate facilitator). Por razones presupuestarias, el CESEDEN/EALEDE ha suprimido temporalmente esta colaboración.

En el curso participaron 73 alumnos pertenecientes a instituciones y agencias europeas, fuerzas armadas, fuerzas de seguridad y ministerios de asuntos exteriores de los 27 países de la Unión. Con una ratio entre civiles (incluye policía y gendarmería) y militares de un 80% y un 20% respectivamente.

España cuenta con una fuerte representación este año (se han cubierto las renunciaciones de otros países): cinco participantes (dos de SEGENPOL, uno de la DIGEGUCI, uno de Presidencia del Gobierno y un representante de EADS).

#### **3.4.6. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa<sup>4</sup>**

---

##### **Finalidad**

La Iniciativa 5+5 Defensa agrupa cinco países del sur de Europa (Portugal, Francia, España, Italia y Malta) y cinco del Magreb (Mauritania, Argelia, Marruecos, Túnez y Libia). Se trata de la única organización de defensa a la que pertenece Libia.

Entre sus grandes proyectos se encuentra el Colegio de Defensa 5+5 (liderado por Francia), un eficaz instrumento de entendimiento y trabajo común entre los países ribereños del Mediterráneo. El Colegio 5+5 Defensa fue creado en el marco de la Declaración Ministerial de Cagliari de 10 de diciembre de 2008, con las finalidades de abordar aspectos regionales de seguridad y defensa comunes a los diez socios, promover el conocimiento mutuo y el intercambio de experiencias, y establecer los contactos necesarios para construir una red entre su alumnado.

---

<sup>4</sup> <http://www.defensa.gob.es/politica/seguridad-defensa/contexto/mediterranea/iniciativa5mas5/>



Logo del Colegio de Defensa 5+5

Este año académico se han desarrollado módulos de cursos en los tres niveles (superior, intermedio y básico). España, por medio del CESEDEN/EALEDE, además de asistir a los comités académicos, ha desarrollado un módulo de nivel superior (generales y coroneles) coorganizado con Francia y un módulo de nivel intermedio (tenientes coroneles y comandantes) coorganizado con Mauritania.

### **7.ª Reunión del Comité Académico-Roma (19-20 septiembre 2012)**

El comité académico del Colegio de Defensa 5+5 celebró una reunión en la sede del *Centro Alti Studi per la Difesa* (CASD) de Roma, contando con la asistencia de representantes de los diez países miembros de la Iniciativa 5+5. Por parte de España asistieron un coronel profesor de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) del CESEDEN y una profesora universitaria, asesora académica del Centro.

De las conclusiones del encuentro cabe resaltar el establecimiento del calendario de módulos para los cursos 2012-2013, por una parte, y la aprobación del *Manual para Organizadores de Módulos*, redactado conjuntamente por Argelia y España, por otro. Se pospuso, en cambio, el diseño de una insignia para los diplomados del colegio, a la espera de que se apruebe el proyecto de logotipo que Portugal está diseñando para el conjunto de la Iniciativa 5+5.



7.º Reunión del Comité Académico-Roma

### **8.º Reunión del Comité Académico-París (12 y 13 febrero 2013)**

Francia, que detenta la secretaría permanente del colegio, ha organizado la octava reunión del comité académico del Colegio de Defensa 5+5 que se celebró en L'École Militaire (París).

Esta reunión tenía como principales objetivos:

- Establecer los temas del ciclo 2014-2015 para los niveles superior e intermedio.
- Organización de módulos de nivel básico para los ciclos 2013-2014 (último cuatrimestre) y 2014-2015.
- Establecer posibles anexos a añadir al *Manual para Organizadores de Módulos*, aprobado por el comité director (Rabat, 21 de noviembre de 2012).
- Estudiar el proyecto de una insignia del colegio (procedimiento de realización y condiciones de atribución).
- Informe cualitativo y cuantitativo del colegio.
- Completar el calendario de las actividades del ciclo 2013-2014 y 2014-2015.



8.ª Reunión del Comité Académico-París

Estuvieron presentes delegaciones de nueve de los diez países que conforman la Iniciativa 5+5 Defensa (solo se ausentó

Malta). Hubo traducción simultánea a las tres lenguas oficiales (inglés, francés y árabe).

Por parte de España asistió un coronel profesor de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) del CESEDEN y una profesora universitaria, asesora académica del centro.

Se aprobó (pendiente de ratificación por el comité director) la concesión de una insignia a los participantes en los cursos del colegio.



Insignia de participación en cursos del Colegio de Defensa 5+5

### **1.º módulo del 3.º ciclo de nivel superior**

#### ***Desarrollo***

Entre el 10 y el 14 de diciembre de 2012 tuvieron lugar las sesiones de trabajo de este módulo del nivel superior, organizado por la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), que han contado con la participación de 23 oficiales (generales, almirantes, coroneles y capitanes de navío) de Argelia (3),

Francia (4), Italia (2), Libia (3), Mauritania (1), Marruecos (3), Portugal (1), Túnez (3) y España (3).

La EALEDE co-organizó el módulo con Francia (Dirección de Enseñanza Militar Superior y la Escuela de Guerra del Ejército). Esta colaboración incluyó el intercambio recíproco de conferenciantes y moderadores de grupos de trabajo. A lo largo de seis intensas sesiones de trabajo, desarrolladas en formato de paneles, conferencias y trabajos en grupo, seguidos de debates, el Colegio 5+5 Defensa ha abordado la temática sobre “cooperación militar en el ámbito de la Iniciativa 5+5”, que abarca los retos comunes y las oportunidades en la región, así como la cooperación entre las Fuerzas Armadas de las naciones de ambas orillas del Mediterráneo Occidental.



Reunión de trabajo en la EALEDE del 1.er módulo del 3.er ciclo de nivel superior

Además de las sesiones de trabajo, los asistentes realizaron una visita profesional al cuartel general de la Unidad Militar de Emergencias en su sede de Torrejón de Ardoz y otra de carácter cultural al Palacio Real de Madrid.



Entrega de certificados al 1.er módulo del 3.er ciclo de nivel superior

Los actos de inauguración y clausura del módulo fueron presididos por el director del CESEDEN, teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, contando también con la presencia del director general de Política de Defensa, almirante D. Juan Francisco Martínez Núñez, que impartió la conferencia inaugural. El jefe de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa, general de división D. Tomás Ramos Gil de Avallé impartió la última conferencia del módulo.

### **1.er módulo del 5.º ciclo de nivel intermedio**

#### ***Desarrollo***

Entre el 8 y el 12 de abril de 2013 han tenido lugar las sesiones de trabajo del 1.er módulo del 5.º ciclo (nivel intermedio) del Colegio 5+5 Defensa, organizado por la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), que han contado con la participación de 21 oficiales (coroneles, tenientes coroneles/capitanes de fragata y comandantes/capitanes de corbeta) de Argelia (3), Francia (3), Italia (1), Libia (3), Mauritania (2), Marruecos (3), Túnez (3) y España (3).



1.er módulo del 5.º ciclo de nivel intermedio

A lo largo de seis intensas sesiones de trabajo, desarrolladas en formato de paneles, conferencias y trabajos en grupo, seguidos de debates, el Colegio 5+5 Defensa ha abordado la temática sobre “el papel de las Fuerzas Armadas en el control de fronteras dentro del contexto de la lucha contra el terrorismo y el crimen organizado”.

Además de las sesiones de trabajo, los asistentes realizaron una visita profesional al Centro de Coordinación del Mando de Operaciones de la Guardia Civil y otra de carácter cultural al Palacio Real de Madrid.

El acto de inauguración fue presidido por el jefe de la EALEDE, general de división D. Tomás Ramos Gil de Avalor, contando también con la presencia del general de división jefe del Gabinete Técnico del secretario general de Política de Defensa, D. Juan Antonio Moliner González, que impartió la conferencia inaugural. La clausura y entrega de certificados fue presidida por el jefe de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa quien impartió la última conferencia del módulo.



Visita profesional del 1.er módulo del 5.º ciclo de nivel intermedio en Madrid

Eficaz instrumento de entendimiento y trabajo común entre los países ribereños del Mediterráneo, el Colegio 5+5 Defensa fue creado en el marco de la Declaración Ministerial de Cagliari de 10 de diciembre de 2008, con las finalidades de abordar aspectos regionales de seguridad y defensa comunes a los diez socios, promover el conocimiento mutuo y el intercambio de experiencias, y establecer los contactos necesarios para construir una red entre su alumnado.

## **2.º módulo de nivel intermedio del Colegio 5+5 Defensa (Nuakchot, 23-27 junio 2013)**

Mauritania y España han coorganizado el 5.º ciclo de nivel intermedio (teniente coronel/comandante) del Colegio de Defensa 5+5 y que lleva por título “El papel de las Fuerzas Armadas en el control de fronteras”. El 1.º módulo tuvo lugar en el CESEDEN/EALEDE (Madrid, 8-12 abril 2013).

El 2.º módulo se ha desarrollado en la Escuela Politécnica del Ejército (Nuakchot, 23-27 junio 2013) y han asistido los mismos

participantes que al módulo español: 21 oficiales (coroneles, tenientes coroneles/capitanes de fragata y comandantes/capitanes de corbeta) de Argelia (3), Francia (3), Italia (1), Libia (3), Mauritania (2), Marruecos (3), Túnez (3) y España (3).

Como última parte de esa coorganización (consenso en los temas a tratar, coordinación de programas con similar carga académica y desarrollo, número de visitas, etc.) y, a solicitud de los organizadores mauritanos, se envió a un coronel profesor que coordinó los trabajos y dirigió la restitución de conclusiones en plenario. El módulo se desarrolló normalmente en francés con traducción al inglés y árabe.

### **3.4.7. Iniciativa 5+5: Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos para el Mediterráneo Occidental (*conocido como CEMRES, sus siglas en francés*)<sup>5</sup>.**

---

#### **Finalidad**

Dentro de la Iniciativa 5+5 Defensa, Túnez presentó en 2008 este proyecto. Se trata de un colegio virtual de investigadores destinado a constituirse en un foro de reflexión, análisis y prospectiva regional al servicio de la Iniciativa 5+5, explorar los aspectos más relevantes de seguridad regional y fortalecer la confianza entre los países del Mediterráneo Occidental.

El CEMRES tiene su sede en Túnez y está integrado por un secretario general, dependiente del Ministerio de Defensa tunecino, y un comité académico, compuesto por una representación de cada país miembro. Asiste un profesor del CESEDEN/EALEDE representando a España, que se ha ofrecido a redactar las normas de funcionamiento internas (*Internal Regulations Guide-IRG*, en proceso de aprobación) que define el proceso a seguir y que queda reflejado en el siguiente gráfico.

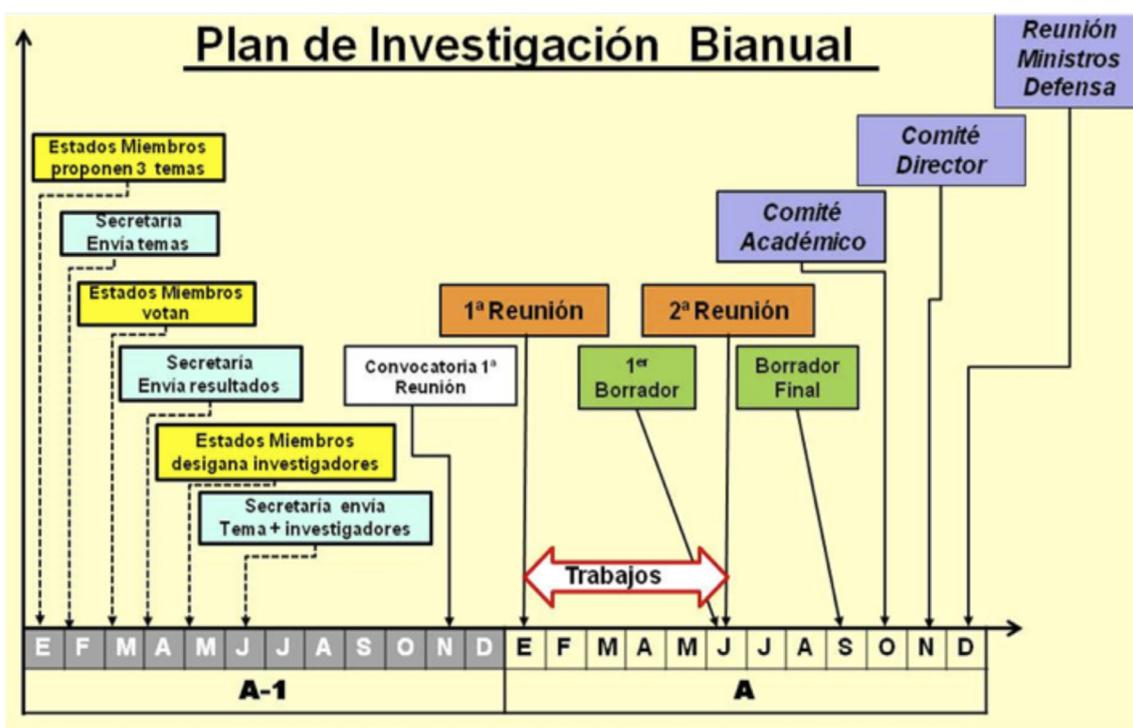
#### **4.ª Reunión del Comité de Coordinación (*Piloting Committee*), Túnez (3 y 4 de octubre de 2012)**

La reunión tuvo lugar en la sede del Instituto de la Defensa Nacional en Túnez (*Bortal Hayder-Le Bardo*) y contó con la asistencia de delegaciones de todos los países miembros de la

---

<sup>5</sup> Centre Euromaghrébine de Recherches et d'Études Stratégiques –CEMRES: <http://www.cemres.org/IF.html>

Iniciativa 5+5, excepto Libia. Las delegaciones de Francia, Marruecos, Portugal, Túnez y España estuvieron constituidas por un militar responsable de los asuntos de la Iniciativa 5+5, acompañado de un civil (profesor-experto). Estas delegaciones perfilan un modelo a seguir para el desempeño de las responsabilidades académicas del citado comité.



Plan de Investigación del Colegio de Defensa 5+5

España estuvo representada por un coronel profesor del CESEDEN/EALEDE y una profesora colaboradora de CESEDEN/EALEDE, acompañados por el profesor D. Gonzalo Escribano, director del trabajo de investigación de 2012 que ha sido liderado por España.

España ha tenido un fuerte protagonismo en esta reunión del CEMRES, ya que el 75% de los puntos de la agenda eran temas liderados por nuestro país. El encuentro se inició con la presentación del trabajo de investigación 2012 a cargo del profesor D. Gonzalo Escribano quien realizó una excelente disertación en inglés y francés.

España, ha sido la encargada de redactar las Normas de Funcionamiento internas (CEMPRES *Internal Regulations Guide-IRG*) en proceso de aprobación.



4.ª Reunión del Comité de Coordinación (Piloting Committee) en Túnez

### **Grupo de trabajo de investigación 2013**

Portugal lidera el grupo de trabajo de investigación de 2013 que tiene por título "What strategies of cooperation within the framework of the 5+5 Defense Initiative in order to tackle the challenges and the threats in the Sahel".

España está representada por el teniente coronel (Ejército del Aire) D. Manuel Jiménez Rodríguez. Siguiendo el plan anual (ver figura al comienzo del apartado), este grupo se ha reunido dos veces (enero y junio) para concretar y discutir las ideas y borradores que se han intercambiado por correo electrónico.



4.ª Reunión del Comité de Coordinación (Piloting Committee) en Túnez

### **3.5. RELACIONES CON LAS UNIVERSIDADES**

---

#### **3.5.1. Universidad Complutense de Madrid (UCM)**

---

##### **3.5.1.1. Cátedra “Almirante Don Juan de Borbón”**

---

###### **Finalidad**

La finalidad de esta cátedra es promover el desarrollo de la cultura de defensa a través de la colaboración entre el sector universitario y militar.

###### **Desarrollo**

Durante el curso 2012/13 se impartieron 13 asignaturas y se matricularon en ellas un total de 436 alumnos.

Las asignaturas impartidas fueron las siguientes:

*Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales*

- Administración militar.

*Facultad de Ciencias Políticas y Sociología*

- Sociología de la defensa.

*Facultad de Medicina.*

- Sanidad en seguridad y defensa.

*Facultad de Informática.*

- Los escenarios científicos y tecnológicos emergentes y la defensa.

*Facultad de Psicología.*

- Psicología de los recursos humanos en la defensa.
- Factores humanos: seguridad y defensa.

*Facultad de Farmacia.*

- Riesgo biológico: seguridad y defensa.
- Historia de las ciencias farmacéuticas en su relación con las FAS.

*Facultad de Veterinaria.*

- Zoología ambiental, biodiversidad y defensa.
- Actuación en crisis de bioseguridad y defensa.
- Actualidad de la veterinaria militar en España.

*Facultad de Ciencias Geológicas*

- El conocimiento de los fondos marinos españoles como base estratégica para la seguridad y defensa.

### **Visitas**

Se realizaron una media de dos visitas por asignatura a unidades militares, centros e instituciones de interés para la defensa, coordinándose varias facultades en una misma visita.



Visita de alumnos de la facultad de Psicología al establecimiento penitenciario militar

DÍA	FACULTAD	ASIGNATURA	LUGAR DE VISITA
24-oct-12	Psicología	Factores Humanos: Seguridad y Defensa	Ala 12-Torrejón
31-oct-12	C. Económicas y Empresariales	Administración Militar	Guardia Real
21-nov-12	Psicología	Factores Humanos: Seguridad y Defensa	ACING-Centro Internacional de Desminado
22-nov-12	Farmacia	Historia de las Ciencias Farmacéuticas en su relación con las Fuerzas Armadas	Museo Naval
28-nov-12	C. Económicas y Empresariales	Administración Militar	Parque y Centro de Abastecimiento de Material de Intendencia (PCAMI)
29-nov-12	Farmacia	Historia de las Ciencias Farmacéuticas en su relación con las Fuerzas Armadas	Museo Farmacia Militar
30-nov-12	Veterinaria	Zoología ambiental	Guardia Real-Grupo Escoltas
29-dic-12	Medicina	Sanidad Militar	CIMA
3-dic-12	Farmacia	Riesgo biológico: Seguridad y Defensa	AGRUSAN-U. Apoyo Logístico

DÍA	FACULTAD	ASIGNATURA	LUGAR DE VISITA
19-dic-12	Farmacia	Riesgo biológico: Seguridad y Defensa	Museo Farmacia Militar
6-mar-13	Psicología	Psicología de los recursos humanos de la Defensa	Establecimiento Penitenciario Militar (Alcalá de Henares)
15-mar-13	Informática y Geológicas	Los escenarios científicos y tecnológicos emergentes y la Defensa. El conocimiento de los fondos marinos españoles como base estratégica para la Seguridad y la Defensa.	Canal de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo (CEHIPAR)
20-mar-13	Veterinaria	Bioseguridad y Defensa Actualidad Veterinaria Militar	Escuela Cinológica de la Defensa (ECIDDEF)
10-abr-13	Psicología	Psicología de los Recursos Humanos de la Defensa	Cuartel General de la Armada y Museo de la Armada
8-may-13	Veterinaria	Bioseguridad y Defensa	Centro Militar de Veterinaria de la Defensa (CEMILVETDEF)
24-may-13	Informática	Los escenarios científicos y tecnológicos emergentes y la Defensa	Hospital General de la Defensa "Gomez Ulla" / Telemedicina

### Universidad de Mayores de la UCM

A solicitud del Vicerrectorado de Atención a la Comunidad Universitaria de la UCM y enmarcada en el convenio de colaboración del Ministerio de Defensa y la Universidad Complutense de Madrid, se organizó La asignatura "Seguridad y geoestrategia" que forma parte de la materia común "Mundo actual" del primer curso del primer ciclo del programa de estudios de la Universidad para Mayores de la UCM.

En ella participaron cuatro profesores de la UCM habituales de la cátedra y trece profesores de las dos escuelas del CESEDEN (EALEDE y ESFAS) y analistas del Instituto Español de Estudios Estratégicos impartiendo cinco sesiones a cada uno de los cuatro grupos de alumnos organizados (en total 20 sesiones) en los tres campus de la UCM (Moncloa, Somosaguas y San Blas).

A esta actividad, incluida la jornada de clausura celebrada en el CESEDEN el día 15 de abril, asistieron más de 200 alumnos mayores de 55 años.



Acto de clausura de la Universidad de Mayores de la UCM en el CESEDEN

### **3.5.1.2. Magíster Universitario en Seguridad y Defensa**

El magíster en Seguridad y Defensa es un título propio de posgrado de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) que, por convenio de colaboración entre la universidad y el Ministerio de Defensa, se imparte en el CESEDEN, correspondiendo su ejecución a la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE).

#### **Finalidad**

La finalidad del magíster es preparar y especializar a personal, tanto civil como militar, en las materias que, recogiendo tanto las vertientes amplias y más actuales como aspectos más concretos, puedan tener cabida en una concepción actual extensa y realista de la seguridad y de la defensa, dentro de un marco que se caracteriza por la incertidumbre estratégica y los nuevos retos, riesgos y amenazas a la seguridad en un mundo global y multimodal, con unas interdependencias asimétricas.



Visita del XX Magister al Cuartel General de la Armada y Museo Naval

### **Alumnos**

Está dirigido a civiles titulados superiores por una universidad española o extranjera y a militares con titulación equivalente.

Por convenio, la UCM concede 10 becas que deben solicitarse a la dirección del magíster y el Ministerio de Defensa concede 20 becas a militares o funcionarios del ministerio. Todas las becas tanto civiles como militares fueron cubiertas.

El *Boletín Oficial del Ministerio de Defensa* núm. 223, de 15 de noviembre de 2012, convocó 20 becas para personal militar para asistir al magíster en Seguridad y Defensa organizado por el CESEDEN y la Universidad Complutense de Madrid, que se desarrolla en las instalaciones del CESEDEN en el Paseo de la Castellana, 61.

El perfil de los alumnos de la XXI edición del magíster se refleja en el siguiente cuadro:

PROCEDENCIA	NACIONALIDAD	POR SU FORMACIÓN UNIVERSITARIA
3 Civiles 29 Militares  <b>Por Ejército</b> Ejército de Tierra: 7 Armada: 3 Ejército del Aire: 12 Cuerpos Comunes: 4 Guardia Civil: 1 Policía: 2 Oficiales extranjeros  <b>Por empleo militar</b> 5 Coroneles/capitanes de Navío (incluidos los extranjeros) 9 Tenientes coroneles 4 Comandantes 3 Capitanes 8 Tenientes	30 españoles 2 Extranjeros: 1 Coronel de Venezuela 1 Comandante de Colombia	Derecho: 4 Ciencias Políticas: 1 Periodismo: 1 Económicas: 1 Administración de empresas: 3 Telecomunicaciones: 1 Criminología: 1 Topógrafo: 1 (No se incluye la formación militar equivalente)

### Desarrollo

La carga lectiva del magíster en Seguridad y Defensa es esencialmente presencial, aunque la mayor parte de los trabajos se realizan fuera del citado tiempo. La carga total estimada de ambos componentes es de 600 horas lectivas, en las que se trata de abordar con rigor y profundidad el campo amplio e interdisciplinario de la seguridad y la defensa, estudiando conceptos básicos así como técnicas, cuestiones y problemas geopolíticos, geoestratégicos, económicos y los relativos a organizaciones multinacionales de seguridad y defensa. Todo ello además proyectado, en el caso español, con una especial atención a la relación fuerzas armadas y sociedad.

Durante este curso se realizaron visitas al Cuartel General del Ejército de Tierra, al Banco de España, al Cuartel General de la Armada y a la Agencia EFE.

### Programa

El programa se estructura en doce módulos independientes más un módulo de introducción que se imparte al inicio del curso.

- Módulo 0: Conceptos básicos sobre la Seguridad y la Defensa.



Visita de los alumnos del XX Magister a la Agencia EFE en Madrid

- Módulo 1: Organización y misiones de las Fuerzas Armadas.
- Módulo 2: Las Instituciones españolas y la Defensa.
- Módulo 3: La Seguridad y las relaciones internacionales.
- Módulo 4: Los tipos y las áreas de conflicto.
- Módulo 5: La economía y la seguridad internacional.
- Módulo 6: El contexto económico de España. Los sectores críticos y sus riesgos.
- Módulo 7: La Defensa y la sociedad.
- Módulo 8: Las industrias y los servicios de la Defensa.
- Módulo 9: La Defensa civil y la protección civil.
- Módulo 10. La inteligencia y la gestión de crisis.
- Módulo 11. La economía de la Defensa.
- Módulo 12: Las Operaciones de apoyo a la paz.

En el desarrollo del programa participaron tanto profesores militares, autoridades y expertos, como ponentes civiles, entre

los que se incluyen funcionarios de otros ministerios, profesores universitarios y expertos internacionales.

### **Trabajos**

Los alumnos realizaron un trabajo de investigación (tesina) sobre alguno de los temas recogidos en el programa del magíster, cuya lectura y defensa se realizó ante un tribunal al final del curso. Se valoró tanto la originalidad del tema propuesto, como la calidad del mismo y la utilidad y valor añadido del documento. La defensa de trabajos comenzó el día 28 de mayo y finalizó el día 17 de junio de 2013.

### **Duración**

La inauguración del curso tuvo lugar el día 3 de diciembre de 2012, siendo la última clase presencial el día 16 de mayo de 2013.

El título correspondiente a la promoción XIX, finalizado en el mes de junio de 2012, se entregó en el solemne acto de clausura del Ciclo Académico del CESEDEN que se celebró el 3 de junio presidido por el ministro de Defensa. El correspondiente al curso XX se entregará en el acto de clausura del ciclo académico del 2013- 2014.

## **3.5.2. Universidad Politécnica de Madrid (UPM)**

---

### **Finalidad**

Las actividades que se realizan, en el seno de la Cátedra “Ingeniero General D. Antonio Remón y Zarco del Valle” recogiendo una larga tradición de colaboración entre la Universidad Politécnica de Madrid y el Ministerio de Defensa, tienen como finalidad potenciar el conocimiento mutuo y fomentar la cooperación en materias de seguridad y defensa nacional en el ámbito universitario así como facilitar la participación y mutua colaboración en los altos estudios de la defensa.

Otros objetivos más concretos son: propiciar el desarrollo de actividades conjuntas de interés común en los campos de la docencia e investigación, lograr el acercamiento del mundo universitario al nuevo modelo de ejército profesional, e impartir

cursos relacionados directamente con la seguridad y defensa que impliquen la participación de distintas escuelas y facultades.

Cabe destacar el fomento de la conciencia de defensa dentro del campo universitario, especialmente dirigida a sus alumnos, impulsando decididamente la cultura de defensa en esta parte de la sociedad española, de manera que perciban como propias las cuestiones relacionadas con su seguridad, su libertad y la defensa de sus intereses, tanto en el plano nacional como internacional.

### **Desarrollo**

Durante el curso 2012/2013 las actividades realizadas dentro de la Cátedra “Ingeniero General D. Antonio Remón y Zarco del Valle” fueron las siguientes:

#### ***Asignaturas impartidas dentro del programa EALEDE-UPM:***

- Tecnologías de la Información y Comunicaciones en Defensa y Fuerzas de Seguridad, en la Escuela Universitaria de Ingeniería de Telecomunicación, EUITT.
- Aeronáutica y Defensa, impartida en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Aeronáuticos, ETSIA. Esta asignatura se imparte dos veces por curso, una en cada semestre.
- Tecnologías de Defensa NBQ-R, impartida en la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales, ETSII.

El modelo seguido en cada una de ellas, comprende un número variable de conferencias impartidas tanto por profesores civiles como por personal de las Fuerzas Armadas, así como una visita guiada a una unidad o centro militar.

### **Visitas**

Se realizaron las siguientes visitas por escuelas:

Por la EUITT:

- Regimiento de Transmisiones n.º 2.



Visita al Centro Logístico de Armamento y Experimentación por la ETSI Aeronáuticos

Por la ETSIA:

- Centro Logístico de Armamento y Experimentación (CLAEX) del Ejército del Aire.
- Ala 12 del Ejército del Aire.

Por la ETSII:

- Unidad Militar de Emergencias.

### **XV Jornadas UPM-FAS sobre Seguridad y Defensa**

Se desarrollaron durante los días 20, 21 y 22 de noviembre de 2012; el primer día en el Rectorado de la UPM, el segundo día se dedicó a una visita técnica y de convivencia al Mando Aéreo de Combate (MACOM) y el tercer día en el CESEDEN.

Hubo tres paneles:

- Primer panel. Evolución de las políticas europeas de I+D en Defensa y Seguridad.

- Segundo panel. Cooperación Universidad Empresa en el sector aeroespacial.
- Tercer panel. Evolución de la Industria de Defensa.

Estos paneles, que se desarrollaron el primer y tercer día de las jornadas, contaron como ponentes con autoridades y personalidades de la Fuerzas Armadas, de la universidad y de la industria de defensa.

Los paneles siguieron un esquema clásico con un moderador y uno o varios ponentes que hicieron una exposición relacionada con el título del panel. Al finalizar las exposiciones de cada panel se efectuó un coloquio con los asistentes.

La composición de cada panel fue la siguiente:

- Primer panel. "Evolución de las políticas europeas de I+D en Defensa y Seguridad".
  - Moderador: D. Carlos de la Fuente Chacón; general de división, director de Sistemas de Armas, Mando de Apoyo Logístico del Ejército.
  - Ponencias:
    - Título: "Programas y evolución de la Agencia Europea de Defensa (EDA)".  
D. Antonio Torres Díaz-Malaguilla, manager de I+D ISDEFE.
    - Título: "La ciencia y tecnología en el marco de la OTAN".  
D. Tomás Ángel Martínez Piquer, jefe del área de colaboración internacional en I+D, Subdirección General de Tecnología e Innovación, Dirección General de Armamento y Material, Ministerio de Defensa.
    - Título: "Las prioridades de I+D en Seguridad en el Programa Marco de I+D de la UE".  
D. Vicente Ortega Castro, catedrático de la ETSIT Telecomunicación, UPM.
- Segundo panel. "Cooperación Universidad Empresa en el sector aeroespacial".
  - Moderador: D. Enrique Rivera Guzmán, general de división, director de Infraestructura, Mando del Apoyo Logístico del Ejército del Aire.

- Ponencias:
  - Título: UPM-Sat2.  
Sra. D.ª Isabel Pérez Grande, profesora titular de Sistemas Aeroespaciales (ETSI Aeronáuticos).
  - Título: “Prioridades científicas y tecnológicas INTA”.  
D. Antonio Pedraza Gómez, secretario general.
  - Título: “La dualidad civil y militar en la tecnología del sector del espacio”.  
D. Manuel Pérez Cortés, director general de Defensa y Seguridad – GMV.
  
- Tercer panel. “Evolución de la Industria de Defensa”.
  - Moderador: D. José María Martínez Val, catedrático de la ETSI Industriales, UPM.
  - Ponencias:
    - Título: “I+D+i en Amper Programas. Un caso de éxito”.  
D. Francisco Soler Pozuelo, director comercial Amper Programas.
    - Título: “Las capacidades españolas en el contexto internacional: experiencia de INDRA”.  
D. José Luis Angoso González, director de innovación.  
D.ª Lucía Acedo Peque, jefa del área de gestión industrial, subdirección general de inspección y servicios técnicos, Dirección General de Armamento y Material, Ministerio de Defensa.

### **3.5.3. Universidad de Santiago de Compostela (USC)**

---

#### **Finalidad**

El Seminario de Estudios de Seguridad y Defensa de la Universidad de Santiago de Compostela-CESEDEN/EALEDE es un organismo especializado en análisis y estudios de Seguridad y Defensa. Dicho seminario, de carácter multidisciplinar, está integrado por un elenco de profesores universitarios y expertos militares propuestos por la EALEDE, que desempeñan funciones docentes y de investigación. Sus actividades en favor de la divulgación de la cultura de seguridad y defensa están principalmente enfocadas a la comunidad universitaria en general y a los alumnos

---

de grado y posgrado en particular, sin que ello impida la asistencia y participación de todos aquellos que estén interesados en las temáticas abordadas, ya que, mayoritariamente, las actividades están abiertas al público en general.

### **Desarrollo**

Sus actividades ordinarias sirven para la obtención del diploma de Estudios de Defensa (con un reconocimiento de 150 horas lectivas, equivalentes a 5 créditos), para lo cual los alumnos matriculados deben acudir a tales actividades durante tres cuatrimestres, además de elaborar un trabajo de investigación individual con apoyo de un tutor sobre un tema relacionado con la seguridad y la defensa. En los últimos años la media de matriculados es de 80 alumnos por curso.

Asimismo, el seminario también organiza diversas actividades extraordinarias. En este sentido, existe un Curso de Gestión de Crisis y Mutación de las Normas del Uso de la Fuerza, de duración cuatrimestral y orientado a los alumnos de los grados de Derecho, Ciencias Políticas, Criminología y Seguridad Pública y Relaciones Laborales, así como un seminario anual internacional sobre cuestiones de Inteligencia, Seguridad y Defensa, abierto a todos los alumnos de la universidad y público en general. De igual forma, cada curso efectúa una visita a alguna entidad u organismo relacionado con temas de seguridad.

También existe en el seno del seminario una delegación de actividades culturales de la que dependen diversos equipos deportivos de fútbol sala masculino y voleibol mixto, que compiten en las ligas universitarias.

### **Alumnos**

Durante el curso 2012-2013 se matricularon 73 alumnos provenientes de diversas titulaciones, puesto que las actividades académicas del seminario tienen un reconocimiento global a efectos curriculares dentro de la universidad.

### **Conferencias**

En el curso académico 2012-2013 se han impartido diversas conferencias sobre diferentes temas de actualidad, relacionados con la seguridad y defensa. Hay que reseñar,

que el ciclo de conferencias anual está abierto al público hasta cubrir aforo, además de la asistencia de los alumnos matriculados.

### **Relación de conferencias y ponentes**

- “Comunidades de inteligencia ampliadas: España y la Inteligencia Compartida”  
Representante del CNI.
- “Narcotráfico en México: implicaciones sociales y políticas”  
Karina Argüello Lemus, abogada, Universidad Nacional Autónoma de México.
- “Seguridad marítima y lucha contra la piratería en el golfo de Guinea”  
Julio Jorge Urbina, profesor de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Santiago de Compostela
- “Seguridad y lucha contra la pobreza: acercamiento al sistema internacional de cooperación al desarrollo”  
Carlos Teijo García, profesor de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Santiago de Compostela.
- “La privatización de la inteligencia”  
Miguel Bastos Boubeta, profesor de Ciencia Política y de la Administración, Universidad de Santiago de Compostela.
- “Lo militar en las Constituciones. De 1812 a la actualidad”  
José Ángel Sande Cortizo, almirante (R).
- “El papel de la Unión Europea en la resolución de la cuestión kosovar”  
Isabel Lirola Delgado, profesora de Derecho Internacional Público y Relaciones Internacionales, Universidad de Santiago de Compostela.

### **X Curso de Gestión de Conflictos**

Durante el curso académico 2012-2013, se desarrolló entre los meses de marzo y mayo (90 horas lectivas con

---

un reconocimiento de 3 créditos] el X Curso de Gestión de Conflictos con el tema “Gestión de Crisis y Mutación de las Normas del Uso de la Fuerza: Los Retos del Siglo XXI”.

Participaron un total de 42 alumnos matriculados.

Los temas transversales objeto de tratamiento modular en el programa académico versaron sobre:

- Seguridad, defensa e Internet: nuevos desafíos ante la brecha digital.
- Terrorismo. Problemas criminológicos y de política criminal.
- Respuesta de la comunidad internacional frente a violaciones del derecho internacional humanitario en conflictos armados internos: los casos de Siria y Libia.
- Criminalidad organizada transnacional y seguridad internacional.
- Cooperación al desarrollo y seguridad: una introducción a la AOD como mecanismo de la prevención de conflictos.
- Las excepciones al principio que prohíbe el uso de la fuerza en el derecho internacional: reflexiones a la luz de la práctica reciente.
- Análisis de la geopolítica actual y los conflictos.

#### **IV Seminario Internacional Inteligencia, Seguridad y Defensa en Asia Pacífico**

Los días 22 y 23 de noviembre de 2012 se celebró en la facultad de Derecho de la Universidad de Santiago, la IV edición de este seminario internacional centrado este año en la región de Asia Pacífico, con los siguientes módulos temáticos y ponentes:

1. Módulo: “Análisis geoestratégico del escenario Asia Pacífico”
  - Emilio Sánchez de Rojas, jefe del departamento de Investigación y Análisis, Escuela de Altos Estudios de la Defensa/CESEDEN.

- Federico Aznar, Instituto Español de Estudios Estratégicos/CESEDEN.
  - Manuel de Miguel, Escuela Superior de las Fuerzas Armadas/CESEDEN.
  - Miguel Arenas Meza, Universidad de Santiago de Compostela.
2. Módulo: “Inteligencia, Seguridad y Defensa en Asia Pacífico. Visiones particulares”
- Zorica McCarthy, embajadora de Australia en España.
  - VuTienTrong, director del Instituto de Relaciones Internacionales de Defensa del Ministerio de Defensa de la R. S. de Vietnam.
  - Kyungmin Seo, agregado de Policía, Embajada República de Corea.
  - Rafael Monsalve Gomariz, experto en seguridad y defensa.
3. Módulo: “Evolución y trascendencia del fenómeno terrorista en Asia Pacífico”
- Luis de La Corte, Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad, Universidad Autónoma de Madrid
  - Fernando Moreno, comisario del Cuerpo Nacional de Policía, ex consejero de Interior en la embajada de España en India.
  - Julia Pulido Gragera, directora del máster universitario en Dirección Internacional de Seguridad y Protección Civil, Universidad Europea de Madrid.
4. Módulo: “Aportaciones del sector empresarial a la Inteligencia, Seguridad y Defensa. Retos competitivos”
- Álvaro del Hoyo Manene, gerente en el departamento de Estrategia y Desarrollo de Negocio SEC21.
  - Sandra Rodríguez, gerente del departamento de Inteligencia Tecnológica de Clarke, Modet&Cº.
  - Pedro Mouriño, presidente de Mediasiete.

5. Módulo: “Impacto y repercusiones de la criminalidad organizada en Asia Pacífico. Nuevos horizontes en Inteligencia, Seguridad y Defensa”
- Daniel Sansó-Rubert Pascual, Seminario de Estudios de Seguridad USC-CESEDEN, Universidad de Santiago de Compostela.
  - José María Blanco Navarro, director Centro Análisis y Prospectiva de la Guardia Civil (CAP).
  - Fredy Rivera Vélez, Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO), Ecuador
6. Módulo: “Visión panorámica de las instituciones de Inteligencia, Seguridad y Defensa en Asia Pacífico y las relaciones con la Unión Europea y OTAN”
- Gracia Abad, Universidad de Nebrija
  - Antonio Marquina Barrio, director de la Unidad de Investigación sobre Seguridad y Cooperación Internacional (UNISCI), Universidad Complutense de Madrid.
  - Federico Aznar, Instituto Español de Estudios Estratégicos/CESEDEN.

El número de matriculados en la actividad fue de 164.

### **Jornada Derechos Humanos, Seguridad y Defensa. Retos de futuro**

El día 14 de marzo de 2013 se celebró en la facultad de Derecho de la Universidad de Santiago de Compostela dicha jornada, donde fueron objeto de análisis y reflexión la defensa y protección de los derechos humanos y las libertades públicas en contextos de inseguridad y conflicto. Participaron en las mismas un total de 76 alumnos.

Los temas y objeto de exposición fueron:

- “Seguridad, corrupción y derechos”  
José Antonio Portero Molina, catedrático Universidad de A Coruña.
- “Política y economía: las claves de la paz”  
Roberto L. Blanco Valdés, catedrático Universidad de Santiago de Compostela.

- “OTAN una alianza en evolución. Consecuencias del nuevo concepto estratégico y su proceso de reformas”  
Juan Carlos San Martín Naya, profesor del CESEDEN.
- “Líbano, un ecosistema complejo, aspectos jurídicos”  
José Berzal Hernando, profesor del CESEDEN.
- “La dimensión práctica de la interacción entre seguridad y derechos fundamentales: la respuesta casuística”  
José Julio Fernández Rodríguez, Valedor do Pobo (E. F.).
- “Problemática de la vídeo vigilancia en el ámbito laboral”  
Ana Gude Fernández, profesora Universidad de Santiago de Compostela.
- “La responsabilidad de proteger”  
Emilio Sánchez Rojas, profesor del CESEDEN.
- “La seguridad perversa. El Estado anómico frente a la inseguridad”  
Daniel Sansó-Rubert Pascual, Seminario de Estudios de Seguridad y Defensa Universidad de Santiago de Compostela-CESEDEN.

### **Jornada Seguridad, Defensa y Protección de Infraestructuras Críticas**

El día 11 de abril de 2013 se celebró en la facultad de Derecho de la Universidad de Santiago de Compostela dicha jornada, donde se abordó, desde una aproximación multidisciplinar, la relevancia de la protección, seguridad y defensa del conjunto de las infraestructuras críticas, así como los actores nacionales implicados en esta labor de protección. Participaron en la misma un total de 115 matriculados.

1. Módulo: “Seguridad, protección y defensa de las infraestructuras críticas”
  - Tomás Martín Iñurrieta, jefe del servicio de normativa y coordinación del Centro Nacional de Protección de Infraestructuras Críticas (CNPIC).
  - José de Blas, oficina nacional de seguridad (ONS) del Centro Nacional de Inteligencia (CNI).

- Francisco Zea Pasquín, división de sistemas de comunicación y telecomunicaciones (CIS) del Estado Mayor Conjunto de la Defensa (EMACON).
2. Módulo: “Aportaciones de la seguridad privada a la seguridad, protección y defensa de las infraestructuras críticas”
- Angélica Ortega Treviño, experta en seguridad y capacitación, delegada Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de México (ANIERM).
  - Miguel Lorenzo Gawenda Guerrero, director de Seguridad, coordinador Curso de Experto en Gestión Preventiva, Investigación y Dirección de Seguridad (USC), presidente ANPASP.
  - Daniel Sansó-Rubert Pascual, director de Seguridad Seminario de Estudios de Seguridad y Defensa USC-CESEDEN.
3. Módulo: “La aportación de las Fuerzas Armadas a la seguridad, protección y defensa de las infraestructuras críticas”
- Pablo Estrada, Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), CESEDEN.
  - José Luis de la Cruz Caravaca, Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), CESEDEN.
  - Javier Hernández Zaratiegui, Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), CESEDEN.
4. Módulo: “El papel de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad en la seguridad, protección y defensa de las infraestructuras críticas”
- Ángel Sesma Poveda, Servicio de Protección y Seguridad (SEPROSE) Guardia Civil.
  - Jordi Codina Baulenas, Área Técnica de Planificación y Dispositivos. Mossos d'Esquadra.
  - Abelardo Ramos, Unidad Central de Seguridad Privada, Cuerpo Nacional de Policía.
-



Jornada Seguridad, Defensa y Protección de Infraestructuras Críticas

### **Seminario Seguridad marítima en el entorno internacional desde la visión europea**

El día 13 de mayo de 2013, en colaboración con la Universidad Europea de Madrid (UEM) y el Parlamento Europeo, se celebró en Madrid, en la sede de dicho organismo europeo, este seminario sobre seguridad marítima en el que fue objeto de tratamiento la problemática actual de cómo dotar de seguridad al espacio marítimo, más allá de las aguas territoriales donde impera la soberanía y el control nacional, así como el análisis de las diferentes iniciativas europeas actualmente en activo, a la par que el estudio de la diversidad de actores y actividades nocivas, en términos de seguridad, que se desarrollan en la esfera marítima. Participaron un total de 140 asistentes:

1. Módulo: "La Seguridad Marítima en el Derecho Internacional Público"
  - D. José Julio Fernández Rodríguez, director del USC-CESEDEN.
  - D. Rafael Calduch, catedrático Derecho Internacional Público, Universidad Complutense de Madrid.

