CENTRO SUPERIOR DE ESTUDIOS DE LA DEFENSA NACIONAL

CICLO ACADÉMICO 2013-2014

CENTRO SUPERIOR DE ESTUDIOS DE LA DEFENSA NACIONAL

CATÁLOGO GENERAL DE PUBLICACIONES OFICIALES
http://publicacionesoficiales.boe.es/

Edita:

MINISTERIO DE DEFENSA
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

http://publicaciones.defensa.gob.es/

© Autor y editor, 2014

NIPO: 083-14-256-9 (impresión bajo demanda)
Fecha de edición: febrero 2015
Imprime: Imprenta Ministerio de Defensa

NIPO: 083-14-255-3 (edición libro-e)

Las opiniones emitidas en esta publicación son exclusiva responsabilidad del autor de la misma.
Los derechos de explotación de esta obra están amparados por la Ley de Propiedad Intelectual. Ninguna de las partes de la misma puede ser reproducida, almacenada ni transmitida en ninguna forma ni por medio alguno, electrónico, mecánico o de grabación, incluido fotocopias, o por cualquier otra forma, sin permiso previo, expreso y por escrito de los titulares del © Copyright.

ÍNDICE

Página

PRESENTACIÓN 13

1. PREÁMBULO 15

2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN 23

2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS 23
2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con la Fundación Sagardoy 23
2.1.2. Otras actividades académicas 27

2.2. RELACIONES EXTERIORES 35
2.2.1. 43 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN 35
2.2.2. XIV Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos 36
2.2.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa 37
2.2.4. Otras visitas 45
2.2.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros 47
2.2.6. Participación en reuniones y seminarios 48

2.3. INVESTIGACIÓN 49
2.3.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo 50
2.3.2. Comisiones Permanentes de Investigación 53
2.3.3. Otros ámbitos de investigación 54
2.3.4. Otras actividades 56

2.4. ACTOS CASTRENSES 61
2.4.1. Inauguraciones y clausuras del año académico 61
2.4.2. Día del Centro, imposición de condecoraciones y despedida de personal 72
2.4.3. Firma del Acuerdo Marco entre el CESEDEN y el Grupo ATENEA Seguridad y Defensa 72
2.4.4. Presentación del cupón de la ONCE 74
2.4.5. Firma de un convenio de colaboración entre el IEEE y la FUNGLODE de la República Dominicana 74

2.5. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS 75

2.6. PUBLICACIONES DEL CESEDEN 90

Página

2.6.1. Monografías 91
2.6.2. Documentos de Seguridad y Defensa 92
2.6.3. Cuadernos de Estrategia 93
2.6.4. Cuadernos de Historia Militar 94
2.6.5. Panorama Estratégico 95
2.6.6. Panorama Geopolítico de los Conflictos 95
2.6.7. Revista electrónica del Instituto Español de Asuntos Estratégicos 96
2.6.8. Ciclo Académico 96
2.6.9. Historia Militar de España 96
2.6.10. Memoria del 50 aniversario del CESEDEN 96
2.6.11. Boletín de Información 97
2.6.12. Boletín de actualidad estratégica 97
2.6.13. Accesibilidad de las publicaciones 98

2.7. RECURSO DE PERSONAL 98

2.8. RECURSO ECONÓMICO 101
2.8.1. Ejecución presupuestaria 101
2.8.2. Créditos gestionados 101
2.8.3. Distribución de los créditos asignados 103
2.8.4. Procedimientos de contratación empleados 105

2.9. MEDIOS E INSTALACIONES DEL CENTRO 105
2.9.1. Infraestructura del edificio (cable estructurado) 107
2.9.2. Equipamiento informático 109
2.9.3. Equipamiento informático de los alumnos de Estado Mayor 110
2.9.4. Medios audiovisuales (MAV) 111
2.9.4.1. Centro de control 111
2.9.4.2. Dotación de aulas con medios audiovisuales 112
2.9.5. Videoconferencia interna – externa 116
2.9.6. Traducción simultánea 118
2.9.7. Acceso a la Intranet del CESEDEN y del MINISDEF 119
2.9.8. Páginas web en Internet 120
2.9.9. Centro de documentación 120
2.9.10. Seguridad integral 122
2.9.11. Adecuación de infraestructuras 123

2.10. TRABAJOS REALIZADOS POR LAS DIFERENTES SECCIONES DE LA JEFATURA DE APOYO Y SERVICIOS 123
2.10.1. Sección de apoyo Técnico 124
2.10.1.1. Informática 124
2.10.1.2. Medios Audiovisuales 124
2.10.1.3. Artes gráficas, cartografía y fotografía 125
2.10.1.4. Centro de comunicaciones 125

Página

2.10.2. Sección de apoyo a instalaciones 126
2.10.3. Sección de apoyo al personal 134
2.10.3.1. Alimentación 134
2.10.3.2. Vehículos 134
2.10.3.3. Peluquería 136
2.10.4. Sección de asistencia sanitaria 137
2.10.5. Centro de documentación 138

3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA DE ALTOS ESTUDIOS DE LA DEFENSA (EALEDE) 139

3.1. MISION, ESTRUCTURA Y MEDIOS 139

3.2. ORGANIZACIÓN 140

3.3. DOCENCIA: CURSOS NACIONALES 141
3.3.1. LII Curso Monográfico 141
3.3.2. XXXIV Curso de Defensa Nacional 147
3.3.3. XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos 155
3.3.4. VII Curso de Alta Gestión de Infraestructura y Recursos Patrimoniales 159
3.3.5. XXII Curso de Alta Gestión Logística 162
3.3.6. X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero 166

3.4. DOCENCIA: CURSOS INTERNACIONALES 171
3.4.1. XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos 171
3.4.2. VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos 179
3.4.3. II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico 185
3.4.4. Coloquios C-4 189
3.4.5. Colegio Europeo de Seguridad y Defensa 191
3.4.6. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa 197
3.4.7. Iniciativa 5+5: Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos para el Mediterráneo Occidental (conocido como CEMRES, sus siglas en francés). 199

3.5. RELACIONES CON LAS UNIVERSIDADES 202
3.5.1. Universidad Complutense de Madrid (UCM) 202

3.6. CONSIDERACIONES FINALES 205

4. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS) 209

4.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS 209

Página

4.2. ORGANIZACIÓN 211

4.3. DOCENCIA 216
4.3.1. XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas 216
4.3.2. XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG) 268
4.3.3. VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas 276
4.3.4. III Curso de Planeamiento Operacional 283

4.4. ESTUDIOS 284
4.4.1. Líneas de investigación 284
4.4.2. Publicaciones 285
4.4.3. Monografías 286

4.5. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN 287
4.5.1. Evaluación / Evaluación externa 287
4.5.2. Enseñanza virtual 288
4.5.3. Seguimiento de competencias 288

4.6. COLABORACIÓN CON OTRAS ESCUELAS 289
4.6.1. Colaboración con el Gabinete de Estrategia Militar del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas Argentinas 289
4.6.2. Colaboración con el Instituto de Estudios Superiores Militares de Portugal (IESM) 289
4.6.3. Colaboración con la Escuela Diplomática y con la Facultad de Ciencias de la Información 289
4.6.4. Otras colaboraciones 290

4.7. CONVENIOS 293

4.8. VISITAS DE OTRAS ESCUELAS 293

4.9. CONSIDERACIONES FINALES 294
4.9.1. Sobre los objetivos del ciclo 294
4.9.2. Sobre el personal 297
4.9.3. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora 297
4.9.4. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios 299
4.9.5. Sobre el recurso económico 299

5. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE) 301

5.1. MISIÓN Y ESTRUCTURA 301

5.2. ORGANIZACIÓN 304

5.3. ACTIVIDADES ORGANIZADAS POR EL IEEE 306
5.3.1. Cursos de verano 306
5.3.2. Seminarios específicos 307

Página

5.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACION DE IEEE 309
5.4.1. Jornadas y seminarios 309
5.4.2. Colaboración con los centros de pensamiento 311
5.4.3. Publicaciones externas 314
5.4.4. Entrevistas con medios de comunicación 316
5.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas 323
5.4.6. Actividades en el extranjero 362
5.4.7. Otras actividades 364

5.5. CONVENIOS 369

5.6. SUBVENCIONES 371

5.7. PUBLICACIONES 372
5.7.1. Publicaciones propias 373
5.7.2. Documentos publicados en página web 373
5.7.3. Otras publicaciones 374

5.8. PÁGINA WEB 375

5.9. TWITER 376

5.10. CONSIDERACIONES FINALES 376

6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI) 379

6.1. XXXIX CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR 379

6.2. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA 379

6.3. CUADERNO DE HISTORIA MILITAR Nº 1, «PRESENCIA IRLANDESA EN LA MILICIA ESPAÑOLA» 380

6. 4. OTRAS ACTIVIDADES 380

ANEXOS 381

ANEXO I CUADRO NUMÉRICO DE ALUMNOS Y COLABORADORES DE LA EALEDE EN EL CICLO ACADÉMICO 2013-2014 381

ANEXO II RESUMEN DEL PERSONAL AFECTADO POR LAS ACTIVIDADES DE LA EALEDE 382

ANEXO III PROCEDENCIA DE LOS ALUMNOS DE LOS CURSOS MONOGRÁFICO, DEFENSA NACIONAL Y ALTA GESTIÓN 383

ANEXO IV ALUMNOS EXTRANJEROS EN LA EALEDE DURANTE EL CURSO 2013-2014 384

ANEXO V TOTAL DE ALUMNOS EXTRANJEROS EN LA EALEDE 385

ANEXO VI COMPOSICIÓN GRUPOS DE TRABAJO 386

Página

ANEXO VII DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL CICLO ACADÉMICO 2013-2014 387

ANEXO VIII XV CURSO DE ESTADO MAYOR DE LAS FUERZAS ARMADAS DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS DE PAÍSES AMIGOS Y ALIADOS 388

ANEXO IX SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO. SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO XV CEMFAS. SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO VII CSIFAS 389

ANEXO X TÍTULOS MONOGRAFÍAS DEL XV CEMFAS 390

ANEXO XI TÍTULOS SEMINARIOS DEL XV CADCOG 396

ANEXO XII TÍTULOS MONOGRAFIAS DEL VII CSIFAS 397

ANEXO XIII ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET 398

www.defensa.gob.es/ceseden
www.ieee.es 398

ANEXO XIV DOCUMENTOS DE TRABAJO 399

ANEXO XV SUBVENCIONES 400

CESEDEN

PRESENTACIÓN

«En el Solar de Cotubín, lugar de Esles, valle de Cayón, provincia de Santander, se reúnen a las doce horas del día once de agosto de mil novecientos sesenta y cuatro los excelentísimos señores y los señores que al margen se relacionan, convocados por el Excmo. Sr. teniente general Ángel González de Mendoza con objeto de oír la síntesis de los estudios que había encomendado acerca del desarrollo de la función y de las misiones del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, del que había sido nombrado director».

Con este párrafo se inicia el acta fundacional del CESEDEN titulada «Carta de Esles». En el acta, el general de brigada D. Fernando González-Camino y los tenientes coroneles D. Juan Sancho-Sopranis y D. Gonzalo de Benito y de Sola, todos ellos oficiales de Estado Mayor destinados en la Escuela Superior del Ejército, expusieron al teniente general sus propuestas para organizar y activar el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional que por los decretos 69 y 70 del dieciséis de enero de 1964 se había creado.

La Carta de Esles fue una declaración de principios en favor de la innovación y proyección al futuro, y esto en unos tiempos en los que no resultaba fácil hacer predicciones.

El CESEDEN nació con un doble objetivo: en primer lugar, contribuir a la implantación de la acción conjunta a través de la investigación y la enseñanza; en segundo lugar, fomentar las relaciones entre civiles y militares para un mejor conocimiento y comprensión mutuos. Estos objetivos no han cambiado a lo largo de estos cincuenta años de existencia ni deben cambiar en los próximos años.

La carta de Esles es una carta inspiradora. En ella se vuelca una idea potencial, fiel reflejo de lo que es hoy el CESEDEN, cincuenta años después. Si en el pasado el CESEDEN fue importante, por ser un centro generador de conocimiento, imparcial, riguroso y objetivo, hoy todavía lo es más debido a su permanente vocación de ofrecer un espacio de en-

cuentro a la sociedad española, civil y militar, para el intercambio de opiniones, de debate y de reflexión.

Durante este ciclo académico que comenzó en julio de 2013 y terminó en junio de 2014, año del quincuagésimo aniversario del CESEDEN, nos hemos esforzado una vez más en continuar en la línea trazada por nuestra carta fundacional, la Carta de Esles. Nuestra misión sigue siendo investigar, enseñar y divulgar en el nivel de los altos estudios, sobre la paz, la seguridad y la defensa, prestando especial atención a los desarrollos de la doctrina de acción conjunta y al fomento de la cultura de la defensa.

Con esta publicación, ponemos rúbrica a un ciclo académico en el que hemos tratado de ser fieles al espíritu del CESEDEN, buscando ser el más alto foro de reflexión y estudio sobre los asuntos de la seguridad y defensa nacional. El CESEDEN ha conseguido a lo largo de este año, equilibrar su enorme labor docente en cuestión de altos estudios con un igualmente enorme esfuerzo en cuestión de investigación, lo cual le reafirma en su categoría de referente nacional e internacional en cuestiones de seguridad y defensa.

Esta excelencia alcanzada, se ha visto reflejada en la concesión a este Centro del premio William J. Perry a la excelencia en estudios de seguridad y defensa en el Hemisferio Occidental (lo que aquí conocemos por el continente americano), en su categoría institucional, otorgado por el William J. Perry Center of Hemispheric Defense Studies de los EE.UU., en reconocimiento de nuestra larga trayectoria en los estudios de seguridad y defensa y nuestra implicación en el continente americano.

Para terminar, me gustaría recomendar la lectura de este libro. El lector encontrará en las páginas que siguen lo mucho realizado durante este ciclo académico. No me cabe duda de que lo conseguido, en la época de crisis económica que nos está tocando vivir, no hubiese sido posible sin el esfuerzo de nuestros alumnos, el tesón y la disponibilidad de nuestros colaboradores y la dedicación de nuestro personal docente y no docente.

Teniente General Director
Alfonso de la Rosa Morena
Noviembre de 2014

1. PREÁMBULO

Antecedentes históricos

El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) constituye, desde su creación en el año 1964, un Centro Militar de referencia no solo dentro de las propias Fuerzas Armadas, sino también en el ámbito civil. Cuenta, además, con una gran proyección internacional.

Su origen se remonta al Decreto de Presidencia 69/1964, de 16 de enero, que, referido íntegramente a la enseñanza militar, y dando directivas para su organización, estableció en su epígrafe 6 que:

«Dependiente del Alto Estado Mayor se creará un Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, con la misión de preparar a los mandos y al personal del Estado Mayor en el estudio y planeamiento de operaciones conjuntas, realizar estudios de carácter político y económico en relación con los problemas militares y cuantos se consideren convenientes en orden a la cooperación de los tres Ejércitos y al examen de las cuestiones referentes a la Defensa Nacional».

El Decreto de Presidencia 70/1964, también de 16 de enero, creó y organizó el CESEDEN. Sus dos primeros artículos sentaron las bases de la organización y misiones del Centro:

Artículo 1.
Se crea el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional bajo la dependencia directa del Jefe del Alto Estado Mayor, a cuyo Organismo quedará afecto orgánica, doctrinal y administrativamente.

Artículo 2. Misiones.
1. Realizar estudios de carácter político-económico-militar. Estudiar las bases de la doctrina y organización de la Defensa. Desarrollar los estudios y enseñanzas comunes a los tres Ejércitos de cooperación entre las Fuerzas Armadas. Difundir la doctrina general para el desarrollo de la cooperación.
2. Estudiar los problemas generales de la Defensa Nacional con la colaboración de personas relevantes de la vida civil y completar la preparación de los oficiales generales de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire mediante el estudio de dichos problemas y los de todo orden que plantea el empleo de las Fuerzas Armadas y el ejercicio de los mandos conjuntos.
3. Mantener relaciones con los Organismos civiles dedicados a investigación y, especialmente, con aquellos más relacionados con la Defensa Nacional.

Poco después de estos decretos, en agosto de 1964, tuvo lugar en Esles (Santander) una reunión que dio origen al documento conocido como "Carta de Esles", origen del espíritu y orientación del Centro. De la declaración de Esles merece destacarse el siguiente párrafo relativo al objetivo del CESEDEN:

El teniente general director manifiesta que indudablemente la labor más interesante del Centro consistirá en: reunir, hacer colaborar a personalidades civiles y militares llamadas a participar en la dirección de los asuntos nacionales, hacer que se conozcan entre sí personas procedentes de sectores muy diversos, derribar paredes hoy día estancas y estrechar y mantener los contactos establecidos. El mutuo conocimiento de necesidades, problemas, aspiraciones y posibilidades, creará el espíritu de Defensa Nacional.

Una vez sentadas sus bases constitutivas y definido su espíritu, el CESEDEN desarrolló los primeros cursos y actividades entre 1964 y 1970, hasta que el 30 de abril de 1970 se determinó una reorganización del Centro, definiéndolo como el Órgano Conjunto de Enseñanza Militar Superior de las Fuerzas Armadas y de estudio de los problemas de la Defensa Nacional.

Ese mismo año 1970, se creó el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) ampliando las funciones del Centro a la investigación y abriéndolo a la sociedad civil. El IEEE permaneció en el CESEDEN hasta 1996, año en el que se adscribió a la DIGENPOL, posteriormente en el 2000 pasó a la Dirección General de Relaciones Institucionales de la Defensa dentro de la SEGENPOL.

Años después, la Ley 17/89, de 19 de julio, reguladora del Régimen del personal militar profesional, encomendó al CESEDEN la misión de impartir cursos relacionados con la Defensa Nacional y la Política Militar y desarrollar tareas de investigación y docencia en áreas de su competencia, impartiendo los cursos de Estados Mayores Conjuntos y de Alta Gestión y Administración de Recursos.

Posteriormente, la Ley 17/99, de 18 de mayo, de Régimen de personal de las Fuerzas Armadas, dispuso que el CESEDEN se estructurase en Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) y en Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).

La entrada en vigor de dicha Ley supuso la desaparición de las Escuelas de Estado Mayor de los Ejércitos y la Armada, la Escuela Superior del Ejército y la Escuela de Estados Mayores Conjuntos, y obligó a actualizar el Real Decreto 1249/97 de Organización del CESEDEN, por medio del Real Decreto 1107/99, con objeto de modificar las misiones y cometidos de las Escuelas en que se estructura el Centro, fundamentalmente la de nueva creación, la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, y poder desarrollar un plan de estudios conducente a la obtención de una única diplomatura de Estado Mayor para el Ejército de Tierra, la Armada, el Ejército del Aire y la Guardia Civil.

La siguiente modificación importante del marco legislativo del CESEDEN ha tenido lugar durante este ciclo académico.

El RD citado en el párrafo anterior es modificado por el RD 454/2012 que desarrolla la organización del Ministerio de Defensa, reincorporando el IEEE a la estructura orgánica del CESEDEN con objeto de conseguir la máxima austeridad posible y una mayor eficiencia en el funcionamiento del Departamento.

Naturaleza, dependencia y cometidos del CESEDEN

El Real Decreto 1249/97, modificado por el Real Decreto 1107/99, reguló la actual organización del Centro, y estableció en su Artículo 1 la naturaleza y dependencia del Centro. En él se define el CESEDEN como el principal Centro docente militar conjunto al que le corresponde impartir cursos de altos estudios militares y contribuir a la confluencia de los diferentes sectores sociales en la tarea común de la defensa nacional. El mismo artículo fija la dependencia directa del CESEDEN del Jefe de Estado Mayor de la Defensa.

La Ley 39/2007, de 19 de noviembre, de la Carrera Militar, introdujo importantes cambios en el campo de la enseñanza de Altos Estudios de la Defensa Nacional, definiéndolos en su Artículo 49 como aquellos que se relacionan con la paz, la seguridad y la defensa y la política militar, orientándose tanto a profesionales de las Fuerzas Armadas como a otros ámbitos de las Administraciones Públicas y de la sociedad. Se añadió, además, que también tendrían este carácter los específicos militares que reglamentariamente se determinen.

El Artículo 52 de la misma Ley estableció que las enseñanzas a las que se refiere el artículo 49 serán impartidas por el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), que también desarrollará tareas de investigación y de fomento y difusión de la cultura de defensa. La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) impartirá los cursos de actualización para el desempeño de los cometidos de oficial general y para la obtención del diploma de estado mayor. Ambos centros impartirán estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado y específicos militares.

El mismo Artículo da pie para que el desarrollo de sus cometidos y, especialmente, para impartir los estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado, se establezcan colaboraciones con las Universidades públicas, los centros universitarios de la defensa y otras corporaciones públicas y privadas, mediante los convenios pertinentes.

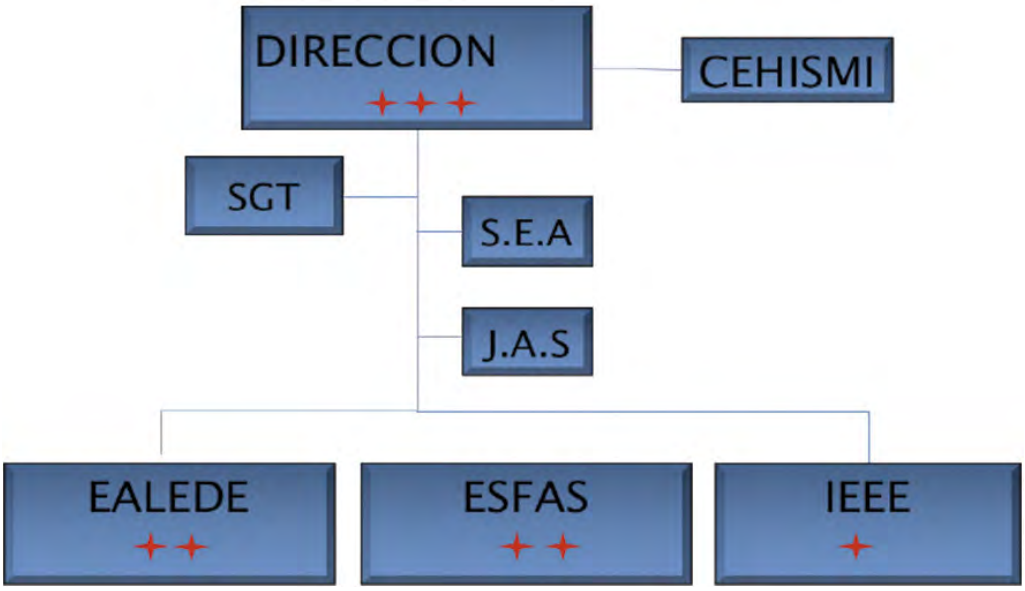
La legislación citada, completada con el reciente Real Decreto 454/2012 asigna al CESEDEN seis funciones o cometidos principales. Estos son:

1. Investigar, analizar, realizar estudios y difundir los resultados sobre cuestiones relacionadas con la defensa nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas y la acción conjunta, así como aquellas que le sean encomendadas por el Ministro de Defensa, JEMAD y SEGENPOL.
2. Fomentar la participación y colaboración de personalidades civiles relevantes, en el desarrollo de los cursos y en las tareas de investigación.
3. Desarrollar cursos de altos estudios militares para el personal civil y militar, de capacitación para el desempeño de los cometidos de Oficial General, de preparación para desempeñar las funciones propias de los Estados Mayores específicos, conjuntos y combinados, y organismos nacionales e internacionales de Seguridad y Defensa, y de alta gestión y administración de recursos.
4. Relacionarse en las áreas de su competencia con organismos análogos civiles nacionales y en coordinación con la DIGENPOL, internacionales y extranjeros.
5. Promover y desarrollar estudios, investigaciones y otras actividades relacionadas con la historia militar.
6. Impulsar la investigación y la difusión de la cultura de Seguridad y Defensa.

Organización del CESEDEN

La Organización del Centro, para cumplir los cometidos asignados es la siguiente:

- Dirección.
- Secretaría General Técnica (SGT).
- Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE).
- Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).
- Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).
- Jefatura de Apoyo y Servicios (JAS).
- Sección Económica Administrativa (SEA).
- Comisión Española de Historia Militar (CEHISMI).



Actividades del CESEDEN

Desde su creación en 1964, el CESEDEN se ha constituido en referencia para nuestras Fuerzas Armadas como punto de encuentro del conocimiento y difusión de los asuntos de la defensa nacional. Se trata de un Centro donde civiles y militares pueden conocerse, intercambiar opiniones, vivencias y conocimientos en un ambiente académico de mutua comprensión y estudio. Las actividades del CESEDEN están impregnadas de ese *ethos*, de algo que se empieza a denominar «espíritu del CESEDEN».

Todas las actividades del CESEDEN están enfocadas a ver más allá de lo presente, de lo urgente, para fijar los objetivos de futuro, con prospectiva, apoyándose en los estudiosos de los temas que son núcleo de dichas actividades.

El conjunto de actividades que se desarrollan en la actualidad en el CESEDEN pueden ser agrupadas en cuatro pilares fundamentales: actividades de investigación, actividades cívico-militares, actividades puramente militares y actividades relacionadas con la difusión de la cultura de seguridad y defensa.

En el ámbito de continua adaptación a las nuevas corrientes que están apareciendo en la enseñanza, ya sea en el campo de la docencia o en el campo de la investigación, durante el pasado ciclo académico 2013-2014, el Centro en su conjunto y a través de sus escuelas e instituto (EALEDE, ESFAS e IEEE) ha efectuado un conjunto de actividades que se describirán en detalle en los capítulos que siguen.

En general, durante este ciclo académico se ha continuado dando los pasos necesarios para volcar el peso de la docencia en los debates y seminarios donde la participación individual y colectiva de los alumnos adquiere una elevada prioridad.

Al mismo tiempo, la participación en las labores de investigación no solo del profesorado del Centro sino de más de 400 expertos y colaboradores de reconocido prestigio ha rendido durante el ciclo 2013-2014 magníficos resultados. Las sinergias que en este campo ha supuesto la incorporación del IEEE al CESEDEN ya se han hecho notar en este periodo y se espera continúen potenciando la actividad investigadora del centro en los próximos años.

En definitiva y para alcanzar sus objetivos, el CESEDEN ha desarrollado durante el pasado Curso Académico 2013-2014 un conjunto de actividades de muy diversa índole enfocadas a los asuntos de seguridad y defensa, a las Fuerzas Armadas y a la difusión de la llamada «Cultura de Seguridad y Defensa», manteniendo el espíritu del CESEDEN establecido en su carta fundacional como lugar de encuentro entre civiles y militares.

2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN

La Secretaría General Técnica como órgano de apoyo al director con los cometidos de preparar y desarrollar sus decisiones y asegurar la coordinación de todos los organismos que integran el Centro, fue la responsable de organizar las actividades generales del CESEDEN, colaborando con el resto de escuelas, instituto y órganos de apoyo cuando fue preciso.

2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS

Para difundir los aspectos relacionados con la defensa, facilitando el cumplimiento de la misión del CESEDEN de «contribuir a la confluencia de los diferentes sectores sociales en la tarea común de la Defensa Nacional», durante el ciclo académico, se organizó un ciclo de conferencias en el aula magna o en el paraninfo del CESEDEN, consistente en una exposición de unos cuarenta y cinco minutos seguida por un coloquio de media hora, aproximadamente.

2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con la Fundación Sagardoy

En el año académico 2013-2014 se impartieron las siguientes conferencias en colaboración con la Cátedra Marqués de Santa Cruz de Marcenado (CESEDEN - Fundación Sagardoy):

- El día 19 de septiembre de 2013, D. Eduardo Serra, presidente de la consultoría estratégica «Eduardo Serra y Asociados», pronunció la conferencia «Los multiplicadores de riesgo y amenazas a nuestra seguridad».

- El día 17 de octubre de 2013, D. Eduardo Torres-Dulce Lifante, fiscal general del Estado, pronunció la conferencia «La Justicia en España».

D. Eduardo Torres-Dulce Lifante, Fiscal General del Estado, pronunciando una conferencia en el CESEDEN

D. Carlos Espinosa de los Monteros, Alto Comisionado de la Marca España, pronunciando la conferencia "La marca España: una empresa de todos".

- El día 4 de noviembre de 2013, el almirante general D. Jaime Muñoz-Delgado y Díaz del Río, jefe de Estado Mayor de la Armada, pronunció la conferencia «La dimensión marítima de los intereses nacionales».

- El día 11 de diciembre de 2013, D. Carlos Espinosa de los Monteros, alto comisionado de la Marca España, pronunció la conferencia «La marca España: una empresa de todos».

- El día 16 de enero de 2014, D. Alejando Enrique Alvargonzález San Martín, secretario general de Política de Defensa, pronunció la conferencia «Evolución y perspectivas de la PCSD a la luz del Consejo Europeo sobre Defensa».

D. Alejando Enrique Alvargonzález San Martín, secretario general de Política de Defensa, pronunciando una conferencia en el CESEDEN

- El día 13 de febrero de 2014, D. José Cuenca Anaya, embajador de España, pronunció la conferencia «Gibraltar: luces y sombras».

- El día 6 de marzo de 2014, D. Jesús Panadero Pastrana, catedrático de la Escuela de Ingenieros Navales de la UPM, pronunció la conferencia «Universidad y Fuerzas Armadas en la sociedad actual».

- El día 10 de abril de 2014, D. José Antonio Escudero López, catedrático de Historia del Derecho, miembro numerario de la Real Academia de la Historia de España, pronunció la conferencia «La inquisición española».

D. José Antonio Escudero López pronunciando la conferencia "La inquisición española"

- El día 8 de mayo de 2014, el teniente general D. César Muro Benayas, jefe de la Unidad Militar de Emergencias (UME), pronunció la conferencia «Emergencias de nivel nacional y sus implicaciones».

- El día 5 de junio de 2014, D. Ramón Rodríguez Arribas, vicepresidente emérito del Tribunal Constitucional, pronunció la conferencia «España hoy».

D. Ramón Rodríguez Arribas, Vicepresidente Emérito del Tribunal Constitucional firmando en el libro de visitas del CESEDEN

2.1.2. Otras actividades académicas

El CESEDEN programó durante el ciclo académico 2013-2014 las siguientes actividades académicas:

- El día 12 de septiembre de 2013, tuvo lugar una mesa redonda del Club de Exportadores e Inversores Españoles y la Asociación de Marcas Renombradas Españolas con el título «Diplomacia de defensa y su papel en la internacionalización de la empresa: una mirada prospectiva».

- El día 26 de septiembre de 2013, D. Juan Carlos Torres Jiménez, párroco de Sta. Elena (Jaén) e historiador, pronunció la conferencia «La primera batalla montesa de la guerra de la Independencia española: la victoria de Despeñaperros».

Conferencia "La primera batalla montesa de la Guerra de la Independencia española: la victoria de Despeñaperros"

Presentación del cuaderno de estrategia 163 "Islamismo en (r)evolución: movilización social y cambio político"

- El día 3 de octubre de 2013, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el documento de seguridad y defensa 58: *Energía y clima en el área de seguridad y defensa.*

- El día 24 de octubre de 2013, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la monografía 137: *Necesidad de un conciencia nacional sobre ciberseguridad. La ciberdefensa, un reto prioritario.*

- El día 13 de noviembre de 2013, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el cuaderno de estrategia 163 *Islamismo en (r)evolución: movilización social y cambio político.*

- El día 21 de noviembre de 2013, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la monografía 136 *El liderazgo en las Fuerzas Armadas del siglo XXI.*

- El día 19 de diciembre de 2013, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la monografía 138 *Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas. Hacia una organización conjunta.*

Presentación de la monografía 138 "Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas. Hacia una organización conjunta"

- El día 30 de enero de 2014, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la publicación *Panorama geopolítico de los conflictos*.

- El día 25 de febrero de 2014, el general Hans-Lothar Domröse, COM JHQ Brunssum (OTAN) pronunció la conferencia «NATO JHQ Brunssum FOC. Future Challenges».

El general Hans-Lothar Domröse pronunciando la conferencia "NATO JHQ Brunssum FOC. Future Challenges"

- El día 20 de febrero de 2014, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la monografía 139 África: Futuro escenario de operaciones militares.

- El día 28 de febrero de 2014, el teniente coronel D. José Javier Calderón Jareño, destinado en el Mando de Operaciones / J3, pronunció la conferencia «Targeting conjunto».

– El día 13 de marzo de 2014, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el cuaderno de historia militar 1 «Presencia irlandesa en la milicia española» (The Irish Presence in the Spanish Miltary).

Presentación del Cuaderno de Historia Militar 1 "Presencia irlandesa en la milicia española"

Presentación del "Panorama Estratégico 2014"

- El día 3 de abril de 2014, se presentó el libro *La sede del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional: la vida de un edificio*, de la colección de edificios singulares del MINISDEF, escrito por D. Salvador Guerrero y Dña. María Cristina García González.

- El día 24 de abril de 2014, tuvo lugar la presentación del libro *Panorama Estratégico 2014*.

- El día 7 de mayo de 2014, D. Manuel Olmedo Checa, académico numerario de la Real Academia de Bellas Artes de San Telmo y correspondiente de la Real Academia de la Historia, pronunció la conferencia «Don Bernardo de Gálvez».

Conferencia "Don Bernardo de Gálvez"

- El día 22 de mayo de 2014, tuvo lugar la presentación del libro *Memoria del 50 aniversario del CESEDEN*, escrito por D. Jordi Marsal Muntala, adjunto civil al director del CESEDEN; por D. Javier Álvarez Veloso, coronel del ET (R); y por D. José Manuel Estevez Payeras, coronel de Infantería de Marina.

Presentación del libro "Memoria del 50 aniversario del CESEDEN"

Presentación del cuaderno de estrategia 165 "España ante las emergencias y catástrofes. Las Fuerzas Armadas en colaboración con las autoridades civiles"

- El día 12 de junio, el profesor portugués D. Adriano Moreira, exministro de Ultramar, inspirador de la Doctrina sobre Seguridad Nacional aprobada en Portugal, miembro de la Academia de Ciencias, y amigo de España, impartió la conferencia «La fragmentación/ debilitamiento de los Estados de la Unión Europea».

- El día 12 de junio de 2014, tuvo lugar la presentación del cuaderno de estrategia 165 «España ante las emergencias y catástrofes. Las Fuerzas Armadas en colaboración con las autoridades civiles».

- El día 18 de junio de 2014, tuvo lugar una «Jornada sobre biomímesis», organizada por el IEEE.

- El día 24 de junio de 2014, D. Mariano Rajoy Brey, presidente del Gobierno de España, impartió una conferencia al XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS).

D. Mariano Rajoy Brey, presidente del Gobierno de España, impartiendo una conferencia en el CESEDEN

2.2. RELACIONES EXTERIORES

Con la finalidad de contribuir al cumplimiento de la misión del CESEDEN de «Relacionarse, en las áreas de su competencia, con organismos análogos nacionales y extranjeros», se desarrollaron las siguientes actividades:

2.2.1. 43 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN

Entre las actividades del NATO Defence College (NADEFCOL) figura la de promover el mutuo entendimiento y conocimiento entre los colegios de defensa de los países miembros, así como identificar áreas de estudio en las que colaborar en beneficio de todos ellos. La Conferencia de Comandantes, cuyos orígenes se remontan a 1973, es el foro principal en el que se materializan esos objetivos.

Inicialmente se trataba de una reunión anual en la que los directores de los distintos colegios intercambiaban información, pero recientemente, abierta ya a la participación de los países PfP y a los del Diálogo Mediterráneo, ha evolucionado hacia un perfil más pragmático en el que se pretenden estudiar temas de interés mutuo y llegar a conclusiones de utilidad, intercambiando experiencias y opiniones en lo referente a las actividades de los distintos centros y establecer lazos y contactos personales entre sus directores, desarrollando temas de interés común.

Este año, por primera vez, se invitó a la Escola Superior de Guerra de Brasil, evento que se considera de gran importancia en OTAN, en un momento de incertidumbre, crisis y búsqueda de alianzas.

Entre los días 26 y 28 de mayo de 2014, tuvo lugar en Bucarest (Rumania), la «43 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN». La conferencia fue organizada por el NATO Defence College en colaboración con el Universidad de la Defensa Nacional de Rumania, anfitriona del evento.

El tema principal de la conferencia fue «Connected Forces through Connected Education - Harnessing NATO's & Partner Nations' Strategic Educational Resources» centrado en la

importancia de la formación de los futuros líderes militares y de mantener el esfuerzo y coherencia a través de la Smart Defense y las Conected Forces Initiatives.

En representación del CESEDEN asistió su director, teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena.

Entre las conclusiones finales destacan las siguientes:

1. Necesidad de mejorar la integración entre las academias civiles y militares, mediante un trabajo más próximo entre los ministerios de Defensa y de Educación en cada país.

2. Potenciación de los centros de excelencia como solución alternativa.

Esta actividad se considera de alto interés por tratarse de una herramienta de alto valor en las relaciones y coordinación entre colegios de defensa de los países del entorno que constituyen nuestros aliados.

2.2.2. XIV Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos

Los intercambios y relaciones entre los países iberoamericanos, de gran importancia e interés para nuestra nación, se han consolidado por las actividades desarrolladas, derivadas de las cumbres de jefes de Estado y de Gobierno, que se han extendido a otros campos además del cultural y el económico.

En este contexto, los ministros de Defensa de España y de Portugal ordenaron respectivamente al CESEDEN y al IDN portugués, organizar una reunión de directores de colegios de defensa. Esta iniciativa fue citada expresamente en la VIII Cumbre celebrada en Oporto. En cumplimiento de dicha orden se organizó la I reunión en el CESEDEN del 5 al 8 de octubre de 1999, cuya celebración también fue reconocida en la IX Cumbre en La Habana. Entre los acuerdos de la I reunión figura el de celebrarla cada año, organizada por el país que se determine en la anterior.

La XIV Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos se celebró en Montevideo (Uruguay), entre

los días 21 y 25 de octubre de 2013, siendo el Centro de Altos Estudios Nacionales de Uruguay (CALEN), el encargado de organizar el evento. Asistieron directores de colegios de defensa de Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, España, México, Nicaragua, Paraguay y Portugal. La delegación española acudió encabezada por el teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, director del CESEDEN.

La reunión constituyó una muestra del más alto nivel de confianza existente entre los colegios de defensa iberoamericanos participantes.

Durante la conferencia fueron expuestos por parte de los respectivos colegios la visión de cada colegio de defensa nacional sobre uno de los temas acordados durante la pasada reunión de directores, con un turno de preguntas al final de cada intervención. En este marco, el teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, director del CESEDEN, realizó una presentación titulada «De la Ciberseguridad a la Ciberdefensa en España».

Así mismo, se hizo entrega del segundo libro publicado en el ámbito de la conferencia titulado *Conceptos de Seguridad y Defensa de los países Iberoamericanos desde la óptica de sus Colegios de Defensa* y se acordó la publicación del tercer libro bajo el título *La ética del soldado en el Siglo XXI* de cara a la celebración de la XV Conferencia de Directores.

Por los temas tratados y los coloquios entre los países participantes en este foro multinacional y académico de alto nivel se considera muy positiva la participación en esta actividad que, adicionalmente, constituye un valioso punto de encuentro desde donde promover la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos y su portal virtual.

2.2.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa

Se han recibido las siguientes visitas:

- El día 3 de julio de 2013, el jefe del Estado Mayor de las Fuerzas Armadas de Serbia, general Ljubisa Dikovic, realizó una visita al CESEDEN.

El general Ljubisa Dikovic firmando en el libro de honor del CESEDEN

Visita de una delegación del Gabinete de Estrategia Militar (GEM) de Argentina

- Del 9 al 11 de septiembre de 2013, visitó este centro una delegación de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos de Chile (ANEPE) con motivo de unas jornadas de trabajo y presentación de los trabajos de investigación realizados entre la ANEPE y el CESEDEN.

- Del 9 al 12 de septiembre de 2013, visitó el centro una delegación del Gabinete de Estrategia Militar (GEM) de Argentina con motivo de unas jornadas de trabajo y presentación del trabajo de investigación «El impacto de las nuevas tecnologías y las formas de hacer la guerra en el diseño de las Fuerzas Armadas» realizado conjuntamente entre el GEM y el CESEDEN.

- El día 25 de septiembre de 2013, el general de ejército Wei Fenghe, comandante de la Segunda Fuerza de Artillería del Ejército Popular de Liberación de la República Popular China, visitó el CESEDEN, acompañado por 12 personas.

Intercambio de regalos

- Entre los días 4 y 11 de octubre de 2013, visitó España una delegación del Instituto Nacional de Defensa Bangladeshí. La delegación, al mando del teniente general Mollah Fazle Akbar, estuvo compuesta por 40 personas.

- Entre los días 9 y 11 de octubre de 2013 el 123 Curso del Colegio de Defensa de la OTAN (NADEFCOL) realizó una visita a España, la delegación, al mando del general de brigada G. Bischof, estuvo compuesta por 117 personas.

Visita del 123 Curso del Colegio de Defensa de la OTAN (NADEFCOL)

- Los días 23 y 24 de octubre de 2013 visitó el CESEDEN una delegación, compuesta por 3 personas, del Estado Mayor Conjunto (EMCO) chileno con objeto de recabar información sobre los contenidos curriculares del Curso de Estado Mayor (CEMFAS) en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

- El día 2 de diciembre de 2013, una delegación de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército de Tierra de Brasil, compuesta por 7 personas, realizó una visita al CESEDEN.

Visita de una delegación de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército de Tierra de Brasil

General de división Taj Mohammad Yaheed, jefe de la delegación afgana

- Entre los días 16 y 20 de diciembre de 2013, visitó el CESEDEN una delegación del Instituto Militar de Documentación argelino (L'institut Militaire de Documentation d'Evaluation et de Prospective, IMDEP). La delegación, al mando del general Berkani Bachir, director del l'IMDEP, estuvo compuesta por 3 personas.

- El día 21 de enero de 2014, una delegación afgana, compuesta por cinco personas al mando del general de división Taj Mohammad Yaheed, visitó el CESEDEN.

- El día 4 de febrero de 2014 realizó una visita al CESEDEN una delegación del Turkish Armed Forces High Command and Conduct Academy, compuesta por 33 personas al mando del coronel del Aire Mehmet Özdemir, jefe de Enseñanza de la Escuela.

Visita del Turkish Armed Forces High Command and Conduct Academy

- Entre los días 3 y 5 de marzo de 2014 el comandante del Colegio de Defensa del Báltico (COMBALTDEFCOL), general de división Vitalijus Vaiksnoras, realizó una visita al CESEDEN junto con su Military Assistant.

- El día 12 de marzo de 2014, realizó una visita al CESEDEN una delegación de alumnos y profesores del curso de Gestión de Crisis de la Escuela Superior de Defensa Nacional y Política de Seguridad de Suecia. La delegación, encabezada por el subsecretario de la oficina del primer ministro Lars Hedström, estuvo compuesta por 45 personas.

Visita de la Escuela Superior de Defensa Nacional y Política de Seguridad de Suecia

- El día 19 de marzo de 2014, realizó una visita al CESEDEN una delegación del Curso de Defensa Nacional de Tailandia, compuesta por 40 personas al mando del teniente general D. Sayan Booteang.

- Entre los días 31 de marzo y 4 de abril de 2014, el Curso de Defensa Nacional del Jordan National Defense College visitó este centro. La delegación, al mando de un general de brigada, estuvo compuesta por 17 personas.

- El día 26 de mayo de 2014, una comisión de la República Popular China, visitó el CESEDEN para recabar

información sobre el sistema de enseñanza militar en España y posibles aplicaciones en la modernización de sus sistemas de enseñanza. La delegación estuvo integrada por 10 oficiales.

El jefe de la delegación china firmando en el libro de honor del CESEDEN

Intercambio de regalos entre el director del CESEDEN y el jefe de la ESDEGUE

- Entre los días 26 y 29 de mayo de 2014, realizó una visita a España una delegación del Curso de Estado Mayor de Mauritania, formada por 30 personas.

- El día 30 de mayo de 2014, realizó una visita al CESEDEN el Curso de Altos Estudios Militares (CAEM) de la Escuela Superior de Guerra (ESDEGUE) de Colombia. La delegación, al mando del mayor general del Aire Alberto José Noguera, estuvo formada por 13 personas.

- El día 11 de junio de 2014, visitó el CESEDEN una delegación del Curso de Estado Mayor Saudí de la Academia de Estado Mayor General de Arabia Saudí. La delegación estuvo compuesta por 17 personas entre profesores y alumnos.

Visita de la Academia de Estado Mayor General de Arabia Saudí

2.2.4. Otras visitas

- El día 28 de febrero de 2014, visitó el CESEDEN una delegación de alumnos universitarios del doble grado de Derecho y Ciencias Políticas del CEU.

Visita de una delegación de alumnos universitarios del doble grado de Derecho y Ciencias Políticas del CEU

Visita de una delegación del IES "Luis García Berlanga"

- El día 8 de abril de 2014, 18 alumnos universitarios del Máster de Historia Contemporánea de la UCM realizaron una visita al CESEDEN.

- El día 30 de mayo de 2014, una delegación de alumnos universitarios del Grado de Relaciones Internacionales de la Universidad Europea de Madrid visitó el CESEDEN. La visita estuvo compuesta por 25 acompañados por un profesor.

- El día 16 de junio de 2014, una delegación de alumnos del Instituto de Educación Secundaria «Luis García Berlanga» de Coslada, visitó el centro. La delegación estuvo compuesta por 34 alumnos acompañados por dos profesores.

2.2.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros

Con la finalidad establecer nuevas relaciones y mantener las ya existentes con centros homólogos al CESEDEN, se realizó la siguiente visita:

- Conferencia del DICESEDEN, teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, en el Instituto de Defensa Nacional (IDN) de Túnez, en cumplimiento de lo establecido en el Plan de Cooperación bilateral hispano-tunecino para 2014.

- El día 12 de marzo de 2014 el teniente general director del CESEDEN impartió la conferencia «La percepción española de seguridad en vista de los recientes cambios sobrevenidos en los países del sur del Mediterráneo y en el Sahel», a la 31 Promoción del Instituto de Defensa Nacional.

- El general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), viajó a Túnez entre los días 11 y 13 de marzo de 2014, en respuesta a la invitación recibida del Instituto de Defensa Nacional (IDN) a través de nuestra agregaduría militar en ese país, para asistir al Congreso Euromediterráneo organizado por dicho Centro.

- El coronel D. Francisco de Paula Bisbal Pons, profesor de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, impartió una conferencia en el Instituto de Estudios Militares de Portugal con el título: «El Mediterráneo como espacio de conflicto» dentro del Curso de Ascenso a Oficial General de las Fuerzas Armadas de Portugal, Angola y Mozambique, el día 6 de febrero de 2014.

2.2.6. Participación en reuniones y seminarios

Los profesores y analistas del CESEDEN habitualmente participan en reuniones y seminarios, en ocasiones correspondiendo a invitaciones, y colaborando con la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, Centro de Guerra Aérea, Escuela de Guerra Naval y otras instituciones civiles, e impartiendo conferencias a cursos específicos de carácter militar. También han formado parte de diversos grupos de estudio del EMACON, del MOPS, de la DIGEREM, de la UTRAFAS, del MADOC, entre otros.

Respondiendo a peticiones de distintos organismos civiles y militares, los profesores del CESEDEN han impartido conferencias a diferentes cursos, entre otros: al Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos del Empleo de Capitán de Corbeta/Comandante de las Escalas de Oficiales de la Armada, XXXV Curso para Agregados y Consejeros de Defensa, II Curso de Logística de Material en la Escuela de Técnicas Aeronáuticas del Ejercito del Aire (ESTAER), etc.

Correspondiendo a diversas invitaciones, diversos profesores y analistas del Centro han asistido en representación del CESEDEN, entre otros, a los siguientes eventos:

- II Foro de Operaciones Especiales, organizado por el MADOC del Ejército de Tierra.

- Seminario Iniciativa JISR, Ejercicio UV14 y Bices, organizado por el CIFAS.

- XXIII Seminario Internacional de la Cátedra Kindelán «Poder Aeroespacial y Ciberespacio», organizado por el Centro de Guerra Aérea.

- 8ª Jornada Informativa sobre el concepto «JFACC-Joint Force Air Component Command», organizada por el Centro de Guerra Aérea.

- IV Seminario Mundo Actual Oriente Próximo: Siria, organizado por el Ejército de Tierra.

- Jornada de Estudio sobre Política de Seguridad y Defensa, organizada por el Tribunal de Cuentas Europeo.

2.3. INVESTIGACIÓN

La investigación es, a tenor de la normativa vigente, una de las funciones básicas que se le atribuyen al centro, y en concreto la investigación sobre aquellos temas de la defensa nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas y la acción conjunta, así como sobre las que le sean encomendadas por el ministro de Defensa y por el jefe de Estado Mayor de la Defensa.

La situación actual hace cada vez más necesario, que un centro de estudios como el CESEDEN dedique los esfuerzos de sus dos escuelas e instituto, de forma coordinada en este campo de la investigación y análisis, para lograr mayores sinergias y responder así a las necesidades del momento.

El aumento de las actividades del centro, tanto de ámbito interno como de colaboración con otros organismos del ministerio de Defensa o civiles, demanda el establecimiento de unos procesos de trabajo para la planificación y ejecución de dichas actividades, así como la definición de competencias y las limitaciones claras para cada órgano en este ámbito.

Se ha pretendido dar una mayor importancia al «pilar de investigación» del centro, así como poner más énfasis en la difusión de todas las actividades de análisis e investigación realizadas, por medio de una difusión escrita en formatos más atractivos y la potenciación del centro de documentación existente. Todo ello, con objeto de dar mayor relieve al pensamiento español en temas de seguridad y defensa, y lograr una mayor difusión de dicho pensamiento, que hasta ahora se circunscribe al ámbito de habla hispana, mediante la traducción

al idioma inglés de algunos de los documentos producidos en el CESEDEN.

2.3.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo

De conformidad con lo establecido en la IG 30-08 (2ª Rev.) «Actividades de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)» y la DI 30-01 (1ª Rev.) «Directiva de Investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) para el año 2014», durante el ciclo académico 2013-2014, se han realizado sucesivos trabajos encuadrados en los ejes de investigación siguientes:

- Eje nº 1: Geopolítica, geoestrategia y geoeconomía en el mundo actual. Los intereses nacionales.
- Eje nº 2: España en el mundo. Evolución de las relaciones internacionales. Nuevos desafíos.
- Eje nº 3: Las Fuerzas Armadas en el siglo XXI. Transformación y cambio.
- Eje nº 4: Recursos (humanos, materiales, financieros y tecnológicos). Industria de armamento. I+D+i.
- Eje nº 5: Las Fuerzas Armadas como entidad única. La acción global. El nivel operacional. Nuevos retos.
- Eje nº 6: Polemología. Estudio de los conflictos. La guerra como fenómeno social.

Con los grupos de trabajo de larga duración que se relacionan a continuación:

- El liderazgo en las Fuerzas Armadas del siglo XXI.
  Presidido por D. Ildefonso de Matías Jiménez.
- Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas. Hacia una organización conjunta.
  Presidido por el general de brigada D. Jaime Martorell Delgado.

- Capacidades futuras de las FAS.
  Presidido por el general de brigada D. Miguel Ángel Martín Pérez.

- La piratería emergente en el Golfo de Guinea.
  Presidido por el almirante D. Juan Carlos Muñoz-Delgado.

- Recursos vitales y recursos energéticos. Implicaciones para la seguridad.
  Presidido por D. Vicente López Ibor.

- El Sahel: área estratégica para la seguridad y la defensa de España.
  Presidido por el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín.

- Panorama Estratégico 2014.
  Presidido por D. Felipe Maraña Marcos.

- El sector espacial en España. Evaluación y perspectivas.
  Presidido por D. Vicente Gómez Domínguez.

- Desarme y control de armamento en el siglo XXI: limitaciones al comercio y a las transferencias de tecnología.
  Presidido por D. Gonzalo de Salazar Serantes.

- Soldados germánicos al servicio del Ejército español.
  Presidido por D. Enrique García Hernán.

- Comunidad nacional de inteligencia.
  Presidido por D. Valentín Martínez Valero.

- Cooperación con Iberoamérica en materia de defensa.
  Presidido por D. Miguel Requena y Días de Revenga.

- Nanotecnología.
  Presidido por D. Jesús Ildefonso Díaz Díaz.

- Perspectivas de evolución futura de la Política

Común de Seguridad y Defensa de la UE. Escenarios de crisis.
Presidido por el almirante D. José María Treviño Ruíz.

- Energía y Geoestrategia 2014.
  Presidido por D. José Claudio Aranzadi Martínez.

- Cuaderno de Historia Militar 2, «Operaciones conjunto combinadas. 39ª Jornadas Internacionales de Historia Militar».
  Coordinado por el coronel D. Herminio Fernández García.

Con los grupos de trabajo de corta duración que se relacionan a continuación:

- Panorama Geopolítico de los Conflictos.
  Presidido por el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín.

- Perspectivas para el desarrollo futuro de la estrategia española de seguridad.
  Presidido por el general de brigada D. Rubén Carlos García Servet.

- Yihadismo en el mundo actual.
  Presidido por el general de brigada (R) D. Marín Bello Crespo.

- Mauritania: nuestro vecino del sur. Un estudio geopolítico en red.
  Presidido por D. Luis Aparicio.

- Evolución del mundo árabe. Tendencias.
  Presidido por D. Eduardo López Busquets.

- Diseño de una nueva estrategia española en el marco de una estrategia de seguridad.
  Presidido por el general de división del Ejército del Aire D. Rubén Carlos García Servet.

2.3.2. Comisiones Permanentes de Investigación

Dentro del marco de la actividad investigadora del CESEDEN, las comisiones permanentes de investigación tienen el objeto de integrar un conjunto de personas, civiles y militares, expertas en las diferentes áreas de investigación y análisis, pertenecientes a la administración, universidades, instituciones, fundaciones, empresas, institutos, centros u otras organizaciones que, de una u otra manera, intervienen en la generación de ideas, propuestas o estrategias relacionadas con asuntos de seguridad y defensa.

Las comisiones constituyen grupos de asesoramiento y apoyo permanente a la investigación, especialmente orientados a los asuntos portadores de futuro que puedan aportar ideas o servir de base para los trabajos de los órganos superiores o directivos y de los estados mayores del Ministerio de Defensa que sean responsables o participen en el planeamiento de la seguridad y defensa nacional.

Cada una de las comisiones de investigación realiza, al menos, un taller cuyos resultados se presentan en una mesa redonda o publicación.

A continuación se detallan dichas comisiones de investigación, con expresión de su presidente:

- Comisión de la Energía, presidente: D. Guillermo Velarde Pinacho.

- Comisión de Geopolítica y Geoestrategia, presidente: D. Francisco J. García de la Vega.

- Comisión de Prospectiva, presidente: D. Ricardo Torrón Durán.

- Comisión Nuevas Tecnologías, presidente: D. Gonzalo León Serrano.

- Comisión del Espacio, presidente: D. Vicente Gómez Domínguez.

- Comisión del Inteligencia, presidente: D. Valentín Martínez Valero.

2.3.3. Otros ámbitos de investigación

Grupos de trabajo extraordinarios internacionales

- En el ámbito de los acuerdos bilaterales suscritos entre las Fuerzas Armadas de España y de Argentina, se ha acordado el desarrollo del trabajo de investigación denominado «Herramientas metodológicas contribuyentes con el planeamiento por capacidades en el nivel estratégico militar», de forma conjunta entre el Gabinete de Estrategia Militar (GEM) del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas Argentinas y el CESEDEN.
  En este mismo contexto, ha finalizado la actividad de investigación conjunta iniciada a principios del año 2012, con el trabajo bilateral de investigación y análisis titulado «El impacto de las nuevas tecnologías y las formas de hacer la guerra en el diseño de las Fuerzas Armadas», celebrándose en el CESEDEN del 9 al 12 de septiembre, un seminario que terminó con la redacción de las conclusiones finales y un panel de exposición del trabajo. Los investigadores españoles participantes en el trabajo de investigación conjunta han sido el teniente general EA D. Fernando Lens Astray, el teniente coronel ET D. Andrés González Martín y D. Cesar Ramos, director general de TEDAE.

- En el marco de colaboración establecido por el CESEDEN con el Instituto de Defensa Nacional de Portugal (IDN), se ha finalizado el trabajo de investigación para el 2012 denominado «Estrategia de la Información y Seguridad en el Ciberespacio», en el que han participado como investigadores españoles el general de brigada ET D. Fernando Davara, rector de la Sociedad de Estudios Internacionales, y D. Óscar Pastor Acosta, gerente de seguridad de ISDEFE.

- En el ámbito de colaboración establecido por el CESEDEN con la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) de Chile, tuvo lugar la presentación en el CESEDEN, el miércoles 11 de septiembre, del trabajo de investigación conjunto

desarrollado en el año 2012 «Prevención de conflictos en Latinoamérica y la experiencia de la UE». En este trabajo de investigación han participado como investigadores españoles el contralmirante D. Fernando Lista Blanco y el profesor D. Luis de la Corte Ibáñez, de la Universidad Autónoma de Madrid.

Actividad de investigación CESEDEN-GEM

2.3.4. Otras actividades

– Encuadradas en las actividades generales del CESEDEN se ha realizado la presentación de las siguientes monografías y documentos de seguridad y defensa:
  - Presentación del documento de seguridad y defensa nº 58 *Energía y clima en el área de la seguridad y la defensa,* que tuvo lugar el 3 de octubre de 2013 en el CESEDEN. La publicación comprende los trabajos de investigación siguientes:

- «El impacto del cambio climático en la seguridad y defensa».
- «La seguridad energética de Occidente. Evolución y riesgos. Posibles fuentes alternativas».
- «El Ártico en los próximos 25 años».
- La presentación de la publicación fue realizada por los siguientes ponentes:
- Contralmirante D. Gonzalo Sirvent Zaragoza, director de Asistencia al Personal de la Armada.

Presentación del documento de seguridad y defensa núm. 58 "Energía y clima en el área de la seguridad y la defensa"

- Dª Elena Conde Pérez, profesora de Derecho Internacional Público de la Universidad Complutense de Madrid.
- D. Vicente López Ibor, presidente de Estudio Jurídico Internacional.

- Presentación de la monografía nº 137 *Necesidad de una conciencia nacional sobre ciberseguridad. La ciberdefensa, un reto prioritario*, que tuvo lugar en el CESEDEN el 24 de octubre de 2013. La mesa redonda estuvo presidida por D. Juan Antonio Gómez Bule, presidente del consejo asesor de S21 Sec, actuando como ponentes el general de división D. José Manuel Roldán Tudela, jefe de los sistemas de información JCISAT, D. Luis Jiménez Muñoz, subdirector general adjunto del Centro Criptológico Nacional (CCN), el coronel EA D. José Tomás Hidalgo Tarrero, profesor de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa y D. Oscar Pastor Acosta, gerente de seguridad de ISDEFE.

Presentación de la monografía 137 "Necesidad de una conciencia nacional sobre ciberseguridad. La ciberdefensa, un reto prioritario"

- Presentación de la monografía nº 139 África: Futuro escenario de operaciones militares que tuvo lugar el 20 de febrero de 2014 en el Aula

magna del CESEDEN. Participaron en la misma, el presidente del grupo de trabajo, general del aire D. Francisco José García de la Vega, presidente de la Comisión de Geopolítica y Geoestrategia del CESEDEN, y los vocales D. Marín Bello Crespo, general de brigada de Infantería (R), D. Carlos Echeverría Jesús, profesor de Relaciones Internacionales de la facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la UNED y el coronel ET (DEM) D. Emilio Sánchez de Rojas, profesor del CESEDEN.

Presentación de la monografía 139 "África: Futuro escenario de operaciones militares"

– En el marco de la actividad investigadora de la EALEDE el día 18 de noviembre de 2013 tuvo lugar un encuentro en el CESEDEN con el Investigador D. Aaron Zelin, de The Washington Institute for Near East Policy, experto en «Terrorismo Global y Mediterráneo Occidental», que impartió la conferencia «Ansar al-Sharia: How Global Jihad Took Advantage of the Arab Uprisings in Libya and Tunisia».

Conferencia "Ansar al-Sharia: How Global Jihad Took Advantage of the Arab Uprisings in Libya and Tunisia"

– En el ámbito del Acuerdo Marco suscrito entre el Ministerio de Defensa y el Club de Exportadores e Inversores Españoles y la Asociación de Marcas Renombradas Españolas (AMRE), el 12 de septiembre de 2013 se celebró en el CESEDEN la mesa redonda «Diplomacia de Defensa y su papel en la internacionalización de la empresa. Una mirada prospectiva».

  Actuó como moderador de la mesa D. Alejandro Klecker de Elizalde, director general de Clarke, Modet & Co, participando como ponentes el vicealmirante D. Enrique Pérez Ramírez, presidente del Tribunal Marítimo Central; D. Isaac Martín Barbero, director general de Internacionalización de la Empresa ICEX, Ministerio de Economía y Competitividad; D. José María Hernando Moreno, director corporativo de Relaciones Institucionales y de Organización de Navantia y D. José Luis Palma, abogado socio de Gómez Acebo y Pombo.

  En este mismo marco, se celebró la mesa redonda «La Industria de Defensa como factor de desarrollo económico y tecnológico» que, encuadrada en el Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos (AEEOSI) y dentro del módulo de Economía e Industria de Defensa, tuvo lugar el día 26 de mayo de 2014.

  Actuó como moderador D. Juan José Guibelalde,

consejero de Campofrío y vicepresidente de la Asociación de Marcas Renombradas Españolas y como ponentes D. Manuel Pérez Cortés, director general de Defensa y Seguridad de GMV; D. Javier Pradere, director de Relaciones Institucionales de Navantia y D. Álvaro Alonso-Majagranzas Baena, director de ventas de EXPAL.

Mesa redonda "Diplomacia de Defensa y su papel en la internacionalización de la empresa. Una mirada prospectiva"

– El general D. David M. Rodríguez, Comandante del Mando de EE.UU. para África (USAFRICOM), el 5 de abril de 2014, impartió una conferencia a la que asistieron profesores y alumnos del CESEDEN, así como destacados invitados del EMAD, de los Cuarteles Generales y del Ministerio. El general estadounidense realizó un repaso a la situación en algunas zonas de especial interés para AFRICON, con especial énfasis en las más conflictivas, desde el Cuerno de África hasta el Sahel, pasando por Sudán, la República Democrática del Congo y la República Centroafricana, para llegar al Sahel y en especial a Mali. El general recordó asimismo las misiones del Mando de los EUA para África y la

relevancia de las mismas de cara al futuro, así como la importancia de la cooperación en marcha con la UE y con los países europeos más próximos, incluyendo Francia y España.

– Por último, en el ámbito de la colaboración que mantiene la EALEDE con otras instituciones, y a petición del Comisario General de Seguridad Ciudadana se ha organizado conjuntamente con la Escuela de Actualización y Especialización de Mando de la Policía, la I, II y III edición del «Curso avanzado de Mando de Unidades Uniformadas».
La I edición tuvo lugar del 26 a 30 de mayo, la II del 2 al 6 de junio, y la tercera está prevista que se celebre entre el 22 y el 26 de septiembre.
La introducción de los cursos estuvo a cargo del general jefe interino de la EALEDE, general de brigada D. Jorge Viñé Blanco. Participaron como profesores el general jefe de la BRIPAC, general de brigada D. Juan Cifuentes Álvarez, el profesor de la EALEDE coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, el coronel D. Carlos Quijano Junquera, el teniente coronel D. José María Ortega Olmedo, el teniente coronel D. José Luis Guerrero Jiménez, los comandantes D. Gonzalo Díez de Tejada y D. Juan José Meléndez Martín Peralta y los capitanes D. Enrique Moreno Esteban y D. Luis Miguel Tamayo Rodríguez.

2.4. ACTOS CASTRENSES

2.4.1. Inauguraciones y clausuras del año académico

Inauguración del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, el día 10 de septiembre de 2013, tuvo lugar el acto de inauguración del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.