- D. Juan Carlos Muñoz-Delgado, almirante (R).
  - D. Carlos Clavijo, consultor Derecho Marítimo.
2. Módulo: “Los tráficos ilícitos como amenaza a la seguridad marítima”  
Moderador: Dra. Julia Pulido Gragera, profesora de Relaciones Internacionales. Universidad Europea.
- D. Enrique López, magistrado de la Audiencia Nacional.
  - D. Federico Torres Muro, Embajador, Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación.
  - D. Daniel Sanso-Rubert Pascual, Universidad de Santiago de Compostela.
  - D. Manuel Montesinos Díez de la Lastra, subdirector general de Operaciones de Vigilancia Aduanera.
3. Módulo: “Misiones europeas en el ámbito de la seguridad marítima”
- Representante Grupo Atenea.
  - D. Pedro García de Paredes, contralmirante, ex mando de la fuerza de la Operación Atalanta.
  - D. Federico Price, contralmirante (R), Royal Navy.
  - D. Eduardo Gutiérrez, director de Operaciones, Grupo Segur.
- Conferencia de clausura:
- D. Alejandro Alvargonzález San Martín, secretario general de Política de Defensa.

### **3.5.4. Universidad de Salamanca (USAL)**

---

#### **3.5.4.1. Cátedra “Almirante Martín-Granizo”**

---

##### **Finalidad**

La finalidad de la Cátedra “Almirante Martín-Granizo” es promover el desarrollo de la cultura de defensa a través de la colaboración entre el sector universitario y militar.

---

## **Desarrollo**

Durante el curso 2012-13 se impartieron cinco asignaturas, y se matricularon en ellas un total de 459 alumnos.

Las asignaturas impartidas fueron las siguientes:

### ***Primer semestre***

- Defensa Nacional y organización militar.
- La Unión Europea. Recursos humanos, fronteras y Defensa.
- Sanidad y conflictos armados.

### ***Segundo semestre***

- La cultura de Defensa.
- Las aguas en la Defensa.

## **IX Jornadas de Estudio CESEDEN-USAL**

Las jornadas tuvieron como finalidad continuar fomentando el análisis y estudio de los distintos aspectos relativos a la seguridad y defensa y su difusión en los ámbitos militar y académico.

Durante este curso se desarrollaron las IX Jornadas de Estudio sobre el tema "La piratería como nuevo factor de inestabilidad. El océano Índico". Se celebraron durante los días 17 y 18 de abril de 2013, en el Colegio Mayor Arzobispo Fonseca de la Universidad de Salamanca.

Fueron presididas por el rector magnífico de la Universidad de Salamanca D. Daniel Hernández Ruipérez y por el teniente general director del CESEDEN D. Alfonso de la Rosa Morena, siendo dirigidas por el vicerrector de Política Académica D. José Ángel Domínguez Pérez y el general jefe de la EALEDE D. Tomás Ramos Gil de Avalor.

El programa incluyó durante el primer día tres ponencias. La primera, sobre "La zona oeste del océano Índico como espacio de conflicto", a cargo del profesor Dr. D. José Luis Marcello y Barriada; la segunda, sobre "La piratería marítima:

nuevos escenarios, nuevos desafíos”, a cargo del profesor D. Juan Manuel Bautista Jiménez; y la tercera, sobre “El fenómeno de la piratería marítima”, a cargo del capitán de navío D. Juan Pablo Estrada Madariaga.



Acto de entrega de diplomas en la Universidad de Salamanca

Durante el segundo día tuvo lugar la cuarta ponencia, sobre “Participación de la Infantería de Marina en las operaciones anti-piratería”, a cargo del coronel de Infantería de Marina D. Francisco Múgica Ruiz, así como una mesa redonda sobre “Crisis, hambruna y piratería en el cuerno de África”, con la participación del profesor D. Julián Sánchez Esteban, de la profesora D.<sup>a</sup> Victoria Muriel Patino y del coronel del Ejército del Aire D. José Luis de la Cruz Caravaca.

### **3.5.5. Universidad Rey Juan Carlos**

---

#### **Finalidad**

Fomentar la conciencia de defensa, impulsando decididamente la cultura de defensa en la sociedad española, de

---

manera que perciba como propias las cuestiones relacionadas con su seguridad, su libertad y la defensa de sus intereses.

### **Alumnos**

El número total de alumnos matriculados ha sido de 1.009 en el seminario permanente sobre “Paz, Seguridad y Defensa en tiempos de crisis global, retos socio-políticos”. En las Jornadas de Derecho se matricularon 214 alumnos y 95 en Ciberterrorismo. El máster de Ingeniería de sistemas de decisión ha tenido 26 alumnos.

### **Desarrollo**

Las actividades se han realizado en el marco de la Cátedra “Francisco Villamartín” y en virtud del convenio de colaboración anual entre la Universidad Rey Juan Carlos y el Ministerio de Defensa/CESEDEN.

Durante el curso 2012/13 se han desarrollado las siguientes actividades:

### **Asignaturas**

Ingeniería de la decisión, dentro del máster oficial en Ingeniería de Sistemas de Decisión.

### **Seminario Permanente**

Se celebró el V Seminario Permanente sobre: “Paz, Seguridad y Defensa en tiempos de crisis global, retos socio-políticos” que se articuló en seis módulos.

Se impartieron en los campus de Vicálvaro, Móstoles, Fuenlabrada y Alcorcón, entre los meses de octubre de 2012 a marzo de 2013.

Los módulos fueron:

- I. Economía y tecnología de la Defensa, como factores de superación de la crisis.
- II. Logística y administración en los Sistemas de Seguridad y Defensa.

- III. El otoño de las primaveras árabes.
- IV. La gestión estratégica de la comunicación en situaciones de crisis.
- V. No-Proliferación de armas de destrucción masiva y seguridad nuclear.
- VI. Colaboración institucional en catástrofes.



Inauguración del V Seminario Permanente de la Universidad Rey Juan Carlos

### ***Programa Conecta***

Se colaboró con el Programa Conecta, como complemento a las actividades académicas en la enseñanza de grado, mediante conferencias y visitas a unidades y centros militares. Se apoyó a las titulaciones de grado en Contabilidad y Finanzas, grado en Marketing, grado en Administración y Dirección de Empresas, grado en Periodismo y grado en Comunicación Audiovisual.

### ***Jornadas de estudio***

Se realizaron dos jornadas de estudio:

- I Jornada sobre Derecho Internacional y Defensa, organizada y desarrollada de forma conjunta con la Asesoría Jurídica del Ministerio de Defensa.

- I Jornada sobre Ciberterrorismo, organizada y desarrollada con el apoyo de la Dirección General de la Policía Nacional y la de la Guardia Civil.

### **3.6. CONSIDERACIONES FINALES**

---

1. Como novedad, el 19 de marzo de 2013 y en aplicación del acuerdo bilateral entre España y Brasil, se incorpora a esta Escuela (EALEDE) en calidad de profesor el coronel D. Edson Diehl Ripoli, oficial brasileño, cuya permanencia será de dos años, siendo relevado al cabo de este tiempo por otro oficial de ese mismo país.
2. A lo largo del ciclo académico 2012-2013, la Escuela de Altos Estudios de la Defensa ha desarrollado, con entera satisfacción, las actividades programadas para este ciclo académico, consiguiendo una relación coste eficacia notable y logrando disminuir el coste programado para todos los cursos y actividades desarrolladas por la Escuela.
3. En el próximo ciclo académico 2013-2014, la EALEDE seguirá desarrollando, principalmente, las diferentes iniciativas ya iniciadas en anteriores ciclos académicos:
  - Adaptación de los convenios al nuevo entorno de Bolonia y Ley de la Carrera Militar.
  - Desarrollo de convenios marco entre el MINISDEF y nuevas entidades en aspectos relacionados con la seguridad y defensa, como el Círculo de Empresarios, el Club de Exportadores, diversas asociaciones de directivos, etc.
  - Trabajos de investigación como consecuencia del desarrollo de las actividades académicas y formativas encomendadas ya sean nacionales o con escuelas similares extranjeras, particularmente con la de Portugal.
  - Potenciación y consolidación del Portal Virtual Iberoamericano y su evolución al Centro Virtual de Estudios por la Paz, la Seguridad y la Defensa.
  - Continuación del estudio para un posterior desarrollo de la enseñanza e-learning.

- Estudio de oportunidad y viabilidad de las jornadas en las comunidades autónomas.
4. Implantación de la nueva estructura de la EALEDE para dar respuesta a los retos actuales y futuros, a semejanza de otras escuelas de la defensa, siendo esta una de las necesidades más acuciantes para lograr un funcionamiento ágil, eficaz, y coherente que debe presidir todas las actividades de una escuela de altos estudios como la EALEDE, en particular la organización del nuevo departamento de estudios de posgrado en el caso de que se abordara finalmente este tipo de estudios en nuestra escuela, y del órgano auxiliar de jefatura.
  5. En el ámbito de la docencia, se han desarrollado los cursos programados a plena satisfacción. Es de destacar, como ya se refleja en la memoria, las actividades desarrolladas que están dando una nueva dimensión y un nuevo impulso al conocimiento que se tiene de ésta, tanto a nivel nacional como internacional, destacando la participación de cuatro alumnos del Curso de Defensa Nacional en los Coloquios C-4 que han tenido lugar en Roma. Se contempla la modificación de los planes generales de los cursos de alta gestión incluyendo la posibilidad de realizar prácticas en empresas, en aplicación del convenio existente con el círculo de empresarios u otros que se pudieran establecer.
  6. Dentro del Colegio Europeo de Seguridad y Defensa, la escuela tiene previsto aumentar sensiblemente sus actividades, llegando casi a doblar las del actual ciclo. Así, para 2014, pretende coorganizar con Portugal el 2.º módulo (gestión de crisis), coorganizar con Holanda un curso sobre perspectiva de género en operaciones y coorganizar con Francia e Italia (TBC) el curso sobre lucha contra la piratería. En lo que respecta al Colegio de Defensa 5+5, en 2014 España ejercerá la presidencia rotatoria de la "Iniciativa de Defensa 5+5". Esto supondrá el desarrollo de varias reuniones en España (una reunión de ministros de defensa, dos del comité director) a organizar por DIGENPOL y acoger y organizar un comité académico en septiembre, a cargo de la EALEDE. Además, está previsto que España coorganice el 4.º ciclo de nivel intermedio (tenientes coroneles/comandantes) con Argelia y Marruecos.

7. El nuevo Espacio Europeo de Enseñanza Superior, surgido de los acuerdos de Bolonia, y la Ley de la Carrera Militar presentan nuevos retos en relación a las enseñanzas que necesitarán los miembros de las Fuerzas Armadas. Los acuerdos existentes con las distintas universidades pueden ser el vehículo para desarrollar futuras colaboraciones en este terreno, una vez definida la necesidad de enseñanza de altos estudios por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM) y los cuarteles generales.
8. En este campo, los actuales convenios que la EALEDE/ CESEDEN tiene firmados con diferentes universidades pueden considerarse como una herramienta de excelente utilidad a partir de la cual introducimos en el nuevo Espacio Europeo de Enseñanza Superior. En este sentido se continúan realizando trabajos para adaptar a este nuevo espacio las diferentes actividades recogidas en los convenios, teniendo siempre como objetivo el fomento y la difusión de la cultura de seguridad y defensa en el ámbito universitario.
9. En el ámbito de la investigación, se continuará impulsando los trabajos de investigación asignados a esta escuela, para conseguir la mayor excelencia en estos campos, volcando el esfuerzo en la elección y el trabajo de los expertos. Se seguirá colaborando, como hasta ahora, en proyectos de investigación con el IDN portugués y con el GEM argentino. Durante el próximo ciclo se continuarán los contactos con otros colegios de defensa al objeto de realizar estudios de investigación en el ámbito multidisciplinar y multinacional. Se tiene previsto incrementar las relaciones con la Escuela de Guerra (ESG) de Brasil, en el marco del convenio firmado entre esta y el CESEDEN.

## 4. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS)

### 4.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS

---

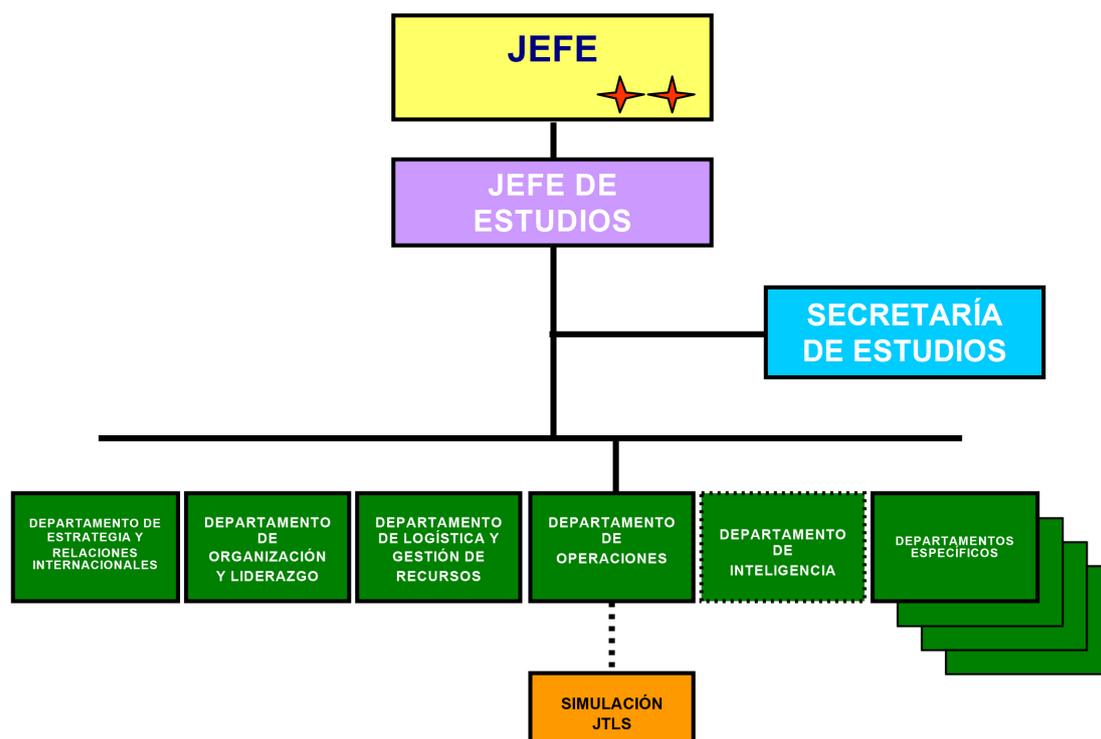
#### **Misión**

Corresponde a la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:

- a. Impartir los cursos de actualización para el desempeño de cometidos de oficial general, el Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas y el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas.
- b. Investigar, analizar y difundir los resultados sobre aquellos aspectos relacionados con las doctrinas de acción conjunta y combinada.
- c. Impartir estudios conducentes a la obtención de títulos de postgrado y específicos militares que se determinan.

#### **Estructura**

Para cumplir su misión, la ESFAS se estructura actualmente de la siguiente forma



### Medios

La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, para desarrollar su labor, ha contado de forma permanente con cinco aulas de clase (capacidad para 30/45 personas), diez aulas de trabajo (capacidad para 15/17 personas), un aula magna (capacidad para 300 personas). Otras aulas del CESEDEN, como el paraninfo, se han utilizado en función de necesidades puntuales.

En cuanto a tecnologías de la información, todas las aulas están dotadas de medios audiovisuales que permiten la proyección multimedia de presentaciones, la videoconferencia entre aulas e, incluso, videoconferencia con participantes externos. Asimismo, todas las aulas están dotadas de suelo técnico con un suficiente número de puntos de conexión a red para ordenadores.

Igualmente, para la impartición de enseñanza a distancia a través de Internet en la fase previa del periodo preparatorio del Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, la escuela ha utilizado el campus virtual corporativo del Ministerio de Defensa desde su creación en 2009.

Todos los oficiales alumnos, nacionales y de países amigos y aliados, excepto los del CADCOG, tienen a su disposición un ordenador portátil, desde el cual pueden acceder a todos los contenidos de la red de área local del CESEDEN, conectarse a la red de propósito general del Ministerio de Defensa, utilizar el correo electrónico corporativo y el correo electrónico de Internet, consultar las páginas web de la Intranet del CESEDEN y de otros organismos del ministerio, así como páginas web de Internet, acceder a la base de datos documental del CESEDEN, etc.

La escuela superior pretende liderar la experimentación y aplicación de los adelantos técnicos y nuevas tecnologías aplicadas a la función docente, tratando de alcanzar la excelencia en la enseñanza.

## **4.2. ORGANIZACIÓN**

---

### **Jefatura**

Por Orden 430/O8446/11 de fecha 1 de junio de 2011, publicada en el BOD núm. 109, de 6 de junio de 2011, el vicealmirante D. Luis Cayetano y Garrido fue nombrado jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

### **Jefatura de estudios**

El jefe de estudios es el colaborador inmediato del jefe de la escuela. El 15 de febrero de 2013, por Orden 430/O2163/13, se publicó en el Boletín Oficial de Defensa núm. 33, el nombramiento del actual jefe de estudios, general de brigada del Cuerpo General del Ejército del Aire D. Jaime Martorell Delgado. Es auxiliado en sus funciones por el secretario de estudios.

### **Secretaría de estudios**

La secretaría de estudios es el órgano auxiliar de apoyo del jefe de estudios y del secretario de estudios, en el desempeño de sus funciones.

Ejerce su jefatura un coronel o capitán de navío de los Cuerpos Generales o de Infantería de Marina, diplomado de

Estado Mayor, designado por DICESEDEN a propuesta del jefe de la Escuela Superior. Este cargo es desempeñado por el coronel del Ejército de Tierra D. José Luis Cabello Rodríguez.

### **Departamentos de enseñanza**

Los departamentos de enseñanza son los elementos básicos de enseñanza que dirigen, coordinan y controlan las actividades docentes; en ellos se integran los profesores que imparten las enseñanzas de su área respectiva. Al frente de cada departamento hay un coronel/capitán de navío que actúa como jefe del mismo.

### **Departamento de estrategia y relaciones internacionales**

El departamento de estrategia y relaciones internacionales es responsable de que los alumnos del curso de estado mayor adquieran los conocimientos y conceptos básicos de los distintos campos que engloban la estrategia y las relaciones internacionales, aprendiendo a identificar, aplicar y relacionar entre sí los diversos elementos. El jefe del departamento ha sido el coronel de Infantería de Marina D. Enrique Segura Fernández de la Puente.

La actividad docente del departamento conjuga aspectos teóricos y conceptuales con otros más prácticos y participativos en los que el alumno adquiere mayor protagonismo. Los objetivos a alcanzar engloban áreas de conocimientos como la geopolítica y geoestrategia, polemología, situación mundial, relaciones internacionales, análisis geopolítico de países y regiones, análisis estratégico de conflictos, planeamiento de la defensa nacional y gestión y conducción de crisis.

Asimismo, el departamento de estrategia es responsable del módulo de historia, en el que junto al estudio de la historia de los ejércitos, la armada y la guardia Civil se hace un repaso de la historia de las relaciones internacionales de España a través de sus hitos, situándola en su contexto internacional y obteniendo enseñanzas de aplicación al momento actual.

### **Departamento de organización y liderazgo**

El departamento de organización y liderazgo proporciona a los alumnos los conocimientos adecuados en diversas

áreas todas ellas relacionadas con la gestión y resolución de problemas militares complejos dentro del nivel operacional. El jefe del departamento ha sido el coronel del Ejército de Tierra D. Juan Silva Palma.

Asimismo, el departamento fomenta el conocimiento, ejercicio y la práctica de habilidades directivas con la finalidad de mejorar la capacidad de liderazgo, dirección y asesoramiento de los alumnos para el desempeño eficaz de sus futuros cometidos en estados mayores y en organismos de seguridad y defensa.

Igualmente desarrolla la capacidad del alumno para analizar la normativa en España de la defensa nacional, su organización y funcionamiento. Se completa el currículo del curso con una visión del Sistema de protección civil y emergencias y su relación con la OTAN, la actuación de los principales órganos de la seguridad del Estado y por último los máximos representantes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil exponen las actuales y futuras líneas de actuación de dichas instituciones.

El departamento de organización está pilotando el proyecto del desarrollo, en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, de la enseñanza por competencias.

Se han seleccionado una serie de competencias que se consideran deben poseer los oficiales de estado mayor y a través de las actividades y ejercicios que se desarrollan a lo largo del curso, se trata de que los alumnos mejoren estas competencias y les facilite su rápida integración en los próximos destinos de estado mayor. Las competencias que se han definido son: comunicación, liderazgo/dirección de personas, desarrollo de relaciones, trabajo en equipo y cooperación, orientación al logro, pensamiento analítico, pensamiento creativo, autoconfianza y carácter.

### **Departamento de logística y gestión de recursos**

El departamento de logística y gestión de recursos es responsable de dirigir, coordinar, controlar y ejecutar las actividades de enseñanza relacionadas con los asuntos afines a sus cometidos. El jefe del departamento desde el mes de enero de 2012 ha sido el coronel de Infantería de Marina D. Joaquín Tomás González Fernández.

En la actualidad, la actividad docente del departamento tiene como objetivo principal el de impartir los conocimientos básicos que permitan a los alumnos de la Escuela Superior desarrollar las capacidades necesarias para, por un lado, planear el apoyo logístico a una Fuerza Operativa en el desarrollo de operaciones militares conjunto-combinadas, y por otro conocer y entender los esfuerzos que hace la nación para obtener unos recursos de personal, material, financiero y del sistema de información y comunicaciones (CIS), que tendrán que ser administrados para alcanzar un rendimiento óptimo en favor de nuestras Fuerzas Armadas.

### **Departamento de operaciones**

El departamento de operaciones tiene como misión proporcionar los conocimientos fundamentales para el correcto empleo de la fuerza en las operaciones militares, ambiente conjunto y combinado. A tal efecto, su actividad docente cubre la doctrina conjunta tanto nacional como aliada, e imparte la metodología de planeamiento operativo nacional, de la OTAN y de la UE. Los ejercicios didácticos, que permiten poner en práctica los contenidos teóricos impartidos cubren todo el espectro del conflicto, desde operaciones OTAN clásicas del tipo “artículo 5” a operaciones de respuesta a crisis no-artículo 5 y operaciones de gestión de crisis de la UE. El jefe del departamento ha sido el coronel del Ejército de Tierra D. José Luis Modrego Navarro.

Entre las actividades didácticas coordinadas esencialmente a través del departamento, con relevancia para el CESEDEN, destacan dos: el ejercicio conjunto-combinado (CJEX) que se realiza con participación de las escuelas de Estado Mayor de Francia, Alemania, Italia y Reino Unido; y el ejercicio de conducción asistido por ordenador con participación de diplomáticos del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación (MAEC) y Escuela Diplomática, y un grupo seleccionado de alumnos de la facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense.

Para la formación académica de los oficiales de Estado Mayor, la escuela cuenta, como en la mayoría de las escuelas de Estado Mayor en Europa, con un simulador operacional “Joint Theatre Level Simulator” (JTLS), que en constante evolución técnica, permite a los alumnos practicar el planeamiento y desarrollo de las operaciones desde una perspectiva de escenarios y fuerzas informatizadas. El JTLS es también

utilizado en apoyo a actividades y ejercicios del Estado Mayor de la Defensa y su Mando de Operaciones.

### **Departamento de inteligencia y seguridad**

El departamento de inteligencia y seguridad es el que lidera y coordina la ejecución del Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas. El jefe de departamento durante el curso ha sido el coronel del Ejército de Tierra D. Tomás Prieto del Val.

Sus misiones son el planeamiento, propuesta, coordinación y seguimiento del programa de estudios de este curso y la valoración del cumplimiento de los objetivos asignados, así como la orientación y evaluación de los alumnos.

### **Departamentos específicos**

Al mando de un coronel/capitán de navío, la escuela dispone de un departamento específico por cada ejército, armada y guardia civil. A estos departamentos les corresponde la programación de la fase específica de los cursos que en ella se imparten. Los jefes de los departamentos han sido:

- Ejército de Tierra: coronel D. Enrique Herrera Cortés.
- Armada: capitán de navío D. José María Prats Mari.
- Ejército del Aire: coronel D. Ignacio Matalobos Fernández de la Vega.
- Guardia Civil: coronel D. Antonio Trenado Pacha.

Sus misiones principales son el planeamiento, propuesta y seguimiento de los programas de estudios correspondientes a la fase específica de los cursos impartidos en la Escuela Superior; la orientación y evaluación de los alumnos a dichos cursos, y la valoración del grado del cumplimiento de los objetivos asignados a los mismos.

### **Claustro de profesores**

Existen dos categorías de profesores en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:

*Profesorado ordinario:* constituyen el cuadro permanente de profesores de la escuela. Son diplomados de Estado Mayor o del Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas.

*Profesorado extraordinario:* personas de condición civil o militar, especialistas en determinadas materias, que participan en la función docente de la Escuela Superior con carácter de colaboradores.

La plantilla de profesores está compuesta por un coronel secretario de estudios, nueve coroneles o capitanes de navío, jefes de departamento, doce oficiales del Ejército de Tierra, ocho oficiales de la Armada, siete oficiales del Ejército del Aire y dos oficiales de la Guardia Civil.

Existe, desde 2002, un profesor del Ejército de Tierra de Brasil en el departamento de estrategia y relaciones internacionales.

### **4.3. DOCENCIA**

---

#### **4.3.1. XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas**

---

##### **Finalidad**

La finalidad del Curso de Estado Mayor es preparar a oficiales del Ejército de Tierra, de la Armada, del Ejército del Aire, de la Guardia Civil y de Cuerpos Comunes de las FAS



Inauguración del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

para desempeñar las funciones propias en los estados mayores específicos, conjuntos y combinados, así como en organismos nacionales e internacionales de seguridad y defensa.

Tal preparación, al tratarse de una labor educativa, ha de centrarse en la formulación de unos objetivos generales que orienten el proceso de enseñanza-aprendizaje a fin de que se produzca el cambio deseado en el perfil profesional de los alumnos del curso, adquiriendo y/o mejorando las competencias requeridas para desempeñar las funciones y cometidos de un oficial de Estado Mayor.

### **Esquema del curso**

El XIV curso fue convocado por Orden 202/18685/11, de 28 de noviembre de 2011, BOD n.º 237 de 7 de diciembre de 2011. Constó de un período preparatorio, que comenzó el 2 de abril y finalizó el 9 de septiembre y dos períodos de presente, el primero del 10 de septiembre al 21 de diciembre de 2012 y el segundo del 8 de enero al 28 de junio de 2013.

El periodo preparatorio estuvo estructurado en dos fases. Una fase previa, en la que todos los alumnos realizan un curso virtual a través del campus virtual corporativo del MINISDEF, de tres meses de duración (110 horas), con el objetivo de que adquirieran un nivel mínimo y homogéneo considerado necesario para poder cursar con éxito los períodos de presente del curso. La otra fase, denominada de adaptación, fue solo para alumnos de países amigos y aliados que comenzó el 27 de agosto y finalizó el 9 de septiembre de 2012.

Los períodos de presente se estructuraron en las siguientes fases:

- Fase básica: del 10 de septiembre al 21 de diciembre de 2012.
- Fase de defensa nacional y planeamiento de las operaciones: del 8 de enero al 15 de febrero de 2013.
- Fase específica: del 18 de febrero al 19 de abril de 2013.
- Fase de aplicación: del 22 de abril al 28 de junio de 2013.

La entrega de los trabajos de investigación (monografías) tuvo como fecha límite el 31 de abril de 2013. Las exposiciones y defensa de las mismas por parte de los alumnos se realizaron entre el 30 de mayo y el 10 de junio de 2013.

### **Actividades a destacar**

#### ***Panel de Terrorismo Internacional***

El miércoles 3 de octubre, como parte de las actividades docentes del XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, tuvo lugar un **Panel de Terrorismo Internacional** que reunió a expertos civiles y militares. Inauguró el panel el acreditado periodista Ahmed Rashid, que disertó sobre el terrorismo en el AFGANISTÁN-PAKISTÁN y su proyección internacional.

A dicha conferencia asistieron el vicealmirante Luis Cayetano y Garrido, jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, y el general de brigada Luis Emilio Andrey Medina, jefe de estudios de dicha escuela. A continuación, en el contexto de un subpanel sobre terrorismo global, la también periodista y académica, Pilar Requena abordó su definición y problemática; el teniente coronel del Ejército de Tierra José Ignacio Castro Torres, profesor titular del departamento de operaciones de la citada escuela, completó esta visión introduciendo la perspectiva de las armas de destrucción masiva (ADM).

El segundo subpanel trató de la lucha antiterrorista para lo que contó con el teniente coronel de la Guardia Civil Manuel Navarrete Paniagua, mientras los dilemas éticos que comporta fueron abordados por el psicólogo y académico Luis de la Corte.

#### ***Mesa redonda: "Influencia de las diferentes culturas y religiones en las operaciones"***

La mesa redonda, organizada por el departamento de organización y liderazgo de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, tuvo como objetivo el acercar a los alumnos el conocimiento de dichas confesiones y su aplicación práctica en el desarrollo de los despliegues en los que se ven envueltas nuestras Fuerzas Armadas a consecuencia de las misiones encomendadas por el gobierno de España.

Como representante del culto judío, participó el Sr. D. Moisés Bendahan Israel, rabino principal de la comunidad judía de Madrid.

Por parte de la religión católica se contó con la presencia del vicario episcopal para el Ministerio de Defensa, capellán D. Francisco Javier de la Vega Fernández.

Por parte del culto islámico, ostentó dicha representación el Sr. D. Riay Tatary Bakry, presidente de la Unión de Comunidades Islámicas de España (UCIDE), secretario general de la Comisión Islámica de España e imán de la mezquita central de Madrid.

***Mesa redonda: “Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad”***

En el marco del XIV CEMFAS, el 3 de diciembre se celebró una mesa redonda bajo el título “Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad” que contó con la presencia de los siguientes ponentes:

D. Ignacio Fernández Toxo, secretario general del sindicato CC.OO.; D. Agustín Conde Bajén, presidente de la Comisión de Defensa del Congreso; D. Jesús Banegas Núñez, presidente de la Comisión de RR. II. de la CEOE y D. Juan Díez Nicolás, catedrático emérito de la Universidad Complutense de Madrid.

***Seminario “Constitución e Instituciones del Estado”***

En el marco del XIV CEMFAS, del 10 al 12 de diciembre se celebró un seminario bajo el título “Constitución e Instituciones del Estado”, que contó con la presencia de destacados ponentes del Cuerpo de Letrados de las Cortes.

***Conferencias “Estrategia de Seguridad y Defensa”***

Entre los días 12 y 17 de diciembre se impartió en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, conferencias sobre estrategia de seguridad y defensa, impartidas por autoridades de varios países, entre ellos el teniente general del Ejército del Aire francés D. Gratien Maire, asesor en asuntos de relaciones internacionales del jefe de Estado Mayor de la Defensa francés; el Sr. D. Sergey Melik-Bagdasarov, ministro consejero de la embajada de Rusia en España; el Sr. D. Sunil Lal, embajador de

India en España; el coronel del Ejército de Tierra italiano D. Andrea Di Stasio, segundo jefe de la sección de dirección estratégica y política de las operaciones del Estado Mayor de la Defensa Italiano; el ministro consejero de la embajada de Brasil en España, D. Pedro Miguel da Costa e Silva; la Sr. D.ª Kate M. Byrnes, consejera de Cultura, Educación y Prensa de la embajada de Estados Unidos de América en Madrid; el capitán de navío D. Paul Lemkes, agregado de Defensa del Reino Unido en España, y el Sr. D. Reinhard Silberberg, embajador de Alemania.



Mesa redonda "Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad"

### ***Panel sobre terrorismo***

El jueves 17 de enero tuvo lugar un panel sobre terrorismo dentro de las actividades del módulo 3 (defensa nacional) del XIV Curso de Estado Mayor en el que participaron reconocidos expertos en la materia. En el primer subpanel, D. Francisco José Llera Ramo (catedrático de Ciencia Política en la Universidad del País Vasco) y D. José María Arregui Aramburu (profesor de sociología en la Universidad Autónoma Vasca) desarrollaron sus ponencias con el título general "La sociedad vasca ante el fin de la violencia", a continuación el tema "Los réditos de la violencia" fue tratado

por D. Fernando Savater Martín (filósofo) y D.<sup>a</sup> Maite Pagazaurtundúa Ruiz (concejal y portavoz municipal del PSE en Urnieta (Guipúzcoa), para terminar con la exposición de D. Rogelio Alonso Pascual (profesor de ciencia política en la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid) y del teniente coronel de la Guardia Civil D. Valentín Díaz Blanco (Unidad Central Especial) sobre “La lucha contra ETA”.



Ejercicio CJEX 2013

### **CJEX 2013**

Dentro de la fase de aplicación, entre los días 15 y 24 de mayo de 2013, se llevó a cabo una actividad de intercambio multinacional: el ejercicio conjunto-combinado Combined Joint European Exercise “Combined Destiny 2013” (CJEX-2013), que se realiza anualmente entre las escuelas de Estado Mayor de Alemania, España, Francia, Italia y Reino Unido, en el marco de un “Statement of Agreement” (SoA) firmado inicialmente en 2005 y actualizado en junio de 2010.

En el CJEX 2013 se incorporaron 70 alumnos y ocho profesores de las escuelas de los países de Italia, Reino Unido, Francia y Alemania. En reciprocidad, 44 alumnos del XIV CEMFAS acompañados por cuatro profesores de la Escuela Superior viajaron a las otras escuelas para participar en el ejercicio.

El propósito de dicho ejercicio es incrementar el conocimiento de los alumnos en asuntos de defensa y seguridad, practicando en concreto, en el marco de un escenario previamente definido, los procesos de planeamiento, en el nivel operacional, de una operación conjunto-combinada de tipo CRO de la Unión Europea, mediante trabajo en equipo por grupos de planeamiento en un ambiente conjunto y combinado y en idioma inglés, así como promover un mayor entendimiento mutuo entre los participantes de las diferentes escuelas.

### **Otras actividades**

Finalmente, cabe mencionar que con la finalidad de estrechar los lazos y relaciones entre los oficiales alumnos del XIV CEMFAS, se llevaron a cabo, en el marco del consejo coordinador de actividades extraescolares, una serie de actividades complementarias de carácter socio-cultural. Entre las realizadas destacan visitas a Toledo, Aranjuez y Segovia; cóctel de padrinos y ahijados, como bienvenida informal al personal de países aliados y amigos; actividades deportivas realizadas en el Centro Deportivo Militar "La Dehesa", cena de gala celebrada en las instalaciones del CESEDEN con motivo del "paso del ecuador"; y fiesta internacional, organizada por los alumnos de países aliados y amigos.

### **Alumnos**

El XIV CEMFAS contó con la participación de 144 oficiales, de los cuales 116 pertenecían a nuestras Fuerzas Armadas y a la Guardia Civil y 28 fueron oficiales extranjeros pertenecientes a 22 países aliados y amigos.

En el anexo VII se detalla la distribución por Ejércitos, Armada y Guardia Civil del total de participantes nacionales y de países aliados y amigos.

En el anexo VIII se recoge un cuadro estadístico por alumnos, cursos y países aliados y amigos.

La siguiente tabla muestra los países de procedencia de los alumnos de países amigos y aliados y el número de participantes por cada uno de dichos países de procedencia:

<b>ALEMANIA</b>	1	<b>ITALIA</b>	1
<b>ARGELIA</b>	1	<b>MARRUECOS</b>	1
<b>BRASIL</b>	2	<b>MAURITANIA</b>	1
<b>BÉLGICA</b>	1	<b>MÉXICO</b>	1
<b>CHINA</b>	1	<b>NICARAGUA</b>	1
<b>EE. UU.</b>	3	<b>REINO UNIDO</b>	2
<b>EGIPTO</b>	1	<b>SENEGAL</b>	1
<b>BOLIVIA</b>	1	<b>TAILANDIA</b>	1
<b>JORDANIA</b>	1	<b>PORTUGAL</b>	1
<b>FRANCIA</b>	3	<b>VENEZUELA</b>	1
<b>HONDURAS</b>	1	<b>COREA DEL SUR</b>	1
		<b>TOTAL</b>	<b>28</b>

### **Conferencias**

Durante el XIV curso se impartieron las conferencias y realizaron los paneles, prácticas y ejercicios previstos en los sílabos correspondientes.

Dichas conferencias fueron impartidas o dirigidas en un alto porcentaje por los profesores de la escuela y el resto por conferenciantes externos expertos en diferentes materias pertenecientes a las Fuerzas Armadas, así como de los ámbitos político, sindical, universitario, empresarial, de los medios de comunicación social y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

### **Viajes y visitas de interés profesional**

Las actividades teóricas y prácticas del curso se complementaron con visitas y viajes de interés profesional a unidades militares y organismos y centros relacionados con la seguridad y la defensa, tanto en territorio nacional como en el extranjero.

#### ***Viajes y visitas de interés profesional en territorio nacional***

Estos viajes se realizaron durante la fase básica con la doble finalidad de que los alumnos mejorasen su conocimiento

de los otros Ejércitos, Armada y Guardia Civil, a la vez que se fomentase el conocimiento mutuo y la integración de todos los componentes del Curso mediante actividades de estrecha convivencia.

Con este motivo los alumnos se dividieron en tres grupos y del 15 al 17 de octubre de 2012 se llevaron a cabo tres viajes en territorio nacional, cada uno de los cuales tuvo asignada una zona peninsular determinada con el fin de visitar unidades, centros u organismos (UCO) de los Ejércitos y la Armada; así como empresas y factorías relacionadas con la defensa.

Las UCO y lugares visitados en cada zona fueron los siguientes:

**a. Zona noroeste**

- Academia Básica del Aire.
- Base Aérea de Maticán.
- Regimiento de Especialidades de Ingenieros n.º 11.



Base Naval de Rota

**b. Zona suroeste**

- Base Naval de Rota (Cádiz): Cuartel General de la Flota, Cuartel General de la Fuerza de Acción Naval,

Buque de Proyección Estratégica *Juan Carlos I*, Flotilla de Aeronaves de la Armada y simuladores.

- Ala 11 y Base Aérea de Morón (Sevilla), simulador MST (“Maintenance Simulator Trainer”), Grupo 22 de Fuerzas Aéreas y Centro de Apoyo a la Misión (CAM).

**c. Zona sureste**

- Base Aérea de los Llanos en Albacete, Ala 14 del Ejército del Aire, Táctical Leadership Programme (TLP) y el Centro de Planeamiento y Ejecución de Operaciones Aéreas Combinadas (COMAO).
- Arsenal Militar de Cartagena y Estación Naval de la Algameca.
- Flotilla de Submarinos y Fuerza de Medidas Contraminas, Simulador de Cazaminas (SACAZ), Unidad de Buceadores y un cazaminas de la clase “Segura”.

***Visitas de interés profesional durante el desarrollo de la fase específica***

Las visitas realizadas durante la fase específica a cuarteles generales, centros y organismos del Ejército de Tierra, la Armada, el Ejército del Aire y la Guardia Civil así como a otras instalaciones y organismos considerados de interés para la consecución de los objetivos de esta fase, fueron las siguientes:



Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra

– **Ejército de Tierra**

- Base “Coronel Maté”, en Colmenar Viejo, 12 de marzo de 2013
  - Cuartel General.
  - Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra.
  - Batallón de Helicópteros de Transporte (BHELTRA V).
  - Centro de simulación de las FAMET.
- Museo del Ejército en Toledo, 8 de abril de 2013.
- Parque y Centro de abastecimiento Material Intendencia (PCAMI), 5 de marzo de 2013.

– **Armada**

- Centro de Experimentación de Puertos y Costas (CEPyC), 22 de febrero de 2013.
- Canal de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo, 5 de marzo de 2013.
- Archivo Histórico de la Armada en El Viso del Marqués, 19 de marzo de 2013.
- Secretaría General de Pesca. Centro de seguimiento de pesca, 27 de febrero de 2013
- Estación Radio de la Armada de Santorcaz, 9 de abril de 2013.

– **Ejército del Aire**

- Base Aérea de Torrejón, 5 de marzo de 2013.
  - Unidad Médica de Aeroevacuación (UMAER).
  - Mando Aéreo de Combate (MACOM).
  - Grupo Central de Mando y Control (GRUCEMAC).
  - Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón (CAOC-Torrejón).
  - Centro Logístico de Armamento y Experimentación (CLAEX).
  - Centro Logístico de Intendencia (CLOIN).
  - ALA 12.
- Base Aérea de Cuatro Vientos, 12 de marzo de 2013.
  - Centro Cartográfico y Fotográfico del Ejército del Aire (CECAF).
  - ALA 48.
  - Museo de Aeronáutica y Astronáutica.
- Base Aérea de Getafe, 19 marzo 2013.
  - ALA 35.

- Acuartelamiento Aéreo de Getafe, 19 de marzo de 2013.
    - Centro Logístico de Transmisiones (CLOTRA).
    - Centro Logístico de Material de Apoyo (CLOMA).
  - Residencia militar “Los Cogorros” en Navacerrada, 20 de marzo de 2013.
- **Guardia Civil**
- Colegio Guardias Jóvenes “Duque de Ahumada”, 14 de noviembre de 2012.
  - Servicio de Desactivación de Explosivos y Defensa NRBQ (SEDEX-NRBQ) y del Grupo Especial de Actividades Subacuáticas (GEAS), 5 de marzo de 2013.
  - Unidad de Seguridad de la Guardia Civil, Casa de S. M. el Rey, 6 de marzo de 2013.
  - Jefatura de Fiscal y Fronteras de la Guardia Civil y del Centro de Coordinación y Vigilancia Marítima y de Fronteras (CECOORVIGMAR) de la Guardia Civil, 21 de marzo de 2013.
  - Zona de Castilla La Mancha de la Guardia Civil y Comandancia de la Guardia Civil de Toledo, marzo 2013.
  - Gendarmería Nacional de Francia, del 15 al 18 de abril de 2013.
    - Gabinete de Planeamiento, de la Sala de Seguimiento y de la Sala de Gestión de Crisis.
    - Brigada Móvil.
    - Grupo de Intervención de la Gendarmería Nacional.
    - Academia de Oficiales de la Gendarmería.

### **Otras visitas**

Las visitas realizadas durante la fase de aplicación a cuarteles generales, centros y organismos del Ejército de Tierra, la Armada, el Ejército del Aire y la Guardia Civil así como a Industrias de Defensa y a otras instalaciones y organismos fueron las siguientes:

- Visitas a industrias de defensa, 23 de abril de 2013.
  - EADS-CASA.
  - INDRA.
  - ITP.
  - SENER.

- Brigada de Sanidad, Hospital de Campaña Role 3, 8 de junio de 2013.
- Escuela de Guerra del Ejército, 5 de junio de 2013.

### **Visitas extraacadémicas**

Como parte de las actividades extraacadémicas previstas durante el XIV Curso de Estado Mayor, el día 13 de abril se realizó una visita a la ciudad de Segovia.

### **Viajes de interés profesional de fin de curso**

En la semana del 11 al 15 de junio de 2013, durante la fase de aplicación, se realizaron viajes de información a los siguientes países con objeto de conocer unidades, centros y organismos relacionados con la seguridad y defensa ubicados en las áreas del mundo de mayor interés para España y de mantener y acrecentar las relaciones de amistad y cooperación entre los países aliados y amigos:

- Italia: del 17 al 21 de junio de 2013.
- Alemania: del 17 al 21 de junio de 2013.
- Países Bajos: del 17 al 21 de junio de 2013.
- Serbia: del 17 al 21 de junio de 2013.

Para realizar estos viajes, los alumnos se distribuyeron en cuatro grupos.

### **Ejercicios**

#### ***Ejercicios realizados durante la fase básica***

Prácticas individuales sobre los diferentes pasos del planeamiento a nivel operacional de una operación conjunto-combinada de tipo Art. 5.

#### ***Ejercicios realizados durante la fase de defensa nacional y planeamiento de las operaciones***

- Ejercicio CRO 2013:  
Realizado entre el 5 y el 14 de febrero de 2013, durante la fase de defensa nacional y planeamiento de las operaciones, su objetivo es que los alumnos

desarrollen la capacidad de trabajo en grupo, como componentes de un grupo de planeamiento (GRUPLA) de un cuartel general conjunto-combinado de nivel operacional.

El ejercicio consistió en el planeamiento de una operación de respuesta de crisis en un escenario ficticio. El planeamiento se realizó en el nivel operacional y en un marco conjunto-combinado, centrándose en las fases 3 (orientación) y 4A (desarrollo del concepto), finalizando con la emisión del concepto de la operación (CONOPS) y la lista de necesidades o requerimientos (CJSOR).

La dirección fue ejercida por el coronel jefe del departamento de operaciones, auxiliado por profesores de su propio departamento, así como de los de logística y organización.

#### ***Ejercicios realizados durante la fase específica***

- Ejército de Tierra:  
Ejercicio de Planeamiento en NRDC-SP (Bétera) del 15 al 19 de abril de 2013.
- Armada:  
Ejercicio de Operaciones Navales I, del 2 al 5 de abril de 2013 y ejercicio de Operaciones Navales II, del 15 al 18 de abril de 2013.
- Ejército del Aire:  
Ejercicio TAPEX (*Tactical Air Planning Exercise*) del 9 al 12 de abril de 2013, en las instalaciones del CESEDEN y en la Base Aérea de Torrejón.
- Guardia Civil:  
Prácticas en la Dirección General de la Guardia Civil del 2 al 12 de abril de 2013, y Ejercicio de planeamiento del 15 al 19 de abril de 2013.

#### ***Ejercicios realizados durante la fase de aplicación***

- CRISEX:  
Realizado del 10 al 14 de mayo de 2013, está concebido como actividad preparatoria para el posterior CJEX,

empleándose el mismo escenario e idioma de trabajo (inglés), en el nivel estratégico-militar.

En cuanto a sus contenidos, se centró en el planeamiento por parte del nivel estratégico-militar, incluyendo el asesoramiento al nivel político, mediante la elaboración y propuesta de unas opciones de respuesta militar.

La participación en este ejercicio estuvo circunscrita a los alumnos del CEMFAS, bajo la dirección del jefe del departamento de operaciones, con el apoyo de profesores de su propio departamento, así como de los de logística, organización y estrategia.

- Combined Joint European Exercise 2013 - "Combined Destiny".

Fruto del acuerdo entre las escuelas de Estado Mayor de Alemania (Führungsakademie der Bundeswehr, FüAkBw), España (Escuela Superior de las Fuerzas Armadas), Francia (Collège Interarmées de Défense, CID), Italia (Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze, ISSMI), y Reino Unido (Joint Services Command and Staff College, JSCSC), del 15 al 24 de mayo de 2013 se realizó el CJEX, con el objetivo de que los alumnos fuesen capaces de llevar a cabo, participando en grupo, el planeamiento de una operación conjunto-combinada a nivel operacional.



CJEX

La peculiaridad de este ejercicio estribaba en que permitió el intercambio de alumnos entre las cinco escuelas (4 profesores y 44 alumnos de la Escuela

Superior de las Fuerzas Armadas enviados a las otras escuelas, y 8 profesores y 70 alumnos de países amigos y aliados recibidos), con el consiguiente enriquecimiento cultural y profesional, derivado de la puesta en común de diferentes puntos de vista.

Para ello, el sistema de trabajo tradicional por GRUPLA se vio impulsado por el establecimiento de “foros de discusión”, tutelados y guiados por los profesores, en que alumnos de diferentes procedencias y formación, intercambiaron opiniones sobre las distintas materias que confluyen en el objetivo final que fue realizar un planeamiento operativo de nivel operacional, de una operación de “baja intensidad” (con presencia del elemento policial), en el marco de la Unión Europea, y con aplicación plena y efectiva del concepto *Comprehensive Approach*.

En esta edición se contó con la participación de organizaciones internacionales (ACNUR, Cruz Roja) y no gubernamentales (Médicos Sin Fronteras) cuyos puntos de vista sirvieron de gran ayuda a la hora de resolver el problema militar mediante el entendimiento y conjunción de los diversos actores (militares y civiles) presentes en el escenario.

Además de las actividades de planeamiento operativo, se realizaron otras de tipo social y cultural, y se impartieron conferencias relativas a la seguridad y defensa por parte de autoridades nacionales y extranjeras.

La dirección fue ejercida por el coronel jefe del departamento de operaciones, auxiliado por profesores de todos los departamentos de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

– Ejercicio de conducción

El objetivo de este ejercicio, realizado del 28 de mayo al 7 de junio de 2013, fue realizar la conducción de una operación ya planeada en el nivel operacional, practicando los procesos de conducción que se llevan a cabo en un cuartel general conjunto-combinado de nivel operacional y en los cuarteles generales de nivel táctico (mandos componentes).

Con objeto de materializar en lo posible el ya mencionado enfoque integral de las operaciones, este ejercicio contó con la participación de alumnos diplomáticos y

alumnos de la facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense de Madrid.



Ejercicio de Conducción

Los primeros realizaron las funciones del nivel político, representando papeles en los gobiernos nacionales de las diferentes partes en conflicto, así como en Organizaciones Internacionales (ONU, alianzas de seguridad y defensa, etc.).

Por su parte, los segundos ejercieron su función propia, representando a medios de comunicación ficticios, locales e internacionales participando en diversas actividades informativas (ruedas de prensa, entrevistas, etc.) para la elaboración de diferentes productos (prensa escrita, informativos de televisión...).

El ejercicio fue dirigido por el jefe del departamento de operaciones, auxiliado por profesores de todos los departamentos de la escuela, que ejercieron la guía y dirección de los diferentes cuarteles generales, actuando también como enlace y asesores a diplomáticos, y periodistas en funciones.

### 4.3.2. XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

#### Finalidad

La finalidad del curso es proporcionar a oficiales del Ejército de Tierra, Armada, Ejército del Aire, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil la adecuada actualización de conocimientos para ejercer el empleo de oficial general.

#### Esquema del curso

El curso se convocó por Resolución 220/17140/12 de 12 de noviembre, BOD n.º 229 de 23 de noviembre de 2012.

Se desarrolló del 28 de enero al 15 de marzo de 2013, con una duración de siete semanas. El curso se estructuró en dos fases, una común y otra específica intercalada en la anterior, la carga de trabajo estimada fue equivalente a 12 créditos (ECTS).

Fue inaugurado por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), el 28 de enero de 2013.

El día 15 de marzo de 2013 y presidida por el jefe de Estado Mayor de la Defensa tuvo lugar la ceremonia de clausura.



Clausura del XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

## **Alumnos**

Asistieron 79 coroneles, capitanes de navío y tenientes coroneles de los tres Ejércitos, la Armada, la Guardia Civil y los Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas, seleccionados de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 92 de la Ley 39/2007, de la carrera militar y del artículo 29 del Real Decreto 168/2009.



Alumnos del XIV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

En el anexo VII se detalla la distribución por Ejércitos/ Armada, cuerpos comunes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil y en el anexo VIII se muestra un cuadro estadístico de los cursos y alumnos.

## **Conferencias**

Las conferencias, previstas en el plan general, fueron impartidas, prácticamente en su totalidad por personalidades y profesionales de prestigio pertenecientes a las Fuerzas Armadas, así como de los ámbitos político, sindical, universitario, empresarial, de los medios de comunicación social y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

Entre las citadas personalidades cabe destacar la presencia del presidente del Congreso D. Jesús Posada Moreno y del secretario de Estado director del Centro Nacional de Inteligencia, general de Ejército D. Félix Sanz Roldán.

De los pertenecientes a las Fuerzas Armadas destacó la presencia del general D. Knud Bartels, Chairman of NATO Military Committee.

Entre las actividades programadas cabe destacar, entre otras:

- La celebración el 31 de enero de una mesa redonda sobre el tema: "Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad", en la que participaron los siguientes representantes de los diferentes estamentos que conforman la sociedad española, en el ámbito político, sindical y empresarial:
  - D. Cándido Méndez Rodríguez, secretario general del sindicato UGT.
  - D. Agustín Conde Bajén, presidente de la Comisión de Defensa del Congreso.
  - D. Jesús Banegas Núñez, presidente de la Comisión de RR. II. de la CEOE.
  - D. Juan Díez Nicolás, catedrático emérito de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 8 de febrero de 2013, la conferencia: "El CNI", impartida por el secretario de Estado, director del Centro Nacional de Inteligencia, general de ejército D. Félix Sanz Roldán.
- El día 7 de marzo de 2013, la conferencia "El Congreso", impartida por el presidente del Congreso, D. Jesús Posada Moreno.

#### **Viaje de interés profesional**

- Viaje a Sevilla-Morón-Rota, del 19 al 21 de febrero de 2013.
  - Regimiento Artillería Antiaérea 77.
  - BHELMA IV.
  - Base Aérea de Morón y ALA 11.
  - Grupo 11 y 22 de FFAA. Grupo de Material.

- Cuartel General de la Flota.
- LHD "Juan Carlos I".
- Flotilla de Aeronaves.

### **Visitas de interés profesional**

Se realizaron las siguientes visitas de interés profesional:

- Visita al Colegio de Guardias Jóvenes "Duque de Ahumada", de la Guardia Civil, en Valdemoro.
- Visita al Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial.
- Visita a la Unidad Militar de Emergencias.

### **4.3.3. VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas**

---

#### **Finalidad**

La finalidad del curso es proporcionar los conocimientos de inteligencia, contrainteligencia, seguridad y planeamiento operativo de las operaciones conjuntas necesarios para desempeñar cometidos relacionados con inteligencia en unidades, centros u organismos específicos, conjuntos y/o combinados de las Fuerzas Armadas.

En consecuencia, el curso proporciona a los alumnos los conocimientos en materia de inteligencia, contrainteligencia, seguridad y planeamiento operativo necesarios para desempeñar los cometidos relacionados con la Inteligencia en el nivel táctico, operacional y estratégico.

Por otro lado, además de capacitar para desempeñar los cometidos de oficial y analista de inteligencia, el curso aporta una formación integral en materia de seguridad internacional y defensa nacional.

#### **Desarrollo del curso**

El VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas se convocó por Resolución 455/O9538/12, de 15 de junio, BOD n.º 122 de 22 de junio, y se desarrolló del 1 de octubre de 2012 al 26 de junio de 2013.



Inauguración del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

Su desarrollo se dividió en una fase preparatoria, a distancia, del 1 de octubre al 21 de diciembre de 2012, y una fase de presente del 9 de enero al 26 de junio de 2013, estructurado en los siguientes periodos:

- Fase básica-específica.
- Inteligencia en nivel operacional.
- Inteligencia estratégica.

Este curso es el único que capacita a los oficiales de los Ejércitos y la Armada para acceder a destinos en los que se requiere titulación superior de inteligencia, fue de destacar la variedad de ponentes de los diferentes ejércitos y, especialmente, la gran colaboración del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, con su aportación de docentes y expertos así como la preparación y realización de las actividades prácticas que realizan los alumnos.

### **Alumnos**

En el ciclo académico 2012-2013, el VI Curso Superior Inteligencia de las Fuerzas Armadas contó con la participación de 12 oficiales pertenecientes a nuestras Fuerzas Armadas.

En el anexo VII se detalla la distribución por Ejércitos/ Armada y en el Anexo VIII un cuadro estadístico por cursos y alumnos.

### **Conferencias**

Durante el VI Curso Superior de Inteligencia se impartieron las conferencias y se desarrollaron las prácticas y ejercicios previstos en su sílabo.

Debido a la naturaleza y especialización de este curso, un alto porcentaje de las actividades impartidas lo han sido por personal militar, tanto profesores de la escuela como especialistas destinados en el ámbito de los Ejércitos/Armada y del CIFAS. Algunas de las actividades fueron llevadas a cabo, no obstante, por profesionales de prestigio procedentes de los ámbitos universitario, empresarial y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

### **Visitas de interés profesional**

En la fase de inteligencia básica-específica se visitaron:

- Regimiento de Guerra Electrónica n.º 31 en El Pardo (Madrid), 21 de febrero de 2013.
- Brigada Paracaidista, en Paracuellos del Jarama (Madrid), 7 de febrero de 2013.

En el desarrollo de la fase de inteligencia conjunta a nivel operacional se realizaron las siguientes visitas:

- El Centro Nacional de Inteligencia (CNI), como punto de referencia dentro de la comunidad nacional de inteligencia, con objeto de conocer su estructura y funcionamiento, 11 de abril de 2013.
- Estado Mayor de la Armada, Sección de Inteligencia de la División de Operaciones (SIDIVOPE), el 28 de febrero de 2013.
- Estado Mayor del Ejército, Sección de Inteligencia y Seguridad (SINTSE), 14 de febrero de 2013.

- Base Aérea de Torrejón, Mando Aéreo de Combate, GRUCEMAC y Ala 12, 7 de marzo de 2013.
- Centro de Excelencia contra C-IED, 4 de abril de 2013.

En todas ellas los alumnos recibieron una explicación sobre sus cometidos y sistemas, contribuyendo a completar sus conocimientos sobre las distintas actividades que realizan en el área de inteligencia.

#### **Viaje de interés profesional**

Con objeto de conocer, mantener y acrecentar las relaciones de amistad y cooperación entre los alumnos y las unidades de las Fuerzas Armadas se llevó a cabo un viaje de interés profesional a la zona sur de la península (Sevilla-Morón y Cádiz-Rota), donde se visitaron entre el 17 y el 19 de junio de 2013 las siguientes unidades:

- Cuartel General de la Flota en la Base Naval de Rota.
- Negociado de Inteligencia de la Sección de Operaciones del EM de la Flota.
- Fragata *Canarias*.
- Base Aérea de Morón, ALA 11.
- Simulador del C-16 Eurofighter.
- Grupo 22.

#### **4.3.4. II Curso de Planeamiento Operacional**

---

La finalidad del curso es actualizar conocimientos de aquellos oficiales de Estado Mayor que, destinados en organismos de planeamiento a nivel operacional, necesitan conocer el nuevo procedimiento de planeamiento implantado en el marco de la Alianza Atlántica en vigor desde el año 2010.

El curso tiene carácter informativo a efectos de aplicación de la Orden Ministerial 37/2002, de 7 de marzo, sobre Normas Generales de la Enseñanza Militar de Perfeccionamiento.

El curso fue convocado por Resolución 455/18039/12, BOD nº 241 de 12 de diciembre de 2012.

Asistieron al curso 24 oficiales de los Ejércitos y la Armada, destinados en organismos nacionales de planeamiento.

Se desarrolló del 14 al 18 de enero de 2013 para 15 alumnos procedentes del CESEDEN, MOPS, EMACON, CIFAS y estados mayores del Ejército de Tierra, la Armada y del Ejército del Aire, en las instalaciones de la escuela.



II Curso de Planeamiento Operacional

---

## 4.4. ESTUDIOS

---

### 4.4.1. Líneas de investigación

Enmarcadas en los seis ejes de investigación del CESEDEN, la Escuela Superior de la Fuerzas Armadas desarrolló por medio de sus distintos departamentos, los siguientes temas de investigación:

- **El liderazgo en las Fuerzas Armadas del siglo XXI.**  
El coordinador del grupo de trabajo fue el jefe del departamento de organización y liderazgo de la

escuela. El trabajo está ya publicado, y se prevé que se exponga a mediados de noviembre de 2013.

– **Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas.**

El coordinador del grupo de trabajo es el jefe de estudios de la escuela. Fecha prevista de la exposición: a finales de febrero de 2014.

#### **4.4.2. Publicaciones**

---

El profesorado de la Escuela Superior colaboró durante este ciclo académico con asiduidad en las publicaciones propias del centro: boletines de información, monografías del CESEDEN y documentos de seguridad y defensa.

Por otra parte, los profesores de la escuela publicaron numerosos artículos en revistas especializadas así como de interés general, relacionados con los ejes y las líneas de investigación del centro y con las materias que se imparten en los diferentes cursos de la Escuela Superior.

Durante el ciclo académico 2012-2013, el departamento de operaciones participó en la redacción y/o actualización de las siguientes publicaciones militares:

- Publicaciones Conjuntas Aliadas (Allied Joint Publications, AJPs):
  - AJP 5 Allied Joint Doctrine for Operational Planning. Finalizado.
  - AJP 3.10 Allied Joint Doctrine for Information Operations. Actualización.
  - AJP 3.1 Maritime operations Iniciada. En borrador.
  - AJP 3.5 Allied Joint Doctrine for Special Operations Pendiente de aprobación.
  - AJP 3.4.3 Allied Joint Doctrine for Humanitarian assistance. Iniciada. Borrador 1.
  - AJP 3.4.5 Allied Joint Doctrine for Stabilization and reconstruction. Iniciada. Borrador 3.
  - AJP 3.4 Allied Joint Doctrine for NA5 CRO Crisis Response operations. Iniciada. Actualización.
  - AJP 3.4.1 Allied Joint Doctrine for Peace support operations. Iniciada. Borrador 2.

- Publicaciones Doctrinales Conjuntas Nacionales (PDC):
  - PDC O1 Doctrina para la Acción Conjunta de las FAS. Actualización.
  - PDC 3.4.4 Contrainsurgencia. Pendiente.
  - PDC Contra IED. Pendiente de cierre.
  - PDC 3.5 Doctrina Conjunta de Operaciones Especiales.
  - PDC O5 Planeamiento Operativo. En primer borrador.
  - PDC O7.1.1 Ejercicios. Finalizada.
  - PDC 3.14 Protección de la fuerza. En borrador.
  - PDC O2 Inteligencia operativa. En borrador.
  - Doctrina Específica de interés conjunto a propuesta del MADOC ET. En estudio.
  
- Tácticas, Técnicas y Procedimientos Conjuntos (TTPC):
  - TTPC 3.1 Normas sobre Lanzamientos Paracaidistas desde Aeronaves Militares. Finalizado.
  - Concepto Nacional de Protección de la Fuerza. Pendiente de aprobación por la UTRAFAS. Cerrado pasa a ser PDC.
  - Concepto Nacional PSYOPS. Cerrado.
  - TTPC Empleo Operativo de los Helicópteros de Ataque en Operaciones. Iniciada.

#### **4.4.3. Monografías**

---

Entre las obligaciones de los alumnos de los cursos que se realizan en la Escuela Superior, figura la confección de, al menos, una monografía seleccionada de entre las propuestas por los cuarteles generales o por la propia escuela. Las mejores monografías se publican regularmente en la página web de la escuela y, en recopilación anual, en las publicaciones del centro de tipo *Monografías del CESEDEN*.

En el anexo X se relacionan todos los títulos de las monografías que han sido presentadas por los alumnos de los diferentes cursos impartidos en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

## **4.5. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN**

---

### **4.5.1. Evaluación**

---

La Escuela Superior continuó evaluando de forma permanente la idoneidad y calidad del programa de sus diferentes cursos, con el fin de perfeccionar la formación que se imparte en esta escuela. A este tipo de evaluación contribuyeron las diferentes encuestas e informes que se realizaron a lo largo del ciclo académico al alumnado de los diferentes cursos (encuestas e informes de los diferentes departamentos de la Escuela Superior sobre los contenidos y actividades de su responsabilidad por cada fase/materia impartida, encuestas sobre resultados y grado de cumplimiento de objetivos y expectativas del CJEX, informes sobre visitas y viajes, encuesta de satisfacción e informe sobre curso virtual, etc.).

Por otra parte, la escuela lleva a cabo anualmente encuestas a los oficiales recién diplomados, durante su primer año de destino tras finalizar el CEMFAS, y cuando ello es posible, a sus superiores jerárquicos. Los resultados de estas encuestas son analizados con el apoyo del Centro de Investigación Militar Operativa (CIMO). Cabe destacar que durante el ciclo académico 2012-2013 se recibió el análisis y conclusiones de las encuestas realizadas a antiguos alumnos nacionales, exclusivamente pertenecientes a las FAS, del XII CEMFAS. Igualmente, en el tercer trimestre de 2013 se inició el proceso de encuestas a los antiguos alumnos del XIII CEMFAS. Los resultados se analizarán al iniciarse el próximo ciclo académico.

### **4.5.2. Enseñanza virtual**

---

Desde el XI Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, la fase previa del periodo preparatorio del CEMFAS, que anteriormente se realizaba por correspondencia, pasó a realizarse mediante un curso virtual interactivo accesible desde Internet a través del Campus Virtual Corporativo del Ministerio de Defensa (CVCDEF). De hecho, dicho curso fue curso piloto durante la creación del citado CVCDEF. Participan en el mismo tanto los alumnos nacionales como de los países amigos y aliados.

La gestión de la enseñanza virtual, un área cada vez con mayor desarrollo a nivel global que muestra la apuesta de la Escuela Superior por la permanente búsqueda de la excelencia y la innovación, es gestionada de forma centralizada por la secretaría de estudios de la Escuela Superior, aunque se requiere la participación coordinada de profesores de los departamentos de enseñanza como tutores y expertos en la materia que se imparte en los diferentes módulos y unidades didácticas del curso, así como el apoyo de los equipos técnicos del dominio del CESEDEN y de la Unidad de Enseñanza Virtual del propio CVCDEF. Los contenidos del curso se revisan anualmente.

La realización de la fase previa del CEMFAS tuvo como principal objetivo conseguir que los alumnos, tanto nacionales como internacionales, se incorporasen a la fase de presente del Curso de Estado Mayor con un nivel lo más homogéneo posible en una serie de conocimientos mínimos comunes y específicos.

En el ciclo académico 2012-2013 se llevó a cabo la revisión, preparación e impartición del curso "Fase Previa del XV CEMFAS", entre el 2 de abril y el 30 de junio de 2013. Constó de siete módulos, cuatro de ellos comunes y tres específicos teniendo una duración de 2 meses y una carga lectiva estimada de 110 horas.

#### **4.5.3. Seguimiento de competencias**

---

Dentro de la materia de liderazgo, durante el XIV CEMFAS se continuó desarrollando y utilizando el sistema de seguimiento de competencias directivas de los alumnos que se puso en marcha en el XI CEMFAS, curso 2009-2010, formando parte tanto del plan de acción tutorial como de la norma de evaluación para dicho curso.

Tanto alumnos como profesores estuvieron implicados en el sistema, orientado tanto a la evaluación de competencias como a su enseñanza y a su puesta en práctica. El objetivo fundamental fue orientar al alumno respecto de sus fortalezas y debilidades y comparar la observación y análisis que de él hacen los profesores con el que él mismo es capaz de hacer.

## **4.6. COLABORACIÓN CON OTRAS ESCUELAS**

---

### **4.6.1. Colaboración con el Instituto de Estudios Superiores Militares (IESM) de Portugal**

---

Un profesor del departamento de estrategia y relaciones internacionales se desplazó a Lisboa para impartir en el IESM la conferencia titulada “El Mediterráneo como zona de conflictos”.

### **4.6.2. Colaboración con las Escuelas de Estado Mayor de Alemania, Francia, Italia y Reino Unido**

---

Dentro de la fase de aplicación, entre los días 15 y 24 de mayo de 2013, se llevó a cabo el ejercicio conjunto-combinado: Combined Joint European Exercise “Combined Destiny 2013” (CJEX-2013).

En el ejercicio realizado en la Escuela Superior participaron los profesores de la escuela y los 72 alumnos del XIV CEMFAS, por parte nacional, y 78 oficiales, profesores y alumnos, que estaban realizando el Curso de Estado Mayor en las escuelas de Estado Mayor de Alemania, Francia, Italia y Reino Unido.

Con ocasión del intercambio de profesores y alumnos del CJEX, cuatro delegaciones de la Escuela Superior con un total de 64 profesores y alumnos del XIII CEMFAS se desplazaron igualmente a las citadas escuelas de Estado Mayor.

### **4.6.3. Colaboración con la Escuela Diplomática y con la facultad de Ciencias de la Información**

---

Entre el 15 de abril y el 31 de mayo de 2013 (siete semanas) se desarrolló, en las instalaciones de la Escuela Diplomática (seis semanas) y del CESEDEN (una semana), el módulo “Geoestrategia y Relaciones Internacionales”, correspondiente al máster interuniversitario en “Diplomacia y Relaciones Internacionales” de la Escuela Diplomática, de acuerdo con el convenio marco. Este módulo es diseñado y dirigido por el departamento de estrategia y relaciones internacionales de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

Participaron profesores de la Escuela Superior y colaboradores del IEEE y EALEDE, compartiendo estrado con varios embajadores y figuras del mundo académico tan relevantes como los profesores Rogelio Alonso, Vicente Garrido Rebolledo, Luis de la Corte, Florentino Portero, Felipe Sahagún y otros.

#### **4.6.4. Otras colaboraciones**

---

El 9 de octubre de 2012 tuvo lugar la práctica de cuadro de mando integral con el programa diseñado para la Subdirección General de Servicios Técnicos y Telecomunicaciones de la Dirección General de Infraestructura, programada por el departamento de organización y liderazgo.

A lo largo del ciclo académico, se realizaron diferentes colaboraciones con otros centros docentes de las Fuerzas Armadas destacando la realizada con el Curso de ascenso a Comandante para los cuerpos comunes de las Fuerzas Armadas.

#### **4.7. CONVENIOS**

---

El día 11 de octubre de 2011 se constituyó la comisión académica de coordinación entre el Instituto Cervantes y el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional para tratar principalmente los asuntos de formación lingüística y planes de formación para los alumnos de países aliados y amigos, así como intercambio de profesores, asistencia a actividades del Instituto y uso de las instalaciones del Instituto en el extranjero.

#### **4.8. CONSIDERACIONES FINALES**

---

1. A lo largo de este ciclo académico 2012-2013, la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas ha desarrollado, con entera satisfacción, la programación establecida de los cursos mencionados en esta memoria.
2. La distribución entre conferencias impartidas por profesores de la escuela y conferenciantes externos, y los periodos de prácticas resultó apropiada. No obstante se continuará en la

medida de lo posible, incrementando los periodos dedicados a discusiones guiadas y prácticas en general lo que permitirá un mejor rendimiento y evaluación de los alumnos.

3. Se continuará impulsando las actividades de docencia e investigación de los profesores de los departamentos, así como la colaboración con revistas especializadas y con otras escuelas y centros docentes, tanto militares como civiles.
4. La preparación y continuidad del profesorado resulta factor clave del éxito en la enseñanza, por lo que se seguirá impulsando su formación y buscando la mejor motivación de los profesores y su reconocimiento profesional.

## 5. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)

### 5.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS

---

#### Misión

El IEEE fue creado el 30 de abril de 1970 (Decreto 1231/1970), y desde entonces desarrolla actividades relacionadas con su doble misión de investigación sobre temas de seguridad, defensa y prevención de conflictos y, por otro lado, de difundir la cultura de seguridad y defensa entre la sociedad española y, de manera muy especial, en la comunidad universitaria.

El instituto pasó en marzo de 2012 a depender del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), según el R. D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa. Según este real decreto: "Corresponde al Instituto Español de Estudios Estratégicos desarrollar actividades de investigación y difusión de la cultura de seguridad y defensa, así como las demás funciones recogidas en la O. M. 228/2001, de 24 de octubre, por la que se desarrollan las funciones del Instituto Español de Estudios Estratégicos, modificada por la O. M. 188/2004, de 28 de octubre".

La Orden Ministerial número 228/2001, de 24 de octubre, establece que al Instituto Español de Estudios Estratégicos le corresponden las funciones generales de impulsar y coordinar la política de promoción, difusión y fomento de la conciencia de defensa nacional. Para ello, realizará las siguientes actividades:

1. *Para fomentar la conciencia de defensa nacional. Impulsará, coordinará y desarrollará, en su caso, actividades para promover el interés de la sociedad en los temas relacionados con la defensa y la seguridad. Para ello:*
  - a) *Proyectará y coordinará los planes necesarios para incrementar la participación de la sociedad en estos temas.*

- b) Impulsará y apoyará la realización de programas de todo tipo que promuevan el conocimiento de la seguridad y la defensa nacional, así como del papel que realizan las Fuerzas Armadas en defensa de la paz, la seguridad y el orden internacional.*
- c) Potenciará las actuaciones académicas conjuntas con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, universidades, colegios, centros e instituciones educativas.*
- d) Promoverá la cooperación con las universidades e institutos, para que en el marco de los convenios establecidos se fomenten los estudios relacionados con cuestiones de seguridad y defensa.*
- e) Fomentará la cooperación de los diferentes órganos del Ministerio de Defensa, con los de otros ministerios, y con organismos e instituciones autonómicas, regionales y municipales.*

*2. Para fomentar la investigación.*

*Planificará, organizará y desarrollará trabajos de investigación y mantendrá relaciones con otros centros e instituciones, nacionales y extranjeros, que aborden el estudio de temas relacionados con la seguridad y la defensa. Para ello:*

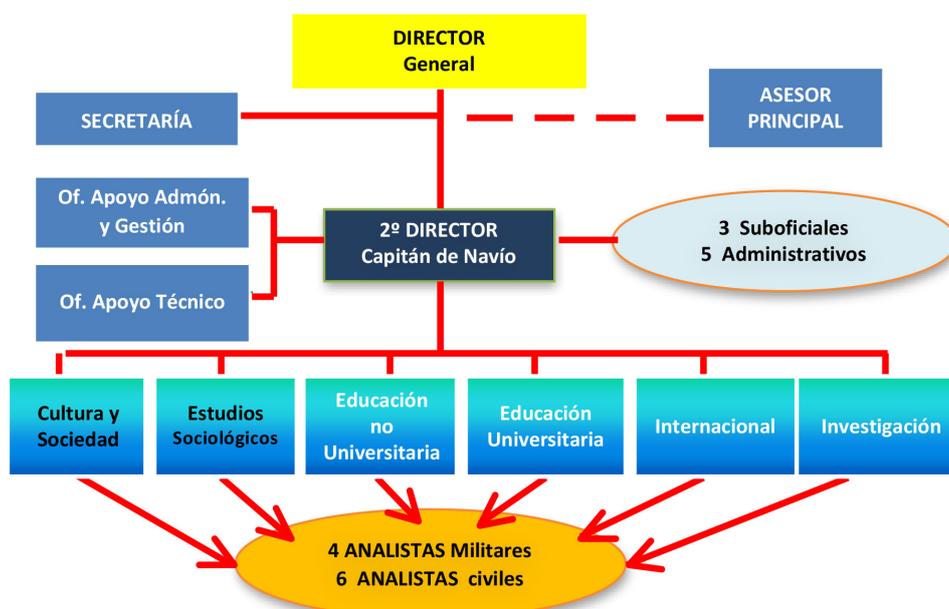
- a) Organizará seminarios con personalidades civiles y militares expertas en las distintas disciplinas, al objeto de realizar estudios de carácter estratégico.*
  - b) Realizará estudios concernientes a la seguridad, la defensa, la prevención de conflictos y las ciencias sociales aplicadas al ámbito militar.*
  - c) Mantendrá relaciones de carácter académico con centros y organismos superiores que aborden aspectos de la defensa nacional.*
  - d) Promoverá y desarrollará actividades con universidades e institutos para el estudio conjunto de temas relacionados con la defensa y seguridad.*
  - e) Potenciará y coordinará la participación en foros de estudio internacionales, en los que se analicen temas de interés para la política de defensa de España.*
-

*El Instituto Español de Estudios Estratégicos apoyará y gestionará la publicación de aquellos estudios que sean de interés para el desarrollo de la conciencia de defensa y propiciará, en el marco del plan anual de publicaciones del Ministerio de Defensa, la publicación de los trabajos realizados en los grupos de trabajo y seminarios, sin perjuicio de las competencias atribuidas a la secretaría general técnica en virtud del Real Decreto 118/2001, de 9 de febrero, de ordenación de las publicaciones oficiales.*

### Estructura

Según el R. D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa, se establece que el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) pasa a tener dependencia orgánica del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional y funcional de la Secretaría General de Política de Defensa en lo relativo a la difusión de la cultura de seguridad y defensa y el fomento de la conciencia de defensa nacional.

Para cumplir su misión el IEEE se estructura actualmente de la siguiente forma:



Estructura de el IEEE

## 5.2. ORGANIZACIÓN

---

La estructura del instituto se basa en la siguiente plantilla orgánica:

### **Director**

Según el R. D. 454/2012, de 5 de marzo de 2012, por el que se desarrolla la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa: *La Dirección del Instituto Español de Estudios Estratégicos recaerá en un oficial general, oficial o funcionario de carrera que reúna los requisitos exigidos en la normativa vigente, con el nivel orgánico que determine la correspondiente relación de puestos de trabajo.*

El cargo de director recae actualmente en un general de brigada del Cuerpo General de las Armas del Ejército de Tierra, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín.

### **Asesor principal**

Asiste personalmente al director de instituto con el que consolida su agenda de colaboraciones y coordina el mensaje que en apoyo de la acción cultural del departamento se pretenda difundir.

Colabora con el segundo director y los analistas para asegurar el uso correcto de los conceptos estratégicos y desarrollar de forma sólida y estructurada las nuevas ideas, elaborando la visión del Instituto basada fundamentalmente en una perspectiva histórica.

El asesor principal se encuentra apoyado por el órgano de apoyo técnico y administrativo. El segundo director asignará la tarea de apoyo al asesor entre su personal. Las actividades del asesor se considerarán como una función más del instituto y se integrarán de la forma más eficaz y eficiente en apoyo de las acciones y tareas de su responsabilidad.

### **Segundo director**

El cargo de segundo director recaerá en el coronel/capitán de navío jefe de área, si estuviera nombrado. En el caso de que se encontrase vacante, el director nombraría uno entre los analistas, quien asumiría sus funciones.

Sus funciones son las siguientes:

- Sustituir al director en todas aquellas actividades que específicamente se le deleguen.
- Dirigir el funcionamiento del órgano de apoyo técnico y administrativo.
- Coordinar el funcionamiento del órgano de análisis e investigación.

### **Órgano de análisis e investigación**

La capacidad de trabajo del instituto y, por ende, su nivel de ambición se basan fundamentalmente en el número de analistas que en la actualidad componen su plantilla y que le confieren, junto con el presupuesto asignado, sus posibilidades reales. En este sentido el instituto tiene un potencial de actuación prácticamente ilimitado que se verá fijado en la práctica por su plantilla y el presupuesto asignado. Se establece una estructura matricial sin elementos estancos por los que las tareas se distribuirán por el director de forma compartida y con carácter rotatorio. Sin embargo, con carácter subsidiario, a efectos de relaciones externas y para facilitar la coordinación y posibilidad de trabajo por objetivos, los analistas se estructuran verticalmente con relación a las áreas funcionales y horizontalmente con relación a: líneas de investigación, zonas geográficas, organismos internacionales, centros de pensamiento, convenios, subvenciones y otras actividades.

La estructura matricial con la carga de trabajo, se revisará de forma periódica con objeto de conseguir la máxima eficiencia y eficacia con la mayor capacidad de adaptación y flexibilidad posible.

### **Órgano de apoyo técnico y administrativo**

Uno de los principios en los que se basa la estructura y funcionamiento del instituto se fundamenta en lograr que las tareas de apoyo técnico y administrativo que se realicen, se dirijan de forma directa y de manera autónoma en apoyo de las actividades fundamentales del Instituto para lo cual se considera de suma importancia conseguir el máximo de estandarización

en los procedimientos y una mejora de las relaciones funcionales con el CESEDEN.

El órgano de apoyo se estructura básicamente en: oficina de apoyo administrativo y gestión y oficina de apoyo técnico.

El órgano de apoyo es responsable básicamente de: documentación de entrada y salida, documentación de apoyo, distribución Lotus, distribución y archivo de publicaciones, mensajería, petición de coches, material de apoyo, órdenes de trabajo y mantenimiento, trámites de personal, comisiones de servicio, presupuesto, preparación de actos, cursos, seminarios, convenios, subvenciones, mantenimiento de la páginas web ([www.ieee.es](http://www.ieee.es)) y bases de datos, redes sociales, plan de actividades y relaciones institucionales.

Las tareas se asignarán específicamente entre su personal, que serán los responsables del documento controlador de tarea y los procesos que se generen. Sin embargo, para facilitar la coordinación, evitar disrupciones y facilitar la máxima flexibilidad en el funcionamiento del instituto, se procurará que todo su personal tenga la capacidad de realizar funciones relacionadas con todas las tareas.

### **5.3. ACTIVIDADES ORGANIZADAS POR EL IEEE**

---

#### **5.3.1. Cursos de verano**

---

##### **Finalidad**

Los cursos de verano de El Escorial y de Santander son una de la actividades con más larga tradición y reputación que el instituto promueve, organiza y tutela mediante la firma de un convenio de colaboración con la Fundación General Universitaria Complutense de Madrid y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) de Santander. Y desde el año 2010, el Curso de Verano de San Sebastián, que organiza la Universidad del País Vasco en colaboración con el instituto mediante la firma de un convenio de colaboración.

El objetivo de estos cursos es realizar una reflexión profunda sobre los aspectos más destacados de un tema de actualidad que sea de interés para la seguridad y defensa española y europea.

### **Duración**

Una semana de lunes a viernes en el mes de julio.

### **Participantes**

El número de participantes oscila entre 40 a 80 asistentes por curso, procedentes de diversos ámbitos de la sociedad; preferentemente son alumnos universitarios.

### **Desarrollo**

Los cursos se estructuran en jornadas de mañana y tarde, de lunes a viernes. El curso de Santander incluye una salida al mar en la goleta *Cantabria Infinita*, que este año, por motivo de los recortes presupuestarios, se suprimió, así como se redujo a cuatro días en lugar de cinco el desarrollo del curso de verano de Santander, y el curso de verano de San Sebastián quedó finalmente en una jornada.

### **Curso de verano de El Escorial**

Del 1 al 5 de julio de 2013 se celebró el curso “Ciberseguridad. retos y amenazas a la seguridad nacional en el ciberespacio” en colaboración con la Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid. La inauguración estuvo a cargo de D. Pedro Morenés Eulate, ministro de Defensa y clausuró el curso el almirante general D. Fernando García Sánchez, jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD). Este año, el número de asistentes estuvo alrededor de los 100 alumnos.

### **Curso de verano de Santander**

Del 15 al 18 de julio de 2013 se celebró en el Palacio de la Magdalena de Santander el curso de verano que llevó por título: “La inestabilidad en África y sus repercusiones para Europa” organizado por el IEEE en colaboración con la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Inauguró el curso D. Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín, secretario general de Política de Defensa (SEGENPOL) y lo clausuró el almirante, D. Juan Martínez Núñez, director general de Política de Defensa (DIGENPOL).

### **Curso de verano de San Sebastián**

El día 5 de julio se celebró en San Sebastián el curso de verano que llevó por título: "Problemas actuales de la inmigración irregular", organizado por la Universidad del País Vasco en el marco del XXXI Curso de Verano de la UPV/EHU, en colaboración con el IEEE, mediante el convenio de colaboración entre el CESEDEN y la Universidad del País Vasco.

#### **5.3.2. Seminarios específicos**

---

Tradicionalmente, el instituto ha venido organizando dos seminarios de seguridad y defensa, uno para jóvenes políticos y otro para alumnos de periodismo.

El seminario para jóvenes políticos se organizó por primera vez en 2004 y tiene como objetivo reunir a representantes de formaciones juveniles de diferentes partidos políticos para proporcionarles información general y objetiva sobre cuestiones de seguridad y defensa en el actual contexto internacional.

El seminario para alumnos de periodismo, del que se han realizado XV ediciones, está dirigido a alumnos de los últimos cursos de Ciencias de la Información de diferentes universidades españolas.

Las jornadas, organizadas íntegramente por el IEEE, se han desarrollado en régimen de internado en la residencia "La Cristalera" que la Universidad Autónoma de Madrid tiene en Miraflores de la Sierra (Madrid), pero el último seminario de jóvenes periodistas se desarrolló en la sede del CESEDEN.

Este formato tiene un indudable valor añadido, ya que permite una relación estrecha entre los participantes y fomenta el conocimiento mutuo y el debate fuera del aula.

Estos dos cursos se intenta siempre complementarlos con otras actividades como la visita a las sedes de la OTAN y la UE en Bruselas, visitas a diversas unidades de las FAS en territorio nacional y el trabajo de alumnos becados en el Centro Superior de la Defensa Nacional.

En el segundo semestre de 2012 se realizaron la VIII y XV ediciones de estos dos seminarios.

### **VIII Seminario de Seguridad y Defensa para Jóvenes Políticos**

Del 19 al 21 de octubre de 2012, se celebró el VIII Seminario de Seguridad y Defensa para Jóvenes Políticos, organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE). El seminario se inició con la visita al cuartel general de la BRIAC II, con el objeto de dar a conocer el día a día de una unidad de las Fuerzas Armadas y su preparación para afrontar las misiones internacionales y posteriormente, el teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, director del CESEDEN, inauguró el seminario en la residencia de La Cristalera.



Visita al cuartel general de la BRIAC II de los asistentes al VIII Seminario de Seguridad y Defensa para Jóvenes Políticos

### ***Visita de los jóvenes políticos a Bruselas***

Del 14 al 16 de octubre de 2012 tuvo lugar la visita a Bruselas con los alumnos del “VII Seminario de Seguridad y Defensa para Jóvenes Políticos” para conocer las instituciones de la comisión, el consejo y el Parlamento de la UE y la OTAN, como parte complementaria de su formación.

### **XV Seminario de Seguridad y Defensa para Estudiantes de Periodismo**

Del 15 al 17 de noviembre de 2012 se celebró en el paraninfo del CESEDEN el XV Seminario de Seguridad y Defensa

para Estudiantes de Periodismo, que organizó el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).



XV Seminario de Seguridad y Defensa para Estudiantes de Periodismo

### ***Visita de los estudiantes de Periodismo a Bruselas***

Del 22 al 23 de octubre de 2012 tuvo lugar la visita de los alumnos del XIV Seminario de Seguridad y Defensa para Estudiantes de Periodismo a la sede de la OTAN en Bruselas.

## **5.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACION DE IEIEE**

---

### **5.4.1. Jornadas y seminarios**

---

- Seminario “Valores Democráticos y Fuerzas Armadas”

El 4 de octubre de 2012, se celebró en Segovia el seminario “Valores democráticos y Fuerzas Armadas”, organizado por el Centro de Estudios de la Fundación

---

Valsain, la Academia de Artillería de Segovia con el patrocinio del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).