Inauguración del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Inauguración del LII Curso Monográfico

El día 16 de septiembre de 2013, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración del LII Curso Monográfico.

Inauguración del XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

El día 17 de septiembre de 2013, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración del XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.

Inauguración del VII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

El día 23 de septiembre de 2013, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración del VII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales.

Inauguración del XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

Inauguración del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

El día 30 de septiembre de 2013 tuvo lugar la inauguración del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico, presidida por el secretario general de Política de Defensa.

Clausura del II Curso de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

El día 25 de octubre de 2013 tuvo lugar la clausura del II Curso de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico, presidida por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa.

Clausura del VII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

El día 22 de noviembre de 2013, presidido por el secretario de Estado de Defensa, tuvo lugar el acto de clausura del VII

Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales.

Inauguración del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

Clausura del VII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

Clausura del XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

El día 28 de noviembre de 2013, presidido por la subsecretaria de Defensa, tuvo lugar el acto de clausura del XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.

Clausura del XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

Inauguración del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

El día 8 de enero de 2014 tuvo lugar la inauguración del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, presidida por el teniente general, director del CESEDEN.

Inauguración del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

El día 9 de enero de 2014, presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, tuvo lugar el acto de inauguración del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General.

Inauguración del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

Inauguración del XXXIV Curso de Defensa Nacional

Inauguración del XXXIV Curso de Defensa Nacional

El día 13 de enero de 2014 tuvo lugar la inauguración del XXXIV Curso de Defensa Nacional, presidida por el teniente general director del CESEDEN.

Inauguración del III Curso de Planeamiento Operacional

El día 20 enero de 2014 tuvo lugar la inauguración del III Curso de Planeamiento Operacional, presidida por el vicealmirante jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

Inauguración del III Curso de Planeamiento Operacional

Clausura del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

Presidido por el secretario de Estado de Defensa, el día 25 de febrero de 2014, tuvo lugar el acto de clausura del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General.

Clausura del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

Inauguración del XXII Curso de Alta Gestión Logística y del X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

El día 3 de marzo de 2014, presidido por el teniente general director del CESEDEN, tuvo lugar el acto de inauguración del XXII Curso de Alta Gestión Logística y del X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.

Inauguración del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

El día 10 de marzo de 2014 tuvo lugar la inauguración del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, presidida por el ministro de Defensa.

Clausura del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

El día 4 de abril de 2014 tuvo lugar la clausura del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, presidida por el almirante general, jefe de Estado Mayor de la Defensa.

Inauguración del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

Inauguración del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

El día 28 de abril de 2014 tuvo lugar la inauguración del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, presidida por el ministro de Defensa.

Clausura del XXII Curso de Alta Gestión Logística y del X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

El día 23 de mayo de 2014, presidido por el secretario de Estado de Defensa, tuvo lugar el acto de clausura del XXII Curso de Alta Gestión Logística y del X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.

Clausura del L Ciclo Académico

Presidida por el almirante general, jefe de Estado Mayor de la Defensa, el día 9 de junio de 2014, tuvo lugar la clausura

del L Ciclo Académico. Durante el acto se hizo entrega de los certificados a los señores colaboradores-concurrentes al XXXIV Curso de Defensa Nacional, al LII Curso Monográfico, entrega de los títulos de Magíster en Seguridad y Defensa a los alumnos del XX Magíster y entrega de certificados a los alumnos de las universidades que han cursado asignaturas en cátedras relacionadas con Defensa.

Inauguración del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

Clausura del L Ciclo Académico

Clausura del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

El día 13 de junio de 2014 tuvo lugar la clausura del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, presidida por el general del Aire, jefe de Estado Mayor del Ejército del Aire.

Clausura del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

El día 25 de junio de 2014 tuvo lugar la clausura del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, presidida por el ministro de Defensa.

Clausura del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

Entrega de diplomas al XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Presidido por el ministro de Defensa tuvo lugar, el día 27 de junio de 2014, el acto de entrega de diplomas a los concurrentes del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas e imposición de condecoraciones a los alumnos más destacados.

Entrega de diplomas al XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

2.4.2. Día del Centro, imposición de condecoraciones y despedida de personal

El día 20 de diciembre de 2013, presidido por el teniente general director del CESEDEN tuvo lugar el acto de imposición de condecoraciones concedidas al personal militar y civil del centro así como personal civil ajeno a la administración militar que por su colaboración con el CESEDEN ha sido condecorado con motivo de la Pascua Militar y Onomástica de su majestad el Rey.

En dicho acto también se despidió al personal que causó baja en el centro durante el año.

2.4.3. Firma del Acuerdo Marco entre el CESEDEN y el Grupo ATENEA Seguridad y Defensa

El día 9 de enero de 2014, tuvo lugar el acto institucional de la firma del Acuerdo Marco suscrito entre el CESEDEN y el Grupo ATENEA Seguridad y Defensa.

De una parte fue firmado por el almirante general, D. Fernando García Sánchez, jefe de Estado Mayor de la Defensa, y de otra parte por D. José Luis Cortina Prieto, director del Grupo ATENEA.

Imposición de condecoraciones

Firma del Acuerdo Marco entre el CESEDEN y el Grupo ATENEA Seguridad y Defensa

2.4.4. Presentación del cupón de la ONCE

El día 18 de febrero de 2014, tuvo lugar el acto institucional de presentación del cupón de la ONCE, conmemorativo del 50 aniversario de creación del CESEDEN.

El acto estuvo presidido conjuntamente por el almirante general, jefe de Estado Mayor de la Defensa, D. Fernando García Sánchez; por el vicepresidente ejecutivo de la Fundación ONCE, D. Alberto Durán López y por el teniente general, director del CESEDEN, D. Alfonso de la Rosa Morena.

Presentación del cupón de la ONCE

2.4.5. Firma de un convenio de colaboración entre el IEEE y la FUNGLODE de la República Dominicana

El día 20 de junio de 2014, tuvo lugar el acto institucional de la firma de un convenio de colaboración suscrito entre el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y la Fundación Global Democracia y Desarrollo de la República Dominicana (FUNGLODE).

Firma del convenio de colaboración entre el IEEE y la FUNGLODE

Por parte del IEEE fue firmado por su director, general D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y por parte de la FUNGLODE por el expresidente de la República Dominicana y presidente honorífico de la FUNGLODE, D. Leonel Fernández.

2.5. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS

Durante el ciclo académico 2013-2014 el CESEDEN ha prestado sus instalaciones y posibilidades de apoyo para los siguientes actos:

- Presentación del número 229 de la revista *CLAVES de Razón Práctica*, el día 2 de julio de 2013.

- Presentación del *Código de Leyes de Defensa*, organizado por la Subdirección General de Publicaciones del Ministerio de Defensa, el día 4 de julio de 2013.

- Segunda Cumbre española del «Sostenimiento y Ciclo de Vida en Defensa y Seguridad» (SYMDEX 13), organizada por IDS, los días 2 y 3 de julio de 2013.

Presentación del número 229 de la revista CLAVES de Razón Práctica

Segunda Cumbre española del "Sostenimiento y Ciclo de Vida en Defensa y Seguridad" (SYMDEX 13)

- «IX Curso de Gestión STIC», organizado por el Centro Criptológico Nacional (CCN), del 16 al 27 de septiembre de 2013.

- Comida-conferencia-coloquio, organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el día 24 de septiembre de 2014. Actuó como ponente de la conferencia el secretario general de Política de Defensa, D. Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín.

D. Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín Secretario General de Política de Defensa

- XXIV Curso de Especialidades Criptológicas, dirigido por el Centro Criptológico Nacional (CCN), del 7 al 25 de octubre de 2013.

- Curso de Comunicación Social del Ministerio de Defensa, del 7 al 31 de octubre de 2013.

Curso de Comunicación Social

- Jornada informativa para agregados de Defensa a cargo de la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL), el día 11 de octubre de 2013.

- Mesa redonda «La defensa que viene», organizada por el Real Instituto Elcano, el día 15 de octubre de 2013.

- I Foro de debate Atenea-ADESyD «La aplicación de la Resolución 1325 sobre Mujer, Paz y Seguridad. Las cuestiones de género en operaciones», organizado conjuntamente por el Grupo Atenea y por la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD), el día 16 de octubre de 2013.

- Grupo de trabajo OTAN SCI 229 (Space Environment Support to NATO Space Situational Awareness) organizado por la «NATO Science & Technology Organization», los días 14, 15 y 16 de octubre de 2013.

- Foro «Participación del sector privado en la Administración Pública: Tendencias en la centralización,

contratación e internacionalización» organizado por la Asociación de Empresas Contratistas con las Administraciones Públicas (AESMIDE), el día 29 de octubre de 2013.

I Foro de debate Atenea-ADESyD

Foro "Participación del sector privado en la Administración Pública: Tendencias en la centralización, contratación e internacionalización"

– Presentación del libro «La piratería berberisca y su final con los jabeques de Don Antonio Barceló» escrito por el capitán de navío D. José Manuel Gutiérrez de la Cámara, el día 5 de noviembre de 2013.

Presentación del libro "La piratería berberisca y su final con los jabeques de Don Antonio Barceló"

– Seminario «La Cultura de Defensa en España e Israel: Antiguos desafíos y nuevos retos del siglo XXI», organizado por el Centro Sefarad-Israel, los días 6, 20 y 27 de noviembre de 2013.

– Jornada de Gestión de Programas, organizada por la Dirección General de Armamento y Material (DGAM) y patrocinada por la empresa ISDEFE, el día 7 de noviembre de 2013.

– Seminario «Lecture Series MSG-115» (Serious Games and Their Use in NATO) organizado por «Modelling and Simulation Group» perteneciente a la «NATO Science & Technology Organization», los días 11 y 12 de noviembre de 2013.

Jornada de Gestión de Programas

– Reunión de coordinación de ejercicios bilaterales España-Estados Unidos 2013 organizada por la División de Estrategia y Planes del Estado Mayor Conjunto (EMACON), los días 14 y 15 de noviembre de 2013.

Reunión de coordinación de Ejercicios Bilaterales España-Estados Unidos 2013

- Reunión Lessons Learned Training, del 26 al 28 de noviembre de 2013, organizada por J7 MOPS.

- «I Encuentro administraciones locales. Salidas profesionales» (SAPROMIL). El acto estuvo organizado por la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM), el día 26 de noviembre de 2013.

- Presentación del libro *Lecciones de Economía e Industria de la Defensa*. El acto estuvo organizado por la Fundación Círculo de Tecnologías para la Defensa y la Seguridad, el día 28 de noviembre de 2013.

Presentación del libro "Lecciones de Economía e Industria de la Defensa"

- Presentación del informe del COIT «Telecomunicaciones militares para el despliegue de fuerzas en misiones humanitarias y de mantenimiento de la paz», organizado por el COIT, el día 4 de diciembre de 2013.

- Acto conmemorativo del XXV Aniversario de la Mujer en las FAS y entrega del V premio «Soldado Idoia», el día 4 de diciembre de 2013.

Entrega del premio "Soldado Idoia"

– Taller sobre Laboratorios de Detección de Armas Químicas organizado por SEGENPOL en colaboración con la Autoridad Nacional para la Prohibición de Armas Químicas (ANPAQ), del 13 al 16 de enero de 2014.

Taller sobre Laboratorios de Detección de Armas Químicas

- Jornada de Divulgación del Catálogo de Reglas de Enfrentamiento para las Fuerzas Armadas Españolas, organizada por el JEMAD, el día 28 de enero de 2014.

- Comida-conferencia-coloquio, organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el día 6 de febrero de 2014. Actuó como ponente de la conferencia el embajador de Argelia en España, D. Mohamed Haneche.

- Conferencia-coloquio de la Asociación Atlántica Española, con la participación del embajador de la Federación Rusa, D. Yuri P. Korchagin, el día 6 de febrero de 2014.

D. Yuri P. Korchagin, embajador de la Federación Rusa

- Jornada Informativa para agregados de Defensa organizada por la Asociación AESMIDE en colaboración con la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL), el día 27 de febrero de 2014.

- XVII Foro Hispano-Británico «Retos para la defensa

europea en el siglo XXI: perspectivas británica y española», organizado por la Fundación Hispano Británica, el día 5 de marzo de 2014.

XVII Foro Hispano-Británico "Retos para la defensa europea en el siglo XXI: perspectivas británica y española"

- Jornada de Industria de Defensa, «Hacia un sector de defensa y seguridad más competitivo y eficiente» organizada por la Fundación Círculo de Tecnologías para la Defensa y Seguridad, el día 7 de marzo de 2014.

- XIII Jornadas de Seguridad de la Información del Ministerio de Defensa (SID), organizadas por la DIGENIN y patrocinadas por la empresa ISDEFE, los días 11 y 12 de marzo de 2014.

- Reunión de la junta directiva y asambleas generales ordinaria y extraordinaria de la Asociación Atlántica Española, el día 24 de marzo de 2014.

- Comida-conferencia-coloquio, organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la

Defensa Nacional (ADALEDE), el día 27de marzo de 2014. Actuó como ponente de la conferencia D. Eduardo Serra Rexach, exministro de defensa y presidente de la Asociación Atlántica Española.

XIII Jornadas de Seguridad de la Información

- Jornadas de Ciberdefensa 2014, organizadas por el Mando Conjunto de Ciberdefensa del Ministerio de Defensa con la colaboración de la empresa ISDEFE, del 31 de marzo al 3 de abril de 2014.

- I Congreso Logística de Defensa-Atenea, los días 8 y 9 abril de 2014.

- «Youth Mediterranean Dialogue 2014»,organizado por el Consejo Atlántico Juvenil Español en colaboración con la Organización del Tratado Atlántico Norte (OTAN), el Ministerio de Defensa de España y la Embajada de Estados Unidos en España, el día 7 de abril de 2014.

- Reunión de coordinación de ejercicios bilaterales España-Estados Unidos 2014, organizada por el

Estado Mayor Conjunto (EMACON), los días 6 y 7 de mayo de 2014.

Jornadas de Ciberdefensa 2014

Youth Mediterranean Dialogue 2014

- Jornada de la Industria Española de Defensa, Aeronáutica, Seguridad y Espacio para agregados de Defensa y consejeros comerciales extranjeros acreditados en España, organizada por TEDAE en colaboración con la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL), el día 27 de mayo de 2014.

- Inauguración del VII Curso Internacional «A Comprehensive Approach to Gender in Operations», dirigido por los Ministerios de Defensa y Exteriores de España y Países Bajos en colaboración con el European Security and Defence College, el día 2 de junio de 2014.

Inauguración del VII Curso Internacional "A Comprehensive Approach to Gender in Operations"

- Seminario de la Presidencia Española de la Iniciativa 5+5, organizado por la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL), los días 4 y 5 de junio de 2014.

- Seminario Fuerza Conjunta, organizado por el Estado Mayor Conjunto (EMACON), entre los días 16 y 18 de junio de 2014.

Seminario de la Presidencia Española de la Iniciativa 5+5

Reunión de la Organización para la Prohibición de las Armas Químicas (OPAQ)

- Reunión de la Organización para la Prohibición de las Armas Químicas (OPAQ) organizada por la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL) en colaboración con la Autoridad Nacional para la Prohibición de Armas Químicas (ANPAQ), del 1 al 3 de julio de 2014.

2.6. PUBLICACIONES DEL CESEDEN

El Programa Editorial del Ministerio de Defensa, durante el ciclo académico 2013-2014, incluyó las siguientes publicaciones del CESEDEN:

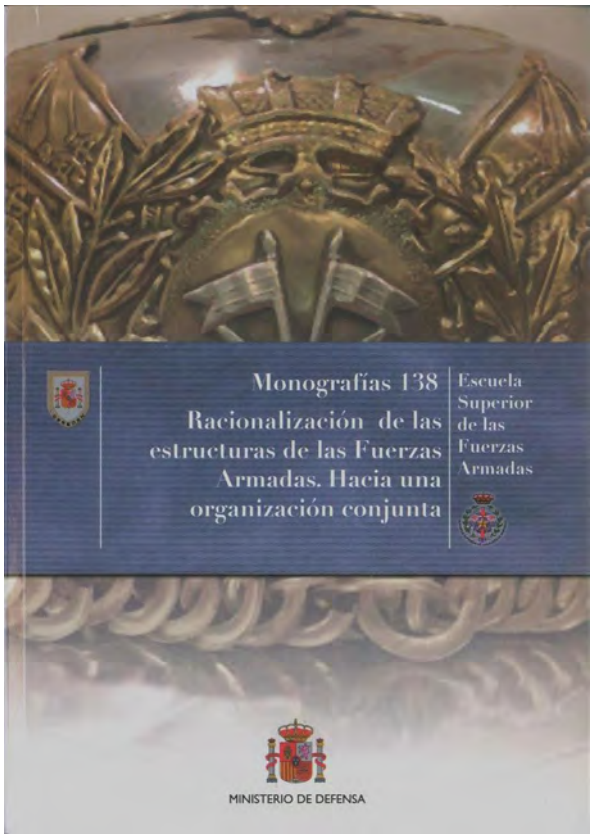
- Monografías del CESEDEN.
- Documentos de Seguridad y Defensa.
- Cuadernos de Estrategia.
- Cuadernos de Historia Militar.
- Panorama Estratégico.
- Panorama Geopolítico de los conflictos.
- Revista electrónica del Instituto Español de Asuntos Estratégicos.
- Ciclo Académico.
- Historia Militar de España.
- Memoria del 50 Aniversario del CESEDEN.

Para atender y completar las tareas de difusión de la cultura de seguridad y defensa se realiza adicionalmente la edición de las siguientes publicaciones electrónicas que pretenden abrir el espectro de nuestros lectores al ámbito nacional e internacional a través de Internet en las páginas web del CESEDEN y de sus organismos componentes:

- Boletín de Información del CESEDEN.
- Boletín de Actualidad Estratégica.

2.6.1. Monografías

Su finalidad es difundir estudios y trabajos de interés general, realizados por los grupos de investigación, colaboradores especiales o producto de las actividades que se realizan en las escuelas.



Monografía 138

En este ciclo académico, salieron publicadas, en papel y en formato electrónico, las siguientes monografías:

- MG-136 *El liderazgo en las Fuerzas Armadas del siglo XXI.*
- MG-137 *Necesidad de una conciencia nacional de ciberseguridad. La ciberdefensa: un reto prioritario.*
- MG-138 *Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas. Hacia una organización conjunta.*

Y en formato electrónico, se publicaron:

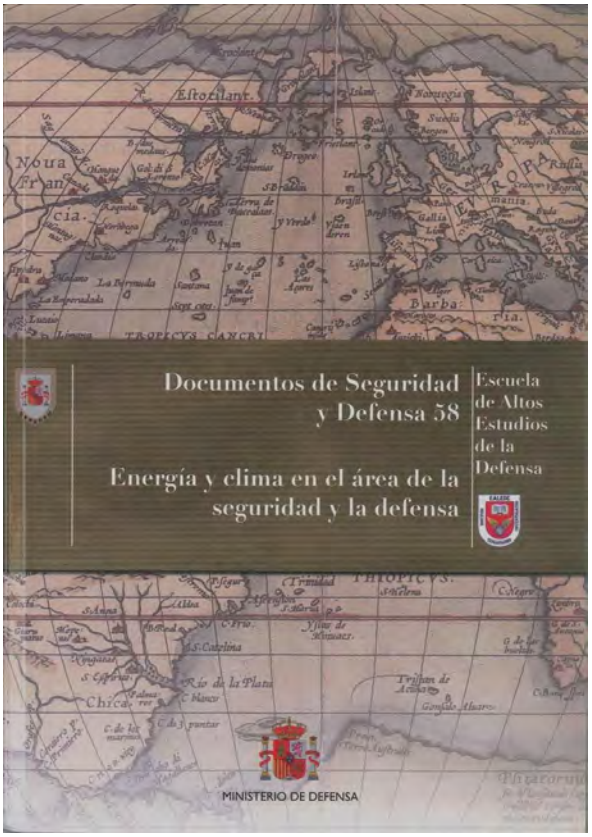
- MG-135 *El enfoque integral de la seguridad en el espacio marítimo español*.

- MG-139 África *futuro escenario de operaciones militares*.

2.6.2. Documentos de Seguridad y Defensa

La finalidad de esta publicación es difundir estudios relacionados con la seguridad y defensa sobre temas de actualidad que afectan a nuestros intereses nacionales con el objeto de servir de apoyo, desde el campo académico, al proceso de toma de decisiones que corresponden, en diferentes disciplinas, a nuestras Autoridades Nacionales.

En el ciclo académico 2013-2014, se publicaron, en papel y en formato electrónico, los siguientes Documentos de Seguridad y Defensa:



Documento de Seguridad y Defensa 58

- DSD-58 *Energía y clima en el área de la seguridad y la defensa*.

Y en formato electrónico, se publicaron:

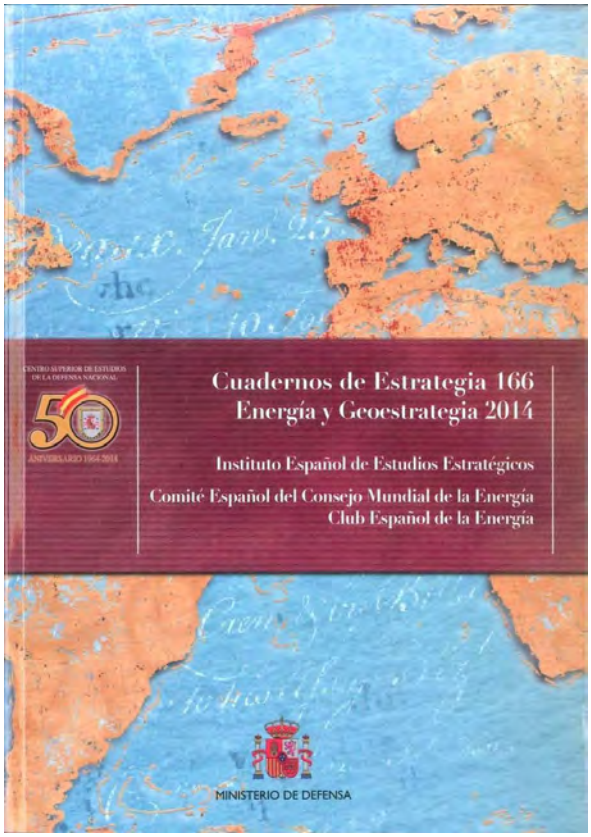
- DSD-59 *Revueltas árabes en el norte de África. Impactos para la UE y para España*.

- DSD-60 *Estrategia de la información y seguridad en el ciberespacio*.

2.6.3. Cuadernos de Estrategia

Responsabilidad del IEEE, los Cuadernos de Estrategia, tienen como finalidad abordar, monográficamente y con carácter de oportunidad, cuestiones de interés relativas a la seguridad y defensa en apoyo de las áreas de interés preferente del IEEE.

En el ciclo académico 2013-2014, se publicaron, en



Cuaderno de Estrategia 166

papel y en formato electrónico, los siguientes Cuadernos de Estrategia:

- CE- 163 *Islamismo en «R» evolución: movilización social y cambio político*.

- CE- 165 *España ante las emergencias y catástrofes. Las Fuerzas Armadas en colaboración con las autoridades civiles*.

- CE-166 *Energía y geoestrategia 2014.*

Y en formato electrónico, se publicaron:

- CE-162 *Economic Intelligence in global World*.

- CE-164 *Afganistán después de la ISAF.*

2.6.4. Cuadernos de Historia Militar

Responsabilidad de la CEHISMI, en el ciclo académico 2013-2014, se publicó, en papel y en formato electrónico, el siguiente Cuaderno de Historia Militar:

- CHM-1 *Presencia irlandesa en la milicia española*.

Cuaderno de Historia Militar 1

2.6.5. Panorama Estratégico

Responsabilidad del IEEE, el Panorama Estratégico, aborda cada año los principales ámbitos de interés y en los escenarios geográficos prioritarios para la política exterior española y de seguridad internacional, tratando de comprender mejor las causas estructurales de las crisis y los desafíos a medio y largo plazo, por medio de un riguroso estudio de marcado carácter académico.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el ciclo académico 2013-2014, se publicaron, en papel y on-line:

- *Strategic Panorama 2013*.
- *Panorama Estratégico 2014*.

Y en formato electrónico, se publicó:

- *Strategic Panorama 2014*.

2.6.6. Panorama Geopolítico de los Conflictos

Responsabilidad del IEEE, el Panorama Geopolítico de los Conflictos, con periodicidad anual analiza de forma comprensiva la situación de los principales conflictos existentes a nivel mundial y observa la evolución de los cambios en las grandes áreas geopolíticas. Cada publicación aborda diferentes conflictos hasta completar los existentes para posteriormente hacer hincapié en los más activos o los de mayor interés para España.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el ciclo académico 2013-2014, se publicó, en papel y en formato electrónico:

- *Panorama Geopolítico de los conflictos 2013.*
- *Geopolitic Overview of conflicts 2013*.

2.6.7. Revista electrónica del Instituto Español de Asuntos Estratégicos

Tiene como objetivo fomentar entre los investigadores el estudio y el análisis de temas de interés relacionados con la paz, la seguridad y la defensa, a través de la publicación de artículos de carácter científico, con la finalidad de que la revista sea reconocida en los índices de impacto académico.

Es una publicación on-line con carácter semestral responsabilidad del IEEE que selecciona y publica artículos relacionados con cualquier aspecto de la seguridad y defensa. Están escritos bien por prestigiosos autores, con una larga trayectoria de actividad científica en ese ámbito, bien por jóvenes investigadores, que publican sus primeros trabajos en revistas académicas.

En el ciclo académico 2013-2014, se publicaron los números 2 y 3 de dicha revista.

2.6.8. Ciclo Académico

En este ciclo académico se publicó, en formato electrónico, el *Ciclo Académico 2012-2013*.

Esta publicación fue enviada electrónicamente a la lista de subscriptores abonados.

2.6.9. Historia Militar de España

En este ciclo académico se publicó, en papel y en formato electrónico, la obra *Historia Militar de España (tomo III) volumen 3 edad moderna: Los Borbones. El siglo XVIII*.

2.6.10. Memoria del 50 aniversario del CESEDEN

Durante este ciclo académico se publicó, en papel y en formato electrónico, la *Memoria del 50 aniversario del CESEDEN*.

2.6.11. Boletín de Información

Tiene como finalidad reflejar con exactitud las actividades académicas realizadas en el CESEDEN y anunciar aquéllas otras que está previsto celebrar en un corto espacio de tiempo. Todo ello con el objetivo de contribuir a la difusión de la cultura española de seguridad y defensa.

El *Boletín de Información del CESEDEN*, actualmente, es una publicación on-line con carácter mensual, que contiene la siguiente información:

- Relación de las actividades singulares celebradas en el CESEDEN a lo largo del mes vencido.
- Transcripciones o resúmenes de las actividades académicas de tarde y cualquier otra impartida en los diferentes cursos del centro celebradas a lo largo del mes vencido.
- Programa de actividades previstas para el mes próximo.
- Relación de actividades de difusión de la cultura de seguridad y defensa realizadas a nivel nacional por personal del CESEDEN.
- Programa de actividades de difusión de la cultura de seguridad y defensa a realizar a nivel nacional en las que participa personal del CESEDEN.

Esta publicación es enviada electrónicamente a la lista de subscriptores abonados.

Durante este ciclo académico se publicaron on line del 334 al 343.

2.6.12. Boletín de actualidad estratégica

Responsabilidad del IEEE, tiene como finalidad alertar a la comunidad científica tanto de las principales novedades recibidas por el IEEE en el campo de la actualidad estratégica, como de las actividades de interés que está previsto realizar en este campo.

Publicación on-line con carácter semanal, responsabilidad del IEEE que contiene los siguientes tipos de documentos.

- Documentos de análisis realizados por personal del CESEDEN.
- Documentos informativos realizados por personal del CESEDEN.
- Documentos de opinión realizados por colaboradores externos.
- Documentos marco realizados por personal del CESEDEN y colaboradores externos.

Esta publicación es enviada electrónicamente a la lista de subscriptores abonados.

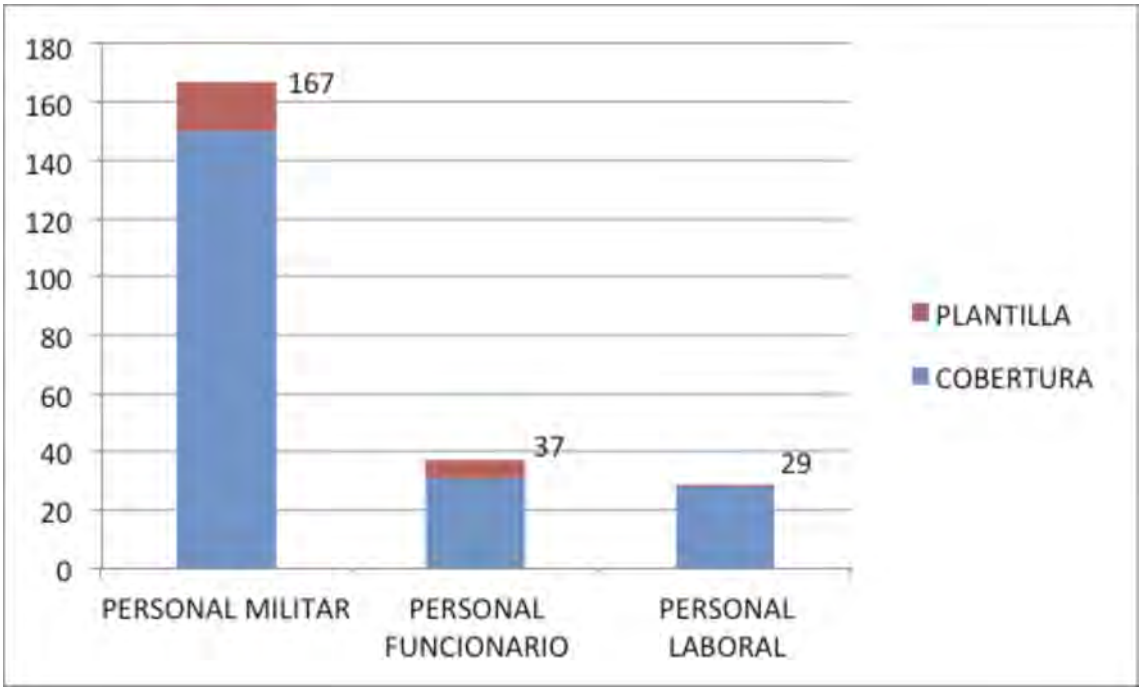
2.6.13. Accesibilidad de las publicaciones

El CESEDEN mantiene actualizada su página web (www.defensa.gob.es/ceseden/) y su intranet, donde se pueden consultar estas publicaciones.

2.7. RECURSO DE PERSONAL

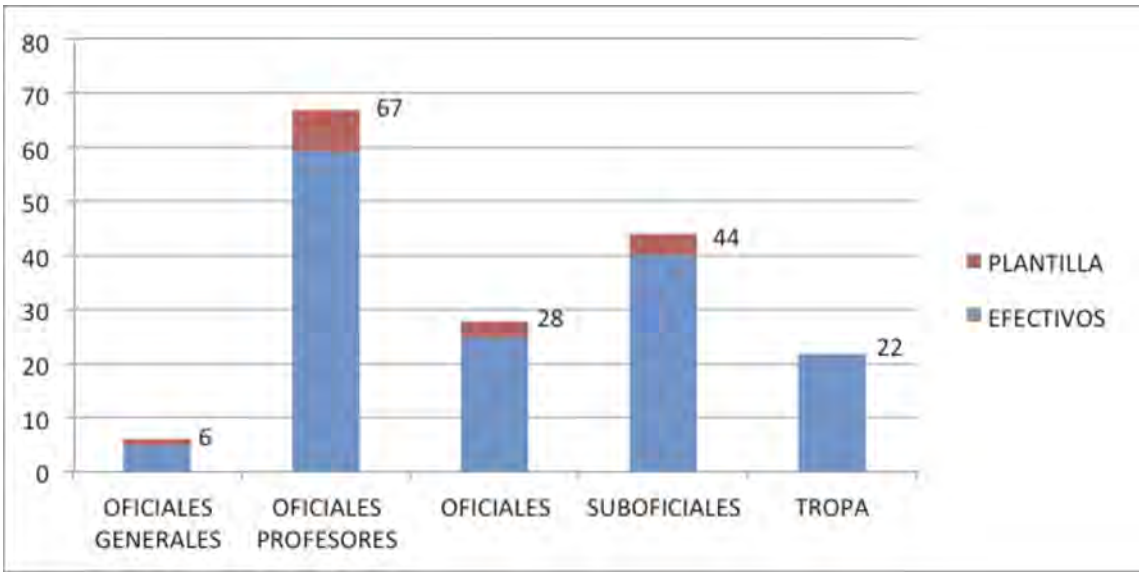
En relación con el personal, las relaciones de puestos de trabajo para el Centro y su cobertura media durante el ciclo académico 2013-2014 ha sido la siguiente:

	PERSONAL MILITAR	PERSONAL FUNCIONARIO	PERSONAL LABORAL
PLANTILLA	167	37	29
COBERTURA	90%	81%	96%



Si se analiza en detalle la cobertura del personal militar, el resultado es el siguiente:

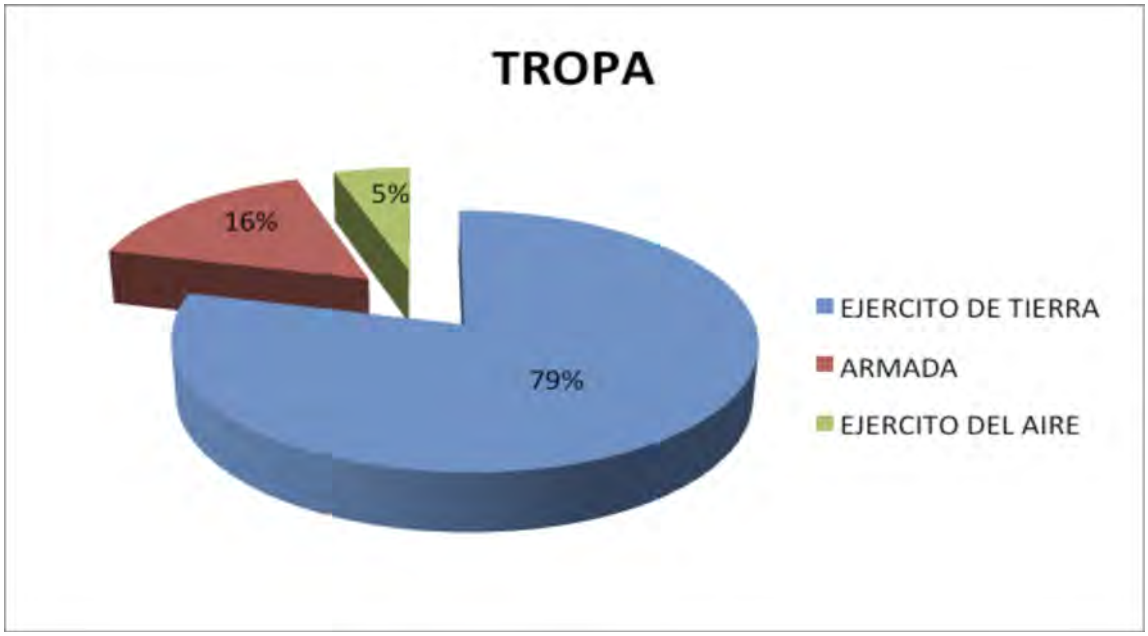
	OFICIALES GENERALES	OFICIALES PROFESORES	OFICIALES	SUBOFICIALES	TROPA
PLANTILLA	6	67	28	44	22
EFECTIVOS	5	59	25	40	22
PORCENTAJE	83%	88%	89%	91%	100%



Por Ejércitos su distribución ha sido:

CUADROS DE MANDO	
EJÉRCITO DE TIERRA	52%
ARMADA	18%
EJÉRCITO DEL AIRE	26%
CUERPOS COMUNES	2%
GUARDIA CIVIL	2%

TROPA	
EJÉRCITO DE TIERRA	79%
ARMADA	16%
EJÉRCITO DEL AIRE	5%



2.8. RECURSO ECONÓMICO

2.8.1. Ejecución presupuestaria

Durante el ciclo académico 2013-2014 se alcanzó una ejecución de los créditos asignados del 98,91 %.

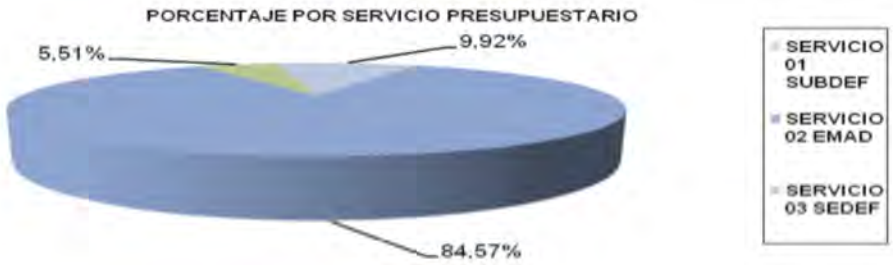
2.8.2. Créditos gestionados

Los créditos han sido recibidos de los siguientes servicios presupuestarios:

- 01 MINISDEF-SUBDEF
- 02 EMAD
- 03 SEDEF

Y responden a las siguientes rúbricas presupuestarias:

- 212 «Mantenimiento de edificios…».
- 213 «Mantenimiento de maquinaria…».



- 214 «Mantenimiento de elementos de transporte».
- 215 «Mantenimiento de mobiliario y enseres».
- 216 «Mantenimiento de equipos para proceso de la información».
- 220.01 «Prensa, revistas, libros y otras publicaciones».
- 221.99 «Otros suministros».
- 226.02 «Publicidad y propaganda».
- 226.06 «Reuniones, conferencias y cursos».
- 227.06 «Estudios y trabajos técnicos».
- 227.99 «Trabajos realizados por otras empresas».
- 229.00 «Otros gastos de vida y funcionamiento».
- 230 «Dietas».
- 650 «Inversiones militares en infraestructuras y otros bienes».
- 660 «Inversiones militares asociadas al funcionamiento operativo de los servicios: adquisición de mobiliario y enseres».

Los créditos recibidos del servicio 01 han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

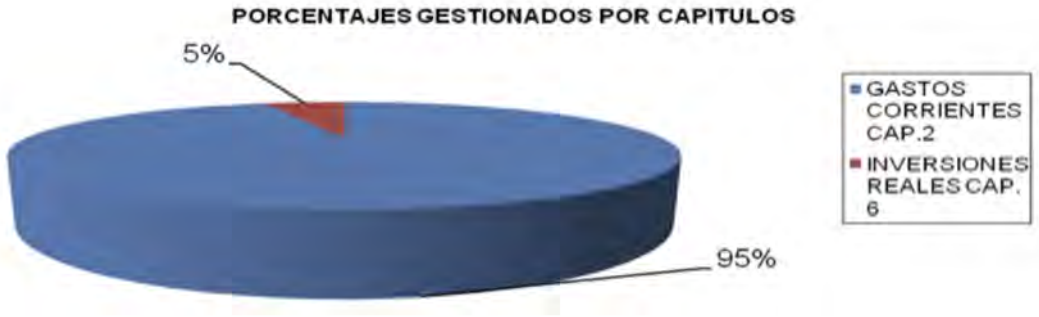
- Reuniones y conferencias 226.06.
- Estudios y trabajos técnicos 227.06.

– Indemnización por razón del servicio 230.

Los créditos recibidos del servicio presupuestario 03 han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

– Reuniones y conferencias 226.06.

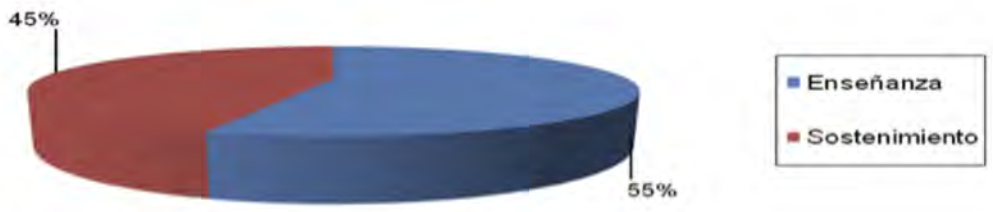
– Inversiones militares en infraestructuras y otros bienes 650.



Se han empleado todas las medidas de control del gasto derivado de la aplicación de Programa Permanente de Eficiencia y Economía de gasto aprobado por el secretario de Estado, de la Instrucción 3/12 de JEMAD y la IG 60-02 Medidas de austeridad para 2013 del CESEDEN, así como una mayor eficiencia a la hora de redistribuir los crédito s recibidos.

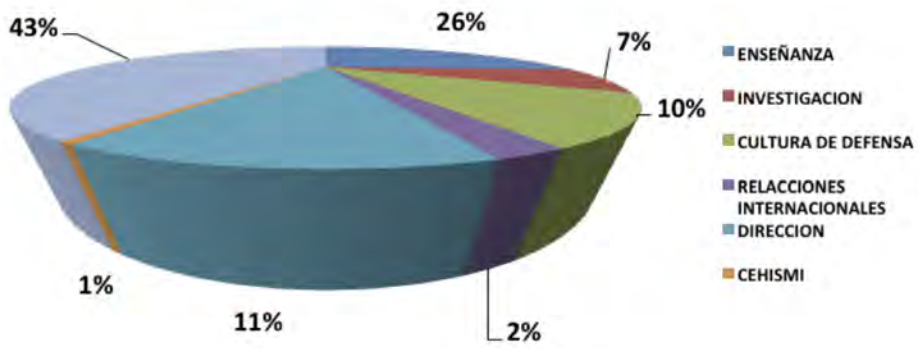
2.8.3. Distribución de los créditos asignados

Los créditos gestionados se pueden clasificar por artículos o por programas de gasto:

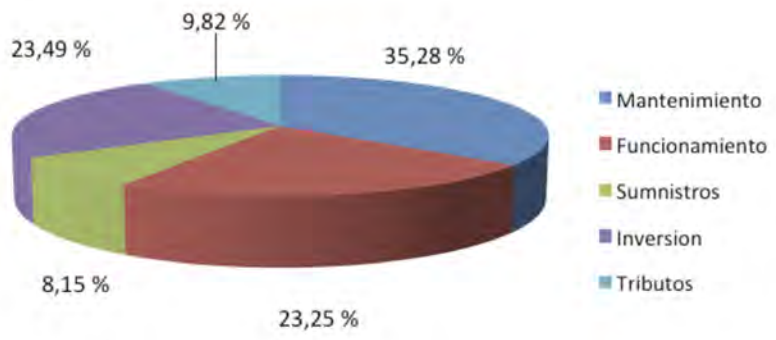


Los gastos directamente relacionados con enseñanza y que se reflejan en el Plan de Actividades, representaron un 55 % del total de los créditos gestionados, procediendo estos créditos de los siguientes conceptos presupuestarios: 220.00, 220.02, 222.01, 226.02, 226.06, 226.11, 227.06, 230, 231 y 233.

Los gastos de enseñanza se distribuyeron a su vez, en los bloques de actividad reflejados en el gráfico adjunto:



Los gastos de sostenimiento se distribuyeron, a su vez, de la siguiente forma:



2.8.4. Procedimientos de contratación empleados

Los procedimientos de contratación realizados durante el ciclo académico han sido los siguientes:

- Contratos menores.
- Contratos adjudicados mediante procedimiento negociado con y sin publicidad.
- Contratos adjudicados por procedimiento abierto.
- Contratos derivados de acuerdos marco.
- Indemnizaciones por razón del servicio: comprende todo el artículo 23 (comisiones de servicio, traslados de residencia y asistencias).
- Convenios de colaboración con universidades y otras corporaciones públicas y privadas.

2.9. MEDIOS E INSTALACIONES DEL CENTRO

El CESEDEN dispone, en la actualidad, de unos medios técnicos que pueden ser considerados de última generación.

Al ser el CESEDEN el principal centro docente militar conjunto y, dada la importancia de sus misiones y el alto prestigio alcanzado, su futuro debe estar ligado en todo momento a la disposición de los medios tecnológicos más avanzados que existan en el mercado.

En el CESEDEN se llevan a cabo actividades de muy diversa índole. Para atender a toda esta variedad de actividades, rentabilizar los medios y aprovechar el espacio disponible, las aulas, salas de reuniones y los medios audiovisuales e informáticos, la Secretaría General Técnica del Centro, gestiona, distribuye y prioriza las actividades regulares, en primer lugar, atendiendo a continuación los compromisos que se van adquiriendo con los diversos organismos externos que solicitan utilizar nuestros recursos.

Se dispone en la actualidad de los siguientes locales:

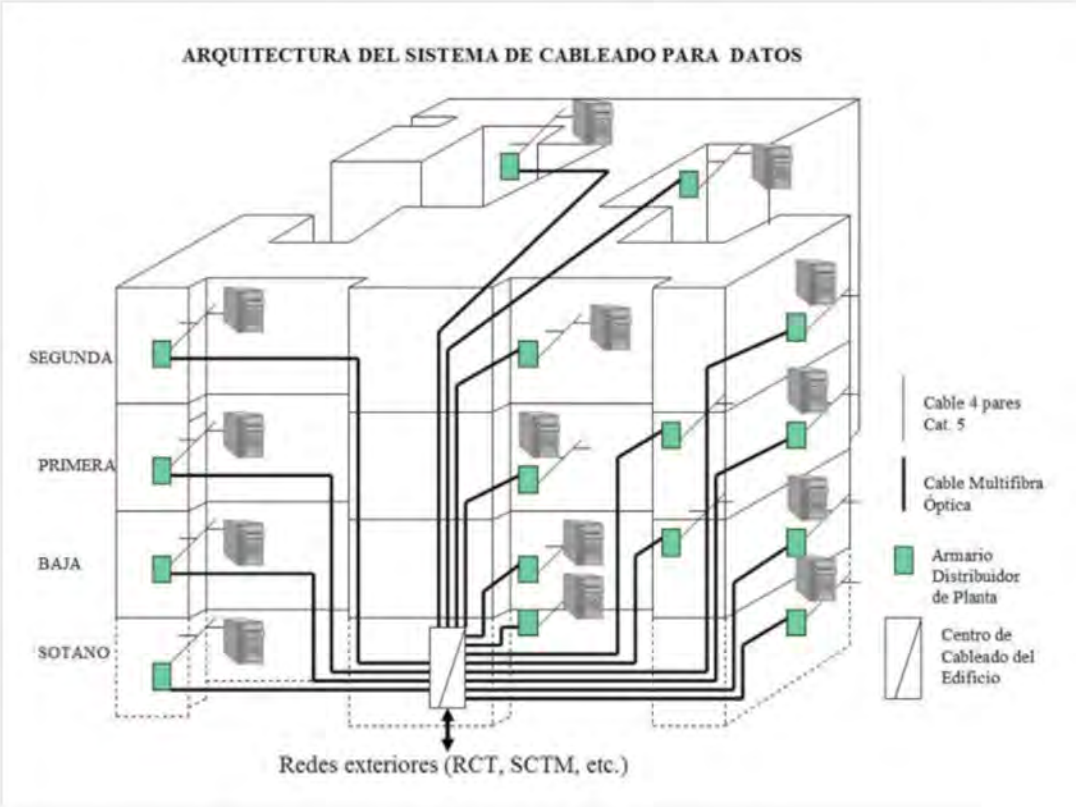
- Aula magna (capacidad de 300 butacas).
- Paraninfo (284 butacas en dos pisos).
- Dos aulas en la planta baja para cursos de la EALEDE (capacidad de 42 y 30 asientos) (aulas 1 y 2).
- Cinco aulas en la planta primera para el Curso de Estado Mayor (capacidad de 30 a 54 asientos) (aulas 3, 4, 5, 6 y 8).
- Ocho aulas en la planta primera para trabajo en sindicatos de la ESFAS (capacidad 24 asientos) (aulas 10, 11, 12, 13, 14, 15, 17 y 19).
- Dos aulas en la planta segunda a disposición de la SGT (capacidad 40 asientos) (aulas 20 y 21).
- Cuatro aulas en la planta segunda para cursos de la EALEDE (capacidad de 31 a 40 asientos) (aulas 22, 23, 24 y 25).
- Cinco salas de juntas (A, B, C, D y E).
- Una sala de visitas de alto nivel.
- Biblioteca y centro de documentación.
- Centro de audiovisuales (CCMAV).
- Despachos dirección del Centro, Escuelas e Instituto.
- Despachos de profesores.
- Imprenta y reprografía.
- Tres comedores de gran capacidad (185, 70 y 55 plazas) y otros cuatro de pequeña capacidad (8-16 plazas).
- Gimnasio.
- Dependencias de apoyo.

Se describen a continuación los medios correspondientes a las nuevas tecnologías que ya se han incorporado en el CESEDEN.

2.9.1. Infraestructura del edificio (cable estructurado)

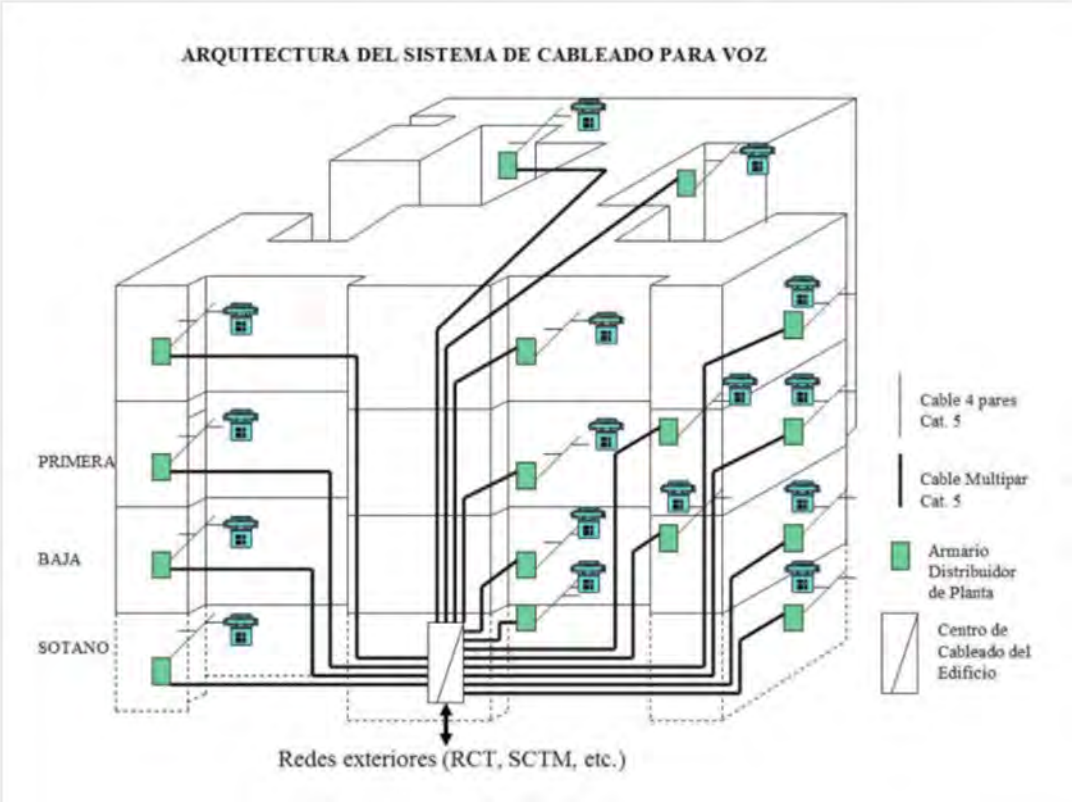
Al iniciarse las obras de remodelación del edificio, se tuvieron en cuenta las necesidades de medios técnicos que en el futuro podrían implementarse, y se decidió crear una red de cable estructurado (con capacidad de soportar voz, datos y audiovisuales) que recorriera todas las dependencias del edificio.

Además se decidió que la red de cable estructurado debería servir de soporte para integrar en un sistema general en el futuro todos los subsistemas que se podían prever: red informática, red telefónica, medios audiovisuales, traducción simultánea, intranet, centro de documentación, seguridad interna y externa, control de accesos y visitas, contra incendios, evacuación y cámaras de vigilancia.



El cable estructurado consiste en un esquema reticular con fibra óptica en las bajantes y cable coaxial en el resto de enlaces, y al unísono con la realización de la obra civil, se fueron preparando las canalizaciones y los racks correspondientes en los nodos, en espera de dotar del cableado y de la electrónica correspondiente a toda la instalación conforme se habilitaran los presupuestos necesarios de una forma gradual (figuras 1 y 2).

En total el centro dispone de unos 2.000 puntos de acceso a la red, en forma de tomas de teléfono o de datos, repartidos por todos los locales, en función de su uso. Las aulas disponen de tomas de red, de forma que se pueden conectar los alumnos en cualquier puesto, y se pueden convertir las aulas en Cuarteles Generales enlazados entre sí para la realización de ejercicios.



Dado el número de años de empleo de la red de cable estructurado, se elaboró un informe técnico sobre su estado de conservación y viabilidad y en función de él, se solicitaron al EMAD, los créditos necesarios para la adecuación y modernización de toda la electrónica de la red de cable estructurado, con un tiempo de ejecución estimado de 2 a 3 años.

A finales del año 2008 se terminó de ejecutar la modernización de todos los nodos (un total de 9 nodos) de la red de cable estructurado, acción realizada entre 2007 y 2008.

También, a finales de 2008, se acometió la adecuación de las tomas de red del sistema de cableado estructurado, mediante la renovación de 154 tomas, que se encontraban deterioradas o en mal estado. En el año 2009 se amplió la electrónica de conexión para dar servicio a las butacas del aula magna, con el fin de que todas ellas, dispusieran del conexionado necesario.

En el primer trimestre del año 2009 se llevó a cabo la modernización de las aulas 20 y 21, transformándolas en aulas polivalentes, con capacidad de unirse en un único espacio de enseñanza.

2.9.2. Equipamiento informático

El objetivo es dotar al centro de una informática moderna que permita establecer una intranet de propósito general en la que se integren las propias de las escuelas, del instituto, del centro de documentación y de todas las dependencias.

Con las incorporaciones hechas durante éste último ciclo académico el total de equipamiento informático es:

- 265 ordenadores de sobremesa.
- 272 ordenadores portátiles.
- 8 servidores de red.
- 45 impresoras de red.
- 22 impresoras locales.
- 14 escáneres.

Se ha pretendido establecer un programa de amortización y reposición del parque informático de tal forma que los equipos puedan ser repuestos en un plazo de 5/7 años.

2.9.3. Equipamiento informático de los alumnos de Estado Mayor

El objetivo es dotar a los alumnos del curso de Estado Mayor, al iniciarse dicho curso, de un ordenador portátil que utilizarán durante todo el año tanto en la escuela como en su domicilio, ejercicios, visitas, etc.

Alumnos de Estado Mayor trabajando con su portátil

Esta herramienta complementada con el cable estructurado descrito en el primer apartado permite realizar sus trabajos personales y de grupo, tener acceso a los profesores y a los documentos que la escuela ponga a su disposición, acumular sus propias bases de datos, acceder a los medios de reprografía generales del centro, preparar presentaciones y monografías, actuar en ejercicios de CG,s y acceder a la intranet y a los registros e incluso a la documentación digitalizada de los centros de documentación del CESEDEN y del MINISDEF, acceder a Internet desde sus domicilios, etc..

Los alumnos de Estado Mayor pueden conectarse con su portátil desde cualquier toma de red en todo el edificio, en

concreto en las aulas de clase, en las aulas de trabajo en sindicato, en el Aula Magna, e incluso en los lugares comunes; esta facilidad les permite trabajar en red, consulta de librerías, mensajería, hacer presentaciones en pantalla o monitores a través de cañón y acceder a los medios de reprografía (impresoras de alto rendimiento, escáner, encuadernación de trabajos, etc.).

Portátil conectado en una toma del Aula Magna

Durante el año 2009 se renovaron los equipos de los alumnos, adquiriendo 180 PC,s portátiles. En el año 2013 se recibieron 43 ordenadores portátiles y a principios de 2014 se recibieron 49 más, para ir renovando parte de los equipos adquiridos en 2009.

2.9.4. Medios audiovisuales (MAV)

2.9.4.1. Centro de control

El CESEDEN dispone de un centro de control de medios audiovisuales (CCMAV), con los equipos necesarios, que

permiten la monitorización de las actividades en tiempo real, así como controlar e interconexionar las aulas del centro, posibilitando grabar y reenviar señales VGA, procedentes de ordenadores, de video compuesto y de audio, en todas las aulas de clase. También se proporciona el soporte técnico de primer escalón, necesario para solucionar aquellas incidencias relacionadas con medios audiovisuales que surjan durante la celebración de cualquier acto académico.

Centro de control de Medios Audiovisuales

2.9.4.2. Dotación de aulas con medios audiovisuales

Se pretende que las aulas del centro, tengan el equipamiento más moderno de acuerdo con las actividades que se pueden desarrollar en cada una de ellas.

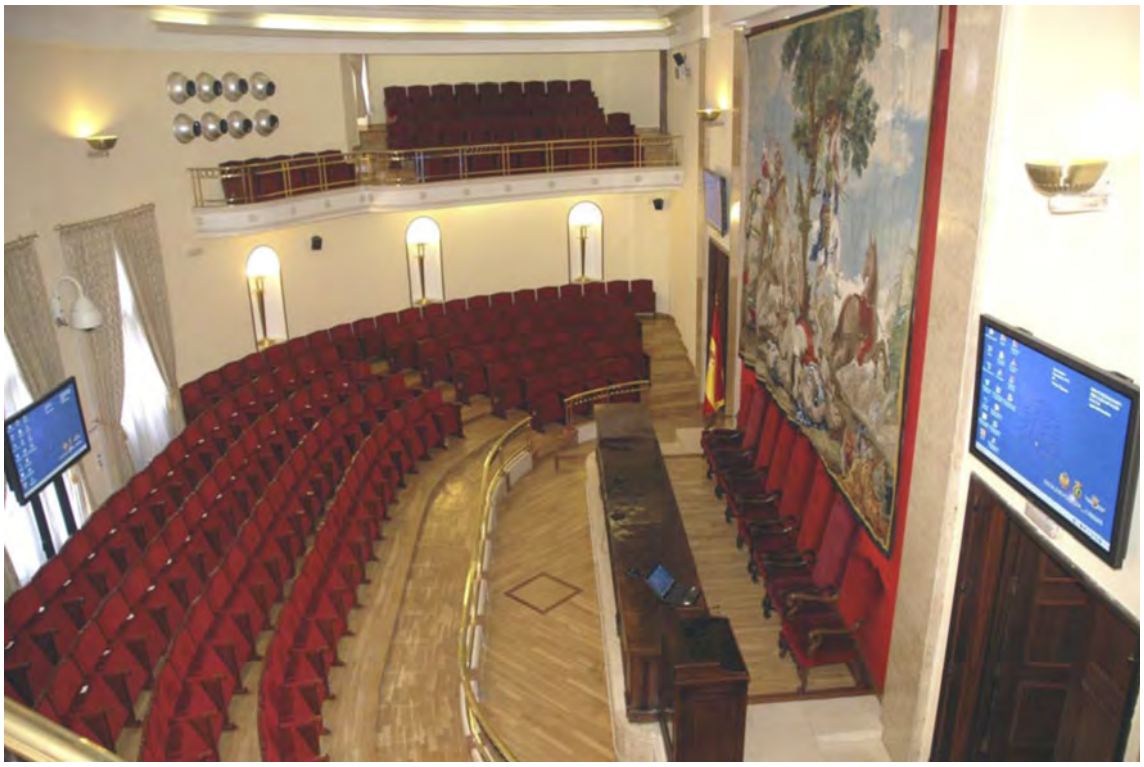
- Tomas de red de cable estructurado en el estrado y en todos los asientos (descrito en los apartados anteriores).

- Cañón proyector de alta luminosidad.
- Pantallas para las proyecciones.
- Megafonía general y de multiconferencia.
- Traducción simultánea.
- Cámaras de video (domos) que permitan monitorizar y, en su caso, grabar el desarrollo de las clases o conferencias.
- Centralización desde el gabinete de control de audiovisuales para poder proyectar una sesión en cualquiera de las otras aulas.
- Cámaras de vigilancia interna.

Alumnos trabajando en un aula

AULA MAGNA. SISTEMAS DE PROYECCIÓN. DOBLE CAÑÓN

PARANINFO. SISTEMAS DE PROYECCIÓN



AULAS 1 Y 2. SISTEMAS DE PROYECCIÓN

Se dispone de un equipo de megafonía portátil, que proporciona gran flexibilidad en la organización de eventos fuera de los recintos con megafonía fija.

2.9.5. Videoconferencia interna – externa

Se ha dotado al centro de la posibilidad de establecer un subsistema de videoconferencia, entre elementos internos y externos al mismo, que permita:

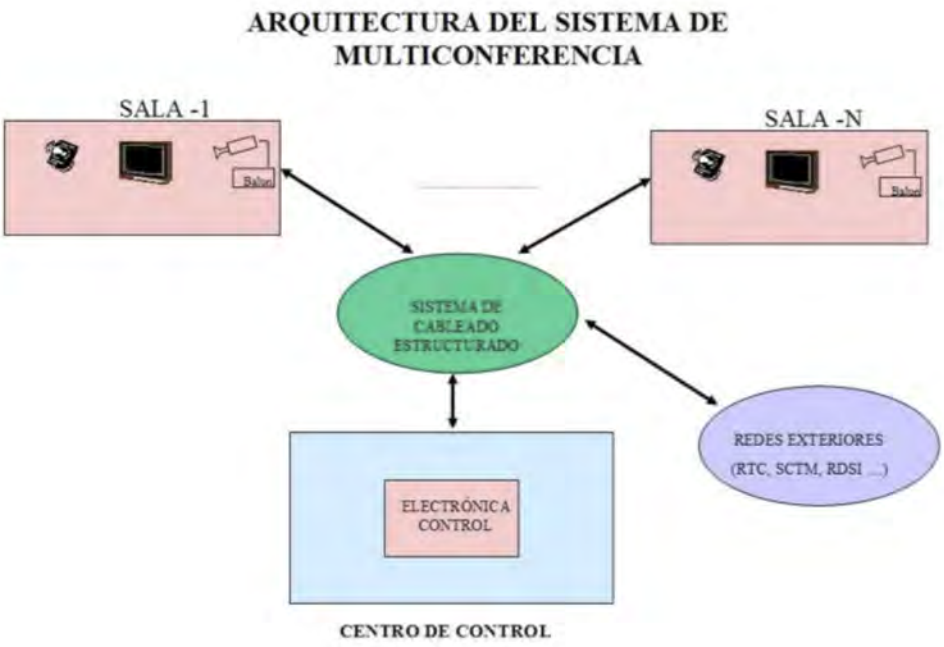
- Intercomunicar las diferentes aulas y asistir a determinadas conferencias o actos desde dos o más aulas de clase.

- Establecer contacto físico con el centro de operaciones del EMACON y, a través suyo, con los diferentes CG,s y con la OTAN, a efectos didácticos para los alumnos de Estado Mayor.

- Establecer contacto con otras escuelas de Estado Mayor de países aliados para la realización de los ejercicios conjuntos combinados.

– Establecer contacto con otros CG,s en los ejercicios que realice el EMACON.

El sistema de cable estructurado y las cámaras de las aulas permiten, en líneas generales, atender a estos cometidos.



Sala de videoconferencias

Con el fin de realizar, con la máxima eficacia, todas las actividades, el CCEA amplió el ancho de banda de la fibra óptica del centro, de 8 MB, a 40 MB.

Además, se cuenta con una línea de Internet, proporcionada por el EMAD que asegura un ancho de banda suficiente para videoconferencias a través de tecnología digital (IP).

Durante el primer semestre de 2012 se habilitó una sala de vídeo-conferencias, anexa al centro de control de medios audiovisuales, con capacidad para 3 personas, que permite realizar videoconferencias tanto en tecnología RDSI, como tecnología IP.

2.9.6. Traducción simultánea

El objetivo es permitir la traducción simultánea de las conferencias, reuniones y actividades descritas que se realizan en el centro.

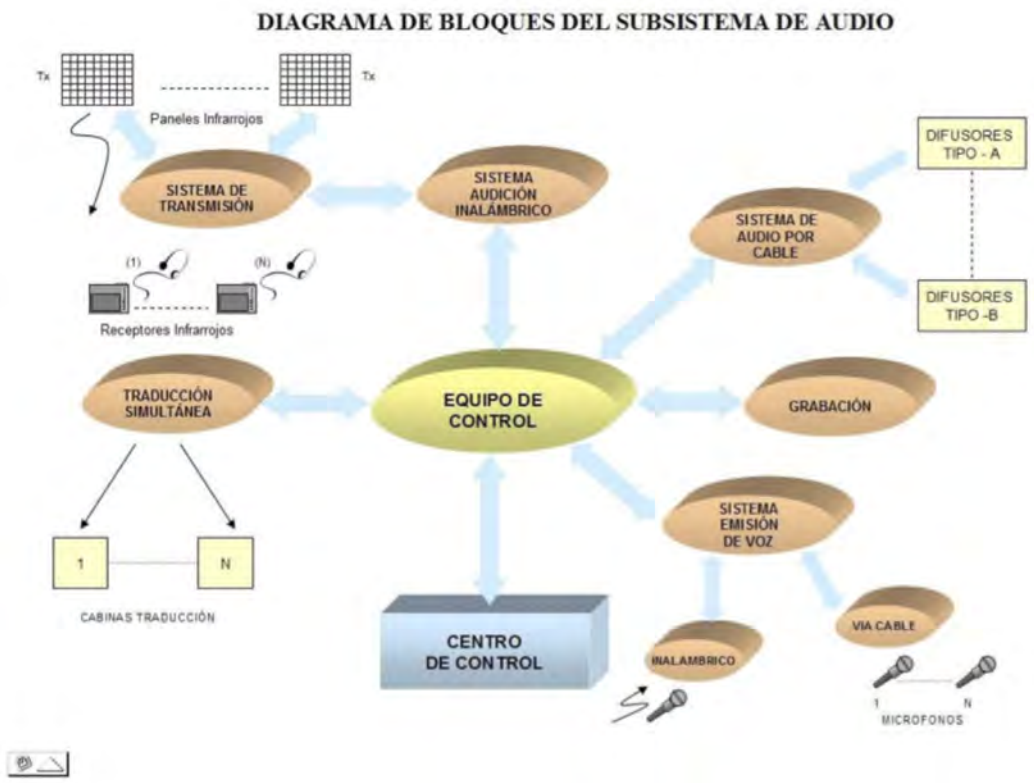
El sistema está basado, en cuatro cabinas situadas en la parte posterior del aula magna, en los equipos radiantes situados en algunas de las aulas del centro y en los equipos individuales de auriculares.

Desde las cabinas del aula magna se puede realizar la función de traducción no solo de los actos que se estén produciendo en dicha aula sino de los que se desarrollen en algunas aulas del centro, para ello a través de un subsistema de cable se lleva la señal audio-video a los monitores que tienen los intérpretes en cada cabina.

Una vez hecha la traducción, la señal audio se transmite a través de los radiantes de infrarrojos situados en las cabeceras de las aulas que disponen de ellos.

A final del año 2011, se sustituyó el sistema de traducción simultánea analógico existente, por un sistema digital.

Además del sistema señalado, existe una cabina autónoma de traducción simultánea, ubicada en el aula 24, que permite efectuar traducción simultánea para los asistentes en dicha sala.



2.9.7. Acceso a la Intranet del CESEDEN y del MINISDEF

Todo el personal del centro, y en especial los alumnos y concurrentes a los diferentes cursos, tienen acceso a las redes internas del Centro y del Ministerio y en especial para la consulta de librerías, bancos de datos y documentos necesarios para sus trabajos desde cualquier punto del CESEDEN.

También se tiene acceso a Internet por parte del personal docente, discente y de apoyo del centro.

En cuanto al acceso a Internet se ha habilitado un locutorio general con 7 puestos de acceso en un local aislado del resto del edificio y blindado con respecto a la red interna para evitar la posibilidad de una invasión en dicha Intranet y por ende en la del MINISDEF (según las normas de seguridad en vigor). Este local dispone de línea de alta velocidad independiente de la central telefónica general del CESEDEN para evitar la vulnerabilidad antes apuntada; aunque representa una pequeña dificultad para desplazarse a ese lugar cada vez que se quiera hacer una

consulta, las ventajas de seguridad y el rendimiento que se ha conseguido con el procedimiento son bastante satisfactorios.

2.9.8. Páginas web en Internet

Actualmente, el Centro mantiene cuatro páginas web en Internet, las del CESEDEN, ESFAS, EALEDE e IEEE.

2.9.9. Centro de documentación

Se dispone de un moderno centro de documentación para su empleo por los alumnos del CESEDEN en primer lugar y por todos los estudiosos e investigadores de los temas de seguridad y defensa, militares y civiles, posibilitando el acceso a él no sólo personalmente sino además a través de la intranet del MINISDEF.

Al cabo del año pasan por el CESEDEN alrededor de unas 1.200 personas que tienen relación e interés en los temas de

seguridad y defensa, bien como alumnos y concurrentes a los diferentes cursos, bien como conferenciantes, panelistas, ponentes de seminarios o investigadores. Esta afluencia se traduce en una demanda creciente de servicios bibliotecarios (se han prestado 1.051 obras, se han enviado 12.872 documentos por correo electrónico, han entrado 659 libros nuevos y se han catalogado 941 documentos electrónicos en la base de datos).

Centro de documentación

Para la organización del centro de documentación se siguieron los siguientes criterios:

- Adaptación del horario de servicio al usuario.
- Dotación de medios humanos especializados.
- Dotación de medios informáticos y de reproducción adecuados.

- Actualización y refundición de las antiguas bases de datos.
- Migración de datos.
- Puesta en red de los resultados.
- Adquisiciones de bibliografía en beneficio, sobre todo, de la ESFAS.
- Explotación de la documentación producida en el centro.
- Conexión con el centro de documentación del MINISDEF para un mejor aprovechamiento on-line, evitando duplicidades.
- Establecimiento de relaciones con otros centros de documentación universitarios e institucionales para intercambio de recursos.
- Ampliación de la difusión de información actualizada aprovechando los recursos electrónicos a nuestra disposición (revistas electrónicas, bases de datos etc.).

Son usuarios del centro de documentación todos los componentes del centro, en un principio, y la comunidad intelectual del pensamiento estratégico y militar de la seguridad y la defensa.

2.9.10. Seguridad integral

La filosofía que marcó el inicio de los trabajos de remodelación del edificio del CESEDEN en el año 1998 fue la de integrar en un solo sistema los distintos subsistemas que las nuevas tecnologías nos iban a permitir en un futuro con la correspondiente racionalización y economía de medios a largo plazo.

En esta línea de acción se pensó en un sistema de seguridad que además de controlar la propiamente dicha seguridad

externa e interna de personas y patrimonio, permitiera en un único centro de control tener a disposición todos los registros de las incidencias de suministro de energía, de los elementos contra incendios y de las posibles evacuaciones, permitiendo además, en conexión con el centro de control del EMAD, transmitir todos estos datos allí para suplir, en su caso, el fallo humano o técnico en nuestro centro de control.

2.9.11. Adecuación de infraestructuras

Debido al aumento de cursos y alumnos que ha sufrido el centro, así como a la proliferación de colaboraciones con organismos externos que imparten docencia en estas instalaciones, se requirió mejorar los espacios de descanso y ocio. A tal fin se remodeló el comedor Cristóbal Colón y cafetería aneja, que permite, gracias a su nueva distribución, un ahorro considerable en el servicio de catering, proporcionando una prestación superior a la que se estaba ofreciendo hasta el momento.

También hay que señalar que durante el pasado ciclo académico se llevó a cabo la transformación del bar de mandos en el actual comedor Lepanto.

2.10. TRABAJOS REALIZADOS POR LAS DIFERENTES SECCIONES DE LA JEFATURA DE APOYO Y SERVICIOS

Durante el ciclo académico 2013-2014 la Jefatura de Apoyo y Servicios del Centro, ha continuado desarrollando sus cometidos tanto de mantenimiento en las instalaciones, como de apoyo técnico, de apoyo al personal, sanitario, etc., necesarios para el correcto funcionamiento de las actividades docentes que se realizan en él, así como de otras actividades externas.

Los trabajos realizados son los expuestos a continuación y ejecutados por las secciones siguientes:

2.10.1. Sección de apoyo Técnico

2.10.1.1. Informática

El personal de informática, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

TRABAJO REALIZADO	Nº
ACTUALIZACIONES SISTEMA OPERATIVO A «WINDOWS 7»	519
ACTUALIZACIONES MEMORIA RAM	92
ALTAS ORDENADORES	141
BAJAS ORDENADORES	151
BAJAS IMPRESORAS/MONITORES	35
ALTAS PERSONAL ACCESO A RED	218
BAJAS PERSONAL ACCESO RED	220
GRABACIONES CD/DVD	2.500
RESOLUCIONES DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	849

2.10.1.2. Medios Audiovisuales

El personal de medios audiovisuales, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

TRABAJO REALIZADO	Nº
INSTALACIONES A PETICIÓN	119
VIDEOCONFERENCIAS	41
GRABACIONES DE ACTOS	51
TRADUCCIÓN SIMULTANEA	14
COMPROBACIÓN DE MEDIOS SEGÚN INSTRUCCIÓN GENERAL	109
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	191

2.10.1.3. Artes gráficas, cartografía y fotografía

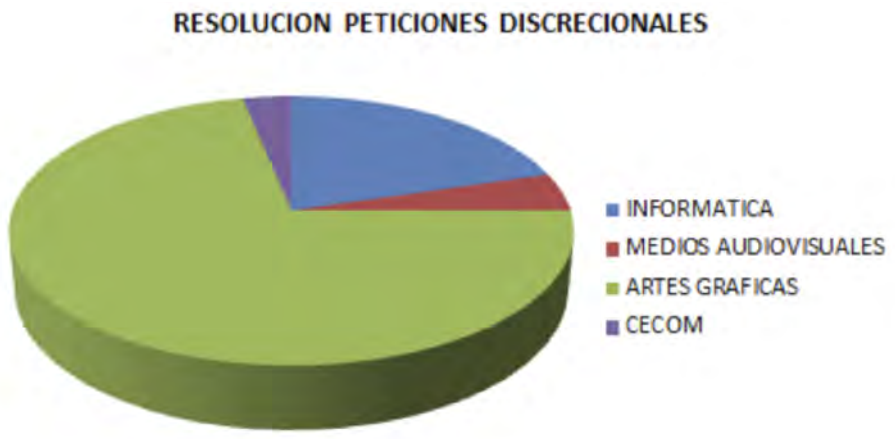
El personal de artes gráficas, cartografía y fotografía, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

TRABAJO REALIZADO	Nº
GRABACIÓN DE OBJETOS VARIOS	1.900
ENCUADERNACIONES	6.650
TRABAJOS SOBRE A4 (HOJAS)	475.000
TRABAJOS SOBRE A3 (HOJAS)	4.200
DISEÑO Y MAQUETACIÓN (HORAS)	750
REPORTAJES FOTOGRÁFICOS	183
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	2.990

2.10.1.4. Centro de comunicaciones

El personal del centro de comunicaciones, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

TRABAJO REALIZADO	Nº
LINEA TELEFÓNICA FIJA (SUSTITUCIÓN/REPARACIÓN)	56
LINEA TELEFÓNICA MÓVIL (ACTUACIONES SOBRE LINEA Y TERMINAL)	126
INSTALACIONES CABLEADO (ROSETAS)	18
MANTENIMIENTO GUÍA TELEFÓNICA (CAMBIOS)	57
MENSAJERÍA	3.399
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	134



2.10.2. Sección de apoyo a instalaciones

Durante el ciclo académico 2013-2014, la sección de apoyo a instalaciones, realizó en el centro 665 apoyos, que por talleres se contabilizaron de la siguiente forma:

TALLERES	Nº
ALBAÑILERÍA	92
CARPINTERÍA	155
FONTANERÍA	95
PINTURA	5
ELECTRICIDAD	195
CRISTALERÍA	3
OTROS	120

Cabe destacar las obras realizadas en el CESEDEN como:

– Rehabilitación de cocina, cafetería y comedor Cristóbal Colón.

Comedor Cristóbal Colón

Cafetería Cristóbal Colón

– La cafetería de mandos existente en el edificio de la JAS, se transformó en el comedor Lepanto.

Comedor Lepanto

Friso de madera paredes del Aula Magna

- El aula magna del centro se remodeló, poniendo friso de madera en las paredes, sustitución de las tuberías de calefacción y A/A, al igual que se dotó de techo desmontable.

- Las aulas de la ESFAS 3, 5, 6, 8, 10, 12, 13, 14, 15, 17 y 19 se pintaron y se colocó friso de madera en las paredes, también se sustituyó el suelo de tarima en el aula 3.

Friso de madera en aula

Suelo de tarima en aula 3

Cuarto de aseo en vestuario

Pozo de desagüe

Construcción de pozo de registro

Tuberías calefacción y A/A de la biblioteca

Techo desmontable e iluminación de la peluquería

Vestíbulo de acceso edificio de la JAS

Subida edificio JAS, acceso botiquín planta sótano

- Se construyó un cuarto de aseo en el vestuario de los alumnos del Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General.

- Se realizó el saneamiento de la evacuación de aguas pluviales y sanitarias del edificio Zurbano.

- Se realizó el saneamiento de las tuberías de calefacción y A/A de la biblioteca.

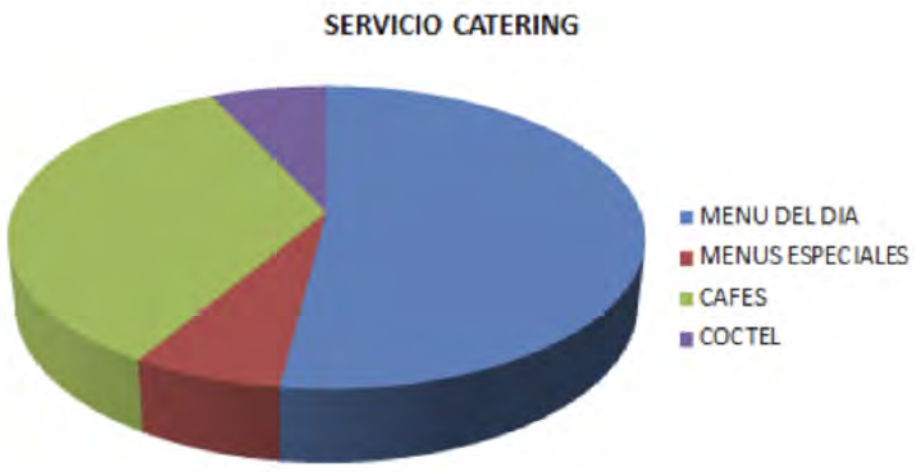
- Se puso techo desmontable y nueva iluminación en la peluquería.

- Se rehabilitó la entrada del edificio de la JAS.

2.10.3. Sección de apoyo al personal

2.10.3.1. Alimentación

SERVICIO SOLICITADO	Nº
MENÚ DEL DIA	17.609
MENÚ ESPECIAL	2.233
CAFÉS	11.686
VINO ESPAÑOL/CÓCTEL	2.338



2.10.3.2. Vehículos

2.10.3.2.1. Medios propios

Los servicios que se realizaron con los vehículos y personal del centro fueron los siguientes:

VIAJES	Nº	VEHÍCULOS	KM,S
TOLEDO - VALENCIA	1	1	865
JAÉN	1	2	816

VIAJES	Nº	VEHÍCULOS	KM,S
BADAJOZ	1	1	917
JAÉN	3	1	2.089
GRANADA	1	1	891
SEGOVIA	1	1	170
BURGOS	1	1	502
VALLADOLID	1	1	420
TOTAL			**6.891**

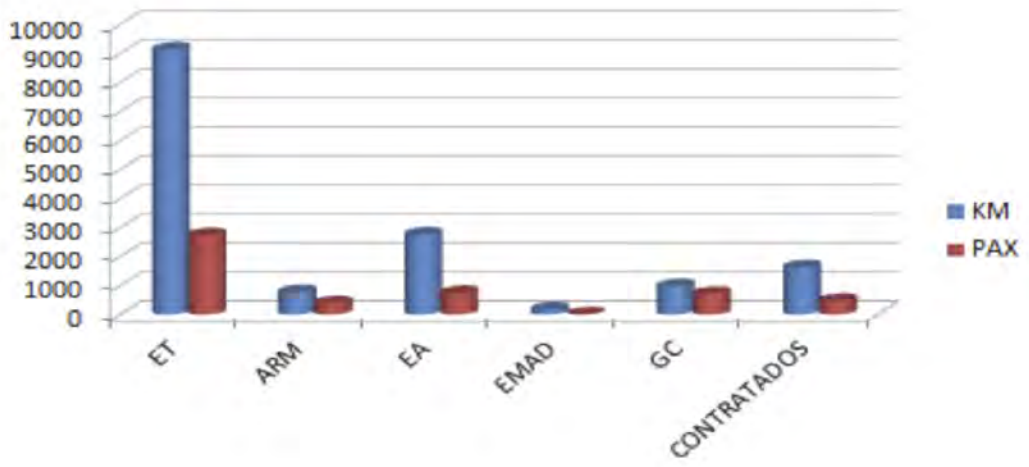
DELEGACIONES	VEHÍCULOS	DÍAS	KM,S
NADEFCOL	2	2	192
BANGLADES	1	7	32
ARGELIA	1	4	62
C-4	1	2	200
5+5	1	7	175
MAURITANIA	1	1	32
JORDANIA	1	7	74
TOTAL			**767**

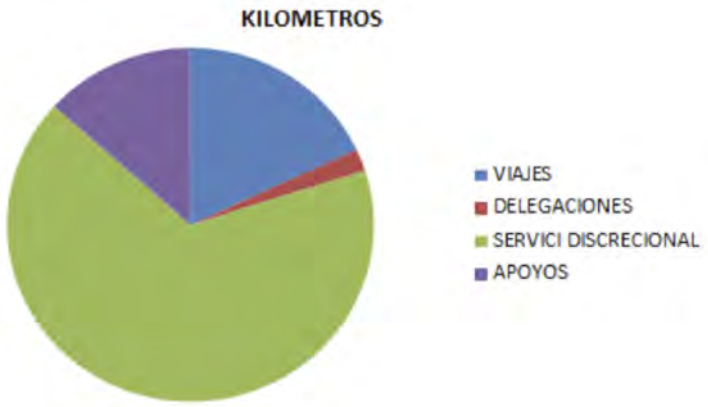
SERVICIOS DISCRECIONALES	KM,S
673	25421

2.10.3.2.2. Apoyos recibidos de autobuses

ORGANISMO	Nº	KM,S	Nº PAX
EJÉRCITO DE TIERRA	40	9.132	2.734
ARMADA	12	774	392
EJÉRCITO DEL AIRE	18	2.760	748

ORGANISMO	Nº	KM,S	Nº PAX
EMAD	3	176	11
GUARDIA CIVIL	10	980	721
CONTRATADOS	11	1.630	478
TOTAL	**94**	**15.452**	**5.084**



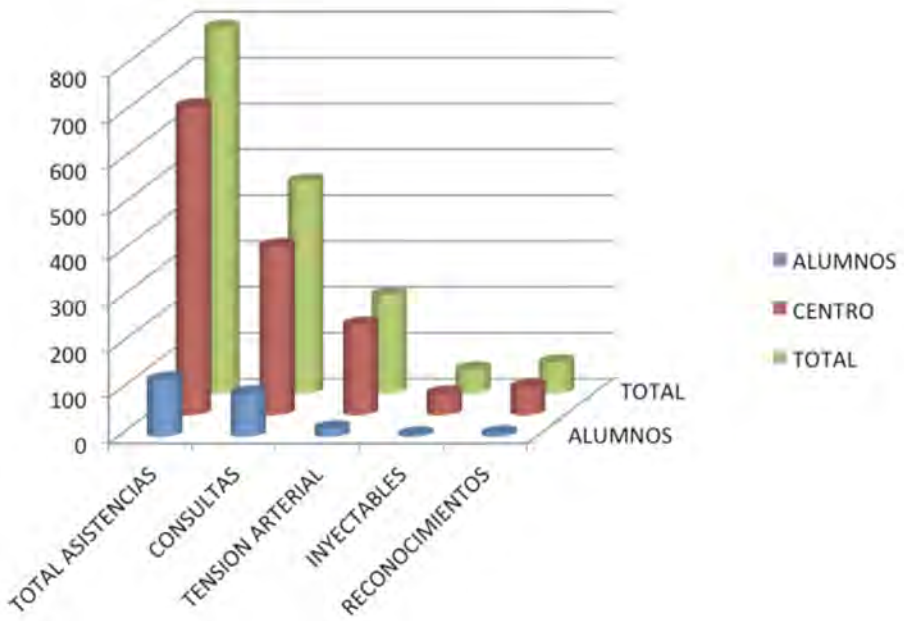


2.10.3.3. Peluquería

SERVICIOS	Nº
SERVICIOS A PERSONAL DESTINADO EN EL CENTRO	1.100
SERVICIOS A ALUMNOS	500

2.10.4. Sección de asistencia sanitaria

SERVICIOS PRESTADOS	PERSONAL CENTRO	ALUMNOS	TOTAL
CONSULTA MÉDICA	368	94	462
TENSIÓN ARTERIAL	197	18	215
I.M./VACUNAS	47	5	52
RECONOCIMIENTOS CURSOS PAEF/PAFA/.....	61	7	68
TOTAL DE PACIENTES/PERSONAS ASISTIDOS	673	124	797



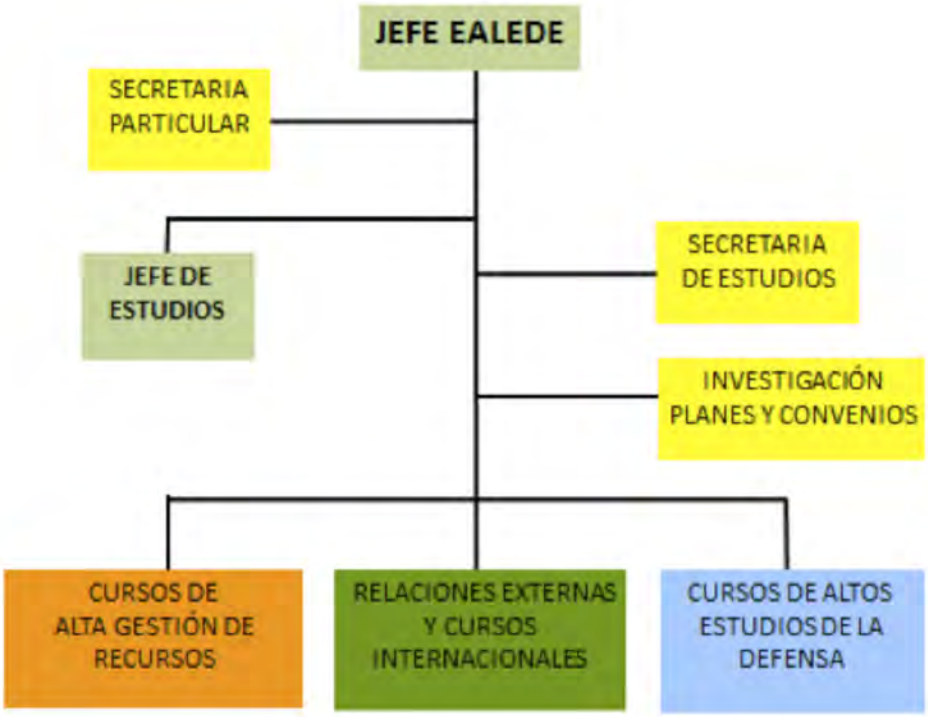
2.10.5. Centro de documentación

SERVICIOS REALIZADOS	Nº
ARTÍCULOS DE REVISTA CATALOGADOS EN BASE DE DATOS	924
LIBROS CATALOGADOS EN BASE DE DATOS	435
CONSULTAS SALA DE LECTURA	2.280
DOCUMENTOS ELECTRÓNICOS CATALOGADOS EN BASE DATOS (DE)	739
ARANZADI	22
PRÉSTAMO	799
DEVOLUCIÓN	594
MANTENIMIENTO INTRANET Y RED DE BIBLIOTECAS DE DEFENSA (absysnet)	1.198
DISTRIBUCIÓN SELECTIVA DE INFORMACIÓN	16.584
PETICIONES APOYO	313
PDF Y FOTOCOPIAS	3.845

3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA DE ALTOS ESTUDIOS DE LA DEFENSA (EALEDE)

3.1. MISION, ESTRUCTURA Y MEDIOS

Corresponde a la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) investigar, analizar, realizar estudios, desarrollar cursos, organizar seminarios y difundir los resultados sobre aquellas cuestiones relacionadas con la defensa nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas, la alta gestión y administración de recursos, y aquéllos que le sean encomendados por el DICESEDEN (Art 4.2 del RD 1249/97). La estructura actual de la escuela es la que se muestra en la siguiente figura.



3.2. ORGANIZACIÓN

La activación de la jefatura de estudios ha sido un paso importante en la adecuación de la orgánica de la Escuela a los tiempos actuales y legislación en vigor.

Jefatura

Según se dispone en el artículo 4.1 del RD 1249/97, actualizado por el RD 1107/99, la jefatura de la EALEDE recaerá en un oficial general de los Cuerpos Generales de los Ejércitos o del Cuerpo de Infantería de Marina. No obstante, a partir del cese del general de división D. Tomás Ramos Gil de Avalle como jefe de la EALEDE (febrero 2014), el general de brigada D. Jorge Viñé Blanco (jefe de estudios) ocupó el cargo con carácter interino.

Según el Artículo Único de la Orden General del CESEDEN 182/14, de 1 de julio de 2014, se nombra jefe de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa del CESEDEN al general de brigada del Ejército de Tierra D. Jorge Viñé Blanco.

Jefatura de estudios

La ejercerá un oficial general de los Cuerpos Generales de los Ejércitos o del Cuerpo de Infantería de Marina, en activo o reserva. Este puesto se encuentra vacante desde el nombramiento del general de brigada D. Jorge Viñé Blanco como JEALEDE.

Secretaría de estudios

Es el órgano auxiliar de apoyo al JEALEDE para el desarrollo de los cursos y del resto de actividades que corresponden a la escuela en cumplimiento de las misiones asignadas. El secretario de estudios será un coronel o capitán de navío de los Cuerpos Generales de los Ejércitos, Armada o Infantería de Marina, diplomado en Estado Mayor.

Durante este ciclo han causado baja dos funcionarias (por edad y por enfermedad de larga duración) y se ha incorporado una funcionaria procedente de otro organismo del CESEDEN.

Cursos de alta gestión de recursos

Se agrupan en esta área los cursos de altos estudios de alta gestión que se realicen en la EALEDE.

Relaciones internacionales y cursos internacionales

Aquí se incluyen las actividades con otras escuelas de altos estudios extranjeras o departamentos similares y con aquellas estructuras formativas promovidas en organizaciones internacionales. Igualmente, y con carácter general, con aquellos organismos civiles de carácter nacional con los que la EALEDE deba relacionarse.

Además, se contemplan los cursos, dirigidos por SEGENPOL y organizados por la EALEDE, en los que participan alumnos extranjeros.

Cursos de altos estudios de la defensa

En este apartado se incluyen el Curso de Defensa Nacional, el Curso Monográfico y el Curso de Defensa Nacional para Jóvenes.

Investigación y análisis

Realización y coordinación de los estudios y trabajos de investigación y prospectiva, en su caso.

El proyecto de modificación de la estructura y organización del CESEDEN se encuentra pendiente de aprobación. Una vez aprobados, se modificará la actual organización de EALEDE (o su nueva denominación) para adaptarla a las directrices señaladas en estas disposiciones.

3.3. DOCENCIA: CURSOS NACIONALES

3.3.1. LII Curso Monográfico

Finalidad

Reunir a un grupo de personalidades civiles y militares que ocupen o puedan ocupar en el futuro cargos relevantes

relacionados con la defensa nacional para analizar en profundidad el tema aprobado, en éste caso «La nueva amenaza del siglo XXI. La ciberseguridad y ciberdefensa; estrategias, capacidades y tecnologías», aportando su experiencia y sus conocimientos sobre el mismo en beneficio de la aludida defensa nacional.

Fomentar el conocimiento mutuo entre todos los participantes civiles y militares, estimulando el establecimiento de vínculos personales que faciliten el desarrollo de su vida profesional al servicio de la Administración del Estado o en cualquier otro ámbito.

Desarrollo

El curso se inició el 16 de septiembre y terminó el 27 de noviembre de 2013. Se estructuró según un equilibrado programa de conferencias, actividades individuales y de grupo, y visitas a unidades militares y centros e instalaciones de interés para el tema del curso. El esquema o estructura de las conferencias, un total de 25, se ajustó a las tres fases (inicial, analítica y conclusiva) previstas en el plan general. El objetivo del mismo fue elaborar un programa que, siguiendo un criterio lógico, abarcase los aspectos más relevantes de la ciberseguridad y ciberdefensa, y siempre y, dada la naturaleza de este curso, tratar los temas a un nivel principalmente estratégico, excluyendo las partes más técnicas.

Alumnos

Aunque en el plan general aprobado por JEMAD se contemplaba que participasen 30 alumnos, finalmente fueron nombrados 34 personalidades civiles y militares, cuya distribución fue la siguiente: 4 parlamentarios, 19 altas personalidades de diversos ministerios (entre los cuales estaban dos oficiales generales del Ministerio de Defensa y el general comandante del Mando de Ciberdefensa), 3 catedráticos o profesores de universidad, 2 representantes de medios de comunicación social, 2 directivos de empresas civiles, y 4 generales y almirantes de los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil. Aunque la Comisión de Defensa, Interior y Asuntos Exteriores del Congreso nombró a 2 diputados, uno de ellos no llegó a presentarse y causó baja, por lo que el número definitivo de alumnos del curso fue de 33.

Conferencias

Para impartir las 25 conferencias, se contactó con personalidades expertas en el tema, pertenecientes a ámbitos profesionales diversos para que se hicieran cargo de cada una de las ponencias. Se trató de obtener una visión clara de las implicaciones que las nuevas tecnologías de la comunicación han traído a nuestra sociedad, y cómo, tanto la sociedad como los estados se pueden proteger, todo ello haciendo un análisis especialmente exhaustivo de las capacidades de las infraestructuras críticas, las posibilidades de hacerlas más resistentes y con capacidad de recuperación.

Durante la fase analítica, la más extensa, se analizaron con profundidad todos los aspectos del tema, incluyéndose demos y las visitas al Centro Nacional de Inteligencia (CNI), Red Eléctrica Española (REE) y Telefónica.

Visitas

Las visitas del Curso Monográfico tienen como objetivo proporcionar a los alumnos la oportunidad de conocer personalmente algún centro, unidad o dependencia militar, así como conocer alguna instalación que sea de interés para el tema y la finalidad del curso.

En el plan general se contemplaba la realización de una visita al Centro Nacional de Inteligencia (CNI), otra a Red Eléctrica Española (REE) y otra a Telefónica.

La visita al CNI constituyó todo un hito para muchos de los alumnos, que eran la primera vez que accedían al centro. Fueron recibidos por el secretario de Estado director del centro, quien expuso las líneas generales de su funcionamiento antes de que un panel de expertos expusiera el tema «Estrategias de ciberseguridad: acciones proactivas. Gestión de incidentes de seguridad. Seguridad en las AA.PP.».

La visita a REE, el 16 de octubre, constituyó también un hito en el programa del curso, ya que se visitó su centro de coordinación. Los máximos responsables en seguridad de la compañía explicaron las líneas generales que adoptan para blindar sus sistemas de seguridad ante intrusiones externas con el objetivo de alterar su funcionamiento u obtener

información. Como se ha mencionado, durante la visita los concurrentes pudieron acceder al Centro de Control Eléctrico de Red Eléctrica (CECOEL) y al Centro de Control de Régimen Especial (CECRE), donde visualizaron el mapa de redes eléctrico español y pudieron comprobar cómo las nuevas tecnologías son capaces de calcular la relación entre demanda y producción, y cómo desde una sala con ordenadores y pantallas que mandan información permanente se puede gestionar y controlar el suministro eléctrico de todo un país.

La visita al distrito centro de Telefónica supuso también otro hito dentro del curso. Durante el transcurso de la misma, se expuso otra parte importante de la ciberseguridad, la seguridad y control interno de una empresa crítica. Además, impartieron la conferencia «Estrategias de ciberseguridad: acciones preventivas. Gestión de incidentes en empresas estratégicas».

Viajes

Viaje de información y convivencia

Como se ha mencionado anteriormente, el objetivo fundamental del viaje de información y convivencia, que se realizó al comienzo del curso, fue el de promover y facilitar el conocimiento mutuo de los alumnos, al tiempo que se visitaron determinadas unidades militares y estamentos civiles relacionados con la defensa.

De esta forma y con una duración de cuatro días, el curso realizó en dos desplazamientos, una visita al área de Pontevedra, viendo la BRILAT en Figueirido y la Escuela Naval Militar de Marín, y otra a Albacete, visitando el Ala 14 y el TLP en la Base Aérea de los Llanos, así como las instalaciones de EUROCOPTER en esta ciudad. La finalidad concreta de este viaje era tener un conocimiento más directo y profundo de todas las unidades, de su organización y capacidades, así como el de una empresa de vital importancia para la industria de defensa de España.

Durante las visitas mencionadas, destacaron el alto grado de preparación de las diversas unidades. Así mismo destacó la exposición del director del Centro Universitario de la Defensa (CUD) en la Escuela Naval Militar.

Viaje de información y convivencia del LII Curso Monográfico

También destacó la visita al Programa de Liderazgo Táctico (TLP, Tactical Leadership Programme) que lleva a cabo el Ejército del Aire. Es una iniciativa de diversos países pertenecientes a la OTAN que inicialmente comenzó en 1978 para impulsar el adiestramiento táctico avanzado en operaciones multinacionales. España se adhirió al mismo en el 2002 y el Programa se trasladó a la Base de Albacete en el año 2009. También en la Base Aérea de los Llanos se visitó el Ala 14, dependiente del Mando Aéreo de Combate. En esta Base Aérea, recientemente se ha dado de baja, después de casi 40 años, al Mirage F1, dando paso al sistema de armas más moderno del Ejército del Aire, el C16 Eurofighter.

Viaje de estudios a Israel

El viaje de estudios a Israel tuvo lugar del 25 al 27 de noviembre de 2013, comenzando el 25 por la noche con una recepción-cena en el hotel Dan Panorama de Tel Aviv a cargo de la organización European Leadership Network

(ELNET), con dos conferencias sobre Israel y la situación geoestratégica de Oriente Medio.

El 26 la delegación se trasladó a Jerusalén, donde se visitó el Museo del Holocausto y la ciudad vieja de Jerusalén. Por la noche tuvo lugar una recepción ofrecida por el embajador de España en Israel, D. Fernando Carderera Soler, en su residencia. En dicha recepción, el embajador impartió un *briefing* sobre la situación de Israel, tanto desde el punto de vista de política exterior como interior, analizando, además, diversos aspectos de la sociedad israelí. El 27 se visitó la empresa Israel Aerospace Industries (IAI), fábrica ELTA, en la ciudad de Ashdod, donde se recibieron conferencias sobre la propia empresa, los productos de alta tecnología y un *briefing* sobre diversos aspectos de la ciberdefensa.

Finalmente se hizo una visita al Institute for National Security Studies (INSS), think tank de Israel de gran prestigio, donde se recibieron *briefings* sobre ciberdefensa.O

Viaje de estudios del LII Curso Monográfico a Israel

3.3.2. XXXIV Curso de Defensa Nacional

Finalidad

Finalidad general

Obtener una visión general de la defensa nacional mediante el conocimiento de los aspectos nacionales e internacionales más significativos que afectan al contexto geoestratégico español, los fundamentos de la política de seguridad y defensa nacional, las líneas generales de la organización, el planeamiento de la defensa y las misiones de las Fuerzas Armadas.

Finalidad específica

Desarrollar la cultura de defensa entre autoridades y altos cargos de la Administración del Estado y personas de relevancia de la vida política, económica y social, provocando la reflexión sobre los principales aspectos de la seguridad y la defensa nacional, así como fomentar el conocimiento mutuo entre los participantes, civiles y militares, estimulando el establecimiento de vínculos personales que faciliten el desarrollo de su vida profesional al servicio de la Administración del Estado o en cualquier otro ámbito.

Desarrollo

El curso se desarrolló entre los días 13 de enero y 9 de abril de 2014. Y se estructuró en conferencias, viajes y visitas de interés.

Alumnos

Participaron en el curso un total de 34 alumnos, con la siguiente distribución:

- 4 parlamentarios (2 diputados y 2 senadores).
- 12 personalidades pertenecientes a la administración central del Estado.
- 3 profesionales del mundo académico pertenecientes al mundo universitario.

- 2 profesionales de los medios de comunicación social.
- 3 profesionales de la industria relacionada con la defensa.
- 1 persona de libre designación por parte del Ministro de Defensa.
- 2 personas de libre designación por parte del SEDEF/DGAM.
- 2 personas de libre designación por parte del JEMAD.
- 5 oficiales generales pertenecientes a los Ejércitos, la Armada, la Guardia Civil, y los Cuerpos Comunes.

Conferencias

Las conferencias se distribuyeron en diversas fases y éstas a su vez en diferentes módulos, según se indica a continuación:

Fase Básica

- Módulo de conceptos de seguridad y defensa.
- Módulo de contexto geoestratégico y organismos internacionales.

Fase Específica

- Módulo de política de defensa.
- Módulo de política militar.

Fase Conclusiva

- Módulo de trabajos en equipo.

En total se impartieron treinta y una conferencias.

Visitas

Las visitas del curso de Defensa Nacional tienen como objetivo proporcionar a los alumnos la oportunidad de conocer

personalmente algún centro, unidad o dependencia militar, así como alguna instalación que sea de interés para la seguridad y la defensa.

Se efectuaron las siguientes:

– Cuartel General del Mando Aéreo de Combate, y Grupo Central de Mando y Control, ambos del Ejército del Aire, donde fueron recibidos por el teniente general jefe de dicho Mando Aéreo.

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional al Mando Aéreo de Combate del Ejército del Aire

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional a la Unidad Militar de Emergencias

- Unidad Militar de Emergencia, donde fueron recibidos por el teniente general jefe de dicha Unidad.

- Empresa INDRA en las sedes de Torrejón y S. Fernando de Henares, donde fueron recibidos por el director de Desarrollo de Negocio de Defensa en España.

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional a INDRA

En todas las visitas se recibieron presentaciones de las más altas autoridades responsables de cada uno de los centros, fueron sumamente interesantes y respondieron a las expectativas de los alumnos.

Viajes

Viaje de información y convivencia

El objetivo fundamental del viaje de información y convivencia, que se realizó al comienzo del curso, fue el de promover y facilitar el conocimiento mutuo de los alumnos, al tiempo que se visitaron determinadas unidades militares y estamentos civiles relacionados con la defensa.

Es un viaje de gran utilidad de cara al desarrollo general del curso, que siempre cuenta con el apoyo y la estimación de los alumnos.

Este año, se realizó a la zona de Andalucía (Sevilla, Rota y Morón) con visitas a las siguientes unidades:

- AIRBUS Military (EADS) en el complejo de San Pablo (Sevilla).
- Base Naval de Rota.
- Base Aérea de Morón ALA 11.
- Cuartel General de la Fuerza Terrestre (FUTER).
- Agrupación de Apoyo Logístico nº 21 (AALOG 21, Sevilla).

La participación de los alumnos a dicho viaje fue del 82%, algo más alta que en otros años. En todas las visitas se recibieron excelentes presentaciones, siendo recibidos por los jefes de unidad y/o autoridades más caracterizadas. Todas fueron sumamente interesantes, respondiendo a las expectativas de los alumnos.

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional al EADS San Pablo

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional a la Base Naval de Rota

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional al Cuartel General de la Fuerza Terrestre (FUTER)

Viaje de estudios a Roma

El viaje de estudios del curso se realizó a la República de Italia, y más concretamente a Roma. España e Italia comparten intereses en el área de seguridad y defensa en general, y muy particularmente en el área del Mediterráneo, participan en organismos internacionales e iniciativas comunes, y se realizan despliegues en mismos teatros de operaciones.

Se visitaron todas las unidades militares e instituciones previstas inicialmente, que fueron:

- Centro de Altos Estudios de Defensa (CASD) donde fueron recibidos por el general de división D. Nicola Gelao, director del Centro de Estudios Estratégicos del CASD. En dicha visita se proporcionaron presentaciones sobre: El CASD, su historia y evolución, misiones y áreas de responsabilidad; Las FAS italianas, misiones y organización, su contribución en organismos internacionales, y las áreas de interés preferentes; Mando de Operaciones, organización y misiones del Cuartel General de dicho mando, y la participación actual de las FAS italianas en operaciones.

- Cuartel General de la Flota donde fueron recibidos por el almirante Saponaro, segundo jefe de la misma. Tras una presentación sobre la misión y organizaciones de la Flota, y las actuales operaciones en las que participa la Marina Militar Italiana, se realizó una visita al Centro de Situación y Operaciones Navales de dicho Cuartel General.

- SELEX Sistemas integrados donde fueron recibidos por el gerente de la empresa Dr. Paolo Casanova. En dicha visita se explicó la organización, sectores en los que trabajan, y capacidades que poseen. También hicieron un breve repaso de los proyectos en los que intervienen junto a empresas españolas, así como las capacidades de ciberseguridad que poseen.

Además de las visitas realizadas se asistió a los siguientes actos:

- Recepción en la residencia del embajador de España ante el Gobierno de Italia donde el embajador, D.

Francisco Javier Elorza Cavengt, les saludó y expuso brevemente la situación política y económica actual de Italia así como las buenas relaciones bilaterales que existen entre ambos países.
A continuación el agregado de Defensa, coronel D. José Miguel Jiménez García hizo una breve descripción sobre las FAS italianas destacando el proceso de transformación previsto en cuanto a estructura y efectivos.
La visita finalizó con una recepción ofrecida por el embajador a toda la delegación.

– Visita a la Embajada de España ante la Santa Sede donde fueron recibidos por el embajador, D. Eduardo Gutiérrez Sáenz de Buruaga, que tras unas breves palabras de bienvenida, les invitó a visitar diversas dependencias del Palacio. Finalmente el acto terminó con una recepción y palabras de agradecimiento por parte del jefe de la delegación.
Dada la corta duración del viaje, no se pudieron realizar otras visitas de gran interés para este tipo de curso y que en otras ocasiones se han programado.

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional al Colegio de Altos Estudios de La Defensa (CASD)

Visita del XXXIV Curso de Defensa Nacional al Colegio de Altos Estudios de La Defensa (CASD)

3.3.3. XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

Finalidad

Complementar la formación de personal destinado, o que puedan estarlo, en puestos de alto nivel de gestión de recursos humanos, así como de titulados superiores civiles con funciones directivas en empresas relacionadas con la defensa.

Asimismo se pretende proporcionar una visión global de los problemas a los que se enfrenta la gestión de personal y de enseñanza en el área de defensa, suministrando instrumentos para abordar los problemas anteriormente mencionados y las posibles soluciones a los mismos.

También se procura desarrollar las capacidades profesionales para el desempeño de la función logística de personal mediante la aportación de datos y experiencias de organismos públicos, de empresas privadas y de otras Fuerzas Armadas.

Desarrollo

El curso, convocado por Orden del Ministro de Defensa 202/07319/13, de 22 de mayo (*BOD* nº 106 de 31 de mayo), comenzó el 17 de septiembre de 2013 y finalizó el 28 de noviembre del mismo año. La subsecretaria de Defensa, Dª. Irene Domínguez-Alcahud Martín-Peña, presidió la sesión de clausura del curso en donde se entregaron los certificados de asistencia, impartió la última lección y lo clausuró oficialmente. Este curso equivale a 122 horas lectivas con un total de 52 sesiones de clase.

Alumnos

Mediante Resolución del JEMAD 220/09798/13, de 4 de julio (*BOD* nº 137 de 15 de julio) fueron convocados 32 alumnos, modificada por la resolución de la misma autoridad 220/10917/13, de 25 de julio (*BOD* nº 150, de 1 de agosto), por la que se cambiaba un alumno del cupo del Estado Mayor de la Defensa y se incluía un alumno en el cupo del Órgano Central.

Inauguración del XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

Los alumnos militares, en número de 27, procedían del Órgano Central de Defensa, Estado Mayor de la Defensa, del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, estructura de los Ejércitos y de la Armada y Dirección General de la Guardia Civil, fueron de empleo coronel y teniente coronel/capitán de fragata. Pertenecientes a los Cuerpos Generales y a los Cuerpos Comunes (Sanidad y Jurídicos).

Los alumnos civiles, en número de 5 fueron seleccionados por la Secretaría de Estado de Defensa, a petición del jefe de Estado Mayor de la Defensa.

Por resolución del JEMAD 220/13800//13, de fecha 1 de octubre (*BOD* núm 198, de 9 de octubre), se acordó la baja a petición propia de un alumno civil.

Por resolución del ministro de Defensa 220/17456/13, de fecha 13 de diciembre (*BOD* nº 249, de 23 de diciembre) se publicó la relación de los alumnos que habían superado el XVII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.

Conferencias

El curso, con un total de 38 conferencias, se estructuró en 3 módulos con el contenido siguiente:

- Módulo I: Marco normativo.
- Módulo II: Técnicas de gestión.
- Módulo III: Gestión de los recursos humanos.

Las exposiciones corrieron a cargo de altos cargos del MINISDEF, interviniendo directores y subdirectores generales, distintos cargos militares y otros oficiales generales, así como jefes de área. Las conferencias se completaron con un coloquio-debate.

Algunas conferencias fueron impartidas por personas de organismos y empresas ajenas a la estructura del MINISDEF.

Trabajos

Los alumnos realizaron dos trabajos, uno individual y uno en equipo. El trabajo individual versó sobre un tema elegido

por la escuela entre los dos propuestos por cada alumno, que tuviera trascendencia en la administración y gestión del personal y que fuera, a ser posible, de ámbito conjunto o de interés común. Para el trabajo en equipo se distribuyó el curso en cuatro grupos que desarrollaron, los siguientes temas:

- Evolución de la oferta de empleo público en las FAS y su influencia en la operatividad.
- Régimen de destinos en las FAS versus conciliación de la vida laboral y familiar.
- Los ascensos en las FAS. Influencia en la moral de los profesionales.
- Formación continua. Evolución, factores que la condicionan y análisis de resultados.

Fueron presentados ante el curso cuatro trabajos individuales y cuatro trabajos de grupo. A las presentaciones siguió un coloquio-debate.

Visitas

Se visitaron los siguientes centros y empresas en sesiones de mañana:

- Aula BBVA (La Moraleja, Madrid).
- Centro de formación de El Corte Inglés (Madrid).
- La sede central de la Policía Local de Madrid.
- Servicio de Asistencia Municipal de Asistencia y Rescate, SAMUR (Madrid), y Sala de Emergencia 112 (Pozuelo del Rey, Madrid).

La quinta visita, prevista a la empresa 3M-España, no pudo realizarse por dificultades de organización de la propia empresa.

En las visitas se recibieron conferencias y presentaciones, con animados coloquios, a cargo de directivos de los centros y empresas visitadas.

3.3.4. VII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

Finalidad

La finalidad del curso es aportar una visión global de la gestión de las infraestructuras y los recursos patrimoniales en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus organismos autónomos.

El curso va dirigido, principalmente, a la formación del personal que esté ocupando, o pueda ocupar en el futuro, puestos de responsabilidad en la gestión de las infraestructuras y de los recursos patrimoniales en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus organismos autónomos y en los correspondientes dentro de la estructura de los Ejércitos y de la Armada.

Desarrollo

El curso, convocado por Orden 202/07318/13 de 22 de mayo (*BOD* nº 106), tuvo una duración de nueve semanas, siendo inaugurado el 23 de septiembre por el director del CESEDEN y clausurado el 22 de noviembre con la última lección del curso impartida por el secretario de Estado de Defensa.

Visita del VII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales a Ferrovial (Instalaciones Calle 30)

El horario fue de 16:00 a 18:00 horas, de lunes a jueves, y de 11:00 a 13:00 horas los viernes o vísperas de festivo. Durante los 44 días lectivos se impartieron 34 conferencias, 4 visitas, 5 sesiones para trabajos en grupo y exposición de los mismos y la sesión final de clausura.

Alumnos

Fueron seleccionados un total de 32 alumnos, distribuidos de la siguiente forma:

- 27 alumnos militares: 6 del Órgano Central de Defensa, 3 del Estado Mayor de la Defensa, 1 del CESEDEN, 7 del Ejército de Tierra, 4 de la Armada, 4 del Ejército del Aire y 2 de la Guardia Civil.

- 5 alumnos civiles: 3 pertenecientes al Ministerio de Defensa y 2 pertenecientes a las empresas Ferrovial y Acciona (éste último causó baja a mitad de curso).

La relación de los 31 alumnos que finalizaron el curso se publicó mediante orden 220/17454/13, de 4 de diciembre (*BOD* nº 249).

Conferencias

El curso se estructuró en cinco módulos con el siguiente contenido:

- Módulo I: Marco de la infraestructura y patrimonio afecto.

- Módulo II: Enajenación del patrimonio.

- Módulo III: Planificación, control y mantenimiento de las infraestructuras.

- Módulo IV: Proceso de la obra.

- Módulo V: Medio ambiente.

Trabajos

Cada alumno realizó un trabajo individual y también seis trabajos de grupo sobre temas de actualidad relacionados con

las materias impartidas en el curso. Los títulos de los trabajos de grupo realizados fueron los siguientes:

- La regulación registral y catastral del patrimonio afectado al dominio público.
- Los planes de urbanismo y la enajenación de propiedades desafectadas.
- Optimización del mantenimiento de la infraestructura. La Ingeniería de gestión.
- Problemática de la gestión del importante patrimonio histórico inmueble de las FAS.
- Estado actual de la implementación de los sistemas de gestión de las infraestructuras en el ámbito de las FAS.
- Ventajas, inconvenientes y fórmulas contractuales para la explotación por terceros de bienes e instalaciones de defensa.

Los seis trabajos de grupo y seis de los individuales se presentaron ante un tribunal que evaluó la calidad de los mismos.

Visitas

Se visitaron los siguientes centros y empresas:

- Instituto Tecnológico de La Marañosa.
- Compañía Logística de Hidrocarburos CLH.
- Ferrovial.
- Laboratorio de Ingenieros del Ejército.

En todas las visitas se realizó, en primer lugar, una presentación general del centro o empresa visitada haciendo énfasis en las infraestructuras que se están realizando, así como los problemas existentes. A continuación, se realizaron visitas a las instalaciones principales.

Visita del VII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales al Instituto Tecnológico "La Marañosa"

3.3.5. XXII Curso de Alta Gestión Logística

Finalidad

Complementar la formación de personal destinado, o que pueda estarlo, en puestos de alto nivel de gestión logística, así como titulados superiores civiles con funciones directivas en empresas relacionadas con la defensa.

Así mismo se pretende incrementar su capacidad y sus conocimientos para afrontar y resolver los complejos problemas que presenta la alta gestión logística, entendida ésta como el nivel logístico de carácter conjunto, ampliando y mejorando sus capacidades para el planeamiento, el asesoramiento y la gestión, sobre todo en la toma de decisiones que impliquen importantes inversiones.

Establecer relaciones personales entre gestores de los ámbitos civil y militar.

Desarrollo

El curso, convocado por Orden del ministro de Defensa 220/17452/13 de 27 de noviembre (*BOD* nº 249 de 23 de diciembre), comenzó el 3 de marzo de 2014 y finalizó el 23 de mayo del mismo año.

La conferencia inicial fue impartida por el general director del gabinete técnico del secretario general de Política de Defensa. El secretario de Estado de Defensa, además de impartir la última lección, presidió la sesión de clausura, entregó los diplomas de asistencia y clausuró el curso que tuvo un total de 44 sesiones de clase, equivalente a 130 horas lectivas. Las sesiones de inauguración y clausura se realizaron conjuntamente con el X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.

Alumnos

Mediante Resolución del JEMAD 220/01619/14 de 30 de enero (*BOD* nº 27 de 10 de febrero) fueron convocados 32 alumnos.

Visita del XXII Curso de Alta Gestión Logística a Airbus Defence & Space

Los alumnos militares, en número de 27, procedentes del Órgano Central de Defensa, Estado Mayor de la Defensa, Cuarteles Generales de los Ejércitos y de la Armada y Dirección General de la Guardia Civil, de empleo coronel, teniente coronel/capitán de fragata, y comandante, pertenecientes a los Cuerpos Generales, Cuerpos de Intendencia de los Ejércitos y la Armada, Cuerpos de Ingenieros Politécnicos del Ejército del Aire, así como del Cuerpo de Ingenieros Navales de la Armada.

Los alumnos civiles, en número de 5, con alto nivel de responsabilidad en sus empresas, fueron seleccionados por la Secretaría de Estado de Defensa, a petición del jefe de Estado Mayor de la Defensa.

Conferencias

El curso, con un total de 41 conferencias, se estructuró en 4 módulos con el contenido siguiente:

- Módulo I: Marco de la Alta Gestión Logística.
- Módulo II: Presupuesto y Contratación.
- Módulo III: Sector Industrial y Técnico.
- Módulo IV: Logística de Alto Nivel.

Las exposiciones corrieron a cargo de altos cargos del MINISDEF, interviniendo directores y subdirectores generales, distintos cargos militares de los cuarteles generales y otros oficiales generales, jefes y responsables de área. Las conferencias se completaron con un coloquio-debate.

Las implicaciones económicas en el campo de la logística han hecho que este curso tuviera dos conferencias en sesión conjunta con el X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero además de la primera y última lección del curso impartidas en los actos de inauguración y clausura de ambos.

Algunas conferencias fueron impartidas por personas de organismos (universidad) y empresas de defensa ajenas a la estructura del MINISDEF. En las visitas se recibieron conferencias y presentaciones, con interesantes coloquios, a cargo de directivos de los centros y empresas visitadas.

Trabajos

Los alumnos realizaron dos trabajos, uno individual y uno en equipo.

El trabajo individual versó sobre un tema, seleccionado de una terna de temas propuestos por los alumnos, que tuviera trascendencia en la logística de ámbito común o conjunto. Para el trabajo en equipo se distribuyó el curso en cuatro grupos que estudiaron y desarrollaron, los siguientes cuatro temas:

- El planeamiento de recursos. ¿Es adecuado a la situación de incertidumbre y crisis actual? Posibles soluciones.

- La logística basada en prestaciones.

- Nuevas tendencias en logística y su aplicación en las Fuerzas Armadas españolas.

- Fórmulas de colaboración público-privada en el sector de la defensa.

Fueron presentados ante el curso cuatro de los treinta y dos trabajos individuales y los cuatro trabajos de grupo. A las presentaciones siguió un coloquio-debate.

Visitas

Se visitaron los siguientes seis centros y empresas en sesiones de mañana:

- Parque y Centro de Abastecimiento de Material de Intendencia PCAMI (Villaverde).

- Instituto Tecnológico La Marañosa ITM (San Martín de la Vega).

- INDRA (Torrejón de Ardoz y San Fernando de Henares).

- SENER (Tres Cantos).

- ITP Industria de Turbopropulsores (Ajalvir).

- EADS- Airbus Military (Getafe).

Visita del XXII Curso de Alta Gestión Logística a ITP Industria de Turbopropulsores (Ajalvir)

3.3.6. X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

Finalidad

Aportar una visión global y de futuro de la actividad económica nacional e internacional, de la actividad financiera del sector público, así como la interrelación entre ambas, y su repercusión en la gestión económica y financiera del Ministerio de Defensa.

El curso está dirigido principalmente, aunque no exclusivamente, a la formación del personal de la escala de oficiales de los cuerpos de intendencia que estén ocupando, o puedan ocupar en el futuro, puestos de responsabilidad en áreas de planeamiento, programación económica, presupuestos y de la gestión económico-financiera en organismos del Ministerio de Defensa y en los correspondientes dentro de la estructura de los Ejércitos y de la Armada. También está dirigido a titulados superiores no militares con funciones directivas o que ocupen puestos de relevancia en las áreas citadas, de las empresas relacionadas con la defensa.

Inauguración del X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

Desarrollo

El curso fue convocado por Orden 220/17453/13 de fecha 13 de diciembre (*BOD* nº 249, de 23 de diciembre) y ha tenido una duración de once semanas lectivas. Fue inaugurado, junto con el XXII Curso de Alta Gestión Logística, el 3 de marzo por el director del CESEDEN, teniendo lugar la entrega de certificados el 23 de mayo en un acto solemne de clausura, también junto con el XXII Curso de Alta Gestión Logística, en el CESEDEN y presidida por el secretario de Estado de Defensa.

El horario fue de 16:00 a 18:00 horas de lunes a jueves, y de 11:00 a 13:00 horas el viernes o los días víspera de festivo. Se realizaron, durante los cuarenta y ocho días lectivos, treinta y siete conferencias, siete visitas, tres días de trabajo en grupo y dos días de exposición de trabajos.

Clausura del X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

Se cumplió todo el programa previsto inicialmente excepto una conferencia que se tuvo que anular por no disponibilidad del conferenciante.

Alumnos

Han participaron un total de 31 alumnos, nombrados por Resolución 220/01407/14 de 28 de enero (*BOD* nº 24) y distribuidos de la siguiente forma:

- 26 alumnos militares: 9 del Órgano Central de Defensa, 2 del Estado Mayor de la Defensa, 6 del Ejército de Tierra, 3 de la Armada, 3 del Ejército del Aire, 1 del CESEDEN y Guardia Civil.

- 5 alumnos civiles: de las empresas ISDEFE, INTA, Sener, Secretaría de Estado de Defensa y BBVA.

La relación de los alumnos que finalizaron el curso se publicó en el *BOD* mediante Orden 220/09194/14 del ministro de Defensa de 23 de julio (*BOD* nº 133).

Conferencias

El curso se estructuró en cinco módulos, que abarcaron los principales temas de la gestión económica-financiera en el ámbito del Ministerio de Defensa.

- Módulo I: Introducción.
- Módulo II: El Presupuesto de las Administraciones Públicas.
- Módulo III: La Contabilidad.
- Módulo IV: La Contratación.
- Módulo V: La Gestión Económica y las Finanzas.

Trabajos

Se realizaron unos trabajos de grupo sobre temas de actualidad relacionados con las materias impartidas en el curso. Los títulos de los trabajos fueron los siguientes:

- El impacto del presupuesto de defensa en la economía nacional.
- Los PEA: uso de las capacidades remanentes como otra alternativa de financiación.
- Análisis económico de la externalización.
- Financiación de la UE para los OPI de defensa.
- Implantación del SIDAE.

Asimismo, cada alumno efectuó un trabajo individual.

Visitas

Se realizaron las siguientes visitas:

- Intervención General de la Administración del Estado.

- Organismos Autónomos de Defensa: CEHIPAR.
- Banco de España.
- Ciudad Financiera del Banco de Santander.
- Mesa de Tesorería del BBVA.
- Pricewaterhouse Coopers.
- Fábrica Nacional de la Moneda y Timbre. Casa de la Moneda.

Visita del X Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero a la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre

En todas las visitas se ha realizado una presentación general de la institución, seguida de diversas presentaciones sobre temas competencia del organismo o entidad visitada. En algunos casos, ha finalizado la jornada con una visita a instalaciones y un vino español.

3.4. DOCENCIA: CURSOS INTERNACIONALES

3.4.1. XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

Finalidad

La finalidad del curso es que un grupo de oficiales superiores, que han asumido o puedan asumir al cabo de unos años cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas de los países de Iberoamérica, compartan unas semanas de trabajo en las que se den circunstancias que faciliten el conocimiento mutuo y permitan compartir distintos puntos de vista, de forma que las correspondientes Fuerzas Armadas contribuyan a la formación y consolidación de una real Comunidad Iberoamericana.

Desarrollo

El curso tuvo una duración de siete semanas, en jornada completa de mañana y tarde, desde el 28 de abril al 13 de junio de 2014.

La inauguración del curso tuvo lugar el día 28 de abril a las 11:30 horas. Fue presidido por el ministro de Defensa, al que acompañaron en la mesa presidencial el jefe de Estado Mayor de la Defensa, el director general de Política de Defensa, el director del CESEDEN y el jefe de la EALEDE. Al acto asistieron embajadores y representantes de diversos países iberoamericanos.

El programa del curso incluyó cuatro módulos temáticos, cada módulo estuvo a cargo de un tutor, que, en función de la característica del módulo, fueron catedráticos de universidad u oficiales generales. Los módulos trataron de:

- I: Situación mundial.
- II: Economía e Industria de la defensa.
- III: Planeamiento de la defensa.
- IV: Cultura y Sociología de la defensa.

En ellos se analizaron aspectos de las políticas exteriores de los estados iberoamericanos y aquellos temas que tienen una relación más directa con Iberoamérica, como son las cumbres iberoamericanas, los procesos de integración en la región, regionalismos en otras partes del mundo. Así mismo se analizaron las relaciones de los respectivos Ejércitos dentro de la Administración del Estado español y la organización del Ministerio de Defensa. También se analizaron los efectos de las crisis económicas en las economías de defensa. Y por último, se estudiaron las relaciones del Ministerio de Defensa con la sociedad civil.

El sistema docente constó, además de las conferencias y mesas redondas, de foros y exposiciones a cargo de los alumnos sobre aspectos de sus propios países con temas relacionados con la programación del curso. Como actividades complementarias se realizan diversas visitas a instituciones e industrias de defensa.

Además se realizaron tres viajes, un primer viaje de convivencia por territorio nacional, un segundo viaje de estudios a Salamanca donde se celebró un encuentro con el Instituto de

Clausura del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

Defensa Nacional Portugués y un tercero a Bélgica, donde se visitaron las sedes de la Unión Europea y de la OTAN.

El acto de clausura tuvo lugar a las 13:00 del día 13 de junio. Fue presidido por el jefe de Estado Mayor del Ejército del Aire, acompañándole en la mesa presidencial el general jefe del gabinete del secretario general de Política de Defensa, el teniente general director del CESEDEN, el almirante jefe de la ESFAS y el general jefe de la EALEDE.

Fueron invitados los embajadores y agregados de defensa de los países iberoamericanos convocados al curso, los tutores, los conferenciantes y familiares de los alumnos.

El acto se inició con unas palabras del teniente general director, interviniendo seguidamente el general jefe de la EALEDE, que impartió la última lección del curso, procediéndose a continuación a la entrega de los diplomas acreditativos de haber asistido al curso.

Por último el general jefe de Estado Mayor del Aire clausuró el curso.

Alumnos

Asistieron al curso 37 oficiales: 30 oficiales pertenecientes a Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana y Uruguay; y 7 oficiales españoles.

Viajes

Viaje de convivencia

Durante la semana del 5 al 8 de mayo se realizó el viaje de estudios y convivencia a Andalucía, visitándose en Sevilla la empresa Airbus Militar, la empresa ITURRI y el Cuartel General de la Fuerza Terrestre, el Cuartel General de la Flota en la Base Naval de Rota y la Base Aérea de Morón, sede del Ala 11 y el Grupo 22.

En Rota se visitó el Cuartel General de la Flota, donde recibieron la bienvenida del almirante jefe, recorriendo a

Visita del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos al Cuartel General de la Fuerza Terrestre (Sevilla)

Visita del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos a la Base Naval de Rota

En la Base aérea de Morón se comprobó la preparación y la alta cualificación tecnológica de las tripulaciones del Ejército del Aire y del personal de mantenimiento, visitando el moderno simulador de vuelo del Eurofighter.