Seminario CESEDEN para Parlamentarios

- **Seminario CESEDEN para Parlamentarios - “Conflicto de Mali: antecedentes, actores y desarrollo”**  
El 12 de febrero de 2013, se celebró en la sede del CESEDEN el seminario CESEDEN para parlamentarios, bajo el epígrafe “Conflicto de Mali: antecedentes, actores y desarrollo”, organizado con el auspicio del Instituto Español de Estudios Estratégicos, en el que intervinieron como ponentes el director general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el teniente coronel Jesús Díaz Alcalde.
- **IV edición del Programa de Especialistas en Liderazgo y Dirección de Equipos (LIDERA)**  
El 16 de mayo de 2013, el director del instituto, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en el tercer “Café con líderes” de la IV edición del Programa de Especialistas en Liderazgo y Dirección

de Equipos (LIDERA), iniciativa impulsada por la Universidad de Castilla-La Mancha y la Fundación Horizonte XXII Globalcaja, que se celebró en la sede de la Universidad de Castilla-La Mancha.



IV edición del Programa LIDERA

---

#### 5.4.2. Colaboración con los Centros de Pensamiento

Estas colaboraciones se materializan en la organización de seminarios, cursos, jornadas o proyectos de investigación o el establecimiento de espacios en Internet, y se financian mediante la firma del correspondiente convenio de colaboración o la concesión de subvenciones.

En este ciclo académico se ha colaborado con los siguientes centros de pensamiento nacionales:

- **CITPAX:** Seminario: Israel-Irán y los riesgos de la FINUL.
- **Fundación Alternativas:** elaboración de dos publicaciones que serán presentadas en 2013:

“Impacto de la crisis en los presupuestos de defensa europeos” e “Instrumentos para la gestión de crisis en el marco de la estrategia española de seguridad y defensa”.

- **CIDOB**: mantenimiento de la página web ([www.sedmed.org](http://www.sedmed.org)) donde se recogen todas las ponencias de las diez ediciones de los seminarios sobre seguridad en el Mediterráneo y donde tanto el CIDOB como el IEEE aportan documentos sobre este espacio geoestratégico de vital interés para España.
- **INCIPE**: VIII Seminario FAS y medios de comunicación.
- **Asociación Atlántica**: realización de actividades de investigación, difusión y debate sobre seguridad y defensa.
- **Asociación de Periodistas Europeos**: edición de las actas de la XXIV Seminario Internacional sobre Seguridad y Defensa.
- **Centro de Estudios Internacionales**: jornada de Seguridad y Defensa en el Siglo XXI.
- **Fundación Tecnalia Reserch and Innovation**: realización de un estudio de “Aplicación de procedimientos de prospectiva para el análisis de escenarios estratégicos referidos al futuro de la Alianza Atlántica”.
- **Instituto de Fusión Nuclear (DENIM)**: a finales del 2012, el IEEE comenzó la colaboración con el Instituto de Fusión Nuclear (DENIM). Se ha constituido un grupo de trabajo corto cuya presidenta es D.ª Natividad Carpintero. El grupo está formado por tres vocales y un secretario/coordinador que es un analista del IEEE. El resultado del trabajo será una publicación que abordará el tema de las medidas derivadas de la cumbre de Seúl en materia de seguridad nuclear.
- **Grupo Atenea**: a mediados de abril tiene lugar un desayuno de trabajo sobre “La Seguridad y Defensa en el Día del Libro”, para debatir entre calificados expertos representantes de escritores militares y de

diferentes sectores de la sociedad española no solo la presencia actual de libros sobre Seguridad y Defensa sino también cuál puede ser su posible evolución.

- **Fundación DIALNET:** a finales de 2012 se firma un convenio de colaboración con la fundación para fomentar y difundir las publicaciones científicas relacionadas en el Instituto y CESEDEN, a través de su portal bibliográfico de acceso libre en español.

### **5.4.3. Publicaciones externas**

---

- **General de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE**
  - *Historia compartida, futuro prometedor: España-Israel, más allá del 25 aniversario*, del que es coautor del capítulo: "Israel y la seguridad en Oriente Próximo" (Editorial, Estudios Política Exterior S. A., Madrid, 2012).
  - *España y Europa a los 25 años de la adhesión*, del que es coautor del capítulo: "España en el Sistema Europeo de Defensa". Libro de Former Muñoz, Salvador (Colección Crónica. 1.ª ed. 12/2011).
  - X Jornadas sobre Geopolítica y Geoestrategia: *La Estrategia Española de Seguridad ante las transformaciones políticas en el Norte de África*, del que es coautor del capítulo: "Oriente Medio y la cuestión palestina: el nudo gordiano" (Edita: Enrique Ávila Pérez, Centro Universitario UNED-Ceuta, abril 2013).
  - *Revista Española de Defensa*: "Respuestas para el Futuro" (julio/agosto 2012).
  - *Revista Sector Ejecutivo*: "Hoy día la seguridad y la defensa son un campo muy amplio de carácter multifacético" (julio 2012).
  - *Estudios de Política Exterior S.A.*: "Israel y la Seguridad en Oriente Próximo" (septiembre 2012).
  - *Revista Aula de Liderazgo Público*, Papeles de liderazgo n.º 2, Universidad Pontificia de Comillas: "El desplazamiento de los centros de poder: hacia un nuevo orden mundial" (octubre 2012).
  - *Revista ATENEA*: "Las nuevas guerras. La situación

- actual. Nuevas señas de identidad” (núm. 47, junio 2013).
- *Revista Ejército*: “Introducción” (núm. 865, abril 2013).
  - *Revista de Estudios Europeos* de la Universidad de Valladolid, Centro de Excelencia Jean Monnet: “Evolución y futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa de la Unión Europea” (núm. 61, enero-junio 2013).
  - *Foro para la Paz en el Mediterráneo. VI Jornadas de Seguridad, Defensa y Cooperación*: “Análisis geoestratégico del Mediterráneo oriental” (noviembre 2012).
- **Capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, segundo director del IEEE**
- *Revista Ejército*: “Impacto del 11-S en las nuevas estrategias de seguridad” (núm. 865, abril 2013).
  - *Revista Estudios de Política Exterior*: “Geopolítica del deshielo en el Ártico” (núm. 154).
- **Capitán de corbeta D. Francisco Ruiz, analista del IEEE**
- *Rusia hoy*: “Riesgos y amenazas en Asia Central” (julio 2012).
- **Teniente coronel D. Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE**
- *Revista Ejército*: “La seguridad aérea actual” (núm. 865, abril 2013).
  - *Revista de Estudios Europeos* de la Universidad de Valladolid, Centro de Excelencia Jean Monnet: “Afganistán: el final del conflicto y sus consecuencias para Europa” (núm. 61, enero-junio 2013).
- **Teniente coronel D. Mario Ángel Laborie Iglesias**
- Revista ATENEA, digital.es
    - “La era de los drones” (noviembre 2012).
    - “La comprensible confianza de al Asad” (enero 2013).
    - “Siria: consecuencias de una guerra en punto muerto” (marzo 2013).
    - “¿Cómo es posible detener la guerra en Siria?” (mayo 2013).

- Revista Ejército
    - “Seguridad Internacional y crisis”. (Por el que recibe el primer premio publicado en el núm. 856, julio/agosto 2012).
    - “Las estrategias antiterroristas de EEUU: De la disuasión a la campaña integrada” (núm. 856, abril 2013).
  - Revista Española de Defensa
    - “Sinaí. Un peligroso vacío de seguridad” (septiembre 2012).
    - “Boko Haram: una amenaza latente” (febrero 2013).
    - “EEUU: Hacia una nueva estrategia” (núm. 297, julio/agosto 2012).
  - ESGLOBAL / FRIDE
    - “El Cisma Egipto” (enero 2013).
    - “Israel se rodea de vallas” (abril 2013).
    - “La división del apoyo internacional a la oposición siria” (junio 2013).
- **Teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde**
- Revista Ejército
    - “De la percepción al conocimiento: hacia el compromiso con la Defensa” (núm. 859, noviembre 2012).
    - “Estrategias de la Unión Europea para África: La democracia como objetivo prioritario” (núm. 856, abril 2013).
  - *Boletín de Infantería de Marina*: “Infantes de Marina por la paz en Líbano” (núm. 18, febrero 2013).
  - *Revista escenarios actuales*, Centro de Estudios e Investigaciones Militares Santiago de Chile: “Sudán y Sudán del Sur: convulso proceso de paz en el continente africano” (año 17, núm. 3, diciembre 2012).
  - *Revista de Estudios Europeos* de la Universidad de Valladolid, Centro de Excelencia Jean Monnet: “Estrategias y Operaciones Europeas en África: Apoyo a la seguridad, la gobernanza y el desarrollo” (núm. 61).
- **Capitán de fragata D. Federico Aznar Fernandez-Montesinos**
- *Revista Interaçao*, Universidad Federal de Santa María (Brasil): “Conflictos no Mediterráneo” (Vol. 3, núm. 3).
-

- *Revista Ferrol Análisis*: “La violencia organizada del nuevo siglo”.
  - *Revista claves de razón práctica* (núms. 228 y 229, año 2013)
    - “El terrorismo como narración”.
    - “Militares en la España de hoy”.
  - *Revista Fundación Víctimas del Terrorismo*: “Terrorismo global, terrorismo local”.
- **FCS. D. Jorge Bolaños Martínez**
- *Revista española de Defensa*: “Integrismo y patrimonio cultural” (octubre 2012)
- **FCS. D.ª Blanca Palacián de Inza**
- *Revista Española de Defensa*. “Ser mujer en Afganistán” (noviembre 2012).
  - *Revista Estudios de Política Exterior*: “Geopolítica del deshielo en el Ártico” (núm. 154).
  - “*Enfoque integral de las perspectivas de género en operaciones*”, de la que es coautora del capítulo: “Mujer e infancia en el conflicto armado” (Centro Mixto UGR-MADOC, Ed. Universidad de Granada, 2013).
  - *Revista de Estudios Europeos* de la Universidad de Valladolid, Centro de Excelencia Jean Monnet: “La mujer en las misiones militares en curso de la Unión Europea” (núm. 61, enero-junio 2013).
- **FCS. D.ª María del Mar Hidalgo García**
- *Cuadernos de Energía*: “Los elementos químicos críticos para las nuevas tecnologías del sector energético” (núm. 35, ed. Club Español de la Energía).

#### **5.4.4. Entrevistas con medios de comunicación**

---

- **Diario de las 2 de RNE**. El 27 de septiembre de 2012, la analista María José Caro Bejarano es entrevistada por el director de “Diario de las 2” de Radio Nacional de España, sobre temas de seguridad cibernética.
  - **RTVE. 24 horas**. El 3 de octubre, el segundo director del IEIEE, capitán de navío Ignacio García Sánchez es
-

entrevistado por RTVE. 24 horas, sobre su artículo “El Ártico y el cambio climático”.

- **La tarde en 24h de RTVE.es.** El 4 de octubre, el segundo director del IEEE, es entrevistado por Diego Losada y Lara Siscar, presentadores del programa informativo “La tarde en 24h” de RTVE.es, sobre “El deshielo del Ártico”.
- **Radio Nacional de España.** El 17 de octubre, la directora del programa de RNE “Viaje al centro de la noche” entrevista al director del IEEE, sobre estrategia militar.
- **Diario Málaga hoy.** El 18 de noviembre publicó en su diario la entrevista realizada al general Miguel Ángel Ballesteros con motivo de las “V Jornadas sobre Defensa y Seguridad Internacional en el S. XXI”, que tuvieron lugar en la facultad de Derecho de la Universidad de Málaga.
- **Diario El Día de Córdoba.** El 27 de noviembre publicó en su diario la entrevista realizada al director del instituto, Miguel Ángel Ballesteros, bajo el titular “El balance de los cascos azules en Líbano es uno de los más positivos”, con motivo de su ponencia en el seminario celebrado en la Universidad de Córdoba, bajo el título “Entender el mundo actual: cultura de la defensa y conflictos internacionales”.
- **Radio Francia Internacional (rfi español).** El 17 de diciembre, el director del IEEE fue entrevistado por el periodista Andrés Criscaut sobre el conflicto de Irak.
- **Radio Onda Cero.** El día 14 de enero de 2013, el periodista Carlos Alsina, director del programa “La Brújula” de la Cadena de Radio Onda Cero, entrevista al teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, a cerca del conflicto de Mali.
- **ABC Punto Radio.** El 15 de enero de 2013, Ángel Expósito, de ABC Punto Radio, entrevista al director del Instituto Español de Estudios Estratégicos en el programa “Primera Plana”.

- **Canal 24h.** El 17 de enero, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde es entrevistado por la periodista Montserrat Boix de “Canal 24h” de RTVE, sobre el conflicto de Mali.
- **Programa Informe Semanal de RTVE.** El 26 de enero es emitida la entrevista realizada al teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, sobre: “Mali, Operación Cerval”.
- **Europa Abierta de Radio Exterior/RNE.** El 29 de enero, entrevista al teniente coronel Jesús Díez Alcalde sobre la crisis de Mali. “La amenaza del terrorismo en el Sahel puede llegar a Europa”.
- **Telemadrid.** El 29 de enero, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, es entrevistado por el periodista Rafael Gómez, de los Informativos de Telemadrid, sobre la Crisis de Mali.
- **Diario de las 2.** El 29 de enero, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde fue entrevistado por Alejandro Alcalde, presentador del “Diario de las 2” de RNE, sobre la crisis de Mali.
- **Radio Exterior/RNE.** El día 29 de enero fue emitida la entrevista realizada al teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista del IEIEE, sobre “La amenaza del terrorismo en el Sahel puede llegar a Europa” para el programa Europa Abierta.
- **Telemadrid.** El día 1 de febrero, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, concede una entrevista para el reportaje de Telenoticias-Telemadrid, sobre “Yihadismo en Mali”.
- **LRDM.** El día 28 de febrero, el teniente coronel Francisco Berenguer Hernández, analista principal, es entrevistado para el podcast de la LRDM.
- **Portal iVoox.** El día 28, el teniente coronel Francisco Berenguer Hernández, es entrevistado por Luis Pertierra director del portal de internet iVoox, sobre el panorama estratégico mundial.

- **Telemadrid.** El 10 de abril, el segundo director del IEEE, capitán de navío Ignacio García Sánchez fue entrevistado para Telenoticias-Telemadrid, sobre el conflicto de “Corea del Sur y EE. UU. elevan la alerta ante posible lanzamiento norcoreano”.
- **El Pueblo de Ceuta.** El 11 de abril, el general director del instituto, general de brigada Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado por Patricia Gardeu para el diario digital *El Pueblo de Ceuta* con motivo de las Jornadas de Geoestrategia y Geopolítica organizadas por la UNED y la Comandancia General, que se celebraron en la ciudad de Ceuta, en la que adelanta algunos aspectos de su conferencia: “Lecciones aprendidas en las operaciones postconflictos. Escenarios previsibles”.
- **TV. La Sexta.** El día 11 de abril, el segundo director del IEEE, capitán de navío Ignacio García Sánchez fue entrevistado por el canal de televisión La Sexta, sobre la crisis de la península de Corea, “Seúl, Tokio y las bases de EE. UU., objetivos predilectos de los misiles de Corea del Norte”.
- **RNE.** El día 25 de abril, el asesor del IEEE, D. Santos Castro Fernández, fue entrevistado en Radio Nacional de España para el programa “Diario de las 2”, bajo el título “Hay gente que se hace rica con el hambre de otros”.
- **Universidad de Málaga.** Entrevista al teniente coronel Mario Laborie, analista principal, con motivo del curso “Conflictos internacionales y cultura de seguridad”, que tuvo lugar en dicha ciudad.
- **RTVE.** El teniente coronel Mario Laborie fue entrevistado por RTVE para los telediarios de la mañana, mediodía y noche sobre los llamados “robots asesinos” (armamento tecnológicamente muy sofisticado en fase de experimentación en algunos países).
- **La Rueda del Misterio.** El día 9 de mayo, el teniente coronel Francisco José Berenguer, analista principal, es entrevistado sobre el panorama estratégico 2013,

por el periodista Jesús Pertierra, para grabación de un podcast en el medio digital del programa de radio “La Rueda del Misterio”.

- **La Gaceta de Intereconomía.** El día 13 de mayo, el diario *La Gaceta* publicó la entrevista realizada por el periodista Javier Molina, al teniente coronel Díez Alcalde sobre el conflicto de Mali, bajo el título “España llegará a los 90 o 100 efectivos, la muestra más clara del compromiso con la paz en Mali”.

#### **5.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas**

---

- **IV Jornadas sobre política de Seguridad y Defensa: “Estrategias para el nuevo entorno tecnológico”**  
El día 4 de julio de 2012, el director del IEEEE impartió una conferencia sobre “La estrategia de Seguridad Nacional: un instrumento clave contra el terrorismo yihadista”, en la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla, con motivo de la celebración de las IV Jornadas de Política de Seguridad y Defensa.
- **Curso de verano: “El nuevo panorama de Seguridad y Defensa en la era de la Globalización”**  
El día 9 de julio de 2012, el director del IEEEE impartió una conferencia de inauguración, bajo el título: “De la Defensa a la Seguridad Nacional”, dentro del marco del curso de verano que se celebró en San Lorenzo de El Escorial, del 9 al 13 de julio y, que versaba sobre “El nuevo panorama de Seguridad y Defensa en la era de la Globalización”.  
El director del IEEEE, también moderó la mesa redonda: “Comunicación y Seguridad Internacional” que se impartió dentro del programa del curso de verano de El Escorial.
- **Seminario: “Seguridad y defensa en una sociedad Internacional en crisis”**  
El día 10 de julio de 2012, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, participó como ponente en el seminario que organizó la Universidad del País Vasco, en colaboración con el IEEEE, con una conferencia sobre “La Estrategia española en materia de Seguridad y Defensa”.

– **Mesa redonda: “La Política Española de Seguridad y Defensa”**

Los días 10 y 11 de julio de 2012, el director del IEEE, moderó la mesa redonda: “La Política Española de Seguridad y Defensa” dentro del programa del curso de verano de El Escorial.

– **I Curso de Verano. “Políticas de Seguridad y Defensa en tiempos de crisis económica”**

El día 11 de julio de 2012, el segundo director capitán de navío Ignacio García Sánchez, participó en la mesa redonda: “La enseñanza en temas de Seguridad y Defensa: estado actual de la cuestión”, en el marco del I Curso de Verano que organizó la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD) en el Colegio Nacional de Ciencias Políticas y Sociología. (Madrid).

– **Seminario: “Seguridad y Defensa en una sociedad internacional en crisis”**

Los días 12 y 13 de julio de 2012, en el marco del XXXI Curso de Verano de la UPV/EHU, que organiza la Universidad del País Vasco, en colaboración con el IEEE, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, participó con una ponencia: “Cambios en el modelo de intervención armada: organizaciones regionales”. También participó en la mesa redonda: “ONG, Medios de Comunicación y Empresas de Seguridad Privadas en escenarios de tensión/conflictos internacionales”.

Asimismo, el director del IEEE, participó como ponente en el seminario “Seguridad y Defensa en una Sociedad Internacional en crisis”, con una conferencia sobre “La Estrategia Española en materia de Seguridad y Defensa”.

– **Curso de verano de Santander. “La industria de defensa en un escenario de crisis económica”**

Los días 19 y 20 de julio de 2012, en el marco del curso de verano de Santander que versó sobre “La industria de defensa en un escenario de crisis económica”, organizado por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo en colaboración con el IEEE (Palacio de la Magdalena, Santander), el director del IEEE, impartió

una conferencia bajo el título “La evolución de la defensa a la seguridad nacional. Nuevas capacidades”. El director del IEEEE, también participó como moderador en la mesa redonda: “El sostenimiento de las Fuerzas Armadas”.

– **XX Curso Internacional de Defensa**

Los días 1 y 5 de septiembre de 2012, el segundo director capitán de navío Ignacio García Sánchez impartió una conferencia bajo el título: “Aspectos humanos y medioambientales en las operaciones armadas de la PESD” y participó en una mesa redonda, con motivo XX Curso Internacional de Defensa, que versó sobre; “España y la Unión Europea: un nuevo modelo de seguridad compartida”, organizado por la Cátedra “Miguel de Cervantes de las Armas y de las Letras” junto con la Universidad de Zaragoza. El seminario tuvo lugar en el Palacio de Congresos y Exposiciones de la ciudad de Jaca (Huesca).

– **Máster de Inteligencia de la Universidad Carlos III de Madrid**

El día 5 de octubre de 2012, el director del IEEEE, impartió una conferencia en el marco del máster de Inteligencia sobre “Agresión, conflicto y crisis”, que organizó la Universidad Carlos III de Madrid (Campus de Getafe).

– **Curso de Comisarios Principales**

El día 17 de octubre de 2012, el director del IEEEE, pronunció una conferencia en el Curso de Comisarios Principales, bajo el título “El terrorismo internacional”, que se impartió en la Academia de Policía (Carabanchel).

– **VIII Seminario de Seguridad y Defensa para Jóvenes Políticos**

Entre los días 19 y 21 de octubre de 2012, tuvo lugar el “VIII Seminario de Seguridad y Defensa para Jóvenes Políticos”, organizado por el IEEEE”, que se celebró en la Residencia de La Cristalera, en Miraflores de la Sierra (Madrid). El acto de inauguración fue presidido por el teniente general director del CESEDEN, Alfonso de la Rosa Morena.

En dicho seminario se impartieron un total de cinco conferencias que fueron pronunciadas por el general de brigada, director del IEEE, Miguel Ángel Ballesteros Martín; por el segundo director, capitán de navío, Ignacio García Sánchez; por el teniente coronel Mario Laborie; y por las analistas M.<sup>a</sup> del Mar Hidalgo y Blanca Palacián, y que versaban sobre:

- El panorama estratégico actual.
- Los riesgos y amenazas a la seguridad en un mundo globalizado.
- La cultura de seguridad y defensa en España.
- El marco legal de la política de defensa española: Ley Orgánica de la Defensa Nacional (LO 5/2005), Directiva de Defensa Nacional 2012 y Estrategia Española de Seguridad.
- Operaciones militares en el exterior: Afganistán.

– **Seminario “Geoestrategia y Seguridad”**

El día 19 de octubre de 2012, el director y el segundo director del IEEE impartieron dos conferencias sobre “Los conceptos de defensa y de seguridad. Los nuevos enfoques geoestratégicos para resolución de conflictos” y “Concepto de geopolítica y geoestratégica” en el seminario de Geoestrategia y Seguridad, que organizó la Escuela Diplomática de Madrid.

– **IV Foro de Inteligencia Prospectiva**

El día 22 de octubre de 2012, el director del IEEE, impartió una conferencia bajo el título “Inteligencia transnacional: dimensión transnacional” en el marco del “IV Foro de Inteligencia Prospectiva aplicada a la lucha contra el Crimen Organizado”, que organizó el Centro de Inteligencia contra el Crimen Organizado, en el hotel Eurostars de Toledo.

– **Conferencia sobre “Riesgos y Amenazas”**

El día 23 de octubre de 2012, el director del IEEE, impartió una conferencia sobre “Riesgos y Amenazas”, en el Centro Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). Acto que fue presidido por S. M. la reina D.<sup>a</sup> Sofía.

– **Máster en Asesoramiento de Imagen y Consultoría Política**

Entre los días 24 de octubre y 7 de noviembre de 2012 tuvo lugar el Máster en Asesoramiento de Imagen

y Consultoría Política, que organizó la Universidad Pontificia de Salamanca, en colaboración con el IEEE. El módulo 10, "Estrategia y Comunicación Estratégica", fue inaugurado y clausurado por el director del IEEE y en él participaron, además del director, el teniente coronel Mario Laborie, el teniente coronel Francisco Berenguer y el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analistas del IEEE, como ponentes, con cinco conferencias:

- Inauguración: Origen y evolución de la geopolítica y la geoestrategia (24 de octubre).
- Geopolítica de África. Las Revueltas Árabes (30 de octubre).
- Comunicación de los Conflictos. Estudio de casos: Líbano y Chile (31 de octubre).
- Geopolítica de Oriente Medio y Asia Central (Afganistán y Paquistán) (6 de noviembre).
- Clausura: Geopolítica de Europa-Asia, e Importancia de Brasil en Iberoamérica (7 de noviembre).

– **Cincuenta años del Instituto de Estudios Turísticos**

El 25 de octubre de 2012, el director del IEEE, participó como ponente en el acto conmemorativo que se celebró con motivo de los "Cincuenta años del Instituto de Estudios Turísticos", con una conferencia bajo el título "*Geoestrategia y turismo*". El acto se celebró en el Palacio de Congresos de Madrid, Sala UNESCO.

– **Jornadas del Duque de Ahumada**

El 25 de octubre de 2012, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, participó como moderadora en la mesa redonda "Retos de Presente y Futuro en materia de Ciberseguridad", que se celebró dentro de las "Jornadas del Duque de Ahumada. Guardia Civil". Lugar: Facultad de Derecho UNED. Ciudad Universitaria. (Madrid).

– **Seminario: "Geoestrategia y Seguridad"**

El 25 de octubre de 2012, el director del IEEE y el teniente coronel Mario Laborie, analista principal, pronunciaron dos conferencias: "Método para el análisis de regiones geopolíticas" y "Los nuevos desarrollos en materia de seguridad colectiva" respectivamente, en el marco del seminario: "Geoestrategia y Seguridad", que se celebró en la Escuela Diplomática de Madrid.

El 26 de octubre de 2012, el director del IEEE impartió otra conferencia bajo el título: "Contexto geopolítico español. Análisis geopolítico de Afganistán".

- **Conferencia en la Fundación Ramón Areces**  
El día 5 noviembre de 2012, la Fundación Ramón Areces de Madrid invitó al teniente coronel Francisco José Berenguer, analista principal, como ponente para impartir la conferencia "Aníbal, el inventor de batallas", en el marco de la colaboración entre el CESEDEN y APD (Asociación para el Progreso y el Desarrollo de la Empresa) conocida con el nombre de "Encuentro de la Historia".
- **Seminario sobre los "Conflictos futuros"**  
El día 8 noviembre de 2012, el director del IEEE impartió una conferencia bajo el título "La visión española de los conflictos futuros" en el marco del Seminario sobre los "Conflictos futuros" que se celebró en el Cuartel General de la Fuerza Terrestre, en Sevilla.
- **Conferencia en la Universidad Autónoma de Navarra**  
El día 9 noviembre de 2012, el teniente coronel Mario Laborie, analista principal, impartió una conferencia en la Universidad Autónoma de Navarra, sobre "Nuevos desarrollos en materia de seguridad".
- **Foro para la paz en el Mediterráneo**  
El día 14 noviembre de 2012, el director del IEEE impartió la conferencia "Nuevos desarrollos en materia de seguridad", en la mesa redonda seguridad y cooperación en el Mediterráneo, dentro del marco del Foro para la paz en el Mediterráneo, en Málaga.
- **V Jornadas sobre Defensa y Seguridad Internacional en el siglo XXI**  
El día 15 noviembre de 2012, el director del IEEE y el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, asisten como ponentes a las V Jornadas sobre Defensa y Seguridad que se desarrollaron en la Facultad de Derecho de la Universidad de Málaga y en las que participaron con las conferencias "La política Europea de Seguridad y Defensa ante los nuevos retos y amenazas", "Estrategia Europea de

Seguridad: los retos actuales”, y “La Unión Europea por la estabilización y la seguridad de África”.

- **Seminario “La crisis económica internacional y sus implicaciones e impactos en la seguridad global”**  
Del 16 al 23 de noviembre de 2012 se celebró, en el salón de grados del edificio departamental del campus de Fuenlabrada de la Universidad Rey Juan Carlos, el seminario “La crisis económica internacional y sus implicaciones e impactos en la seguridad global”, organizado por la URJC en colaboración con el IEEE, y en el que participaron como ponentes el director y segundo director del IEEE.
  
- **IV Jornadas sobre Política de Seguridad y Defensa**  
El día 19 noviembre de 2012, el director del IEEE, presidió la inauguración de las IV Jornadas de Política de Seguridad y Defensa, e impartió una conferencia bajo el título “La adaptación del pensamiento estratégico” en el seminario sobre “Estrategias para el nuevo entorno tecnológico”, dentro del marco de las IV Jornadas sobre Política de Seguridad y Defensa que organizó la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla.
  
- **I Jornadas de Estrategia “Seguridad y estabilidad en el Mediterráneo”**  
Del 19 al 21 de noviembre se celebró, en la Escuela de Guerra del Ejército, las I Jornadas de Estrategia “Seguridad y Estabilidad en el Mediterráneo”, donde participaron como ponentes el director del IEEE con una conferencia bajo el título “La situación Geopolítica Mediterránea” y el teniente coronel Francisco José Berenguer, analista principal, con otra conferencia sobre “Los Recursos en la Seguridad y Estabilidad del Mediterráneo”.
  
- **Jornadas sobre Seguridad y Defensa**  
El día 20 noviembre de 2012, el segundo director, capitán de navío, Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia sobre “La seguridad, un concepto en evolución. La Estrategia Española de Seguridad” en el marco de unas Jornadas sobre Seguridad y Defensa que organizó la Universidad de Extremadura del 19 al 12 de noviembre, bajo el título “Elementos e

instrumentos para la construcción de una Estrategia de Defensa”, en la facultad de Derecho de la Universidad de Extremadura (Cáceres).

– **Jornadas de inauguración Cátedra CEU de Cultura de Defensa**

Los días 20 y 21 de noviembre de 2012 el director del IEEE participó con una ponencia en la mesa redonda “Los intereses nacionales de España desde la geopolítica” dentro del marco de las jornadas de inauguración de la Cátedra CEU de Cultura de Defensa, que organizó la Universidad CEU San Pablo en colaboración con el IEEE.

– **Jornada sobre Seguridad y Defensa**

El día 20 noviembre de 2012, el teniente coronel Mario Laborie, analista principal, participó como ponente en las jornadas que sobre “Transformaciones políticas en la zona MENA”, que organizó la Fundación Centro de Estudios Internacionales (FCEI) en colaboración con el IEEE, e impartió una conferencia bajo el título “El conflicto en Siria”. Lugar: Fundación Centro de Estudios Internacionales de Barcelona.

– **I Jornadas de Estrategia “Seguridad y Estabilidad en el Mediterráneo”**

El día 21 noviembre de 2012, el director del IEEE participó como ponente con una conferencia bajo el título “La situación geopolítica mediterránea”, dentro del marco de las I Jornadas de Estrategia, que se celebraron entre el 19 y 21 de noviembre, organizadas por la Escuela de Guerra del Ejército. Lugar, Escuela de Guerra.

– **Cátedra de Cultura de Defensa “Abelardo Algora”**

El día 21 noviembre de 2012, Blanca Palacián, analista principal, participó en una mesa redonda en las jornadas de inauguración de la Cátedra de Cultura de Defensa “Abelardo Algora”, organizadas por la Universidad San Pablo CEU (Madrid).

– **XV Jornadas de Derecho, Política y Defensa**

Los días 21 y 22 de noviembre, el segundo director, capitán de navío, Ignacio García Sánchez, pronunció

una conferencia sobre “La evolución del concepto de seguridad y la influencia de la crisis económica internacional”, dentro del marco del seminario de las XV Jornadas de Derecho, Política y Defensa, que organizó la Universidad de Burgos en colaboración con el IEEE.

– **Seminario “Primaveras árabes: inestabilidad y derechos humanos”**

El día 22 noviembre de 2012, el director del IEEE, impartió una conferencia sobre “Mirada geopolítica de las primaveras árabes”, dentro del marco del seminario “Primaveras árabes: inestabilidad y derechos humanos”, que organizó la Universidad de Valencia, en colaboración con el IEEE.

– **Jornadas “Primaveras árabes: una región en transición”**

El 22 de noviembre de 2012, el director del IEEE, participó en el panel I: “Impacto internacional de las revueltas”, con una ponencia sobre “Un análisis geopolítico del Mediterráneo”, dentro del marco de las Jornadas “Primaveras árabes: una región en transición”, que se celebraron en Valencia entre los días 22 y 23 de noviembre, y que fueron organizadas por el Instituto de Derets Humans de la Universidad de Valencia, en colaboración con el IEEE.

– **IV Jornadas sobre Seguridad y Cultura de Defensa**

Entre los días 22 y 23 de noviembre de 2012 se celebraron las IV Jornadas sobre Seguridad y Cultura de Defensa, que organizó la Universidad de Jaén en colaboración con el IEEE. El teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, participó en la mesa redonda “El esfuerzo internacional por la estabilización de África”, con una ponencia bajo el título “Sahel: iniciativas internacionales ante la amenaza terrorista y la desestabilización de la región”, y la conferencia de clausura estuvo a cargo del director del IEEE. Lugar: Universidad de Jaén.

– **IV Seminario Internacional “Inteligencia, Seguridad y Defensa en Asia Pacífico”**

Los días 22 y 23 de noviembre de 2012, el capitán de

fragata Federico Aznar Montesino, analista principal, participó como ponente en dos mesas redondas: “Análisis geoestratégico del escenario Asia Pacífico” y “Visión panorámica de las instituciones de inteligencia, Seguridad y Defensa en Asia Pacífico y las relaciones con la Unión Europea y OTAN”, dentro del marco del Seminario Permanente de Estudios de Seguridad y Defensa, que organizó la Universidad de Santiago de Compostela y CESEDEN/EALEDE. Lugar: Universidad Santiago de Compostela.

– **Seminario “Entender el mundo actual. Cultura de la defensa y conflictos internacionales”**

El día 26 noviembre de 2012, el director del IEEE intervino con una conferencia bajo el título “Panorama internacional de los conflictos”, en el marco del seminario “Entender el mundo actual. Cultura de la defensa y conflictos internacionales”, organizado por la Universidad de Córdoba en colaboración con el IEEE, que tuvo lugar entre los días 26 y 28 de noviembre en la Universidad de Córdoba.

– **UNIFIL and the Effects of Regional Changes in the Middle East**

El día 26 noviembre de 2012 el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, participó en el coloquio UNIFIL, que organizó el Centro Internacional de Toledo para la Paz (CIT Pax) en colaboración con el IEEE.

– **XIV Jornadas sobre la Unión Europea**

Los días 26 y 27 de noviembre de 2012, el segundo director, capitán de navío, Ignacio García Sánchez y Blanca Palacián, analista principal, impartieron dos conferencias, una sobre “las cuestiones de género en las misiones de la UE” y otra bajo el título “El papel de la mujer en la prevención y resolución de conflictos”, dentro del marco del seminario: “Mujer y conflictos armados”, que organizó la Universidad de Deusto en colaboración con el IEEE.

– **Seminario “La Estrategia Española de Seguridad y la Seguridad en el Mediterráneo: a vueltas con la Primavera Árabe”**

El día 27 noviembre de 2012 el director del IEEE,

inauguró e impartió una conferencia sobre “La seguridad en el Mediterráneo” en el marco del seminario “La Estrategia Española de Seguridad y la Seguridad en el Mediterráneo: a vueltas con la Primavera Árabe”, que organizó la Universidad de la Rioja en colaboración con el IEEE. Lugar: Universidad de la Rioja.

– **VII Seminario Fuerzas Armadas y medios de comunicación**

El día 28 noviembre de 2012, el director del IEEE, inauguró junto con el presidente del INCIPE, el “VII Seminario Fuerzas Armadas y medios de comunicación”, que bajo el título “La información de la defensa en tiempos convulsos”, organizó el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE) en colaboración con el IEEE. El director moderó la mesa redonda I “La comunicación de la defensa y la defensa de la información” y el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, participó como ponente en la mesa redonda II: “Los informadores ante los conflictos armados”.

– **Curso de Comisarios**

El día 28 noviembre de 2012, el director del IEEE, imparte una conferencia sobre “Terrorismo internacional como estrategia asimétrica”, en el marco del Curso de Comisarios.

– **V Seminario sobre Seguridad y Defensa “Misiones actuales de las Fuerzas Armadas españolas”**

El día 28 noviembre de 2012, el segundo director, capitán de navío, Ignacio García Sánchez, inauguró junto con el rector de la Universidad de Alicante, el V Seminario sobre Seguridad y Defensa “Misiones actuales de las Fuerzas Armadas españolas”, que organizó la Universidad de Alicante en colaboración con el IEEE, e impartió una conferencia sobre “Cambio climático: su repercusión sobre la seguridad y la defensa”. Lugar: Universidad de Alicante.

– **XI Jornadas de Seguridad y Defensa**

El 29 de noviembre de 2012 se celebraron las XI jornadas de Seguridad y Defensa “Nuevas amenazas, riesgos y presupuestos en el siglo XXI”, que organizó

la Universidad de Oviedo en colaboración con el IEEE. La conferencia inaugural “La Estrategia Española de Seguridad Nacional: los nuevos retos para la Defensa” estuvo a cargo del director del IEEE y la conferencia de clausura “La Defensa en la opinión pública española: hacia una cultura efectiva de defensa”, estuvo a cargo del teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, coordinador. Lugar, Universidad de Oviedo.

– **XV Congreso Internacional Latinoamericanistas españoles**

El 29 de noviembre de 2012, el capitán de fragata, Federico Aznar, analista principal, participó en una mesa redonda sobre Seguridad y Defensa, dentro del marco del XV Congreso Internacional Latinoamericanistas españoles, que organizó la Universidad Complutense de Madrid.

– **V Jornadas sobre Seguridad y Defensa en Europa**

El día 20 noviembre de 2012 el teniente coronel Francisco J. Berenguer, teniente coronel Jesús Díez Alcalde y Blanca Palacián, analistas del IEEE, participaron como ponentes en las V Jornadas de Seguridad y Defensa, que bajo el epígrafe, “Problemas actuales”, organizó la Universidad de Valladolid en colaboración con el IEEE, con tres conferencias “Estado actual del escenario AFRICA. Futuras repercusiones para la seguridad europea”, “El esfuerzo europeo para la estabilidad de África” y “Mujer, paz y seguridad”. Lugar: Universidad de Valladolid.

– **Jornadas “Inteligencia frente a terrorismo, crimen organizado y extremismo ideológico”,**

El director del IEEE, participó como ponente en las Jornadas “Inteligencia frente a terrorismo, crimen organizado y extremismo ideológico”, que organizó el Instituto Universitario de Investigación en Criminología y Ciencias Penales. Lugar: Universidad de Málaga.

– **Curso de Postgrado de Inteligencia Económica y Seguridad**

El día 1 de diciembre de 2012, el director del IEEE, participó de ponente con la conferencia “Análisis geopolítico de los sectores energéticos estratégicos.

La autonomía de los Estados y la Defensa Nacional”, en el curso de Postgrado de Inteligencia Económica y Seguridad, que organizó la Universidad Pontificia Comillas.

- **Congreso Anual de la Asociación Protectury**  
El día 1 de diciembre de 2012, Jorge Bolaños, analista principal, participó en el congreso anual de la Asociación Protectury, que organizó la Asociación en Defensa del Patrimonio, e impartió una conferencia sobre “Integrismo y Patrimonio cultural”. Lugar, Academia General de Policía de Ávila.
  
- **Jornadas de Comunicación y Seguridad**  
El día 1 de diciembre de 2012, el director del IEEE, participó como ponente en las Jornadas de Comunicación y Seguridad que organizó la facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense de Madrid.
  
- **Máster Analistas de Inteligencia**  
El día 10 de diciembre de 2012, el director del IEEE, pronunció una conferencia sobre “Conceptos generales de Seguridad y Defensa” en el marco del Máster Analistas de Inteligencia, que organizó la Universidad Complutense de Madrid.
  
- **XX Máster de Seguridad y Defensa**  
El día 11 de diciembre de 2012, el segundo director, capitán de navío Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia bajo el título “Estrategias de seguridad. La revisión estratégica de la Defensa versus la Estrategia Española de Seguridad”, en el marco del XX Máster de Seguridad y Defensa que organizó la EALEDE (CESEDEN).
  
- **Curso de Postgrado de Inteligencia Económica y de Seguridad**  
El día 14 de diciembre de 2012, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, impartió una conferencia sobre “Ciberseguridad. Las nuevas tecnologías: En el filo de la navaja” en el curso de Postgrado de Inteligencia Económica y de Seguridad, dentro del marco del Máster de Inteligencia, organizado por la Universidad Pontificia de Comillas.

– **Jornadas de “Cultura Ciudadanía Politeia: las normas de la ciudad”**

El día 17 de diciembre de 2012, el director del IEEE participó como ponente en las Jornadas “Cultura de Ciudadanía Politeia: las normas de la ciudad”, que organizó la Escuela Universitaria de Magisterio de la Universidad de Castilla-La Mancha.

– **XIV Curso de Estado Mayor de las FAS**

El día 18 de diciembre de 2012, el segundo director, capitán de navío Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia sobre “China” al XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, en la ESFAS (CESEDEN).

El día 8 de enero de 2013, el capitán de navío Ignacio García Sánchez, segundo director, imparte una conferencia sobre “La Cultura de Defensa”, al XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, en la ESFAS (CESEDEN).

El 21 de enero de 2013, el director del IEEE impartió una conferencia sobre “Postconflicto” a los alumnos del XIV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, en la ESFAS (CESEDEN).

El 21 de enero de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista principal, moderó un panel sobre terrorismo, en el marco del Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, en la ESFAS (CESEDEN).

– **Conferencia “Comunicación y defensa: información pública en operaciones”**

El día 14 de enero de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartió una conferencia bajo el título “Comunicación y defensa: información pública en operaciones”, en el Centro Universitario Villanueva.

– **Curso de Defensa Nacional**

El día 14 de enero de 2013, el director del IEEE impartió la conferencia inaugural en el marco del Curso de Defensa Nacional, bajo el título “Conceptos de Seguridad y Defensa”, en la EALEDE (CESEDEN).

– **I Jornadas de Políticas de Seguridad y Defensa**

Del 15 al 18 de enero de 2013 se inauguraron las I Jornadas de Políticas de Seguridad y Defensa que

bajo el título “Al servicio de la sociedad” organizó la Asamblea Regional de Murcia y la Universidad Politécnica de Cartagena en colaboración con el IEEE, en la Universidad Pontificia (UPCT), en Cartagena, y en las que participaron como ponentes:

- El segundo director, capitán de navío Ignacio García Sánchez, con la conferencia “La cultura de defensa” (15 de enero).
- Teniente coronel Francisco Berenguer, analista principal, participó en el panel “Geopolítica del mundo islámico” (15 de enero).
- Capitán de fragata Federico Aznar, analista principal, participó en el panel “El terrorismo como estrategia asimétrica y el derecho internacional” (15 de enero).
- El director, general de brigada, Miguel Ángel Ballesteros, con la conferencia: “Evolución de las estrategias de Seguridad y Defensa en el contexto internacional” (17 de enero).

– **Ciclo de conferencias 2013 de la Asociación Española de Militares Escritores**

El 15 de enero de 2013, el director del IEEE, impartió la primera conferencia del ciclo 2013, de la Asociación Española de Escritores Militares, bajo el título “Problemas y consecuencias de la condición nuclear de Irán”. Lugar: Asociación Española de Militares Escritores.

– **Máster en Seguridad y Defensa**

Los días 21 y 23 de enero de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista principal, impartió dos conferencias en el Máster en Seguridad y Defensa (CESEDEN).

El 29 de enero de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, imparte una conferencia con el título “Sahel. Mali y Sudán”, en el Máster en Seguridad y Defensa (CESEDEN).

El 31 de enero de 2013, el teniente coronel Francisco Berenguer, analista principal, impartió una conferencia sobre “Asia Central” en el marco del Máster en Seguridad y Defensa, en el CESEDEN.