Visita del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos a la Base Aérea de Morón

Viaje a Salamanca

El día 13 de mayo se viajó a Salamanca. En la universidad, la directora del Instituto Universitario de Iberoamérica de esa Universidad dio una conferencia sobre las relaciones de la Universidad de Salamanca con Iberoamérica y también se participó en un «Seminario sobre la implantación del Plan de Convergencia Europeo», en colaboración con la Cátedra «Almirante Martín Granizo» de la Universidad de Salamanca. Dicha Universidad expidió un diploma de participación que fue entregado en la casa del rector.

El Instituto de Defensa Nacional portugués (IDN) realizó unas presentaciones sobre la política exterior portuguesa en relación con Iberoamérica y sobre la política de defensa portuguesa.

Visita del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos a la casa del rector de la Universidad de Salamanca

Viaje de Estudios a Bélgica

En la sexta semana del curso, del 3 al 5 de junio, se efectuó un viaje de estudios a Bélgica, para conocer las instituciones de la Unión Europea y de la OTAN.

Visita del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos a la sede del Parlamento Europeo (Bruselas)

Visita del XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos al Cuartel General de la OTAN (Bruselas)

El día 3 se visitó el Parlamento Europeo, siendo atendidos por el portavoz del mismo D. Jaume Duch Guillo, el día 4 se visitó la Comisión Europea y asistieron a diferentes conferencias sobre la actualidad de la UE. El día 5 se visitó el Cuartel General de la OTAN, donde los alumnos fueron recibidos por el embajador del Reino de España ante la OTAN y el MILREP y se asistió a diversas conferencias sobre la OTAN, retornando a Madrid esa misma tarde.

Visitas

A lo largo del curso, aproximadamente una vez por semana, se efectuó una visita a una empresa significativa relacionada con la defensa o a una unidad o una institución.

Por orden cronológico se visitó:

- Congreso de España.
- Empresa INDRA (Torrejón de Ardoz, Madrid).

- Brigada Paracaidista (Ajalvir, Madrid).
- Puesto de Mando de la Guardia Civil (Madrid).
- Cuartel General del EMAD.
- Unidad Militar de Emergencias y 43 Grupo de Fuerzas Aéreas (Base Aérea de Torrejón, Madrid).

El día 21 de mayo, el curso fue recibido en audiencia por la alcaldesa de Madrid en el ayuntamiento, realizando a continuación una visita al emblemático edificio.

Recepción al XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos por la alcaldesa de Madrid

Recepción al XIII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos en la Casa de Correos

El 9 de junio el vicepresidente de la Comunidad de Madrid recibió en audiencia al curso, acompañado por el jefe de la EALEDE, en la Real Casa de Correos, sede de la Comunidad de Madrid en la Puerta del Sol.

3.4.2. VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

Finalidad

Formar a un grupo de oficiales superiores y altos funcionarios civiles afganos, que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en la Administración Pública o en las Fuerzas Armadas, para los que deberán estar adecuadamente preparados y formados en un marco democrático y de respeto a los derechos humanos, a fin de contribuir a la creación y consolidación de una comunidad de paz y seguridad en el Asia Central.

Impulsar procesos y mecanismos de conocimiento nacional mutuo, de interrelaciones personales y de experiencias compartidas que ayuden a comprender diferentes enfoques e interpretaciones y que consoliden vínculos de relación e integración institucionales entre la República Islámica de Afganistán y el Reino de España.

Alumnos

- Fuerzas Armadas Afganas: 7 oficiales generales, 12 oficiales superiores.
- Ministerio del Interior Afgano: 1 oficial general, 1 oficial superior.
- Ministerio de Asuntos Exteriores Afgano: 1 alto funcionario.
- Departamento de Seguridad Nacional Afgana: 2 oficiales superiores.
- Fuerzas Armadas Españolas: 1 del Cuartel General del EMAD, 1 del Ejército de Tierra, 1 del Ejército del Aire, 1 de la Guardia Civil, 1 de la DIGENPOL.

Metodología

El sistema docente de este curso está basado en conferencias, coloquios y visitas profesionales y culturales.

Como en las ediciones precedentes, para todas las actividades del curso se empleó el idioma español con traducción sucesiva al darí, a cargo de dos intérpretes de la Embajada de España en Afganistán que se desplazaron desde Kabul con la expedición afgana.

Desarrollo

El curso se realizó entre los días 10 de marzo y 4 de abril de 2014.

El acto de inauguración fue presidido por el ministro de Defensa D. Pedro Morenés Eulate, siendo el jefe de Estado Mayor de la Defensa, almirante general D. Fernando García Sánchez, la autoridad que presidió la clausura del curso.

El curso se estructuró en cuatro módulos, cada uno de los cuales tuvo una duración de una semana.

Clausura del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

- Módulo I: Relaciones internacionales y panorama estratégico.

- Módulo II: Planeamiento de la defensa.

- Módulo III: Cultura y sociología de la defensa.

- Módulo IV: Economía e industria de la defensa.

La duración prevista de cuatro semanas (28 días) se tuvo que ampliar en 6 días para adaptarse a los vuelos programados por el Ejército del Aire a Herat. Los alumnos afganos fueron trasladados desde Kabul a Madrid (vía Herat) y regreso en vuelos de las Fuerzas Armadas, llegando a Madrid el día 7 de marzo y regresando a Kabul el 4 de abril.

Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos en el aula donde se imparten las clases

Visitas

- Módulo I: Relaciones internacionales y panorama estratégico.
  Durante esta semana se visitaron la Escuela Militar de Paracaidismo (Alcantarilla-Murcia), Regimiento de

Artillería Antiaérea nº 73 (Cartagena-Murcia) y el Cuartel General del Mando de Operaciones Especiales (Alicante). Asimismo se realizó una visita cultural a la ciudad de Toledo.

Visita del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos a la Escuela Militar de Paracaidismo (Alcantarilla – Murcia)

Visita del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos a la Academia de Ingenieros (Centro Internacional de Desminado)

– Módulo II. Planeamiento de la defensa.
  Durante esta semana se visitó la Academia de Ingenieros del Ejército de Tierra (Hoyo de Manzanares-Madrid) y la empresa FECSA (San Sebastián de los Reyes-Madrid). Asimismo, se realizaron visitas culturales a las ciudades de Alicante y Palacio de Riofrío (Segovia).

– Módulo III. Cultura y sociología de la defensa.
  Durante este módulo se visitó el Regimiento de Caballería de Reconocimiento Farnesio nº 7, en Valladolid.

Vehículo de Exploración de Caballería (VEC) del Regimiento Farnesio

La sede de la Capitanía de Burgos, el Cuartel General de las Fuerzas Pesadas y la Base Cid Campeador (Regimiento de Transmisiones nº 1, Regimiento de Artillería de Campaña nº 11, Regimiento de Ingenieros nº 1 y Grupo Logístico Divisionario de la AALOG 61).

Entrada en posición de las piezas de Artillería ATP 155mm del RACA 11

– Módulo IV. Economía e industria de la defensa.

Visita del VIII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos a unidades de la Guardia Civil (Valdemoro)

Este módulo incluyó una visita a diferentes Unidades de la Guardia Civil en Valdemoro (Madrid) y a la empresa INDRA-Aranjuez, llevándose a cabo una vista cultural a Segovia.

3.4.3. II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

Finalidad

Ampliar la formación de un grupo de oficiales superiores y funcionarios de países de la región Asia-Pacífico que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas y Administración Pública, así como fomentar el conocimiento mutuo de sus integrantes para establecer lazos de amistad que apoyen la creación y consolidación de una mejor estabilidad regional. Además de lo anterior, otra finalidad no menos importante es la de dar a conocer España en facetas para ellos desconocidas.

Alumnos

El curso estuvo programado para acoger un máximo de treinta y cinco (35) alumnos, de ellos veintiocho (28) extranjeros de los empleos generales, almirantes, coroneles/capitanes de navío y funcionarios de alto nivel, y siete (7) españoles pertenecientes a las Fuerzas Armadas, Ministerio de Asuntos exteriores y Cooperación y de empresas del sector defensa. La participación final fue de treinta y un (31) alumnos.

El secretario general de Política de Defensa cursó invitaciones a catorce (14) países de la región de los cuales los 12 que se citan a continuación aceptaron la invitación, a razón de dos alumnos por país. Finalmente, la participación extranjera fue de veintitrés (23) representantes de acuerdo con la siguiente distribución:

- Bangladesh 2
- Brunei 2
- Camboya 1

- China 2
- Corea 2
- Filipinas 2
- India 2
- Indonesia 2
- Malasia 2
- Paquistán 2
- Tailandia 2
- Vietnam 2

La participación nacional fue de siete (7) alumnos: cuatro (4) militares, de ellos, un (1) general de brigada de la Guardia Civil, un (1) coronel del Ejército de Tierra, un (1) coronel del Ejército del Aire y un (1) capitán de navío de la Armada; y tres (3) civiles: un (1) diplomático del MAEC y dos (2) representantes de empresas.

Metodología

El sistema docente del curso, similar a otros cursos internacionales impartidos en la EALEDE, estuvo basado en conferencias, coloquios, comunicaciones y foros, complementado con visitas profesionales y culturales.

El curso se desarrolló en su totalidad en el idioma inglés.

Desarrollo

El curso se realizó entre los días 30 de septiembre y 25 de octubre de 2013.

El acto de inauguración fue presidido por el secretario general de Política de Defensa, D. Alejandro E. Alvargonzález San Martín, siendo el jefe de Estado Mayor de la Defensa, almirante general D. Fernando García Sánchez, la autoridad

que presidió la clausura del curso.

Inauguración del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

Siguiendo el modelo del año anterior, el curso se estructuró en cuatro módulos, cada uno de ellos de una semana de duración.

- Módulo I: Relaciones internacionales y panorama estratégico.
- Módulo II: Planeamiento de defensa.
- Módulo III: Cultura de defensa y sociología.
- Módulo IV: Industria de defensa y economía.

Viajes y visitas

Además de las actividades académicas realizadas en la EALEDE el curso ha tenido un viaje profesional a San Javier, Cartagena y Albacete, y visitas dentro de la Comunidad de Madrid, que fueron aprovechados para dar a conocer las unidades militares e instalaciones de las empresas siguientes:

En San Javier se realizaron visitas a:

- Academia General del Aire.

En Cartagena se realizaron visitas a:

- Cuartel General de la Fuerza de Acción Marítima.
- Flotilla de MCM y buques caza-minas surtos en puerto.
- Simuladores de la Flotilla de Submarinos.
- NAVANTIA.

En Albacete se realizaron visitas a:

- Base Aérea «Los Llanos».
- Ala 14 (Eurofighter).
- Eurocopter

En la Comunidad de Madrid se realizaron visitas a:

- INDRA (San Fernando de Henares y Torrejón).
- Brigada Paracaidista.

Visita del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico a Eurocopter

- UME y Mando Aéreo de Combate (Torrejón).
- EADS (Getafe).

Las visitas culturales se realizaron a:

- Museo Arqueológico de Cartagena.
- Museo «Submarino Peral» de Cartagena.
- Toledo.

3.4.4. Coloquios C-4

Del 20 al 22 de mayo se celebró la fase presencial de los Coloquios C4, en el CESEDEN. Dichos coloquios son una colaboración académica de carácter anual que llevan a cabo cuatro centros dedicados a altos estudios militares: el Centro di Alti Studi per la Difesa Italiano (CASD), el Centre des Hautes Etudes Militaires Francés (CHEM), el Instituto da Defesa Nacional Portugués (IDN), y el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN). Esta colaboración se viene repitiendo ininterrumpidamente desde el año 1998.

Previamente, a comienzos del año, se designaron los cuatro grupos de trabajo multinacionales encargados de desarrollar cuatro aspectos concretos de un tema general relacionado con la seguridad y la defensa en el Mediterráneo, consensuado previamente por los cuatro centros.

El tema general de esta edición propuesto por el CESEDEN, como centro organizador de los coloquios, y aceptado por los demás colegios/instituto fue «The Mediterranean Southern Frontier. EU strategies», y los temas derivados que desarrollaron los distintos grupos de trabajo fueron los siguientes:

- Area of strategic interest: risks and opportunities.
- Piracy in the Gulf of Guinea and its consequences.
- Global terrorism and jihadism in Sahel area.
- Vital resources and environment. Towards a sustainable growth.

España (CESEDEN) lideró el subtema cuatro sobre los recursos vitales y medioambiente, y el crecimiento sostenible.

Ocho alumnos del XXXIV Curso de Defensa Nacional participaron como integrantes de los grupos de trabajo en representación del CESEDEN. En las dos ediciones anteriores la participación española fue de cuatro alumnos, celebrándose en París y Roma respectivamente.

Paralelamente a las actividades de los grupos de trabajo, se realizaron dos reuniones de los directores de los centros/instituto. Durante la primera reunión se aprobó que la próxima edición de los coloquios C4 se celebre en Lisboa del 19 al 21 de mayo de 2015, siguiendo el turno rotatorio establecido en los TOR. Así mismo, el director del IDN realizará una propuesta de tema general a los demás directores de los centros y/o instituto antes del 1 de diciembre de 2014.

Los coloquios C4 suponen una excelente oportunidad de colaboración académica con los centros hermanos de los países más importantes de nuestro entorno.

Coloquios C-4. De izquierda a derecha directores del CASD, IDN, CESEDEN, CHEM y jefe de la EALEDE

Fotografía del grupo participante en los Coloquios C-4

3.4.5. Colegio Europeo de Seguridad y Defensa

En el presente año académico lo más destacable ha sido la organización de tres actividades, que bajo los auspicios del CESD, se han desarrollado en España: el módulo 2 del 9º Curso de Alto Nivel, un curso de Orientación sobre la Política Común de Seguridad y Defensa abierto a la participación de países africanos de la Iniciativa 5+5 y otro sobre Género en Misiones y Operaciones. También hay que mencionar la reducción, de seis a cuatro, del número de reuniones del Comité Académico (EAB), tal y como se había acordado el año anterior.

En lo referente a las reuniones del EAB, participó, como representante del CESEDEN, un profesor de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), al ser esta escuela la que tiene encomendada la tarea de organizar y desarrollar las labores docentes del Colegio en España.

Del contenido de las agendas de estas cuatro reuniones merece destacarse lo siguiente:

Reunión del Comité Académico (EAB) - Bruselas (9 y 10 de septiembre de 2013)

El Comité Académico se reunió en el edificio Albert Borschette de Bruselas, con el fin de evaluar la marcha de los distintos cursos que imparte este colegio, tanto presenciales como a distancia, y de otras actividades que desarrolla.

La novedad más importante que introdujo esta reunión ha sido la propuesta de incorporar alumnos de "terceros estados" (no miembros de la UE) a algunos cursos del ESDC, como continuidad a la política de vecindad para naciones SAP (Stabilisation and Association Process) que lleva a cabo el Servicio Europeo de Acción Exterior-SEAE.

Reunión del Comité Académico (EAB) - Bruselas (10 y 11 de diciembre de 2013)

La reunión tuvo lugar en el mismo edificio que la anterior y de los temas discutidos, es de resaltar lo siguiente:

- La buena impresión causada a todos los participantes, tanto en cuanto a organización como en su desarrollo, de la realización del módulo 2 del 9º HLC «Sicco Mansholt», celebrado en este CESEDEN del 18 al 22 de noviembre.

- La cofinanciación, con una subvención de hasta 2.500€, de aquellas actividades que, auspiciadas por el CESD, sean organizadas por sus centros asociados.

- La buena acogida del curso «Comprehensive Appproach to Gender in Operations» que coorganizado con Holanda se celebra semestralmente en uno de los países y la repercusión de la concesión del premio «Soldado Idoia Rodriguez» al equipo hispano-holandés organizador que fue entregado por el ministro de Defensa al embajador de Holanda en Madrid.

Reunión del Comité Académico (EAB) - Bruselas (26 y 27 de febrero de 2014)

Al igual que las anteriores, se celebró en el mismo sitio y de ella se menciona lo siguiente:

- El encargo del presidente del EAB para que España, Francia e Italia emitan comentarios al borrador del curriculum del curso «Lucha contra la piratería».

- La colaboración española en el curso de lucha contra la piratería que organizado por el IHEDN francés, se celebró en Bruselas durante el mes de julio de 2014.

- El anuncio de realizar una actividad relacionada con seguridad marítima en 2015.

Reunión del Comité Académico (EAB) – Larnaca (Chipre) (15 de mayo de 2014)

En esta ocasión, y como viene siendo habitual, se aprovechó la realización del cuarto y último módulo del HLC para celebrar la reunión del EAB que tuvo lugar en el hotel «Golden Bay Beach» de Larnaca. El tema central de la reunión fue la evaluación del IX Curso de Alto Nivel «Sicco Mansholt», abordándose entre otros temas: la deliberación para la entrega de los certificados a los participantes acreedores al mismo, la necesidad de fomentar la participación de todos los Estados Miembro de la UE, ya que en esta última edición 10 países no tuvieron representación y, de manera muy especial, la discusión sobre cómo mejorar la calidad de los diversos seminarios que se realizan a lo largo del curso. Además, se trataron los asuntos siguientes:

- El EAB tomó nota de los comentarios de España al borrador del curriculum del curso «Fight against piracy», asunto que será discutido en profundidad en la reunión de septiembre de 2014.

- La conformidad de los presentes a la propuesta holandesa para que el Sr. Riccardo Escalas sea el director del 10º Curso de Alto Nivel «Joseph Beth».

- La exitosa participación del alumno de la Escuela Naval Militar alférez D. Gonzalo Vallespín Terry en la II olimpiada del Erasmus Militar que consiguió el primer premio por su ensayo titulado «The importance of a Maritime Security Strategy for the EU».

- El ofrecimiento español para organizar un curso básico sobre la Reforma del Sector de Seguridad (RSS) en 2015, y el módulo 2 del 12º HLC «Jean Monet» en 2016.

Real Escuela Militar de Bruselas

Los cursos realizados en España en el presente año académico han sido los siguientes:

IX Curso de Alto Nivel sobre la Política Común de Seguridad y Defensa CSDP HLC 2013/2014 «Sicco Mansholt»

Del 18 al 22 de noviembre de 2013, el CESEDEN con la colaboración del IDN portugués condujo la programación y desarrollo del módulo 2 del curso de Alto Nivel que, de acuerdo con su curriculum, ha tratado sobre «EU's Crisis Management Capabilities». En el acto de inauguración que fue presidido por el secretario de Estado de Defensa, D. Pedro Argüelles Salaverría que impartió la primera lección del curso, intervino también el embajador de Portugal en España, D. Tadeu Soares. El jueves 21 de noviembre, el ministro de Defensa, D. Pedro Morenés Eulate, dio una conferencia en la que resaltó la postura nacional con respecto al venidero Consejo de la UE del mes de diciembre con periodo de coloquio que marcó un hito en el desarrollo del módulo y del curso en general. Al módulo asistieron un total de 58 alumnos, 3 de ellos españoles.

IX Curso de Alto Nivel sobre la Política Común de Seguridad y Defensa CSDP HLC 2013/2014 "Sicco Mansholt"

Curso de Orientación sobre la Política Común de Seguridad y Defensa CSDP OC (2013-2014)

Aprovechando la presidencia española de la Iniciativa 5+5, del 7 al 11 de abril de 2014, se realizó en el CESEDEN un curso básico sobre la PCSD que, con la conformidad de Bruselas, fue abierto a la participación de Argelia, Libia, Mauritania, Marruecos y Túnez. La primera lección del curso fue impartida por el director general de Política de Defensa, almirante D. Juan Francisco Martínez Núñez y la entrega de diplomas fue presidida por el DICESEDEN y el director del Colegio Europeo de Seguridad y Defensa, SDr. Hans-Bernhard Weisserth. Asistieron un total de 69 alumnos de los cuales 64 completaron las fases de correspondencia y presencial obteniendo sus certificados 41 nacionales, 15 de la UE y 8 de los países africanos de la Iniciativa.

VII Curso sobre Género en Misiones y Operaciones

La séptima edición de este curso, que anualmente coorganizan España y Holanda, se celebró en esta ocasión en la residencia militar «El Quijote» de Madrid del 2 al 6 de junio de 2014. La inauguración corrió a cargo de la subsecretaria

Curso de Orientación sobre la Política Común de Seguridad y Defensa CSDP OC (2013-2014)

de Defensa, Dª Irene Domínguez Alcahud y fue clausurado por la directora general de Personal, Dª Adoración Mateos Tejada. Asistieron un total de 51 alumnos nacionales y de la UE.

VII Curso sobre Género en Misiones y Operaciones

3.4.6. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa[1]

Finalidad

La Iniciativa 5+5 Defensa agrupa cinco países del sur de Europa (Portugal, Francia, España, Italia y Malta) y cinco del Magreb (Mauritania, Argelia, Marruecos, Túnez y Libia). Se trata de la única organización de defensa a la que pertenece Libia.

Entre sus grandes proyectos se encuentra el Colegio de Defensa 5+5 (liderado por Francia), un eficaz instrumento de entendimiento y trabajo común entre los países ribereños del Mediterráneo. El «Colegio 5+5 Defensa» fue creado en el marco de la Declaración Ministerial de Cagliari de 10 de diciembre de 2008, con las finalidades de abordar aspectos regionales de seguridad y defensa comunes a los diez socios, promover el conocimiento mutuo y el intercambio de experiencias, y establecer los contactos necesarios para construir una red entre su alumnado. Durante este año académico se han desarrollado

Logo del Colegio 5+5 Defensa

[1] http://www.defensa.gob.es/politica/seguridad-defensa/contexto/mediterranea/iniciativa5mas5/

módulos de cursos en los tres niveles (superior, intermedio y básico). España, por medio del CESEDEN/EALEDE, además de asistir a los Comités Académicos, ha desarrollado un módulo de nivel intermedio (tenientes coroneles y comandantes) coorganizado con Marruecos.

3er Módulo del 6º ciclo de nivel intermedio

Desarrollo

Entre el 9 y el 13 de junio de 2014 tuvieron lugar en el CESEDEN las sesiones de trabajo del tercer módulo del 6º ciclo nivel intermedio del Colegio de Defensa 5+5, que han contado con la participación de veinticinco oficiales (tenientes coroneles/ capitanes de fragata y comandantes /capitanes de corbeta) de: Argelia (4), Francia (4), Italia (1), Libia (4), Mauritania (2), Marruecos (4), Portugal (1), Túnez (3) y España (2).

El acto de inauguración fue presidido por el director general de Política de Defensa (DIGENPOL) almirante D. Juan Francisco Martínez Núñez. La clausura y entrega de certificados fue presidida por el almirante jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

A lo largo de seis intensas sesiones de trabajo, desarrolladas en formato de paneles, conferencias y trabajos en grupo, seguidos de debates, se abordó «El papel de las Fuerzas Armadas en la lucha contra los incendios forestales» dentro del contexto de la «Actuación de las Fuerzas Armadas con ocasión de grandes catástrofes», título genérico y al que se ajustaron los dos módulos previos, realizados en Argelia (octubre 2013) y Marruecos (febrero 2014).

Después del enfoque académico proporcionado por el profesor D. Domingo Molina Terren con el fin de adquirir un conocimiento físico-químico sobre el fuego y su comportamiento en el bosque, se abordaron (a cargo de un representante de la Subdirección General de Cooperación y Defensa Civil de la DIGENPOL) los procedimientos que regulan la actuación de las Fuerzas Armadas españolas en caso de grandes catástrofes. Se estudió en detalle, con personal del Estado Mayor de la Brigada Aerotransportable (Pontevedra) un caso práctico de intervención de las Fuerzas Armadas en la prevención de incendios forestales (operación «Centinela Gallego»). El

enfoque práctico se completó con un panel de expertos (UME y Grupo 43) para hablar sobre coordinación, llegado a este punto, hubo que destacar la intervención del comandante de las reales Fuerzas Aéreas marroquíes Et-Tayyeby que participó en tareas de extinción en las Islas Canarias en el verano de 2012. Después de esta positiva experiencia, se recomendó continuar con este intercambio de conferenciantes/expertos entre países de ambas orillas del Mediterráneo.

Además de las sesiones de trabajo, los asistentes realizaron una visita profesional al Cuartel General de la Unidad Militar de Emergencias (UME) y al Grupo 43 del Ejército del Aire ambos en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz y otra de carácter cultural al Palacio Real.

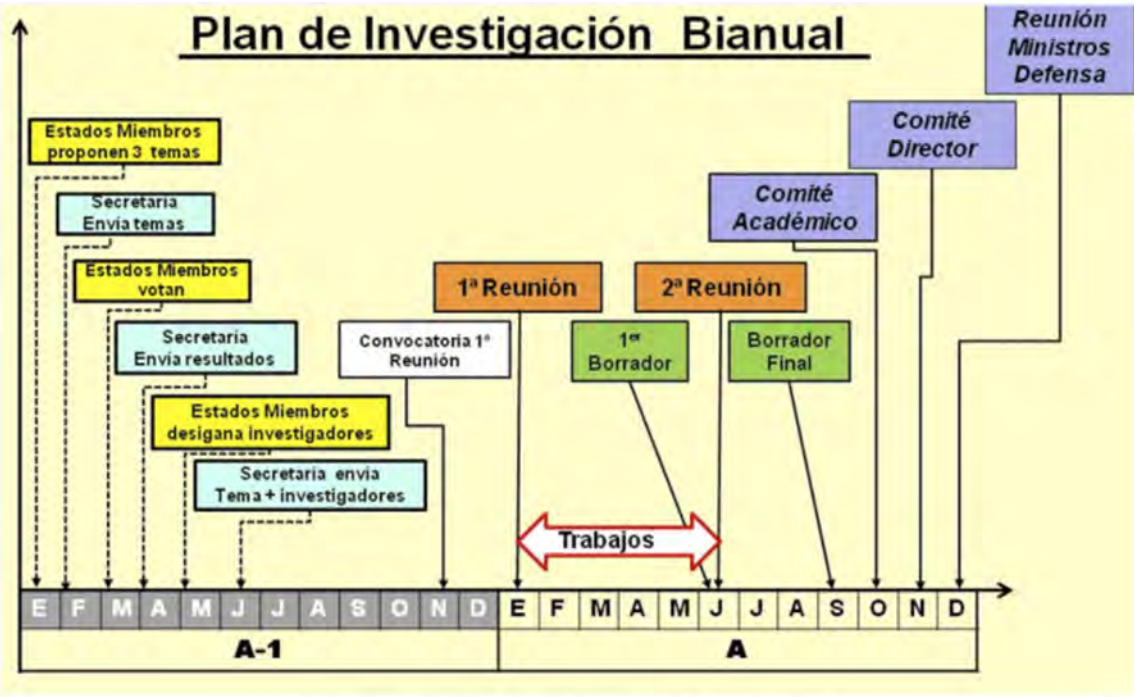
3.4.7. Iniciativa 5+5: Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos para el Mediterráneo Occidental (conocido como CEMRES, sus siglas en francés)[2].

Finalidad

Dentro de la Iniciativa 5+5 Defensa, Túnez presentó en 2008 este proyecto. Se trata de un colegio virtual de investigadores destinado a constituirse en un foro de reflexión, análisis y prospectiva regional al servicio de la Iniciativa 5+5, explorar los aspectos más relevantes de seguridad regional y fortalecer la confianza entre los países del Mediterráneo Occidental.

El CEMRES tiene su sede en Túnez y está integrado por un secretario general, dependiente del Ministerio de Defensa tunecino, y un comité de seguimiento (Piloting Committee), compuesto por una representación de cada país miembro. Asisten un profesor del CESEDEN/EALEDE y una profesora universitaria (asesora académica) representando a España, que se ofreció a redactar las normas de funcionamiento internas (Internal Regulations Guide-IRG que regulan el proceso bianual a seguir y que queda reflejado en el siguiente gráfico.

[2] Centre Euromaghrébine de Recherches et d'Études Stratégiques–CEMRES: http://www.cemres.org/IF.html



Plan de Investigación del Colegio de Defensa 5+5

5ª Reunión del Comité de Coordinación (Piloting Committee) en Túnez (9 y 10 de octubre de 2013)

La reunión tuvo lugar el 9 de octubre en el Instituto de Defensa Nacional (IDN) (Bortal Hayder - Le Bardo) de Túnez (nación que ejerce el Secretariado Permanente del Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos-CEMRES). Asistieron delegaciones de todos los países, excepto Malta.

Hay que destacar que las delegaciones de Francia, Marruecos, Portugal y España estuvieron constituidas por un militar responsable de los asuntos de la Iniciativa 5+5, acompañado de un civil (profesor-experto). Estas delegaciones perfilan un modelo a seguir para el desempeño de las responsabilidades académicas del Comité de Seguimiento.

Los puntos de la agenda fueron:

– Presentación del trabajo de investigación 2013 a cargo del profesor D. Bruno Barroso del IDN portugués.

– Determinación del tema de investigación 2014, siendo elegido por votación, uno de los temas propuestos por Túnez: «What confidence building measures would help setting up a more structured 5+5 area in the horizon 2020».

5ª Reunión del Comité de Coordinación (Piloting Committee) en Túnez

– Se revisaron las normas de funcionamiento interno (Internal Regulations Guidance-IRG) que han sido redactadas en solitario por España (EALEDE).

El próximo trabajo de investigación será liderado por Italia (Centro Alti Studi per la Difesa - CASD). Una investigadora colaboradora de la EALEDE (Dª Ana Isabel González Santamaría) ha participado en el «Grupo de Investigadores 2014» del CEMRES. Dicha investigadora ha asistido a dos reuniones de coordinación en Roma: 30 de enero y 24 de junio.

3.5. RELACIONES CON LAS UNIVERSIDADES

3.5.1. Universidad Complutense de Madrid (UCM)

Magister Universitario en Seguridad y Defensa

El magíster en Seguridad y Defensa es un título propio de postgrado de la Universidad Complutense de Madrid (UCM) que, por convenio de colaboración entre la Universidad y el Ministerio de Defensa, se imparte en el CESEDEN, correspondiendo su ejecución a la Escuela de Altos Estudios de la Defensa, EALEDE.

Finalidad

La finalidad del magíster es preparar y especializar a personal, tanto civil como militar, en las materias que, recogiendo tanto las vertientes amplias y más actuales como aspectos más concretos, puedan tener cabida en una concepción actual extensa y realista de la seguridad y de la defensa, dentro de un marco que se caracteriza por la incertidumbre estratégica y los nuevos retos, riesgos y amenazas a la seguridad en un mundo global y multimodal, con unas interdependencias asimétricas.

Alumnos

Está dirigido a civiles titulados superiores por una universidad española o extranjera y a militares con titulación equivalente.

Por convenio, la UCM concede 10 becas que deben solicitarse a la dirección del magíster y el Ministerio de Defensa concede 20 becas a militares o funcionarios del Ministerio. Todas las becas tanto civiles como militares fueron cubiertas.

Mediante Resolución del director general de Reclutamiento y Enseñanza Militar 455/14973/13 de 24 de octubre (*BOD* nº 214, de 31 de octubre), se convocaron 20 becas para personal militar para asistir al magister en Seguridad y Defensa organizado por el CESEDEN y la Universidad Complutense de Madrid, que se desarrolló en las instalaciones del CESEDEN.

El perfil de los alumnos de la XXI edición del magister se refleja en el siguiente cuadro.

PROCEDENCIA	NACIONALIDAD	POR SU FORMACIÓN UNIVERSITARIA
Civiles: 10 Militares: 20 Por Ejército Ejército de Tierra: 10 Armada: 1 Ejército del Aire: 7 Cuerpos Comunes: 1 Guardia Civil: 1 Por empleo militar 3 Coroneles 4 Tenientes coroneles/capitanes de fragata 2 Comandantes 3 Capitanes 4 Tenientes 2 Brigadas 2 Sargentos primero	Españoles: 29 Extranjeros: 1 Comandante Venezuela	Derecho: 8 Geografía e Historia: 2 Arquitectura: 1 Ciencias Políticas: 1 Periodismo: 2 Filología Inglesa: 1 Biológicas: 1 Publicidad y R. Públicas: 1 Psicología: 1 Filosofía y Ciencias de la Educación: 1 Matemáticas: 1 Ciencias del Trabajo: 1 (No se incluye la formación militar equivalente)

Duración

La inauguración del curso tuvo lugar el día 9 de enero de 2014, siendo la última clase presencial el día 25 de junio de 2014.

El título correspondiente a la promoción XX, finalizado en el mes de junio de 2013, se entregó en el solemne acto de clausura del Ciclo Académico del CESEDEN que se celebró el 9 de junio de 2014 con presidencia del jefe de Estado Mayor de la Defensa. El correspondiente al curso XXI se entregará a finales de 2014.

Desarrollo

La carga lectiva del magíster en Seguridad y Defensa es esencialmente presencial, aunque la mayor parte de los trabajos se realizan fuera del citado tiempo. La carga total estimada de ambos componentes es de 600 horas lectivas, en las que se trata de abordar con rigor y profundidad el campo amplio e interdisciplinario de la seguridad y la defensa, estudiando conceptos básicos así como técnicas, cuestiones y problemas

geopolíticos, geoestratégicos, económicos y los relativos a organizaciones multinacionales de seguridad y defensa. Todo ello además proyectado, en el caso español, con una especial atención a la relación Fuerzas Armadas y sociedad.

Durante este curso se realizaron visitas al Cuartel General del Ejército de Tierra, al Banco de España, a la Dirección General de la Guardia Civil y a la Escuela Nacional de Protección Civil.

Visita de los alumnos del XXI Magister en Seguridad y Defensa al Banco de España

Programa

El programa se estructuró en doce módulos independientes más un módulo de Introducción que se impartió al inicio del curso.

- Módulo 0: Conceptos básicos y generalidades.
- Módulo 1: Seguridad y defensa.
- Módulo 2: Organización y misiones de las Fuerzas Armadas.

- Módulo 3: Las instituciones españolas y la defensa.
- Módulo 4: Seguridad y relaciones internacionales.
- Módulo 5: Los tipos y las áreas de conflicto.
- Módulo 6: El contexto económico de España.
- Módulo 7: La Defensa y la sociedad.
- Módulo 8: Industrias y los servicios de la Defensa.
- Módulo 9: Defensa y protección civil.
- Módulo 10: Inteligencia y gestión de crisis.
- Módulo 11: La economía de la defensa.
- Módulo 12: Las Fuerzas Armadas en operaciones.

En el desarrollo del programa participaron tanto profesores militares, como ponentes civiles, entre los que se incluyeron tanto funcionarios de otros ministerios, profesores universitarios y expertos internacionales.

Trabajos

Los alumnos realizaron un trabajo de investigación (tesina) sobre alguno de los temas recogidos en el programa del magíster, cuya lectura y defensa se realizó ante un tribunal al final del curso. Se valoró tanto la originalidad del tema propuesto, como la calidad del mismo y la utilidad y valor añadido del documento. La defensa de trabajos se realizó entre los días 14 y 24 de septiembre.

3.6. CONSIDERACIONES FINALES

1. Desde el 19 de marzo de 2013 y en aplicación del acuerdo bilateral entre España y Brasil, se encuentra en esta Escuela (EALEDE) en calidad de profesor el coronel D. Edson Diehl Ripoli, oficial brasileño, cuya permanencia está prevista hasta enero de 2015, siendo relevado al cabo de este tiempo por otro oficial de ese mismo país.

2. A lo largo del Ciclo Académico 2013-2014, la Escuela de Altos Estudios de la Defensa ha desarrollado, con entera satisfacción, las actividades programadas para este ciclo académico, consiguiendo una relación coste eficacia notable y logrando disminuir el coste programado para todos los cursos y actividades desarrolladas por la Escuela.

3. En el próximo ciclo académico 2014-2015, la EALEDE seguirá desarrollando, principalmente, las diferentes iniciativas ya iniciadas en anteriores ciclos académicos:

   - Adaptación de los convenios al nuevo entorno de Bolonia y Ley de la Carrera Militar.

   - Desarrollo de convenios marco entre el MINISDEF y nuevas entidades en aspectos relacionados con la seguridad y defensa, como el Círculo de Empresarios, el Club de Exportadores, Asociación Goberna, diversas asociaciones de directivos, etc.

   - Trabajos de investigación como consecuencia del desarrollo de las actividades académicas y formativas encomendadas, ya sean nacionales o con escuelas similares extranjeras, particularmente con la de Portugal.

   - Potenciación y consolidación del Portal Virtual Iberoamericano y su evolución al Centro Virtual de Estudios por la Paz, la Seguridad y la Defensa.

   - Continuación del desarrollo de la enseñanza e-learning, basándose en la experiencia y lecciones aprendidas durante el primer curso on-line sobre Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados.

4. Implantación de la nueva estructura de la EALEDE, conforme a las disposiciones que se aprueben, para dar respuesta a los retos actuales y futuros, a semejanza de otras escuelas de la Defensa, siendo ésta una de las necesidades más acuciantes para lograr un funcionamiento ágil, eficaz, y coherente que debe presidir todas las actividades de una Escuela de Altos Estudios como la EALEDE.

5. En el ámbito de la docencia, se han desarrollado los cursos programados a plena satisfacción. Es de destacar, como ya se refleja en la memoria, las actividades desarrolladas que están dando una nueva dimensión y un nuevo impulso al conocimiento que se tiene de ésta, tanto a nivel nacional como internacional, destacando la participación de ocho alumnos del Curso de Defensa Nacional en los Coloquios C-4 en Madrid. Se han modificado los planes generales de los cursos de alta gestión incluyendo una fase de correspondencia y normas de aptitud, aunque aún queda la posibilidad de modificar su estructura horaria y la posibilidad de realizar prácticas en empresas, en aplicación del convenio existente con el Círculo de Empresarios u otros que se pudieran establecer.
   Para el próximo ciclo se incorporan tres nuevos cursos: el citado curso on-line sobre Derechos Humanos y Derecho Internacional de los Conflictos Armados. El I Curso de Defensa Nacional para Jóvenes dirigido a jóvenes políticos y jóvenes periodistas, así como a otros jóvenes licenciados/graduados, profesores y militares. Y el I Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África-Oriente Medio, impulsado por SEGENPOL, y similar en contenido e idioma (se imparte en lengua inglesa) que el Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico. Así mismo se suspende la programación del magíster en Seguridad y Defensa.

6. Dentro del Colegio Europeo de Seguridad y Defensa, la Escuela tiene prevista la participación en un curso relativo a SSR y continuar colaborando con Francia en la organización del curso sobre Lucha contra la Piratería.

7. En lo que respecta al Colegio de Defensa 5+5, España ejerce la presidencia rotatoria de la «Iniciativa de Defensa 5+5» durante 2014. Esto supondrá el desarrollo de varias reuniones en España (una reunión de ministros de Defensa, dos del Comité Director) a organizar por DIGENPOL y acoger y organizar un Comité Académico en septiembre, a cargo de la EALEDE. Argelia y Marruecos coorganizarán un módulo de nivel superior (generales/almirantes y coroneles/capitanes de navío) el próximo curso académico 2014-2015.

8. El nuevo Espacio Europeo de Enseñanza Superior, surgido de los acuerdos de Bolonia, y la Ley de la Carrera Militar

presentan nuevos retos en relación a las enseñanzas que necesitarán los miembros de las Fuerzas Armadas. Los acuerdos existentes con las distintas universidades pueden ser el vehículo para desarrollar futuras colaboraciones en este terreno, una vez definida la necesidad de enseñanza de altos estudios por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar (DIGEREM) y los Cuarteles Generales.

9. En el ámbito de la investigación, se continuará impulsando los trabajos de investigación asignados a esta escuela, para conseguir la mayor excelencia en estos campos, volcando el esfuerzo en la elección y el trabajo de los expertos. Se seguirá colaborando, como hasta ahora, en proyectos de investigación con el IDN portugués y con el GEM argentino. Durante el próximo ciclo se continuarán los contactos con otros colegios de defensa al objeto de realizar estudios de investigación en el ámbito multidisciplinar y multinacional.

4. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS)

4.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS

Misión

Corresponde a la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:

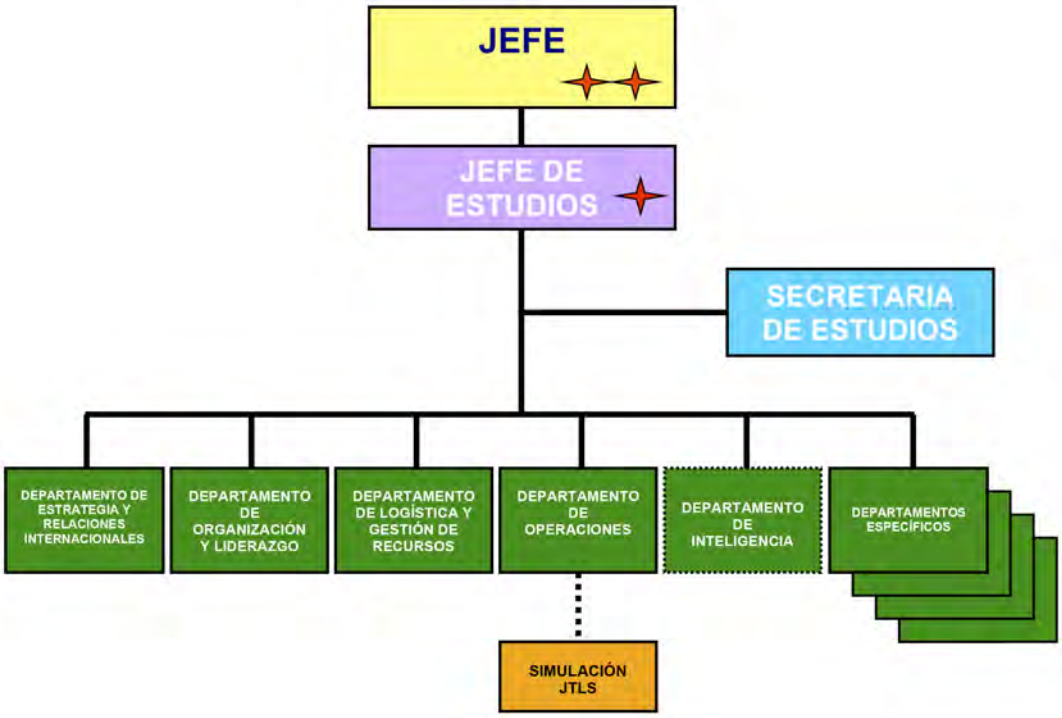
a. Impartir los Cursos de Actualización para el Desempeño de Cometidos de Oficial General, el Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas y el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas.

b. Investigar, analizar y difundir los resultados sobre aquellos aspectos relacionados con las doctrinas de acción conjunta y combinada.

c. Impartir estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado y específicos militares que se determinan.

Estructura

Para cumplir su misión, la Escuela Superior se estructura actualmente de la siguiente forma:



Medios

La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, para desarrollar su labor, ha contado de forma permanente con 5 aulas de clase (capacidad para 30/45 alumnos), 10 aulas de trabajo (capacidad para 15/17 alumnos), 1 aula magna (capacidad para 300 alumnos). Otras aulas del CESEDEN, como el Paraninfo, se han utilizado en función de necesidades puntuales.

En cuanto a tecnologías de la información, todas las aulas están dotadas de medios audiovisuales que permiten la proyección multimedia de presentaciones, la videoconferencia entre aulas e, incluso, videoconferencia con participantes externos. Así mismo, todas las aulas del primer piso están dotadas de suelo técnico con un suficiente número de puntos de conexión a red para ordenadores.

Igualmente, para la impartición de enseñanza a distancia a través de Internet en la fase previa del periodo preparatorio del Curso de Estado Mayor, se ha utilizado el campus virtual corporativo del Ministerio de Defensa desde su creación en 2009.

Todos los oficiales alumnos, nacionales y de países amigos y aliados, excepto los del Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG), tienen a su disposición un ordenador portátil, desde el cual pueden acceder a todos los contenidos de la red de área local del CESEDEN, conectarse a la red de propósito general del Ministerio de Defensa, utilizar el correo electrónico corporativo y el correo electrónico de Internet, consultar las páginas web de la Intranet así como páginas web de Internet, acceder a la base de datos del centro de documentación del CESEDEN, etc.

La Escuela Superior pretende liderar la experimentación y aplicación de los adelantos técnicos y nuevas tecnologías aplicadas a la función docente, tratando de alcanzar la excelencia en la enseñanza. En este sentido se está evaluando la posibilidad de establecer en el centro un área «wifi», de tal manera que los alumnos pudieran acceder a Internet a través de sus medios informáticos personales.

4.2. ORGANIZACIÓN

Dirección

Por Orden 430/08446/11 de fecha 1 de junio de 2011, publicada en el *BOD* nº 109 de 6 de junio de 2011 el vicealmirante D. Luis Cayetano y Garrido fue nombrado jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

Jefatura de estudios

El 15 de febrero de 2013 por Orden 430/02163/13, se publicó en el *Boletín Oficial de Defensa* nº 33, el nombramiento del actual jefe de estudios, general de brigada del Cuerpo General del Ejército del Aire D. Jaime Martorell Delgado. Es auxiliado en sus funciones por el secretario de estudios.

Secretaría de estudios

El cargo de secretario de estudios es desempeñado por el coronel del Ejército de Tierra, D. José Luis Cabello Rodríguez que efectuó la toma de mando el día 3 de diciembre de 2012.

Departamentos de enseñanza

Los departamentos de enseñanza son los elementos básicos de enseñanza que dirigen, coordinan y controlan las actividades docentes; en ellos se integran los profesores que imparten las enseñanzas de su área respectiva.

Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales

El departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales es responsable de que los alumnos adquieran los conocimientos y conceptos básicos de los distintos campos que engloban la estrategia y las relaciones internacionales, aprendiendo a identificar, aplicar y relacionar entre sí los diversos elementos. El jefe del departamento ha sido el coronel del Cuerpo de Infantería de Marina D. Francisco de Paula Bisbal Pons.

La actividad docente del departamento conjuga aspectos teóricos y conceptuales con otros más prácticos y participativos en los que el alumno adquiere mayor protagonismo. Los objetivos a alcanzar engloban áreas de conocimientos como la geopolítica y geoestrategia, polemología, situación mundial, relaciones internacionales, análisis geopolítico de países y regiones, análisis estratégico de conflictos, planeamiento de la defensa nacional y gestión y conducción de crisis.

El departamento es responsable del módulo de historia, en el que junto al estudio de la historia de los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil se hace un repaso de la historia de las relaciones internacionales de España a través de sus hitos, situándola en su contexto internacional y obteniendo enseñanzas de aplicación al momento actual.

Departamento de Organización y Liderazgo

El departamento de Organización y Liderazgo proporciona a los alumnos los conocimientos adecuados en diversas áreas todas ellas relacionadas con la gestión y resolución de problemas militares complejos. Por encontrarse desplegado en Mali su titular, el coronel (ET) D. Félix García Cortijo, la jefatura accidental del departamento ha sido desempeñada por el capitán de fragata D. Francisco Jesús Pérez Paz.

El departamento fomenta el conocimiento, ejercicio y la práctica de habilidades directivas con la finalidad de mejorar la capacidad de liderazgo, dirección y asesoramiento de los alumnos para el desempeño eficaz de sus futuros cometidos en estados mayores y en organismos de seguridad y defensa.

Igualmente desarrolla la capacidad del alumno para analizar la normativa en España de la Defensa Nacional, su organización y funcionamiento. Se completa el currículo del curso con una visión del Sistema de Protección Civil y Emergencias y su relación con la OTAN, la actuación de los principales órganos de la Seguridad del Estado y por último, los máximos representantes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil exponen las actuales y futuras líneas de actuación de dichas instituciones.

El departamento continúa dirigiendo el proyecto de desarrollo, en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, de la enseñanza por evaluación y por competencias.

Se han seleccionado una serie de competencias que se consideran deben poseer los oficiales de estado mayor y a través de las actividades y ejercicios que se desarrollan a lo largo del curso, se pretende que los alumnos mejoren estas competencias y les facilite su rápida integración en los próximos destinos de estado mayor. Las competencias que se han definido son: comunicación, liderazgo/dirección de personas, desarrollo de relaciones, trabajo en equipo y cooperación, orientación al logro, pensamiento analítico, pensamiento creativo, autoconfianza y carácter.

Departamento de Logística y Gestión de Recursos

El departamento de Logística y Gestión de Recursos es responsable de dirigir, coordinar, controlar y ejecutar las actividades de enseñanza relacionadas con los asuntos afines a sus cometidos. El jefe del departamento durante el curso ha sido el coronel de Infantería de Marina D. Joaquín Tomás González Fernández.

En la actualidad, la actividad docente del departamento tiene como objetivo principal el de impartir los conocimientos básicos que permitan a los alumnos desarrollar las capacidades necesarias para, por un lado, planear el apoyo logístico a una fuerza operativa en el desarrollo de operaciones militares

conjunto-combinadas, y por otro conocer y entender los esfuerzos que hace la nación para obtener unos recursos de personal, material, financiero y del sistema de información y comunicaciones (CIS), que tendrán que ser administrados para alcanzar un rendimiento óptimo en favor de nuestras Fuerzas Armadas.

Departamento de Operaciones

El departamento de Operaciones tiene como misión proporcionar los conocimientos fundamentales para el correcto empleo de la Fuerza en las operaciones militares, ambiente conjunto y combinado. A tal efecto, su actividad docente cubre la doctrina conjunta tanto nacional como aliada, e imparte la metodología de planeamiento operativo nacional, de la OTAN y de la UE. Los ejercicios didácticos, que permiten poner en práctica los contenidos teóricos impartidos cubren todo el espectro del conflicto, desde operaciones OTAN clásicas del tipo «artículo 5» a operaciones de respuesta a crisis «no-artículo 5» y operaciones de gestión de crisis de la UE. El jefe del departamento ha sido el coronel del Ejército de Tierra D. José Luis Modrego Navarro.

Entre las actividades didácticas coordinadas esencialmente a través del departamento destacan dos: el ejercicio conjunto-combinado («Combined Joint European Exercise»), que se realiza con participación de las escuelas de Estado Mayor de Francia, Alemania, Italia y Reino Unido; y el ejercicio de conducción asistido por ordenador con participación de alumnos de la Escuela Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación (MAEC) y un grupo seleccionado de alumnos de la facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense.

Para la formación académica de los oficiales de Estado Mayor, la escuela cuenta, como en la mayoría de las escuelas de Estado Mayor en Europa, con un simulador operacional «Joint Theatre Level Simulator» (JTLS), que en constante evolución técnica, permite a los alumnos practicar el planeamiento y desarrollo de las operaciones desde una perspectiva de escenarios y fuerzas informatizadas. El JTLS es también utilizado en apoyo a actividades y ejercicios del Estado Mayor de la Defensa y su Mando de Operaciones.

A partir de enero de 2013, su sostenimiento se lleva a cabo con medios orgánicos.

Departamento de Inteligencia y Seguridad

El departamento de Inteligencia y Seguridad es el que lidera y coordina la ejecución del Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas. El jefe de departamento durante el curso ha sido el coronel del Ejército de Tierra D. Luis Carlos de la Guardia Ricart.

Sus misiones son el planeamiento, propuesta, coordinación y seguimiento del programa de estudios de este curso y la valoración del cumplimiento de los objetivos asignados, así como la orientación y evaluación de los alumnos.

Departamentos específicos

Al mando de un coronel/capitán de navío, la escuela dispone de un departamento específico por cada Ejército, Armada y Guardia Civil. A estos departamentos les corresponde la programación de la fase específica de los cursos que en ella se imparten. Los jefes de los departamentos han sido:

- Ejército de Tierra: Coronel D. Enrique Herrera Cortés.
- Armada: Capitán de navío D. Antonio Duelo Menor.
- Ejército del Aire: Coronel D. José Francisco Terol Albert.
- Guardia Civil: Coronel D. Antonio Trenado Pacha.

Sus misiones principales son el planeamiento, propuesta y seguimiento de los programas de estudios correspondientes a la fase específica de los cursos impartidos en la escuela, la orientación y evaluación de los alumnos a dichos cursos, y la valoración del grado del cumplimiento de los objetivos asignados a los mismos.

Claustro de Profesores

Existen dos categorías de profesores en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:

- Profesorado ordinario: constituyen el cuadro permanente de profesores de la escuela. Son diplomados de Estado Mayor o del Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas.

- Profesorado extraordinario: personas de condición civil o militar, especialistas en determinadas materias, que participan en la función docente de la escuela con carácter de colaboradores.

La relación de puestos militares (RPM) del CESEDEN, adscritos a la escuela como profesores titulares es la siguiente:

RPM						
	ET	ARMADA	AIRE	CUALQUIER EJÉRCITO	GUARDIA CIVIL (*)	TOTAL
COR	1	1	1	4+(2)	1	9
TCOL/CTE	13	8	8	2	2	31
TOTAL	14	9	9	8	3	40

(*) No computa

Desde 2002, un profesor del Ejército de Tierra de Brasil permanece adscrito al departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales.

4.3. DOCENCIA

4.3.1. XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Inauguración

El día 10 de septiembre de 2013, tuvo lugar en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas el acto de inauguración del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas en un acto

presidido por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), almirante general D. Fernando García Sánchez.

El acto comenzó en el aula magna con unas palabras de bienvenida del director del centro, teniente general (ET) D. Alfonso de la Rosa Morena.

Inauguración del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas

A continuación el JEMAD, tras dirigirse a los alumnos, dio por inaugurado el XV curso. Previamente, el jefe de la escuela, dirigió unas palabras de salutación a los componentes del curso, en el que les exhortó a trabajar con entusiasmo, espíritu de sacrificio, lealtad y compañerismo en la búsqueda permanente de la excelencia, tal como dice el lema de la escuela: *Excelentia atque Sciencia*, así como tratar de conseguir una perspectiva conjunta.

Finalidad

Preparar a los oficiales del Ejército de Tierra, de la Armada, del Ejército del Aire, de los Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil, tanto nacionales como

procedentes de países aliados y amigos, para desempeñar las funciones propias en los estados mayores específicos, conjuntos y combinados, así como en organismos nacionales e internacionales de seguridad y defensa.

Tal preparación, al tratarse de una labor educativa, ha de centrarse en la formulación de unos objetivos generales que orienten el proceso de enseñanza-aprendizaje a fin de que se produzca el cambio deseado en el perfil profesional de los alumnos del curso, adquiriendo y/o mejorando las competencias requeridas para desempeñar las funciones y cometidos de un oficial de Estado Mayor.

Esquema del curso

El XV Curso, fue convocado por Orden 202/01114/13, de 16 de enero, (*BOD* nº 18 de 25 de enero). Constó de un periodo preparatorio, que comenzó el 1 de abril y finalizó el 9 de septiembre, y un periodo de presente, dividido en dos partes, la primera del 10 de septiembre al 20 de diciembre de 2013 y el segundo del 8 de enero al 27 de junio de 2014.

El periodo preparatorio estuvo estructurado en dos fases:

Una fase previa a distancia, en la que todos los alumnos realizaron un curso virtual a través del campus virtual corporativo del Ministerio de Defensa, de tres meses de duración (110 horas), con el objetivo de que adquirieran un nivel mínimo y homogéneo considerado necesario para poder cursar con éxito los periodos de presente del curso.

Una fase de adaptación de presente, sólo para alumnos de países amigos y aliados que comenzó el 27 de agosto y finalizó el 9 de septiembre de 2013. Fueron un total de 29 alumnos, procedentes de Alemania, Argentina, Brasil, Cabo Verde, Ecuador, Estados Unidos, Egipto, Filipinas, Francia, Guatemala, Guinea Conakry, Italia, Marruecos, Mauritania, Méjico, Pakistán, Perú, Portugal, Reino Unido, República Dominicana, Senegal, Tailandia y Uruguay.

Los periodos de presente se desarrollaron en cuatro fases:

- Fase Básica: del 10 de septiembre de 2013 al 10 de enero de 2014.

- Fase de Defensa Nacional y Planeamiento de las Operaciones: del 11 de enero al 21 de febrero de 2014.

- Fase Específica: del 22 de febrero al 25 de abril de 2014.

- Fase de Aplicación: del 26 de abril al 26 de junio de 2014.

Alumnos de países amigos y aliados del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

La entrega de los trabajos de investigación, monografías, tuvo como fecha límite el 30 de abril de 2014. Las exposiciones y defensa de las mismas por parte de los alumnos se realizaron entre el 30 de mayo y el 10 de junio de 2014.

Alumnos

El XV CEMFAS ha contado con la participación de 132 oficiales, de los cuales 103 pertenecen a nuestras Fuerzas

Armadas y a la Guardia Civil y 29 son oficiales extranjeros pertenecientes a 22 países aliados y amigos.

En el anexo VII se detalla la distribución por Ejércitos, Armada, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil del total de participantes nacionales y de países amigos y aliados.

En el anexo VIII, se recoge un resumen de los alumnos de países amigos y aliados.

Conferencias

Durante el XV curso se han impartido las conferencias y realizado los paneles, prácticas y ejercicios previstos en los sílabos correspondientes.

Dichas conferencias han sido impartidas o dirigidas por los profesores de la escuela y por conferenciantes externos expertos en diferentes materias pertenecientes a las Fuerzas Armadas, así como de los ámbitos político, sindical, universitario, empresarial, de los medios de comunicación social y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado. En el anexo IX figuran las sesiones de clase por departamento.

Actividades a destacar

Panel de Terrorismo Internacional

El miércoles 23 de octubre, como parte de las actividades docentes del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, tuvo lugar un panel de terrorismo internacional, con la participación de la periodista y académica Dª Pilar Requena, el teniente coronel de la Guardia Civil D. Manuel Navarrete Paniagua, el psicólogo y académico D. Luis de la Corte y D. Fernando Reinares, de la Universidad Rey Juan Carlos. En el contexto de un subpanel sobre terrorismo global, la también periodista y académica, Dª Pilar Requena abordó su definición y problemática; el teniente coronel del Ejército de Tierra D. Jose Ignacio Castro Torres, profesor titular del departamento de Operaciones de la citada escuela, completó esta visión introduciendo la perspectiva de las armas de destrucción masiva (ADM). El segundo subpanel trató de la lucha antiterrorista para lo que contó con el teniente coronel de la Guardia Civil D.

Manuel Navarrete Paniagua, mientras los dilemas éticos que comporta fueron abordados por el psicólogo y académico D. Luis de la Corte.

La jornada se cerró con una celebrada mesa redonda sobre terrorismo y antiterrorismo en la que tomaron parte todos los ponentes y los alumnos.

Panel de Terrorismo

El martes 29 de octubre tuvo lugar un panel sobre terrorismo, con la participación de reconocidos expertos en la materia: el teniente coronel de la Guardia Civil D. Valentín Díaz Blanco, de la Unidad Central Especial; Dª María Teresa Pagazaurtundúa, de la Fundación Víctimas del Terrorismo; D. Francisco José Llera Ramo, catedrático de Ciencia Política de la Universidad del País Vasco; D. Rogelio Alonso Pascual, profesor de Ciencia Política en la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid; D. Fernando Fernández Savater, de la Universidad Complutense de Madrid, y Dª Ángeles Escrivá, del diario «El Mundo». En el primer subpanel, D. Francisco José Llera Ramo, catedrático de Ciencia Política en la Universidad del País Vasco y D. Jose María Arregui Aramburu, profesor de Sociología en la Universidad Autonómica Vasca, desarrollaron sus ponencias con el título general «La sociedad vasca ante el fin de la violencia», a continuación el tema «Los réditos de la violencia» fue tratado por Dª Maite Pagazaurtundúa, concejal y portavoz municipal del PSE en Urnieta (Guipúzcoa), para terminar con la exposición de D. Rogelio Alonso Pascual, profesor de Ciencia Política en la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid y del teniente coronel de la Guardia Civil D. Valentín Díaz Blanco (Unidad Central Especial) sobre «La lucha contra ETA».

Conferencia «Armas de destrucción masiva (ADM) y proliferación»

El viernes 25 de octubre tuvo lugar una conferencia sobre «Armas de destrucción masiva (ADM) y proliferación», con la participación D. Vicente Garrido, de la Universidad Rey Juan Carlos.

Mesa redonda sobre «Medios de comunicación y Fuerzas Armadas»

El viernes 22 de noviembre tuvo lugar una mesa redonda sobre «Medios de comunicación y Fuerzas Armadas», con

la participación de D. Alfonso Merlos, de 13 TV; Dª Yolanda Ferrer, de RTVE; D. Miguel González, del diario «El País» y D. Miguel de la Cruz, de Antena 3 TV.

Conferencia «Estados Unidos: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 28 de noviembre se impartió, la conferencia «Estados Unidos: Estrategia de seguridad y defensa» por el Excmo. Sr. D. Luis Moreno, ministro consejero de la Embajada de Estados Unidos de América en Madrid.

Conferencia «China: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 28 de noviembre se impartió, la conferencia «China: Estrategia de seguridad y defensa» por el coronel mayor D. Wu Yongye, de la Embajada de la República Popular de China en Madrid.

Conferencia «Rusia: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 29 de noviembre se impartió la conferencia «Rusia: Estrategia de seguridad y defensa» por el Excmo. Sr. D. Dimitry Sokolov, primer consejero de la Misión Diplomática de Rusia en España.

Conferencia «Francia: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 2 de diciembre se impartió la conferencia «Francia: Estrategia de seguridad y defensa» por el Excmo. Sr. D. Jèrôme Bonnafont, Embajador de Francia en España.

Conferencia «India: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 4 de diciembre se impartió la conferencia «India: Estrategia de seguridad y defensa» por el Excmo. Sr. D. Sunil Lal, Embajador de India en España.

Conferencia «Brasil: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 9 de diciembre se impartió la conferencia «Brasil: Estrategia de seguridad y defensa» por el Excmo. Sr. D. Paulo Cesar de Oliveira, Embajador de Brasil en España.

Conferencia «Italia: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 10 de diciembre se impartió la conferencia «Italia: Estrategia de seguridad y defensa» por el coronel (ITA) D. Enrico Marinelli.

Conferencia «Reino Unido: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 11 de diciembre se impartió la conferencia «Reino Unido: Estrategia de seguridad y defensa» por el capitán de navío D. Paul Lemkes, agregado de defensa de la Embajada del Reino Unido en España.

Conferencia «Alemania: Estrategia de seguridad y defensa»

El día 12 de diciembre se impartió la conferencia «Alemania: Estrategia de seguridad y defensa» por el Excmo. Sr. D. Reinhard Silberberg, embajador de la RF de Alemania en España.

Panel de Comunicación de los Ejércitos y la Guardia Civil

El 14 de noviembre tuvo lugar un panel de Comunicación de los Ejércitos y la Guardia Civil, con la participación de D. Alfonso Iglesias, de la Universidad Autónoma de Madrid; el coronel ET D. Jorge Bonal, del departamento de Comunicación del Ejército; el capitán de fragata D. Federico García, del gabinete OCS de la Armada; el teniente coronel EA D. Julio Serrano, del gabinete del JEMA; el teniente coronel GC D. Fernando Cubillo, del gabinete de prensa ORIS de la Guardia Civil, y el comandante EA D. Jesús Marcos, del departamento de Comunicación de la UME.

MESA redonda sobre «Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad»

El 19 de diciembre se celebró una mesa redonda bajo el título «Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad» que contó con la presencia de los siguientes ponentes: D. Fernando Lezcano, jefe de la sección de Organización y Comunicación del sindicato CC.OO.; D. Agustín Conde Bajén, presidente de la Comisión de Defensa del Congreso; D. Jesús Banegas Núñez, presidente de la Comisión de RR.II. de la CEOE y D. Juan Díez

Nicolás, catedrático emérito de la Universidad Complutense de Madrid.

Conferencia del comandante del Mando Conjunto de Brunssum (JFC Brunssum)

El día 25 de febrero el general D. Hans-Lothar Domröse, comandante del Mando Conjunto de las Fuerzas Aliadas de la OTAN en Brunssum impartió una conferencia centrada en los retos que afronta el Cuartel General del JFC, evolución de sus responsabilidades en Afganistán y previsiones hasta el año 2016, todo ello expuesto desde la perspectiva de un comandante operacional.