– **Cátedra “General Gutiérrez”**

El 23 de enero de 2013, el director del IEEE impartió una conferencia bajo el título “El valor geoestratégico

de las islas Canarias”, en el Círculo de la Amistad XII de enero, que organizó el Mando de Canarias, en el marco de la Cátedra “General Gutiérrez”, en colaboración con el Instituto Español de Estudios Estratégicos y la Universidad de la Laguna.

– **Clases sobre “La situación en África y el apoyo internacional”**

Los días 24 y 25 de enero de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartió unas clases sobre “La situación en África y el apoyo internacional”, a cursos de bachillerato, en el Colegio Sagrada Familia de Granada.

– **VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas**

El 25 de enero de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar impartió una conferencia sobre “Aproximación a la Polemología”, al VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS), en la ESFAS (CESEDEN). El 29 de enero de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar, analista principal, impartió una conferencia sobre “Polemología” en el marco del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS), en la ESFAS (CESEDEN).

Entre los días 1 y 27 de febrero de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista principal, impartió un ciclo de conferencias en el marco del VI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS), en la ESFAS (CESEDEN).

- “Discusión guiada de polemología” (1 de febrero).
- “Estrategia asimétrica” (11 de febrero).
- “Discusión guiada estrategia asimétrica” (12 de febrero).
- “España frente a la amenaza terrorista” (13 de febrero).
- “Radicalismo islámico” (26 de febrero).
- “Discusión guiada radicalismo islámico” (27 de febrero).

– **Conferencia “Sahel: el conflicto de Mali”**

El día 28 de enero de 2013, el director del IEEE impartió una conferencia bajo el título “Sahel: el

conflicto de Mali”, en las Fuerzas Ligeras, cuartel “Muñoz Castellanos”.

– **Conferencia en el Instituto Superior de Militares (IESM)**

El día 28 de enero de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar, analista principal, impartió una conferencia sobre “El Mediterráneo como espacio de conflictos”, en el Instituto de Estudios Superiores Militares (IESM) de Portugal.

– **Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General**

El día 31 de enero de 2013, el director del IEEE impartió una conferencia bajo el título “Cultura de Seguridad y Defensa”, en el marco del Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General, en la ESFAS (CESEDEN).

– **Conferencia sobre “La crisis de Mali”**

El día 8 de febrero de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartió la conferencia sobre “La crisis de Mali”, en la BRIAC XII, Base El Goloso (Madrid).

– **Curso de Expertos en Prevención y Gestión de Crisis Internacionales**

El día 11 de febrero de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartió la conferencia sobre “Crisis en el Cuerno de África. Sudán y Somalia”, en el marco del Curso de Expertos en Prevención y Gestión de Crisis Internacionales, de la Universidad Carlos III de Madrid, en la Escuela de Guerra del Ejército.

– **Seminario CESEDEN para Parlamentarios**

El día 12 de febrero de 2013, el director del IEEE y el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, participaron como ponentes en el “Seminario CESEDEN para Parlamentarios”, organizado para la Comisión de Defensa del Congreso y del Senado, con dos conferencias bajo el título “El contexto geopolítico y geoestratégico del Sahel Occidental” y “El conflicto de Mali. Actores, antecedentes y desarrollo” respectivamente. Lugar: CESEDEN.

- **Conferencias en el Cuartel General de la OTAN**  
El día 13 de febrero de 2013, el director del IEEE y el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, visitaron el Cuartel General de la OTAN de Retamares (Madrid) por invitación del teniente general jefe del HQ OTAN, para impartir dos conferencias sobre la problemática del Sahel y Mali.
  
- **Seminario sobre “Afganistán”**  
Los días 18 y 19 de febrero de 2013, el capitán de fragata, Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista principal, participó como ponente en el Seminario sobre “Afganistán” que se impartió en la Facultad de Ciencias Políticas de la Universidad Complutense de Madrid.
  
- **Seminario “The EU as a global actor: reaching out to neighbours, strategic partners and beyond”**  
Los días 25 y 26 de febrero de 2013, el teniente coronel Francisco Berenguer, analista principal, participó como ponente en el seminario “The EU as a global actor: reaching out to neighbours, strategic partners and beyond” (Estrategia Global Europea), organizado por el Real Instituto Elcano.
  
- **III Jornadas Cultura de Defensa Nacional**  
El día 27 de febrero de 2013, el director del IEEE, impartió una conferencia bajo el título “Escenarios de conflictivo para los intereses nacionales”, dentro del marco de las III Jornadas Cultura de Defensa Nacional, sobre “Servicios de Inteligencia, Seguridad Nacional y Democracia” que organizó la Universidad de Castilla-La Mancha. Lugar, Paraninfo del Rectorado de Ciudad Real.
  
- **Conferencia en la Escuela Universitaria de Óptica**  
El día 4 de marzo de 2013, el capitán de fragata, Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista principal, impartió una conferencia bajo el título “Panorama Estratégico” en la Escuela Universitaria de Óptica de San Blas (Madrid).
  
- **Curso de Seguridad Global e Inteligencia**  
El día 4 de marzo de 2013, el director del IEEE, impartió la conferencia “Un caso práctico: el terrorismo

yihadista”, en el marco del Curso de Seguridad Global e Inteligencia, UCM-Colegio Mayor Universitario “Diego de Covarrubias”.

– **Seminario “Afganistán”**

El día 5 de marzo de 2013, el teniente coronel Mario Laborie Iglesias impartió una conferencia en inglés sobre “La contribución internacional a Afganistán”, en el marco del seminario “Afganistán” que organizó la Universidad CEU San Pablo.

– **Conferencias en la Universidad para Mayores de la UCM**

El día 5 de marzo de 2013, el director del IEEE, impartió una conferencia en la Universidad para Mayores de la UCM, bajo el título “Panorama Estratégico”.

El día 19 de marzo de 2013, el teniente coronel Mario Laborie Iglesias, analista principal, impartió una conferencia sobre “Primaveras árabes”, en la Universidad para Mayores de la UCM.

El 10 de abril de 2013, el teniente coronel Francisco Berenguer, analista principal, pronuncia una conferencia sobre “Las Primaveras Árabes” en la Universidad de Mayores de la UCM.

– **Jornadas sobre Defensa y Seguridad “Los corresponsales de guerra en el actual contexto mediático”**

El día 5 de marzo de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde impartió conferencia sobre “La información pública en Operaciones” en el marco de las Jornadas sobre Defensa y Seguridad “Los corresponsales de guerra en el actual contexto mediático”, organizadas por la Cátedra de Estudios sobre Defensa y Seguridad “Abelardo Algora”, Universidad CEU San Pablo.

– **Mesa redonda “Reflexiones sobre La Primavera Árabe dos años después”**

El día 7 de marzo de 2013, el director del IEEE, el teniente coronel Francisco J. Berenguer y el teniente coronel Mario Laborie, analistas del IEEE, participaron en la mesa redonda “Reflexiones sobre La Primavera Árabe dos años después”, que se celebró en el Instituto Islámico Egipcio, organizada por el Instituto de Ciencia y Sociedad. Presidió la inauguración el director del IEEE.

- **Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos**  
El día 8 de marzo de 2013, el director del IEEE impartió una conferencia en el marco del Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, bajo el título “Cultura y conciencia de Defensa”.
  
- **Conferencia sobre Mali**  
El día 11 de marzo de 2013, el teniente coronel Díez Alcalde impartió una conferencia sobre Mali en la Guardia Real. Lugar: El Pardo (Madrid).
  
- **Conferencia sobre “El papel de España en los conflictos del siglo XXI”**  
El día 11 de marzo de 2013, el director del IEEE impartió una conferencia sobre “El papel de España en los conflictos del siglo XXI” en el Colegio Mayor Virgen de Guadalupe (Madrid).
  
- **V Jornadas sobre “Derechos humanos (cuestiones actuales)”**  
El día 22 de marzo de 2013, Blanca Palacián de Inza, analista principal, impartió una conferencia bajo el título “Mujer en misiones militares de la UE en curso”, en el marco de las V Jornadas sobre “Derechos humanos (cuestiones actuales)”, que organizó el Instituto de Estudios Europeos de la UVA Centro de Excelencia Jean Monnet en Valladolid.
  
- **Conferencias “España y sus Fuerzas Armadas”**  
El día 8 de abril de 2013, M.ª del Mar Hidalgo y Blanca Palacián, analistas del IEEE, impartieron dos conferencias bajo el título “España y sus Fuerzas Armadas”, en la Universidad para Mayores en la Facultad de Geografía e Historia de la UCM y en la Escuela Universitaria de Óptica en San Blas (Madrid), respectivamente.
  
- **Conferencias “España y sus Fuerzas Armadas”**  
El día 9 de abril de 2013, el segundo director, capitán de navío Ignacio García Sánchez y el teniente coronel Jesús Díez Alcalde impartieron dos conferencias bajo el título “España y sus Fuerzas Armadas” en la Universidad de Mayores de la UCM y en la Facultad de Ciencias Económicas de Somosaguas.

– **Seminario “Cooperación cívico-militar en zonas de conflicto”**

El día 9 de abril de 2013, el director del IEEEE, impartió la ponencia “La adaptación de los Ejércitos a los conflictos del siglo XXI” en el marco del seminario “Cooperación cívico-militar en zonas de conflicto”, que organizó la Asociación para el Desarrollo Humanitario y Estudiantil (ADHUE), los días 8 y 9 de abril, en la facultad de Ciencias Sociales y Jurídicas de la Universidad Rey Juan Carlos.

– **Jornadas de Geopolítica y Geoestrategia**

El día 10 de abril de 2013, el director del IEEEE impartió una conferencia titulada “Lecciones aprendidas en las operaciones postconflictos. Escenarios previsibles” en el marco de las Jornadas de Geopolítica y Geoestrategia, que se celebraron entre los días 10 y 11 de abril, organizadas por la UNED de Ceuta.

El día 11 de abril de 2013, el director del IEEE impartió una conferencia sobre “Lecciones aprendidas de las operaciones de postconflicto. Escenarios previsibles” en Ceuta y clausura Seminario.

– **Máster de Historia Contemporánea**

El día 15 de abril de 2013, el director del IEEEE impartió una conferencia en el marco del Máster de Historia Contemporánea de la facultad de Geografía e Historia de la UCM.

– **Taller de Expertos de la Comisión Geopolítica**

El día 16 de abril de 2013, el director del IEEEE y el teniente coronel Mario Laborie, analista principal, participaron en el Taller de Expertos de la Comisión Geopolítica, para debatir sobre los temas de Siria y Egipto. Lugar: CESEDEN.

– **Conferencia en ICADE**

El día 17 de abril de 2013, el director del IEEEE impartió una conferencia en el ICADE.

– **Conferencia “El IEEEE como centro de pensamiento oficial”**

El día 17 de abril de 2013, el segundo director, capitán de navío Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia sobre “El IEEEE como centro de pensamiento

oficial”, a los miembros de la delegación Paquistaní, con motivo de su visita al CESEDEN.

– **Jornada “El Sahel: importancia geoestratégica e implicaciones en la inseguridad internacional”**

El día 22 de abril de 2013, el director del IEEE, y el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartieron dos conferencias bajo los títulos “Diagnóstico estratégico del Sahel” y “El conflicto de Mali: origen, desarrollo y evolución” respectivamente, en el marco de la jornada “El Sahel: importancia geoestratégica e implicaciones en la inseguridad internacional”, organizada por la jefatura del MADOC con la colaboración del IEEE y la Universidad de Granada.

– **Conferencias en el Instituto Egipcio de Estudios Islámicos**

El día 23 de abril de 2013, el teniente coronel Francisco J. Berenguer y el teniente coronel Mario Laborie impartieron dos conferencias sobre “Impacto Geopolítico de las Primaveras Árabes” en el Instituto Egipcio de Estudios Islámicos (Madrid).

– **XXXIV Curso de Agregados y Consejeros de Defensa**

El día 24 de abril de 2013, el director del IEEE impartió dos conferencias sobre “La Cultura de Defensa en España”, y “El Instituto Español de Estudios Estratégicos” en el marco del XXXIV Curso de Agregados y Consejeros de Defensa, que se celebró en el MINISDEF.

– **Conferencias en la Escuela Diplomática**

El día 25 de abril de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar, analista principal, impartió una conferencia en la Escuela Diplomática sobre “Radicalismo islámico”.

El día 26 de abril de 2013, el general director del IEEE impartió una conferencia en la Escuela Diplomática sobre “El terrorismo como conflicto asimétrico”.

El día 22 de mayo de 2013, el teniente coronel Francisco José Berenguer, analista principal, pronunció una conferencia bajo el título “Conflicto de Afganistán. Consecuencias regionales y globales” en la Escuela Diplomática.

- **Curso de Ascenso a Comandante**  
El día 25 de abril de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartió una conferencia sobre “Conflicto de Mali: antecedentes, actores y desarrollo”, en el marco del Curso de Ascenso a Comandante (CAPACET), en la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra (Zaragoza).
  
  - **Conferencia en la Universidad CEU-San Pablo**  
El día 26 de abril de 2013, el teniente coronel Francisco J. Berenguer impartió una conferencia sobre “El Panorama Estratégico Mundial” a estudiantes de la Universidad CEU-San Pablo.
  
  - **Conferencias en la ESFAS**  
El día 29 de abril de 2013, el teniente coronel Francisco Berenguer, analista principal, impartió una conferencia sobre “Espacio Geopolítico Mediterráneo. Panorama General”, en la ESFAS.  
El día 30 de abril de 2013, el teniente coronel Mario Laborie, analista principal, impartió una conferencia sobre “Espacio Geopolítico Oriente Medio. Panorama General”, en la ESFAS.
  
  - **Conferencia en la Universidad de Málaga**  
El día 30 de abril de 2013, el teniente coronel, Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartió una conferencia sobre “Mali” en la Universidad de Málaga.
  
  - **I Foro de Debate ATENEA-ADALEDE**  
El día 7 de mayo de 2013, el director del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda “El impacto de las revueltas árabes en el Magreb”, en el marco del I Foro de Debate ATENEA-ADALEDE, que se celebró en el CESEDEN.
  
  - **Tercer “Café con líderes”**  
El día 16 de mayo de 2013, el director del IEEE, participó en el tercer “Café con líderes” de la IV edición del Programa de Especialistas en Liderazgo y Dirección de Equipos (LIDERA), iniciativa impulsada por la Universidad de Castilla-La Mancha y la Fundación Horizonte XXII Globalcaja, que se celebró en la sede de la Universidad de Castilla-La Mancha.
-

– **VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos**

El día 20 de mayo de 2013, el segundo director, capitán de navío, Ignacio García Sánchez, impartió una ponencia sobre “Cultura y Conciencia de Defensa” en el marco del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, organizado por el CESEDEN.

– **Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Consultores Políticos**

El día 23 de mayo de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde participó como ponente en el Congreso Internacional de la Asociación Latinoamericana de Consultores Políticos (ALACOP), que tuvo lugar entre los días 22 al 25 de mayo en la Universidad Camilo José Cela, con una conferencia sobre “Comunicación de la Defensa”.

– **Conferencias en la Escuela de Infantería de Marina “General Albacete y Fuster” (EIMGAF)**

El día 27 de mayo de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar impartió una conferencia sobre “Guerra asimétrica” en la EIMGAF, en Cartagena.

El día 28 de mayo de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar Fernández-Montesinos, impartió la conferencia “El papel de las FAS en los conflictos asimétricos del siglo XXI”, en el marco del XXIII Curso de Operaciones Anfibias y Expedicionarias de la EIMGAF,

El día 29 de mayo de 2013, el teniente coronel Francisco J. Berenguer, analista principal, impartió la conferencia “Posibles estrategias contra el enemigo asimétrico”, en el marco de la EIMGAF, en Cartagena.

El día 30 de mayo de 2013, el teniente coronel Berenguer Hernández, impartió la conferencia “Posibles estrategias contra el enemigo asimétrico”, en el marco del XXIII Curso de Operaciones Anfibias y Expedicionarias de la EIMGAF.

– **VII Curso de Inspección de los Servicios de Economía y Hacienda**

El día 29 de mayo de 2013, el director del IEEE, impartió una conferencia sobre “Conferencia Panorama geoestratégico internacional”, en el marco del VII

Curso de Inspección de los Servicios de Economía y Hacienda, organizado por la Dirección de la Escuela de Hacienda Pública del 27 al 31 de mayo.

– **III Seminario de inteligencia y seguridad: Sahel Occidental, situación actual y posible evolución**

El día 29 de mayo de 2013, el director del IEEE, pronunció una conferencia bajo el título “Diagnóstico del conflicto del Sahel y sus posibles soluciones”, en el marco del III Seminario de Inteligencia y Seguridad “Sahel Occidental, situación actual y posible evolución”, que fue organizado por la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, del 29 al 30 de mayo.

– **III Seminario de Inteligencia y Seguridad en la Escuela de Guerra del Ejército**

Los días 29 y 30 de mayo de 2013 participaron como ponentes, en el III Seminario de Inteligencia y Seguridad en la Escuela de Guerra del Ejército, el director del IEEE, con la conferencia “Estrategia de la intervención francesa en Mali”, y el teniente coronel Díez Alcalde, con la conferencia “La Operación Serval. Efectos”.

El teniente coronel Jesús Díez Alcalde también impartió una conferencia sobre “Crisis en el Sahel: el conflicto de Mali”.

– **Ciclo de Conferencias sobre Derecho y Sociedad: retos y perspectivas de futuro: “La acción de España en pro de la paz y la seguridad internacional: sus misiones en el exterior”**

El día 3 de junio de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde impartió una conferencia bajo el título “La crisis de Mali en el entorno geoestratégico del Sahel”, en el marco del Ciclo de Conferencias sobre Derecho y Sociedad: retos y perspectivas de futuro: “La acción de España en pro de la paz y la seguridad internacional: sus misiones en el exterior”, que organizó la Universidad de Huelva en colaboración con el IEEE, en la facultad de Derecho de Huelva.

– **Curso de Altos Estudios Internacionales**

El día 10 de junio de 2013, el director del IEEE impartió la conferencia “Evolución de los conflictos en el mundo y de las estrategias para resolverlos”, en el marco del

Curso de Altos Estudios Internacionales, organizado por la Sociedad de Estudios Internacionales (SEI), que se celebró en el Archivo Histórico Nacional (Madrid).

– **Clase presencial virtual**

El día 11 de junio de 2013, el director del IEEE impartió una clase presencial virtual en la sede de la Universidad Internacional de La Rioja (UNIR), en el Paseo de la Castellana, 163.

– **Mesa redonda de la Asociación Española de Militares Escritores**

El día 17 de junio de 2013, el director del IEEE participó como moderador en la mesa redonda de la Asociación Española de Militares Escritores “La Estrategia de Seguridad Nacional 2013”, que tuvo lugar en el aula magna del CESEDEN.

– **Jornadas sobre Desarrollo y Seguridad en el Mediterráneo**

El día 19 de junio de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, impartió la conferencia “La crisis del Sahel y la vulnerabilidad de las fronteras”, dentro de las Jornadas sobre Desarrollo y Seguridad en el Mediterráneo, que tuvieron lugar en Melilla.

– **II Seminario Inteligencia y Seguridad**

El día 25 de junio de 2013, Blanca Palacián, analista principal, participó como ponente en la mesa redonda “Construyendo una Cultura de Seguridad Nacional”, en el marco del II Seminario Inteligencia y Seguridad, que organizó el Instituto Universitario de Investigación sobre Seguridad Interior (IUISI), en el Colegio Nuestra Señora de África (Madrid).

– **XXV Seminario Internacional de Seguridad y Defensa**

Los días 26 y 27 de junio de 2013, el director del IEEE y dos analistas impartieron tres conferencias en el marco del XXV Seminario Internacional de Seguridad y Defensa bajo el título “Intervenciones e Inhibiciones”, que organizó la Asociación de Periodistas Europeos en colaboración con el Ministerio de Defensa, en el Parador de Toledo:

- “Del Sahel a Mali: consenso versus unilateralismo”, impartida por el teniente coronel Jesús Díez Alcalde.

- “Siria y Libia: paralelismo divergente”, impartida por el teniente coronel Mario Laborie Iglesias.
- “Las intervenciones del futuro: ¿Democratizar con drones?”, impartida por el director del IEEE, general de brigada Miguel Ángel Ballesteros Martín.

#### **5.4.6. Actividades en el extranjero**

---

- **VIII Conferencia Internacional: “Terrorismo y Medios de Comunicación” de la Academia Internacional de Radio y Televisión de Rusia**  
Del 5 al 8 de noviembre de 2012, se celebró en Limasol (Chipre) la VIII Conferencia Internacional sobre “Terrorismo y Medios Electrónicos” convocada por la Academia Internacional de Radio y Televisión de Rusia, en la que participó como ponente el capitán de fragata Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista principal, con una conferencia bajo el título: “Terrorism & communication”.
  - **Conferencia en la Escuela Militar de Idiomas de las Fuerzas Armadas de Alemania**  
El día 7 de diciembre de 2012, la Escuela Militar de Idiomas de las Fuerzas Armadas de Alemania invitó al teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, para impartir una conferencia sobre “Fuerzas Armadas de España y las operaciones en el exterior”. Lugar: Colonia (Alemania).
  - **Jornadas de trabajo en Argel**  
Del 18 al 20 de diciembre de 2012, el director del IEEE y el teniente coronel Mario Laborie, analista principal, viajaron a Argel para participar en unas jornadas de trabajo que organizó el Instituto Militar de Documentación de Evaluación y de Prospectiva de Argelia (IMDEP), con el objeto de finalizar el trabajo de investigación bilateral “El terrorismo y sus lazos con el tráfico de drogas en el África Subsahariana”.
  - **IV Edición de la Conferencia Internacional “Marrakech Security Fórum”**  
Del 24 al 27 de enero de 2013, el director del IEEE, general de brigada Miguel Ángel Ballesteros viajó
-

a Marrakech (Marruecos) para participar en la IV Edición de la Conferencia Internacional “Marrakech Security Fórum”, organizada por el Centro Marroquí de Estudios Estratégicos y la Federación Africana de Estudios Estratégicos, bajo el tema “Repercusiones y perspectivas de la crisis del Sahel sobre la seguridad regional e internacional”.

– **Conferencia en el Instituto de Estudios Superiores Militares de Portugal (IESM)**

El 28 de enero de 2013, el capitán de fragata Federico Aznar impartió una conferencia sobre “El Mediterráneo como espacio de conflictos” en el Instituto de Estudios Superiores Militares (IESM) de Portugal.

– **1.ª Edición del Partido Internacional “DOHA Security Conference” (Catar)**

Los días 12 y 13 de mayo de 2013, el director del IEEE participó como invitado en la Primera Edición del Partido Internacional “DOHA Security conference”, que versó sobre “Los nuevos riesgos y las amenazas de la seguridad pública en Sahel y en el Cuerno de África: ¿cuáles impactos sobre la seguridad en la región del Golf?” y estuvo organizado por el Centro Marroquí de Estudios Estratégicos en colaboración con la National Academy for Professional Training (NAPT) de Catar.

#### **5.4.7. Otras actividades**

---

– **X Edición 2012 Premios Ciudadanos. Convocatoria “Europeos y Cooperación al Desarrollo”**

El día 5 de julio de 2012 tuvo lugar en el Hotel Intercontinental de Madrid el acto de entrega de la X Edición de los Premios Ciudadanos 2012, en las categorías de Europeos y Cooperación al Desarrollo. El Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) recibió el premio en reconocimiento a su labor por difundir el desarrollo de la cultura de defensa, su historia y esfuerzo solidario, a nivel nacional e internacional. Tomás Sanz, secretario de gobierno del Tribunal Supremo, fue el encargado de entregar este reconocimiento al general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros, director del IEEE.



X Edición 2012 Premios Ciudadanos

– **Visita del ministro de Defensa al IEEE**

El día 15 de octubre de 2012, el ministro de Defensa, Pedro Morenés y Eulate, visitó la nueva sede del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), ubicada en el CESEDEN, acompañado por el secretario general de política de la defensa, Alejandro Alvargonzález San Martín, y otras autoridades del Ministerio de Defensa. A su llegada fue recibido por el director del CESEDEN, teniente general Alfonso de la Rosa Morena y a continuación, el director del IEEE, general de brigada Miguel Ángel Ballesteros Martín, expuso al ministro y demás autoridades las actividades que se están llevando a cabo en el Instituto Español de Estudios Estratégicos, su evolución y proyectos.

– **Visita con discapacitados a la BRIPAC**

El día 17 de septiembre de 2012, M.ª del Mar Hidalgo, analista principal, visitó la BRIPAC con un grupo de discapacitados para conocer el funcionamiento de la unidad. La actividad se encuadra dentro del convenio entre el Ministerio de Defensa, la Fundación ONCE y el CERMI.



Visita del Ministro de Defensa al IEEE

– **Desayunos de Trabajo**

El día 22 de febrero de 2013, el teniente coronel Francisco Berenguer Hernández, analista principal, participó en los Desayunos de Trabajo que abordaron el tema “Opciones para el final de la guerra siria”.

El día 23 de abril de 2013, M.ª del Mar Hidalgo, analista principal, participó en el Desayuno de Trabajo sobre “La Seguridad y Defensa en el Día del Libro” en la sede del Grupo ATENEA.

– **Jornada “Transiciones, revoluciones y regresiones. Reflexiones sobre la Primavera Árabe”.**

El día 23 de abril se celebró la jornada “Transiciones, revoluciones y regresiones. Reflexiones sobre la Primavera Árabe”, organizada por el Instituto Egipcio de Estudios Islámicos, el Instituto Ciencia y Sociedad y el IEEE, que tuvo lugar en el Ateneo de Madrid y en la que participaron:

- Mesa I: el director del IEEE, general de brigada Miguel Á. Ballesteros y el capitán de fragata Federico Aznar, analista principal, con las

ponencias “Análisis geopolítico del Mediterráneo” y “Adecuación del modelo de Estado y cultura como causa profunda de las Primaveras Árabes”, respectivamente.

- Mesa 2: el teniente coronel Francisco Berenguer y el teniente coronel Mario Laborie, analistas del IEEE, con las ponencias “Impacto geopolítico de las Primaveras Árabes” y “Análisis del conflicto sirio”, respectivamente.

– **XXXIII Edición de los premios “Revista Ejército”**

El día 24 de mayo de 2013, el teniente coronel Mario Laborie, analista principal, recibió el primer premio por su artículo “Seguridad internacional y crisis”, publicado en el número 856, correspondiente a los meses de julio y agosto de 2012. El acto de entrega tuvo lugar en el Cuartel General del Ejército, bajo la presidencia del jefe de Estado Mayor del Ejército, general de ejército Jaime Domínguez Buján.

– **Asistencia a diferentes actos**

El día 26 de septiembre de 2012, el segundo director del IEEE asistió como invitado a la “2.ª Jornada Institucional de Pensamiento Naval”, que organizó la Escuela de Guerra Naval con motivo de la Semana Naval de Madrid 2012, en el aula magna de la Escuela de Guerra Naval.

Los días 13 y 27 de enero de 2013, M.ª José Caro Bejarano, analista principal, asistió al 19.º y 27.º Encuentros de IBEROSINT, que organizó ISDEFE.

El día 15 de enero de 2013, M.ª Jose Caro Bejarano, analista principal, asistió al Seminario del Grupo de Trabajo IBEROSINT con una demostración de la aplicación informática Virtuoso por parte de la empresa francesa CASSIDIAN, que organizó ISDEFE.

El día 17 de enero de 2013, el capitán de navío Ignacio García Sánchez, segundo director del IEEE, y la analista Blanca Palacián asistieron a la conferencia “Artic Futures: it’s about climate change but also much more” (El futuro del ártico: no solo cambio climático sino mucho más), que organizó el Museo de América y la Embajada de Canadá, en el Museo de América.

El día 17 de enero de 2013 se inauguró el Seminario “Compañías en situaciones de conflicto”, que organizó

el Instituto Catalán para la Paz en Barcelona. Asistió como experto el teniente coronel Mario Laborie.

El día 18 de enero de 2013, Blanca Palacián de Inza, analista principal, asistió a la presentación del cómic Los Pacificadores: Misión con las Fuerzas Armadas. El acto se celebró en el Ateneo de Santander y estuvo organizado por la empresa DISAC.

El día 21 de enero de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió al seminario “Seguridad Nacional y Ciberdefensa: Estrategias, Seguridad y Ciberdefensa: Estrategias”, que se celebró en el Escuela Técnica Superior de Ingenieros de Telecomunicación (UPM).

El día 5 de febrero de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió al 29.º Encuentro de IBEROSINT a la presentación de “FutureSpace” de una herramienta de monitorización de redes sociales, en ISDEFE.

Los días 25 y 26 de febrero de 2013, el teniente coronel Francisco Berenguer, analista principal, asistió al seminario “The EU as a global actor: reaching out to neighbours, strategic partners and beyond” (Estrategia Global Europea), organizado por el Real Instituto Elcano.

El día 5 de marzo de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió al 30.º encuentro de IBEROSINT que organizó ISDEFE.

El día 6 de marzo de 2013, M.<sup>a</sup> del Mar Hidalgo García, analista principal, asistió a la presentación del libro Investigación, Desarrollo e Innovación. I+D+i en el Sector de la Defensa. Análisis de la situación (2009-2012), que tuvo lugar en la ETSI de Telecomunicación (UPM).

El día 21 de marzo de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde, analista principal, asistió como consejero de la revista Ejército al consejo de redacción Revista Ejército n.º 863.

El día 22 de marzo de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió a la 5.ª Reunión de la Comisión Nuevas Tecnologías, que se celebró en el CESEDEN, para tratar el tema de “Actividades de la Comisión para el año 2013”.

El día 24 de abril de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió a los 31.º y 32.º Encuentros de IBEROSINT que organizó ISDEFE.

El día 24 de abril de 2013, Blanca Palacián de Inza, analista principal, asistió al encuentro de la Universidad Pontificia de Comillas con las entidades colaboradoras en las prácticas académicas de traducción e interpretación, en el campus Comillas-Cantoblanco.

El día 22 de mayo de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió al 33.º Encuentro de IBEROSINT Ciclo “Empresas y Organizaciones de Inteligencia: Soluciones de ORACLE frente al problema Big Data”, en la sede de ISDEFE.

El día 23 de mayo, José Bolaños Martínez, analista principal, asistió al seminario sobre “El conflicto de los Grandes Lagos”. Organizado por Casa África.

El día 24 de mayo de 2013 tuvo lugar la presentación del cupón de la ONCE del 26 de mayo, dedicado a las FAS. Asistieron el director general de brigada Miguel Á. Ballesteros y la analista M.<sup>a</sup> del Mar Hidalgo García. El evento tuvo lugar en el Consejo General.

El día 28 de mayo de 2013, el general director del IEEE, Miguel Á. Ballesteros asistió al encuentro de expertos en terrorismo y seguridad, que tuvo lugar en el CESEDEN.

El día 28 de mayo de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió al 34.º Encuentro de IBEROSINT Ciclo “Empresas y Organizaciones de Inteligencia: Soluciones de IBM frente al problema Big Data”, en la sede de ISDEFE.

El día 4 de junio de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista del IEEE asistió al 35.º Encuentro IBEROSINT. “Virtuoso: jornada especial y exclusiva de avance del demostrador final”, en la sede ISDEFE.

Entre los días 18 y 21 de junio de 2013, M.<sup>a</sup> José Caro Bejarano, analista principal, asistió al “35.º Encuentro IBEROSINT. “Virtuoso...”, que se celebró, con motivo de los actos finales de presentación y difusión de este proyecto europeo, en las instalaciones de ISDEFE.

– **Clases en centros educativos**

Los días 24 y 25 de enero de 2013, el teniente coronel Jesús Díez Alcalde impartió unas clases sobre “La situación en África y el apoyo internacional” a cursos de bachillerato, en el Colegio Sagrada Familia de Granada.

Los días 21 y 26 de febrero de 2013, el teniente

coronel Jesús Díez Alcalde analista principal, impartió unas clases a los alumnos de 3.º y 4.º de la ESO del Colegio El Paraíso de Madrid, sobre la situación de Mali.

## 5.5. CONVENIOS

Durante este ciclo 2012-2013 se han firmado 22 convenios de colaboración con universidades públicas y nueve convenios de colaboración con entidades no universitarias.

Se han firmado cuatro adendas a los convenios marco existentes con las universidades de la comunidades de Navarra, Málaga, Illes Balears y La Laguna, y se renovó el convenio marco con la Universidad de la Rioja. El convenio marco con la Universidad Autónoma de Barcelona está en trámite, y con la Fundación Iruaritz Lezama, pendiente de iniciarse.

TIPO CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Marco	Universidad Cádiz	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Marco	Fundación Iruaritz Lezama	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	No iniciado
Marco	Universidad La Rioja	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Marco	Com. Foral de Navarra	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Marco	Universidad Córdoba	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Marco	UAB	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	En tramite
Colaboración	UCM-Cursos Verano El Escorial	Realización del seminario: "El nuevo panorama de Seguridad y Defensa en la era de la globalización"	Finalizado
Colaboración	UIMP-Cursos Verano Santander	Realización del seminario "La Industria de la Defensa en un escenario en crisis económica".	Finalizado

TIPO CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Colaboración	Universidad Pontificia de Comillas	Realización de prácticas	Finalizado
Colaboración	Fundación Pablo VI	Gestionar la revista electrónica del IEEE	Finalizado
Colaboración	CIDOB	Mantener en funcionamiento y actualizado un espacio en la red para hacer públicos los documentos surgidos de las distintas ediciones de los Seminarios de Seguridad y Defensa en el Mediterráneo	Finalizado
Colaboración	Universidad La Laguna	Actividades docentes de interés mutuo	Finalizado
Colaboración	Universidad León	VI Jornadas de Seguridad y Defensa	Finalizado
Colaboración	CITPAX	Seminario: Israel-Irán y los riesgos de la FINUL	Finalizado
Colaboración	Universidad Valencia	La primavera árabe: inestabilidades y DD. HH.	Finalizado
Colaboración	Universidad La Rioja	Estrategia esp. seguridad, seguridad en el Mediterráneo	Finalizado
Colaboración	Universidad Jaén	IV Jornadas sobre Seguridad y Defensa	Finalizado
Colaboración	Universidad Pablo Olavide-Sevilla	Estrategias para el nuevo entorno tecnológico	Finalizado
Colaboración	Universidad Córdoba	Cultura de defensa y conflictos internacionales	Finalizado
Colaboración	INCIPE	VIII Seminario FAS y medios de comunicación	Finalizado
Colaboración	Universidad Valladolid	V Jornadas Seguridad y Defensa en Europa: problemas	Finalizado
Colaboración	Universidad Navarra	X Jornadas de Seguridad y Defensa	Finalizado
Colaboración	Universidad Alicante	Misiones actuales de las FAS	Finalizado
Colaboración	Universidad Extremadura	Elementos e instrumentos para constr. estrat. esp. eeg.	Finalizado
Colaboración	Universidad Burgos	Influencia de factores económicos & normativos seg&def.	Finalizado
Colaboración	CEI	Seguridad y defensa en el siglo XXI	Finalizado
Colaboración	Universidad Oviedo	Nuevas amenazas, riesgos y respuestas...	Finalizado
Colaboración	Universidad Rey Juan Carlos-CEIB	Crisis econ. intern. e implicac&impac. en seg. global	Finalizado

TIPO CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Colaboración	Universidad Deusto	Mujer y conflictos armados: la postura de la...	Finalizado
Colaboración	Universidad Barcelona	La industria española de defensa: pol.& retos	Finalizado
Colaboración	Universidad Málaga	V Jornadas Seguridad y Defensa internacional en el siglo XXI	Finalizado
Colaboración	Asociación Periodistas Europeos	Edición actas XXIV Seminario Internacional	Finalizado
Colaboración	Asociación Atlántica	Actividades de inv. difusión y debate sobre seguridad y defensa	Finalizado
Colaboración	Universidad País Vasco/ San Sebastián	Seminario Seguridad y Defensa en una sociedad int. en crisis	Finalizado
Colaboración	Fundación Alternativas	2 seminarios y 2 trabajos investigación sobre seguridad y defensa	Finalizado
Colaboración	Fundación Universitaria San Pablo-CEU	Seminario sobre seguridad y defensa	Finalizado
Colaboración	UNED Ceuta	IX Jornadas sobre Geopolítica y Geoestrategia.	Finalizado

## 5.6. SUBVENCIONES

Por Resolución 135/38034/2012, de 17 de mayo, de la Secretaría General de Política de Defensa se deja sin efecto la Resolución 150/38241/2011, de 7 de noviembre, de la Dirección General de Relaciones Institucionales de la Defensa, por la que se convocaban subvenciones, en régimen de concurrencia competitiva, para la promoción y difusión de la cultura de defensa y de la imagen de las Fuerzas Armadas, correspondientes al año 2012.

Según Orden DEF/2685/2012, de 10 de diciembre, se convocan subvenciones para promover la cultura de defensa, fomentando el conocimiento de la defensa como elemento esencial para garantizar la seguridad de España y de los españoles, correspondientes al año 2013.

Durante el ciclo académico 2012-2013 se han gestionado las subvenciones que se detallan en el anexo XVIII.

## 5.7. PUBLICACIONES

---

El Instituto Español de Estudios Estratégicos, entre sus actividades de investigación, elabora y publica anualmente diversos documentos de alto valor académico entre los que destacan, por su carácter periódico:

- El *Panorama Estratégico*. Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el primer trimestre del año.
- El *Panorama Geopolítico de los Conflictos*. Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el cuarto trimestre del año.
- La *Revista del IEEE*. Con la publicación del número cero de la revista electrónica el pasado día 12 de diciembre, se cumple una vieja aspiración del IEEE, que viene a cubrir el hueco de una revista de seguridad y defensa de carácter científico.

Además, se continúa con la colección de *Cuadernos de Estrategia*, de los que se vienen publicando, dependiendo del presupuesto asignado, un número que se pretende que no sea menor de seis (con carácter bimensual). Los temas que se aborden se pretenden que sean de gran actualidad y que aporten elementos nuevos que no hayan sido tratados con anterioridad. También, con objeto de disminuir costes, en ciertos casos se valorará la posibilidad de su desarrollo en colaboración con otra entidad.

### 5.7.1. Publicaciones propias

---

Las que figuran en los apartados 2.6.4, 2.6.5 y 2.6.6 de este trabajo.

### 5.7.2. Documentos publicados en página web

---

Desde 2010, el IEEE ha aumentado notablemente su labor de análisis e investigación con la publicación periódica, a través de su página web ([www.ieee.es](http://www.ieee.es)), de una serie de documentos propios clasificados como: *documentos informativos*, *documentos de análisis*, *documentos de opinión*, *documentos marco*, *documentos de trabajo* y *documentos reseñas*.

---

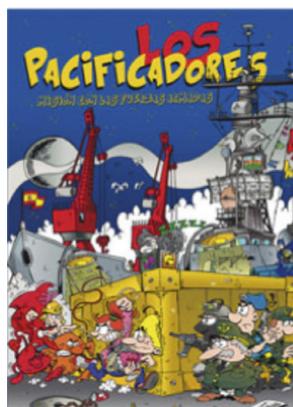
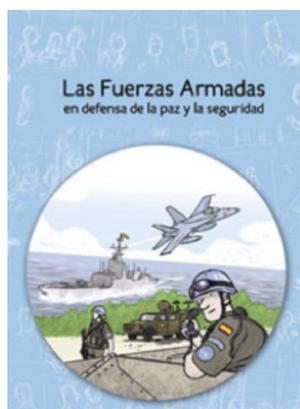
Aparte de las publicaciones propias y los documentos de análisis, el IEEE además promueve la participación de analistas ajenos al instituto mediante documentos de opinión y marco. También se da repercusión a documentos oficiales o libros de interés por medio de reseñas que se publican en el apartado de destacados de la página web. El número total de documentos publicados se refleja en la siguiente tabla.

<b>DOCUMENTOS PUBLICADOS POR ANALISTAS DEL IEEE Y COLABORADORES EN LA PÁGINA WEB</b>	
DOCUMENTOS DE ANÁLISIS	69
DOCUMENTOS INFORMATIVOS	57
DOCUMENTOS DE OPINIÓN	105
DOCUMENTOS MARCO	21
DOCUMENTOS DE TRABAJO	3
DOCUMENTOS RESEÑAS	39

### 5.7.3. Otras publicaciones

Se pretende que el cómic sea una vía más de difusión de la cultura de seguridad y defensa para los estudiantes de la ESO. En el segundo semestre de 2012 se han editado los siguientes cómics.

- *Las Fuerzas Armadas en defensa de la paz y la seguridad.*
- *Los pacificadores, misión con las Fuerzas Armadas.*



Fruto del trabajo internacional en colaboración con el IRSEM y dirigida por el general francés Jean-Paul Perruche, se ha editado la siguiente publicación:

- *Hacia el nacimiento del Eje Franco-Español: ¿Qué se juega la Europa de la Defensa?*

## 5.8. PÁGINA WEB

La página web del IEEE, renovada en mayo de 2010, se ha convertido en la mejor herramienta de comunicación de las actividades que realiza el IEEE, con una evolución ascendente en el número de visitas, como puede observarse en las tablas de visitas y accesos a la página web.

En las siguientes tablas figuran los accesos y visitantes a la página web del IEEE durante el ciclo académico 2012-2013:

PERIODO	N.º TOTAL DE ACCESOS
JULIO	1.803.914
AGOSTO	1.563.072
SEPTIEMBRE	1.857.452
OCTUBRE	2.834.500
NOVIEMBRE	2.771.042
DICIEMBRE	2.389.744
ENERO 2013	3.281.772
FEBRERO	2.692.751
MARZO	1.609.864
ABRIL	1.865.049
MAYO	2.041.629
JUNIO	1.930.849

PERIODO	VISITANTES ÚNICOS
JULIO	16.554
AGOSTO	17.194
SEPTIEMBRE	19.562
OCTUBRE	29.331
NOVIEMBRE	31.891
DICIEMBRE	28.109
ENERO 2013	41.924
FEBRERO	36.246
MARZO	42.450
ABRIL	57.089
MAYO	63.254
JUNIO	48.459

El número de registros de la base de datos para la difusión de información a través del *mailing* ha experimentado un aumento considerable en el año 2012 y se espera que esta sea también la tendencia en 2013.



En el primer semestre del 2013 se han incluido en la página web enlaces a soportes audiovisuales como películas, videos que apoyan y potencian la cultura de seguridad y defensa.

Se ha incluido, además, la Revista del IEEE, en formato digital, a partir del desarrollo de una aplicación específica, OJS, para su explotación.

Se ha diseñado un sistema de información y seguimiento mediante sesiones virtuales para todas las delegaciones de defensa, con el objetivo de orientar las acciones que desde las áreas de reclutamiento se desarrollan en los colegios de enseñanza de primaria, secundaria y bachillerato, de todo el territorio nacional, que se iniciará el 10 de septiembre de 2013.

Se ha elaborado un soporte didáctico audiovisual para el conocimiento de las FAS y de la cultura de seguridad y defensa en formato CDROM dirigido tanto a orientadores de la enseñanza como a profesores de educación para la ciudadanía, de las asignaturas transversales y en general para la comunidad educativa.

Se ha elaborado una "maleta pedagógica" en las que se incluyen materiales impresos: libros, cuadernos de estrategia, presentaciones en PowerPoint, y *la Guía de orientaciones para facilitadores de las acciones de difusión y fomento de la*

*cultura de Seguridad y Defensa en el ámbito de la enseñanza no universitaria*, destinada a las delegaciones de defensa para ayudarles en su tarea difusora.

Se ha finalizado la elaboración del multimedia interactivo para alumnos y profesores de enseñanza de primaria, secundaria y bachillerato.

## **5.9. TWITTER**

---

En julio de 2012, el Instituto se abrió a una nueva ventana de comunicación, el Twitter. Actualmente cuenta con 1.500 seguidores.

## **5.10. CONSIDERACIONES FINALES**

---

1. Durante este primer ciclo escolar que el instituto cumple en su nuevo encuadre orgánico y con todo su personal en la nueva ubicación dentro de las instalaciones del CESEDEN, la adaptación a la doble dependencia, orgánica de DICESEDEN y funcional, en lo que respecta a la cultura de seguridad y defensa, de SEGENPOL, se puede considerar un éxito, ya que el nivel de trabajo, actividades y productos no se han visto afectados.
2. A la espera de conocer la reorganización del departamento que se está llevando a cabo, las prioridades del Instituto con relación al nuevo ciclo 2013-2014 son:
  - El trabajo con las delegaciones de defensa, y en particular con sus áreas de reclutamiento. El reto para el próximo ciclo académico es conseguir unas relaciones más fluidas y estructuradas, estableciendo un diálogo regular a través de las delegaciones con los responsables educativos de los centros escolares.
  - La continua mejora de la coordinación de las actividades y gestión del conocimiento asociados al plan de investigación del CESEDEN de acuerdo con la IG 30-08. El reto para el próximo ciclo académico es conseguir que todos los productos del programa aporten un valor añadido a nivel interno, en apoyo a

los objetivos del Ministerio de Defensa y en particular del JEMAD.

- El desarrollo de programas de investigación con centros universitarios, principalmente de la defensa y de la guardia civil, así como del área metropolitana de Madrid. El reto para el próximo ciclo académico es estudiar la viabilidad de lograr sinergias con los departamentos de investigación de los centros de formación en la elaboración de los planes de investigación de carácter plurianual. En este sentido se potenciará y facilitará la adquisición del título de doctor al personal del Instituto.
- Reforzar la cooperación internacional con instituciones similares al Instituto en otros países. El reto para el próximo ciclo académico es realizar al menos 12 trabajos conjuntos, tres con cada una de las siguientes regiones: Iberoamérica, norte de África, Europa y Asia-Pacífico. En este sentido, el instituto pretende incrementar las traducciones de los documentos de mayor interés para darles mayor proyección internacional.

### 3. Actividades en el ámbito de la educación.

- **Educación superior**
  - Convenios con universidades.  
Se pretende consolidar las relaciones establecidas, aumentándolas en lo posible hasta cubrir todo el ámbito nacional, con especial atención a los archipiélagos y las comunidades históricas.
  - Cursos de verano de El Escorial, Santander y San Sebastián.
  - Estancia en prácticas en el IEEE de alumnos del máster de analista de inteligencia.  
En este ámbito se apoyará la regulación de la asistencia de alumnos universitarios en prácticas a nivel Ministerio de Defensa.
- **Educación primaria, secundaria y bachillerato**  
Se pretende realizar el esfuerzo prioritario en dos direcciones: una, potenciando el área del docente de la página web del IEEE en apoyo de las delegaciones de defensa y sus áreas de reclutamiento, con conferencias

tipo y productos atractivos para los escolares y docentes; y otra, a través de los gobiernos regionales, departamentos educativos y sus centros de formación del profesorado, para desarrollar actividades en el ámbito de la seguridad y defensa.

4. Gestión y seguimiento de proyectos subvencionados.  
Se pretende desarrollar y evaluar las actividades autorizadas con el apoyo de las delegaciones de defensa, y coordinar con la SEGENPOL la convocatoria de subvenciones para el año 2014, para su publicación en el BOD no más tarde del mes de noviembre de 2013. La prioridad marcada para los proyectos de 2013 fue: “los que profundicen en la defensa como elemento esencial del Estado para garantizar la seguridad y el bienestar de España y los españoles, el análisis de los riesgos y amenazas actuales a la seguridad y de la Directiva de Defensa Nacional 2012, así como de los instrumentos necesarios para garantizar la defensa: recursos humanos y materiales, presupuestos, la seguridad compartida con socios y aliados, y las misiones de las Fuerzas Armadas”.
  
5. Investigación sobre temas relacionados con la seguridad y defensa.  
La atención principal se centrará en cumplir con el calendario de presentaciones de trabajos de investigación 2013-2014 establecido, al tiempo que se finalizó (segunda quincena de septiembre) el proceso de decisión sobre los trabajos a realizar durante 2014, de acuerdo al proyecto de presupuesto presentado por el DICESEDEN de 30.600 € (nueve en total: 4 IEEE, 2 EALEDE, 2 ESFAS y 1 CEHISMI). Estos trabajos se consideran prioritarios con relación a las otras actividades del programa de investigación.

– **Grupos de trabajo largos**

- *Tres Cuadernos de Estrategia.*

Los temas se decidirán en la segunda reunión de coordinación (segunda quincena de septiembre de 2013) del plan de investigación ciclo 2014. El instituto, en colaboración con la EALEDE y la ESFAS, hará una propuesta en la que agrupará los temas propuestos en torno a los ejes de investigación del CESEDEN, que no sufrirán modificación en el próximo ciclo.

- Panorama Estratégico 2014.
  - *Energía y Geoestrategia 2014* (colaboración externa del Comité Español del Consejo Mundial de la Energía, que se hace cargo de los honorarios). Deberá incluirse en el plan editorial de la Subdirección General de Publicaciones para el año 2014.
  - **Grupo de trabajo corto:** *Panorama Geopolítico de los conflictos 2014*
  - **Revista electrónica del IEEE**  
El número dos, a publicar en diciembre de 2013, y el número tres, en junio de 2014.
  - **Documentos del IEEE**  
Mantener el ritmo de publicación semanal de tres documentos de autores externos, y dos, por parte de los analistas del instituto.
  - **Artículos en revistas científicas y de prestigio**  
Favorecer las colaboraciones de analistas del instituto en revistas y publicaciones de este tipo.
  - **Comisiones de investigación**  
Aumentar a dos sus actividades regladas, y a seis su número, con la formación de una nueva comisión cuyo objeto de investigación será la inteligencia.
  - **Grupos de investigación con organismos nacionales: 3**
  - **Otras actividades de investigación**
    - Organización de jornadas y seminarios con centros de pensamiento nacionales.  
Se pretende aumentar la colaboración desde el punto de vista institucional e intelectual, al tiempo que se disminuyen las compensaciones económicas por parte del Instituto (presupuesto de la SEGENPOL para el IEEE), pasando a recaer en el presupuesto propio de la SEGENPOL.
    - Colaboraciones con centros de pensamiento internacionales.  
Cinco: dos EALEDE (Argentina y Portugal) y tres el IEEE (entre Argelia, Chile, Marruecos y Túnez), con relación al ciclo de investigación del CESEDEN. El instituto pretende aumentar estas colaboraciones
-

hasta llegar a las 12, con el apoyo del presupuesto de SEGENPOL.

6. Actividades en el ámbito social y cultural.

- **Seminarios específicos: IX Seminario de jóvenes políticos, XVI Seminario de jóvenes periodistas y I Seminario específico para periodistas.**  
Se pretende iniciar todos los preparativos para estar en condiciones de celebrar en el ciclo académico 2014-2015, el I Seminario para profesores de la ESO.
- **Colaboración con la Fundación ONCE y CERMI**  
Se pretende continuar colaborando en la emisión del cupón de la ONCE, con motivo del día de las FAS, y organizar una visita al Museo del Ejército de Toledo.
- **Actividades en el ámbito de estudios sociológicos**  
Se realizará el X Estudio "Defensa nacional y FAS" por parte del CIS, y se procederá a su explotación con el apoyo de la Unidad de Estudios Sociales de la SEGENTE.
- **Otras actividades en el ámbito social**  
Se pretende apoyar activamente la directiva de comunicación estratégica de la defensa incentivando la participación activa de miembros de instituto así como otros miembros de la institución militar en actividades del ámbito socio-cultural, sobre todo como conferenciantes, así como en publicaciones y medios de comunicación social, sobre todo mediante la redacción de artículos y entrevistas. Con relación a estas últimas, se recabará siempre la autorización previa de la oficina de comunicación del Ministerio.

7. Comunicación

- **Página web [www.ieee.es](http://www.ieee.es)**  
Mejorar tanto su contenido como el formato, haciendo un esfuerzo especial en darle mayor vitalidad y presencia a su contenido en inglés, así como en otros idiomas. Se pretende aumentar la cifra de dos millones de accesos mensuales que se viene registrando de media en los siete primeros meses de 2013.
- **Boletín semanal del IEEE**  
Superar la cifra de 12.000 envíos directos.

## 6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI)

### 6.1. XXXVII CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR

---

Entre los días 26 de agosto y 1 de septiembre de 2012 se celebró, en Sofía (Bulgaria), el XXXVIII Congreso Internacional de Historia Militar. El tema del Congreso fue: "La Tecnología y el Arte de la Guerra".

La delegación española estuvo formada por las siguientes personas:

- Teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, presidente de la CEHISMI.
- Coronel D. Herminio José Fernández García, secretario general de la CEHISMI.
- Capitán de navío (R) D. José María Blanco Núñez, vocal internacional de la CIHM.
- Teniente coronel CIP D. Francisco Gómez Ramos, que presentó la ponencia "The Role of Military Factories and Laboratories in the Industrial Development of Spain during the First Half of the 20th Century".
- Capitán (ET) D. Germán Segura García, que presentó la ponencia "La Technologie au Service de la Tactique".

El congreso fue inaugurado por el ministro de Defensa búlgaro D. Anu Anguelov.

### 6.2. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA

---

La CEHISMI viene editando la presente obra en colaboración con la Real Academia de la Historia. La obra en su conjunto está

dirigida por D. Hugo O'Donnell, duque de Tetuán, académico y vicepresidente de la CEHISMI.

El día 27 de septiembre de 2012 se presentó en el salón de actos del Cuartel General de la Armada el tomo III, volumen 1 "Edad Moderna. Ultramar y la Marina" de la obra, coordinado por D. Hugo O'Donnell.

El día 12 de junio de 2013 se presentó en la Feria del Libro de Madrid el tomo III, volumen 2 "Edad Moderna. Escenario europeo", coordinado por el académico D. Luis Ribot. Con posterioridad se realizó la presentación académica el día 25 de junio en el CESEDEN.

### **6.3. OTRAS ACTIVIDADES**

---

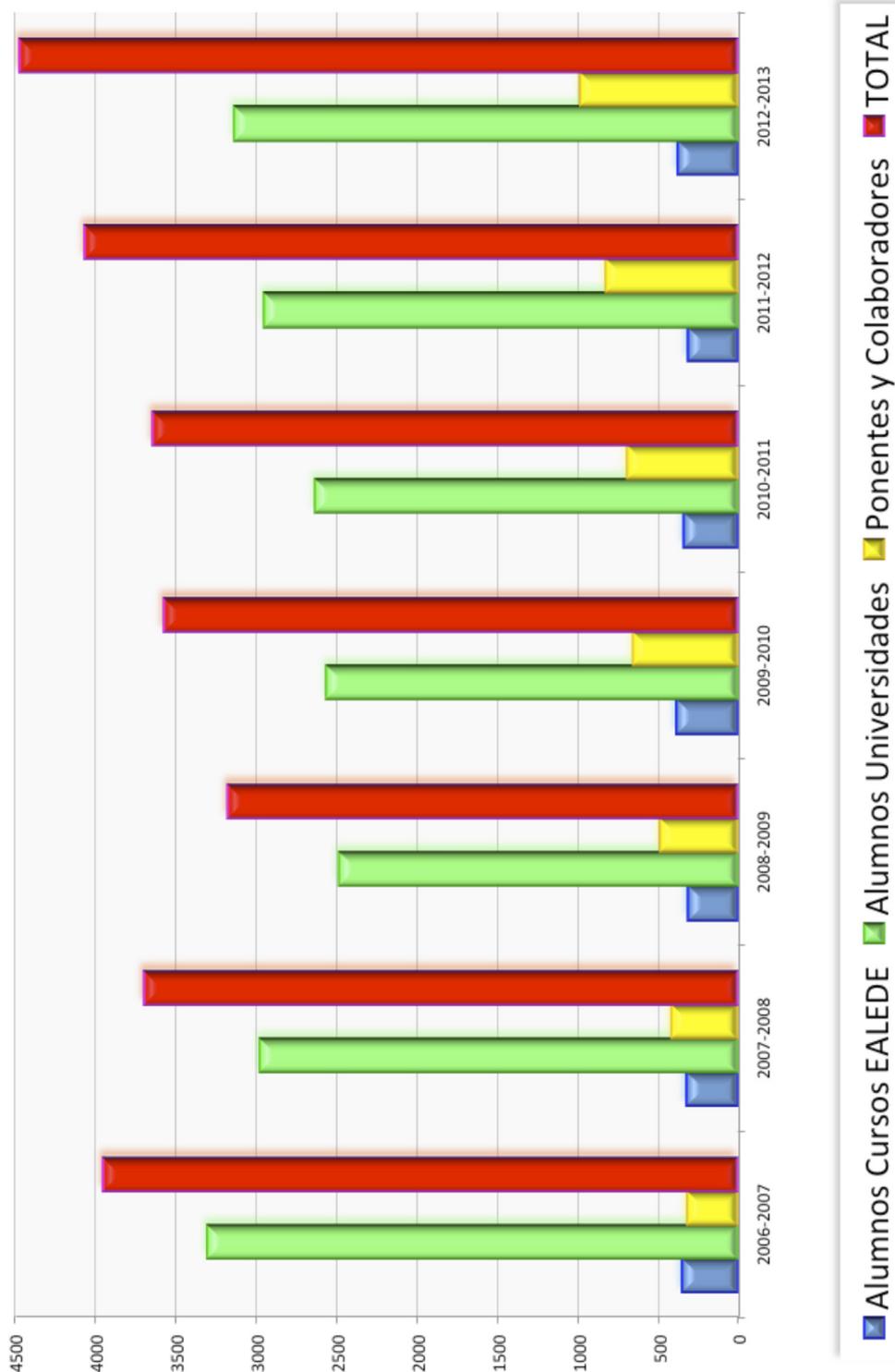
El día 23 de mayo de 2013, la CEHISMI se desplazó al Museo del Ejército (Toledo) para celebrar una reunión ordinaria y visitar la exposición temporal "Alcántara, una Laureada de vida".

# ANEXOS

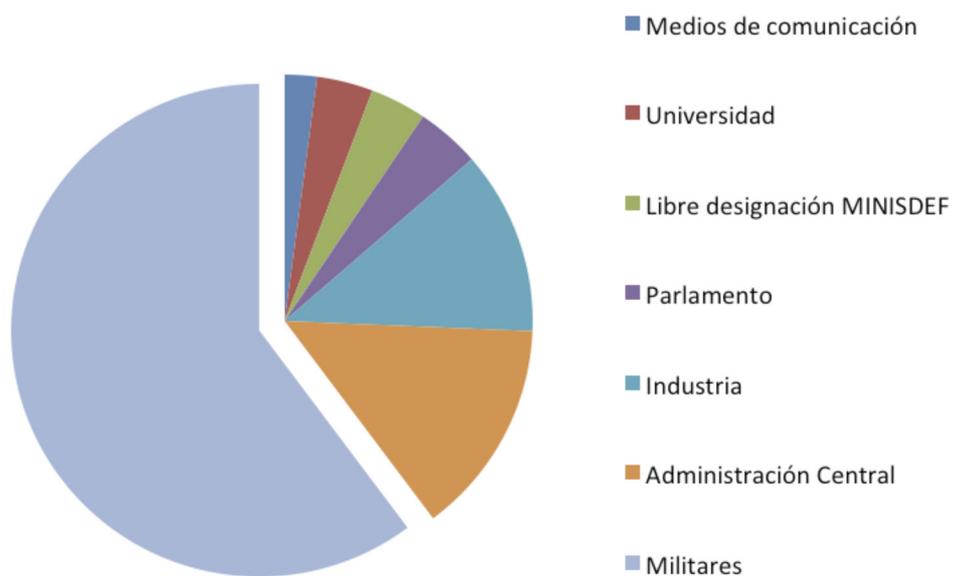
**ANEXO I  
CUADRO NUMÉRICO DE ALUMNOS Y COLABORADORES DE LA EALED EN EL CICLO ACADÉMICO 2012-2013**

CURSOS NACIONALES	ACTIVIDADES DE LA EALED			Alumnos Cursos			Alumnos Universitarios			Ponentes Colaboradores			TOTAL
	Militares	Civiles	Total	Militares	Civiles	Total	Militares	Civiles	Total	Militares	Civiles	Total	
	6	28	34	-	-	-	436	-	-	132	53	185	621
	10	24	34	-	-	-	277	-	-	42	30	72	349
	26	5	31	-	-	-	610	-	-	16	43	59	669
	26	4	30	-	-	-	459	-	-	29	16	45	504
	25	6	31	-	-	-	1344	-	-	9	15	24	1.368
	24	5	29	-	-	-	-	-	-	29	8	37	66
	-	-	-	-	-	-	436	-	-	132	53	185	621
	-	-	-	-	-	-	277	-	-	42	30	72	349
	-	-	-	-	-	-	610	-	-	16	43	59	669
	-	-	-	-	-	-	459	-	-	29	16	45	504
	-	-	-	-	-	-	1344	-	-	9	15	24	1.368
	20	10	30	-	-	-	-	-	-	83	54	137	167
	39	-	39	-	-	-	-	-	-	17	30	47	86
	28	1	29	-	-	-	-	-	-	12	14	26	55
	25	3	28	-	-	-	-	-	-	24	21	45	73
	1	3	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
	3	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
	22	-	22	-	-	-	-	-	-	3	2	5	27
	21	-	21	-	-	-	-	-	-	2	1	3	24
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2	2
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5	10	10
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	14	24	24
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	4	12	12
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14	20	34	34
	276	90	366	-	-	-	3.126	-	-	537	432	969	4.461
	<b>TOTAL</b>			<b>TOTAL</b>			<b>TOTAL</b>			<b>TOTAL</b>			<b>4.461</b>

**ANEXO II  
RESUMEN DEL PERSONAL AFECTADO POR LAS ACTIVIDADES DE LA EALEDE**



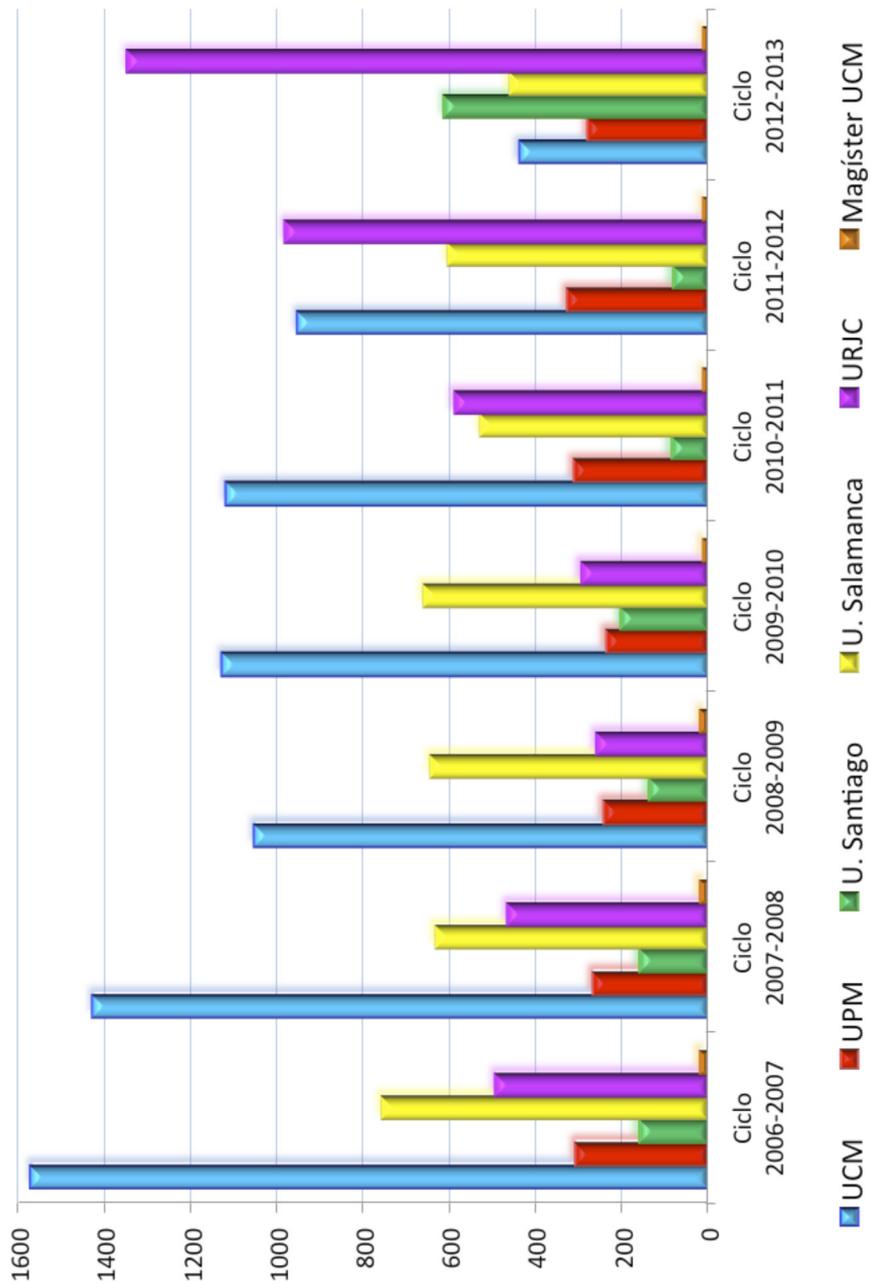
**ANEXO III**  
**PROCEDENCIA DE LOS ALUMNOS DE LOS CURSOS MONOGRÁFICO**  
**Y DE DEFENSA NACIONAL**

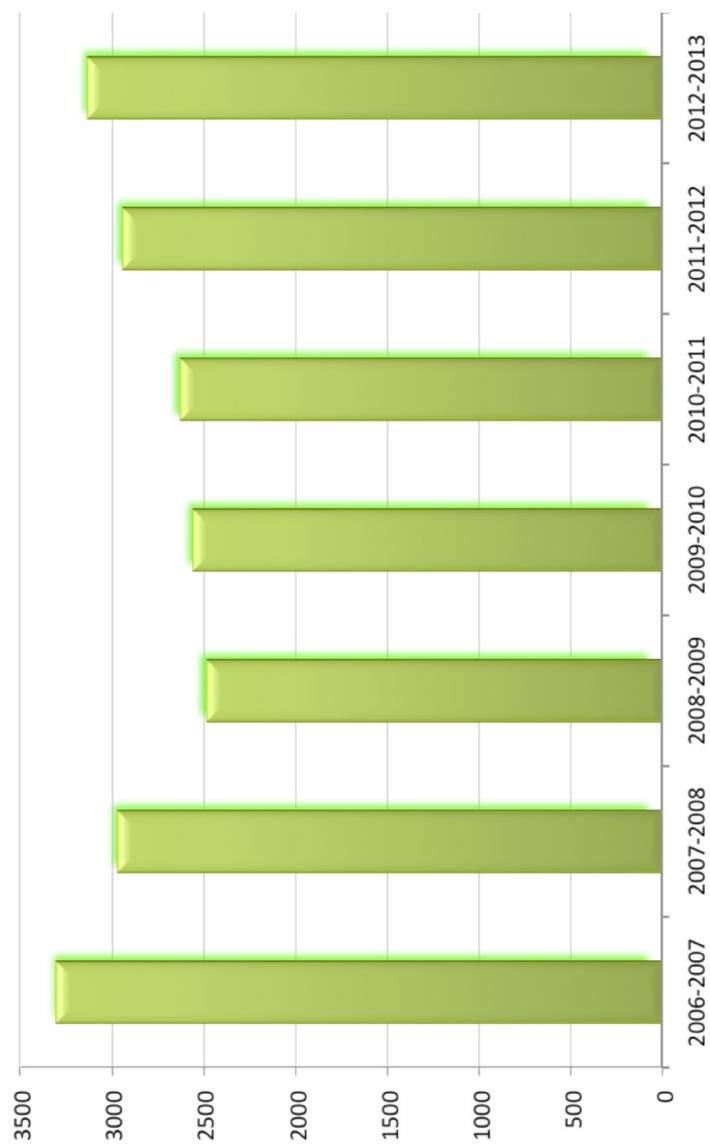


**ANEXO IV  
ALUMNOS UNIVERSITARIOS QUE HAN REALIZADO ESTUDIOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA**

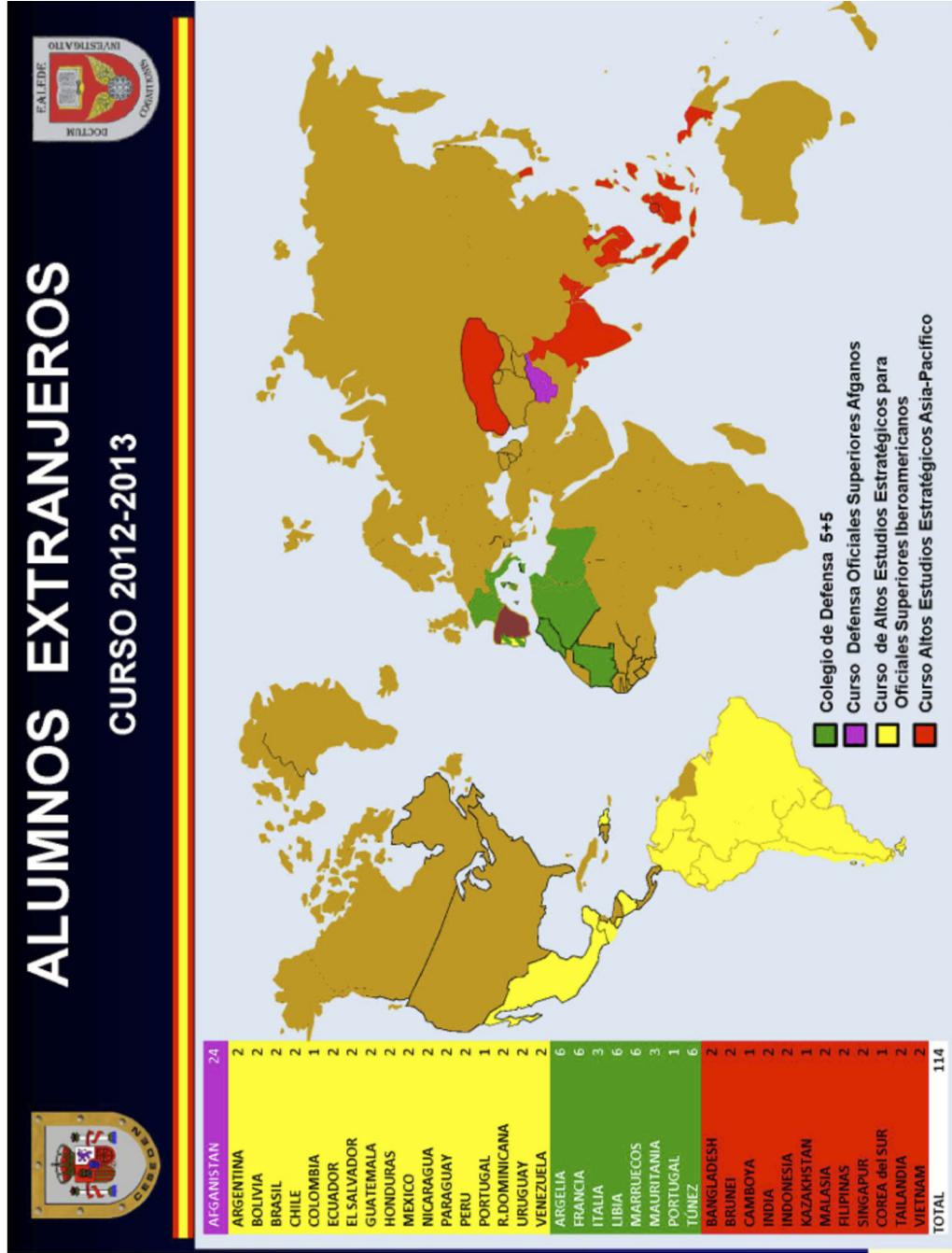
**ANEXO IV - APÉNDICE 1**

**POR UNIVERSIDADES**

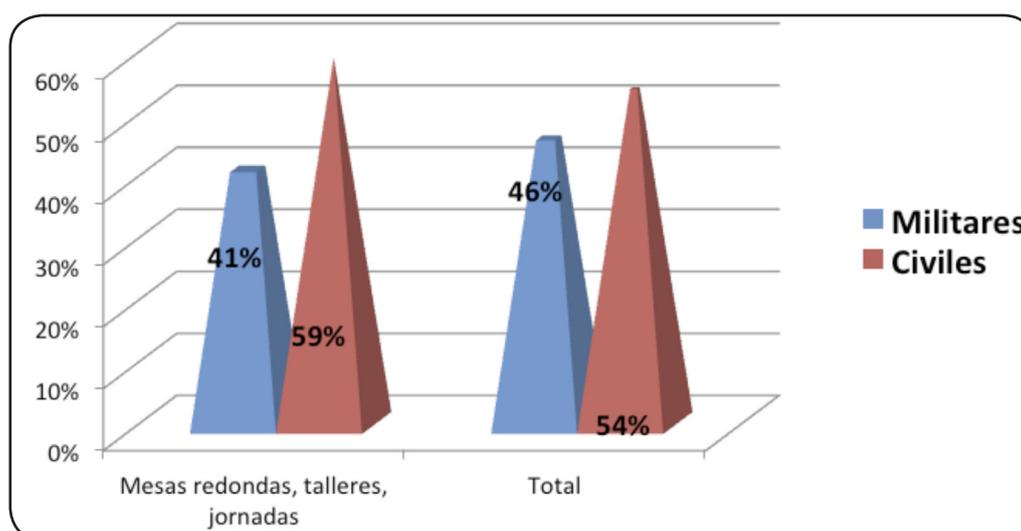


**ANEXO IV - APÉNDICE 2****TOTAL ALUMNOS UNIVERSITARIOS POR CURSO**

**ANEXO V**  
**ALUMNOS EXTRANJEROS EN LA EALEDE**



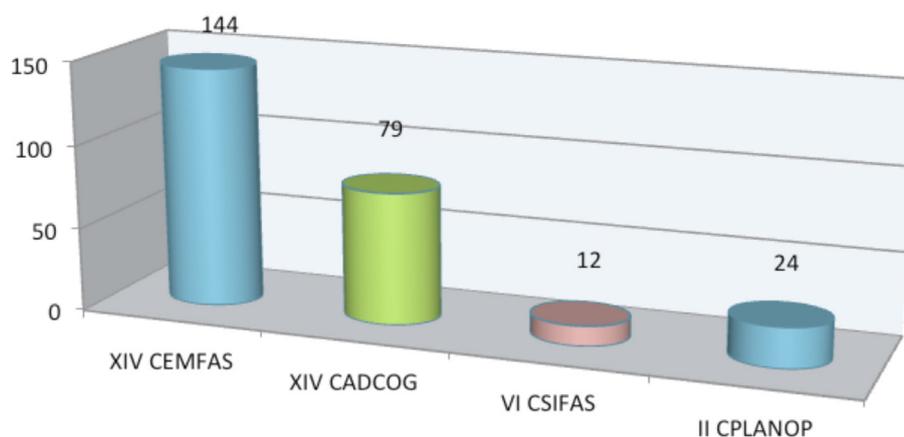
## ANEXO VI COMPOSICIÓN GRUPOS DE TRABAJO

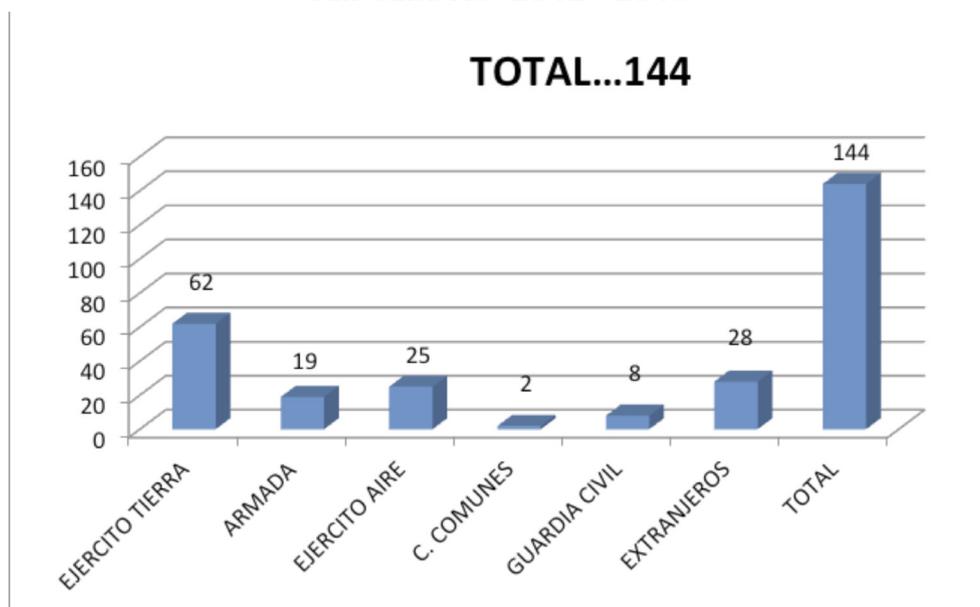
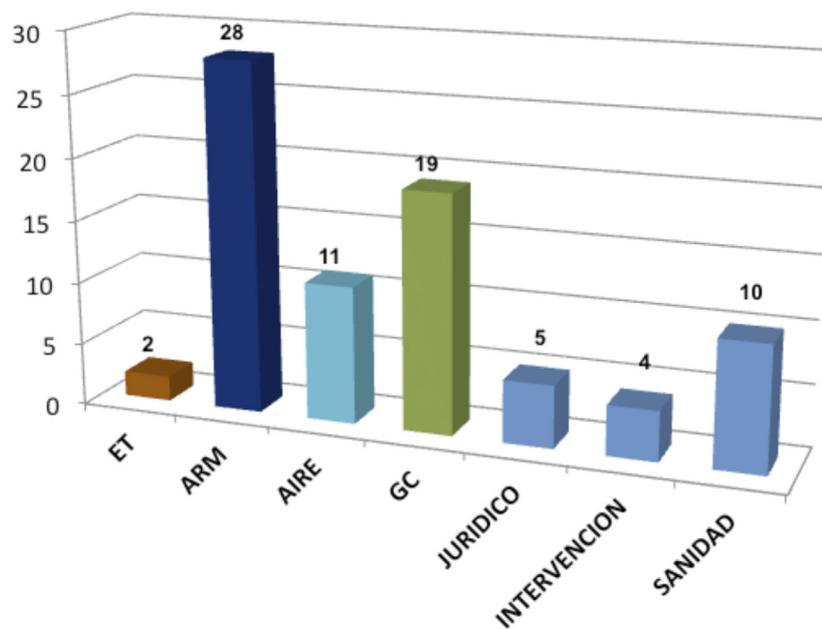


## ANEXO VII

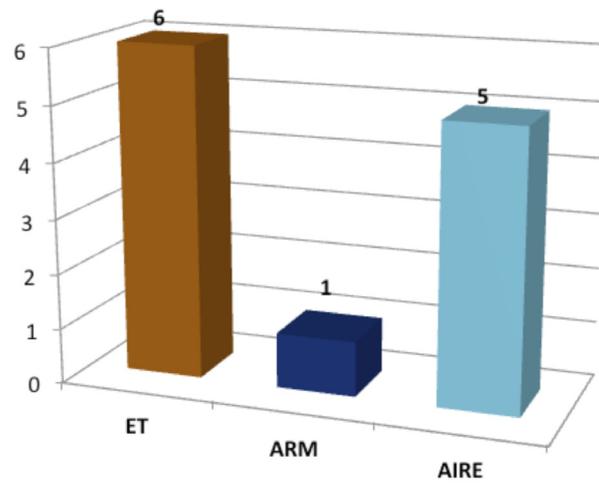
## ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL CICLO ACADÉMICO 2012-2013

		NACIONALES	EXTRANJEROS	TOTAL
XIV CEMFAS	ET	62	20	82
	ARM	19	2	21
	AIRE	25	4	29
	GC	8	2	10
	CC	2	0	2
	<b>TOTAL</b>	<b>116</b>	<b>28</b>	<b>144</b>
XIV CADCOG	ET	2	0	2
	ARM	28	0	28
	AIRE	11	0	11
	GC	19	0	19
	JURÍDICO	5	0	5
	INTERVENCIÓN	4	0	4
	C. M. SANIDAD	10	0	10
	<b>TOTAL</b>	<b>79</b>	<b>0</b>	<b>79</b>
VI CSIFAS	ET	6	0	6
	ARM	1	0	1
	AIRE	5	0	5
	<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
II CPLANOP		<b>24</b>		<b>24</b>



**ANEXO VII - APÉNDICE 1**
**ALUMNOS POR CADA CURSO**
**XIII CEMFAS 2012 - 2013**

**XIV CADOG**


### VI CSIFAS



## ANEXO VIII

**CUADROS ESTADÍSTICOS DE LOS ALUMNOS DE LA ESCUELA  
SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS**

**ANEXO VIII - APÉNDICE 1**

## RESUMEN ALUMNOS CEMFAS

**CUADRO ESTADÍSTICO ALUMNOS NACIONALES DEL CEMFAS**

CEMFAS	I CURSO 1999-2000	II CURSO 2000-2001	III CURSO 2001-2002	IV CURSO 2002-2003	V CURSO 2003-2004	VI CURSO 2004-2005	VII CURSO 2005-2006	VIII CURSO 2006-2007	IX CURSO 2007-2008	X CURSO 2008-2009	XI CURSO 2009-2010	XII CURSO 2010-2011	XIII CURSO 2011-2012	XIV CURSO 2012-2013	TOTAL CURSOS del I al XIV
EJERCITO TIERRA	61	65	56	59	54	61	54	42	61	43	21	49	46	64	736
ARMADA	26	29	30	34	26	25	24	19	24	15	16	21	18	19	326
EJERCITO AIRE	21	22	19	27	25	24	26	30	19	24	25	24	28	25	339
GUARDIA CIVIL	2	5	5	5	3	4	8	8	9	8	8	8	8	8	89
TOTALES	110	121	110	125	108	114	112	99	113	90	70	102	100	116	1490

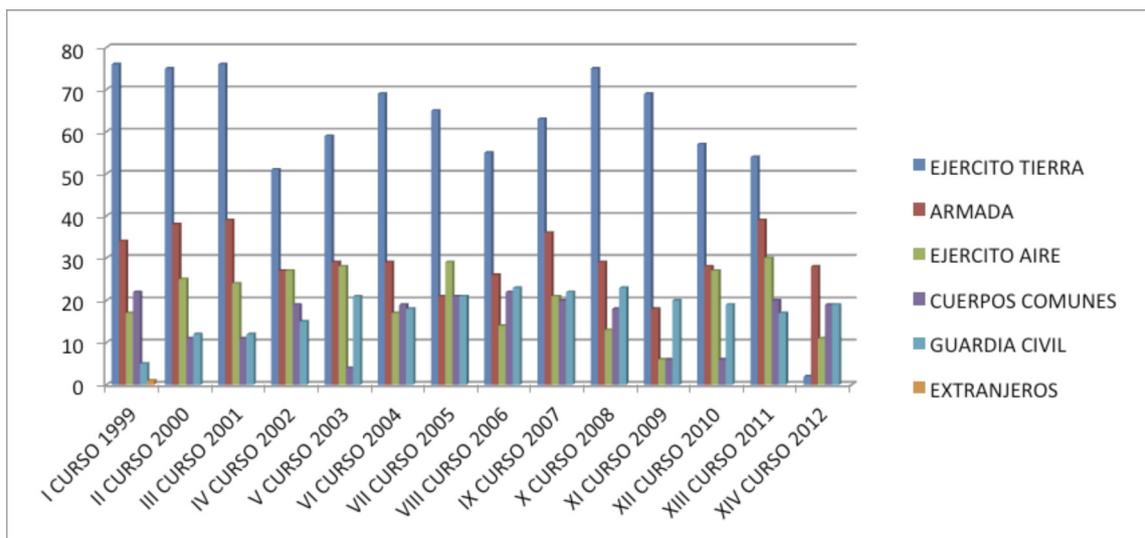
**CUADRO ESTADÍSTICO ALUMNOS DE PAÍSES AMIGOS Y ALIADOS DEL CEMFAS**

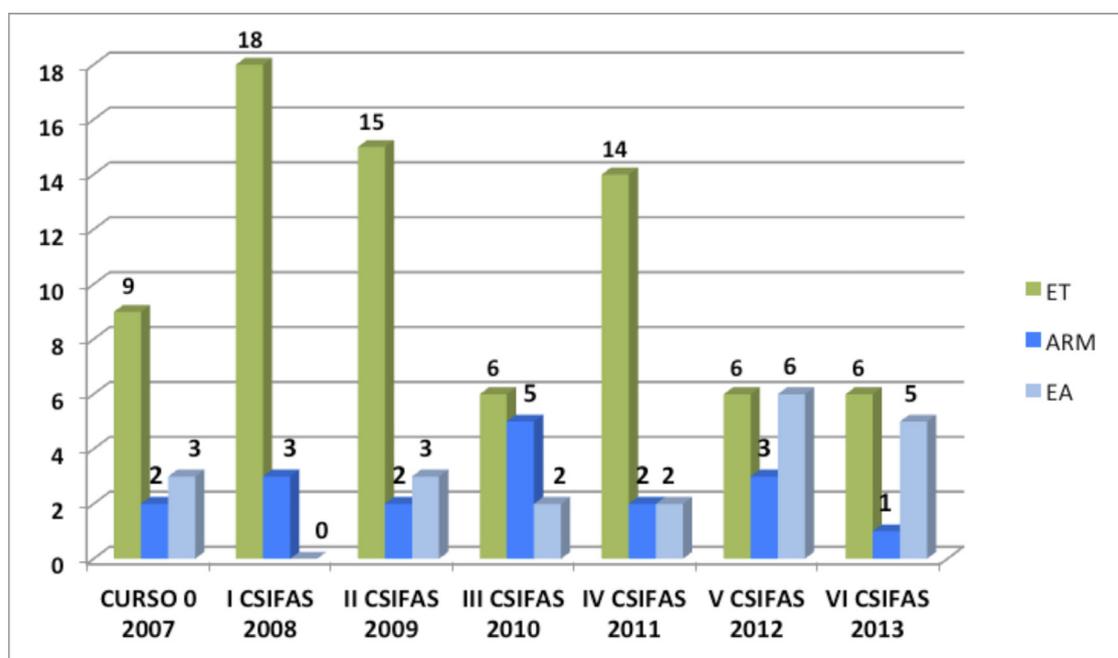
PAIS	I CURSO 1999-2000	II CURSO 2000-2001	III CURSO 2001-2002	IV CURSO 2002-2003	V CURSO 2003-2004	VI CURSO 2004-2005	VII CURSO 2005-2006	VIII CURSO 2006-2007	IX CURSO 2007-2008	X CURSO 2008-2009	XI CURSO 2009-2010	XII CURSO 2010-2011	XIII CURSO 2011-2012	XIV CURSO 2012-2013	TOTAL CURSOS
1 ALEMANIA	2	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	1	1	22
2 ARGELIA	1	1													10
3 ARGENTINA	1	2	3	1	2	2	2	1	2	2		2	1		21
4 BOLIVIA	1	1	1	1	1	1					1	1		1	7
5 BOLIVIA		1	1	1	1	1	1	1	1	1		1		1	10
6 BRASIL	1	2		1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	2	18
7 BULGARIA		2	1		1	1	1	1			1				8
8 CABO VERDE											1				1
9 CHILE				2		2	1	1	1	1	1	1		1	10
10 CHINA				1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
11 COLOMBIA				1	1		1								3
12 COREA	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1		1		1	19
13 ECUADOR				1	1	1	1								4
14 EGIPTO				1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
15 EE.UU.	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	42
16 EL SALVADOR		1					1	1	1	1			1		6
17 FILIPINAS												1	1	1	2
18 FRANCIA	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	40
19 GUATEMALA							1	1	1	1					3
20 HONDURAS		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13
21 HUNGRIA									1						1
22 ITALIA	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	1	1	20
23 LIBANO				1	1	2			1	1					6
24 MALASIA											1				1
25 MARRUECOS	3	3	3			3	3	2	2	2	2	2	1	1	27
26 MAURITANIA	1	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1	1	12
27 MEXICO	1		1	2			1	1	1	1	1	1	1	1	12
28 NICARAGUA	1		1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13
29 PERU		2	1	1	1				1	1	1	1	2		10
30 PORTUGAL		1	1			1		1				1		1	6
31 R. DOMINICANA			2	1	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	15
32 REINO UNIDO	2	1	3	2	3	2	3	2	3	2	1	1	2	2	29
33 REP. CHECA		1													1
34 REP. SUDAFRICA						1						1			2
35 RUMANIA				1	1										2
36 SENEGAL														1	1
37 TAILANDIA				1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	13
38 TUNEZ	1		1												2
39 URUGUAY	1	2	2	2	1	1	2	1	1	1		1	1	1	16
40 VENEZUELA	1	1	1	1		1	3	1	2			1	1	1	14
41 JORDANIA															1
TOTAL	22	35	35	33	38	39	43	36	37	33	26	31	29	28	465