Mesa redonda sobre la "Influencia de las diferentes culturas y religiones en las operaciones"

Organizada por el departamento de Organización y Liderazgo, tuvo como objetivo el acercar a los alumnos el conocimiento de dichas confesiones y su aplicación práctica en el desarrollo de los despliegues en los que se ven envueltas nuestras Fuerzas Armadas a consecuencia de las misiones encomendadas por el Gobierno de España. Como representante del culto judío, participó el D. Moses Bendahan Israel, rabino principal de la comunidad judía de Madrid. Por parte de la religión católica se contó con la presencia del vicario episcopal para el Ministerio de Defensa capellán D. Francisco Javier de la Vega Fernández. Por parte del culto islámico, ostentó dicha representación D. Riay Tatary Bakry, presidente de la Unión de Comunidades Islámicas de España (UCIDE), secretario general de la Comisión Islámica de España e imán de la Mezquita Central de Madrid.

Seminario «Constitución e Instituciones del Estado»

Del 10 al 12 de diciembre se celebró un seminario bajo el título «Constitución e Instituciones del Estado», que contó con la presencia de destacados ponentes del Cuerpo de Letrados de las Cortes.

Jornadas de apoyo al MACOM

Durante los días 15 y 16 de enero de 2014 tuvieron lugar unas jornadas de apoyo al MACOM Torrejón para conocimiento

de las COPD impartidas en esa base por el departamento de Operaciones.

Dicha actividad fue muy apreciada por el personal de la base y está dentro de un programa de actualización de CGs, desarrollado por la Escuela Superior, iniciado en el 2011 (MOPS, FUTER, CG ALFLOT, CG FUK, CG MACOM, etc.).

Viajes y visitas de interés profesional

Las actividades teóricas y prácticas del curso se complementaron con visitas y viajes de interés profesional a unidades militares y organismos y centros relacionados con la seguridad y la defensa, tanto en territorio nacional como en el extranjero.

Viajes y visitas de interés profesional en territorio nacional

Los viajes que se realizaron durante la fase básica tuvieron la doble finalidad de que los alumnos mejorasen su conocimiento de los otros Ejércitos, Armada y Guardia Civil, a la vez que se fomentase el conocimiento mutuo y la integración de todos los componentes del curso mediante actividades de estrecha convivencia.

Se llevaron a cabo cuatro viajes en territorio nacional, del 14 al 16 de octubre de 2013, cada uno de los cuales tuvo asignada una zona peninsular determinada con el fin de visitar unidades, centros u organismos (UCO,s) de los Ejércitos y la Armada; así como empresas y factorías relacionadas con la industria de defensa. Por este motivo, los alumnos se dividieron en cuatro grupos.

Las UCO,s y lugares visitados en cada zona fueron los siguientes:

a. Zona Noroeste

- Academia Básica del Aire.
- Fragata F-104 «*Méndez Núñez*».
- Empresa de construcción naval «NAVANTIA».

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la zona noroeste

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la zona noroeste

b. Zona Sur

– Empresa EADS en San Pablo, Sevilla, con acceso a las instalaciones de montaje final de los aviones CN-235, C-295 y A400M.

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la zona sur

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la zona sur

- Base Naval de Rota (Cádiz), BAA «*Castilla*» (L-52), Flotilla de Aeronaves.

- Brigada de Infantería Mecanizada «Guzmán el Bueno X» (BRIMZ X) en la Base de Cerro Muriano (Córdoba), con una exposición estática de vehículos y material, así como un recorrido por los diferentes simuladores de la base.

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la zona sur

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Zaragoza

c. Zaragoza

- Base Aérea de Zaragoza (Ala 15 y Ala 31), dotadas de material C 15 (F18) y T 10 C-130 (Hércules) respectivamente.

- Brigada de Caballería «Castillejos II», donde asistieron a diversas demostraciones dinámicas y estáticas de unidades y material.

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Zaragoza

d. Cartagena y Albacete

- Flotilla de Submarinos, con visita al submarino «*Tramontana*», «tanque de escape» y distintos simuladores.

- Astillero de NAVANTIA donde recibieron varias presentaciones sobre la evolución de la empresa y del proyecto de submarino S80, así como visita a las diferentes instalaciones de casco, motores y pruebas de distintos sistemas para buques de guerra.

– Regimiento de Artillería Antiaérea, con visita a una exposición de los diferentes materiales que la dotan, entre los que destacan radares de detección, FDC, cañones bitubo 35/90 y los lanzadores de los sistemas ASPIDE y NASAMS.

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Cartagena y Albacete

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Cartagena y Albacete

– Base Aérea de Los Llanos y Ala 14, con visita a un C-16 Eurofighter y el simulador de cabina del TLP (Tactical Leadership Programme), donde asistieron a una presentación del programa, la organización del mismo, y el sistema de desarrollo de las distintas actividades académicas y prácticas que se llevan a cabo.

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Cartagena y Albacete

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Cartagena y Albacete

Viaje del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Cartagena y Albacete

Visitas de interés profesional durante la fase específica

- **Ejército de Tierra**
  - **Centro Geográfico del Ejército de Tierra**

    El día 11 de marzo, los alumnos del Ejército de Tierra del XV Curso de Estado Mayor de las FAS, visitaron el Centro Geográfico del Ejército de Tierra (CEGET), donde recibieron detallada información de las actividades que se desarrollan en el mismo y se impartió la conferencia «Producción y explotación de información geográfica para operaciones», destacando lo referente al apoyo geográfico y Sistema de Información Geográfica Militar (SIGMIL), exposiciones estáticas de material y equipo de todo tipo, como talleres de impresión digital, equipos de apoyo cartográfico, las áreas de información geográfica y el museo del centro.

Visita de los alumnos del Ejército de Tierra del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Centro Geográfico del Ejército

- **Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra (FAMET)**

  El 8 de abril, visitaron las Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra (FAMET) en Colmenar.

- **Museo del Ejército**

  El día 22 de abril, visitaron el Museo del Ejército en Toledo, realizando un recorrido por las diferentes salas y exposiciones que actualmente exhibe el museo, tanto del área de exposición permanente como las temporales relativas al 250 aniversario de la creación del Real Colegio de Artillería y el de miniaturas militares.

Visita de los alumnos del Ejército de Tierra del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a las FAMET

Visita de los alumnos del Ejército de Tierra del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Museo del Ejército

– **Armada**

- **Centro de Estudios de Puertos y Costas (CEPyC)**

  El día 25 de febrero de 2014 los alumnos de la Armada visitaron el Centro de Estudios de Puertos y Costas (CEPyC).

Visita de los alumnos de la Armada del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Centro de Estudios de Puertos y Costas (CEPyC)

- **Jefatura de Apoyo Logístico (JAL)**

  El 20 de marzo de 2014, Panel de Apoyo Logístico en la Jefatura de Apoyo Logístico de la Armada (JAL), para dar a conocer a los alumnos una visión general sobre la organización, cometidos y responsabilidades de la Jefatura de Apoyo Logístico de la Armada, así como la problemática actual en la administración y gestión del recurso de material y los retos que la jefatura debe afrontar a corto y medio plazo.

Visita de los alumnos de la Armada del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la Jefatura de Apoyo Logístico

- **Centro de Seguimiento de la Secretaría General de Pesca (SEGEPESCA)**

  El día 8 de abril de 2014 se visitó el Centro de Seguimiento de la Secretaría General de Pesca (SEGEPESCA) a fin de conocer la normativa y actividades de seguimiento, control e inspección que se llevan a cabo para prevenir la pesca ilegal, así como la colaboración que presta la Armada en estas actividades.

Visita de los alumnos de la Armada del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Centro de Seguimiento de la Secretaría General de Pesca (SEGEPESCA)

- **Canal de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo (CEHIPAR)**

  El día 11 de abril de 2014, se visitó el Canal de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo (CEHIPAR) a fin de conocer las áreas de actividad del centro, llevándose a cabo un amplio recorrido por los talleres e instalaciones con los que cuenta, como el Canal de Dinámica del Buque, el Canal de Aguas Tranquilas y el Túnel de Cavitación.

Visita de los alumnos de la Armada del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Canal de Experiencias Hidrodinámicas de El Pardo (CEHIPAR)

- **Cuartel General de la Armada**

  El día 22 de abril de 2014, visitaron el Cuartel General de la Armada, donde asistieron a un panel de operaciones y realizaron una visita guiada al Museo Naval.

Visita de los alumnos de la Armada del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Cuartel General de la Armada

- **Ejército del Aire**
  - **Ala 48 y el Museo del Aire**

    El 11 de marzo de 2014, se visitó el Ala 48 y el Museo del Aire en la Base Aérea de Cuatro Vientos, para conocer la labor que realizan tanto el Escuadrón 402 en transporte de autoridades, como el Escuadrón 803 en misiones de búsqueda y rescate (SAR) y Vigilancia Marítima (VIGMA), principalmente.

  - **Centro Logístico de Armamento y Experimentación (CLAEX) y Ala 12**

    El 25 de marzo, se visitó el Centro Logístico de Armamento y Experimentación (CLAEX) y el Ala nº 12, en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz.

    En el edificio de jefatura del CLAEX, tras una conferencia sobre la unidad, se tuvo la oportunidad

de conocer los bancos de integración de los aviones C.16 y C.15, así como de asistir a la presentación del material EOD (Explosive Ordnance Disposal o, más comúnmente, desactivación de explosivos). También se visitó la estación de seguimiento de ensayos en vuelo, así como las instalaciones del Grupo de Armamento.

Visita de los alumnos del Ejército del Aire del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Ala 48 y al Museo del Aire

En el Ala 12, tuvo lugar una presentación sobre la historia, misiones, capacidades y problemática actual de la unidad, tras lo cual la comisión se trasladó a las dependencias de la estación de explotación del sistema de Reconocimiento Aéreo Táctico (RIGES – Reece Imagery Ground Explotation Station). Con posterioridad se visitó el simulador de C15 y se tuvo la oportunidad de ver una exposición estática del avión y su completa panoplia de armamento.

Visita de los alumnos del Ejército del Aire del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Centro Logístico de Armamento y Experimentación (CLAEX) y al Ala 12

- **Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón (CAOC-TJ)**

  El 7 de abril de 2014, visita al Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón (CAOC-TJ), elemento vital de la estructura de Mando y Control Aéreo de la OTAN, que permitió conocer el papel protagonista que el CAOC ocupa dentro del Sistema Integrado de Defensa Aérea y Misiles (NATINAMDS) de la OTAN, así como sus expectativas de desarrollo y crecimiento en el futuro.

- **Grupo Mixto 47 y Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación (CESAEROB)**

  El 8 de abril, se visitaron las dos unidades de Inteligencia por excelencia del EA: el Grupo Mixto 47 y el Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación (CESAEROB), situados ambos en la Base Aérea de Torrejón, para conocer en detalle y de primera mano las capacidades, misiones y funcionamiento de estas dos importantes unidades de Inteligencia del Ejército del Aire.

Visita de los alumnos del Ejército del Aire del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Centro de Operaciones Aéreas Combinadas (CAOC)

Visita de los alumnos del Ejército del Aire del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Grupo Mixto 47 y al Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación (CESAEROB)

– **Guardia Civil**

- **Servicio de Desactivación de Explosivos y Defensa NRBQ, Grupo de Reserva y Seguridad número 1 y Unidad Especial de Intervención**

  El 4 de marzo de 2014, visitaron las instalaciones del Servicio de Desactivación de Explosivos y Defensa NRBQ, el Grupo de Reserva y Seguridad número 1 y la Unidad Especial de Intervención.

Visita de los alumnos de la Guardia Civil del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Servicio de Desactivación de Explosivos y Defensa NRBQ

- **Centro de Operaciones de la Guardia Civil**

  El 11 de marzo de 2014, los alumnos de la Guardia Civil y de la Armada visitaron el Centro de Operaciones de la Guardia Civil en la Dirección General, en el que se encuentra ubicado el Centro de Coordinación para la Vigilancia Marítima de Costas y Fronteras (CECORVIGMAR), donde se desarrollaron presentaciones teóricas sobre los Servicios Fiscal y de Costas y Fronteras, y el Centro de Operaciones de la Guardia Civil. Con posterioridad

se visitó la sala de coordinación, dotada con los medios y equipos más avanzados para desempeñar su función permanente de mando y control sobre las distintas unidades de la Guardia Civil, en materia de vigilancia fronteriza marítima y otros servicios.

- **Unidad Especial de la Guardia Civil**

  El 18 de marzo de 2014, visitaron la Unidad Especial de la Guardia Civil en el Servicio de Seguridad de la Casa de SM El Rey, radicada en el acuartelamiento «San Quintín» de El Pardo (Madrid), durante la cual asistieron a diversas presentaciones teóricas sobre organización y funcionamiento de la Casa de SM El Rey, su Servicio de Seguridad y la Unidad Especial de la Guardia Civil encuadrada dentro del mismo. También se realizó una visita a las instalaciones del Destacamento de Apoyo y los medios de los que dispone, así como al Centro de Control del Palacio de la Zarzuela.

Otras visitas

– **Visita de los alumnos de países amigos y aliados del XV CEMFAS al Monasterio de San Lorenzo de El Escorial**

  El viernes día 6 de septiembre, los 31 alumnos de países amigos y aliados, durante la fase de adaptación, realizaron una visita guiada al Monasterio de San Lorenzo de El Escorial.

Visita de los alumnos de la Guardia Civil del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la Unidad Especial de la Guardia Civil

Esta visita formaba parte del programa de actividades complementarias y extracurriculares y tuvo como objetivo que los alumnos no nacionales tuvieran la oportunidad de conocer mejor la rica cultura de España.

Los alumnos tuvieron la ocasión de ser acompañados a esta visita por sus familiares, posibilitando un mayor conocimiento mutuo y la creación de un ambiente perfectamente integrado, lo que facilitó la adaptación en su nuevo destino.

– **Visita al Museo Naval. Exposición y conferencia sobre Blas de Lezo**

El 1 de octubre tuvieron ocasión de realizar una visita guiada a la exposición sobre Blas de Lezo organizada por el Museo Naval, que recupera la memoria del hombre que lideró la defensa de Cartagena de Indias en 1741 y logró resistir el asedio de la flota de invasión del almirante inglés Vernon. Tras dos meses de lucha, el desembarco inglés en Nueva Granada había sido desbaratado. Este hecho, más allá de la puntual

victoria táctica en situación de franca inferioridad numérica, supuso una victoria estratégica que de haberse dirimido a favor del inglés habría supuesto la llave de América del Sur y Central en tierra, y el dominio británico del Caribe en la mar.

Visita de los alumnos de países amigos y aliados del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Monasterio de El Escorial

Visita de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al Museo Naval

A continuación la delegación asistió en el salón de actos del Cuartel General de la Armada a la conferida impartida por el capitán de navío (R) D. José María

Visita de los alumnos de países amigos y aliados del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas al cuartel "El Rey" de El Pardo

Blanco Núñez. Esta conferencia fue una repetición de la desarrollada una semana antes por el mismo ponente, en ese mismo auditorio, sobre la figura de Blas de Lezo, cuyo interés quedó patente por el hecho de que en ambas ocasiones se completó el aforo de la sala.

– **Visita al cuartel «El Rey» de El Pardo**

Los oficiales de países aliados y amigos, junto con sus familiares y profesores de la escuela, asistieron el día 15 de noviembre a una parada militar en el cuartel «El Rey» de El Pardo (Madrid).

La visita finalizó en la Sala Histórica, donde se ofreció un vino, en el que pudieron departir con todos los presentes en la ceremonia y los integrantes de este legendario regimiento.

– **Visita al Cuartel General de la Unidad Militar de Emergencias (UME)**

El 19 de mayo, se visitó el Cuartel General de la Unidad Militar de Emergencias (UME), ubicado en las instalaciones de la Base Aérea de Torrejón de Ardoz, donde se expuso a los alumnos en diferentes conferencias la situación actual del Sistema Nacional de Protección Civil, el apoyo que las Fuerzas Armadas proporcionan a las autoridades

Visita de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la Unidad Militar de Emergencias (UME)

civiles en las situaciones de crisis y catástrofe, las funciones y capacidades de la UME, y las áreas de trabajo en las que se centrará esta importante unidad de las Fuerzas Armadas en un futuro inmediato. A continuación los alumnos realizaron una visita a las instalaciones de la unidad, destacando las de mando y control, tanto fijas en el Cuartel General, como desplegables con conectividad vía satélite. También se pudo observar el alto nivel de disponibilidad, que se constató a través de la visita al Batallón de Intervención Inmediata.

Visita de los alumnos de la Guardia Civil del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la Gendarmería Nacional de Francia

Viajes y visitas de interés profesional fuera del territorio nacional

Los alumnos de la fase específica de la Guardia Civil del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, (ocho comandantes del Cuerpo de la Guardia Civil, un teniente

coronel de la Gendarmería de Marruecos y un comandante de la Guardia Nacional republicana de Portugal) realizaron una visita de interés profesional a la Gendarmería Nacional de Francia. La delegación estuvo encabezada por el coronel jefe del departamento específico de la Guardia Civil de la Escuela Superior.

Viajes de interés profesional de fin de curso

En la semana del 16 al 20 de junio 2014, durante la fase de aplicación, se realizaron viajes a Jordania, Polonia y República Checa. Su finalidad fue conocer unidades, centros y organismos relacionados con la seguridad y defensa ubicados en las áreas del mundo de mayor interés para España y de mantener y acrecentar las relaciones de amistad y cooperación entre los países aliados y amigos.

– **Jordania**

La visita realizada a Jordania, encabezada por el teniente general director del CESEDEN, estuvo formada por cuarenta y cinco alumnos más tres profesores.

Durante los días que duró la visita a Jordania, se tuvo la oportunidad de conocer diversos centros y unidades de las Reales Fuerzas Armadas Jordanas. Se visitaron el Royal Jordanian National Defence College y el Royal Jordanian Command and Staff College, donde se tuvo la oportunidad de conocer los planes de estudios de los diversos cursos impartidos en ambos centros, homólogos del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, y se asistió al Joint Special Operations Command, donde su jefe de Estado Mayor expuso la organización y cometidos de dicha unidad puntera de las Fuerzas Armadas jordanas, así como la filosofía de empleo de las Fuerzas Especiales. Esta visita finalizó con una exhibición de una acción antiterrorista en el Polígono de Instrucción de la Base.

El viaje se complementó con actividades culturales y sociales, facilitadas por la permanente labor de apoyo de la Embajada de España en Jordania. Dentro de estas actividades, destacaron la recepción que el Señor Embajador dio a la comisión y a representantes de

las Fuerzas Armadas Jordanas, y la visita que toda la delegación realizó al importante enclave arqueológico de Petra, capital de los nabateos y patrimonio cultural de la humanidad.

– **Polonia**

El almirante jefe de la Escuela presidió la delegación de profesores y alumnos que visitaron Polonia. El lunes día 16 se realizó el traslado, vía aérea, a Varsovia. El trayecto se efectuó según el horario marcado en un Hércules del Ejército del Aire. En el aeropuerto la delegación fue recibida por el agregado de defensa en Varsovia el coronel EA D. José María Martínez Cortés.

Viaje de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Polonia

El martes día 17, durante la mañana, la delegación visitó la Universidad de Defensa donde fue recibida por su Rector, el general de división Boguslaw Pacek, y el Estado Mayor General donde fue recibida por el vicealmirante Waldemar Gluszko. Además, para terminar la mañana, la delegación se trasladó para almorzar a las instalaciones del Departamento Militar de Asuntos Exteriores invitados por las Fuerzas Armadas de Polonia. A las 20:00 la delegación fue recibida por el embajador de España D. Agustín Núñez Martínez. La recepción finalizó a las 22:00.

El día 18 de junio la delegación se trasladó en un Hércules del Ejército del Aire desde Varsovia a Cracovia. Al llegar a la base militar del Ejército del Aire polaco los autobuses recogieron al grupo para trasladarlo directamente al Mando de Operaciones Especiales donde fue recibido por el general Grecy Gut. En el Mando de Operaciones Especiales se impartió una conferencia sobre las operaciones especiales polacas y se realizó una exposición de material.

El jueves día 19 se realizó el viaje de regreso de la delegación desde Cracovia hasta Madrid.

– **República Checa**

La delegación fue presidida por el general jefe de estudios. La visita Incluyó un ciclo de conferencias sobre materias tan significativas como la política y estrategia de defensa del país, el planeamiento y desarrollo de capacidades militares, la estructura y organización militar, así como todo lo concerniente a la instrucción y adiestramiento de las Fuerzas Armadas checas. Particularizando en este último ámbito, se realizó un análisis en profundidad de su actual modelo de educación militar superior en la Universidad de Defensa, así como el centro de excelencia conjunto que la OTAN dispone en el país en materia de defensa NBQR y el Centro Logístico Multinacional del Brno. Estas conferencias fueron impartidas por militares del más alto nivel y responsables civiles del Ministerio de Defensa checo.

Viaje de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a República Checa

Otras actividades

Presencia de alumnos de países amigos y aliados del XV CEMFAS en «Los actos del Día de la Fiesta Nacional»

El 12 de octubre, Día de la Fiesta Nacional, los alumnos de los países amigos y aliados pertenecientes al XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armas, fueron invitados a presenciar los actos que con tal motivo se celebraron en el Paseo de la Castellana de Madrid.

Dos profesores de la Escuela y 22 Alumnos, procedentes de 17 países diferentes, con 11 acompañantes asistieron a los actos castrenses que conmemoran momentos de la historia colectiva que forman parte del patrimonio histórico, cultural y social común.

Ese año el día estuvo presidido por Su Alteza Real el Príncipe de Asturias y tras un emocionante recuerdo a los caídos por España, se llevó a cabo el tradicional desfile, gracias al cual los alumnos de los países aliados y amigos pudieron conocer las unidades más características de las Fuerzas Armadas españolas.

Presencia de los alumnos de países amigos y aliados del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas en los actos del Día de la Fiesta Nacional

Presencia de los alumnos de países amigos y aliados del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas en los actos del Día de la Fiesta Nacional

Primera jornada deportiva de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Primera jornada deportiva del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

El día 9 de octubre, 132 alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas y 21 profesores de la Escuela realizaron una jornada deportiva en el Centro Deportivo y Sociocultural del Ejército de Tierra «La Dehesa» en Madrid, durante la que practicaron tiro, equitación, fútbol, baloncesto, tenis, pádel, golf, natación, gimnasia y carrera continua.

Segunda jornada deportiva del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

El día 6 de noviembre, 150 oficiales, entre alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas y profesores de la Escuela realizaron una jornada deportiva en el Centro Deportivo y Sociocultural del Ejército de Tierra (CDSC) «La Dehesa» (Madrid), en la que practicaron tiro, equitación, futbol, baloncesto, tenis, pádel, golf, natación, gimnasia y carrera continua.

Segunda jornada deportiva de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Segunda jornada deportiva de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Tercera jornada deportiva del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

El día 27 de febrero, los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas participaron en las terceras jornadas deportivas en el Club Deportivo «La Dehesa», donde cada alumno participó en el deporte elegido previamente.

Finalizó la actividad con un almuerzo en el comedor del centro. Presidió el General jefe de estudios de la Escuela.

Carrera de maratón, media maratón y fondo de 10 kms en Madrid

En los días 7 y 27 de abril, se celebraron en Madrid las carreras de maratón, media maratón y fondo de 10 km con la participación de una representación de alumnos y profesores del XV CEMFAS, que durante sus respectivas competiciones lucieron una camiseta y pantalón entregados por el CESEDEN como parte de las conmemoraciones de su 50 aniversario (1964-2014).

Tercera jornada deportiva de los alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Participantes en la carrera de maratón, media maratón y fondo de 10 kms, en Madrid

Ejercicios

Ejercicios durante las Fases de Defensa Nacional y Planeamiento de Operaciones y la Fase de Aplicación

- **Ejercicio «CRO»**

  Realizado entre el 5 y el 14 de febrero de 2014, durante la fase de Defensa Nacional y Planeamiento de las Operaciones, su objetivo fue que los alumnos desarrollaran la capacidad de trabajo en grupo, como componentes de un grupo de planeamiento (GRUPLA) de un cuartel general conjunto-combinado de nivel operacional.

  El ejercicio consistió en el planeamiento de una operación de respuesta de crisis en un escenario ficticio. El planeamiento se realizó en el nivel operacional y en un marco conjunto-combinado, centrándose en las fases 3 (Orientación) y 4A (Desarrollo del Concepto), finalizando con la emisión del concepto de la operación (CONOPS) y la lista de necesidades o requerimientos (CJSOR).

  La dirección fue ejercida por el coronel jefe del departamento de Operaciones, auxiliado por profesores de su propio departamento, así como de los de Logística y Organización.

- **Ejercicio CRISEX**

  Realizado del 29 de abril al 5 de mayo de 2014, estuvo concebido como actividad preparatoria para el posterior CJEX, empleándose el mismo escenario y el mismo idioma de trabajo, el inglés, en un nivel estratégico-militar.

  En cuanto a sus contenidos, se centró en el planeamiento por parte del nivel estratégico-militar, incluyendo el asesoramiento al nivel político, mediante la elaboración y propuesta de unas opciones de respuesta militar.

  La participación en este ejercicio estuvo circunscrita a los alumnos del CEMFAS, bajo la dirección del jefe del departamento de Operaciones, con el apoyo de profesores de su propio departamento, así como de los de Logística, Organización y Estrategia.

– **Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en España**

Como viene siendo habitual desde el año 2000, las Escuelas de Mando y Estado Mayor de Alemania (Führungsakademie der Bundeswehr), Francia (Ecôle de Guerre), Italia (Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze), Reino Unido (Joint Services Command and Staff Collage) y España (Escuela Superior de las Fuerzas Armadas) coordinaron sus agendas para realizar conjuntamente el ejercicio CJEX (Combined Joint European Exercise).

Esta actividad, que se desarrolló simultáneamente en las cinco Escuelas europeas entre los días 5 y 14 de mayo, consistió en un ejercicio de planeamiento operativo realizado sobre un escenario ficticio elaborado en común por las cinco Escuelas.

El escenario pretendió ser un reflejo de las realidades y ambiciones de la Política Común de Seguridad y Defensa de la Unión Europea, y se refirió a la proyección de una fuerza conjunta para realizar una operación de apoyo a la paz en un país ficticio, desgarrado por un conflicto étnico, en el que la ONU requirió la intervención de la Unión Europea ante el deterioro de la situación.

Este ejercicio constituyó una magnífica oportunidad para que los alumnos del Curso de Estado Mayor practicasen el trabajo en un ambiente multinacional como el que preside la gran mayoría de las operaciones actuales, empleando procedimientos comunes y el inglés como idioma de trabajo.

Este curso, la Escuela ha enviado delegaciones de 13 Alumnos y 1 profesor a cada una de las otras cuatro Escuelas participantes, recibiendo a su vez un total de sesenta y tres profesores y alumnos.

Además del intenso trabajo de planeamiento, inevitable debido a la complejidad del escenario y a la limitación del tiempo disponible, el CJEX incluyó diversas actividades sociales que permitieron un mejor conocimiento mutuo de los alumnos de las diferentes Escuelas participantes. Entre otros acontecimientos, los alumnos extranjeros realizaron una visita al Palacio Real.

El ejercicio fue inaugurado por el almirante jefe de la Escuela quien enfatizó especialmente el objetivo de un mejor entendimiento y conocimiento mutuo entre los futuros oficiales de Estado Mayor de las diferentes nacionalidades.

Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en España

El día 14 de mayo finalizó el ejercicio CJEX 14 en el que participaron alumnos de las Escuelas de Estado Mayor de Alemania, Francia, Italia, Reino Unido y España. Este ejercicio se desarrolló simultáneamente paralelo en las cinco Escuelas mencionadas, incluyendo actividades relacionadas con el planeamiento operacional, así como otras de carácter cultural y social.

Las actividades de planeamiento operacional fueron simuladas desde un foro de participación multinacional e inter-agencias, en el marco de la Política Común de Seguridad y Defensa de la Unión Europea, para la ejecución de una operación de apoyo a la paz en un país desgarrado por un conflicto étnico.

Asimismo, se realizó una videoconferencia impartida a las cinco Escuelas por el Air Marshall G. J. Bagwell (GBR RAF) sobre su experiencia en Libia. En España se impartió también una conferencia sobre las misiones de la Unión Europea a cargo del vicealmirante Urcelay.

Las actividades sociales facilitaron la consecución de un entorno de trabajo adecuado y de colaboración, lo que posibilitó unas relaciones muy fluidas entre todos los participantes. Entre dichas actividades, se realizó una visita al Palacio Real de Madrid que tuvo una gran acogida entre los componentes de las delegaciones visitantes por su importancia artística e histórica, y por su ubicación en una de las zonas más privilegiadas de la capital española.

El ejercicio fue clausurado por el almirante jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, quien enfatizó la importancia de las actividades realizadas para la formación de los futuros oficiales de Estado Mayor.

Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en España

Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en España

- **Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en el Reino Unido**

  Del 5 al 14 de mayo, una comisión de doce alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, encabezados por un profesor del departamento de Estrategia, participó en el ejercicio conjunto combinado «CJEX-14», en la Escuela de Estado Mayor (Joint Services Command and Staff College) de Reino Unido emplazada en la localidad de Shrivenham, al norte de Londres.

- **Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en Roma**

  Entre el 5 y el 14 de mayo se desarrolló en la Scuola di Stato Maggiore Interfoze (ISSMI), en Roma, el Ejercicio CJEX-14 (Combined Joint Exercise).

  Durante su ejecución se realizó el intercambio de 4 grupos de alumnos y profesores entre cada escuela

para participar en el planeamiento a nivel operacional de una operación conjunto-combinada de mantenimiento de la paz sobre un escenario ficticio. En esta ocasión, en la ISSMI participó personal civil italiano que cursaba estudios de la Carrera Diplomática.

Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en Roma

– **Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en Alemania**

La delegación estuvo formada por un profesor del departamento de Operaciones. Se desplazó a Alemania entre el 5 y el día 14 de mayo de 2014.

Se trasladó a la FüAkBw, con sede en Hamburgo. Tuvo la oportunidad de conjugar el intenso trabajo de planeamiento con otras actividades de interés profesional y cultural, entre ellas una conferencia del jefe de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas filipinas, visitas guiadas a la ciudad de Hamburgo, cuyo puerto, el tercero más importante en Europa por número de contenedores, celebraba su 825 aniversario, así como un concierto a cargo de la Banda de Música de

la Armada alemana en el que se interpretaron piezas de todos los países participantes.

– **Combined Joint European (CJEX) 2014 en Francia**

Durante la primera quincena del mes de mayo, una delegación de alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas participó en el Ejercicio Combined Destiny CJEX-14 en la Escuela de Estado Mayor de Francia (Ecôle de Guerre).

Una delegación del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas realizó una visita a la École de Guerre francesa, ubicada en París, del 5 al 14 de mayo. Dicha delegación estaba formada por trece alumnos más un profesor que participaron en el desarrollo del planeamiento operativo del ejercicio Combined Destiny, o Combined Joint European Exercise (CJEX).

Esta visita supuso una gran experiencia en el desarrollo de un proceso de planeamiento operativo en una escuela hermana de un país amigo, aliado y de una gran entidad militar como Francia, con alumnos de multitud de países y desarrollado enteramente en inglés.

Los alumnos se repartieron en doce diferentes grupos de planeamiento. Todos los grupos estaban formados tanto por personal francés y extranjero del curso de Estado Mayor de la École de Guerre, como por personal de las diferentes delegaciones de los países ya mencionados, además de varios oficiales estadounidenses de la Escuela de Estado Mayor de los Marines, ubicada en Virginia. El ejercicio consistió en el desarrollo y exposición en inglés de las conferencias de Análisis de la Misión (MAB) y de la Decisión (DB), con la asignación a cada grupo de un general en la reserva de gran experiencia, que hacía las funciones de comandante operacional de la Fuerza, y un coronel profesor de la escuela, como tutor del grupo.

También se organizaron dos actividades culturales, el día 10 de mayo, la visita al Museo del Ejército de Les Invalides, en París. El día 9 de mayo, se realizó un viaje a la ciudad de Verdún para conmemorar el centenario del

inicio de la I Guerra Mundial. Primero, se visitaron tres importantes emplazamientos de la renombrada Batalla de Verdún, el Fuerte Vaux, Les Éparges y Vauquois. A continuación, se realizó un emotivo acto de homenaje a los caídos presidido por el jefe del XXI Curso de Estado Mayor francés, teniente coronel Benjamin Vinot-Prifontaine, en el osario de Douaumont, con la asistencia de diversas autoridades tanto civiles como militares.

Combined Joint European Exercise (CJEX) 2014 en Francia

– **Ejercicio CAX «Atlántida 2014»**

El día 20 de mayo de 2014 dio comienzo el ejercicio asistido por ordenador CAX «Atlántida 2014», en el que participaron alumnos del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS) y del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS).

El día 22 de mayo se incorporaron también alumnos del Máster de Relaciones Internacionales de la Escuela Diplomática y de la facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense.

Durante el desarrollo del ejercicio también participaron, como observadores, representantes de la facultad de Ciencias Políticas de la citada Universidad, del Instituto de Empresa, una delegación de la Escuela de Estado Mayor de Mauritania y personal del Mando de Operaciones.

Ejercicio CAX "Atlántida 2014"

Ejercicio CAX "Atlántida 2014"

El ejercicio asistido por el simulador conjunto de teatro JTLS (Joint Theatre Level Simulator) reconstruyó a nivel político-estratégico y nivel operacional, una crisis internacional que escaló en un posterior conflicto. Este ejercicio formó parte de la fase de aplicación del XV CEMFAS y de la fase estratégica del VII CSIFAS.

Ejercicios realizados durante las Fases Específicas

– **Ejército de Tierra**

Ejercicio de planeamiento táctico de nivel mando de componente terrestre Nacional en el Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad en Valencia del 31 de marzo al 3 de abril de 2014.

Ejercicio de Planeamiento Táctico en el Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad

– **Armada**

Del 24 al 27 de marzo de 2014, los alumnos de la fase específica de Armada del XV Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, acompañados por los profesores del departamento, llevaron a cabo un

ejercicio de planeamiento a nivel mando componente naval (MCC) en el Cuartel General Marítimo de Alta Disponibilidad, en la Base Naval de Rota (Cádiz).

Ejercicio de Planeamiento a nivel Mando Componente Naval en el Cuartel General Marítimo de Alta Disponibilidad

Ejercicio de Planeamiento Aéreo Táctico TAPEX-14 en el Cuartel General Marítimo del Mando Aéreo de Combate

– **Ejército del Aire**

Ejercicio de planeamiento aéreo táctico TAPEX-14 en el Cuartel General del Mando Aéreo de Combate, situado en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz, entre el 31 de marzo y el 7 de abril de 2014.

– **Guardia Civil**

Prácticas en la Dirección General de la Guardia Civil del 2 al 12 de abril de 2014 y ejercicio de planeamiento, del 15 al 19 de abril de 2014.

4.3.2. XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG)

Finalidad

La finalidad del curso es proporcionar a oficiales del Ejército de Tierra, Armada, Ejército del Aire, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil la adecuada actualización de conocimientos para ejercer el empleo de oficial general.

Inauguración del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

Esquema del curso

El curso se convocó por Resolución 220/16034/13 de 14 de noviembre (*BOD* nº 229 de 22 de noviembre de 2013).

Se desarrolló del 9 de enero de 2014 al 26 de febrero de 2014, con una duración de siete semanas. El curso se estructuró en dos fases, una común y otra específica intercalada en la anterior, la carga de trabajo estimada era equivalente a 12 créditos (ECTS).

Fue inaugurado por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), el 9 de enero de 2014.

El día 25 de febrero de 2014 y presidida por el secretario de Estado de Defensa tuvo lugar la ceremonia de clausura.

Clausura del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

Alumnos

Asistieron 75 coroneles y capitanes de navío de la Armada, del Ejército del Aire y de los Cuerpos Comunes de las Fuerzas

Armadas, seleccionados de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 92 de la Ley 39/2007, de la carrera militar y del artículo 29 del Real Decreto 168/2009.

En el anexo VII se detalla la distribución por Ejércitos/ Armada, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil.

Conferencias

Las conferencias, previstas en el plan general, fueron impartidas, prácticamente en su totalidad por personalidades y profesionales de prestigio pertenecientes a las Fuerzas Armadas, así como de los ámbitos político, sindical, universitario, empresarial, de los medios de comunicación social y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

Actividades a destacar

Mesa redonda sobre «Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad»

En el marco del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG), el 16 de enero se celebró una mesa redonda bajo el título «Las Fuerzas Armadas vistas por la sociedad» que contó con la presencia de destacados ponentes: D. Javier Cubillo García, secretario de Organización y Comunicación de UGT; D. Agustín Conde Bajén, presidente de la Comisión de Defensa del Congreso; D. Jesús Banegas Núñez, presidente de la Comisión de RR.II. de la CEOE; D. Antonio Baraybar Fernández, catedrático de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

Las líneas generales de la política de defensa española, fijadas en la Directiva de Defensa Nacional 2012, establecen, entre otros aspectos, la necesidad de contribuir al fomento de una conciencia de defensa en España. Y en este sentido el objetivo particular de la mesa redonda era el de conocer, de primera mano, cuál es el conocimiento y la visión de las Fuerzas Armadas que tienen algunos de los actores principales de nuestra sociedad.

Viajes y visitas de interés profesional

Se realizaron los siguientes viajes de interés profesional:

- Viaje a Sevilla y Cádiz, del 27 al 29 de enero de 2014.
  - Instalaciones de AIRBUS Military.
  - Base Naval de Rota.
  - Buque de Asalto Anfibio «*Castilla*».
  - Base Aérea de Morón.
  - Ala nº 11.

Se realizaron las siguientes visitas de interés profesional:

- **Colegio de Guardias Jóvenes «Duque de Ahumada» de la Guardia Civil**

  El día 14 de enero de 2014 se realizó una visita al Colegio de Guardias Jóvenes «Duque de Ahumada» de la Guardia Civil en Valdemoro, donde el director general de la Guardia Civil impartió una conferencia sobre «El modelo policial español: la Guardia Civil». Posteriormente se trasladaron a la Unidad Especial de Intervención (UEI).

Viaje del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General a Sevilla y Cádiz

Viaje del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General a Sevilla y Cádiz

Visita del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General al Colegio de Guardias Jóvenes "Duque de Ahumada"

– **Unidad Militar de Emergencias**

El día 21 de enero de 2014 se realizó una visita a la Unidad Militar de Emergencias en la Base Aérea de Torrejón.

Visita del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General al Museo Naval

– **Panel «Divisiones del Estado Mayor del Ejército»**

El 11 de febrero de 2014, los alumnos del XV CADCOG, asistieron al panel «Divisiones del Estado Mayor del Ejército», en el Cuartel General del Ejército. Fue presentado por el segundo jefe del Estado Mayor del Ejército, teniente general D. Jesús Carlos Fernández Asensio y continuó con las exposiciones de los jefes de la División de Operaciones, de Logística y de Planes del EME, generales D. Miguel Martín Bernardi, D. Carlos Palacios Zaforteza y D. José Carrasco Gabaldón respectivamente, finalizando con el correspondiente periodo de preguntas. El objetivo principal del panel era mostrar las capacidades y posibilidades de actuación específica del ET como parte necesaria, pero no única, de la adecuada acción conjunta.

– **Cuartel General de la Armada y Museo Naval**

El 12 de febrero 2014 se realizó una visita al Cuartel General de la Armada, donde se impartieron dos

conferencias seguidas del correspondiente coloquio, la primera sobre «Política de Personal» a cargo del almirante de Personal D. José Antonio Ruesta Botella y la segunda sobre «Los Retos de la Armada» a cargo del capitán de navío D. Alejandro Mackinlay Ferreiros, jefe de la Sección de Planes Orgánicos del Estado Mayor de la Armada.

Posteriormente los alumnos fueron recibidos por el contralmirante D. Jose Antonio González Carrión, Director del Órgano de Historia y Cultura Naval y realizaron una visita guiada al Museo Naval.

Visita del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General al Centro de Guerra Aérea

– **Centro de Guerra Aérea**

El día 13 de febrero de 2014, los alumnos del XV CADCOG, asistieron a una jornada en el Centro de Guerra Aérea, donde se impartieron dos conferencias. La primera de ellas fue impartida por el general de división (EA) D. Eduardo Gil Rosella, segundo jefe del Estado Mayor del Aire, y versó sobre «Los Desafíos

del Ejército del Aire», mientras que la segunda corrió a cargo del general de división (EA) D. José María Orea Malo, jefe del Estado Mayor del Mando Aéreo de Combate, quien habló sobre este Mando.

Visita del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General al Centro de Guerra Aérea

Visita del XV Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General al Centro de Operaciones de la Guardia Civil

– **Centro de Operaciones de la Guardia Civil**

El 14 de febrero de 2014, los alumnos del XV CADCOG realizaron una visita al Centro de Operaciones de la Guardia Civil, donde se les impartió la conferencia «Las Operaciones y los Servicios en la Guardia Civil», por el teniente general jefe del Mando de Operaciones.

4.3.3. VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

Finalidad

La finalidad del curso es proporcionar los conocimientos de inteligencia, contrainteligencia, seguridad y planeamiento operativo de las operaciones conjuntas necesarios para desempeñar cometidos relacionados con inteligencia en unidades, centros u organismos específicos, conjuntos y/o combinados de las Fuerzas Armadas.

En consecuencia, el curso proporciona a los alumnos los conocimientos en materia de inteligencia, contrainteligencia, seguridad y planeamiento operativo necesarios para desempeñar los cometidos relacionados con la Inteligencia en el nivel táctico, operacional y estratégico.

Por otro lado, además de capacitar para desempeñar los cometidos de oficial y analista de inteligencia, el curso aporta una formación integral en materia de seguridad internacional y defensa nacional.

Esquema del curso

El VII Curso Superior Inteligencia de las Fuerzas Armadas se convocó por Resolución 455/06631/13, de 10 de mayo (*BOD* nº 96 de 17 de mayo) y se desarrolló del 1 de octubre de 2013 al 25 de junio de 2014.

Su desarrollo se dividió en una fase preparatoria, a distancia, del 1 de octubre al 20 de diciembre de 2013 y una fase de presente del 8 de enero al 25 de junio de 2014, estructurado en los siguientes periodos:

- Fase Básica-Específica.
- Inteligencia en nivel Operacional.
- Inteligencia Estratégica.

El día 8 de enero de 2014 tuvo lugar en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas el acto de inauguración del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, presidido por el director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (DICESEDEN).

Inauguración del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

Alumnos

En el ciclo académico 2013-2014, el VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas contó con la participación de 23 oficiales pertenecientes a las Fuerzas Armadas.

En el anexo VII se detalla la distribución por Ejércitos/Armada y en el anexo IX figuran las sesiones de clase por departamento.

Conferencias

Durante el VII Curso Superior de Inteligencia se han impartido las conferencias y desarrollado las prácticas y ejercicios previstos en su sílabo.

Debido a la naturaleza y especialización de este curso, un alto porcentaje de las actividades impartidas lo han sido por personal militar, tanto profesores de la escuela como especialistas destinados en el ámbito de los Ejércitos/Armada y del CIFAS.

Algunas de las actividades fueron llevadas a cabo, no obstante, por profesionales de prestigio procedentes de los ámbitos universitario, empresarial y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

Actividades a destacar

Siendo este curso el único que capacita a los oficiales de los Ejércitos y de la Armada para acceder a destinos en los que se requiere titulación superior de inteligencia, es de destacar la variedad de ponentes de los Ejércitos y la Armada y, especialmente, la gran colaboración del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, con su aportación de docentes y expertos así como la preparación y realización de las actividades prácticas que realizaron los alumnos.

Visitas de interés profesional

- **Unidad de Ciberseguridad de la Guardia Civil**

  El día 30 de enero de 2014, los alumnos del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas realizaron una visita a la Unidad de Ciberseguridad de la Jefatura de Información de la Guardia Civil.

- **Sección de Inteligencia y Seguridad de la División de Operaciones del Ejército de Tierra**

  El día 6 de febrero de 2014, se realizó una visita a la Sección de Inteligencia y Seguridad de la División de Operaciones del Ejército de Tierra.

Visita del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la Sección de Inteligencia y Seguridad de la División de Operaciones del Ejército de Tierra

Visita del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la SIDIVOPE de la Armada

– **SIDIVOPE de la Armada**

El día 13 de febrero de 2014, los alumnos del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas realizaron una visita a la SIDIVOPE de la Armada, donde tuvieron la oportunidad de conocer en profundidad las actividades relacionadas con la inteligencia que se desarrollan en el Estado Mayor de la Armada, así como los sistemas que se utilizan y los productos que se elaboran.

– **Regimiento de Guerra Electrónica 31 del Ejército de Tierra**

El día 20 de febrero de 2014, los alumnos del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas realizaron una visita al Regimiento de Guerra Electrónica 31 del Ejército de Tierra, donde tuvieron la oportunidad de conocer en profundidad las actividades relacionadas con la inteligencia, así como los sistemas que se utilizan y los productos que se elaboran.

Visita del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al Ala 12

– **Mando Aéreo de Combate**

El día 27 de febrero de 2014, los alumnos del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas realizaron una visita al Mando Aéreo de Combate, en la Base Aérea de Torrejón, donde recibieron una exposición sobre la estructura del Estado Mayor y el Centro de Combate Aéreo y una presentación y recorrido por el Ala 12, donde se expuso su capacidad de Reconocimiento Aéreo Táctico.

– **Centro de Excelencia Contra Improvised Explosive Devices (C-IED) de la OTAN**

El día 20 de marzo de 2014, los alumnos del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas realizaron una visita al Centro de Excelencia Contra Improvised Explosive Devices (C-IED) de la OTAN situado en Hoyo de Manzanares (Madrid), donde recibieron varias conferencias sobre la misión, organización, actividades y cursos que desarrollan, y la importancia de la función inteligencia en la lucha C-IED.

Visita del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al Centro de Excelencia Contra Improvised Explosive Devices (C-IED) de la OTAN

– **Centro Nacional de Inteligencia**

El día 26 de marzo de 2014, los alumnos del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas realizaron una visita al Centro Nacional de Inteligencia (Madrid), donde se les expuso una presentación sobre el centro, su organización y sus misiones. Seguidamente los jefes de área expusieron las misiones y especificidades de sus departamentos. La jornada concluyó con una visita a las instalaciones del Centro.

– **Grupo de Fuerzas Aéreas en Torrejón**

El día 6 de junio de 2014, los alumnos del VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas realizaron una visita al 47 Grupo de Fuerzas Aéreas en Torrejón.

Viaje de interés profesional

Para incrementar el nivel de conocimiento y mentalidad conjunta entre los alumnos y las unidades de las Fuerzas Armadas se llevó a cabo un viaje de interés profesional a la zona sur de la península (Sevilla-Morón y Cádiz-Rota), donde se visitaron entre del 2 y el 5 de junio de 2014 las siguientes Unidades:

a. Base Naval de Rota

– Cuartel General de la Flota.

– Sección de Inteligencia del Estado Mayor de la Flota.

– Buque de Asalto anfibio «*Galicia*».

b. Base Aérea de Morón

– ALA 11.

– Simulador C-16 Eurofighter.

– Grupo 22.

4.3.4. III Curso de Planeamiento Operacional

El día 20 de enero de 2014 dio comienzo el III Curso de Planeamiento Operacional, impartido por el departamento de Operaciones de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas y convocado por Resolución 220/15606/13, de 5 de noviembre (*BOD* nº 223 de 14 de noviembre de 2013).

Inauguración del III Curso de Planeamiento Operacional

Finalidad

La finalidad del curso fue actualizar conocimientos de aquellos oficiales de Estado Mayor que, destinados en organismos de planeamiento a nivel operacional, necesitaban conocer el procedimiento de planeamiento implantado en el marco de la Alianza Atlántica denominado «Comprehensive Operations Planning Directive» (COPD), cuya última versión es de octubre de 2013.

Esquema del Curso

El Curso tuvo carácter informativo a efectos de aplicación de la Orden Ministerial 37/2002, de 7 de marzo, sobre normas generales de la Enseñanza Militar de Perfeccionamiento. Se desarrolló del 20 al 24 de enero de 2014 en las instalaciones de la escuela.

Alumnos

Asistieron al curso 24 oficiales, destinados en organismos nacionales de planeamiento: del Ejército de Tierra 10, de la Armada 9 y 5 del Ejército del Aire.

III Curso de Planeamiento Operacional

4.4. ESTUDIOS

4.4.1. Líneas de investigación

Enmarcadas en los seis ejes de investigación del CESEDEN, la escuela desarrolló por medio de sus distintos departamentos, los siguientes temas de investigación:

- **El liderazgo en las Fuerzas Armadas del siglo XXI.**

  El coordinador del grupo de trabajo fue el jefe del departamento de Organización y Liderazgo de la Escuela.

- **Racionalización de las estructuras de las Fuerzas Armadas.**

  El coordinador del grupo de trabajo fue el general jefe de estudios de la Escuela.

4.4.2. Publicaciones

El profesorado de la Escuela Superior ha colaborado durante este ciclo académico con asiduidad en las publicaciones propias del Centro: boletines de información, monografías del CESEDEN y documentos de seguridad y defensa.

Por otra parte, publicaron numerosos artículos en revistas especializadas así como de interés general, relacionados con los ejes y las líneas de investigación del centro y con las materias que se imparten en los diferentes cursos.

Durante este ciclo académico, el departamento de Operaciones participó en la redacción y/o actualización de las siguientes publicaciones militares:

- Publicaciones Conjuntas Aliadas (Allied Joint Publications, AJPs):
  - AJP 5 Allied Joint Doctrine for Operational Planning. Finalizado.
  - AJP 3.10 Allied Joint Doctrine for Information Operations. Actualización.
  - AJP 3.1 Maritime Operations. En borrador.
  - AJP 3.5 Allied Joint Doctrine for Special Operations. Pendiente de aprobación.
  - AJP 3.4.3 Allied Joint Doctrine for Humanitarian Assistance. Borrador 1.
  - AJP 3.4.5 Allied Joint Doctrine for Stabilization and Reconstruction. Borrador 3.
  - AJP 3.4 Allied Joint Doctrine for NA5 CRO Crisis Response Operations. Iniciada.
  - AJP 3.4.1 Allied Joint Doctrine for Peace Support Operations. Borrador 2.

- Publicaciones Doctrinales Conjuntas Nacionales (PDC):
  - PDC 01 Doctrina para la Acción Conjunta de las FAS. Actualización.
  - PDC 3.4.4 Contrainsurgencia. Pendiente.
  - PDC Contra IED. Pendiente de Cierre.
  - PDC 3.5 Doctrina Conjunta de Operaciones Especiales.
  - PDC 05 Planeamiento Operativo. En primer borrador.
  - PDC 07.1.1 Ejercicios. Finalizada.
  - PDC 3.14 Protección de la Fuerza. En borrador.
  - PDC 02 Inteligencia operativa. En borrador.
  - Doctrina Específica de interés conjunto a propuesta del MADOC ET. En estudio.

- Tácticas, Técnicas y Procedimientos Conjuntos (TTPC):
  - TTPC 3.1 Normas sobre Lanzamientos Paracaidistas desde Aeronaves Militares. Finalizado.
  - Concepto Nacional de Protección de la Fuerza. Pendiente de aprobación por la UTRAFAS. Cerrado. Pasa a ser PDC.
  - Concepto Nacional PSYOPS. Cerrado.
  - TTPC Empleo Operativo de los Helicópteros de Ataque en Operaciones. Iniciada.

4.4.3. Monografías

Entre las actividades académicas de los alumnos de los cursos que se imparten en la escuela, figura la elaboración de, al menos, una monografía. Las mejores monografías se publican regularmente en la página web de la escuela y, en recopilación anual, en las publicaciones del centro de tipo «Monografías del CESEDEN».

En el anexo X se relacionan todos los títulos de las monografías que han sido presentadas por los alumnos del XV CEMFAS, en el anexo XI se relacionan los títulos de los seminarios del XV CADCOG y en el anexo XII los títulos de las monografías del VII CSIFAS.

4.5. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN

4.5.1. Evaluación / Evaluación externa

La escuela ha continuado evaluando de forma permanente la idoneidad y calidad del programa de sus diferentes cursos, con el fin de perfeccionar la formación que se imparte. A este tipo de evaluación contribuyen las diferentes encuestas e informes que se realizan a lo largo del ciclo académico a los alumnos de los diferentes cursos (encuestas e informes de los diferentes departamentos de la escuela sobre los contenidos y actividades de su responsabilidad por cada fase/materia impartida, encuestas sobre resultados y grado de cumplimiento de objetivos y expectativas del CJEX, informes sobre visitas y viajes, encuesta de satisfacción e informe sobre curso virtual, etc.).

Por otra parte, la escuela lleva a cabo anualmente encuestas a los oficiales recién diplomados, durante su primer año de destino tras finalizar el CEMFAS, y cuando ello es posible, a sus superiores jerárquicos. Los resultados de estas encuestas son analizados con el apoyo del Centro de Investigación Militar Operativa (CIMO).

Como continuación a la autoevaluación realizada en la escuela durante el ciclo académico 2013/2014, entre los días 2 al 4 de junio, la escuela tuvo una evaluación externa. Al mando de la Unidad de Expertos de Evaluación Externa (UEEE) estaba el subdirector general de Ordenación y Política de Enseñanza de la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar.

Las conclusiones generales de esta evaluación externa fueron las siguientes:

- La unidad de expertos hace referencia a la excelente imagen que tiene la escuela como centro docente de las Fuerzas Armadas.

- La unidad de expertos valida que la escuela cumple de forma destacable la mayoría de criterios tenidos en cuenta en la autoevaluación realizada en el XIV CEMFAS. Sólo el criterio «Resultados», según la UEEE, se cumple parcialmente. El cumplimiento de este criterio está muy condicionado a la colaboración de las

unidades que tienen que responder a las encuestas que periódicamente la escuela realiza.

- La UEEE ha detectado una serie de «debilidades», transformadas en unas «propuestas de mejora», de las cuales, en la medida de lo posible, ya se están ejecutando.

4.5.2. Enseñanza virtual

Desde el XI Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, la fase previa del periodo preparatorio del CEMFAS, que anteriormente se realizaba por correspondencia, pasó a realizarse mediante un curso virtual interactivo accesible desde Internet a través del Campus Virtual Corporativo del Ministerio de Defensa (CVCDEF). Participan en el mismo tanto los alumnos nacionales como de los países amigos y aliados.

La gestión de la enseñanza virtual, un área cada vez con mayor desarrollo a nivel global que muestra la apuesta de la Escuela Superior por la permanente búsqueda de la excelencia y la innovación, es gestionada de forma centralizada por la Secretaría de Estudios, aunque se requiere la participación coordinada de profesores de los departamentos de enseñanza como tutores y expertos en la materia que se imparte en los diferentes módulos y unidades didácticas del curso, así como el apoyo de los equipos técnicos del dominio del CESEDEN y de la Unidad de Enseñanza Virtual del propio CVCDEF. Los contenidos del curso se revisan anualmente.

4.5.3. Seguimiento de competencias

Dentro de la materia de Liderazgo, durante el XV CEMFAS se continuó desarrollando y utilizando el sistema de seguimiento de competencias directivas de los alumnos que se puso en marcha en el XI CEMFAS, curso 2009-2010, formando parte tanto del Plan de Acción Tutorial como de la Norma de Evaluación para dicho curso.

Tanto alumnos como profesores estuvieron implicados en el sistema, orientado tanto a la evaluación de competencias como a su enseñanza y a su puesta en práctica. El objetivo

fundamental fue orientar al alumno respecto de sus fortalezas y debilidades y comparar la observación y análisis que de él hacen los profesores con el que él mismo es capaz de hacer.

4.6. COLABORACIÓN CON OTRAS ESCUELAS

4.6.1. Colaboración con el Gabinete de Estrategia Militar del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas Argentinas

En el marco de colaboración existente entre el CESEDEN y el Gabinete de Estrategia Militar del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas Argentinas se desarrolló un trabajo de investigación durante el tercer trimestre del año titulado «El impacto de las nuevas tecnologías y las formas de hacer la guerra en el diseño de las Fuerzas Armadas». En esta actividad participaron tres investigadores argentinos y tres españoles manteniendo una reunión final en septiembre de 2013 en el CESEDEN para contrastar los trabajos realizados y extraer conclusiones comunes para presentar los puntos de vista de los aspectos en los que la visión sea diferente. En este grupo de trabajo como investigador español participó el teniente coronel ET D. Andrés González Martín destinado en la Secretaría de Estudios de la escuela.

4.6.2. Colaboración con el Instituto de Estudios Superiores Militares de Portugal (IESM)

Un profesor del departamento de Estrategia y Relaciones Institucionales se desplazó a Lisboa para impartir en el Instituto de Estudios Militares de Portugal la conferencia: «El Mediterráneo como zona de conflictos».

4.6.3. Colaboración con la Escuela Diplomática y con la Facultad de Ciencias de la Información

Entre el 15 de abril y el 31 de mayo de 2014 (7 semanas) se desarrolló, en las instalaciones de la Escuela Diplomática (6 semanas) y del CESEDEN (1 semana) el módulo «Geoestrategia y Relaciones Internacionales», correspondiente al máster interuniversitario en «Diplomacia y Relaciones Internacionales»

de la Escuela Diplomática, de acuerdo con el convenio marco. Este módulo es diseñado y dirigido por el departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales de la escuela.

Participaron profesores de la escuela y colaboradores del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), compartiendo estrado con varios embajadores y figuras del mundo académico tan relevantes como los profesores D. Vicente Garrido Rebolledo, D. Luis de la Corte, D. Rogelio Alonso, D. Florentino Portero, D. Felipe Sahagún y otros.

4.6.4. Otras colaboraciones

- Participación del teniente coronel (EA) D. Rafael Quintana como ponente en el XXIII Seminario Internacional de la Cátedra «Alfredo Kindelán», a desarrollar entre el 12 y el 15 de noviembre, en el Centro de Guerra Aérea (CEGA) del Cuartel General del Ejército del Aire.

- El teniente coronel (ET) D. Felicísimo Aguado Arroyo asistió al Curso NATO Crisis Management en Oberammergau del 14 al 18 octubre de 2013, que trató sobre los conceptos de Crisis y Gestión de Crisis y de los procedimientos utilizados por NATO para dar respuesta a esas situaciones. Incluyó el planeamiento, ejercicios, estudio de casos prácticos y los procedimientos en otras organizaciones como OSCE, EU y ONU.

- Durante los meses de octubre y noviembre en colaboración con la empresa Asociación para el Progreso de la Dirección (APD), el teniente coronel (ET) D. Enrique Biosca y el capitán de fragata D. Francisco Pérez Paz impartieron en Sevilla sendas conferencias en el marco del ciclo «Reencuentros con la Historia», reedición del realizado en la fundación Ramón Areces de Madrid.

- Entre septiembre de 2013 y mayo de 2014, se realizaron un total de 6 colaboraciones con la Escuela de Guerra Naval a cargo del teniente coronel D. Enrique Biosca (4) y del comandante D. Enrique Pedrosa

(2), en el marco del Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos del Empleo de CC/CTE de las Escalas de Oficiales de la Armada.

- En octubre de 2013, colaboración en el Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos de la EALEDE. Las colaboraciones corrieron a cargo del teniente coronel D. Enrique Biosca (8 sesiones) y del capitán de fragata D. Francisco Pérez Paz (4 sesiones).

- Entre octubre de 2013 y abril de 2014, realizaron el Curso de Aptitud Pedagógica 10 profesores de la escuela. La realización de dicho curso por un número tan elevado de oficiales tuvo una repercusión significativa en la carga de trabajo global del profesorado.

- El teniente coronel (ET) D. José Albentosa Vidal participó como ponente en el seminario **«**Seguridad y Defensa para Jóvenes Políticos**»** en una mesa redonda sobre **«**España en las organizaciones de defensa internacionales**»**, organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos, en Miraflores de la Sierra, el día 26 de octubre de 2013.

- Un profesor del departamento de Operaciones, el teniente coronel (ET) D. José Ignacio Castro impartió una conferencia sobre **«**Armas de Destrucción Masiva**»** al Máster en Seguridad y Defensa del CESEDEN-Universidad Complutense de Madrid, el 24 de mayo de 2014.

- Un profesor del departamento de Operaciones, el comandante (ET) D. Enrique Domínguez impartió una conferencia sobre **«**Fundamentos de las Operaciones Conjuntas**»** en el Cuartel General de Fuerzas Ligeras (FUL), el 4 de octubre de 2013.
  El mismo profesor, participó en el II Foro de Operaciones Especiales en la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, que tuvo lugar entre los días 5 y 7 de noviembre de 2013.

- Los días 2 y 3 de diciembre de 2013, la escuela estuvo representada por el coronel de Infantería de Marina D. Francisco Bisbal Pons y por el teniente coronel (ET-

Brasil) D. Ricardo Moussallem, respectivamente jefe y profesor del departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales, en el Seminario Internacional **«**Los Retos de la seguridad y defensa en Iberoamérica en el siglo XXI**»**. El seminario fue organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos y la Fundación Ortega-Marañón, en colaboración con el Instituto Complutense de Estudios Internacionales (ICEI). Los dos ponentes participaron en la mesa redonda **«**La experiencia de la paz y la seguridad**»**, juntamente con el general de división (R) D. Benito Raggio y D. Fernando Ferraro, secretario general de la COMJIB (ex ministro de Justicia y Paz de Costa Rica).

- En la actividad académica del centro del jueves día 30 de enero de 2014, en la presentación del «Panorama Geopolítico de los Conflictos» en el Aula Magna del CESEDEN, dirigida por el general D. Miguel Ángel Ballesteros, participó como ponente el teniente coronel (ET) D. Andrés González Martín presentando el capítulo número 10 dedicado a Pakistán.

- El 6 de febrero de 2014 el coronel (CIM) D. Francisco de Paula Bisbal Pons impartió, en el Instituto de Estudios Superiores Militares (IESM) de Portugal, la conferencia **«**El Mediterráneo como espacio de conflicto**»**. La conferencia iba dirigida al Curso de Ascenso a Oficial General, compuesto por un total de 24 coroneles y capitanes de navío de las Fuerzas Armadas Portuguesas, y de Angola y Mozambique. La duración de la conferencia fue de una hora con un coloquio posterior de cincuenta minutos y fue impartida en español (con una pequeña introducción en portugués). Asistió para presidir este acto el contralmirante D. João Leonardo Valente dos Santos, subdirector del IESM y director del Curso de Promoción a Oficial General.

- El teniente coronel (ET) D. Andrés González Martín, impartió las conferencias **«**La guerra como mecanismo de resolución de conflictos**»** y **«**La relación del débil al fuerte**»**, programadas para los días 25 y 26 de febrero de 2014 respectivamente, en horario de 16:00 a 18:00 horas, en el aula 25 del CESEDEN.

- El capitán de fragata D. Francisco José Ruiz participó en la Jornada de Expertos de la Fundación de Ciudadanía y Valores, el 10 de abril, en el Gran Hotel Velázquez de Madrid.

4.7. CONVENIOS

El convenio de colaboración suscrito entre la Escuela Diplomática y el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) se ha prorrogado por otros tres años, según señala el subsecretario de Exteriores y Cooperación en carta de 29 de abril de 2013, dirigida al jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD). Esta prórroga permitirá afrontar con el debido respaldo legal todas las acciones de cooperación y las previstas a desarrollar en un futuro cercano.

4.8. VISITAS DE OTRAS ESCUELAS

A lo largo de este ciclo académico la escuela ha recibido a las siguientes visitas:

- Visita de una delegación de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército de Tierra de Brasil, el día 2 de diciembre de 2013.

Visita de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército de Tierra de Brasil

- Visita de una delegación del Turkish Armed Forces High Command and Conduct Academy, el día 4 de febrero de 2014.

Visita del Turkish Armed Forces High Command and Conduct Academy

- Visita de una comisión del Ejército de Liberación de la República Popular China, el día 26 de mayo de 2014.

- Visita de la Escuela de Estado Mayor de Mauritania (EMMM) a la Escuela Superior de Estudios de la Defensa Nacional (ESFAS), los días 26 y 27 de mayo de 2014.

- Visita de la Escuela de Estado Mayor de Arabia Saudí, el día 11 de junio de 2014.