**ANEXO VIII - APÉNDICE 2**

**CUADRO ESTADÍSTICO ALUMNOS CADCOG**

CADCOG															
	I CURSO 1999	II CURSO 2000	III CURSO 2001	IV CURSO 2002	V CURSO 2003	VI CURSO 2004	VII CURSO 2005	VIII CURSO 2006	IX CURSO 2007	X CURSO 2008	XI CURSO 2009	XII CURSO 2010	XIII CURSO 2011	XIV CURSO 2012	TOTAL CURSOS
EJERCITO TIERRA	76	75	76	51	59	69	65	55	63	75	69	57	54	2	846
ARMADA	34	38	39	27	29	29	21	26	36	29	18	28	39	28	421
EJERCITO AIRE	17	25	24	27	28	17	29	14	21	13	6	27	30	11	289
CUERPOS COMUNES	22	11	11	19	4	19	21	22	20	18	6	6	20	19	218
GUARDIA CIVIL	5	12	12	15	21	18	21	23	22	23	20	19	17	19	247
EXTRANJEROS	1														1
TOTALES	155	161	162	139	141	152	157	140	162	158	119	137	160	79	2022



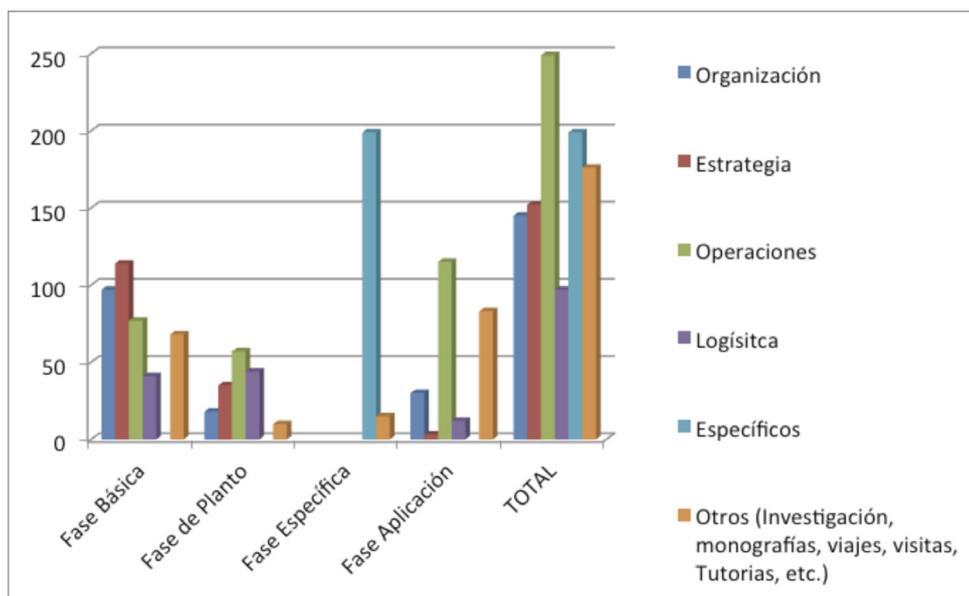
**ANEXO VIII - APÉNDICE 3****CUADRO ESTADÍSTICO ALUMNOS CSIFAS**

## ANEXO IX

### SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO

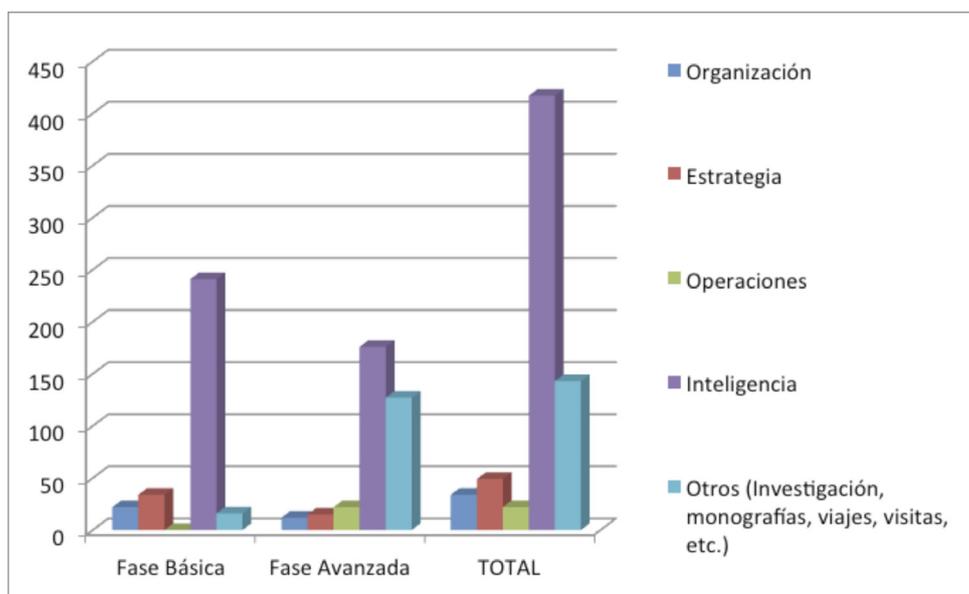
#### ANEXO IX - APÉNDICE 1

#### SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO XIV CEMFAS



#### ANEXO IX - APÉNDICE 2

#### SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO VI CSIFAS



**ANEXO X****TÍTULOS MONOGRAFÍAS / SEMINARIOS DE LOS CURSOS  
DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS****ANEXO X - APÉNDICE 1**

<b>TÍTULOS MONOGRAFÍAS XIV CURSO ESTADO MAYOR</b>
LIDERAZGO CREATIVO: DESARROLLO Y APLICACIÓN EN EL MARCO DE LAS FUERZAS ARMADAS. NUEVOS MODELOS DE LIDERAZGO
¿TENEMOS LA ESTRUCTURA IDÓNEA PARA LA NUEVA SITUACIÓN NACIONAL? RACIONALIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LAS FUERZAS ARMADAS.
EL COACHING COMO HERRAMIENTA DE LIDERAZGO MILITAR. ¿ES POSIBLE SU APLICACIÓN EN LAS FUERZAS ARMADAS?
DEFENSA DE LOS INTERESES DE ESPAÑA EN LA PCSD, A PARTIR DE LA CREACIÓN DEL SEAE: NECESIDAD DE UN ENFOQUE INTEGRAL
LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LAS ORGANIZACIONES MILITARES. DIFERENTES SOLUCIONES ADOPTADAS
GESTIÓN POR COMPETENCIAS EN LAS FUERZAS ARMADAS: PROPUESTA DE COMPETENCIAS CLAVE DEL MILITAR EN DIFERENTES NIVELES DE MANDO
CEMFAS: NUEVO CURRÍCULO BASADO EN LOS NUEVOS MODELOS DE ENSEÑANZA: ¿MÁSTER O DOCTORADO?
ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO NACIONAL DE DEFENSA Y SEGURIDAD EN HONDURAS
CONTRIBUCIÓN DE LAS FUERZAS ARMADAS DE MARRUECOS EN LA SEGURIDAD INTERIOR Y APOYO A AUTORIDADES CIVILES EN CASOS DE EMERGENCIA
ESTUDIO DE LAS ESTRUCTURAS DE SEGURIDAD DEL ESTADO. COORDINACIÓN DESPUÉS DEL 11-S Y 11-M. ¿CÓMO AFECTA A LA MEJORA DE LA SEGURIDAD?
STRATCOM, LA COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA, UN NUEVO CONCEPTO EN LA OTAN QUE VA MÁS ALLÁ DE LA INFORMACIÓN PÚBLICA. SU APLICACIÓN AL MINISDEF Y EN OPERACIONES
INTEGRACIÓN DE LA VIGILANCIA MARÍTIMA EN ESPAÑA. VIABILIDAD DE UN CENTRO NACIONAL DE COORDINACIÓN
MISIONES DE LAS FUERZAS ARMADAS. ¿DEBEN ASUMIR MAYORES RESPONSABILIDADES EN EL ÁMBITO DE LA SEGURIDAD Y DEFENSA INTERIOR? NORMATIVA A MODIFICAR
LA ESTRATEGIA ESPAÑOLA DE SEGURIDAD: ¿HACIA UN MODELO INSTITUCIONAL INTEGRAL DE LA DEFENSA?
ACCIÓN SOCIAL DE LAS FUERZAS ARMADAS: NUEVAS NECESIDADES, NUEVAS ACCIONES. PROPUESTAS PARA MEJORAR LA ACCIÓN SOCIAL. RACIONALIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA E INFRAESTRUCTURAS

<b>TÍTULOS MONOGRAFÍAS XIV CURSO ESTADO MAYOR</b>
TRANSFORMACIÓN DE LAS FAS: DE LAS LIMITACIONES ECONÓMICAS A LAS NECESIDADES OPERATIVAS
COMUNICACIÓN INTERNA Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN LAS FAS: APLICACIÓN DE LAS REDES SOCIALES Y LAS TIC. ¿HACIA UNA "MILIPEDIA"?
LA LIBERTAD DE EXPRESIÓN EN LAS FAS
LA NEGOCIACIÓN EN UN ENTORNO INTERNACIONAL
LA RACIONALIZACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS EN LA ARMADA
DIRECTIVA DE DEFENSA NACIONAL 2012. ¿CONTINUIDAD O RUPTURA? COMPARATIVA CON LA EVOLUCIÓN EN OTROS PAÍSES. ANÁLISIS COMPARATIVO CON LAS DDN DE 2004 Y 2008
DESARROLLO DEL CONCEPTO DE CULTURA Y CONCIENCIA DE DEFENSA EN CHINA
IMAGEN DE LAS FUERZAS ARMADAS. PROPUESTAS PARA MEJORAR EL CONOCIMIENTO EN LA SOCIEDAD DE SUS FUERZAS ARMADAS
LA "COOPERACIÓN MILITAR EXPEDICIONARIA" COMO FUTURO SOPORTE DE LA POLÍTICA DE DEFENSA
DESARROLLO DE UNA CONCIENCIA Y CULTURA DE DEFENSA
EVOLUCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LA OTAN. TENDENCIA DE FUTURO
SOLUCIONES A LA ESTRUCTURA DE INTELIGENCIA EN LAS FAS
MODELO DE LA FUERZA DE INFANTERÍA DE MARINA: VISIÓN 2030
LA COMUNICACIÓN EN OPERACIONES. INCIDENCIA EN EL DESARROLLO DE LAS MISMAS. INFLUENCIA EN LA OPINIÓN PÚBLICA
EL PROCESO DE NEGOCIACIÓN CON LA BANDA TERRORISTA ETA
LA LEY ORGÁNICA 9/2011, DE 27 DE JULIO, DE DERECHOS Y DEBERES DE LOS MIEMBROS DE LAS FUERZAS ARMADAS. ANTECEDENTES Y FUTURO
FUERZAS CONJUNTAS DE TAILANDIA. MISIONES Y ORGANIZACIÓN
ESTUDIO COMPARATIVO DEL CONCEPTO DE PROTECCIÓN DE LA FUERZA Y SU POSIBLE EVOLUCIÓN
INTEGRACIÓN DE HELICÓPTEROS DEL ET Y DEL EA EN OPERACIONES NAVALES A BORDO DE BUGUES DE LA ARMADA. PROBLEMAS DE INTEROPERABILIDAD Y LÍNEAS DE ACCIÓN PARA MITIGARLAS
ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA GUERRA DE LOS SEIS DÍAS (1967)
ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA OPERACIÓN OVERLORD (NORMANDÍA - 1944)
EL PLANEAMIENTO Y LA CONDUCCIÓN DE LA LUCHA CONTRA LAS WOMD EN EL NIVEL OPERACIONAL
STRATCOM E INFOOPS EN ESPAÑA UNA PROPUESTA DE APLICACIÓN
ESTUDIO DE LA CADENA DE CAUSACIÓN DE LA AMENAZA IED Y EL PLANEAMIENTO CIED
INTEGRACIÓN DE LAS OPERACIONES AEROTERRESTRES (AIR-LAND INTEGRATION)
ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA OPERACIÓN CIUDEDELA (KURSK - 1943)

<b>TÍTULOS MONOGRAFÍAS XIV CURSO ESTADO MAYOR</b>
ANÁLISIS OPERACIONAL DEL PLAN SCHIEFFEN Y SUS MODIFICACIONES: AGOSTO 1914
ANÁLISIS DE LAS FUNCIONES CONJUNTAS DE LAS FAS VENEZOLANAS EN EL CONTEXTO DE ACCIONES FRONTERIZAS
AFGANISTÁN 1979-1988: ACIERTOS Y ERRORES EN UNA GUERRA CONTRAINSURGENTE
“SUBVERSIÓN Y CONTRASUBVERSIÓN” VS “INSURGENCIA Y CONTRAINSURGENCIA”. ¿MISMO CONCEPTO Y APLICACIÓN?
¿DEBE SER DISTINTO EL MÉTODO DE PLANEAMIENTO EN LOS NIVELES OPERACIONAL Y TÁCTICO? EXAMEN DE SUS CARACTERÍSTICAS DIFERENCIALES.
EVOLUCIÓN DEL CONCEPTO C-IED Y SU INCIDENCIA EN EL ADIESTRAMIENTO DE LAS FAS ESPAÑOLAS
EL PAPEL DE LA INTELIGENCIA EN EL PROCESO DE OBTENCIÓN DE CAPACIDADES
LA ACCION CONJUNTA. NIVEL OPERACIONAL. NUEVOS RETOS: EL ACCESO OPERACIONAL
ESTADO ACTUAL Y FUTURO DE LAS OPERACIONES BASADAS EN RED (NEC - NETWORK ENABLE CAPACITY)
IMPLANTACIÓN DE LOS INTELLIGENCE FUSION CENTRE EN LAS FAS ESPAÑOLAS. UNA PROPUESTA PARA EL FUTURO
ESTADO ACTUAL, EVOLUCIÓN Y FUTURO DE LA MENTORIZACION EN AFGANISTÁN Y SU INFLUENCIA EN EL PLANEAMIENTO DE LAS OPERACIONES PRINCIPALES
LA PROTECCIÓN DE LA FUERZA EN LAS OPERACIONES ACTUALES Y EN EL CONCEPTO DE ENFOQUE INTEGRAL
GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN (IM) Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO (KD)
KD. APLICACIÓN A LA ESTRUCTURA OPERATIVA ESPAÑOLA
GOP VS COPD. DIFERENCIAS, VENTAJAS E INCONVENIENTES
EL CENTRO DE GRAVEDAD: ORIGEN, DESARROLLO HISTÓRICO DEL CONCEPTO Y VISIÓN ACTUAL
LAS ROE EN EL PLANEAMIENTO DE LAS OPERACIONES CONJUNTAS. ROES VS CAEATS Y SU INCIDENCIA EN EL PLANEAMIENTO
ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA GUERRA DEL RIF Y DEL CONFLICTO DE AFGANISTÁN. COMPARACIÓN DE LAS LECCIONES APRENDIDAS
NECESIDAD DE UNA FUERZA CONJUNTA DE REACCIÓN RÁPIDA EN ESPAÑA. MISIONES PREVISTAS. PRINCIPALES PROBLEMAS
LECCIONES APRENDIDAS DEL PLANEAMIENTO DE LA OPERACIÓN “UNIFIED PROTECTOR” Y SU POSIBLE INCIDENCIA EN LA COPD
LOS RETOS DE LA PIRATERÍA MARÍTIMA. PLANEAMIENTO DE RESPUESTA
ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA OPERACIÓN TORCH (1942)
NUEVA ESTRUCTURA OTAN: IMPACTO OPERACIONAL
JOINT OPERACIONAL ACCESS CONCEPT. IMPLICACIONES Y POSIBLE APLICACIÓN EN EL ÁMBITO OTAN
RECUPERACIÓN DE PERSONAL

<b>TÍTULOS MONOGRAFÍAS XIV CURSO ESTADO MAYOR</b>
ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA GUERRA DE CUBA (1895-1898)
EVOLUCIÓN TARGETING EN CICLO DE PLANEAMIENTO
ANÁLISIS DE RIESGO OPERACIONAL Y SU GESTIÓN DESDE EL PLANEAMIENTO HASTA EL CAMPO DE BATALLA
AMENAZA ASIMÉTRICA Y ARMAS NO LETALES EN OPERACIONES CONJUNTAS
ANÁLISIS OPERACIONAL DE LA GUERRA DE LAS MALVINAS-FALKLAND (1982)
DETERMINACIÓN DE NECESIDAD DE CAPACIDADES DE OPERACIONES ESPECIALES AMBIENTE CONJUNTO
LA INDUSTRIA DE DEFENSA QUE ESPAÑA NECESITA
ENSEÑANZA DE PERFECCIONAMIENTO. SEGUNDAS TRAYECTORIAS
REVISIÓN DEL FORMATO DEL CURSO ESFAS Y MOMENTO DE LA CARRERA DE REALIZACIÓN
FÓRMULAS DE COOPERACIÓN PÚBLICA-PRIVADA
APOYO SANITARIO EN OPERACIONES
EUFOR TCHAD, UN VERDADERO DESAFÍO LOGÍSTICO
LA LOGÍSTICA CUANDO HAY SUPERIORIDAD AÉREA ENEMIGA
POLÍTICA DE RR. HH. EN LAS FAS
DISPONIBILIDAD OPERATIVA DE MATERIALES Y SU INFLUENCIA EN LA OPERATIVIDAD
IMPACTO DE LA CRISIS SOBRE EL PRESUPUESTO DE DEFENSA
APLICACIÓN DEL CONCEPTO JLSG A LA LOGÍSTICA ESPAÑOLA
LA ENSEÑANZA SUPERIOR EN LAS FAS ARGELINAS
MANTENIMIENTO ORGÁNICO VS EXTERNALIZACIÓN
AGENCIA CENTRAL DE ADQUISICIONES
NECESIDAD DE SEGUNDA O MÁS TITULACIONES EN ACADEMIAS MILITARES
ENERGÍAS RENOVABLES EN LAS OPERACIONES
ANÁLISIS DEL PLAN PERMANENTE DE ECON. Y EFICIENCIA DEL GASTO
APOYO LOGÍSTICO A OPS MULTINACIONALES
LEY DE DERECHOS Y DEBERES DE LAS FAS
HACIA UNA SANIDAD MILITAR CONJUNTA
LA PROMOCIÓN INTERNA EN LA GUARDIA CIVIL CONFORME AL NUEVO MODELO DISEÑADO POR LA LEY DE LA CARRERA MILITAR
LA PARTICIPACIÓN DE LA GUARDIA CIVIL EN MISIONES MILITARES. ADAPTACIONES ORGÁNICAS DE LA GUARDIA CIVIL PARA SU PLANEAMIENTO Y CONDUCCIÓN
FINANCIACIÓN EUROPEA: UN NUEVO MARCO DE FINANCIACIÓN CON FONDOS EUROPEOS
DESARROLLO DE UN MODELO TEÓRICO Y GENERAL DE UN PLAN DE SEGURIDAD Y ORDEN PÚBLICO

<b>TÍTULOS MONOGRAFÍAS XIV CURSO ESTADO MAYOR</b>
INTEGRACIÓN DE LA GESTIÓN DE LA INTELIGENCIA POLICIAL EN EL PLANEAMIENTO DE OPERACIONES DE PAZ
LA IMPORTANCIA DE LAS FUERZAS DE POLICÍA CON ESTATUTO MILITAR EN LOS TEATROS DE OPERACIONES EN CRISIS
ESTRATEGIA ESPAÑOLA DE SEGURIDAD: COMPARATIVA DE LAS ESTRATEGIAS DE SEGURIDAD DE LOS PAÍSES DE NUESTRO ENTORNO Y POSIBLE DESARROLLO INSTITUCIONAL EN ESPAÑA
LA GUERRA COMO ACTO DE COMUNICACIÓN
MEDITERRÁNEO OCCIDENTAL Y COOPERACIÓN N-S
EL RETORNO DE LA GUERRA LIMITADA
REPERCUSIONES EN SEGURIDAD DE LAS REVUELTAS ÁRABES PARA ESPAÑA: CASOS DE CEUTA Y MELILLA
EL CIBERESPACIO COMO TEATRO DE OPERACIONES: MEDIDAS A ADOPTAR
FUTURO DE LA COOPERACIÓN RUSIA-UE: REPERCUSIONES PARA ESPAÑA
MÉTODO GEOPOLÍTICO DE ANÁLISIS DE CONFLICTOS
INSTRUMENTOS INTERNACIONALES EN LA LUCHA CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO
LAS NARRATIVAS COMO ESPACIOS CLAVES DE LOS CONFLICTOS DEL SIGLO XXI
YIHADISMO EN LA RED: OPERACIONES EN EL CIBERESPACIO. INTERNET COMO FUENTE, OBJETIVO Y ARMA DEL CIBERTERRORISMO
IMPLICACIONES MILITARES DE LAS REVUELTAS ÁRABES
FORMAS Y ESCENARIOS ACTUALES DE CONFRONTACIÓN A ESCALA MUNDIAL
SEGURIDAD Y DEFENSA EN EUROPA: IMPACTO A CORTO Y MEDIO PLAZO DE LA CRISIS ECONÓMICA
LA GUERRA COMO ESPACIO DE ENCUENTRO
PARTICIPACIÓN DE ESPAÑA DENTRO DE LA DEFENSA INTELIGENTE (SMART DEFENSE) Y POOLING AND SHARING
SITUACIÓN GEOESTRATÉGICA EN ASIA CENTRAL. EVOLUCIÓN DE LA SITUACIÓN EN AFGANISTÁN TRAS LA RETIRADA DE ISAF
LA NECESIDAD DE LA CAPACIDAD DE DEFENSA ANTIMISIL OTAN Y LA CONTRIBUCIÓN DE ESPAÑA
REDIBUJANDO FRONTERAS. ¿ES REPETIBLE EL CASO DE SUDÁN?
EL FIN DEL CONFLICTO ARMADO EN COLOMBIA TRAS 50 AÑOS DE LUCHA CONTRA LAS FARC: LECCIONES APRENDIDAS
MAGREB. ENTORNO ESTRATÉGICO TRAS LAS PRIMAVERAS ÁRABES
DEFENSA DE LOS INTERESES DE ESPAÑA EN LA PCSD, A PARTIR DE LA CREACIÓN DEL SEAE: NECESIDAD DE UN ENFOQUE INTEGRAL
TERRORISMO Y NARRACIÓN. EL PAPEL DE LA VIOLENCIA SIMBÓLICA

<b>TÍTULOS MONOGRAFÍAS XIV CURSO ESTADO MAYOR</b>
NUEVAS PACES, NUEVAS GUERRAS.
POSIBLES APORTACIONES DE ESPAÑA A LA ESTABILIDAD Y SEGURIDAD DEL CONTINENTE AMERICANO. BRASIL – POSIBILIDADES DE RELACIONES CON ESPAÑA – UNA VISIÓN
IMPORTANCIA GEOESTRATÉGICA PARA ESPAÑA Y LA UE DEL GOLFO DE GUINEA
ACTUALIZACIÓN DEL MÉTODO GEOPOLITICO DE ESTUDIOS DE REGIONES
NUEVAS FORMAS DE COOPERACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES INTERNACIONALES DE SEGURIDAD Y DEFENSA. POSIBILIDADES Y APORTACIONES DEL CONSEJO DE DEFENSA SUDAMERICANO
VIOLENCIA Y LENGUAJE. LA IMPORTANCIA DE LAS PALABRAS EN LOS CONFLICTOS
ANÁLISIS DE LA NUEVA ESTRATEGIA DE DEFENSA DE EE. UU.
LA ACTUALIZACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD EUROPEA, UNA NECESIDAD REAL O IMAGINARIA. PRIORIDADES ESTRATÉGICAS DE LA UE EN EL ÁMBITO DE LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA.
ESTRATEGIAS PARA OPTIMIZAR LA FORMACIÓN, SOSTENIMIENTO Y OPERACIÓN DE LA FLOTA DEL A-400M EN EL EJÉRCITO DEL AIRE
CONTRIBUCIÓN DEL EJÉRCITO DEL AIRE A LA CAPACIDAD NACIONAL ESPACIAL
UCAS. REQUISITOS OPERATIVOS PARA LA INTEGRACIÓN DE LOS UAS DE COMBATE EN ESPACIO AÉREO NO SEGREGADO COMO PARTE INTEGRANTE DEL PODER AEROESPACIAL
EL FUTURO DEL TRANSPORTE AÉREO MILITAR EUROPEO. ¿UNA ÚNICA FLOTA DE AVIONES CON UN ÚNICO SISTEMA DE MANDO Y CONTROL?
REVISIÓN DEL MODELO DE ENSEÑANZA AERONÁUTICA EN EL EJÉRCITO DEL AIRE
EL FUTURO DEL CURSO DE OES
OPTIMIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN DEL ET PARA SU ACTUALIZACIÓN EN LOS ESCENARIOS ACTUALES
INICIATIVAS DE SMART DEFENCE AND POOLING AND SHARING DESDE LA PERSPECTIVA DE LAS FUERZAS TERRESTRES EUROPEAS
LAS UNIDADES MEDIAS EN EL ET
ESTUDIO Y ANÁLISIS DEL EMPLEO DE LA SIMULACIÓN, LA EXPERIMENTACIÓN Y EL DESARROLLO DE CONCEPTOS COMO AYUDA AL PLANEAMIENTO
IMPORTANCIA GEOESTRATÉGICA DEL GOLFO DE GUINEA
NUEVOS ESCENARIOS PARA LA GUERRA ASW
NUEVAS TENDENCIAS TECNOLÓGICAS Y AMENAZAS EN EL ÁMBITO MARÍTIMO
INTEGRACIÓN DE LA VIGILANCIA MARÍTIMA EN ESPAÑA. VIABILIDAD DE UN CENTRO NACIONAL DE COORDINACIÓN
CAPACIDAD DE SALVAMENTO Y RESCATE DE SUBMARINOS

**ANEXO X - APÉNDICE 2**

<b>TÍTULOS SEMINARIOS XIV CADCOG</b>
REPLIEGUE DE FUERZAS EN OPERACIONES CRO
LIMITACIONES A LA LIBERTAD DE ACCIÓN DEL COMANDANTE DE LA OPERACIÓN
MISIONES QUE EN TIEMPO DE PAZ TIENEN ASIGNADAS LOS JEFES DE ESTADO MAYOR. TRANSFERENCIAS DE ESTAS AL MANDO DE OPERACIONES
FUERZAS ARMADAS MAS CONJUNTAS: GESTIÓN DEL RECURSO LOGÍSTICO Y DE PERSONAL
AGENCIA CENTRAL DE ADQUISICIONES ¿UNA ALTERNATIVA VIABLE?
LA LEY ORGÁNICA 09/2011 DE DERECHOS Y DEBERES DE LOS MIEMBROS DE LAS FUERZAS ARMADAS
EL ORDEN INTERNACIONAL EN EL SIGLO XXI. ¿RESULTADO DE UN FORZADO REORDENAMIENTO?
IMPORTANCIA GEOESTRATÉGICA DEL GOLFO DE GUINEA

**ANEXO X - APÉNDICE 3**

<b>TÍTULOS MONOGRAFIAS VI CSIFAS</b>
EVOLUCION Y PROSPECTIVA DEL SAHARA OCCIDENTAL
EL PROGRAMA NUCLEAR IRANÍ Y SU IMPACTO ORIENTE MEDIO
INTELIGENCIA EN EL NIVEL OPERACIONAL
INTELIGENCIA EN EL NIVEL ESTRATÉGICO
CONTRAINTELIGENCIA
SEGURIDAD
FUNCIONALIDADES DE LA INTELIGENCIA
GEOINT
OSINT
EL CICLO DE INTELIGENCIA
IMINT
GENERALIDADES DE INTELIGENCIA

## ANEXO XI

### ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET

[www.defensa.gob.es/ceseden](http://www.defensa.gob.es/ceseden)

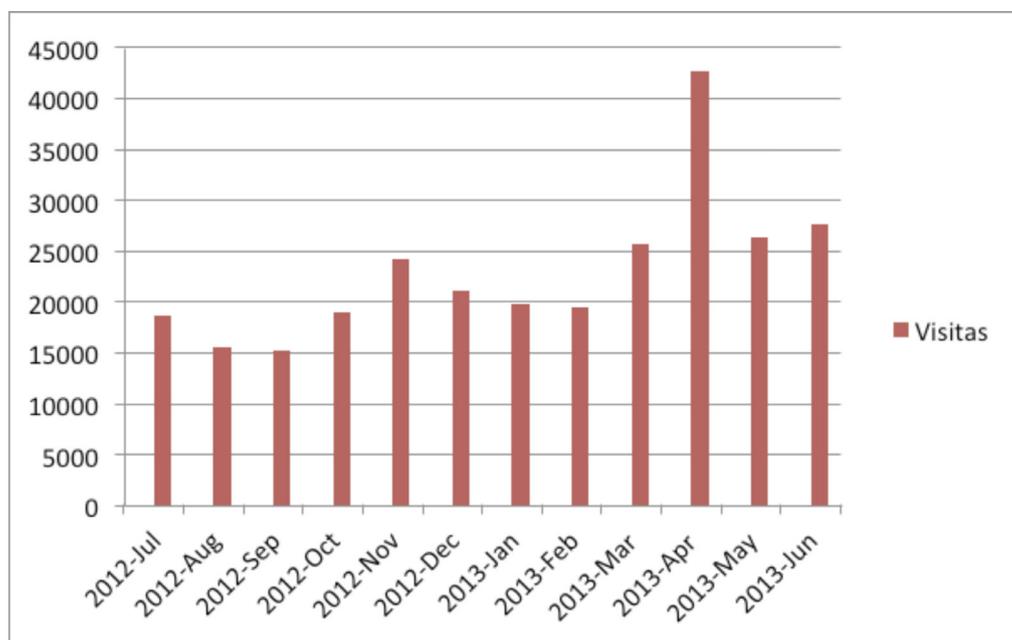
[www.ieee.es](http://www.ieee.es)

El CESEDEN dispone de páginas web en Internet, constituyendo el acceso en la Red a la información emitida por el CESEDEN. Estas páginas son las herramientas principales para abrir el centro al exterior, con quien se relaciona en materia de seguridad y defensa, y para dar a conocer las misiones, objetivos y actividades de interés del mismo.

La página web está sujeta a la normativa del MINISDEF y de la Administración General del Estado.

La estructura de la información que se inserta en la página web del CESEDEN se basa en los aspectos a proporcionar información general del centro (haciendo hincapié en las actividades), información relativa a las escuelas, jefaturas e instituto y atender a las demandas de información que pudieran producirse.

Desde abril de 2012, la página web del CESEDEN se integra en el dominio de defensa y cesa como dominio independiente.



El número de visitas a la página web del CESEDEN (que incluye la página de las dos escuelas, Altos Estudios de la Defensa y Superior de la Fuerzas Armadas,) en el periodo julio 2012 a marzo 2013 fue de 275.700, lo que representa una media de 755 visitas diarias.

**ANEXO XII**  
**LISTADO DE DOCUMENTOS INFORMATIVOS**

FECHA	AUTOR	TÍTULO
41/2012 4 julio 2012	M. <sup>a</sup> del Mar Hidalgo García	TERCERA CONFERENCIA DEL P5: PROMOCIÓN DEL DIÁLOGO Y CONFIANZA MUTUA
42/2012 4 julio de 2012	Jorge Bolaños Martínez	CONFLICTO EN MALI: DE LOS BUDAS AFGANOS A LAS RUINAS DE TOMBUCTÚ
43/2012 julio de 2012	Blanca Palacián de Inza	ACROTIRI Y DHEKELIA: BASES SOBERANAS BRITÁNICAS EN CHIPRE
44/2012 11 julio de 2012	Jorge Bolaños Martínez	MISIÓN DE LA UNIÓN EUROPEA EN EL SAHEL: LA APUESTA DE EUROPA EN UNA REGIÓN CRUCIAL PARA SU SEGURIDAD
45/2012 18 julio de 2012	Blanca Palacián de Inza	EL PROCESO DE PAZ DEL CONFLICTO DEL SUR DE FILIPINAS
46/2012 25 julio de 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	LA ALIANZA DEL PACÍFICO
47/2012 25 julio de 2012	Jorge Bolaños Martínez	DÍA DE LA POBLACIÓN MUNDIAL: CRECIMIENTO DEMOGRÁFICO Y GEOPOLÍTICO
48/2012 30 julio de 2012	M. <sup>a</sup> del Mar Hidalgo García	CONSULTA PÚBLICA DE LA UE PARA ESTABLECER EL MARCO DEL DESARROLLO MUNDIAL POST-2015
49/2012 8 agosto de 2012	Francisco José Ruiz González	LA UNIÓN EUROPEA NOMBRA SU PRIMER REPRESENTANTE ESPECIAL PARA LOS DERECHOS HUMANOS
50/2012 14 agosto de 2012	M. <sup>a</sup> José Caro Bejarano	SIN ACUERDO EN LA CONFERENCIA SOBRE EL TRATADO DE COMERCIO DE ARMAS
51/2012 agosto de 2012	Jorge Bolaños Martínez	MISIÓN CONJUNTA DE LA UA Y NACIONES UNIDAS EN EL CHAD
52/2012 21 agosto de 2012	Francisco José Berenguer Hernández	LA ORGANIZACIÓN DE COOPERACIÓN ISLÁMICA SUSPENDE A SIRIA
53/2012 22 agosto de 2012	M. <sup>a</sup> del Mar Hidalgo García	LAS DISPUTAS TERRITORIALES DE JAPÓN
54/2012 28 agosto de 2012	Jorge Bolaños Martínez	19 DE AGOSTO: DÍA MUNDIAL DE LA AYUDA HUMANITARIA
55/2012 28 agosto de 2012	Blanca Palacián de Inza	LOS CAMBIOS EN LAS ASIGNATURAS DE EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA
56/2012 28 agosto de 2012	M. <sup>a</sup> José Caro Bejarano	DILEMA: ¿FORMAR Y RECLUTAR HACKERS?
57/2012 05 septiembre de 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	MARTHA C. NASSBAUM Y EL ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO DE LAS NACIONES UNIDAS

FECHA	AUTOR	TÍTULO
58/2012 05 septiembre de 2012	Jorge Bolaños Martínez	32 CUMBRE DE JEFES DE ESTADO Y GOBIERNO DE LA COMUNIDAD PARA EL DESARROLLO DE ÁFRICA DEL SUR
59/2012 12 septiembre de 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	EL IDIOMA ESPAÑOL EN EL PANORAMA ESTRATÉGICO INTERNACIONAL
60/2012 12 septiembre de 2012	Jesús Díez Alcalde	APEC 2012 LEADERS WEEK: HACIA EL FORTALECIMIENTO ECONÓMICO DE LA REGIÓN ASIA-PACÍFICO
61/2012 19 septiembre 2012	Mario Laborie Iglesias	BENEFICIOS Y COSTES DE UN ATAQUE MILITAR CONTRA IRÁN
62/2012 19 septiembre 2012	María del Mar Hidalgo García	LA 12ª RESOLUCIÓN DE LA OIEA SOBRE IRÁN
63/2012 3 octubre 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	J. EDWARDS, VARGAS LLOSA Y EL MOVIMIENTO CIUDADANO "CONCORDIA PERÚ-CHILE"
64/2012 10 octubre 2012	Jorge Bolaños Martínez	UN FATAL ANIVERSARIO EN LA INCIERTA TRANSICIÓN DE GUINEA
65/2012 17 octubre 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	ELECCIONES EN VENEZUELA. 2012
66/2012 17 octubre 2012	Jorge Bolaños Martínez	DLAMINI-ZUMA: PRIMERA DIRIGENTE EN LA INTEGRACIÓN AFRICANA
67/2012 24 octubre 2012	Jorge Bolaños Martínez	EJERCICIOS MILITARES CONJUNTOS EN RUANDA: HACIA UNA NUEVA ARQUITECTURA DE SEGURIDAD Y DEFENSA EN ÁFRICA ORIENTAL
68/2012 24 octubre 2012	Ignacio José García Sánchez	LAS OPERACIONES CONJUNTAS ANTE LA PARADOJA ACTUAL DE LA SEGURIDAD. LA FUERZA 2020
69/2012 31 octubre 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	"SIENTE UN JEQUE A SU MESA" LA CUMBRE DE AMÉRICA DEL SUR Y PAÍSES ÁRABES
70/2012 31 octubre 2012	Blanca Palacián de Inza	ELECCIÓN DE 5 MIEMBROS NO PERMANENTES DEL CONSEJO DE SEGURIDAD DE LA ONU, 2013-14
71/2012 13 noviembre 2012	M.ª José Caro Bejarano	GUÍA DE CIBERSEGURIDAD PARA LA NUEVA ETAPA ESTADOUNIDENSE
72/2012 21 noviembre 2012	Jorge Bolaños Martínez	16 DE NOVIEMBRE, ANIVERSARIO DE LA CONVENCIÓN DE PARÍS EN LA UNESCO: TRAS LAS HUELLAS DE LOS "GUERREROS DEL ARTE"

FECHA	AUTOR	TÍTULO
73/2012 5 diciembre 2012	Jorge Bolaños Martínez	LA AMENAZA DE GUERRA ABIERTA EN EL CONGO Y EL NUEVO PLAN DE PAZ Y SEGURIDAD AL SUR DE LOS GRANDES LAGOS
74/2012 11 diciembre 2012	Blanca Palacián de Inza	AFGANISTÁN: LOS EQUIPOS DE INTERACCIÓN CON MUJERES (FET)
75/2012 11 diciembre 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	MÉJICO NO TIENE MARGEN PARA EL FRACASO
76/2012 19 diciembre 2012	Jorge Bolaños Martínez	CONVENCIÓN DE KAMPALA: EL DURO CAMINO HACIA LA PROTECCIÓN EFECTIVA DE LOS REFUGIADOS AFRICANOS
77/2012 27 diciembre 2012	Jesús Díez Alcalde	RESOLUCION 2085: INTERVENCION MILITAR EN MALI POR FASES Y CON CONDICIONES
78/2012 27 diciembre 2012	M.ª José Caro Bejarano	DE LA CIBERSEGURIDAD EN LA SEGURIDAD NACIONAL
01/2013 enero 2013	Ignacio J. García Sánchez	EL IPCC EN LA CUENTA ATRÁS PARA EL 5.º INFORME DE EVALUACIÓN
02/2013 diciembre 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	LA NUEVA CLASE MEDIA AMERICANA. HACIA UNA MAYOR SEGURIDAD ECONÓMICA Y SOCIAL
03/2013 9 enero 2013	Blanca Palacián de Inza	CIUDADANÍA Y CULTURA DE DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL EN FRANCIA
04/2013 9 enero 2013	Jorge Bolaños Martínez	CONFLICTO EN LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA: EL DESENLACE INEVITABLE DE UN FRUSTRADO PROCESO DE PAZ
05/2013 23 de enero 2013	Mario Laborie Iglesias	¿QUIÉN ES ANSARU?
06/2013 30 enero 2013	Jorge Bolaños Martínez	EL GOLFO DE GUINEA ANTE EL CONFLICTO DE MALI
07/2013 20 febrero 2013	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	“REINVENTAR” EL PERIODISMO
08/2013 20 febrero 2013	M.ª José Caro Bejarano	LOS RIESGOS MUNDIALES EN 2013 SEGÚN EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL
09/2013 6 marzo 2013	María del Mar Hidalgo García	NUEVA RONDA DE NEGOCIACIONES DEL P5+1 CON IRÁN
10/2013 13 marzo 2013	M.ª José Caro Bejarano	ALGUNOS RIESGOS MUNDIALES EN UN MUNDO HIPERCONECTADO
11/2013 20 marzo 2013	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	EL NUEVO MÉJICO DE PEÑA NIETO

FECHA	AUTOR	TÍTULO
12/2013 22 marzo 2013	Jorge Bolaños Martínez	EL LARGO CAMINO HACIA LAS ELECCIONES DE 2015 EN BURUNDI: EL RESPALDO DE LA ONU Y LA POSICIÓN DE LAS ORGANIZACIONES REGIONALES
13/2013 24 abril 2013	M.ª José Caro Bejarano	ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE LA CIBERGUERRA
14/2013 24 abril 2013	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	VENEZUELA ANTE SU FUTURO
15/2013 30 abril 2013	María del Mar Hidalgo García	LA 3ª CONFERENCIA DE REVISIÓN DE LA CONVENCIÓN PARA LA PROHIBICIÓN DE ARMAS QUÍMICAS
16/2013 8 mayo 2013	Jorge Bolaños Martínez	NUEVA BRIGADA DE INTERVENCIÓN EN LA REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO: PASO ADELANTE DE NN. UU. EN LOS GRANDES LAGOS
17/2013 29 mayo 2013	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	HAITÍ, NUEVA ORLEANS, BOSTON... Y LOS "CISNES NEGROS"
18/2013 12 junio 2013	M.ª del Mar Hidalgo García	DÉCIMO ANIVERSARIO DE LA PSI (PROLIFERATION SECURITY INITIATIVE)
19/2013 21 junio 2013	Blanca Palacián de Inza	EL 12,3 POR CIENTO DE MUJERES

**ANEXO XIII****LISTADO DE DOCUMENTOS DE ANÁLISIS**

<b>FECHA</b>	<b>AUTOR</b>	<b>TÍTULO</b>
29/2012 4 julio 2012	IEEE	VISION GEOPOLÍTICA DE LOS RESULTADOS DE LAS ELECCIONES. JUNIO 2012
30/2012 17 de julio 2012	Francisco J. Ruiz González	EL LABERINTO DEL GAS EN EURASIA: PROYECTOS, REALIDADES, Y CONSECUENCIAS GEOPOLÍTICAS
31/2012 18 julio 2012	Ignacio J. García Sánchez	SUDÁN DEL SUR. AÑO I
32/2012 25 julio 2012	María José Caro Bejarano	PROGRESA LA DEFENSA CIBERNÉTICA DEL REINO UNIDO
33/2012 30 julio de 2012	Mario Laborie Iglesias	TENSIONES EN EL MAR DE CHINA MERIDIONAL
34/2012 agosto 2012	Blanca Palacián de Inza	ABU SAYYAF: LA PEQUEÑA GRAN AMENAZA TERRORISTA EN FILIPINAS
35/2012 7 agosto 2012	IEEE	LA DIRECTIVA DE DEFENSA NACIONAL 2012
36/2012 agosto 2012	IEEE	VISION GEOPOLÍTICA DE LOS RESULTADOS DE LAS ELECCIONES. JULIO 2012
37/2012 22 agosto 2012	Ignacio J. García Sánchez	LA REGIÓN DE LOS GRANDES LAGOS. EL CORAZÓN DE ÁFRICA EN LA ENCRUCIJADA
38/2012 05 septiembre 2012	IEEE	VISIÓN GEOPOLÍTICA DEL RESULTADO DE LAS ELECCIONES 2012. AGOSTO
39/2012 12 septiembre 2012	Francisco José Berenguer Hernández	LA APRETADA AGENDA DEL PRESIDENTE MURSI
40/2012 26 septiembre 2012	Ignacio J. García Sánchez	LOS ASPECTOS HUMANOS EN LA POLÍTICA COMÚN DE SEGURIDAD Y DEFENSA DE LA UNIÓN EUROPEA
41/2012 26 septiembre 2012	Blanca Palacián de Inza	TERRORISMO ISLÁMICO EN FILIPINAS
42/2012 3 octubre 2012	Francisco José Berenguer Hernández	EL CIUDADANO ESTRATÉGICO
43/2012 3 octubre 2012	IEEE	VISIÓN GEOPOLÍTICA DE LAS ELECCIONES 2012. SEPTIEMBRE
44/2012 10 octubre 2012	Mario A. Laborie Iglesias	LA CUESTIÓN PALESTINA: ¿LA ÚLTIMA OPORTUNIDAD?

FECHA	AUTOR	TÍTULO
45/2012 10 octubre 2012	Jesús Díez Alcalde	REUNIÓN DE ALTO NIVEL EN NACIONES UNIDAS SOBRE EL SAHEL: CONSENSO INTERNACIONAL SIN SOLUCIONES CONCRETAS
46/2012 18 octubre 2012	Jesús Díez Alcalde	INICIATIVAS INTERNACIONALES Y POSTURAS NACIONALES ANTE LA CRISIS DE MALI: ¿HACIA UNA INTERVENCIÓN MILITAR INTERNACIONAL?
47/2012 7 noviembre 2012	Jesús Díez Alcalde	AVANCE DE ÁFRICA Y DE LA COMUNIDAD INTERNACIONAL: ADOPCIÓN DEL CONCEPTO ESTRATÉGICO PARA LA RESOLUCIÓN DE LA CRISIS DE MALI
48/2012 7 noviembre de 2012	IEEE	VISIÓN GEOPOLÍTICA DE LAS ELECCIONES 2012. OCTUBRE
49/2012 13 noviembre 2012	Miguel Ángel Serrano Monteavaro	JOHN KEEGAN. LA GUERRA DISTINTA Y DISTANTE
50/2012 21 noviembre 2012	Ignacio J. García Sánchez	AUSTRALIA EN EL SIGLO DE ASIA
51/2012 27 noviembre 2012	Jesús Díez Alcalde	SUDÁN Y SUDÁN DEL SUR: DESAFÍOS PARA UNA CONVIVENCIA PACÍFICA
52/2012 27 noviembre 2012	Mario Laborie Iglesias	LOS KURDOS Y EL CONFLICTO SIRIO
53/2012 28 noviembre 2012	María del Mar Hidalgo García	EL LIBRO BLANCO SOBRE LA POLÍTICA ENERGÉTICA DE CHINA DE 2012
54/2012 4 diciembre 2012	Francisco José Berenguer Hernández	LA DIMENSIÓN ESTRATÉGICA DE IRON DOME
55/2012 05 diciembre 2012	IEEE	VISIÓN GEOPOLÍTICA DE LAS ELECCIONES 2012. NOVIEMBRE
56/2012 11 diciembre 2012	Federico Aznar Fernández Montesinos	VIOLENCIA ORGANIZADA Y COMUNICACIÓN POLÍTICA. EL CONFLICTO COMO NARRACIÓN
57/2012 18 diciembre 2012	Mario Laborie Iglesias	SIRIA: UNA VISIÓN INTERNA ESTRATÉGICA DEL CONFLICTO MILITAR
58/2012 19 diciembre 2012	Jesús Díez Alcalde	CRISIS DE GOBIERNO EN MALI: FACTOR DE PLANEAMIENTO PARA LA INTERVENCIÓN INTERNACIONAL
01/2013 enero 2013	Mario Laborie Iglesias	INFORME SOBRE EL PROGRESO HACIA LA SEGURIDAD Y LA ESTABILIDAD EN AFGANISTÁN (DICIEMBRE 2012)
02/2013 9 enero 2013	Federico Aznar Fernández-Montesinos	DESORDEN Y REARME EN ASIA PACÍFICO
03/2013 16 enero 2013	Jesús Díez Alcalde	NUEVO ACUERDO ENTRE SUDÁN Y SUDÁN DEL SUR: ERRÁTICO CAMINO HACIA LA PAZ

FECHA	AUTOR	TÍTULO
04/2013 16 enero 2013	María del Mar Hidalgo García	EL TRASLADO DE LAS ARMAS QUÍMICAS EN SIRIA: AMENAZA O PROTECCIÓN
05/2013 23 enero 2013	Francisco J. Berenguer Hernández	EL DISCURSO DEL PRESIDENTE AL ASSAD
06/2013 23 enero 2013	Jesús Díez Alcalde	MALI: DECISIVA Y CONTUNDENTE REACCIÓN MILITAR DE FRANCIA PARA FRENAR EL AVANCE YIHADISTA
07/2013 23 enero 2013	Blanca Palacián de Inza	LA VIOLENCIA SEXUAL COMO ARMA DE GUERRA
08/2013 5 febrero 2013	Mario Laborie Iglesias	CONTRATISTAS PRIVADOS Y LA SOMBRA DE ABU GHRAIB
09/2013 6 febrero 2013	Miguel Ángel Ballesteros Martín	EL VALOR GEOESTRATÉGICO DE LAS ISLAS CANARIAS
10/2013 6 febrero 2013	Francisco J. Berenguer Hernández	EL RESTABLECIMIENTO DE LAS RELACIONES IRANO-EGIPCAS
11/2013 3 febrero 2013	Jesús Díez Alcalde	¿QUÉ ES LA CEDEAO? FORTALEZAS Y DEBILIDADES PARA ENFRENTAR EL CONFLICTO DE MALI
12/2013 27 febrero 2013	Federico Aznar Fernández-Montesinos	REFLEXIONES EN TORNO A LA SEGURIDAD EN ASIA-PACÍFICO
13/2013 27 febrero 2013	Blanca Palacián de Inza	EEUU: FIN DEL VETO A LA MUJER EN LAS UNIDADES DE COMBATE TERRESTRE
14/2013 27 febrero 2013	Miguel Ángel Ballesteros Martín	DIAGNÓSTICO GEOESTRATÉGICO DEL CONFLICTO EN MALI
15/2013 6 marzo 2013	Jesús Díez Alcalde	SEGURIDAD, GOBERNANZA Y DESARROLLO EN MALI: ENORMES DESAFÍOS PARA LA RECONSTRUCCIÓN NACIONAL
16/2013 13 marzo 2013	Francisco José Berenguer Hernández	UNIÓN EUROPEA, EL NECESARIO PASO ADELANTE EN SEGURIDAD Y DEFENSA
17/2013 20 marzo 2013	Mario Laborie Iglesias	AFGANISTÁN: FORTALEZAS Y DEBILIDADES DE UNA TRANSICIÓN EN MARCHA
18/2013 22 marzo 2013	Blanca Palacián de Inza	KENIA EN EL PUNTO DE MIRA: ELECCIONES 2013
19/2013 3 abril 2013	María José Caro Bejarano	AVANZANDO HACIA UNA CIBER-ESTABILIDAD INTERNACIONAL
20/2013 3 abril 2013	Federico Aznar Fernández-Montesinos	GEOPOLÍTICA DE LOS VALORES. LO MILITAR COMO ESPACIO DE TRANSVERSALIDAD Y ENCUENTRO EN EL CONTEXTO MEDITERRÁNEO
21/2013 10 abril 2013	Ignacio García Palomero	ESTRATEGIAS DE INVESTIGACION, ESTUDIO Y DESARROLLO APLICABLES EN EL FOMENTO E INNOVACION DE LA CULTURA DE SEGURIDAD Y DEFENSA NACIONAL

FECHA	AUTOR	TÍTULO
22/2013 10 abril 2013	María del Mar Hidalgo García	LAS CONTRADICCIONES DEL EMPLEO DE ARMAS QUÍMICAS EN SIRIA
23/2013 10 abril 2013	Ignacio J. García Sánchez	SEIS FACTORES CLAVES PARA ENTENDER LA CRISIS DE LA PENÍNSULA COREANA
24/2013 17 abril 2013	Francisco J. Berenguer Hernández	EL LIBRO BLANCO DE LA DEFENSA DE LA REPÚBLICA DE ESLOVAQUIA
25/2013 17 abril 2013	Jesús Díez Alcalde	GANAR LA PAZ PARA REFUNDIR MALI
26/2013 30 abril 2013	Federico Aznar Fernández-Montesinos	SOBRE LA GUERRA JUSTA. UNA VISIÓN POLITOLÓGICA
27/2013 8 mayo de 2013	Tcol. Mario Laborie Iglesias	IMPLICACIONES REGIONALES DE LAS REVUELTAS ÁRABES
28/2013 13 mayo 2013	Blanca Palacián de Inza	LA DECLARACIÓN DEL G-8 SOBRE LA PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA SEXUAL EN CONFLICTO
29/2013 mayo 2013	Ignacio García Palomero	CÓMO FIDELIZAR A LA COMUNIDAD EDUCATIVA EN LA CULTURA DE SEGURIDAD Y DEFENSA
30/2013 22 mayo 2013	Francisco J. Berenguer Hernández	LA TRAMPA DE LAS ARMAS QUÍMICAS EN SIRIA
31/2013 22 mayo 2013	Santos Castro Fernández	LA GRAN RECESIÓN. UNA MIRADA DESDE EUROPA
32/2013 29 mayo 2013	Jorge Bolaños Martínez	NUEVA CONSTITUCIÓN EN ZIMBABUE: A LA ESPERA DE MÁS REFORMAS QUE CONSOLIDEN LA TRANSICIÓN DEMOCRÁTICA
33/2013 29 mayo 2013	María José Caro Bejarano	PODER BLANDO FRENTE A PODER DURO EN EL CIBERESPACIO
34/2013 3 junio 2013	Mario Laborie Iglesias	LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD NACIONAL (MAYO 2013)
35/2013 5 junio 2013	Federico Aznar Fernández-Montesinos	CONFLICTO Y OPINIÓN PÚBLICA
36/2013 12 junio 2013	Jesús Díez Alcalde	EUBAM LIBYA: SEGURIDAD FRONTERIZA PARA LA ESTABILIZACIÓN NACIONAL Y REGIONAL
37/2013 17 junio 2013	Francisco J. Berenguer Hernández	EN BUSCA DEL EQUILIBRIO EN SIRIA
38/2013 19 junio 2013	Ignacio García Palomero	VALOR PEDAGÓGICO DE LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA. REFLEJO CONSTITUCIONAL
39/2013 26 junio 2013	Jorge Bolaños Martínez	ENTRE PUENTES Y BARRERAS: LA POLÉMICA CUESTIÓN FRONTERIZA EN LA INTEGRACIÓN AFRICANA

**ANEXO XIV****LISTADO DE DOCUMENTOS DE OPINIÓN**

<b>FECHA</b>	<b>AUTOR</b>	<b>TÍTULO</b>
50/2012 3 julio 2012	Francisco Laguna Sanquirico	SOBRE EL MODELO DEL EJÉRCITO PROFESIONAL EN ESPAÑA
51/2012 10 julio 2012	Nicolò Perazzo	TURQUIA, ACTOR DE RELEVANCIA EN EL PANORAMA GEOPOLITICO GLOBAL
52/2012 11 de julio 2012	Carlos de Miguel García	EL GRAN DESAFÍO DE BRASIL
53/2012 17 julio 2012	Alberto Morales González	SIRIA: ¿ES LA OPOSICIÓN ACTUAL UNA OPCIÓN VIABLE?
54/2012 17 julio 2012	Emilio Sánchez Rojas	ARGELIA 50 AÑOS DESPUÉS ¿SUMA Y SIGUE?
55/2012 24 julio 2012	Íñigo Moré	LA SEGURIDAD FINANCIERA EN EUROPA Y LA UNIÓN BANCARIA
56/2012 25 julio 2012	José Luis Hernangómez de Mateo	CRISIS Y GOBERNANZA. OPORTUNIDAD PARA LA SEGURIDAD EUROPEA
57/2012 30 julio 2012	Ángel Satué de Córdova Minguet	LA SOCIEDAD CIVIL ESPAÑOLA EN LA NUEVA SOCIEDAD GLOBAL
58/2012 8 agosto 2012	Carlos Garcia-Guiu López	EL LIDERAZGO MILITAR ANTE LA COMPLEJIDAD
59/2012 8 agosto 2012	Jesús Gil Fuensanta, Ariel José James, Alejandro Lorca	SIRIA: DE LA GUERRA CIVIL A LA GUERRA SOCIAL
60/2012 agosto 2012	Jesús Lopez-Medel Bascones	ASIA CENTRAL
61/2012 13 agosto 2012	M <sup>a</sup> José Izquierdo Alberca	PROPUESTAS PARA LA INCORPORACIÓN CURRICULAR DE LA CULTURA DE SEGURIDAD Y DEFENSA EN LA ESO
62/2012 22 agosto 2012	David Corral Hernández	LA INDUSTRIA CHINA, DE LA FACTORÍA SOVIÉTICA A LA BÚSQUEDA DEL "STATE OF THE ART"
63/2012 22 agosto 2012	Carlos Echeverría Jesús	LA SEGURIDAD EN LIBIA ANTES Y DESPUÉS DE LAS ELECCIONES
64/2012 28 agosto 2012	Gonzalo de Salazar Serantes	EL TRATADO DE NO PROLIFERACIÓN DE ARMAS NUCLEARES: EL NUEVO CICLO DE EXAMEN Y LA COMISIÓN PREPARATORIA DE 2012
65/2012 28 agosto 2012	Carlos de Miguel García	JUEGOS OLÍMPICOS DE LONDRES 2012: LECCIONES APRENDIDAS SOBRE SEGURIDAD

FECHA	AUTOR	TÍTULO
66/2012 4 septiembre 2012	Elena María Labrado Calera	EL PAPEL DE TURQUÍA EN LA CRISIS SIRIA: EL NUEVO "GRAN JUEGO" CON IRÁN
67/2012 4 septiembre 2012	Carmen Cobano	LAS ONG COMO AGENTES RESPONSABLES EN LA SEGURIDAD ESPAÑOLA
68/2012 11 septiembre 2012	Diego Alcolea Navarro	LAS NUEVAS ESTRATEGIAS DE DEFENSA NACIONAL
69/2012 19 septiembre 2012	Elena Conde Pérez	EL CAMBIO CLIMÁTICO Y LOS RIESGOS ASOCIADOS AL HÁBITAT MEDITERRÁNEO Y EL HEMISFERIO NORTE AFRICANO
70/2012 19 septiembre 2012	José María Blanco Navarro	MARCO ESTRATÉGICO DE ESTADOS UNIDOS FRENTE A LA RADICALIZACIÓN Y EL EXTREMISMO VIOLENTO
71/2012 25 septiembre 2012	Débora García Orrico	LA DEBATIDA INTEGRACIÓN DE CIENTÍFICOS SOCIALES EN OPERACIONES MILITARES
72/2012 26 septiembre 2012	Gonzalo Sirvent Zaragoza	EL MERCADO DE "TIERRAS RARAS": UN MERCADO ESTRATÉGICO
73/2012 26 septiembre de 2012	Julio Ortega García	PROGRAMA NUCLEAR IRANÍ: UNA VISIÓN TÉCNICA
74/2012 2 octubre 2012	Óscar Pérez Ventura	MOVIMIENTOS ISLAMISTAS EN ESPAÑA: EL MOVIMIENTO MUNDIAL MURABITÚN, CONVERSOS AL ISLAM EN AL ANDALUS
75/2012 2 octubre 2012	Luis de Salvador Carrasco	CLOUD COMPUTING Y LA ESTRATEGIA ESPAÑOLA DE SEGURIDAD
76/2012 9 octubre 2012	Miguel Ángel Cabra de Luna, Francisco José Bariffi	DISCAPACIDAD, SEGURIDAD HUMANA Y FUERZAS ARMADAS
77/2012 10 octubre 2012	Joaquín Baumela Navarro	I+D+i EN N.B.Q.: PASADO Y FUTURO
78/2012 16 octubre 2012	Georgina Higuera y Rumbao	CHINA ANTES DEL CONGRESO DEL PARTIDO COMUNISTA CHINO
79/2012 23 octubre 2012	Antonio Fonfría Mesa	SOBRE LA NATURALEZA Y ALCANCE DE LA ECONOMÍA DE LA DEFENSA
80/2012 24 octubre 2012	Pedro Pascual San José	¿QUIÉN ES QUIÉN EN LA GESTIÓN DE UNA CRISIS POR INCENDIO FORESTAL?
81/2012 25 octubre 2012	Miguel Ángel Benedicto Solsona	EL DEBATE DE FLORIDA Y LOS RETOS DE LA POLÍTICA EXTERIOR DE EEUU

FECHA	AUTOR	TÍTULO
82/2012 30 octubre 2012	Roberto Cajina	CENTROAMÉRICA BAJO ASEDIO: NARCOTRÁFICO Y DEBILIDADES INSTITUCIONALES
83/2012 7 noviembre 2012	Inmaculada Bueno Atanze	ARMAS BIOLÓGICAS: SITUACIÓN Y DESARROLLO
84/2012 7 noviembre 2012	Luis A. Aparicio-Ordás Glez-G <sup>a</sup>	RESPUESTAS FRENTE A AGENTES ESTRATÉGICOS ADAPTATIVOS. UTILIZAR DIFERENCIAS PARA OBTENER VENTAJAS
85/2012 13 noviembre 2012	David Corral Hernández	"SEQUESTRATION", AL BORDE DEL PRECIPICIO FINANCIERO
86/2012 13 noviembre 2012	Miguel A. Benedicto Solsona	LA PRÓXIMA AGENDA EXTERIOR DE OBAMA
87/2012 13 noviembre 2012	Jorge Fuentes Monzonís-Villalonga	DIPLOMACIA Y POLÍTICA
88/2012 21 noviembre 2012	Rosario Fernández García	ÁFRICA COMO ESCENARIO ESTRATÉGICO DE DESARROLLO
89/2012 21 noviembre 2012	Pablo Mazarrasa Rodríguez	MALI: RAZONES PROFUNDAS DEL CONFLICTO EN EL SAHEL
90/2012 21 noviembre 2012	Esther del Campo García	LAS CUMBRES IBEROAMERICANAS DE JEFES DE ESTADO Y DE GOBIERNO: ¿UNA RELACIÓN RENOVADA?
91/2012 27 noviembre 2012	Nicolò Perazzo	EL CONFLICTO SIRIO Y LOS APOYOS DE SUS ALIADOS
92/2012 4 diciembre 2012	Georgina Higuera y Rumbao	EL NUEVO LIDERAZGO CHINO
93/2012 18 diciembre de 2012	Paz Andrés Sáenz de Santa María	LAS NACIONES UNIDAS ANTE EL CONFLICTO DE SIRIA
94/2012 18 diciembre 2012	Nicolò Perazzo	ENTREVISTA AL PADRE DALL'OGGIO SOBRE SIRIA
95/2012 27 diciembre 2012	Alejandro Lorca, Jesús Gil, Ariel J. James	CONFLICTO EN EL PARALELEPÍEDO SHII: GRUPOS ÉTNICOS Y FACCIÓNES RELIGIOSAS EN LA LUCHA POR EL PODER SIRIO
96/2012 27 diciembre 2012	Bartolomé Cánovas Sánchez	IRÁN: TECNOLOGÍA Y PSICOLOGÍA COLECTIVA

FECHA	AUTOR	TÍTULO
01/2013 3 enero 2013	Alejandro MacKinlay	EL ESTRECHO DE ORMUZ Y LA ESTRATEGIA DE DISUASIÓN AGRESIVA DE LA REPÚBLICA ISLÁMICA
02/2013 enero 2013	Xavier Servitja Roca	LA R.I. DE IRÁN Y LOS PROCESOS DE TRANSICIÓN POLÍTICA EN EL NORTE DE ÁFRICA Y ORIENTE MEDIO: ¿EL “DESPERTAR ISLÁMICO” O LA “PRIMAVERA PERSA”?
03/2013 9 enero 2013	Óscar Pérez Ventura	TAKFIR WAL-HIJRA, ENTRE LA DOCTRINA RADICAL Y EL TERRORISMO YIHADISTA
04/2013 9 enero 2013	Gregorio Pablo Álvarez Rubial	EL CREDIT DEFAULT SWAP COMO AGENTE TRANSFORMADOR DEL PARADIGMA FINANCIERO INTERNACIONAL
05/2013 15 enero 2013	Daniel Rajmil y André Krouwel	ELECCIONES ISRAELÍ 2013: CLAVES Y RETOS DE UNOS COMICIOS CRUCIALES
06/2013 16 enero 2013	Fernando Montoya Cerio, Andrés Sambeat Vicién y Óscar Fabra Rodríguez	LA TASA TOBIN EUROPEA. UN IMPUESTO SOBRE LAS TRANSACCIONES FINANCIERAS
07/2012 16 enero 2013	Pilar Pozo Serrano	LÍMITES GEOGRÁFICOS DEL CAMPO DE BATALLA Y DERECHO INTERNACIONAL
08/2013 22 enero de 2013	Miguel Ángel Benedicto Solsona	NUEVO EQUIPO PARA AFIANZAR LA DOCTRINA OBAMA EN POLÍTICA EXTERIOR Y SEGURIDAD
09/2013 23 enero 2013	Carlos Echeverría Jesús	IMPLICACIÓN Y CONSECUENCIAS PARA ALGUNOS ESTADOS DE LA REGIÓN DE LA INTERVENCIÓN MILITAR EN EL NORTE DE MALI
10/2013 30 enero d 2013	Xavier Boltaina Bosch	DISCURSO DE AÑO NUEVO DE KIM JONG UN: ¿UNA HOJA DE RUTA PARA EL CAMBIO EN COREA DEL NORTE?
11/2013 30 enero 2013	Carlos Setas Vilchez	UN MOVIDO COMIENZO DE 2013 PARA PAKISTÁN
12/2013 enero de 2013	Carlos Martín Martín-Peralta	2013: SOMALIA Y EL CUERNO DE ÁFRICA EN LA ENCRUCIJADA
13/2013 5 febrero 2013	Manuel R. Torres Soriano	EL TERRORISMO YIHADISTA TRAS LAS REVUELTAS EN EL MUNDO ÁRABE: MENOS AGRAVIOS Y NUEVAS OPORTUNIDADES
14/2013 5 febrero 2013	Daniel Coronas Valle José M <sup>o</sup> López Jiménez	CRISIS Y FONDOS SOBERANOS: ¿EL ABRAZO DEL OSO?
15/2013 12 febrero 2013	Pablo Mazarrasa Rodríguez	MAURITANIA: ¿OTRO ESTADO FRÁGIL EN EL SAHARA?
16/2013 13 febrero 2013	Juan Pablo Somiedo	LA GEOPOLÍTICA VATICANA: DE JUAN PABLO II A BENEDICTO XVI

FECHA	AUTOR	TÍTULO
17/2013 13 febrero 2013	Miguel A. Benedicto Solsona	DISCURSO SOBRE EL ESTADO DE LA UNIÓN: AFGANISTÁN, CIBERSEGURIDAD Y CAMBIO CLIMÁTICO
18/2013 19 febrero 2013	Alberto Morales González	SIRIA: ¿SE HA CONSOLIDADO LA POSICIÓN AL RÉGIMEN?
19/2013 19 febrero 2013	Fernando Montoya Cerio, Andrés Sambeat Vicién y Óscar Fabra Rodríguez	IMPACTO DE LA CRISIS INTERNACIONAL EN LAS NNUU: AJUSTES EN EL PRESUPUESTO ORDINARIO DE LA ORGANIZACIÓN
20/2013 26 febrero 2013	Santiago Velasco Tuduri	IMPORTANCIA DE LOS ASPECTOS ANTROPOLÓGICOS EN LA CONTENCIÓN DEL YIHADISMO, EL CASO DE MAURITANIA
21/2013 5 marzo 2013	Beatriz Mesa García	LA FALSA YIHAD ¿A QUÉ TIPO DE AMENAZA SE ENFRENTA EUROPA EN LA FRONTERA SUR?
22/2013 5 marzo 2013	Beatriz Gutiérrez López	HAMAS: DE ACTOR INSURGENTE A INTERLOCUTOR OBLIGADO
23/2013 12 marzo 2013	David Corral Hernández	IRAK, DIEZ AÑOS DESPUÉS
24/2013 13 marzo 2013	Bartolomé Cánovas Sánchez*	PYONGYANG CRISIS PERMANENTE
25/2013 marzo de 2013	Carlos de Miguel García	CARRERA OLÍMPICA HACIA 2020: LA SEGURIDAD COMO VALOR AÑADIDO
26/2013 19 marzo 2013	Rosa María Giles Carnero*	EL DESAFÍO DE LA ACCIÓN INTERNACIONAL EN MATERIA DE CAMBIO CLIMÁTICO DESPUÉS DE LA REUNIÓN DE DOHA-2012
27/2013 19 marzo 2013	Mayte Carrasco	MALI, LA GUERRA ASIMÉTRICA CON LA QUE SOÑÓ BIN LADEN
28/2013 21 marzo 2013	Miguel Peco Yeste	¿ES SOSTENIBLE LA NUEVA POSTURA DE LA OTAN EN CUANTO A DISUASIÓN Y DEFENSA?
29/2013 22 marzo 2013	Carlos Maria Garcia-Guiu Lopez	LA ÉTICA EN LA ORGANIZACIÓN MILITAR Y EN OPERACIONES
30/2013 22 marzo 2013	Luis de Salvador Carrasco	MEDIDAS DE CONTROL Y SEGURIDAD DE LOS CIUDADANOS: SUS RIESGOS
31/2013 2 abril 2013	Carlos Echeverría Jesús	ARGELIA A LOS DOS AÑOS DE LOS CONATOS DE REVUELTAS: SITUACIÓN POLÍTICA Y DE SEGURIDAD
32/2013 2 abril 2013	Rafael José de Espona	EL MODERNO CONCEPTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ENERGÉTICA
33/2013 9 abril 2013	Pablo Mazarrasa Rodríguez*	NÍGER: EL POBRE PAÍS DEL URANIO RESISTE AL CONTAGIO YIHADISTA

FECHA	AUTOR	TÍTULO
34/2013 16 abril 2013	Carlos Martín Martín-Peralta	LA RESOLUCIÓN DEL CONSEJO DE SEGURIDAD 2093 (2013): UN PASO MÁS HACIA LA CONSOLIDACIÓN DE SOMALIA COMO ESTADO VIABLE
35/2013 16 abril 2013	José M <sup>o</sup> López Jiménez Daniel Coronas Valle	FONDOS SOBERANOS: ENTRE LA NECESIDAD Y LA RAZÓN DE ESTADO
36/2013 23 abril 2013	Alberto Morales González	REPÚBLICA CENTROAFRICANA, NUEVO FOCO DE TENSION
37/2012 23 abril 2013	Miguel A. Benedicto Solsona*	EE.UU ANTE EL RETO DE LOS CIBERATAQUES
38/2013 26 abril 2013	Guillem Colom Piella	LA TRANSICIÓN ESTRATÉGICA DE ESTADOS UNIDOS
39/2013 29 abril 2013	Xulio Ríos	CONTINUIDAD Y CAMBIO EN LA DIPLOMACIA DE XI JINPING
40/2013 29 abril 2013	Nicolò Perazzo	KURDISTAN IRAQUI, DE HECHO UN ESTADO DENTRO EL ESTADO
41/2013 7 mayo 2013	Pedro M. Casado Casero	LATINOAMÉRICA ANTE EL RETO DE LA SEGURIDAD JURÍDICA
42/2013 7 mayo 2013	Xavier Servitja Roca	CIBERSEGURIDAD, CONTRAINTELIGENCIA Y OPERACIONES ENCUBIERTAS EN EL PROGRAMA NUCLEAR DE IRÁN: DE LA NEUTRALIZACIÓN SELECTIVA DE OBJETIVOS AL "CUERPO CIBER" IRANÍ*
43/2013 13 mayo 2013	Felicísimo Aguado Arroyo	EL FUTURO DE LAS OPERACIONES DE PAZ DE LA ONU
44/2013 mayo 2013	José Romero Serrano	LA ALIANZA Y EL CUARTEL GENERAL DE RETAMARES
45/2013 13 mayo 2013	Carlos Echeverría Jesús	LA DIFÍCIL ESTABILIZACIÓN DE LIBIA
46/2013 21 mayo 2013	Bartolomé Cánovas Sánchez	SIRIA, OTRA VEZ A VUELTAS CON LAS ARMAS QUÍMICAS
47/2013 21 mayo 2013	Gonzalo de Salazar Serantes	LA III CONFERENCIA DE EXAMEN DE LA CONVENCION PARA LA PROHIBICION DE LAS ARMAS QUÍMICAS: BÚSQUEDA DEL EQUILIBRIO ENTRE DESARME, NO PROLIFERACION Y COOPERACION INTERNACIONAL
48/2013 21 mayo 2013	Alberto Morales González	¿QUÉ INTERESES TIENE RUSIA EN SIRIA?
49/2013 29 mayo 2013	Beatriz Mesa García	TÚNEZ ¿HACIA EL CONSENSO NACIONAL O HACIA LA RUPTURA IDEOLÓGICA?
50/2013 29 mayo 2013	José María Blanco Navarro	OBAMA, TERRORISMO Y "SEGURIDAD LÍQUIDA"

<b>FECHA</b>	<b>AUTOR</b>	<b>TÍTULO</b>
51/2013 5 junio 2013	Carlos de Palma Arrabal	AFGANOS EN LA ENCRUCIJADA
52/2012 5 junio 2013	Manuel S. Herráiz Martínez	¿HACIA UNA UNIFIL 3?
53/2013 11 junio 2013	Daniela Briones Riveros	AMÉRICA LATINA: DESAFÍOS PARA LA INTEGRACIÓN EN SEGURIDAD Y DEFENSA
54/2013 11 junio 2013	Fernando Ruíz Domínguez	EL INTERÉS ESTRATÉGICO DE LA UE EN LA JADARITA SERBIA
55/2013 11 junio 2013	Fernando Davara Rodríguez	¿ES POSIBLE PRESCINDIR DEL ESPACIO?
56/2013 14 junio 2013	Pilar Requena del Río	PAKISTÁN, ESPERANZA AL BORDE DEL ABISMO
57/2013 19 junio 2013	Ángel Gómez de Ágreda	CIBERDESPACIO
58/2013 21 junio 2013	Francisco S. Barroso Cortés	EL LÍBANO ANTE EL RETO DE LA GESTIÓN DE UNA INSURGENCIA CRÓNICA

**ANEXO XV**  
**LISTADO DE DOCUMENTOS MARCO**

FECHA	AUTOR	TÍTULO
10/2012 3 julio 2012	Joaquín Ruiz Díez del Corral	MARCO JURÍDICO DE LA PARTICIPACIÓN DE LA ARMADA EN LA LUCHA CONTRA LOS TRÁFICOS ILEGALES
11/2012 11 julio 2012	Rodolfo Arroyo de la Rosa	ACTIVACIÓN DE UNIDADES MILITARES ESPECIALIZADAS EN PROTECCIÓN CIVIL EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE
12/2012 30 julio 2012	Joaquín Broch Hueso	LA CONTRIBUCIÓN DEL ET A LA DEFENSA ANTIMISIL
13/2012 19 septiembre 2012	Iván Witker	CLAVES GEOPOLÍTICAS EN TORNO AL CONFLICTO DEL ATLÁNTICO SUR
14/2012 17 octubre 2012	Alejandro Lorca, Ariel José James, Jesús Gil	METAMORFOSIS DEL DESPERTAR ÁRABE
15/2012 30 octubre 2012	Francisco J. Ruiz González	UCRANIA: ¿RUMBO HACIA LA UE, HACIA RUSIA, O HACIA LA RUPTURA?
16/2012 27 noviembre 2012	Antonio Juan Rubio, Isabel G <sup>a</sup> Conesa	EL NUEVO SISTEMA DE ENSEÑANZA CIVIL EN LA AGA DENTRO DEL EEES
17/2012 5 diciembre 2012	José A. Fernández Tresguerres	CHARLES GHANKAY TAYLOR: PRIMER JEFE DE ESTADO CONDENADO POR UN TRIBUNAL PENAL INTERNACIONAL
18/2012 11 diciembre 2012	Carlos Setas Vilchez	LOS CONFLICTOS DE BALUCHISTÁN
19/2012 11 diciembre 2012	Xavier Servitja Roca	EL CRIMEN ORGANIZADO EN MÉXICO Y EL 'TRIÁNGULO NORTE' DURANTE EL MANDATO DE FELIPE CALDERÓN
01/2013 5 febrero 2013	Luis Aparicio-Ordás Glez-García	TERRORISMO EN MAURITANIA, IDENTIDAD Y OPORTUNIDAD
02/2013 19 febrero 2013	Juan Antonio Rosado Fuentes	PROCESO DE MODERNIZACIÓN DE LAS FAS DEL SUDESTE ASIÁTICO: EL CASO DE INDONESIA
03/2013 26 febrero 2013	Ignacio Vázquez Prieto	LA TRAMA HAQQANI: ¿VULNERABILIDAD U OPORTUNIDAD PARA LA ESTABILIZACIÓN DE UN AFGANISTAN POST-ISAF?
04/2013 5 marzo 2013	Luis Fernando Machado Barroso	LA COMUNIDAD DE LENGUA PORTUGUESA EN LA SEGURIDAD Y EL DESARROLLO DE ÁFRICA
05/2013 3 abril 2013	Julio Ortega García	MEDIDAS DE DEFENSA EN ESPAÑA FRENTE AL TERRORISMO NUCLEAR
06/2013 9 abril 2013	Francisco J. Ruiz González	EL CONCEPTO DE POLÍTICA EXTERIOR DE RUSIA: UN ESTUDIO COMPARATIVO

<b>FECHA</b>	<b>AUTOR</b>	<b>TÍTULO</b>
07/2013 16 abril 2013	Emilio Sánchez de Rojas Díaz	PANORAMA ISLAMISTA EN EGIPTO
08/2013 23 abril 2013	Francisco Trujillo Fernández	LA PRIMAVERA ÁRABE: CALDO DE CULTIVO PARA EL YIHADISMO
09/2013 8 mayo 2013	Federico Yaniz Velasco	LA ALIANZA ATLÁNTICA Y LA UNIÓN EUROPEA. LA EVOLUCIÓN DE UNAS RELACIONES COMPLEJAS
10/2013 4 junio 2013	Alberto Priego Moreno	PRESENTE Y FUTURO DE LA ACCIÓN EXTERIOR DE LA UE
11/2013 24 junio 2013	José Luis Domenech Omedas	EL TRATADO SOBRE EL COMERCIO DE ARMAS: UN HITO HISTÓRICO EN LA PROTECCIÓN DE LA POBLACIÓN CIVIL

## **ANEXO XVI**

### **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

- **Terrorismo y tráfico de drogas en África Subsahariana.**  
Es un proyecto internacional de colaboración del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y el Instituto Militar de Documentación, Evaluación y Prospectiva de Argelia (IMDEP) (Feb-2013), traducido al francés e inglés (Doc. Trabajo 1/2013).
- **Egipto y Siria: situación actual, evolución y repercusiones regionales.**  
Comisión Permanente de Investigación de Geopolítica y Geoestrategia (junio 2013) (Doc. Trabajo 2/2013).
- **Implicaciones del desplazamiento del centro del poder geopolítico en dirección Asia – Pacífico desde las perspectivas de la Unión Europea e Iberoamérica.**  
Es un proyecto internacional de colaboración del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y el Centro de Estudios e Investigaciones Militares de Chile (CESIM) (junio 2013) (Doc. Trabajo 3/2013).

## ANEXO XVII RESEÑAS

FECHA	TÍTULO
4.6.2012	Estudios de Economía de la Defensa
2.7.2012	Greening the Blue Helmets
4.7.2012	Terrorismo y legalidad internacional
16.7.2012	Imagen de las FAS de los universitarios españoles
Julio 2012	Country Reports on Terrorism
17.9.2012	Publicación Trasatlantic Trends 2012
19.9.2012	Rusia en la sociedad Internacional
19.9.2012	La Armada Española
24.9.2012	EE.UU 3.0. La era Obama vista desde España
26.9.2012	Visita a la BRIPAC
29.9.2012	Palabra de Rey
15.10.2012	Visita del Ministro de Defensa al IEEE
16.10.2012	Consejo de Seguridad. Resolución 2071 (2012)
16.10.2012	USA. Joint Cheafs of Staff. Capstone Concept for Joint Operations: Joint Force 2020
19.10.2012	Ejército y Derecho a principios del siglo XX
6.11.2012	White Paper. Australia in the Asian Century Australian Government
4.12.2012	El bombardeo del acorazado Deutschland
4.12.2012	Símbolos nacionales. DISAD
11.12.2012	La energía de lo pequeño
16.1.2013	Guerra química. Preguntas y respuestas
22.1.2013	Marruecos, ese gran desconocido
Febrero 2013	Resolución 2088 (2013), CSNU
Febrero 2013	Resolución 2089 Chipre (2013), CSNU
19.2.2013	Estrategia Seguridad Nacional Australia
20.2.2013	United Nation SSR Perspective
8.3.2013	Día Internacional de la Mujer
20.3.2013	Estrategia Internacional Control de Narcóticos
20.3.2013	FHIMADES
21.3.2013	Conferencia Internacional Comisión Expertos Afganos
22.3.2013	Vivir en Afganistán

---

22.3.2013	Política de Seguridad Pública de Brasil
Abril 2013	Terrorismo en Latinoamérica
4.4.2013	Los Hermanos Musulmanes
5.4.2013	Discurso Secretario de Defensa EE. UU.
15.4.2013	Prioridades presupuestarias año fiscal 2014 EE. UU.
17.4.2013	Libro Blanco "La diversidad del empleo de las FAS de China"
18.4.2013	Manual de Estudios Estratégicos y Seguridad Internacional
24.4.2013	Mujer, Paz y Seguridad
26.4.2013	Resolución 2100/2013 de las NN.UU
3.5.2013	White Paper. France
3.5.2013	Minister Sergey Lavrov "Russia's Foreign Policy Philosophy"
20.5.2013	Annual Report to Congress. Republic of Korea
24.6.2013	Resolución 2106 del CSNU1 sobre violencia sexual

## ANEXO XVIII SUBVENCIONES

N.º	BENEFICIARIO	FECHAS DE REALIZACIÓN	SUPERVISOR
001/01	FUNDAMU (RENUNCIADO)	entre abril y julio	BPI
005/01	Universidad Rey Juan Carlos	septiembre-octubre	JBM
005/02	Universidad Rey Juan Carlos	octubre-noviembre	JBM
006/02	INCIPE	24 de octubre	JDA
008/01	Universidad Pontificia Comillas	2.ª quincena octubre	MMHG
009/05	Universidad Carlos III	noviembre	JBM
012/01	Universidad de Alicante	24 de septiembre	MMHG
014/02	Universidad de Málaga	octubre	JDA
016/03	Fundación Universitaria San Pablo-CEU	enero a abril	MASM
022/04	Universidad Pablo de Olavide	8 al 10 de julio	FJBH
024/01	Fundación Universidad Alfonso X el Sabio	noviembre	JBM
025/01	Universidad de Granada	23 a 25 de octubre	JDA
025/07	Universidad de Granada	21 y 22 de noviembre	BPI
029/01	Fundación General UCM	4.º trimestre	MMHG
039/01	Universidad Miguel Hernández de Elche	21 y 22 de octubre	FAFM
043/01	Universidad de Valladolid	octubre	FJBH
047/01	ADALEDE	7 mayo	FAFM
048/01	Fundación Santa Bárbara y Santa Eulalia	7 al 9 de mayo	MMHG
051/01	Fundación Universitaria Católica de Valencia S. Vicente Mártir	verano	MASM
054/01	Centro Sefarad-Israel	marzo-junio	MLI
057/01	Fundación Ciudadanía y Valores	septiembre	MMHG
061/04	Fundación Antonio de Nebrija	abril-noviembre	BPI
070/01	Universidad de Burgos	del 22 al 24 octubre	MJCB
075/01	Universidad Politécnica de Cartagena	15 enero	FJBH
078/01	Universidad de Jaén	14 y 15 de noviembre	JDA
084/01	Universitat de les Illes Balears	23 a 25 de octubre	MLI

<b>N.º</b>	<b>BENEFICIARIO</b>	<b>FECHAS DE REALIZACIÓN</b>	<b>SUPERVISOR</b>
089/04	Asociación Sibila	abril-noviembre	BPI
091/03	Universidad de Navarra	octubre	MLI
095/01	Universidad de Oviedo	noviembre	FAFM
096/01	Consorci Institut de Ciències Polítiques i Socials	octubre	MASM
097/01	Diputación General de Aragón	curso académico	MASM
099/01	Universidad de Extremadura	octubre-noviembre	MJBC
099/02	Universidad de Extremadura	1.ª semana noviembre	MJBC
119/01	Universidad de Huelva	14 y 15 de noviembre	JDA
122/01	DIDAC	noviembre	BPI
128/01	ASAJA. Valladolid	abril	MASM
134/01	FHIMADES	junio	MLI
135/01	Universidad de Córdoba	18 a 21 de noviembre	MJCB
140/01	Fundación Universitaria San Antonio	2 al 17 de mayo	FJBH
142/01	UNED Ceuta	abril	MLI
145/01	Fundación General Universidad Europea Madrid	octubre	MJCB
146/01	Universidad de La Rioja	noviembre	FAFM
149/01	Universidad de Castilla-La Mancha	19 y 26 septiembre, 7 octubre	FJBH
157/01	Universitat de Valencia-Estudi General	1.ª quincena noviembre	BPI
IEEE: TOTAL SUBVENCIONES 43			