4.9. CONSIDERACIONES FINALES

4.9.1. Sobre los objetivos del ciclo

Los objetivos del ciclo académico 2013-2014, fueron los siguientes:

Generales

a. Hacer realidad el lema de la escuela: «Excelencia a través del Conocimiento».

b. Los establecidos en los planes generales para cada curso.

c. Tener muy presente en el día a día el decálogo de la escuela de septiembre de 2011.

Particulares

a. Revisar la Norma de Evaluación y Calificación para los alumnos del CEMFAS y del CSIFAS. Simultáneamente se revisará el Plan de Acción Tutorial. Para ello, se constituirá un grupo de trabajo dirigido por el secretario de estudios.

b. Mantener el proceso de preparación continua de los profesores.

c. Revisar y actualizar la Fase Previa del CEMFAS y del CSIFAS.

d. Consolidar el nuevo programa informático de tutorías que facilita el seguimiento y evaluación por competencias.

e. Implantación del nuevo programa de gestión de notas para el CEMFAS y CSIFAS.

f. Potenciar los contactos con la Universidad, la Facultad de Ciencias de la Información y la Escuela Diplomática.

g. Actualizar y dar máxima difusión a la página web de la Escuela Superior. Cargar y mantener una actualización constante de los contenidos de los cursos impartidos en la escuela.

h. Mantener y potenciar las relaciones con otras escuelas afines y en particular con las del llamado Primer Círculo Europeo (C-5), de acuerdo con el «Statement of Agreement» de junio de 2010.

i. Alcanzar la integración plena del departamento de Inteligencia y Seguridad en todos los cursos que se imparten en la escuela procurando que sea responsable de las materias relacionadas con la Inteligencia Militar.

j. Potenciar el empleo del JTLS así como su sostenimiento con medios orgánicos.

A lo largo del ciclo académico 2013/2014 la escuela, fiel con los compromisos de sus objetivos generales del ciclo, ha desarrollado la programación establecida de los cursos mencionados en esta memoria.

Sus objetivos particulares no se han alcanzado en su totalidad, con el grado de ambición deseado en los apartados c, e y g, por lo que se han mantenido en los objetivos del ciclo 2014/15:

a. Revisar y actualizar la Fase Previa del CEMFAS y del CSIFAS.

b. Implantación del nuevo programa de gestión de notas para el CEMFAS y CSIFAS.

c. Actualizar y dar máxima difusión a la página web de la escuela. «Cargar» y mantener una actualización constante de los contenidos de los cursos impartidos en la escuela.

En el resto de los objetivos particulares se ha avanzado notablemente, no obstante se mantienen, por considerar necesaria su consolidación, en el nuevo ciclo los objetivos particulares siguientes:

a. Potenciar los contactos con la Universidad, la Facultad de Ciencias de la Información y la Escuela Diplomática.

b. Mantener y potenciar las relaciones con otras escuelas afines y en particular con las del llamado Primer Círculo Europeo (C-5), de acuerdo con el «Statement of Agreement» de junio de 2010.

c. Potenciar el empleo del JTLS así como su sostenimiento con medios orgánicos.

El resto de objetivos particulares se consideran plenamente alcanzados.

4.9.2. Sobre el personal

La actual relación de puestos de trabajo (RPM), su nivel de cobertura y los ceses y pocas incorporaciones de profesores durante el ciclo han supuesto una restricción a la hora de implementar las medidas necesarias para la consecución plena de los objetivos particulares con el nivel de excelencia esperado. No obstante, si bien es cierto la existencia de esta limitación, la **dedicación, esfuerzo y profesionalidad** de docentes y no docentes, no han afectado al ritmo de avance de la escuela y no han supuesto una pérdida de ambición y compromiso.

Por otra parte, con la promulgación de la Instrucción Comunicada Nº 57/2013, de 30 de julio, de la Subsecretaría de Defensa, por la que se aprueban las relaciones de puestos militares de las UCO,s ajenos a la estructura de los Ejércitos y de las Unidades Administrativas del Órgano Central para el ciclo 2013-2014, se ha establecido que el «tiempo mínimo» de permanencia en los destinos como profesor del CESEDEN adscritos a la escuela sea de «dos años». Ello permitirá que haya mayor número de candidatos a la hora de pedir vacantes, al posibilitar las exigencias de la trayectoria profesional con la función docente.

A pesar de ello, es conveniente llamar la atención sobre las vacantes existentes de «profesores del Ejército del Aire». Se finalizó el ciclo con cuatro vacantes, de las ocho que corresponden, una de las cuales se ha publicado en más de seis ocasiones sin que haya habido peticionarios.

En ese sentido, tal como se ha expresado en ocasiones anteriores, se echa en falta la existencia de un «Estatuto del Profesor» actualizado y que dé respuesta a la problemática de la función docente en el Sistema de Enseñanza Militar.

4.9.3. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora

La distribución entre conferencias impartidas por profesores de la escuela y conferenciantes externos y los

periodos de prácticas resultaron apropiados. En cualquier caso, se continuará, en la medida de lo posible, incrementando los periodos dedicados a «discusiones guiadas» y prácticas en general, lo que permitirá un mejor rendimiento y evaluación de los alumnos.

Por otra parte, se ha avanzado en la ordenación de las enseñanzas con la plena puesta en marcha de la «agenda electrónica» de los cursos de Estado Mayor y Superior de Inteligencia. Respecto a la evaluación por competencias, la implantación del programa informático de apoyo ha facilitado la «evaluación de competencias» no solo por parte de los tutores sino del conjunto de profesores. La creciente participación de los profesores en el seguimiento y valoración de los alumnos, a través de la correspondiente herramienta informática, ha permitido una valoración más completa y una mejora en la compleja evaluación personal de los alumnos del Curso de Estado Mayor en el desempeño de las competencias elegidas. Las Normas de seguimiento de competencias para profesores de enero de 2013 se han implementado de forma progresiva, con una evolución claramente positiva de la actividad evaluadora del conjunto de los oficiales con responsabilidades docentes en la escuela.

Se continuará impulsando las actividades de docencia e investigación de los profesores, así como la «colaboración» con revistas especializadas y con otras escuelas y centros docentes, tanto militares como civiles. Estas actividades en ningún caso se considerarán un adorno o un complemento a la actividad docente, sino una consecuencia de su madurez y excelencia. Para impulsar esta dimensión de la actividad de la escuela, anualmente se revisará la participación en acciones relacionadas con la investigación de los distintos departamentos y profesores, atendiendo a lo reflejado en la memoria del ciclo.

En el próximo ciclo 2014-2015 se impartirá el «Master Universitario de Política de Defensa y Seguridad Internacional» en colaboración con la «Universidad Complutense de Madrid». Este master estará dirigido exclusivamente a los alumnos del XVI Curso de Estado Mayor, estando prevista su transformación en un master completamente ajustado a los contenidos del CEMFAS para que en años sucesivos no suponga carga de trabajo adicional a la que supone el curso.

También en el ciclo 2014-2015 se impartirá en la escuela la fase conjunta del Curso de Actualización para el Ascenso al Empleo de Comandante/Capitán de Corbeta. Esta fase supone un avance en el desarrollo de la mentalidad conjunta en todos los oficiales de los Ejércitos, la Armada, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil.

4.9.4. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios

La escuela recibe todas sus necesidades del centro. A pesar de las medidas de austeridad presupuestaria, prácticamente todos sus requerimientos han sido «atendidos con eficacia». Se llevó a cabo una mejora de todas las aulas asignadas de forma permanente a la escuela, en especial en lo que se refiere al aula número 8 empleada de forma exclusiva de enero a junio para impartir el CSIFAS.

Desde el punto de vista de las tecnologías de la información se ha continuado renovando el parque de ordenadores asignados a los alumnos de los cursos de Estado Mayor y Superior de Inteligencia.

Además, la puesta en marcha de la «agenda electrónica», a la que se ha hecho referencia en el párrafo anterior, ha sido un reto cumplido con creces. Lo mismo se puede afirmar en lo que se refiere a la mejora de la aplicación informática que permite llevar a cabo con eficacia el «seguimiento por competencias».

4.9.5. Sobre el recurso económico

Durante el ciclo, la falta de recursos obligó a «anular los viajes» a Bruselas previstos para visitar las instalaciones de la Unión Europea y la OTAN tanto en el XV CEMFAS como en el VII CSIFAS. Esta limitación para el CEMFAS se ha corregido impartiendo sendos paneles en la escuela en los que se han presentado los contenidos de las conferencias programadas en Bélgica. No obstante lo anterior, la calidad de los cursos desarrollados en la escuela se ha mantenido y los resultados de las encuestas a los alumnos lo avalan.

Las limitaciones del crédito asignado para las actividades no docentes del Ejercicio CJEX 2014, permitieron el ajuste con

lo establecido en el MOU firmado entre las cinco escuelas de Estado Mayor de Alemania, Italia, Francia, España y Reino Unido. Para el CJEX 2015 se pretende subsanar estas deficiencias.

Las limitaciones presupuestarias obligaron a reducir a tres los países de destino de los viajes de fin del Curso de EM. Además, para abaratar costes, en uno de ellos, Polonia, se empleó un avión del Ejército del Aire. La reducción a tres viajes no supone un ahorro importante y complica los aspectos logísticos al ser los grupos más numerosos, por lo que en el próximo curso se volverán a programar cuatro países y se solicitará «mayor financiación».

5. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)

5.1. MISIÓN Y ESTRUCTURA

Misión

El IEEE fue creado el 30 de abril de 1970 (Decreto 1231/1970), y desde entonces desarrolla actividades relacionadas con su doble misión de investigación sobre temas de seguridad, defensa y prevención de conflictos y, por otro lado, de difundir la Cultura de Seguridad y Defensa entre la sociedad española y, de manera muy especial, en la comunidad universitaria.

El Instituto, pasó en marzo de 2012 a depender del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), según el R.D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa. Según este Real Decreto: «Corresponde al Instituto Español de Estudios Estratégicos desarrollar actividades de investigación y difusión de la cultura de Seguridad y Defensa, así como las demás funciones recogidas en la O.M. 228/2001, de 24 de octubre, por la que se desarrollan las funciones del Instituto Español de Estudios Estratégicos, modificada por la O.M. 188/2004, de 28 de octubre».

La Orden Ministerial número 228/2001, de 24 de octubre, establece que al Instituto Español de Estudios Estratégicos le corresponden las funciones generales de impulsar y coordinar la política de promoción, difusión y fomento de la conciencia de defensa nacional. Para ello, realizará las siguientes actividades:

1. Para fomentar la conciencia de Defensa Nacional.
   Impulsará, coordinará y desarrollará, en su caso, actividades para promover el interés de la sociedad en los temas relacionados con la defensa y la seguridad. Para ello:

a. Proyectará y coordinará los planes necesarios para incrementar la participación de la sociedad en estos temas.

b. Impulsará y apoyará la realización de programas de todo tipo que promuevan el conocimiento de la seguridad y la defensa nacional, así como del papel que realizan las Fuerzas Armadas en defensa de la paz, la seguridad y el orden internacional.

c. Potenciará las actuaciones académicas conjuntas con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, universidades, colegios, centros e instituciones educativas.

d. Promoverá la cooperación con las universidades e institutos, para que en el marco de los convenios establecidos se fomenten los estudios relacionados con cuestiones de seguridad y defensa.

e. Fomentará la cooperación de los diferentes órganos del Ministerio de Defensa, con los de otros Ministerios, y con Organismos e Instituciones autonómicas, regionales y municipales.

2. Para fomentar la investigación.
Planificará, organizará y desarrollará trabajos de investigación y mantendrá relaciones con otros centros e instituciones, nacionales y extranjeros, que aborden el estudio de temas relacionados con la seguridad y la defensa. Para ello:

a. Organizará seminarios con personalidades civiles y militares expertas en las distintas disciplinas, al objeto de realizar estudios de carácter estratégico.

b. Realizará estudios concernientes a la seguridad, la defensa, la prevención de conflictos y las ciencias sociales aplicadas al ámbito militar.

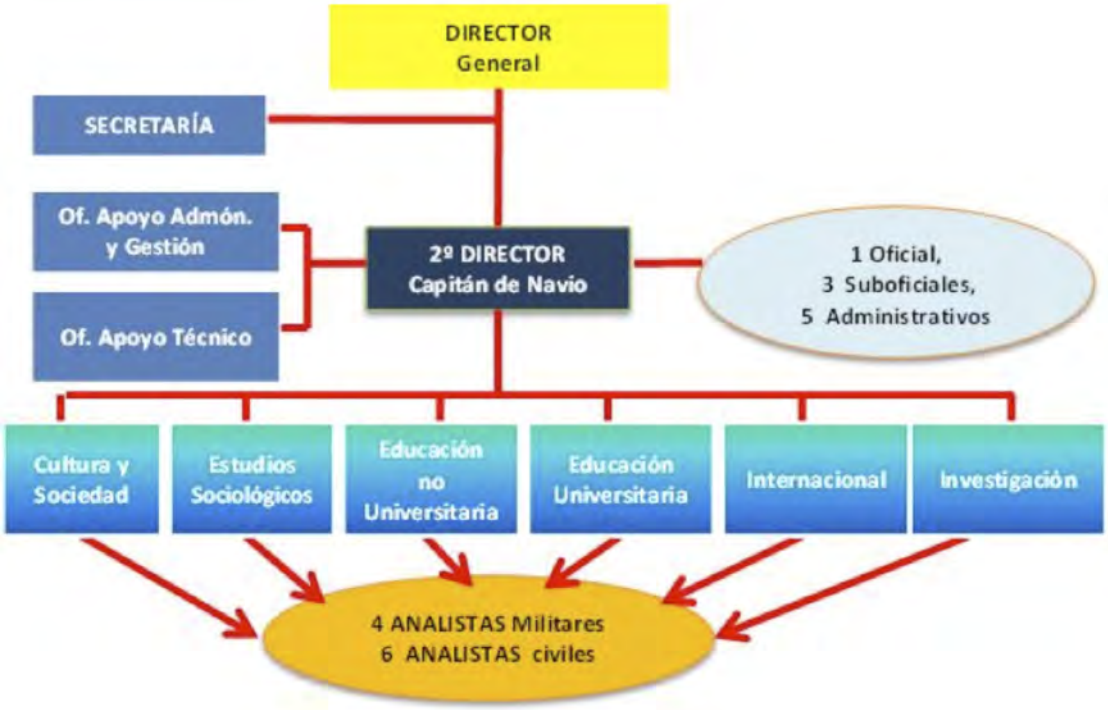
c. Mantendrá relaciones de carácter académico con centros y organismos superiores que aborden aspectos de la defensa nacional.

d. Promoverá y desarrollará actividades con universidades e institutos para el estudio conjunto de temas relacionados con la defensa y seguridad.

e. Potenciará y coordinará la participación en foros de estudio internacionales, en los que se analicen temas de interés para la política de defensa de España.
El Instituto Español de Estudios Estratégicos apoyará y gestionará la publicación de aquellos estudios que sean de interés para el desarrollo de la conciencia de defensa y propiciará, en el marco del plan anual de publicaciones del Ministerio de Defensa, la publicación de los trabajos realizados en los grupos de trabajo y seminarios, sin perjuicio de las competencias atribuidas a la Secretaría General Técnica en virtud del Real Decreto 118/2001, de 9 de febrero, de ordenación de las publicaciones oficiales.

Estructura

Según el R.D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa, se establece que, el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) pasa a tener dependencia orgánica del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional y funcional de la Secretaría General de Política de Defensa en lo relativo a la difusión de la cultura de seguridad y defensa y el fomento de la conciencia de defensa nacional.



Para cumplir su misión el IEEE se estructura actualmente de la siguiente forma:

5.2. ORGANIZACIÓN

La estructura del Instituto se basa en la siguiente plantilla orgánica:

Director

Según el RD 454/2012 de 5 de marzo de 2012 por el que se desarrolla la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa: *La Dirección del Instituto Español de Estudios Estratégicos recaerá en un oficial general, oficial o funcionario de carrera que reúna los requisitos exigidos en la normativa vigente, con el nivel orgánico que determine la correspondiente relación de puestos de trabajo.*

El cargo de director, recae actualmente en un general de brigada del Cuerpo General de las Armas del Ejército de Tierra, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín.

Segundo director

El cargo de segundo director recaerá en el coronel/capitán de navío jefe de área, si estuviera nombrado. En el caso de que se encontrase vacante, el director nombraría uno entre los analistas, quien asumiría sus funciones.

Sus funciones son las siguientes:

- Sustituir al director en todas aquellas actividades que específicamente se le delegue.
- Dirigir el funcionamiento del órgano de apoyo técnico y administrativo.
- Coordinar el funcionamiento del órgano de análisis e investigación.

Órgano de análisis e investigación

La capacidad de trabajo del Instituto y por ende, su nivel

de ambición, se basa fundamentalmente en el número de analistas que en la actualidad componen su plantilla y que le confieren, junto con el presupuesto asignado, sus posibilidades reales. Se establece una estructura matricial sin elementos estancos por los que las tareas se distribuirán por el director de forma compartida y con carácter rotatorio. Sin embargo, con carácter subsidiario, a efectos de relaciones externas y para facilitar la coordinación y posibilidad de trabajo por objetivos, los analistas se estructuran verticalmente con relación a las áreas funcionales y horizontalmente con relación a: líneas de investigación, zonas geográficas, organismos internacionales, centros de pensamiento, convenios, subvenciones y otras actividades.

La estructura matricial con la carga de trabajo, se revisará de forma periódica con objeto de conseguir la máxima eficiencia y eficacia con la mayor capacidad de adaptación y flexibilidad posible.

Órgano de apoyo técnico y administrativo

Uno de los principios en los que se basa la estructura y funcionamiento del Instituto se fundamenta en lograr que las tareas de apoyo técnico y administrativo que se realicen, se dirijan de forma directa y de manera autónoma en apoyo de las actividades fundamentales del Instituto para lo cual se considera de suma importancia conseguir el máximo de estandarización en los procedimientos y una mejora de las relaciones funcionales con el CESEDEN.

El órgano de apoyo se estructura básicamente en: oficina de apoyo administrativo y gestión y oficina de apoyo técnico.

El órgano de apoyo es responsable básicamente de: documentación de entrada y salida, documentación de apoyo, distribución Lotus, distribución y archivo de publicaciones, mensajería, petición coches, material de apoyo, órdenes de trabajo y mantenimiento, trámites de personal, comisiones de servicio, presupuesto, preparación de actos, cursos, seminarios, convenios, subvenciones, mantenimiento de la página web (www.ieee.es) y bases de datos, redes sociales, plan de actividades y relaciones institucionales.

Las tareas se asignarán específicamente entre su personal,

que serán los responsables del documento controlador de tarea y los procesos que se generen. Sin embargo, para facilitar la coordinación, evitar disrupciones y facilitar la máxima flexibilidad en el funcionamiento del Instituto, se procurará que todo su personal tenga la capacidad de realizar funciones relacionadas con todas las tareas.

5.3. ACTIVIDADES ORGANIZADAS POR EL IEEE

5.3.1. Cursos de verano

Finalidad

Los cursos de verano de El Escorial y el de Santander, son una de la actividades con más larga tradición y reputación que el Instituto promueve, organiza y tutela mediante la firma de un convenio de colaboración con la Fundación General Universitaria Complutense de Madrid y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) de Santander. Y desde el año 2010 el curso de verano de San Sebastián, que organiza la Universidad del País Vasco en colaboración con el Instituto mediante la firma de un convenio de colaboración.

El objetivo de estos cursos es realizar una reflexión profunda sobre los aspectos más destacados de un tema de actualidad que sea de interés para la seguridad y defensa española y europea.

Duración

Una semana de lunes a viernes en el mes de julio.

Participantes

El número de participantes oscila entre 50 a 100 asistentes por curso, procedentes de diversos ámbitos de la sociedad, preferentemente son alumnos universitarios.

Desarrollo

Los cursos se estructuran en jornadas de mañana y tarde, de lunes a viernes. El curso de Santander que incluía una salida

al mar en la goleta «*Cantabria Infinita*», se ha reducido a cuatro días, por motivo de los recortes presupuestarios, y el curso de verano de San Sebastián quedó finalmente en una jornada.

Curso de verano de El Escorial

Del 1 al 5 de julio de 2013 se celebró el curso «Ciberseguridad. Retos y amenazas a la Seguridad Nacional en el ciberespacio» en colaboración con la Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid. La inauguración estuvo a cargo de D. Pedro Morenés Eulate, ministro de Defensa y clausuró el curso el almirante general, D. Fernando García Sánchez, jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD). Este año, el número de asistentes estuvo alrededor de los 100 alumnos.

Curso de verano de Santander

Del 15 al 18 de julio de 2013 se celebró en el Palacio de la Magdalena de Santander, el curso de verano que este año lleva por título: «La inestabilidad en África y sus repercusiones para Europa» organizado por el IEEE en colaboración con la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Inauguró el curso D. Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín, secretario general de Política de Defensa (SEGENPOL) y lo clausuró el almirante, D. Juan Martínez Núñez, director general de Política de Defensa (DIGENPOL).

Curso de verano de San Sebastián

El día 5 de julio se celebró en San Sebastián, el curso de verano, que lleva por título: «Problemas actuales de la inmigración irregular», organizado por la Universidad del País Vasco en el marco del XXXI Curso de Verano de la UPV/EHU, en colaboración con el IEEE, mediante el convenio de colaboración entre el CESEDEN y la Universidad del País Vasco.

5.3.2. Seminarios específicos

Tradicionalmente el Instituto ha venido organizando dos seminarios de seguridad y defensa, uno para jóvenes políticos y otro para alumnos de periodismo.

El seminario para jóvenes políticos, se organizó por primera vez en 2004 y tiene como objetivo el reunir a representantes de formaciones juveniles de diferentes partidos políticos para proporcionarles información general y objetiva sobre cuestiones de seguridad y defensa en el actual contexto internacional.

El seminario para alumnos de periodismo, del que se han realizado XV ediciones, está dirigido a alumnos de los últimos cursos de Ciencias de la Información de diferentes universidades españolas.

Las jornadas, organizadas íntegramente por el IEEE, se han desarrollado en régimen de internado en la residencia «la Cristalera» que la Universidad Autónoma de Madrid tiene en Miraflores de la Sierra (Madrid), pero el último Seminario de Jóvenes Periodistas se desarrolló en la sede del CESEDEN.

Este formato tiene un indudable valor añadido, ya que permite una relación estrecha entre los participantes y fomenta el conocimiento mutuo y el debate fuera del aula.

Estos dos cursos se intenta siempre complementarlos con otras actividades como la visita a las sedes de la OTAN y la UE en Bruselas, visitas a diversas unidades de las FAS en territorio nacional y el trabajo de alumnos becados en el Centro Superior de la Defensa Nacional.

En el segundo semestre del 2013, se realizaron la IX y XVI edición de estos dos seminarios.

IX Seminario de seguridad y defensa para jóvenes políticos

Del 25 al 27 de octubre de 2013, se desarrolló el IX Seminario de jóvenes políticos que este año, llevó por título: «La seguridad y defensa de España en el mundo actual», en la residencia universitaria «La Cristalera», Miraflores de la Sierra-Madrid. El seminario se inició con la visita a la Base de las Fuerzas Aeromóviles del ET (FAMET) en Colmenar Viejo. La conferencia inaugural estuvo a cargo de D. Jordi Marsal Muntalá, adjunto al director del CESEDEN.

Visita de los jóvenes políticos a Bruselas

Del 29 de septiembre al 1 de octubre de 2013, tuvo lugar la visita a Bruselas con los alumnos del VIII Seminario de

seguridad y defensa para jóvenes políticos, para conocer las instituciones de la Comisión, el Consejo y el Parlamento de la UE y la OTAN, como parte complementaria de su formación.

XVI Seminario de seguridad y defensa para estudiantes de periodismo

Del 14 al 16 de noviembre de 2013, se celebró en el paraninfo del CESEDEN, el XVI Seminario de seguridad y defensa para estudiantes de periodismo, organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE). El seminario se inició con la visita a la BRIAC XII.

Visita de los estudiantes de periodismo a Bruselas

La visita de los alumnos del XVI Seminario de seguridad y defensa para estudiantes de periodismo a la sede de la OTAN en Bruselas, no se realizó finalmente por falta de presupuesto.

5.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACION DE IEEE

5.4.1. Jornadas y seminarios

Seminario «Colaboración y puntos de encuentro entre las FAS y ONG,s en operaciones internacionales y/o humanitarias»

El día 28 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín inauguró el seminario sobre la colaboración y puntos de encuentro entre las FAS y las ONG,s en operaciones internacionales y/o humanitarias, organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos. En la mesa redonda participaron Dª Mª José Caro Bejarano, analista del IEEE, junto con las ONG,s Cruz Roja, AECID e Intermón Oxfam, que se celebró en el CESEDEN.

I Seminario de la «Cultura de Paz, Seguridad y Defensa, en los libros de texto y publicaciones de educación primaria y secundaria»

El día 10 de diciembre de 2013, se celebró en el CESEDEN el I Seminario de la «Cultura de Paz, Seguridad y

Defensa, en los libros de texto y publicaciones de educación primaria y secundaria**»**, organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos, con el objetivo de dar a conocer los recursos pedagógicos elaborados por el IEEE y su utilización por los autores de los libros de texto, y/o editoriales en sus publicaciones para la difusión y el fomento de la Cultura de Paz, Seguridad y Defensa. Participaron como ponentes el director del IEEE general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, Dª Blanca Palacían de Inza y D. Ignacio García Palomero, analistas del IEEE, con tres conferencias: «La cultura de la paz, la seguridad y la defensa, asignatura pendiente»; «Construyendo una cultura de seguridad y defensa» y «Estrategias y recursos para la difusión y fomento de la cultura de la paz, la seguridad y la defensa».

Curso «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo»

Durante los día 11 y 12 de febrero de 2014, se celebró el curso sobre cultura de defensa para docentes, bajo el título «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo», organizado por el IEEE, se impartió en el Centro de Profesores y Recursos (CPR) de la ciudad de Ceuta. El acto de inauguración estuvo presidido por el director provincial del Ministerio de Educación, D. Cecilio Gómez, con la presencia del general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, el director del CPR D. Javier Celaya Brey, y el delegado de Defensa coronel D. José Manuel Naveira Gómez.

I Curso «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo»

Del 3 al 24 de marzo de 2014, se desarrolló en el CESEDEN el I curso de «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo», en el que 40 profesores de Educación Primaria y Secundaria de centros públicos y concertados junto con ponentes civiles y militares debatieron sobre la importancia de estas materias en la formación escolar. Esta actividad formativa fue convocada por la Dirección General de Mejora de la Calidad de la Enseñanza, de la Consejería de Educación de la Comunidad Autónoma de Madrid (CAM) en coordinación con el Instituto Español de Estudios Estratégicos.

Asimismo, se presentaron los programas y recursos

elaborados por el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) para el espacio del docente, cuyo objetivo es colaborar con los profesores en el desarrollo de su actividad educativa.

El acto de inauguración estuvo presidido por el director general de Mejora de la Calidad de Enseñanza de la CAM, D. Pablo Hispan Iglesias de Ussel, y el general director del Instituto Español de Estudios Estratégicos, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, y clausuró el curso el subdirector de Formación de Profesorado de la Comunidad de Madrid D. Javier Jiménez Leube y el director del IEEE.

Clausura del II Curso Universidad para los Mayores. Módulo: «Mundo Actual»

El jueves 10 de abril de 2014, se celebró en el paraninfo del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, la clausura del II Curso de Universidad para los Mayores. Módulo: "Mundo Actual", de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), en el marco del convenio MINISDEF-UCM.

El acto estuvo presidido por el director del IEEE, GB. D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, la vicerrectora de Extensión Universitaria Dª. Margarita San Andrés Moya, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, y el profesor D. Rafael Calduch Cervera.

5.4.2. Colaboración con los centros de pensamiento

Estas colaboraciones se materializan en la organización de seminarios, cursos, jornadas o proyectos de investigación o el establecimiento de espacios en Internet, y se financian mediante la firma del correspondiente convenio de colaboración o la concesión de subvenciones.

En este ciclo académico se ha colaborado con los siguientes centros de pensamiento nacionales:

- **Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax)**: Seminario: Israel-Irán y los riesgos de la FINUL.

- **Centro de Documentación e Información Internacional de Barcelona (CIDOB)**: Mantenimiento

de la página web (www.sedmed.org) donde se recogen todas las ponencias de las diez ediciones de los seminarios sobre seguridad en el Mediterráneo y donde tanto el CIDOB como el IEEE aportan documentos sobre este espacio geoestratégico de vital interés para España.

- **Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE)**: Seminario sobre seguridad y defensa.

- **Asociación Atlántica**: Realización de actividades de investigación, difusión y debate sobre seguridad y defensa.

- **Asociación de Periodistas Europeos**: Edición de las actas del XXIV Seminario Internacional sobre seguridad y defensa.

- **Centro de Estudios Internacionales**: Jornada de seguridad y defensa en el siglo XXI.

- **Fundación Tecnalia Reserch and Innovation**: Realización de un estudio de «Aplicación de procedimientos de prospectiva para el análisis de escenarios estratégicos referidos al futuro de la Alianza Atlántica».

- **Fundación DIALNET**: se firmó convenio de colaboración con la fundación para fomentar y difundir las publicaciones científicas relacionadas en el Instituto y CESEDEN, a través de su portal bibliográfico de acceso libre en español, y continúa alojando las publicaciones del CESEDEN en la base de datos de su portal.

En este ciclo académico se ha colaborado con los siguientes centros de pensamiento internacionales:

- **Centro de Estudios e Investigaciones Militares (CESIM) del Ejército de Chile.** Trabajo en desarrollo. «Estructuras de defensa en América Latina y Europa».

- **Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) de Chile.** Trabajo en desarrollo

«Las migraciones como factor relevante para la seguridad y la defensa», que se publicará próximamente.

- **Instituto Militar de Documentación, Evaluación y Prospectiva (IMDEP) de Argelia.** Pendiente de respuesta argelina para la realización del IV trabajo dedicado a la actuación de la FAS en situaciones de catástrofe natural.

- **Centre Marocain des Estudes Strategiques (CMES).** Se han iniciado las negociaciones de colaboración.

- **Centro Militare di Studi Strategici (CeMiSS) de Italia**. Se está desarrollando un documento de trabajo que se publicará probablemente en el próximo ciclo académico.

- **Fundación Global Democracia y Desarrollo (FUNGLODE) de la República Dominicana.** Se ha firmado el acuerdo de colaboración con FUNGLODE de la República Dominicana para desarrollar actividades en el área de investigación y análisis conjunta.

- **Rajaratnam School of International Studies (RSIS) de Singapur.** Se ha elaborado un trabajo dedicado a los cambios en el Ártico, que se publicará próximamente.

- **Instituto de Estudios Estratégicos (IEE) del Ministerio de Defensa de Vietnam.** La colaboración finalmente se ha aplazado.

- **Instituto de Investigación Estratégico de la Escuela Militar (IRSEM) francesa.** Este año no se ha realizado ningún trabajo de investigación por falta de presupuesto.

- **Centro de Estudios Estratégicos de la Escuela de Mando y Estado Mayor (CEE/ECEME) del Ejército de Brasil.** Se está estudiando la posibilidad de una nueva colaboración.

- **Colegio de Altos Estudios Estratégicos (CAEE) de El Salvador.** Se ha elaborado un trabajo conjunto, «Los postconflictos: Estabilización y construcción de la paz. Perspectiva desde El Salvador y España» próximo a publicar.

5.4.3. Publicaciones externas

- **General de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE**
  - **Europa 3.0.- 90 Miradas desde España a la Unión Europea**
    - ➢ *Artículo «Seguridad y defensa de la U.E».*
  - **La conciencia intercultural («Cross-cultural awareness») en la resolución de crisis y conflictos.** (coord. por Dª. María Concepción Pérez Villalobos y por D. Humberto Manuel Trujillo Mendoza)
    - ➢ *«Análisis crítico del posconflicto: una aproximación integral».*

- **Capitán de Navío D. Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE**
  - **Europa 3.0.- 90 Miradas desde España a la Unión Europea**
    - ➢ *Artículo «energía, el ser o no ser de la Unión Europea» (año 2014).*
  - **Libro «Estrategia de seguridad nacional»,** del que es coautor del capítulo «Vulnerabilidad del espacio marítimo». Próximo a publicarse (año 2014).
  - **Libro «La política exterior de EE.UU»,** del que es coautor del capítulo «El papel del departamento de Defensa». Próximo a publicarse (año 2014).

- **Coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE**
  - **Agencia EFE: DOC. ANALISIS**
    - ➢ *«El concepto de seguridad en Iberoamérica»* (junio 2014).

- **Teniente Coronel D. Mario Laborie Iglesias**
  - **Libro "Conceptos de seguridad y defensa de los países iberoamericanos".** Aportación nacional mediante la publicación del capítulo **«**Los conceptos de seguridad y defensa de España**»**. Editado por el Centro de Altos Estudios Nacionales (Colegio de Defensa de Uruguay, noviembre 2013).

- **Teniente Coronel D. Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE**
  - **Revista Ejercito**
    - ➢ *«La seguridad aérea actual»* (nº 865, abril 2013).

- **Libro «Conceptos de seguridad y defensa de los países iberoamericanos».** Aportación nacional mediante la publicación del capítulo **«**Los conceptos de seguridad y defensa de España**»**. Editado por el Centro de Altos Estudios Nacionales (Colegio de Defensa de Uruguay, noviembre 2013).

– **Teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE**
  - **Libro «Conceptos de seguridad y defensa de los países iberoamericanos».** Aportación nacional mediante la publicación del capítulo **«**Los conceptos de seguridad y defensa de España". Editado por el Centro de Altos Estudios Nacionales (Colegio de Defensa de Uruguay, noviembre 2013).
  - **Revista ATALAYAR**
    - ➢ «*Seguridad compartida y compromiso con África*» (junio 2014).
    - ➢ «*Cumbre OTAN 2014: Necesaria comparecencia con África*» (mayo-junio 2014).
  - **Grupo de Estudios en Seguridad Internacional (GESI)**
    - ➢ «*España en EUTM Mali: compromiso con la estabilidad del Sahel*» *(febrero 2014).*
  - **Revista Española de Defensa (RED)**
    - ➢ «*República Centroafricana. Un conflicto abierto, una paz remota*» (abril 2014).
  - **Diario La Razón**
    - ➢ «*Barbarie en República Centroafricana*» (mayo 2014).

– **Capitán de Fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE**
  - **Revista claves de razón práctica**
    - ➢ «*Militares en la España de hoy*» (julio 2013).
    - ➢ «*Claves para entender el mundo en que vivimos*» (julio/agosto 2013).
  - **Revista LUXED**
    - ➢ «*Religión. Diálogo y Conflicto*», publicación sobre seguridad internacional. (junio 2014).
  - **Revista InterAçao. Universidad Federal de Santa María (Brasil)** Vol. 3 Nº 3
    - ➢ «*Conflictos No Mediterráneos*».
  - **Revista Ferrol Análisis**
    - ➢ «*La violencia organizada del nuevo siglo*».

- **Revista Claves de Razón Práctica**
- «*El terrorismo como narración*» (Nº 228 2013).
- «*Militares en la España de hoy*» (Nº 229 julio-agosto 2013).
- **Revista Fundación Víctimas del Terrorismo**
  - ➢ «*Terrorismo global, terrorismo local*».
- **Revista Italiana de GEOPOLITICA** (agosto 2013)
  - ➢ «*Conflictto e opinione publica*»
- **Libro «Conceptos de seguridad y defensa de los países iberoamericanos».** Aportación nacional mediante la publicación del capítulo «Los conceptos de seguridad y defensa de España». Editado por el Centro de Altos Estudios Nacionales (Colegio de Defensa de Uruguay, noviembre 2013).
- **Revista ARBOR – CSIC** - Vol. 190 nº 765 (enero-febrero 2014)
  - ➢ «*Filosofía de la guerra*».
- **Libro de actas del seminario «Foro para la paz»** (Málaga)
  - ➢ «*Situación geoestratégica en el Mediterráneo*».
- **Revista de estudios sobre espacio y poder,** vol. 4 nº 2
  - ➢ «*Mahan y la Geopolítica*».

– **FCS. Dª. María del Mar Hidalgo García**
- **Revista ARBOR – CSIC,** Vol. 190 nº 765 (enero-febrero 2014)
  - ➢ «*La aportación de la Defensa a la Marca España*».

5.4.4. Entrevistas con medios de comunicación

– **Radio Villalba.** Entrevista al general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, para el programa *Breogán* de Radio Villalba, realizada por Manuel Rodal con motivo del curso de verano de El Escorial, celebrado del 1 al 5 de julio de 2013.

– **TVE.** El día 10 de septiembre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, fue entrevistado por la periodista Dª. Montserrat Boix para TVE, reportaje emitido en el Telediario TVE 2ª

Edición, con motivo del aniversario del 11-S sobre la ideología Yihadista.

- **ONDA CERO.** El día 13 de octubre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez es entrevistado para el programa de radio *La rosa de los vientos* de Onda Cero, sobre «Los grandes beneficiados del deshielo serán China y Rusia».

- **Onda Regional Murcia.** Dª. Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, ofrece una entrevista a la cadena Onda Regional Murcia con motivo de su participación en las Jornadas sobre «La mujer en la sociedad del Siglo XXI», 25 aniversario de la incorporación de la mujer a las Fuerzas Armadas, que se celebraron en Cartagena (Murcia) del 14 de octubre al 11 de noviembre de 2013.

- **CUV3.** El día 24 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Francisco J. Berenguer Hernández, analista del IEEE, ofrece una entrevista a Dª. Marta Candela estudiante de 5º de periodismo en el Centro Universitario Villanueva (Complutense) para la CUV3 (Periódico digital que elaboran los alumnos de la Fcom del Centro Universitario Villanueva de Madrid), sobre el conflicto sirio bajo el titular: *"En Siria no es posible una victoria militar*».

- **Onda Cero,** El día 31 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, es entrevistado por D. Carlos Alsina del programa «La Brújula» de Onda Cero, sobre la crisis del Sahel, bajo el titular: «*En el Sahel es habitual el tráfico de drogas, armas y humanos*».

- **Radio autonómica de Canarias.** el día 5 de noviembre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio J. García Sánchez es entrevistado por D. Javier Granados para la Radio Autonómica de Canarias sobre «El Ártico».

- **Diario de Avisos.com.** El día 8 de noviembre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, es entrevistado por el periodista D. Jose Luis

Cámara sobre la situación de Mali.

- **Radio autonómica de Canarias.** El 15 de noviembre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, concede una entrevista para los Informativos «El Análisis Internacional» de Radio autonómica de Canarias, con motivo de las consecuencias del deshielo del Océano Ártico.

- **RTVE.** el día 22 de noviembre de 2013, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, concede una entrevista a Radio Televisión Española (RTVE) para el Telediario 2ª Edición del domingo 24 de noviembre de 2013, con motivo de las elecciones legislativas celebradas en Mali.

- **TVE 1.** El día 22 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, concede una entrevista a TVE 1 para el Telediario 2ª Edición del domingo 24 de noviembre de 2013, con motivo de las elecciones legislativas celebradas en Mali.

- **TCI.** El día 26 de noviembre de 2013, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros es entrevistado para la **«**Televisión Córdoba Internacional**»** sobre la seguridad en el Sahel.

- **TVE 1.** El día 31 de enero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, da una entrevista para Noticias 24h, realizada por Dª. María San Juan con motivo de la presentación del «Panorama Geopolítico de los Conflictos 2013».

- **Radio Canaria**. El día 15 de enero, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, fue entrevistado por D. Javier Granados de Radio Autonómica de Canarias, sobre la crisis en las repúblicas Centro Africanas. La entrevista se emitió el día 17 de enero a las 21:00h.

- **El Faro de Ceuta**. El día 11 de febrero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín concede una entrevista al Diario El Faro de Ceuta,

con motivo del curso «Cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo», que se celebró en el CPR de Ceuta, entre los días 10 y 12 de febrero.

- **Cadena 13TV.** El día 14 de febrero de 2014, se emite por la cadena 13TV en el Informativo «Al día», presentado por D. Alfonso Merlos y Dª. Marisa Páramo, el reportaje sobre la labor del Instituto Español de Estudios Estratégicos.

- **Radio Exterior (RNE).** El día 17 de febrero de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, es entrevistado por la directora del programa *Radar 3.0* de Radio Exterior (RNE) Dª. Alicia Hernández sobre la situación política de Mali, con motivo del primer aniversario del despliegue del Destacamento Marfil en el Aeropuerto de Dakar, Senegal, en apoyo a la Operación Serval liderada por Francia en Mali, que se emitió los días 22 y 23 de febrero.

- **Entrevista Radio URJC.** El día 7 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, es entrevistado para el programa «Vicalvaradas» de la Radio Universidad Rey Juan Carlos. Programa dedicado a las Fuerzas Armadas, bajo el título. «*Ejército, un gasto cuestionado*».

- **Entrevista Diario La Razón.** El día 7 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, fue entrevistado por el periodista D. Fernando Cancio del diario La Razón. El reportaje salió publicado el día 10 de marzo, bajo el título «*Diez años del 11-M / Las Fuerzas de Seguridad España*».

- **TVE-24h**. El día 20 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, fue entrevistado por Dª. María San Juan para Noticias 24h, con motivo de la autorización del Congreso de los Diputados para el despliegue y la participación de las Fuerzas Armadas en la Operación Militar de la Unión Europea, en la República Centroafricana (EUFOR RCA).

- **Radio Exterior rtve.es**. El día 21 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer

Hernández, analista del IEEE, concedió una entrevista a Dª. Alicia Hernáez, directora del programa Radar 3.0 de Radio Exterior (Rne), sobre *"El presente y el futuro de Afganistán, así como la relevancia de las elecciones presidenciales afganas del próximo día 5 de abril. Situación actual de Afganistán"*. Entrevista publicada el domingo, 30 de marzo de 2014.

- **La Gaceta de Intereconomía**. El 28 de marzo de 2014, el periodista D. Javier Molina del Diario La Gaceta de Intereconomía, entrevistó al teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, sobre el conflicto en la República Centroafricana. Entrevista que se publicó a principios de abril.

- **RTVE**. El día 5 de abril de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado por Silvia Guerra, periodista de RTVE, para el Telediario 1ª y 2ª Edición, con motivo de las «Elecciones de Afganistán».

- **Radio Caracol de Colombia**. El día 9 de abril de 2014, el general director del IEEE y el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, conceden una entrevista para Radio Caracol desde Colombia sobre el tema: *"Estrategias Militares de la 1ª Guerra Mundial".*

- **Cadena COPE**. El día 11 de abril de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, fue entrevistado por D. Manuel A. Gómez director del programa «La Garita» de la Cadena Cope sobre *"La ventaja militar en la guerra civil en Siria está del lado del régimen al Assad".*

- **«El Comercial Digital».** Publica un artículo sobre la conferencia que el general director del IEEE, Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió en el «Ateneo Jovellanos» (Gijón) el día 28 de abril de 2014.

- **Entrevista de EuroXpress**. El día 30 de abril de 2014, la periodista Dª. Miriam V. de la Hera de EuroXpress, entrevistó a Dª. María del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, con motivo de la publicación del documento

informativo del IEEE: «*El MIDCAT: El papel de España en la seguridad energética de Europa*», de fecha 23 de abril, y del que se hacen eco también el diario La Vanguardia y El Confidecial.es.

- **Cadena SER**. El día 13 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, concedió una entrevista a D. Carles Francino, presentador del programa «La Ventana» de la Cadena SER, sobre la situación de Nigeria.

- **«El Comercio Digital» y «La Nueva España».** Publican un artículo sobre la conferencia del teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, impartida en el Ateneo Jovellanos (Gijón) el día 5 de mayo de 2014.

- **Cadena COPE.** El día 16 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, concedió una entrevista a Dª. Raquel Tapia para la emisora COPE Marbella, con motivo de la conferencia impartida por el teniente coronel en la Asociación de Mujeres Universitarias de Marbella (AMUM), sobre «*La crisis del Sahel y la fragilidad de las fronteras en África: repercusión en la inmigración irregular*».

- **Marbella TV.** El día 16 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, ofreció una entrevista para Marbella TV, sobre la conferencia «*La crisis del Sahel y la fragilidad de las fronteras en África: repercusión en la inmigración irregular*», impartida en la Asociación de Mujeres Universitarias de Marbella (AMUN).

- **COPE Nacional.** El día 17 de mayo de 2014, el programa «La Noche» emitió la entrevista realizada al teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, sobre la conflictividad en África y el grupo yihadista BOKO HARAM.

- **Tribuna Express.** El día 19 de mayo de 2014, el periódico local de Tribuna Express publicó la entrevista realizada al teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, sobre la conflictividad en África y la conferencia impartida en la Asociación de Mujeres Universitarias de Marbella (AMUN).

- **Revista CLAVES**. El día 28 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, concede una entrevista para la Revista CLAVES, con motivo de la presentación del Cuaderno de Estrategia «*Energía y Geoestrategia 2014*».

- **Diario La Gaceta**. El día 28 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, publicó una entrevista realizada el 26 de mayo por el periodista D. Javier Molina para el periódico La Gaceta, sobre la situación actual en República Centroafricana.

- **Radio Exterior (RNE).** El día 1 de junio de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, concedió una entrevista para el programa Radar 3.0 de Radio Exterior (RNE), sobre «*La situación de la República Centroafricana y factores geopolíticos de su crisis política y de seguridad. Papel de la misión de la Unión Europea en RCA*».

- **RTVE**. El día 15 de junio de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, concedió una entrevista realizada por Dª. Beatriz Pérez-Aranda para Noticias 24h, con motivo de la visita del ministro de Defensa a las tropas españolas desplegadas en África.

- **COPE.** el día 16 de junio de 2014, el general director del IEEE, Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado por la Cadena Cope, sobre «*Guerras del futuro*».

- **ONDA CERO Radio**. El día 23 de junio de 2014, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, es entrevistado por D. Carlos Alsina para el programa «La brújula» de Onda Cero, sobre el tema «*No es buen momento para hacer cambios políticos en Irak*».

- **RNE.** El día 30 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado por D. Alfredo Menéndez en su programa «Las mañanas de Radio Nacional de España», con motivo de la inauguración del curso de verano «África subsahariana. conflictos, retos y responsabilidades europeas» en San Lorenzo de El Escorial.

5.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas

- **Conferencia Oriente Próximo**
  El día 3 de julio de 2013, el teniente coronel D. Mario Laborie, analista del IEEE, impartió una ponencia bajo el título «El polvorín de Siria», en el marco de la Conferencia «Oriente Próximo: entre la guerra y la rebelión», organizada por la Cátedra de Seguridad y Defensa Almirante Bonifaz de la Universidad de León (ULE) y el Ayuntamiento de Ponferrada, y coordinada por Dª. Margarita Torres Sevilla, profesora titular de la ULE y directora de la Cátedra.

- **Curso C.3: Problemas actuales de la inmigración irregular**
  El día 5 de julio de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, participó de ponente en el Curso C.3 «Problemas actuales de la inmigración irregular», organizado por la Universidad del País Vasco (UPV/EHU) en colaboración con el Instituto Español de Estudios Estratégicos, con una conferencia bajo el título «Análisis geoestratégico del Sahel y su repercusión en la inmigración irregular» y en la mesa redonda «El control de las fronteras de la Unión Europea: Inmigración irregular, crimen organizado y derechos humanos», que tuvo lugar en el Palacio Miramar, Donostia / San Sebastián.

- **VIII Curso Internacional sobre Terrorismo Yihadista: violencia y cambio político en el mundo arabo-musulmán**
  El día 8 de julio de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros y el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartieron dos conferencias: «Diagnóstico estratégico del Sahel» y «Conflicto de Mali: Origen, desarrollo y evolución», respectivamente, dentro del marco de los cursos de verano que organiza la Universidad Pablo de Olavide en colaboración con el Instituto Español de Estudios Estratégicos, en la Sede Olavide en Carmona (Sevilla).

- **II Curso de Verano: La seguridad y la defensa nacional en un escenario estratégico cambiante**
  El día 10 de julio, el general director del IEEE, D.

Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «El Sahel y el Cuerno de África: retos y desafíos para España», en el marco del II curso de verano: «La seguridad y la defensa nacional en un escenario estratégico cambiante», que se celebró entre los días 8 y 11 de julio en la sede del Colegio de Politólogos, organizado por la Asociación de Diplomados Españoles de Seguridad y Defensa (ADESyD) y el Colegio de Doctores y Licenciados en Ciencias Políticas y Sociología (Madrid).

– **Cátedra de Estudios sobre Defensa y Seguridad «Abelardo Algora»**
El día 15 y 17 de julio, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde y el capitán de fragata D. Federico Aznar, analistas del IEEE, impartieron dos conferencias bajo el título «Mali: Desafíos de seguridad, gobernanza y desarrollo» y «La amenaza del radicalismo islámico y el terrorismo implantado en el Sahel y el África Subsahariana» respectivamente, en el seminario «Un nuevo santuario de inestabilidad: el Sahel y el África Subsahariana» en el marco de la Cátedra de estudios sobre defensa y seguridad «Abelardo Algora», que se celebró en El Puerto de Santa María (Universidad CEU-San Pablo, Cádiz).

– **Curso de verano de Santander**
En el marco del curso de verano de Santander «La inestabilidad en África y sus repercusiones para Europa», que se celebró en el Palacio de la Magdalena de Santander, organizado por el IEEE/UIMP:
- El día 15 de julio, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Panorama estratégico del África Septentrional».
- El día 16 de julio, el asesor del IEEE, D. Santos Castro Fernández, participó en la mesa redonda: «Tráficos ilícitos y seguridad humana en África».
- El día 18 de julio de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, dio una conferencia bajo el título: «El yihadismo en el Norte de África y el Sahel».

- **Curso de verano «Cultura de seguridad y defensa en España: visión global»**
  El día 24 de septiembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez impartieron dos conferencias con el título: «Escenario global de seguridad en el siglo XXI: Riesgos y amenazas para la seguridad de España. La ausencia de percepción de riesgos y amenazas», y «La CSD en los países de nuestro entorno» respectivamente, dentro del marco del curso de verano «Cultura de seguridad y defensa en España: visión global», organizado por el Centro Mixto Universidad de Granada y el Mando de Adiestramiento y Doctrina (MADOC) del 24 al 26 de septiembre, en Granada.

- **Mesa redonda: ¿Qué está pasando en Oriente Medio? ¿Qué tienen que decir los cristianos?**
  El día 25 de septiembre de 2013, el teniente coronel D. Francisco Berenguer, analista principal, participó en la mesa redonda: «¿Qué está pasando en Oriente Medio? ¿Qué tienen que decir los cristianos?», organizada por la Fundación de la Santa Sede Ayuda a la Iglesia Necesitada, que tuvo lugar en el salón de actos de la asociación de la Prensa de Madrid.

- **I Jornadas universitarias sobre Defensa: España y sus Fuerzas Armadas ante los conflictos internacionales contemporáneos**
  El día 26 de septiembre de 2013, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, inauguró las jornadas y participó como ponente en la primera mesa redonda: «Desafíos de la seguridad internacional en el contexto de la Primavera Árabe: la intervención militar en Libia». Las jornadas fueron organizadas por la Universidad de Castilla-La Mancha entre septiembre y octubre de 2013, (Albacete).

- **I Jornadas universitarias sobre Defensa**
  El día 11 de octubre de 2013, Dª. Mª del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, participó en la tercera mesa redonda: «España y la Unión Europea ante la proliferación armamentística», con la ponencia «El régimen de control de armas químicas: el reto de Siria», con

motivo de la celebración de las I Jornadas universitarias sobre Defensa. «España y sus FAS ante los conflictos internacionales», que organizó la Universidad de Castilla-La Mancha en la Facultad de Derecho de Albacete.

- **XXI Curso Internacional de Defensa**
  El día 1 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, fue invitado como experto para dar una conferencia bajo el título «Estrategia de Seguridad Nacional: Una responsabilidad de todos», en el marco del XXI Curso internacional de defensa que bajo el título: «Potenciar la cultura de seguridad: Una necesidad para comprender la defensa nacional», se celebró en el Palacio de Congresos de Jaca del 30 de septiembre al 4 de octubre, organizado por la Universidad de Zaragoza y la Academia General Militar.

- **XX Curso Internacional de Defensa**
  Del 1 al 5 de octubre de 2013, tuvo lugar en Jaca el XX Curso internacional de defensa, donde el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio J. García Sánchez impartió una conferencia con el título «Aspectos humanos y medio-ambientales en las operaciones de la Política Común de Seguridad y Defensa de la UE».

- **Tertulia «Europa en suma»**
  El día 2 de octubre de 2013, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en la tertulia «Europa en suma» en el Café Comercial para hablar sobre la Política de Defensa de la UE, con una ponencia bajo el título «La Política de Defensa de la UE».

- **Master Interuniversitario en Analistas de Inteligencia**
  El día 4 de octubre de 2013, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Seguridad: Riesgos y amenazas», en el marco del Master Interuniversitario en Analistas de Inteligencia (V edición) organizado por la Universidad Rey Juan Carlos (Madrid).

- **Curso de Extensión Universitaria**
  El día 8 de octubre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, inauguró

e impartió una conferencia bajo el título «Evolución del pensamiento estratégico militar a lo largo de la historia», en el marco del Curso de Extensión Universitaria: «La Guerra en la Historia IV. Defensa y Seguridad en España. Pasado y presente», organizado por la Universidad de León en la Facultad de Filosofía y Letras.

– **Conferencia sobre Panorama estratégico**
El día 10 de octubre, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Panorama estratégico» en el Colegio Mayor Universitario «Jorge Juan» de Madrid.

– **I Jornadas de Seguridad, Terrorismo y Geoestrategia Internacional**
El día 11 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analista del IEEE, dio una ponencia sobre: «Yihadismo en Afganistán», en el marco de las I Jornadas de Seguridad, Terrorismo y Geoestrategia Internacional, organizadas por Espacio Corporativo de Seguridad y Defensa (ECOSED) y el Instituto de Seguridad Global (ISG), en colaboración con el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).

– **V Jornadas sobre Seguridad y Cultura de Defensa**
El día 11 de octubre, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, participó en la mesa redonda: «Evolución de las amenazas para la seguridad en los últimos años», con la ponencia «El norte de África: factor clave para la seguridad europea», en el marco de las «V Jornadas sobre Seguridad y Cultura de Defensa», organizadas por la Universidad de Jaén y el Círculo de Amigos de las Fuerzas Armadas de Jaén en colaboración con el IEEE, entre los días 10 y 11 de octubre y 15 de noviembre, en la sala de juntas. Edif. Zabaleta de la Universidad de Jaén.

– **I Jornadas Universitarias sobre Defensa**
El día 11 de octubre de 2013, Dª. Mª del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, clausuró y participó en tercera mesa redonda con la ponencia «El régimen de control de armas químicas: el reto de Siria», con motivo de la celebración de las I Jornadas Universitarias sobre

Defensa. «España y sus FAS ante los conflictos internacionales», organizadas por la Universidad de Castilla-La Mancha en la Facultad de Derecho de Albacete, entre septiembre y octubre de 2013.

- **Jornadas «La mujer en la sociedad del siglo XXI. Igualdad de oportunidades»**
  El día 14 de octubre de 2013, Dª. Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, inauguró y dio una conferencia sobre «La mujer en las Fuerzas Armadas españolas y países de nuestro entorno», en el marco de las jornadas: «La mujer en la sociedad del siglo XXI. Igualdad de oportunidades», que se celebraron del 14 de octubre al 11 de noviembre, en el Centro Cultural Cajamurcia (Palacio Pedreño) (Cartagena).

- **II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico (CAEDAP)**
  Los días 14 y 15 de octubre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, impartió dos conferencias en el marco del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico (CAEDAP), dentro del módulo II «Cultura y sociología de la defensa», bajo los epígrafes «Cultura y conciencia de defensa» y «Fuerzas Armadas y Sociedad».

- **VI Seminario de Seguridad y Defensa. Innovación y Tecnología**
  El día 16 de octubre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, dio una conferencia sobre «La nueva geopolítica del Ártico. La importancia de la innovación y tecnología», en el VI Seminario de Seguridad y Defensa. Innovación y Tecnología: Factor estratégico de la Seguridad y Defensa, organizado por la Universidad de Alicante en colaboración con el IEEE.

- **IV Jornadas sobre Operaciones de Mantenimiento de la Paz y el Derecho Internacional Humanitario**
  El día 16 de octubre de 2013, Dª. Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «El empoderamiento de la población civil pieza clave para la construcción de una paz duradera»,

con una ponencia bajo el título: «El papel de la mujer en los conflictos», en el marco de las «IV Jornadas sobre Operaciones de Mantenimiento de la Paz y el Derecho Internacional Humanitario: Respuestas colectivas dirigidas al empoderamiento de la población civil», organizadas por la Universidad Pontificia de Comillas (Madrid) en colaboración con el IEEE.

– **Ciclo de Conferencias**
El día 17 de octubre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia sobre «El papel de las FAS en la resolución del conflicto en el Sahel», en el marco del Ciclo de Conferencias «Sociedad civil y FAS. Una visión actual», organizado por el Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra y la Comandancia General de Melilla, los días 17 y 18 de octubre en el salón de actos de la UNED (Melilla).

– **Jornadas sobre «Las Fuerzas Armadas en las revueltas árabes»**
El día 17 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «El caso sirio», en el marco de las jornadas sobre «Las Fuerzas Armadas en las revueltas árabes: Actores de cambio o de continuidad», organizadas por el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado, en la sede del IUGM (Madrid).

– **Curso «La vulnerabilidad energética como riesgo para la seguridad: implicaciones nacionales»**
El día 17 de octubre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, inauguró e impartió la conferencia introductoria «La seguridad, un concepto dinámico: La seguridad energética en la Estrategia Nacional de Seguridad», en el marco del curso «La vulnerabilidad energética como riesgo para la Seguridad: implicaciones nacionales», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

– **V Jornadas sobre Ciberamenazas y Ciberdefensa**
El día 17 de octubre de 2013, Dª. Mª José Caro Bejarano, analista del IEEE, inauguró y participó como ponente en la mesa redonda: «Estrategia española

de seguridad», celebrada dentro del marco de las «V Jornadas sobre Ciberamenazas y Ciberdefensa» en la Universidad Europea de Madrid, bajo el título: «La estrategia de Seguridad Española y la realidad de las TIC». Las jornadas tuvieron lugar en la sede de la Universidad Europea de Madrid.

- **Curso de Formación Continua**
  El día 17 de octubre de 2013, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, dictó una conferencia sobre «La Ecuación de la Guerra». En el Curso de Formación Continua: Fracturas y conflictos violentos en el Siglo-XXI, organizado por el Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad (ICFS) de la UAM.

- **III Curso de Seguridad y Defensa**
  Los días 21 y 22 de octubre de 2013, se celebró en Elche el III Curso de Seguridad y Defensa «La Directiva de Defensa Nacional 2012: El papel de España en la OTAN y la UE», en el que participaron como ponentes el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, y el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, con dos conferencias bajo el título: «Riesgos y amenazas a la seguridad nacional», y «Riesgos y amenazas a la seguridad europea» respectivamente, en la Universidad Miguel Hernández de Elche.

- **Seminario «África, clave para la seguridad de España y Europa»**
  El día 22 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, participó en la segunda mesa redonda «La actuación de la Comunidad Internacional en el Sahel», con la ponencia «La intervención militar internacional en Mali: Las operaciones de Francia, CEDEAO y UE», en el marco del seminario «África, clave para la seguridad de España y Europa: En especial El Magreb y El Sahel», que organizó la Universidad Carlos III de Madrid, en colaboración con el IEEE.

- **V Seminario sobre Seguridad y Defensa**
  El día 24 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analista del IEEE, participó como

ponente en las segundas jornadas sobre «La Estrategia de Seguridad Nacional» que se desarrollaron en el marco del «V Seminario sobre Seguridad y Defensa: Nuevos retos en seguridad y defensa», organizadas por la Universidad de Islas Baleares (UIB) en Palma de Mallorca.

- **Facultad de Ciencia Políticas y Sociología de la Universidad de Granada**
  El día 24 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, fue invitado como experto por la Universidad de Granada, para dictar una clase sobre «La proyección del análisis político comparado en los estudios estratégicos: La experiencia del IEEE», en la Facultad de Ciencia Políticas y Sociología de la Universidad de Granada.

- **Seminario «La vulnerabilidad energética como riesgo para la seguridad»**
  El día 24 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Francisco J. Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió la conferencia: «Inestabilidad, terrorismo y energía», en el marco del seminario «La vulnerabilidad energética como riesgo para la seguridad: Implicaciones nacionales», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos (Fuenlabrada-Madrid).

- **V Jornadas sobre Política y Seguridad Internacional**
  El día 25 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, participó en el primer panel de expertos con una ponencia sobre «La estrategia de la Unión Europea para África» en el marco de las V Jornadas sobre Política y Seguridad Internacional. «Seguridad y Defensa en España: Una perspectiva internacional», que se celebró en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociología de la Universidad de Granada.

- **Master Universitario en Estudios Estratégicos y Seguridad Internacional**
  El día 25 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, en representación del Instituto, inauguró el Master Universitario en Estudios Estratégicos y Seguridad Internacional, II Edición, organizado por la Escuela Internacional de

Posgrado y la Fundación General URG-Empresa en colaboración con el Instituto Español de Estudios Estratégicos. Granada.

- **V Seminario sobre Seguridad y Defensa: Nuevos retos en Seguridad y Defensa**
  El día 25 de octubre de 2013, el general director de IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una ponencia en la tercera Jornada sobre «Las respuestas a los retos y amenazas identificadas en la Estrategia de Seguridad Nacional», dentro del marco del «V Seminario sobre Seguridad y Defensa: Nuevos retos en seguridad y defensa», que organizó la Universidad de Islas Baleares (UIB) en Palma de Mallorca.

- **I Jornadas sobre la incorporación de la mujer en las Fuerzas Armadas españolas**
  El día 28 de octubre de 2013, Dª. Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, participó con una ponencia sobre «Panorama general de la mujer y conflicto armado» en el marco de las I Jornadas sobre la incorporación de la mujer en las Fuerzas Armadas españolas «Un modelo ejemplar de integración», organizadas por la Fundación Antonio de Nebrija. Universidad Antonio de Nebrija (Madrid).

- **Segundo Foro de Oriente Medio**
  El día 28 de octubre de 2013, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, fue invitado como experto al segundo Foro de Oriente Medio, organizado por la Universidad Pontificia de Cartagena, e impartió una conferencia bajo el título «Aproximación al radicalismo islámico».

- **Colegio Sagrada Familia de Granada**
  El día 28 de octubre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una clase sobre «La situación estratégica mundial», a los alumnos de 2º de Bachillerato del Colegio Sagrada Familia de Granada.

- **VI Jornadas Sobre Defensa y Seguridad Internacional en el Siglo XXI**
  El día 29 de octubre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del

IEEE, participaron como ponentes en las «VI Jornadas Sobre Defensa y Seguridad Internacional en el Siglo XXI», organizadas por la Universidad de Málaga en colaboración MINISDEF-CESEDEN-IEEE. La conferencia inaugural estuvo a cargo del general director del IEEE bajo el título «Unión Europea y África Occidental: Seguridad Compartida», y el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde participó en la mesa redonda: «África en la agenda de la política exterior de la Unión Europea» con la ponencia «Relaciones Unión Europea-África: Hacia la consolidación de las estrategias conjuntas».

- **Ciclo de Reencuentros con la Historia**
  Los días 5 y 6 de noviembre de 2013, el teniente coronel D. Francisco J. Berenguer Hernández, analista del IEEE, participó como ponente en el Ciclo de Reencuentros con la Historia con una conferencia sobre «El cambio y la innovación gestionados por un líder. De Mario a Julio César», organizado por la Subinspección General Sur (SUIGESUR) (Sevilla).

- **Seminario «Los valores democráticos y las Fuerzas Armadas»**
  El día 7 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros, y el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, participaron como ponentes en dos mesas redondas «La seguridad y los límites de la comunicación» y «La ética de la comunicación y seguridad», organizado por la Fundación Valsaín, la Academia de Artillería en colaboración con el IEEE. Campus María Zambrano (Segovia).

- **X Jornadas de Seguridad y Defensa**
  El día 7 de noviembre de 2013, Dª. Mª José Caro Bejarano, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Amenazas en el ciberespacio: Su consideración en la sociedad española y europea», en el marco de las X Jornadas de Seguridad y Defensa organizadas por la Universidad de Extremadura (UEX) bajo el epígrafe «Problemas actuales para la Seguridad y la Defensa: Europa en tiempos de cambios». Las jornadas se celebraron en la Facultad de Derecho de la UEX (Badajoz)

- **Jornada «Comunicación en conflictos armados y crisis humanitarias»**
  El día 7 de noviembre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Diez Alcalde, analista del IEEE, participó con una ponencia en la mesa redonda «Periodismo, Humanitarismo y Defensa: La información en el punto de mira», en el marco de la Jornada «Comunicación en conflictos armados y crisis humanitarias. Relaciones entre periodistas, militares y cooperantes: El caso de África», organizada por la Universidad de La Laguna en la Facultad de Ciencia de la Información.
  La Facultad de Ciencias de la Información mantuvo activado el hashtag #ullafrica durante toda la jornada, y las ponencias también fueron seguidas en directo por *streaming* por más de 200 personas. En la clausura de la jornada, D. Alberto Ardevol, secretario de la Facultad y coordinador del curso, destacó el enorme seguimiento que tuvo este seminario a través de twitter: «Hemos sido –subrayó– *trending topic* nacional desde el inicio de la jornada, y nos hemos mantenido como el tercer nacional durante todo el día. En las primeras horas del curso se difundieron más de 1.500 twits».

- **X Jornadas de Seguridad y Defensa**
  El día 7 de noviembre de 2013, Dª. Mª José Caro Bejarano, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Problemas actuales para la seguridad y la defensa», en las X Jornadas de Seguridad y Defensa «Problemas actuales para la seguridad y la defensa: Europa en tiempos de cambios» organizadas por la UNEX (Cáceres).

- **VI Jornadas de Seguridad y Defensa en Europa**
  Los días 7 y 8 de noviembre del 2013, el teniente coronel D. Francisco J. Berenguer y el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analistas del IEEE, impartieron dos conferencias: «La Estrategia de Seguridad Nacional de 2013» y «Smart Defence y Pooling and Sharing» respectivamente, en el marco de las Jornadas de Seguridad y Defensa organizadas por la Universidad de Valladolid.

- **III Jornada de Reporteros de Guerra**
  Los días 13 y 14 de noviembre de 2013, se celebraron las III Jornadas de Reporteros de Guerra organizadas

por la UCM en colaboración con el MINISDEF y en el que participaron el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín que inauguró el acto, y tres analistas del IEEE, el teniente coronel D. Francisco José Berenguer, el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias y el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde que participaron de ponentes en tres mesas redondas «El conflicto afgano (El rol del periodista frente a la estrategia política y militar)»; «La intervención española en los conflictos de Oriente Medio» y «El escenario de Oriente Medio como zona de conflictos. El caso sirio (Sobre de lo que se informa y como se informa)» respectivamente. Facultad de Ciencias de la Información (Madrid).

– **VII Jornadas de Seguridad, Defensa y Cooperación**
El día 14 de noviembre de 2013, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, participó en una mesa redonda con la ponencia «Situación geopolítica en el Mediterráneo», en el marco de las VII Jornadas de Seguridad, Defensa y Cooperación, que bajo el título «Incidencia de la situación del Sahel en el Mediterráneo» organizó El Foro para la Paz en el Mediterráneo en colaboración con el IEEE, entre los días 12 y 14 de noviembre en la Sala de Unicaja de la Acera de la Marina, 3 (Málaga).

– **II edición «Jornada de Seguridad y Defensa»**
El día 14 de noviembre de 2013, Dª. Mª José Caro Bejarano, analista del IEEE, participó como ponente en el primer panel «La llamada guerra cibernética, ¿de qué estamos hablando?», que se desarrolló dentro del marco del Seminario «Conflictos contemporáneos, del baluarte al algoritmo. Guerra cibernética», organizado por el Centro de Estudios Internacional CEI-Affairs/UB en colaboración con el IEEE, en Barcelona.

– **Jornadas culturales «CDXXVIII Aniversario de la Victoria sobre Drake»**
El día 15 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros, fue invitado, como ponente, para dar una conferencia sobre «El valor geoestratégico de las Islas Canarias: La Palma» en las jornadas culturales que bajo el título «CDXXVIII Aniversario de la Victoria sobre Drake - El legado

flamenco y el devenir histórico del Ejército en la Palma», se celebraron del 8 al 22 de noviembre en Las Palmas de Gran Canaria, organizadas por el Cabildo de La Palma y el Centro de Formación de Tropa de Canarias.

- **Conferencia en la Escuela Diplomática de Madrid**
  El día 15 de noviembre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia sobre «Geopolítica y Geoestrategia», en la Escuela Diplomática de Madrid.

- **XVI Jornadas sobre la Unión Europea**
  El día 18 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros y el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analista del IEEE, impartieron dos conferencias: «La paz y seguridad internaciones; nuevos conceptos de seguridad y retos presentes y futuros», y «El poder blando frente al poder duro en el caso de Siria» respectivamente, con motivo de las XVI Jornadas sobre la Unión Europea «Seguridad y Defensa en el marco de las relaciones Internacionales», que se celebraron en la Universidad de Deusto organizadas por el Instituto de Estudios Europeos, en colaboración con el IEEE.

- **VIII Seminario Fuerzas Armadas y Medios de Comunicación**
  El día 19 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín pronunció la conferencia inaugural del VIII Seminario Fuerzas Armadas y Medios de Comunicación «Información y propaganda como instrumentos de Seguridad y Defensa», organizado por el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE). El teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, participó en la mesa redonda: «Medios de comunicación y seguridad internacional: ¿Información o propaganda?» de la que fue moderador el general director del IEEE.

- **Seminario «Conflictos, Seguridad y Compromisos Internacionales de España en el Mundo Contemporáneo: La contribución en el área de la Defensa desde la Transición Democrática»**
  El día 19 de noviembre de 2013, el teniente coronel D.

Francisco Berenguer Hernández y el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analistas del IEEE, impartieron dos conferencias bajo el título: «Panorama estratégico internacional: Una visión holística» y «La estrategia de seguridad nacional 2013. Un proyecto compartido», en el marco del seminario organizado por la Cátedra UNESCO de Resolución de Conflictos Universidad de Córdoba y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura, en colaboración con el IEEE. Córdoba.

– **I Foro Elcano sobre Terrorismo Global**
El día 19 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros, impartió una conferencia sobre «Las dificultades de una estrategia contraterrorista eficaz en el Sahel», en el marco del I Foro Elcano sobre Terrorismo Global, que bajo el título «Terrorismo Global y Mediterráneo Occidental», organizado por el Real Instituto Elcano en la Casa Árabe de Madrid, los días 18 y 19 de noviembre.
El Diario digital El País, publicó el mismo día 19, una reseña de la intervención del general director Miguel Ángel Ballesteros durante su ponencia sobre la estrategia contraterrorista necesaria en el Sahel.

– **Jornadas sobre Seguridad, Defensa, Tecnologías Matemáticas y Computacionales**
El día 20 de noviembre de 2013, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, participó de moderador de la mesa redonda: «Prospectiva y tendencias de la tecnología y la matemática. La formación y la colaboración como claves del presente y el futuro», en las Jornadas sobre Seguridad, Defensa, Tecnologías Matemáticas y Computacionales, organizadas por el Instituto Tecnológico de Matemática Industrial, en colaboración con el CESEDEN, celebradas en la Facultad de Derecho de la UDC, A Coruña.

– **Ponencia en la Escuela de Guerra del Ejército**
El día 21 de noviembre de 2013, el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «El conflicto en Siria», en la Escuela de Guerra del Ejército (Madrid).

- **I Jornadas sobre Seguridad y Defensa en el Siglo XXI**
  Los días 21 y 22 de noviembre de 2013, se celebraron las I Jornadas de Seguridad y Defensa en el Siglo XXI, «La contribución de España a la paz y la seguridad internacionales: Las misiones de las Fuerzas Armadas españolas en el exterior», organizadas por la Universidad de Huelva en colaboración con el IEEE. La conferencia inaugural «La sociedad española ante su seguridad y defensa», estuvo a cargo del general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, participó con otra conferencia sobre «Sahel-Magreb: escenario geoestratégico para Europa y España». Facultad de Derecho de la Universidad de Huelva.

- **VI Jornadas de Seguridad y Defensa. Ciberseguridad, un nuevo desafío para las políticas de seguridad y defensa**
  El día 26 de noviembre de 2013, Dª. Mª José Caro Bejarano, analista del IEEE, dio una conferencia sobre «La amenaza cibernética: un nuevo desafío para la Estrategia de Seguridad Nacional» en el marco de las VI Jornadas de Seguridad y Defensa «Ciberseguridad, un nuevo desafío para las políticas de seguridad y defensa», organizadas por la Universidad de La Rioja.

- **Ciclo de Reencuentros con la Historia**
  El día 26 de noviembre 2013, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Invencible en la táctica pero derrotado por la estrategia. Aníbal: Un líder impaciente», en el marco del Ciclo de Reencuentros con la Historia, organizado por la Asociación para el Progreso de la Dirección de Empresa (APD), en Sevilla.

- **III Congreso de Cultura de Paz**
  El día 27 de noviembre de 2013, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, dio una conferencia sobre «Consideraciones Geoestratégicas en torno a la situación en Egipto y Siria», en el III Congreso de Cultura de Paz organizado por la Universidad Carlos III. Getafe (Madrid).

- **Taller de Economía de los Conflictos Violentos**
  El día 27 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros, participó como ponente, para dar la conferencia magistral, en el taller de Economía de los Conflictos Violentos, que se desarrolló dentro del Máster de Posgrado de Economía Internacional de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad Autónoma de Madrid.

- **Curso de Ascenso a Comisario**
  El día 28 de noviembre de 2013 el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia en el Curso de Ascenso a Comisario que se desarrolló en el Centro de Altos Estudios Policiales de la División de Formación y Perfeccionamiento (Madrid).

- **Seminario en la Universidad Francisco de Vitoria «La seguridad en África: un nuevo reto para la Unión Europea»**
  El día 28 de noviembre de 2013, se celebró en el Salón de Grado de la Universidad Francisco de Vitoria, el Seminario «La seguridad en África: un nuevo reto para la Unión Europea», organizado por el Instituto Robert Schumann de Estudios Europeos y la Universidad Francisco de Vitoria en colaboración con el IEEE. El acto inaugural estuvo presidido por el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros y, el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analista del IEEE, participó de ponente en la mesa redonda «La Cooperación UE-África».

- **Seminario elecciones y gobernabilidad en Centroamérica: consecuencias sobre la estabilidad política y la seguridad en la región**
  El día 28 de noviembre de 2013, se celebró el seminario «Elecciones y gobernabilidad en Centroamérica: consecuencias sobre la estabilidad política y la seguridad en la región», organizado por la Fundación Ortega-Marañón en colaboración con el IEEE. El acto inaugural estuvo presidido por el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, por Dª. Esther del Campo García, directora del Instituto Complutense de Estudios Internacionales y por D. Norman García Paz, embajador de Honduras en España; moderó la

mesa redonda el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE. Biblioteca de la Fundación Ortega-Marañón.

- **Comité español de la Energía y el World Energy Council**
  Del 28 al 29 de noviembre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández y Dª. Mª del Mar Hidalgo García, analistas del IEEE, participaron como ponentes en al evento anual del Comité Español de la Energía y el World Energy Council, que se celebró en el Campus de Repsol.

- **Seminario «La seguridad en África: ¿Un nuevo reto para la Unión Europea?»**
  El día 28 de noviembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, inauguró el Seminario «La seguridad en África: ¿Un nuevo reto para la Unión Europea?», organizado por el Instituto de Estudios Europeos Robert Schumann de la Universidad Francisco de Vitoria en colaboración con el IEEE, y moderó la mesa redonda «La Cooperación UE-África» en la que participó como ponente el teniente coronel D. Mario Laborie Iglesias, analista del IEEE. Salón de Grados de la Universidad Francisco de Vitoria (Madrid).

- **Jornadas «El Ejército como conjunto de personas»**
  El día 4 de diciembre de 2013, Dª. Mª. José Caro Bejarano, analista del IEEE, participó como ponente con una conferencia bajo el título «Misión de los ejércitos en el siglo XXI: cultura de la defensa», en las Jornadas «El Ejército como conjunto de personas», que organizó la Universidad de Extremadura (Badajoz) en colaboración con el IEEE, y se celebró en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales (Badajoz).

- **I Jornadas sobre Comunicación y Defensa**
  El día 4 de diciembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia inaugural y el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Una visión geoestratégica del Sahel», en el marco de las I Jornadas sobre Comunicación

y Defensa que bajo el título «La franja del Sahel: La nueva amenaza del Magreb y de la UE», organizó la Universidad de Cádiz en colaboración con el IEEE.

– **Jornadas sobre la Estrategia de Seguridad Nacional**
Del 9 al 11 de diciembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín inauguró y clausuró las jornadas sobre la Estrategia de Seguridad Nacional, que organizó la Escuela Diplomática de España y el Instituto Español de Estudios Estratégicos, en la sede de la Escuela y en las que participaron como ponentes el director del Instituto general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, con la conferencia Marco sobre «De la Defensa Nacional a la Seguridad Nacional integral: evolución y perspectivas. Estudio comparativo», y el día 11 el subdirector capitán de navío D. Ignacio J. García Sánchez participó en el panel «Seguridad y Defensa Nacional» con una ponencia sobre «La participación de las FAS en la acción contra riesgos y amenazas».

– **Seminario «Los Retos de la Alianza del Pacífico»**
El día 11 de diciembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín inauguró el seminario «Los Retos de la Alianza del Pacífico», y el Subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, participó como ponente en la mesa redonda «La Alianza vista desde ambos lados del Pacífico» en el marco del Seminario «Los retos de la Alianza del Pacífico», organizado por la Universidad Camilo Jose Cela, en colaboración con el Instituto Español de Estudios Estratégicos, en la Universidad Camilo José Cela. Madrid.

– **Jornadas «Ante los conflictos del siglo XXI, construyendo la paz»**
El día 12 de diciembre de 2013, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez participó como ponente en la mesa redonda «Negociaciones de paz en entornos violentos. La construcción de la paz», y el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, pronunció una conferencia bajo el título «Las paces y las guerras del siglo XXI», en el marco de las Jornadas «Ante

los conflictos del siglo XXI, construyendo la paz», organizadas por el Instituto de Mediación y Gestión de Conflictos (IMEDIA) en colaboración con el IEEE, en el Centro de Estudios Políticos y Constitucionales de Madrid. La clausura estuvo a cargo del general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín.

- **XII Jornadas de Economía, Derecho y Política de Seguridad y Defensa**
  El día 13 de diciembre de 2013, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, participó como ponente en el Panel: «Fuerzas Armadas y Relaciones Internacionales» y en la mesa redonda: «El reñidero sirio: Entre intereses estratégicos, imperativos humanitarios y realismo político», dentro del marco de las XII Jornadas de Economía, Derecho y Política de Seguridad y Defensa «Cambio y conflicto en la escena internacional. Implicaciones para la Defensa y Seguridad de España», organizadas por la Universidad de Oviedo en colaboración con el IEEE, en el Aula Magna de la Facultad de Derecho (Campus del Cristo), Oviedo.

- **Novena Jornada Europa a Debate**
  El día 13 de diciembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó de ponente en el Panel I: ¿Qué Europa debemos de construir en materia de seguridad y defensa?, en el marco de la 9ª Jornada Europa a Debate «El futuro de la política de seguridad y defensa común de Europa», organizadas por la Asociación Carlos Amberes y la Asociación de Periodistas Europeos.

- **Conferencia en la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad Autónoma de Madrid**
  El día 17 de diciembre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia en la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad Autónoma de Madrid, bajo el título «Europa como actor global».

- **Jornada sobre «El Conflicto de Siria: Repercusiones para la Seguridad Internacional»**
  El día 18 de diciembre de 2013, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández y Dª. Mª del Mar

Hidalgo García, analistas del IEEE, impartieron dos conferencias bajo el título: «Los Intereses estratégicos en el conflicto sirio» y «El reto de la destrucción de las armas químicas en Siria» respectivamente, dentro del marco de las jornadas sobre «El Conflicto de Siria: Repercusiones para la Seguridad Internacional», organizadas por Espacio Corporativo de Seguridad y Defensa (ECOSED) en colaboración con el IEEE, en el Museo de Historia de Cataluña (Barcelona).

– **XXI Magister en Seguridad y Defensa**
  - El día 13 de enero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió una conferencia sobre «Conceptos básicos sobre Seguridad y Defensa», en el marco del XXI Magister en Seguridad y Defensa organizado por la UCM-CESEDEN.
  - El día 10 de febrero de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Estrategias de la Unión Europea en África», en el marco del XXI Magister en Seguridad y Defensa, organizado por la UCM-CESEDEN.
  - El día 18 de febrero, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia con el título «Definición y tipos de conflicto» en el marco del Ciclo sobre «Tipos y Áreas de Conflicto» del XXI Magister en Seguridad y Defensa, organizado por la UCM-CESEDEN.
  - El día 19 de febrero de 2014, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Polemología. Causas de los Conflictos», dentro del marco del XXI Magister en Seguridad y Defensa, organizado por la UCM-CESEDEN.
  - El día 25 de febrero de 2014, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, pronunció una conferencia sobre «Gestión de crisis y resolución post-conflicto», dentro del marco del XXI Magister en Seguridad y Defensa, organizado por la UCM-CESEDEN.
  - El día 26 de febrero de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció

una conferencia con el título «Las FAS como actor de política exterior», dentro del marco del XXI Magister en Seguridad y Defensa, organizado por la UCM-CESEDEN.

- El día 3 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, dio una conferencia sobre «Asia Central» en el marco del XXI Magister en Seguridad y Defensa, organizado por la UCM-CESEDEN.

– **Brigada Paracaidista (BRIPAC)**
El día 15 de enero de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia con el título: «*Amenaza híbrida en el Sahel: evolución y respuesta*», en la Brigada Paracaidista (BRIPAC), Madrid.

– **Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General**
El día 16 de enero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, dio una conferencia sobre «Cultura de Seguridad y Defensa», en el marco del Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General, organizado por la ESFAS.

– **IV Curso de Postgrado en Toledo**
El día 22 de enero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue invitado por el director del Instituto de Resolución de Conflictos de la Universidad de Castilla La Mancha (IRC-UCLM), D. Juan Ramón de Páramo Argüelles, para dar una conferencia en el marco del IV Curso de Postgrado en Toledo, dirigido a latinoamericanos, sobre «Conflictos, negociación y mediación», que organizó el IRC de la Universidad Castilla-La Mancha.

– **VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas**
El capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió al VII Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, organizado por la ESFAS, las siguientes conferencias:
- Día 23 de enero de 2014: «Aproximación a la polemología».

- Día 27 de enero de 2014: «Estrategia asimétrica».
- Día 5 de febrero de 2014: «España frente a la amenaza del terrorista».
- Día 7 de febrero de 2014: «Radicalismo islámico».

– **Seminario «Perspectivas de género en las guerras europeas»**
El día 3 de febrero de 2014, Dª. Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, participó en la mesa redonda «Experiencias actuales» con la ponencia «Incorporación de la mujer a las FAS españolas y en países de nuestro entorno», que se desarrolló en el marco del seminario «Perspectivas de género en las guerras europeas» en homenaje a Dª. Valentina Fernández Vargas, organizado por la Universidad Autónoma de Madrid.

– **XV Curso de Estado Mayor de las FAS**
El día 5 de febrero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia bajo el título «Posconflicto» en el XV Curso de Estado Mayor de las FAS, que organiza la ESFAS.

– **5º Curso Alféreces de Fragata**
El día 6 de febrero, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Comunicación en las Fuerzas Armadas» en el marco del 5º Curso Alféreces de Fragata, en la Escuela Naval de Marín (Pontevedra).

– **Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo»**
- El día 6 de febrero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia bajo el título «Los conceptos de Seguridad y Defensa en el mundo», en el marco del Master de Análisis y Prevención del Terrorismo, organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 18 de febrero de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia sobre «El Terrorismo como conflicto asimétrico», en el marco del master de Análisis y Prevención del Terrorismo, organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

- El día 25 de febrero de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Las FF.AA en la lucha contra el terrorismo», en el marco del master de Análisis y Prevención del Terrorismo, organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 4 de marzo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, dio una conferencia sobre «Las Fuerzas Armadas en la lucha contra el terrorismo en EE.UU. y OTAN», en el máster de «Análisis y Prevención del Terrorismo», que organizó la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 13 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, pronunció una conferencia sobre «Terrorismo yihadista en el Sahel», en el marco del Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 18 de marzo de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió una conferencia sobre «Estrategias y políticas contraterroristas», en el marco del Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo», de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 20 de marzo de 2014, de 2014 el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, impartió una conferencia en el Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid, con el título «Terrorismo en el Sahel».
- El día 20 de marzo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Terrorismo internacional en el Sahel», en el marco del Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo», que organizó la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 25 de marzo de 2014, el general director del IEEE, D Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió una conferencia sobre «Estrategias y políticas contraterroristas», en el marco del Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo», que organiza la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

- El día 3 de abril de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Terrorismo internacional en Oriente Medio», en el marco del Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 10 de abril de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Terrorismo internacional en Iraq», en el marco del Master de «Análisis y Prevención del Terrorismo», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El 24 de abril de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una clase sobre **«**Terrorismo en el Cuerno de África**»**, en el marco del máster de **«**Análisis y Prevención del Terrorismo**»**, organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.

– **Curso para docentes «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo»**
  - El día 10 de febrero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel A. Ballesteros Martín, impartió dos ponencias: «Cultura de defensa, imagen y valoración de las Fuerzas Armadas en España» y «Estrategia de Seguridad Nacional. Riesgos y amenazas», en el marco del curso «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo», que se desarrolló en el Centro de Profesores y Recursos de Ceuta, del 10 al 12 de febrero. Y el profesor D. Ignacio García Palomero, analista del IEEE, impartió una ponencia sobre «Estrategias didácticas para el desarrollo de la cultura de seguridad y defensa. Elaboración de unidades didácticas. Elaboración de documento de análisis». El acto de inauguración estuvo presidido por el director provincial del Ministerio de Educación, D. Cecilio Gómez, con la presencia del general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, el director del CPR D. Javier Celaya Brey, y el delegado de Defensa coronel D. José Manuel Naveira Gómez.
  - El día 11 de febrero de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista

del IEEE, impartió dos ponencias en el marco del Curso para docentes, «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo», bajo el título de «Panorama Internacional. Focos de inestabilidad» y «Misiones de paz en el exterior. Ejemplos y experiencias: Afganistán y Somalia», en el CPR de Ceuta.

- El día 12 de febrero de 2014, el profesor D. Ignacio García Palomero, analista del IEEE, impartió una ponencia *sobre* «Fidelización de la comunidad educativa en la Cultura de la Paz, la Seguridad y Defensa. Recursos para la educación», en el marco del curso «La cultura de la paz, seguridad y defensa en el currículum educativo», en el CPR de Ceuta.

– **Estado Mayor del Ejército**
El día 13 de febrero de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Caos y violencia en la República Centro-Africana y la intervención internacional», para 120 oficiales y suboficiales del Estado Mayor de la Defensa, a la que asistió el general jefe de la División de Planes y general jefe de la División de Operaciones, en el Estado Mayor del Ejército (EME).

– **Curso de Agregados de Defensa**
El día 13 de febrero de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió una conferencia sobre «La Cultura de Seguridad y Defensa en España», en el Curso de Agregados de Defensa, en el MINISDEF.

– **Jornadas de Formación de Prescriptores y Formadores de Reclutamiento**
El día 18 de febrero de 2014, el profesor D. Ignacio García Palomero, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Estrategias y recursos para profesorado de Primaria y Secundaria», en las Jornadas de Formación de Prescriptores y Formadores de Reclutamiento, Grupo de Escuelas de la Defensa de Madrid.

– **XV Curso de Ascenso a Comisario Principal**

El día 19 de febrero de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Terrorismo Internacional», en el XV Curso de Ascenso a Comisario Principal, que se desarrolló en el Centro de Altos Estudios Policiales de la División de Formación y Perfeccionamiento de la Dirección General de la Policía, Carabanchel (Madrid).

– **Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UCM**
  - El día 24 de febrero de 2014, el General Director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia titulada: «Evolución de la Geopolítica. Una visión económica e inicio al panorama geopolítico actual», en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UCM, Campus de Somosaguas.
  - El día 25 de febrero de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «La conflictividad en África» a los alumnos de la licenciatura de Económicas de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UCM, Campus de Somosaguas.
  - El día 18 de marzo de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió la conferencia «OTAN y La PCSD de la UE», en la Facultad de Ciencias Económicas de la UCM.

– **I Curso «La Cultura de la Paz, Seguridad y Defensa en el Currículum Educativo»**

  En el marco del I Curso de Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa en el Currículum Educativo de Profesores de la Comunidad Autónoma de Madrid (CAM), que se celebró en el CESEDEN del 3 al 24 de marzo, se impartieron las siguientes conferencias:
  - El día 3 de marzo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el profesor D. Ignacio García Palomero, analista del IEEE, impartieron dos conferencias bajo el título «Cultura de defensa, imagen y valoración de las Fuerzas Armadas en España», y «Estrategias didácticas para el desarrollo de la cultura de la paz, la seguridad y defensa. Elaboración de

unidades didácticas. Elaboración de documentos de análisis» respectivamente.

- El día 5 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, y el capitán de fragata D. Federico Aznar Montesinos, analistas del IEEE, impartieron tres conferencias sobre «Estrategia de Seguridad Nacional. Riesgos y Amenazas», «Panorama Internacional. Focos de inestabilidad» y «La función seguridad como servicio público. Necesidad de las FAS».
- El día 10 de marzo de 2014, el coronel D. Ignacio Fuente Cobos, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde y Dª. Blanca Palacián de Inza, analistas del IEEE, impartieron tres conferencias sobre «Misiones de Paz en el exterior. Ejemplos y experiencias: Bosnia», «Misiones de Paz en el exterior. Ejemplos y experiencias: Líbano» y «La Mujer en las Fuerzas Armadas» respectivamente.
- El día 12 de marzo de 2014, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo y el profesor D. Ignacio García Palomero, analistas del IEEE, pronunciaron dos conferencias bajo los títulos «Misiones de Paz en el exterior. Ejemplos y experiencias: Bosnia» y «Fidelización de la comunidad educativa en la Cultura de la Paz, la Seguridad y Defensa. Recursos para la educación».

– **Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón»**

- El día 5 de marzo de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Panorama Estratégico», en la Facultad de Geografía e Historia, de la Universidad para Mayores de la UCM, dentro del marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 5 de marzo de 2014, el subdirector del IEEE, D. Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia en la Escuela Universitaria de Óptica de la Universidad para Mayores de la UCM, dentro del marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón», bajo el título «Panorama Estratégico».
- El día 6 de marzo de 2014, el subdirector del IEEE, D. Ignacio García Sánchez, pronunció una conferencia sobre «Tecnologías y Fuerzas

Armadas», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, dentro del marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».

- El día 12 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una conferencia en la Escuela Universitaria de Óptica de la Universidad para Mayores de la UCM, dentro del marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón», bajo el título «Primaveras árabes».
- El día 12 de marzo de 2014, Mª del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, dio una conferencia «España y sus FAS», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para los Mayores de la UCM, dentro del marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 12 de marzo de 2014, el Coronel Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, dio una conferencia sobre «Misiones de Paz en el exterior. Ejemplos y experiencias: Bosnia», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, en el marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 13 de marzo de 2014, el CF. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia «España y sus Fuerzas Armadas», en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad para Mayores de la UCM, en el marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 13 de marzo de 2014, Dª. Mª del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, pronunció una conferencia en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, en el marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón», bajo el título «España y sus Fuerzas Armadas».
- El día 17 de marzo de 2014, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista principal, impartió una conferencia bajo el título «Tecnología y terrorismo» en la Facultad de Geografía e Historia de la UCM, dentro del programa de la Universidad para Mayores-UCM, en el marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».

- El día 18 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, pronunció una conferencia bajo el título «Primaveras árabes», en la Escuela Universitaria de Óptica de la Universidad para Mayores de la UCM, dentro del marco de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 20 de marzo de 2014, el subdirector del IEEE, D. Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia sobre «La Estrategia de Seguridad Nacional», en la Facultad de Informática, dentro del programa de la Universidad para los Mayores de la UCM, Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 20 de marzo de 2014, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Tecnología y Terrorismo», en la Facultad de Ciencias Económicas dentro del programa de la Universidad para Mayores-UCM, Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 24 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una clase en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la UCM, sobre «Geopolítica de la Energía», encuadrada dentro del programa Universidad para Mayores de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- El día 24 de marzo de 2014, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Tecnología y Terrorismo», en la Escuela Universitaria de Óptica, en el marco de la Universidad para Mayores de la UCM.
- El día 25 de marzo, el coronel Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Panorama Estratégico de los Conflictos», en el marco del programa de Universidad para Mayores de la UCM, Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».
- Los días 26 y 27 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió dos conferencias sobre «Conflictos en el Sahel», en la Facultad de Geografía e Historia, dentro del programa Universidad para los Mayores de la UCM, Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón».

- El día 27 de marzo de 2014, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, pronunció una conferencia bajo el título «Estrategia de Ciberdefensa» en el marco del programa de Universidad para Mayores de la UCM, Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón», en la Facultad de Informática.
- El día 1 de abril de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Panorama Estratégico» en la Facultad de Informática de la UCM dentro de la Asignatura «Los Escenarios Científicos y Tecnológicos Emergentes y la Defensa», correspondientes a la Cátedra «Almirante Don Juan de Borbón».
- El día 3 de abril de 2014, Dª. Mª del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Cultura de Defensa» en la Facultad de Informática de la UCM, dentro de la asignatura «Los Escenarios Científicos y Tecnológicos Emergentes y La Defensa», correspondiente a la Cátedra «Almirante Don Juan de Borbón».

– **XVII Foro Hispano Británico**

El día 5 de marzo de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín interviene como ponente con una conferencia titulada: «Lecciones aprendidas de las Operaciones de Paz», en el XVII Foro Hispano Británico «Retos para la Defensa Europea en el siglo XXI: Perspectivas británica y española», que se celebró en el Aula Magna del CESEDEN, bajo la Presidencia de S.A.R. La Infanta Margarita de Borbón y el Duque de Soria.

– **Jornadas «Inteligencia frente a las amenazas»**

El día 6 de marzo de 2014, el subdirector del IEEE, D. Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia bajo el título «Estrategia de Seguridad Nacional» en el marco de las jornadas «Inteligencia frente a las amenazas», organizadas por la Universidad de Valencia en colaboración con el IEEE. Las Jornadas se celebraron en el Instituto Universitario de Investigación en Criminología y Ciencias Penales, Valencia.

- **V Diálogo de Seguridad y Defensa**
  El día 6 de marzo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en el V Diálogo de Seguridad y Defensa organizado por el Centro de Documentación Europea de la Universidad de la Rioja en colaboración con el IEEE, en Haro (La Rioja).

- **Ciclo de Conferencias «La I Guerra Mundial. Cien años después»**
  El día 11 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Estrategias militares del conflicto» en el marco del Ciclo de Conferencias «La I Guerra Mundial. Cien años después», organizado por el Departamento de Historia Contemporánea de la Universidad Complutense de Madrid y Comisión Española de Historia de las Relaciones Internacionales (CEHRI).

- **II Curso de Seguridad Global e Inteligencia**
  Los días 17 y 20 de marzo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció dos conferencias bajo los títulos «Riesgos y amenazas en el mundo actual» y «Un caso práctico: El terrorismo yihadista», dentro del marco del II Curso de Seguridad Global e Inteligencia que organizó la Universidad para Mayores de la UCM y Red Solidaria Intergeneracional (Colegio Mayor Universitario Diego de Covarrubias, Madrid). El acto de inauguración estuvo presidido por D. Alejandro Enrique AlvargonzálezSan Martín, secretario general de Política de Defensa.

- **III Modelo de las Naciones Unidas. OVImun-2014**
  El día 18 de marzo de 2014, Dª. Blanca Palacían de Inza, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «El Ártico», en el marco del «III Modelo de las Naciones Unidas» de la Universidad de Oviedo, organizado por la Asociación Universitaria OVImun, del 18 al 21 de marzo.

- **IV Seminario Mundo Actual «Oriente Próximo, Siria»**
  Del 19 al 21 de marzo de 2014, la Universidad de Valladolid y la Academia de Caballería organizaron el IV

Seminario Mundo Actual «Oriente Próximo; Siria», en el que participaron como ponentes el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, Dª. Mª del Mar Hidalgo García y Dª. Blanca Palacián de Inza, analistas del IEEE, con cuatro conferencias: «Religión, Radicalismo y Conflicto en Siria», «Puesta a cero en el conflicto de Siria», «EL reto de la destrucción de las Armas Químicas» y «Mujer y conflicto en Siria».

- **Master Universitario en Comunicación Política e Institucional**
  El día 21 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió cuatro clases en el Master Universitario en Comunicación Política e Institucional organizado por la Fundación Instituto Universitario de Investigación José Ortega y Gasset (IUIOG) y la Universidad de Santiago de Compostela, dentro de la asignatura «La Comunicación Estratégica en las Instituciones Públicas».

- **Mando de Operaciones Especiales**
  El día 25 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, pronunció una conferencia sobre «El Conflicto en la República Centroafricana», en el Mando de Operaciones Especiales, Alicante.

- **X Jornadas de Estudio «Potencias Emergentes: Presencia, influencia y participación en la seguridad y defensa globales»**
  El 26 y 27 de marzo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, y el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartieron dos conferencias bajo el título «Panorama estratégico y capacidades militares de los países emergentes» y «La participación de los países emergentes en la defensa y seguridad globales. La desoccidentalización del poder como riesgo cierto» respectivamente, y el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez participó en la mesa redonda «Democracia y seguridad en países emergentes», en el marco de las X Jornadas de Estudio, que en esta edición llevan por título «Potencias Emergentes: Presencia,

influencia y participación en la seguridad y defensa globales», organizadas por la Universidad de Salamanca y el CESEDEN, colegio Arzobispo Fonseca (Salamanca).

– **Brigada Acorazada XII**
El día 28 de marzo de 2014 el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Mali y la República Centroafricana», a petición del general jefe de la Brigada Acorazada XII, para oficiales, suboficiales y tropa, El Goloso (Madrid).

– **II Curso de Seguridad Global e Inteligencia**
El día 31 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, dio una conferencia bajo el título «Afganistán. El estado de la cuestión», en el II Curso de Seguridad Global e Inteligencia organizado por la Universidad para Mayores de la UCM y Red Solidaria Intergeneracional, Colegio Mayor Universitario Diego de Covarrubias (Madrid).

– **UNED**
El día 1 de abril de 2014, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «El factor humano. 25 años de la profesionalización de las Fuerzas Armadas», en la UNED de Ceuta.

– **Ateneo de Madrid**
  - El día 9 de abril de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una conferencia en el Ateneo de Madrid, bajo el título «De Siria» en la mesa «¿Un nuevo equilibrio estratégico en Oriente Medio?».
  - El día 9 de abril de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, y el teniente coronel D. Francisco Berenguer, analista del IEEE, participaron como ponentes en la mesa redonda «¿Un nuevo equilibrio geoestratégico en Oriente Próximo?», invitados por la Sección de Ciencias Sociales del Ateneo de Madrid.

– **Centro Universitario Villanueva**
El día 22 de abril de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia

bajo el título «Comunicación estratégica de las FAS e información pública en Operaciones» en el Centro Universitario Villanueva, para los alumnos de cuarto curso de Publicidad y Relaciones Públicas.

– **Ateneo Jovellanos**
  - El día 28 de abril de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, dio una conferencia bajo el título, «La seguridad nacional, un problema de todos», en el Ateneo Jovellanos de Gijón.
  - El día 5 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia en el Ateneo Jovellanos de Gijón sobre «El Sahel, un conflicto demasiado próximo».

– **VII Curso Superior de Inteligencia de las FAS**
  El día 29 de abril de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una clase sobre «Espacio geopolítico del Mediterráneo. Panorama general», al VII Curso Superior de Inteligencia de las FAS, CESEDEN.

– **Foro de Pensamiento Naval**
  El día 30 de abril de 2014, el subdirector del IEEE, capitán de navío, D. Ignacio García Sánchez, participó como ponente en el Foro de Pensamiento Naval, disertando sobre «Unas reflexiones generales sobre la cultura de defensa», que se celebraron en la Escuela de Guerra Naval, dentro del marco de «La Cultura de Defensa desde el punto de vista de la Armada».

– **Escuela Diplomática**
  - El día 5 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia en la Escuela Diplomática, con el siguiente título: «El terrorismo como conflicto asimétrico».
  - El día 8 de mayo, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia en la Escuela Diplomática de Madrid, sobre «África, un continente ¿olvidado?».
  - El día 8 de mayo de 2014, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez,

impartió una conferencia en la Escuela Diplomática de Madrid, sobre «Extremo Oriente y Pacífico Occidental».

- El día 13 de mayo de 2014, Dª. Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, impartió una conferencia en la Escuela Diplomática, sobre «Los polos, una cuestión a resolver».
- El día 23 de mayo de 2014, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Industria de Defensa en Europa y en España», en la Escuela Diplomática de la Ciudad Universitaria de Madrid.
- El día 28 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «Conflicto de Afganistán. Consecuencias regionales y Globales», dentro del Máster Interuniversitario de la Escuela Diplomática, Madrid.
- El día 29 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Los Conflictos en África Central», dentro del Máster Interuniversitario de la Escuela Diplomática, Madrid.

– **Universidad Rey Juan Carlos**
  - El día 8 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia en la Universidad Rey Juan Carlos, sobre «Terrorismo en el Cuerno de África: ¿reinvención de Al Shabaab?».
  - El día 13 de mayo de 2014, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia en la Universidad Rey Juan Carlos, sobre «Terrorismo en la Península Arábiga».
  - El día 13 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Terrorismo», en la Universidad Rey Juan Carlos.

– **Escuela de Guerra del Ejército**
  El día 12 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, imparte una conferencia en la Escuela de Guerra del Ejército, sobre «Sahel, fronteras de seguridad de la Unión Europea».

- **Agregados de OTAN**
  El día 12 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia a los Agregados de OTAN en Madrid, sobre «Intereses estratégicos de España».

- **Universidad Antonio de Nebrija**
  El día 14 de mayo de 2014, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Seguridad Nacional y Ciberterrorismo», organizado por la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad Antonio de Nebrija, en el Campus de la Berzosa de esa Universidad, Madrid.

- **Asociación de Mujeres Universitarias de Marbella**
  El día 15 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia en la Asociación de Mujeres Universitarias de Marbella (AMUM), sobre el tema «La Crisis del Sahel y la Fragilidad de las Fronteras en África», en el Centro Cultural Cortijo Miraflores de Málaga.

- **Revista ATENEA**
  El día 21 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en una mesa redonda organizada por la Revista ATENEA, sobre el tema «El desafío de Putin. Dónde va el nuevo orden mundial».

- **Brigada de La Legión**
  El día 21 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre el tema «Conflictividad en África: Nuevos retos para las Fuerzas Armadas de España», en la Brigada de La Legión, Almería.

- **Museo Histórico Municipal de Écija**
  El día 22 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia en el salón de actos del Museo Histórico Municipal de Écija, a petición de la Real Academia de Ciencias, Bellas Artes y Buenas Letras de esa localidad, Luis Vélez de Guevara, con el título «Panorama geoestratégico internacional: conflictos armados y zonas de tensión en el mundo».

- **Sociedad de Ciencias de Córdoba**
  El día 22 de mayo de 2014, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia en la Real Sociedad de Ciencias de Córdoba, sobre «Tendencias Geopolíticas».

- **CESEDEN**
  El día 26 de mayo de 2014, el subdirector del IEEE, capitán de navío, D. Ignacio José García Sánchez, impartió una conferencia en el CESEDEN, a una delegación del Ejército de Liberación de la República Popular China, sobre «El IEEE en la Investigación y la Enseñanza».

- **Jornada de Estudio y Debate**
  El día 27 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en la Jornada de Estudio y Debate sobre «Marketing y Publicidad en las FAS», en la Academia de Caballería, organizado por la Cátedra de Cultura de la Defensa del CEU.

- **Sociedad de Estudios Internacionales**
  El día 28 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia y posterior coloquio sobre el «Panorama Estratégico Internacional», en la Sociedad de Estudios Internacionales (SEI).

- **Seminario «Ciberseguridad, un elemento vertebral de la seguridad nacional»**
  El día 28 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en el Seminario sobre «Ciberseguridad, un elemento vertebral de la seguridad nacional», en la Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales, organizado por FAES.

- **Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos**
  El día 29 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Cultura y conciencia de la Defensa», en el CESEDEN, a los alumnos del Curso de

Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos de la EALEDE.

- **II Congreso Nacional de Jóvenes**
  El día 5 de junio de 2014, el teniente coronel D. Francisco Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «¿Qué está pasando en el mundo?», dentro del II Congreso Nacional de Jóvenes de la Asociación para el Progreso de la Dirección, en el complejo Kinépolis, Madrid.

- **Academia General Militar**
  El día 19 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia, inmersa en La Cátedra «Cervantes» de la Academia General Militar, con el título «Panorama geopolítico de los conflictos 2013-2014».

- **Caixa Forum**
  El día 24 de junio de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, intervino en Caixa Forum con Misiones Salesianas, mediante una conferencia sobre el tema «La Conflictividad del Sahel».

- **XXVI Seminario Internacional sobre Seguridad y Defensa**
  El día 24 de junio de 2014, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, participó como ponente en una mesa redonda que se desarrolló en el marco del XXVI Seminario Internacional sobre Seguridad y Defensa que lleva por título «Ciberamenazas y respuestas», organizado por la Asociación de Periodistas Europeos, en la localidad de Toledo.

- **Universidad de Alcalá de Henares**
  El día 26 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Liderazgo», en la Universidad de Alcalá de Henares.

- **Melilla**
  El día 26 de junio de 2014, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Análisis crítico de las fronteras de la UE», en Melilla.

5.4.6. Actividades en el extranjero

- **Jornadas de Trabajo Internacional**
  Durante los días 9, 10 y 11 de septiembre de 2013, se desarrollaron las jornadas de trabajo internacional entre el Instituto Español de Estudios Estratégicos y el Centro de Estudios Estratégicos de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos de Chile (IEEE/CESEDEN con CEE/ANEPE) para presentar el trabajo de investigación conjunta: «Las Estrategias de Seguridad Nacional de Chile y España. Un análisis comparativo», en el que participaron el teniente coronel D. Mario Laborie y el teniente coronel D. Francisco Berenguer, analistas del IEEE.

- **IX Conferencia de la Academia Internacional de Radio y Televisión (IATR) (Montenegro)**
  Del 30 de septiembre al 3 de octubre de 2013, se celebró en Budva (Montenegro) la IX Conferencia de la Academia Internacional de Radio y Televisión (IATR) en la que participaron representantes de más de 30 países, para debatir sobre los riesgos de la cobertura informativa del terrorismo. Asistió como experto el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, e impartió una conferencia sobre «Global terrorism, local terrorism».

- **Panel de Expertos (Colombia)**
  Los días 8 y 9 de octubre de 2013, el capitán de Fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, participó como ponente en el Panel de Expertos organizado por la Escuela de Guerra Militar de Colombia, bajo el título «La ética en los conflictos», con tres ponencias: «Ética y violencia», «La ética en la guerra» y «La ética en la lucha contra los grupos terroristas», y ofreció una entrevista a la TV de las Fuerzas Armadas sobre «El conflicto colombiano», para todos los jefes de las unidades militares de Colombia.

- **Conferencia en el CESIM (Santiago de Chile)**
  Del 21 al 23 de octubre de 2013, el general director del IEE, D. Miguel Ángel Ballesteros, dictó una conferencia bajo el título: «El proceso de integración de la Unión Europea en el ámbito de la Seguridad y

Defensa», en el Centro de Estudios e Investigaciones Militares de Chile (CESIM).

Durante la introducción a la conferencia, el coronel director del CESIM, D. Diego Jiménez Ramírez, presentó además el libro *Las implicancias del desplazamiento del centro del poder geopolítico en dirección Asia-Pacífico. Perspectivas de la Unión Europea y América Latina*. La obra literaria y la conferencia son parte del convenio de intercambio académico firmado entre el CESIM y el CESEDEN.

El director del IEEE, impartió también otras conferencias en la Academia de Guerra de Chile, sobre «La evolución de la Defensa a la Seguridad Nacional en España: un proceso en marcha», y en la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) bajo el título: «Operaciones de estabilización en los conflictos actuales».

– **I Congreso Euro-Mediterráneo (Túnez)**

Del 11 al 13 de marzo de 2014, el general director del IEEE D. Miguel Ángel Ballesteros Martín asistió como invitado a los trabajos del I Congreso Euro-Mediterráneo organizado por el Instituto de Defensa Nacional (IDN) de Túnez, donde impartió una conferencia.

– **Seminario «Política Europea de Seguridad y Defensa» (Luxemburgo)**

El día 7 de mayo de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, participaron en el seminario «Política Europea de Seguridad y Defensa», en el Tribunal de Cuentas de la UE (Cour de Comptes Europeenne) en Luxemburgo, organizado por este mismo organismo.

Los participantes eran miembros del Tribunal y personal allí destinado. Los idiomas usados fueron el inglés y francés.

Las conferencias que impartieron fueron las siguientes:

- Panel «La política exterior y de Seguridad y Defensa de la UE» (ponentes general Ballesteros y coronel Fuente).
- Conferencia general «Riesgos y amenazas para la UE» (conferenciante general Ballesteros).
- Panel «La frontera sur de la UE» (ponentes general Ballesteros y coronel Fuente).

5.4.7. Otras actividades

- **Encuentro «Un reto para la economía española: Una autoridad Independiente de responsabilidad fiscal»**
  El día 9 de julio de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Una visión del panorama geoestratégico internacional» en el marco del encuentro «Un reto para la economía española: Una autoridad Independiente de responsabilidad fiscal», organizado por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) en Santander del 8 al 10 de julio.

- **Desayuno de trabajo Grupo ATENEA**
  El día 17 de septiembre de 2013, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros participó como ponente en los desayunos de trabajo del Grupo Atenea, que bajo el título «La seguridad nacional y la crisis del Sahel», se desarrolló en la sede del Foro Atenea en Madrid.

- **Desayunos de Trabajo**
  El día 4 de octubre de 2013, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en los desayunos de trabajo con D. Rafael Calduch, bajo el tema «Egipto y sus consecuencias regionales. Análisis interno y externo».

- **Visita del Embajador de Serbia al IEEE**
  El día 3 de diciembre de 2013, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, recibió la visita del embajador de Serbia, D. Danko Prokic, para conocer las actividades del IEEE y tratar temas para una posible colaboración con el Instituto.

- **Visita a Mali**
  Del 7 al 13 de diciembre de 2013, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, viajó a Mali para hacer un reconocimiento y análisis de la situación y de la EUTM MALI (European Union Training Mission). El día 10, se reunió con el general Illo, director del Centro de Estudios Estratégicos de Mali (Ministerio de Asuntos Exteriores) para hablar sobre posibles

trabajos de colaboración, así como un futuro convenio entre ambas instituciones. Y el día 11 de diciembre visitó el campamento de Koulikoro, donde la misión EUTM MALI realiza el adiestramiento de las tropas malienses.

- **Visita del Instituto Militar de Documentación, Evaluación y Prospectiva (IMDEP) argelino al IEEE**
  Del 16 al 20 de diciembre de 2013, la delegación argelina del Instituto Militar de Documentación, Evaluación y Prospectiva (IMDEP) visitó el CESEDEN-IEEE, para presentar, por parte de los expertos de ambos Institutos, los dos trabajos realizados y redactar el borrador de conclusiones. La delegación argelina estuvo compuesta por el général Berkani Bachir, director del IMDEP, profesor Iratni Belkacem, investigador asociado al IMDEP y el capitán Fenouche Messaoud, investigador del IMDEP.

- **Trabajo Investigación OSCE**
  El día 10 de enero de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, participó en calidad de experto nacional, elegido por la Fundación para las Relaciones internacionales y el Diálogo Exterior (FRIDE), en el trabajo de investigación de la OSCE sobre riesgos y amenazas, titulado «Threat percepcions in the OSCE AREA».

- **Desayuno-Coloquio**
  El día 14 de enero de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como orador principal en el desayuno-coloquio «Presente y futuros de la Seguridad de España: más allá del desarrollo de la Estrategia de Seguridad Nacional», presentado por D. Giovanni Grevi, director de FRIDE. Este evento se enmarca en el estudio que la red de investigación de la OSCE está llevando a cabo titulado «Threat Perceptions in the OSCE Area», que tiene como objetivo realizar un análisis del catálogo de riesgos y amenazas a los que están expuestos los países miembros de la organización desde un punto de vista geopolítico, y en relación con ello, cómo están actuando los diferentes gobiernos para enfrentarlos. FRIDE ha sido la organización elegida para hacerse

cargo del capítulo sobre España. Asiste a este debate el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEE, como experto nacional.

- **I Curso «La Cultura de la Paz, Seguridad y Defensa en el Currículum Educativo»**
  Del 3 al 24 de marzo de 2014, se desarrolló en el CESEDEN el I Curso «La Cultura de la Paz, Seguridad y Defensa en el Currículum Educativo», en el que 40 profesores de educación primaria y secundaria de centros públicos y concertados junto con ponentes civiles y militares debatieron sobre la importancia de estas materias en la formación escolar. Esta actividad formativa fue convocada por la Dirección General de Mejora de la Calidad de la Enseñanza, de la Consejería de Educación de la Comunidad Autónoma de Madrid (CAM) en coordinación con el Instituto Español de Estudios Estratégicos.
  Asimismo, se presentaron los programas y recursos elaborados por el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) para el Espacio del Docente, cuyo objetivo es colaborar con los profesores en el desarrollo de su actividad educativa. El acto de inauguración estuvo presidido por el director general de Mejora de la Calidad de Enseñanza de la CAM, D. Pablo Hispan Iglesias de Ussel, y el general director del Instituto Español de Estudios Estratégicos, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, y clausuró el curso el subdirector de Formación de Profesorado de la Comunidad de Madrid D. Javier Jiménez Leube y el director del IEEE.

- **Visita a la UME**
  El día 17 de marzo de 2014, el profesor D. Ignacio García Palomero, analista principal, y los profesores del I Curso «La Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa en el Currículum Educativo», visitaron la Unidad Militar de Emergencias (UME) donde se analizaron los vídeos educativos sobre Seguridad y Defensa, elaborados por el IEEE y EALEDE.

- **Taller sobre «Didáctica de la Paz, Seguridad y Defensa en Primaria y Secundaria»**
  El día 24 de marzo de 2014, el profesor D. Ignacio García Palomero y Dª. Mª. José Izquierdo

Alberca, analistas del IEEE, coordinaron el taller sobre «Didáctica de la Paz, Seguridad y Defensa en Primaria y Secundaria. Recursos Web. Estrategias de investigación, estudio y desarrollo de la Seguridad y la Defensa», que se impartió en el I Curso «La Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa en el Currículum Educativo» de profesores de la Comunidad de Madrid.

– **Coloquio**
El día 25 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Diez Alcalde, analista del IEEE, participó como invitado, en proyección y posterior coloquio de la película ¿Y ahora adónde vamos? de Nadine Labaki LÍBANO 2011, junto con D. Javier Pascual, programador cinematográfico y Dª. M. Pau Vila, profesora y cooperante. Asistieron alrededor de 350 personas. Esta película se emitió dentro del ciclo de cine sobre «El Mundo Árabe» organizado por la Asociación Caravana de Villajoyosa del 21 al 28 de marzo en el Teatro Auditor de Villajoyosa (Alicante).

– **Clausura del II Curso Universidad para los Mayores. Módulo «Mundo Actual»**
El jueves 10 de abril de 2014, se celebró en el paraninfo del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, la clausura del II Curso de Universidad para los Mayores. Módulo «Mundo Actual», de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), en el marco del convenio MINISDEF-UCM.
El acto estuvo presidido por el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, la vicerrectora de Extensión Universitaria Dª. Margarita San Andrés Moya, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, y el profesor D. Rafael Calduch Cervera.

– **Visita alumnos Master Universitario**
El día 8 de abril de 2014, tuvo lugar la visita de los alumnos del Máster Universitario de Historia Contemporánea al CESEDEN, la visita estuvo coordina por Dª. Mª del Mar Hidalgo García, analista principal.

– **Instituto de Educación Secundaria Salvador Allende de Fuenlabrada**

El día 22 de mayo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde y Dª. Mª José Izquierdo Alberca, analistas del IEEE, dirigieron una charla a 26 alumnos de 2º de Bachillerato, en el Instituto de Educación Secundaria Salvador Allende de Fuenlabrada, sobre «Los conflictos del Sahel: República Centroafricana, Mali y Sudán del Sur».

– **Visita delegación altos funcionarios nigerianos**
El día 4 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez, dirigieron una visita al IEEE, de una delegación de altos funcionarios nigerianos y ejecutivos, dentro de una gira por Europa, coordinada por el Instituto de Política y Estudios Estratégicos. El tema de la gira es «Relaciones Industriales, Productividad del Trabajo y el Desarrollo Nacional».

– **Desayuno de trabajo**
El día 24 de junio de 2014, Dª. María del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, participó en un desayuno de trabajo, organizado por el Grupo ATENEA, sobre «España y el futuro de la Seguridad Energética Europea».

– **Asistencia a diferentes actos**
  - El día 13 de marzo de 2014, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, asistió a la reunión del Grupo de Trabajo «Comunicación Estratégica» en el Estado Mayor de la Defensa (EMAD).
  - El día 18 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, junto con D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, dirigió una jornada sobre Biomímesis, en el Aula Magna del CESEDEN, organizadas por el Instituto Español de Estudios Estratégicos.
  - El día 3 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, asistió al acto de entrega de diplomas a los alumnos del IX Máster Interuniversitario en Diplomacia y Relaciones Internacionales, en el Aula Magna de la Escuela Diplomática (Madrid), presidido por el ministro de Asuntos Exteriores y de Cooperación,

D.José Manuel García-Margallo.

- El día 4 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, asistió en la Universidad CEU San Pablo, a la presentación del evento «Un modelo económico para Europa. Un nuevo escenario después de la crisis económica», organizado conjuntamente por el Instituto Choiseul España y la Fundación Konrad Adenauer, y en colaboración con la Cátedra de Geoeconomía y Estrategia Internacional de la Universidad CEU San Pablo.
- El día 5 de junio de 2014, el general director del IEEE, D. Miguel Ángel Ballesteros Martín junto con el resto del personal del IEEE, asistieron a la clausura del Seminario de la Presidencia Española de la «Iniciativa 5+5 Defensa», en el CESEDEN, presidida por el ministro de Defensa, D. Pedro Morenés Eulate.
- El día 12 de junio de 2014, Dª. Mª José Izquierdo Alberca, analista del IEEE, asistió a la jornada sobre drones «Impacto en seguridad internacional e implicaciones éticas y legales», en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado.

5.5. CONVENIOS

Durante este ciclo 2013-2014, se han firmado dos (2) adendas a los convenios marcos existentes, una con la Universidad de Málaga y una segunda Adenda con la ONCE.

Se han firmado veintitrés (23) convenios de colaboración de los cuales dieciséis (16) son con universidades públicas y siete (7) con entidades no universitarias.

TIPO DE CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Adenda Convenio Marco	Universidad Málaga	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Marco	Universidad Las Palmas de Gran Canaria	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado

TIPO DE CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Marco	Universidad Autónoma de Barcelona	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Segunda Adenda Convenio Marco	ONCE-CERMI	Cooperación e inclusión social de las personas con discapacidad	Firmado
Marco	Universidad Huelva	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Marco	Universidad Jaén	Colaborar en actividades docentes, de investigación y cualquier otro de interés mutuo	Firmado
Colaboración	Universidad La Laguna	Seminario «Comunicación sobre la defensa y las crisis actuales»	Finalizado
Colaboración	Universidad Rey Juan Carlos-CEIB	Desarrollar programas de cooperación educativa	Finalizado
Colaboración	Universidad Santiago de Compostela	Actividades relacionadas con la seguridad y la defensa	Finalizado
Colaboración	Fundación UPV Cursos de Verano	Organización y desarrollo de los cursos de Derecho Internacional y RR.II. de Vitoria Gasteiz	Finalizado
Colaboración	CIDOB	Mantenimiento y actualización de un espacio en la red conjunto del CIDOB y del IEEE	Finalizado
Colaboración	Universidad País Vasco	Seminario sobre «La Paz, seguridad y defensa»	Finalizado
Colaboración	Universidad Deusto	Relaciones internacionales «nuevos retos para las políticas de seguridad y defensa»	Finalizado
Colaboración	Centro Estudios Internacionales de Barcelona (CEI)	Jornada de debate sobre «La seguridad y defensa en el siglo xxi»	Finalizado
Colaboración	Universidad Cádiz	I Jornadas sobre Comunicación y Seguridad	Finalizado
Colaboración	Fundación Ortega y Gasset Marañón (FOM)	Jornadas de Seguridad y Defensa	Finalizado
Colaboración	Fundación Univ. Francisco de Vitoria (Inst. SCHUMAN)	Seminario «La seguridad en África: ¿un nuevo reto para la Unión Europea?»	Finalizado

TIPO DE CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	OBSERVACIONES
Colaboración	Instituto de Economía de Barcelona (IEB)	Jornada y Proyecto de Investigación	Finalizado
Colaboración	Asociación Atlántica	Seminario «Las Asociaciones Civiles relacionadas con la Alianza Atlántica»	Finalizado
Colaboración	UCM Cursos Verano El Escorial	Curso «África Subsahariana. Conflictos retos y responsabilidades europeas»	Finalizado
Colaboración	UIMP Cursos Verano Santander	Curso «Ciberseguridad y protección de la información».	Finalizado
Colaboración	Universidad Pontificia de Comillas	Realización de prácticas didácticas	Finalizado
Colaboración	Universidad Rey Juan Carlos	Desarrollar programas de cooperación educativa entre el CESEDEN y la URJC	Finalizado
Colaboración	Real Sociedad Económica Amigos del País de Gran Canaria	Desarrollar diversas actividades relacionadas con la seguridad y la defensa	Finalizado
Colaboración	Universidad Santiago de Compostela	Seminarios varios	Finalizado
Colaboración	Universidad Rey Juan Carlos	Asignaturas, seminarios y jornadas varias	Finalizado
Colaboración	Universidad de Salamanca	Asignaturas y Jornadas	Finalizado
Colaboración	Universidad Pontificia de Madrid	2 Asignaturas	Finalizado
Colaboración	Universidad Complutense de Madrid	Jornadas, Magister de Seguridad y Defensa, y Cátedra Almirante D. Juan de Borbón	Finalizado

5.6. SUBVENCIONES

Según Orden DEF/2685/2012, de 10 de diciembre, se convocaron subvenciones para promover la cultura de defensa, fomentando el conocimiento de la defensa como elemento esencial para garantizar la seguridad de España y de los españoles, correspondientes al año 2013.

Y por Orden DEF/915/2013, de 13 de mayo, se concedieron subvenciones, en régimen de concurrencia

competitiva, en el año 2013, a 60 proyectos, por importe de doscientos mil euros (200.000 €), con cargo a la aplicación presupuestaria 14.01.121M2.485.03 del presupuesto de gastos del Ministerio de Defensa para el año 2013, de los cuales al Instituto Español de Estudios Estratégicos se le asignó la cantidad de 148.600,00 € para 43 proyectos.

Según Orden DEF/2428/2013, de 29 de noviembre, se convocaron subvenciones para promover la cultura de defensa, fomentando el conocimiento de la defensa como elemento esencial para garantizar la seguridad de España y de los españoles, correspondientes al año 2014.

Y por Orden DEF/887/2014, de 28 de mayo, se concedieron subvenciones, en régimen de concurrencia competitiva, en el año 2014, a 63 proyectos, por importe de 185.953 €, con cargo a la aplicación presupuestaria 14.01.121M2.485.03 del presupuesto de gastos del Ministerio de Defensa para el año 2014, de los cuales al Instituto Español de Estudios Estratégicos se le asignó la cantidad de 132.390,00 € para 45 proyectos.

Durante el ciclo académico 2013-2014 se gestionaron las subvenciones que se detallan en el anexo XV.

5.7. PUBLICACIONES

El Instituto Español de Estudios Estratégicos, entre sus actividades de investigación, elabora y publica anualmente diversos documentos de alto valor académico entre los que se destacan, por su carácter periódico:

- El Panorama Estratégico. Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el primer trimestre del año.

- El Panorama Geopolítico de los Conflictos. Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el cuarto trimestre del año.

- La Revista del IEEE. Con la publicación del número Cero de la revista electrónica el pasado día 12 de diciembre, se cumple una vieja aspiración del IEEE, que viene a

cubrir el hueco de una revista de Seguridad y Defensa de carácter científico. Se publica semestralmente. Este año 2014 ha entrado en el catálogo de LATINDEX (Revista de carácter científico) en el Apartado de Estudios Políticos y Sociales.

Además, se continúa con la colección de Cuadernos de Estrategia, de los que se vienen publicando, dependiendo del presupuesto asignado, un número que se pretende que no sea menor de seis (con carácter bimensual). Los temas que se aborden se pretende que sean de gran actualidad y que aporten elementos nuevos que no hayan sido tratados con anterioridad. También, con objeto de disminuir costes, en ciertos casos se valorará la posibilidad de su desarrollo en colaboración con otra entidad.

5.7.1. Publicaciones propias

Las que figuran en los apartados 2.6.3, 2.6.5 y 2.6.6, de este trabajo.

5.7.2. Documentos publicados en página web

Desde 2010, el IEEE ha aumentado notablemente su labor de análisis e investigación con la publicación periódica, a través de su página web, (www.ieee.es) de una serie de documentos propios clasificados como: Documentos Informativos, Documentos de Análisis, Documentos de Opinión, Documentos Marco, Documentos de Trabajo y Documentos Reseñas.

Aparte de las publicaciones propias y los documentos de análisis, el IEEE además promueve la participación de analistas ajenos al Instituto mediante documentos de opinión y marco. También se da repercusión de documentos oficiales o libros de interés por medio de reseñas que se publican en el apartado de Destacados de la página web.

El número total de documentos publicados se refleja en la siguiente tabla:

DOCUMENTOS PUBLICADOS POR ANALISTAS DEL IEEE Y COLABORADORES EN LA PAGINA WEB	
DOCUMENTOS DE ANÁLISIS	62
DOCUMENTOS INFORMATIVOS	22
DOCUMENTOS DE OPINIÓN	138
DOCUMENTOS MARCO	16
DOCUMENTOS DE TRABAJO	5
DOCUMENTOS RESEÑAS	33

5.7.3. Otras publicaciones

Se ha elaborado el recurso digital de los dos comics «Las Fuerzas Armadas en defensa de la paz y la seguridad» y «Los pacificadores, misión con las Fuerzas Armadas», en formato OCR para su uso electrónico para su inclusión en la página web del Instituto y su difusión en otros soportes electrónicos.

5.8. PÁGINA WEB

La página web del IEEE, renovada en mayo de 2010, se ha convertido en la mejor herramienta de comunicación de las actividades que realiza el IEEE, con una evolución ascendente en el número de visitas, como puede observarse en las tablas de visitas y accesos a la página web.

En las siguientes tablas figuran los accesos y visitantes a la página web del IEEE durante el ciclo académico 2013-2014:

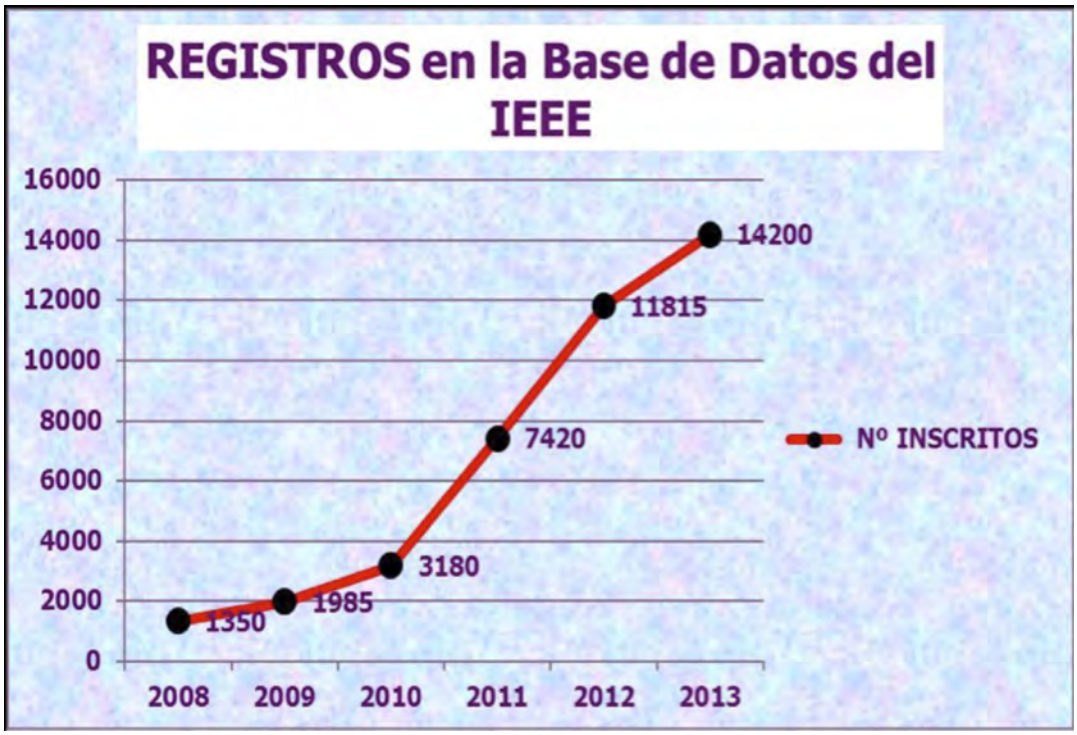
PERIODO JULIO 2013 - JUNIO 2014	Nº TOTAL DE ACCESOS
JULIO	1.570.582
AGOSTO	1.323.569
SEPTIEMBRE	1.568.996
OCTUBRE	2.079.039
NOVIEMBRE	2.101.053
DICIEMBRE	1.689.508
ENERO	2.053.947
FEBRERO	2.339.038
MARZO	2.251.416
ABRIL	1.968.219
MAYO	2.227.564
JUNIO	1.878.769

PERIODO JULIO 2013 - JUNIO 2014	VISITANTES ÚNICOS
JULIO	34.370
AGOSTO	37.416
SEPTIEMBRE	41.008
OCTUBRE	50.461
NOVIEMBRE	51.185
DICIEMBRE	37.998
ENERO	44.877
FEBRERO	45.538
MARZO	53.009
ABRIL	48.465
MAYO	52.130
JUNIO	45.013

El número de registros de la base de datos para la difusión de información a través del mailing sigue experimentando un aumento significativo cada año, y se espera que sea también

la tendencia en el 2015, alcanzando actualmente en el primer semestre de 2014, la cifra de 15.200 registros.

Se han distribuido 500 «maletas pedagógicas» para su uso por profesores de los cursos que se han realizado en colaboración con las Consejerías de Educación de las Comunidades Autónomas de Madrid, Castilla La Mancha, Castilla y León, y Galicia.



5.9. TWITER

En julio de 2012, el Instituto se abrió a una nueva ventana de comunicación, el *Twiter*. Se ha pasado de 1.500 a 3.465 seguidores actualmente.

5.10. CONSIDERACIONES FINALES

Durante el segundo ciclo académico el Instituto ha completado su encuadre orgánico dentro del EMAD y bajo la dependencia directa del DICESEDEN.

A la espera de la aprobación de la reorganización del departamento que se está llevando a cabo, el centro ha realizado, adelantándose a su posible desarrollo, la definición de sus responsabilidades con relación a las escuelas y el órgano de Jefatura, de la siguiente forma:

1. Se formaliza dentro del Instituto la responsabilidad de promoción y difusión de la Cultura de Seguridad y Defensa en el ámbito de la educación no universitaria. A la vez se le da un importante impulso a la relación con las consejerías de educación de las comunidades autónomas, que se pretende consolidar en el próximo ciclo académico y ampliar, dependiendo de un posible aumento de plantilla, a las facultades de Ciencias de la Educación de las diversas universidades.

2. Con la firma de la IG 30-08 (2ª Revisión), se crea la Comisión de Coordinación y la herramienta informática de apoyo al Plan Anual de Investigación, continuando en la línea marcada de apuntalar al CESEDEN como centro de referencia nacional en el ámbito del pensamiento de seguridad y defensa, a la vez que se mejora su eficiencia y se racionalizan su medios. Se espera para el próximo ciclo académico mejorar en su efectividad y avanzar en un programa de gestión del conocimiento con influencia efectiva en el apoyo a las autoridades y organismos directivos del Ministerio.

3. Se asume la responsabilidad de las relaciones con todas las universidades, con excepción de la materialización del convenio para la consideración como máster del Curso de Estado Mayor con la Universidad Complutense.

4. Se refuerza la cooperación internacional con instituciones similares al Instituto en otros países, sobre todo en el ámbito iberoamericano, norte de África y área del Sahel. En este sentido, el Instituto pretende mantener y, si el presupuesto lo permite, incrementar las traducciones de los documentos de mayor interés para darles mayor proyección internacional.

6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI)

6.1. XXXIX CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR

Entre los días 1 y 5 de septiembre de 2013, se celebró en Turín (Italia) el XXXIX Congreso Internacional de Historia Militar. El tema del congreso fue: «Las Operaciones Conjuntas y Combinadas en la Historia Militar».

La delegación española estuvo formada por las siguientes personas:

- Teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, presidente de la CEHISMI.
- Coronel D. Herminio José Fernández García, secretario general de la CEHISMI.
- Capitán de navío (R) D. José María Blanco Núñez, vocal internacional de la CIHM, que presentó la ponencia «El desembarco de Alhucemas, 8 sep 1925».
- Capitán (ET) D. Germán Segura García, que presentó la ponencia «Operaciones conjuntas y combinadas en las campañas españolas en Italia, 1717-1748».
- Capitán auditor D. Rodrigo de Lorenzo Ponce de León, que presentó la ponencia «La campaña peninsular de Sir Arthur Wellesley, 1808-1814. Una obra maestra en tres actos».

El congreso fue inaugurado por el ministro de Defensa italiano, senador profesor D. Mario Mauro y contó con la presencia del JEMAD y JEME italianos, almirante Binelli y general Graziano.

6.2. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA

La CEHISMI viene editando la presente obra, en colaboración

con la Real Academia de la Historia. La obra en su conjunto está dirigida por D. Hugo O'Donnell, duque de Tetuán, académico y vicepresidente de la CEHISMI.

El día 22 de abril de 2014 se presentó en la Fundación Ramón Areces el tomo III, volumen 3 «Edad Moderna. Los Borbones», coordinado por la académica Dª Carmen Iglesias.

6.3. CUADERNO DE HISTORIA MILITAR Nº 1, «PRESENCIA IRLANDESA EN LA MILICIA ESPAÑOLA»

El libro, fruto de un trabajo de investigación de CEHISMI, estuvo coordinado por el académico de la historia D. Hugo O'Donnell y Duque de Estrada, vicepresidente de la CEHISMI y en el que han participado D. Enrique García Hernán, profesor de investigación del CSIC, Dª Beatriz Alonso Acero, D. Declan Downey, del University College de Dublin, y D. Mervyn O'Driscoll y D. Dermot Keogh del University College de Cork. El libro es asimismo el nº 92 de la Revista Internacional de Historia Militar, publicado bajo los auspicios de la Comisión Internacional de Historia Militar.

Fue presentado el 13 de marzo de 2014 en el CESEDEN, con la asistencia de sus autores y la presencia del ministro de Estado para la Pequeña y Mediana Empresa de Irlanda, D. John Perry.

Presentación del Cuaderno de Historia Militar 1 "Presencia Irlandesa en la Milicia Española"

6. 4. OTRAS ACTIVIDADES

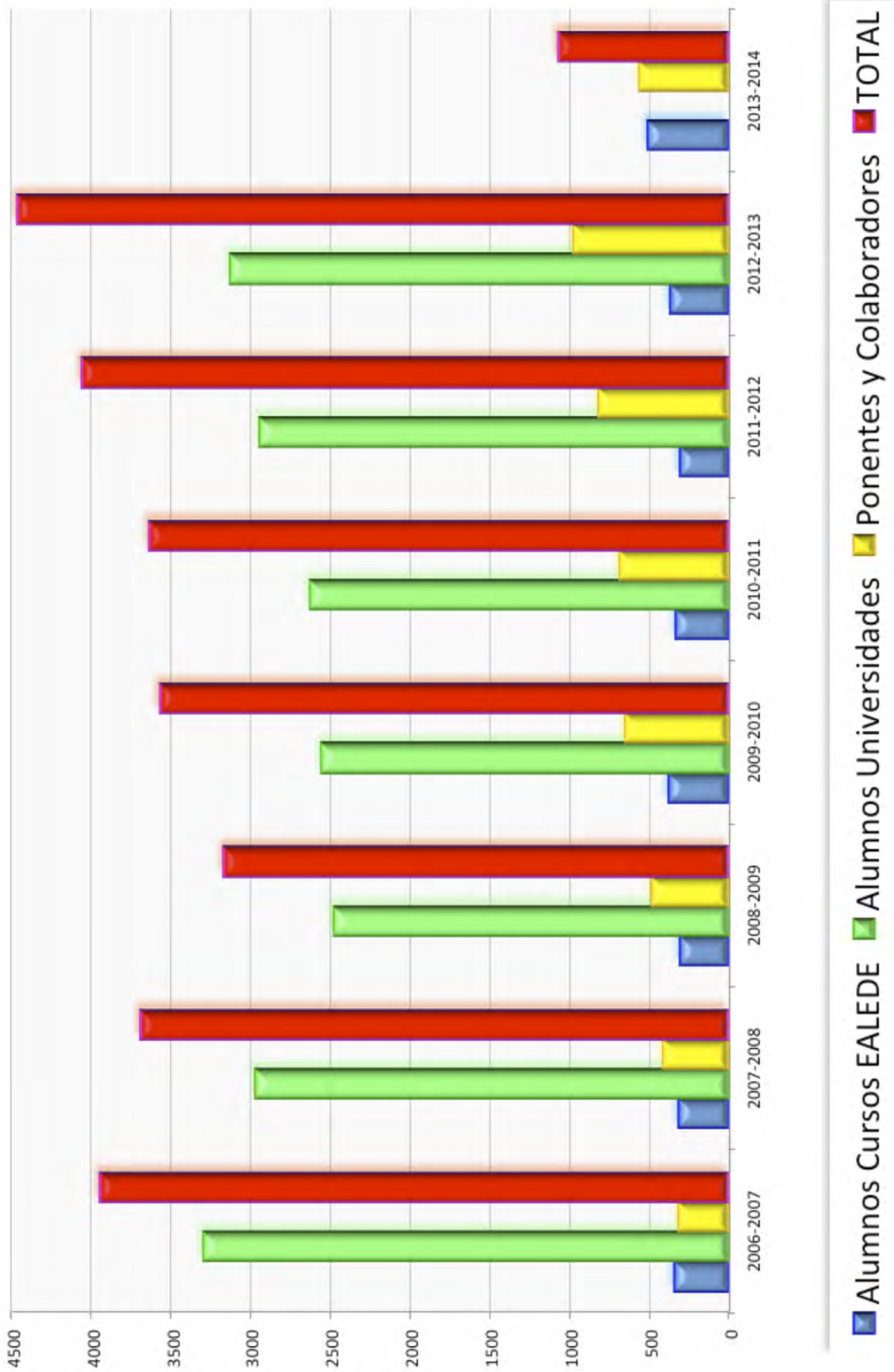
Los días 1 y 2 de abril de 2014, la CEHISMI se desplazó a Jaén para celebrar una reunión ordinaria y visitar el monasterio de Santa María de la Cabeza.

ANEXO I

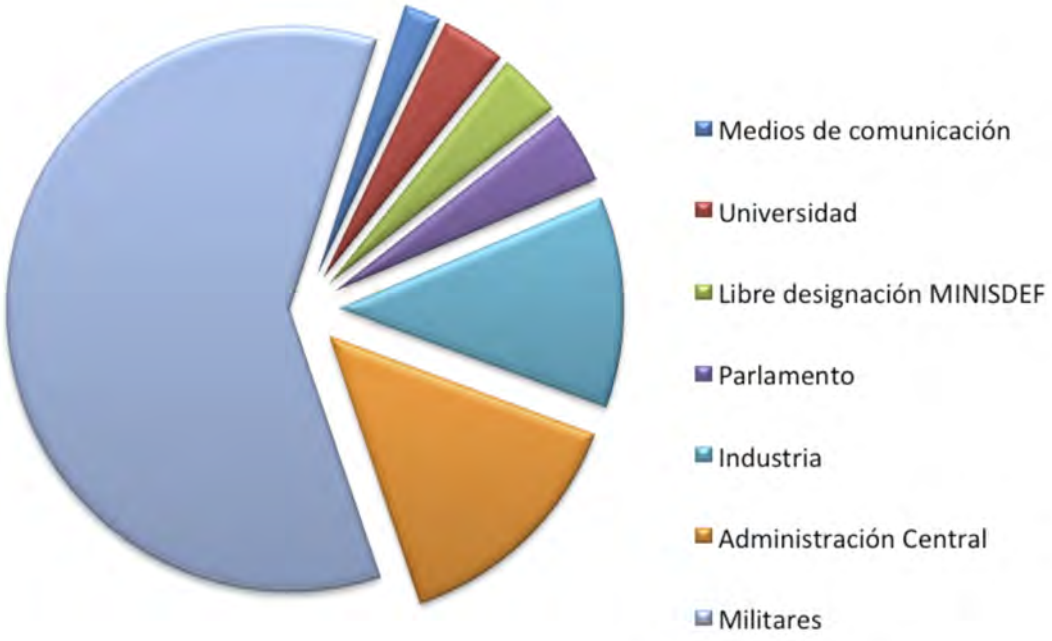
CUADRO NUMÉRICO DE ALUMNOS Y COLABORADORES DE LA EALEDE EN EL CICLO ACADÉMICO 2013-2014

ACTIVIDADES DE LA EALEDE		Alumnos Cursos			Ponentes Colaboradores			
		Militares	Civiles	Total	Militares	Civiles	Total	TOTAL
CURSOS NACIONALES	XXXIV CURSO DE DEFENSA NACIONAL	9	25	**34**	12	19	**31**	**65**
	LII CURSO MONOGRÁFICO	7	27	**34**	12	19	**31**	**65**
	XXII CURSO DE ALTA GESTIÓN LOGÍSTICA	27	5	**32**	33	9	**42**	**74**
	XVII CURSO DE A. G. DE RECURSOS HUMANOS	27	4	**31**	34	6	**40**	**71**
	X CURSO DE A. G. DEL RECURSO FINANCIERO	25	6	**31**	12	30	**42**	**73**
	VII CURSO DE A. G. INFRAESTRUCTURA Y RR PP	27	4	**31**	25	12	**37**	**68**
	XXII MAGÍSTER EN SEGURIDAD Y DEFENSA	21	10	**31**	80	49	**129**	**160**
INTERNACIONALES	XIII CURSO AEEOSI (IBEROAMERICANOS)	37		**37**	13	27	**40**	**77**
	VIII CURSO CAEDAF (AFGANOS)	28	1	**29**	9	15	**24**	**53**
	II CURSO CAEDAP (ASIA – PACIFICO)	27	4	**31**	18	21	**39**	**70**
	COLOQUIOS C-4	29	8	**37**		1	**1**	**38**
	2° MODULO 9° CURSO DE ALTO NIVEL PCSD DE CESD	19	39	**58**	5	15	**20**	**78**
	CSDP ORIENTATION COURSE DEL CESD	50	14	**64**	8	18	**26**	**90**
	3er MÓDULO 6° CICLO NIVEL INTERMEDIO DEL COLEGIO DE DEFENSA 5+5	25		**25**	5	1	**6**	**31**
GT	LARGA DURACIÓN				4	8	**12**	**12**
	CORTA DURACIÓN				10	8	**18**	**18**
	INTERNACIONALES				4	1	**5**	**5**
Otras activi-des	MESAS REDONDAS, TALLERES Y JORNADAS				10	7	**17**	**17**
TOTAL		**358**	**147**	**505**	**294**	**266**	**560**	**1.065**

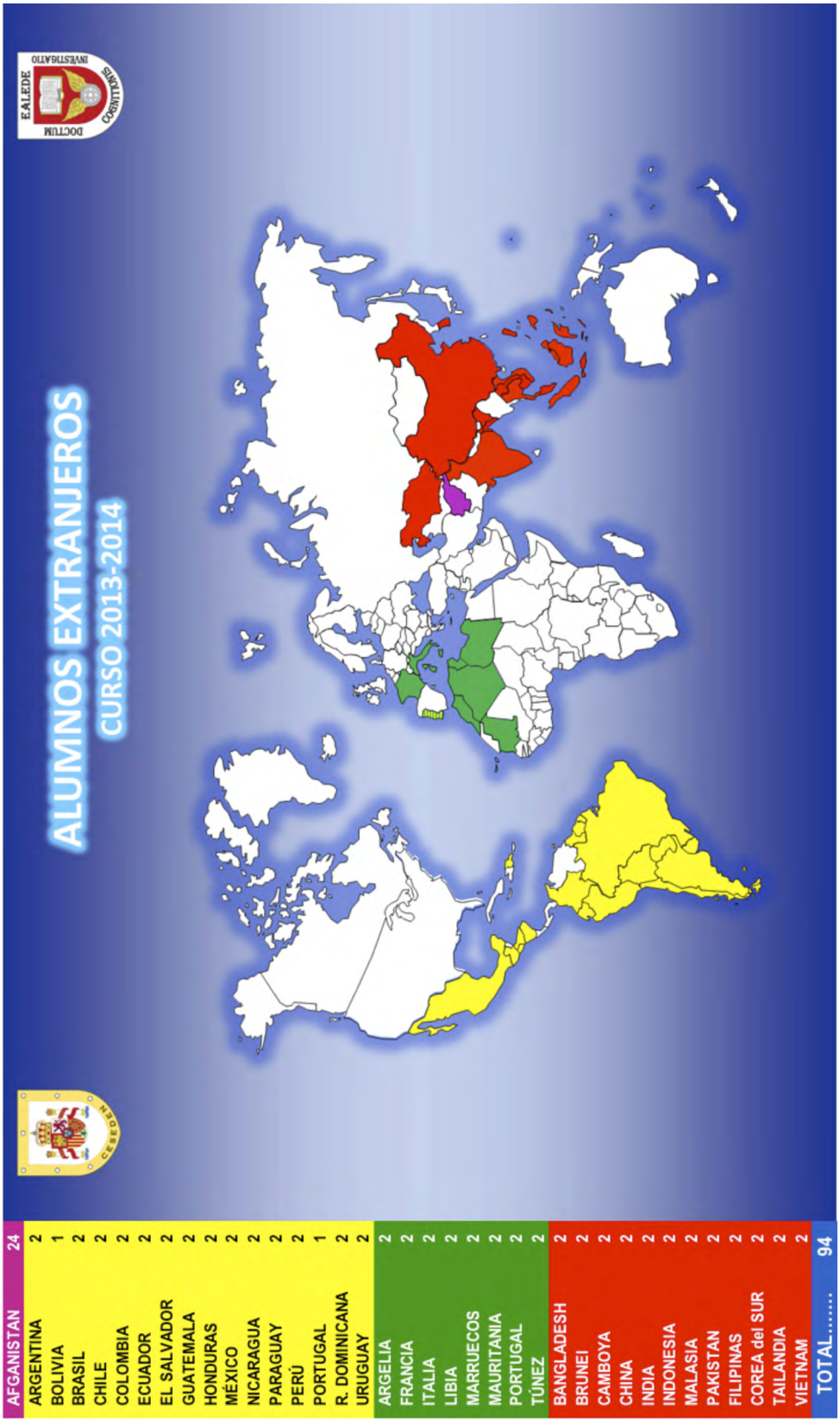
ANEXO II
RESUMEN DEL PERSONAL AFECTADO POR LAS ACTIVIDADES DE LA EALEDE



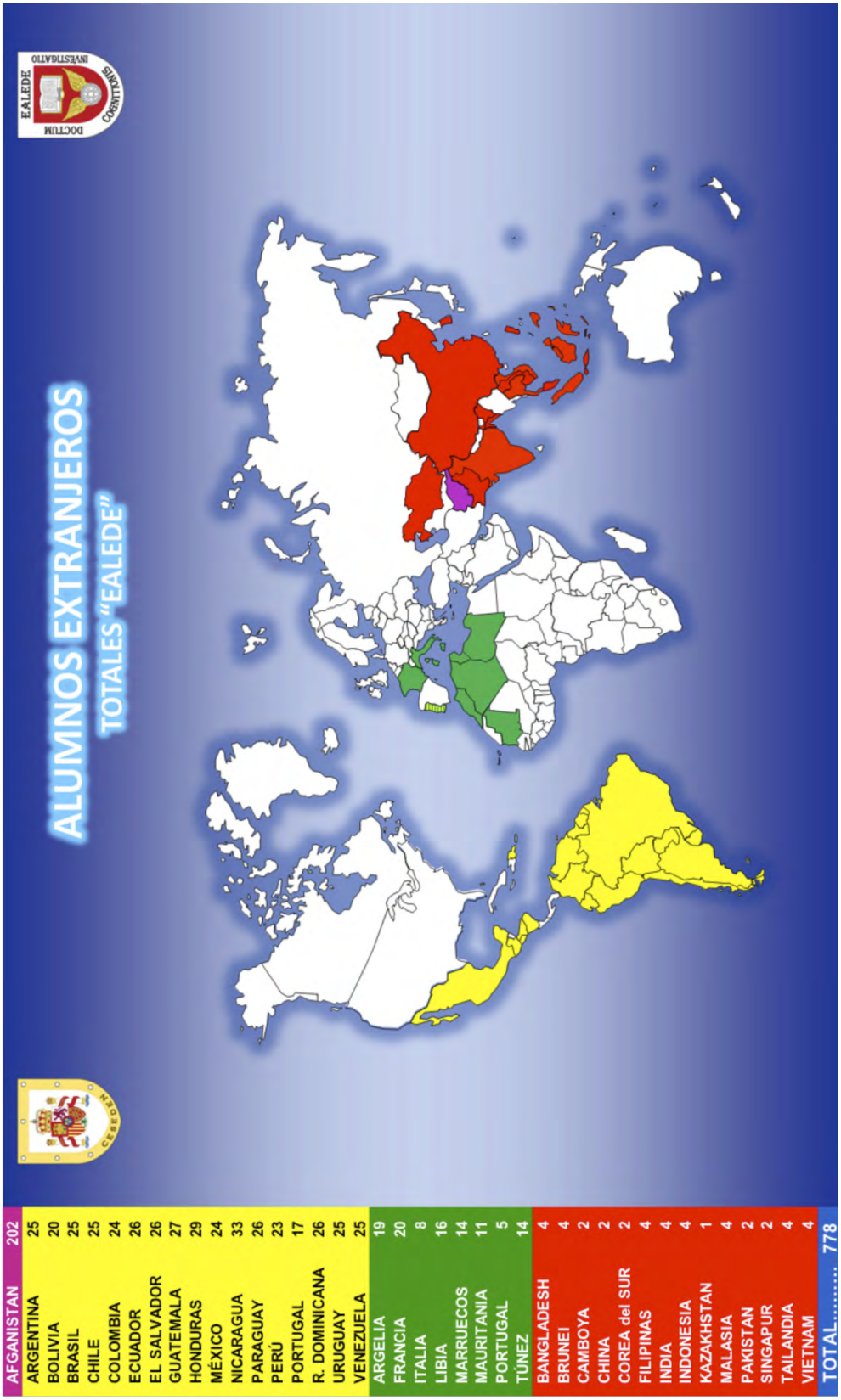
ANEXO III
PROCEDENCIA DE LOS ALUMNOS DE LOS CURSOS MONOGRÁFICO, DEFENSA NACIONAL Y ALTA GESTIÓN



ANEXO IV
ALUMNOS EXTRANJEROS EN LA EALEDE DURANTE EL CURSO 2013-2014



ANEXO V
TOTAL DE ALUMNOS EXTRANJEROS EN LA EALEDE

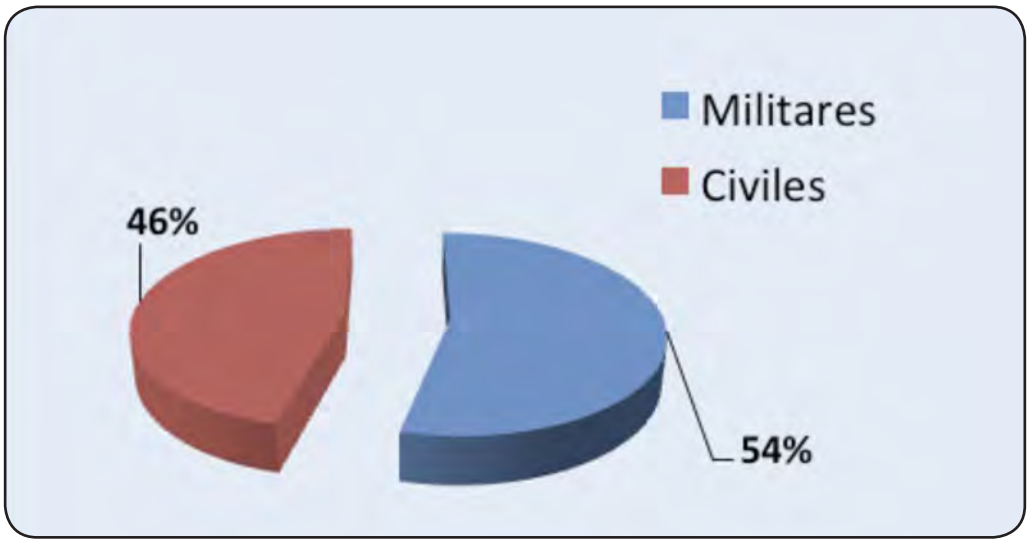


AFGANISTAN	202
ARGENTINA	25
BOLIVIA	20
BRASIL	25
CHILE	25
COLOMBIA	24
ECUADOR	26
EL SALVADOR	26
GUATEMALA	27
HONDURAS	29
MÉXICO	24
NICARAGUA	33
PARAGUAY	26
PERÚ	23
PORTUGAL	17
R. DOMINICANA	26
URUGUAY	25
VENEZUELA	25
ARGELIA	19
FRANCIA	20
ITALIA	8
LIBIA	16
MARRUECOS	14
MAURITANIA	11
PORTUGAL	5
TÚNEZ	14
BANGLADESH	4
BRUNEI	4
CAMBOYA	2
CHINA	2
COREA del SUR	2
FILIPINAS	4
INDIA	4
INDONESIA	4
KAZAKHSTAN	1
MALASIA	4
PAKISTAN	2
SINGAPUR	2
TAILANDIA	4
VIETNAM	4
TOTAL.....	778

ANEXO VI
COMPOSICIÓN GRUPOS DE TRABAJO

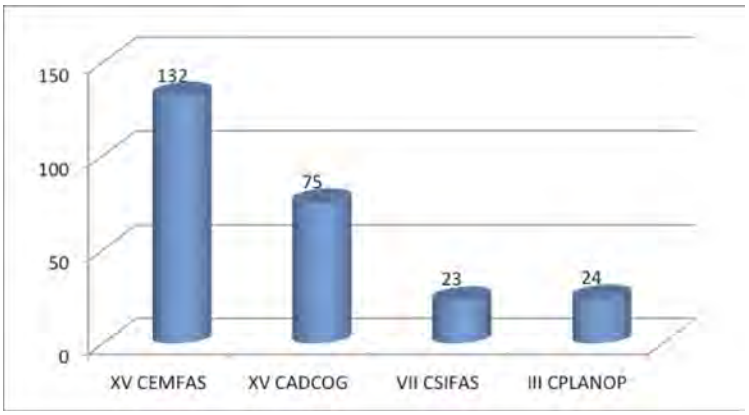
Otras actividades

Total



ANEXO VII
DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL CICLO ACADÉMICO 2013-2014

		NACIONALES	EXTRANJEROS	TOTAL
XV CEMFAS	EJÉRCITO TIERRA	48	18	66
	ARMADA	22	5	27
	EJÉRCITO AIRE	23	4	27
	GUARDIA CIVIL	8	2	10
	CM SANIDAD	2		2
	TOTAL	103	29	132
XV CADCOG	EJÉRCITO TIERRA	0		
	ARMADA	26		26
	EJÉRCITO AIRE	27		27
	GUARDIA CIVIL	0		
	C JURÍDICO	8		8
	C INTERVENCIÓN	4		4
	CM SANIDAD	10		10
	TOTAL	75		75
VII CSIFAS	EJÉRCITO TIERRA	14		14
	ARMADA	3		3
	EJÉRCITO AIRE	6		6
	TOTAL	23		23
III CPLANOP	EJÉRCITO TIERRA	10		10
	ARMADA	9		9
	EJÉRCITO AIRE	5		5
	TOTAL	24		24



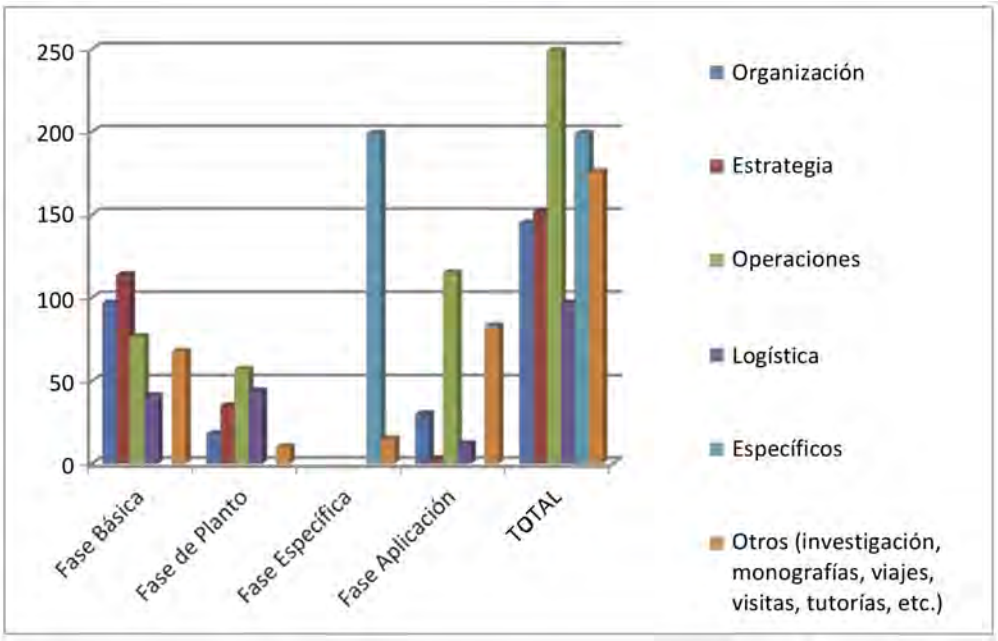
ANEXO VIII

XV CURSO DE ESTADO MAYOR DE LAS FUERZAS ARMADAS
DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS DE PAÍSES AMIGOS Y ALIADOS

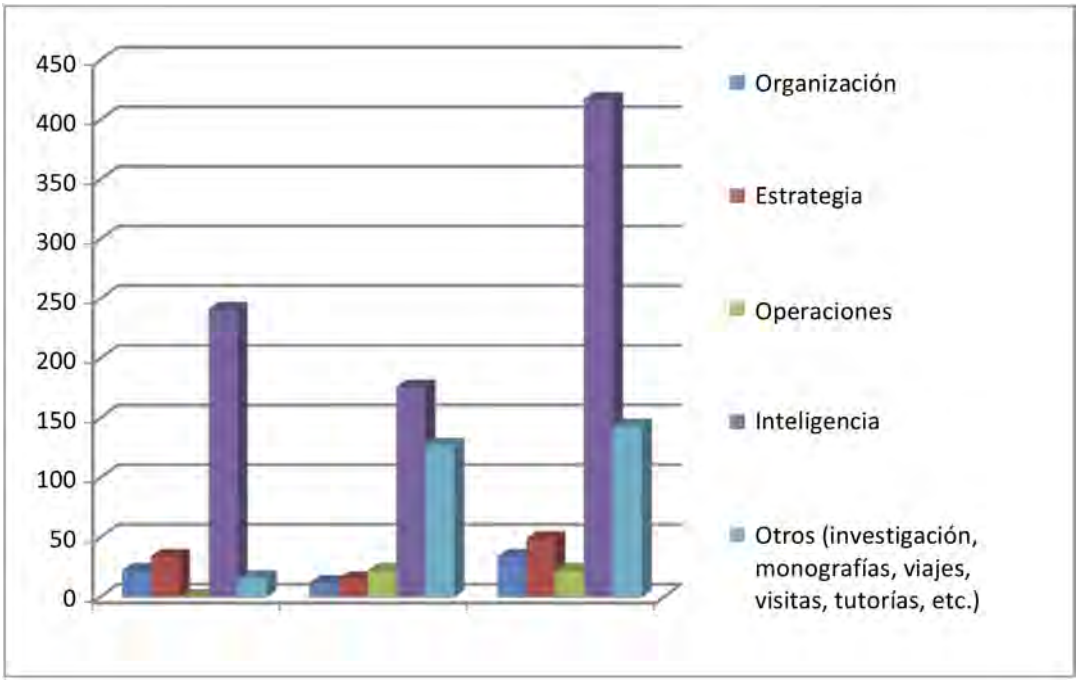
PAIS	Nº ALUMNOS
ALEMANIA	2
EE.UU	2
FRANCIA	1
ITALIA	1
REINO UNIDO	3
PORTUGAL	2
ARGENTINA	1
BRASIL	2
CABO VERDE	1
EGIPTO	1
ECUADOR	1
FILIPINAS	1
GUATEMALA	1
MARRUECOS	2
MAURITANIA	1
MÉJICO	1
PAKISTÁN	1
PERÚ	1
REPÚBLICA DOMINICANA	1
SENEGAL	1
TAILANDIA	1
URUGAY	1
TOTAL	29

ANEXO IX

SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO.
SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO XV CEMFAS



SESIONES DE CLASE POR DEPARTAMENTO VII CSIFAS



ANEXO X
TÍTULOS MONOGRAFÍAS DEL XV CEMFAS

NÚM.	TÍTULOS MONOGRAFÍAS XV CURSO ESTADO MAYOR
1	TARGETING CONJUNTO: EL ESTUDIO DE LA PROBLEMÁTICA NACIONAL SOBRE COORDINACIÓN DE FUEGOS CONJUNTOS EN UN ÁREA REMOTA: DOCTRINA, MEDIOS Y CONCEPTO DE EMPLEO
2	CONDUCCIÓN DE OPERACIONES EN EL NIVEL OPERACIONAL: MANDO Y CONTROL, DOCTRINA, PROCEDIMIENTOS Y SINCRONIZACIÓN
3	FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES DE INFLUENCIA (SYOPS)
4	LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN EN LAS OPERACIONES
5	SISTEMAS DE CONTROL DE RIESGOS EN EL PROCESO DEL PLANEAMIENTO OPERACIONAL
6	ACTIVIDADES POSTERIORES AL OPLAN; PROCESOS DE OPERATIONAL ASSESSMENT, MEDIDAS DE EFECTIVIDAD, VALORACIÓN, LECCIONES IDENTIFICADAS Y APRENDIDAS E IMPLEMENTACIÓN
7	APLICACIÓN DE LA COPD A NIVEL TÁCTICO. UN POSIBLE PROCEDIMIENTO DE PLANEAMIENTO ADAPTADO PARA CG,S TERRESTRES (LCC/CE)
8	UN POSIBLE MÉTODO PARA LA DETERMINACIÓN DE CENTROS DE GRAVEDAD (NIVEL OPERACIONAL). APLICACIÓN A MODERNAS OPERACIONES MULTIDIMENSIONALES
9	UN POSIBLE MANUAL PARA LA ELABORACIÓN Y ANÁLISIS DE SISTEMAS DE ACTORES. APLICACIÓN PARA EL NIVEL OPERACIONAL
10	EL CBRN JOINT ASSESSMENT TEAM EN APOYO A UN CUARTEL GENERAL OPERACIONAL
11	EL EMPLEO COORDINADO DE LAS REGLAS DE ENFRENTAMIENTO, REGLAS DEL USO DE LA FUERZA Y DECLARACIÓN DE FUERZA HOSTIL EN EL PLANEAMIENTO Y CONDUCCIÓN DE LAS OPERACIONES. AUTORIDAD JUDICIAL EN OPERACIONES
12	EL PLANEAMIENTO Y EJECUCIÓN DE LAS OPERACIONES CONJUNTAS DE INTERDICCIÓN EN AMBIENTES CONVENCIONALES Y ASIMÉTRICOS
13	ESTUDIO COMPARATIVO DE LOS MÉTODOS DE PLANEAMIENTO DE LAS OPERACIONES EN LA OTAN, UE Y LA ONU: SU APLICACIÓN AL MODELO ESPAÑOL
14	LIMITACIONES A LA LIBERTAD DE ACCIÓN DEL COMANDANTE EN OPERACIONES: DOBLES CADENAS DE MANDO, REGLAS DE ENFRENTAMIENTO, ETC...)
15	ESTUDIO DE LA OPERACIÓN DINGO
16	PROYECCIÓN INICIAL DE UNA FUERZA CONJUNTA
17	ESTUDIO DE LAS FUNCIONES CONJUNTAS ACTUALES. NECESIDAD DE AMPLIACIÓN O REDUCCIÓN DE LAS MISMAS
18	LA APLICACIÓN DEL «AIR-SEA BATTLE CONCEPT» EN EL ÁMBITO DE LA ESTRUCTURA OPERATIVA
19	EL ACCESO AL ÁREA DE OPERACIONES EN EL NIVEL OPERACIONAL
20	EL CONCEPTO SEABASING EN EL ÁMBITO DE LAS OPERACIONES CONJUNTAS RACIONES CONJUNTAS

NÚM.	TÍTULOS MONOGRAFÍAS XV CURSO ESTADO MAYOR
21	IMPACTO EN EL ADIESTRAMIENTO DE LA FUERZA DE LAS MISIONES EN EL EXTRANJERO 1995-2012
22	APLICACIÓN DE LA DOCTRINA DE CONTRAINSURGENCIA EN LA GUERRA DE MARRUECOS 1911-1927. ANÁLISIS DESDE LA PERSPECTIVA DE LA DOCTRINA DE ESTABILIZACIÓN Y CONTRAINSURGENCIA ACTUAL
23	OPERACIONES DE INFO OPS EN EUTM- MALI, ISAF, ATALANTA Y UNIFIL. AUDIENCIAS, MENSAJES, EFECTOS… COMPARACIÓN
24	EVOLUCIÓN EN EL EMPLEO DE LAS UNIDADES EN APOYO A LA MOVILIDAD EN LA LUCHA C-IED E INTEROPERABILIDAD CON LAS ACTUALES CAPACIDADES REQUERIDAS EN OTAN (EOR, EOD, MS, RC)
25	APOYO GEOGRÁFICO EN OPERACIONES
26	EL CONCEPTO DE ACCESO OPERACIONAL Y SU IMPACTO EN LA PROYECCIÓN CONJUNTA DEL PODER AÉREO
27	EMPLEO CONJUNTO DE UCAVS EN CONFLICTOS ASIMÉTRICOS
28	EL ACTA GOLDWATER-NICHOLS, IMPULSO DEFINITIVO A LA ACCIÓN CONJUNTA DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LOS ESTADOS UNIDOS.
29	OPERACIONES CONJUNTAS EN CABO VERDE
30	FUERZAS ARMADAS CONJUNTAS EN TAILANDIA
31	OPERACIONES CONJUNTAS EN URUGUAY
32	VIRTUDES Y VALORES EN LAS FAS. REFLEXIÓN SOBRE SU RELEVANCIA EN LAS FAS
33	PRINCIPIOS DE CONTRAINSURGENCIA APLICADOS EN LATINOAMÉRICA: LA GUERRA ENTRE LA GENTE DESARROLLADA EN CENTROAMÉRICA Y EL NORTE DE SUDAMÉRICA
34	OPERACIÓN EAGLE CLAW. DISEÑO DE LA OPERACIÓN Y LECCIONES APRENDIDAS
35	LA GUERRA EN LA INDOCHINA FRANCESA: LA BÚSQUEDA DE LA BATALLA DECISIVA A LA LUZ DEL ANÁLISIS DEL CENTRO DE GRAVEDAD
36	PROCESO DE TARGETING EN PERÚ
37	OPERACIONES DE ENTRADA INICIAL EN BRASIL
38	OPERACIONES CONJUNTAS EN REINO UNIDO
39	FUERZAS ARMADAS CONJUNTAS EN PORTUGAL
40	INFOOPS Y STRATEGIC COMMS EN ITALIA
41	OPERACIONES DE ENTRADA INICIAL EN MAURITANIA
42	POOLING SHARING EN EL ÁREA DE TRANSPORTE AEREO Y REABASTECIMIENTO EN VUELO

NÚM.	TÍTULOS MONOGRAFÍAS XV CURSO ESTADO MAYOR
43	LOS FUTUROS SISTEMAS DE COMBATE AÉREOS
44	CONTRIBUCIONES DE LA FUERZA AÉREA A LAS MISIONES DE PERSONNEL RECOVERY
45	SOSTENIMIENTO ORGÁNICO VS. EXTERNALIZACIÓN EN LAS CAPACIDADES AÉREAS
46	RACIONALIZACIÓN DE EFECTIVOS Y COSTES DE PERSONAL EN LAS FAS; SU IMPACTO EN EL EA
47	EMPLEO DE LOS RPAVs EN ESPACIO AÉREO NO SEGREGADO
48	GESTIÓN DE CRISIS EN LA COMUNIDAD EUROPEA. MISIONES CIVILES-MILITARES. MECANISMOS DE COORDINACIÓN
49	LA SISTEMATIZACIÓN DE LOS INDICADORES DE LAS ACTIVIDADES SESARROLLADAS POR LOS CUERPOS POLICIALES
50	LUCHA CONTRA LA PIRATERIA
51	LA COPERACIÓN POLICIAL INTERNACIONAL RESPECTO DE LA INTELIGENCIA OBTENIDA EN OPERACIONES
52	LA TELEFORMACIÓN EN LA GUARDIA CIVIL. PRESENTE Y FUTURO
53	CONCEPTO INTEGRADO DE CAPACIDADES POLICIALES EN LAS MISIONES DE APOYO A LA PAZ DE LAS FUERZAS ARMADAS
54	LA COOPERACIÓN POLICIAL HISPANO-MARROQUI EN LA LUCHA CONTRA LA INMIGRACION ILEGAL
55	LOS ALTOS ESTUDIOS MILITARES EN LAS FUERZAS ARMADAS DE PORTUGAL Y ESPAÑA: EL CURSO DE ESTADO MAYOR
56	RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA (RSC)
57	HNS DEL GOBIERNO DE SENEGAL A LA ACCIÓN INTERNACIONAL EN MALI
58	GESTION INTEGRAL DE PERSONAL POR COMPETENCIAS EN EL ET. POSIBILIDAD DE IMPLANTACIÓN
59	GESTIÓN INTEGRAL DE PERSONAL POR COMPETENCIAS EN LA ARMADA. POSIBILIDAD DE IMPLANTACIÓN
60	GESTIÓN INTEGRAL DE PERSONAL POR COMPETENCIAS EN EL EA. POSIBILIDAD DE IMPLANTACIÓN
61	SARFAS, PROBLEMÁTICA GENERAL
62	CONTROL DE COMUNICACIONES NO OFICIALES EN OPERACIONES. LECCIONES APRENDIDAS
63	PROCESOS DE TRABAJO. VIABILIDAD DE IMPLANTACIÓN EN EL ET
64	PROCESOS DE TRABAJO. VIABILIDAD DE IMPLANTACIÓN EN EL EA

NÚM.	TÍTULOS MONOGRAFÍAS XV CURSO ESTADO MAYOR
65	MODELOS ORGANIZATIVOS DISEÑADOS DESDE LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO. SISTEMAS. PROCEDIMIENTOS Y HERRAMIENTAS. EL CAPITAL INTELECTUAL. EL MINISTERIO DE DEFENSA.
66	LA INVESTIGACIÓN Y SUS HERRAMIENTAS DE APOYO EN EL MINISTERIO DE DEFENSA. LOS CENTROS DE DOCUMENTACIÓN. LA POLÍTICA DE PUBLICACIONES
67	MINISDEF. LOS PROCESOS DE NEGOCIACIÓN EN EL ÁMBITO DE LOS RR.HH.
68	EL SÁHARA. ANÁLISIS DEL PROCESO NEGOCIADOR.
69	EL SISTEMA PENITENCIARIO MILITAR. REINSERCIÓN Y TRATAMIENTO COMO INSTRUMENTO REEDUCADOR.
70	DEPENDENCIA DE LA IGESAN
71	ADAPTACIÓN DEL PLAN DIRECTOR CIS A LA NUEVA REALIDAD DE SERVICIOS
72	EVOLUCIÓN DEL PAPEL DE LAS ASOCIACIONES PROFESIONALES A RAÍZ DE LA LEY ORGÁNICA 9/2011, DE 27 DE JULIO, DE DERECHOS Y DEBERES DE LOS MIEMBROS DE LAS FUERZAS ARMADAS
73	MEDIDAS DE CONCILIACIÓN Y PROMOCIÓN PARA EL PERSONAL MILITAR PROFESIONAL. FACTOR DE MOTIVACIÓN PARA LOS MIEMBROS DE LAS FUERZAS ARMADAS.
74	LA BANALIZACIÓN DE LA NATURALEZA MILITAR DE LAS FUERZAS ARMADAS.
75	CULTURA DE DEFENSA EN ESPAÑA. CAUSAS DE SU BAJA IMPLANTACIÓN Y MEDIDAS PARA FOMENTARLA
76	REINO UNIDO RECORTES PRESUPUESTARIOS. IMPACTO EN LA ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA DE LAS FAS
77	IMPACTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS Y DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO EN LAS FUERZAS ARMADAS Y EN SU FUNCIÓN EN EL ESTADO DE DERECHO
78	CULTURA DE PAZ, SEGURIDAD Y DEFENSA. MATERIALIZACIÓN EN LA SOCIEDAD ARGENTINA A TRAVÉS DE SU SISTEMA EDUCATIVO
79	ESTRUCTURAS CONJUNTAS EN LA REPÚBLICA DOMINICANA
80	MÉTODO DE ANÁLISIS GEOPOLÍTICO
81	PROSPECTIVA ESTRATÉGICA
82	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DE LOS CONFLICTOS
83	GESTIÓN DE CRISIS EN SEGURIDAD NACIONAL
84	AMENAZAS PERCIBIDAS POR CHINA

NÚM.	TÍTULOS MONOGRAFÍAS XV CURSO ESTADO MAYOR
85	FORMAS Y ESCENARIOS ACTUALES DE CONFLICTO A ESCALA MUNDIAL
86	JAPÓN Y SU ESTRATEGIA DE SEGURIDAD NACIONAL
87	FUTURO DE LAS OPERACIONES DE PAZ EN LA ONU
88	EL PODER EN LA SEGUNDA MITAD DEL SIGLO XXI. LA NUEVAS TENDENCIAS DE LA GEOPOLÍTICA Y LA GEOESTRATEGIA
89	CHOQUE O ALIANZA DE CIVILIZACIONES ¿QUÉ PARADIGMA ESTÁ MÁS VIGENTE EN LA ACTUALIDAD?
90	GUERRA NO CONVENCIONAL: INSURGENCIA. SUBVERSIÓN Y TERRORISMO EN LOS CONFLICTOS ACTUALES
91	EL ESPIONAJE COMO AMENAZA MUNDIAL REEMERGENTE
92	CONSECUENCIAS GEOPOLÍTICAS DERIVADAS DE LA AUTOSUFICIENCIA ENERGÉTICA DE EE.UU
93	LA PCSD, SITUACIÓN ACTUAL Y PERSPECTIVA DE FUTURO
94	EL TRATADO FACE. SITUACIÓN ACTUAL Y PERSPECTIVA DE FUTURO
95	GOBERNANZA MUNDIAL DE LA CIBERSEGURIDAD. ¿LEGALIDAD O ALEGALIDAD? CIBERESPIONAJE, CIBERDELINCUENCIA Y CIBERTERRORISMO. LA AGENCIA (UIT) DE LA ONU
96	ESTRATEGIAS DE SEGURIDAD NACIONALES EN UN MUNDO DOMINADO POR EL CIBERESPACIO. SITUACIÓN ACTUAL. PAPEL DE LOS ESTADOS
97	EL PAPEL DE PAKISTÁN Y SUS FUERZAS ARMADAS EN EL AFGANISTÁN POST 2014
98	EL MAR DE CHINA: UN FOCO DE INTERÉS EN ASIA-PACÍFICO
99	EGIPTO DESPUÉS DE LA PRIMAVERA ÁRABE. ¿CUÁL ES EL CAMINO?
100	EL NARCOTERRORISMO. DESAFIOS Y EFECTIVIDAD DE LAS POLÍTICAS EMPLEADAS
101	AMENAZAS A LA ESTABILIDAD EN EL SAHEL. APROXIMACIÓN AL PROBLEMA DESDE MARRUECOS
102	NECESIDAD Y VIABILIDAD DE LA REFORMA DEL CSNU
103	FAS MÁS CONJUNTAS: VIABILIDAD DE UNA GESTIÓN CENTRALIZADA DE PERSONAL
104	FAS MÁS CONJUNTAS: VIABILIDAD DE UNA GESTIÓN CENTRALIZADA DE MATERIAL
105	AGENCIA CENTRAL DE ADQUISICIONES: ¿UNA ALTERNATIVA VIABLE?
106	PROCEDIMIENTOS DE URGENCIA DE OBTENCIÓN DE NUEVOS SISTEMAS DE ARMAS/ MATERIALES QUE SE DETERMINEN COMO CRÍTICOS EN EL DESARROLLO DE LAS OPERACIONES

NÚM.	TÍTULOS MONOGRAFÍAS XV CURSO ESTADO MAYOR
107	CICLO DE VIDA DE UNIDADES Y SISTEMAS; OTROS MODELOS DE RENOVACIÓN DE SISTEMAS
108	LOGÍSTICA EN EL ÁMBITO CONJUNTO EN LAS FAS
109	LA NUEVA LEY DEL RÉGIMEN DISCIPLINARIO PARA LAS FAS
110	CAPACIDADES CONJUNTAS DE RSOM?
111	EL REPLIEGUE DE FUERZAS EXPEDICIONARIAS
112	SISTEMA CONJUNTO DE TRANSPORTES DE LAS FAS
113	SISTEMA DE ORIENTACIÓN Y EVALUACIÓN DEL PERSONAL DE LAS FAS
114	TÉCNICAS DE APOYO AL PLANEAMIENTO EN EL ÁMBITO LOGÍSTICO
115	INTEGRACIÓN DE ISR OBTENIDA POR UAVS EN EL ÁMBITO DEL COMPONENTE TERRESTRE
116	FUTURO DEL ALISTAMIENTO DE FUERZAS EN EL ET, COMO PARTE DEL PROCESO PLANEAMIENTO OPERATIVO
117	CAPACIDADES Y MEDIOS MATERIALES PARA EL COMBATE EN AMBIENTES DESÉRTICOS O SEMIDESÉRTICOS
118	ENVEJECIMIENTO DE LAS FAS TRAS LA APLICACIÓN DE LAS LEYES 08/06 (LEY DE TROPA Y MARINERÍA) Y 39/07 (CARRERA MILITAR)
119	ESTUDIO COMPARATIVO ENTRE PAÍSES OTAN DEL MODELO Y NORMAS REGULADORAS DE LOS «INFORMES PERSONALES DE CALIFICACIÓN»
120	EXPEDIENTE DE INSUFICIENCIA DE FACULTADES PROFESIONALES (EIFP) (*)
121	CONTRIBUCIÓN DE LAS FAS A LA DEFENSA CONTRA MISILES BALISTICOS
122	LA BATALLA POR EL AGUA PESADA. VEMORK. 1943. ESTUDIO OPERACIONAL
123	EL RETO DE LA INTEGRACION DE LAS OFICINAS DE PROGRAMA EN LA DGAM. CONSECUENCIAS PARA LA ARMADA
124	EL SUBMARINO AIP COMO ARMA ESTRATÉGICA
125	LA INDUSTRIA NAVAL DE DEFENSA. RELACION ARMADA-NAVANTIA, ¿HACIA UN NUEVO MODELO?
126	ALISTAMIENTO DE LA FUERZA NAVAL
127	CONCEPTO DE UTIIZACIÓN DEL SUBAMRINO S-80
128	CAPACIDADES DE LA SANIDAD MILITAR PARA ASUMIR LOS REQUERIMIENTOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES ACTUALES
129	CONOCIMIENTO DEL ENTORNO MARÍTIMO. DE LA GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN AL DESARROLLO DEL CONOCIMIENTO

ANEXO XI
TÍTULOS SEMINARIOS DEL XV CADCOG

TÍTULOS SEMINARIOS XV CADCOG
REPLIEGUE DE FUERZAS EN OPERACIONES CRO
LIMITACIONES A LA LIBERTAD DE ACCIÓN DEL COMANDANTE DE LA OPERACIÓN
MISIONES QUE EN TIEMPO DE PAZ TIENEN ASIGNADAS LOS JEFES DE ESTADO MAYOR. TRANSFERENCIAS DE ÉSTAS AL MANDO DE OPERACIONES
FUERZAS ARMADAS MAS CONJUNTAS: GESTIÓN DEL RECURSO LOGÍSTICO Y DE PERSONAL
AGENCIA CENTRAL DE ADQUISICIONES ¿UNA ALTERNATIVA VIABLE?
LA LEY ORGANICA 09/2011 DE DERECHOS Y DEBERES DE LOS MIEMBROS DE LAS FUERZAS ARMADAS
EL ORDEN INTERNACIONAL EN EL SIGLO XXI ¿RESULTADO DE UN FORZADO REORDENAMIENTO?
IMPORTANCIA GEOESTRATÉGICA DEL GOLFO DE GUINEA

ANEXO XII
TÍTULOS MONOGRAFIAS DEL VII CSIFAS

NÚM	TÍTULOS MONOGRAFIAS VII CSIFAS
1	METODOLOGÍA PARA GARANTIZAR LA SEGURIDAD ENERGÉTICA EN ESPAÑA
2	SOLUCIONES A LA ESTRUCTURA DE INTELIGENCIA EN LAS FAS
3	HACIA UN SISTEMA DE INTELIGENCIA ECONÓMICA EN ESPAÑA
4	OPERACIONES EN EL CIBERESPACIO. INTERNET COMO FUENTE, OBJETIVO Y ARMA DEL CIBERTERRORISMO
5	INTELIGENCIA DE ALERTAS
6	APORTACIONES DEL ANÁLISIS DEL COMPONENTE HUMANO EN INTELIGENCIA PARA EL CONOCIMIENTO DEL ENTORNO OPERACIONAL.
7	INTELIGENCIA EN LA UNIÓN EUROPEA
8	EXTERNALIZACIÓN DE LA INTELIGENCIA
9	MASINT EN ESPAÑA. CAPACIDADES Y NECESIDADES
10	INTELIGENCIA ESTRATÉGICA Y EL ANÁLISIS A LARGO PLAZO
11	CONTRIBUCIÓN DE LA MINERÍA DE DATOS (DATA MINNIG) AL ANÁLISIS PREDICTIVO
12	CONTRAINTELIGENCIA EN EL NIVEL OPERACIONAL
13	LA TRANSFORMACIÓN DEL ANÁLISIS DE INTELIGENCIA
14	CONTRIBUCIÓN DE INTELIGENCIA A LA CIBERDEFENSA
15	ACINT EN LA ARMADA, PASADO Y FUTURO, NUEVAS TECNOLOGIAS E INICIATIVAS PARA MANTENER LA CAPACIDAD ACINT EN LA ARMADA
16	PERFILES DE CARRERA DEL PERSONAL MILITAR DE INTELIGENCIA
17	MÉTODO DE ANÁLISIS DE PAÍSES DESDE LA PERSPECTIVA DE LA DIPLOMACIA PARA LA DEFENSA ESPAÑOLA
18	EL ÁRTICO: NUEVO ESCENARIO DE SEGURIDAD MARÍTIMA, IMPLICACIONES PARA ESPAÑA Y LA ARMADA
19	ESTRATEGIA DE LA UE PARA EL GOLFO DE GUINEA
20	ANÁLISIS DE LOS GRUPOS ANSAR AL SHARIA
21	HIPÓTESIS SITUACIÓN DE AFGANISTÁN POST 2014 E INFLUENCIA DE LA POLÍTICA EXTERIOR PAKISTANÍ
22	EVOLUCIÓN DEL CONFLICTO DEL SAHARA OCCIDENTAL A CINCO AÑOS VISTA.
23	LAS REDES DEL CRIMEN ORGANIZADO EN EL SUR DE NIGERIA

ANEXO XIII
ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET

www.defensa.gob.es/ceseden
www.ieee.es

El CESEDEN dispone de páginas web en Internet, constituyendo el acceso en la Red a la información emitida por el CESEDEN. Estas páginas son las herramientas principales para abrir el centro al exterior, con quien se relaciona en materia de seguridad y defensa, y para dar a conocer las misiones, objetivos y actividades de interés del mismo.

La página web está sujeta a la normativa del MINISDEF y de la Administración General del Estado.

La estructura de la información que se inserta en la página web del CESEDEN se basa en los aspectos a proporcionar información general del centro (haciendo hincapié en las actividades), información relativa a las escuelas, jefaturas e instituto y atender a las demandas de información que pudieran producirse.

Desde abril de 2012, la página web del CESEDEN se integra en el dominio de Defensa y cesa como dominio independiente.

El número de visitas a la página web del CESEDEN (que incluye la página de las dos Escuelas, Altos Estudios de la Defensa y Superior de la Fuerzas Armadas, y la del Instituto Español de Estudios Estratégicos) en el período julio 2013 a junio 2014 fue de 203.766, lo que representa una media de 558 visitas diarias.

ANEXO XIV

DOCUMENTOS DE TRABAJO

- Documento de trabajo 04/2013

  Título: **Las Estrategias de Seguridad Nacional de Chile y España. Un análisis comparativo.**

  Autor: Proyecto de Colaboración entre el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y el Centro de Estudios Estratégicos de la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos de Chile (ANEPE).

- Documento de opinión 101/2013

  Título: **Elaboración de la Estrategia Europea de Seguridad Marítima. Evolución de los trabajos en un entorno complejo.**

  Autor: Abel Romero Junquera, capitán de fragata.

- Documento de trabajo 05/2013

  Título: **Seguridad energética en el suministro de petróleo y gas natural: Factores de vulnerabilidad y nuevas rutas de abastecimiento.**

  Autor: Natividad Carpintero Santamaría, profesora titular de la UPM.

- Documento de trabajo 01/2014

  Título: **Comisión de la energía y su relación con la Seguridad y Defensa. Los hidrocarburos no convencionales.**

  Autor: José Luis Díaz Fernández, catedrático emérito de la UPM.

- Documento de trabajo 02/2014

  Título: **Comisión de la energía y su relación con la 7 Seguridad y Defensa. El futuro de las energías renovables.**

  Autor: Enrique Soria Lascorz, director de la División de Energías Renovables, CIEMAT.

- Documento de trabajo 03/2014

  Título: **La Geopolítica de la energía en la región mediterránea.**

  Autor: CEMISS & IEEE**.**

ANEXO XV
SUBVENCIONES
SUBVENCIONES REALIZADAS
EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2013

Nº	BENEFICIARIO	FECHAS DE REALIZACIÓN	SUPERVISOR
005/02	Universidad Rey Juan Carlos	octubre - noviembre	JBM
006/02	INCIPE	24 de octubre	JDA
008/01	Universidad Pontificia Comillas	2º quincena octubre	MMHG
009/05	Universidad Carlos III	noviembre	JBM
012/01	Universidad de Alicante	24 de septiembre	MMHG
014/02	Universidad de Málaga	octubre	JDA
022/04	Universidad Pablo de Olavide	8 - 10 de julio	JDA
024/01	Fundación Universidad Alfonso X el Sabio	noviembre	JBM
025/01	Universidad de Granada	23 - 25 de octubre	JDA
025/07	Universidad de Granada	21 - 22 de noviembre	BPI
029/01	Fundación General UCM	4º trimestre	MMHG
039/01	Universidad Miguel Hernández de Elche	21 - 22 de octubre	FAFM
043/01	Universidad de Valladolid	octubre	FJBH
049/03	Universidad de Sevilla	31 de octubre	MMHG
051/01	Fundación Universitaria Católica de Valencia S. Vicente Mártir	verano	IGP
054/01	Centro Sefarad-Israel	noviembre	MLI
061/04	Fundación Antonio de Nebrija	abril - noviembre	BPI
070/01	Universidad de Burgos	22 - 24 de octubre	MJCB
078/01	Universidad de Jaén	14 - 15 de noviembre	JDA
084/01	Universitat de les Illes Balears	23 - 25 de octubre	MLI
089/04	Asociación Sibila	abril - noviembre	BPI
091/03	Universidad de Navarra	octubre	MLI
095/01	Universidad de Oviedo	noviembre	FAFM
096/01	Consorci Institut de Ciéncies Polítiques i Socials	octubre	MASM
097/01	Diputación General de Aragón	curso académico	MASM

Nº	BENEFICIARIO	FECHAS DE REALIZACIÓN	SUPERVISOR
099/01	Universidad de Extremadura	octubre - noviembre	MJBC
099/02	Universidad de Extremadura	1ª semana noviembre	MJBC
119/01	Universidad de Huelva	14 - 15 de noviembre	JDA
122/01	DIDAC	noviembre	BPI
128/01	ASAJA (Valladolid)	22 de noviembre	IGP
135/01	Universidad de Córdoba	18 - 21 de noviembre	MJCB
140/01	Fundación General Universidad Europea Madrid	octubre	FJBH
145/01	Fundación General Universidad Europea Madrid	octubre	MJCB
146/01	Universidad de la Rioja	noviembre	FAFM
149/01	Universidad de Castilla - La Mancha	19 y 26 septiembre, 7 octubre	FJBH

SUBVENCIONES REALIZADAS EN EL PRIMER SEMESTRE DE 2014

Nº	BENEFICIARIO	FECHAS DE REALIZACIÓN	SUPERVISOR
038/01	Fundación-Universidad-Sociedad de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla	7 - 9 julio	JDA
099/01	Fundación Marqués de Somosierra	abril, mayo y junio	FAFM
126/01	Centro Asociado Dependiente de la UNED Ceuta	1 - 3 de abril	IFC
138/01	Fundación para el Desarrollo Económico y Social Hispano-Marroquí FHIMADES	26 junio	FJBH
139/01	Fundación Santa Bárbara y Santa Eulalia	6 - 8 mayo	JBM

PUBLICACIONES
Pd
DE DEFENSA

GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE DEFENSA

SECRETARÍA
GENERAL
TÉCNICA

SUBDIRECCIÓN GENERAL
DE PUBLICACIONES
Y PATRIMONIO CULTURAL