



**CENTRO SUPERIOR DE ESTUDIOS
DE LA DEFENSA NACIONAL**

CICLO ACADÉMICO

2015-2016



MINISTERIO DE DEFENSA

• **CESEDEN** •



CENTRO SUPERIOR DE ESTUDIOS DE LA DEFENSA NACIONAL



MINISTERIO DE DEFENSA

CATÁLOGO GENERAL DE PUBLICACIONES OFICIALES
<http://publicacionesoficiales.boe.es/>

Edita:



<http://publicaciones.defensa.gob.es/>

© Autor y editor, 2016

NIPO: 083-16-427-4 (impresión bajo demanda)

Fecha de edición: enero 2017

Maquetación: Ministerio de Defensa



NIPO: 083-16-428-X (edición libro-e)

Las opiniones emitidas en esta publicación son exclusiva responsabilidad del autor de la misma. Los derechos de explotación de esta obra están amparados por la Ley de Propiedad Intelectual. Ninguna de las partes de la misma puede ser reproducida, almacenada ni transmitida en ninguna forma ni por medio alguno, electrónico, mecánico o de grabación, incluido fotocopias, o por cualquier otra forma, sin permiso previo, expreso y por escrito de los titulares del © Copyright.

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. PREÁMBULO	19
2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN	29
2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS.....	29
2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con la Fundación Sagardoy	29
2.1.2. Actividades académicas	34
2.2. OTRAS ACTIVIDADES	47
2.3. RELACIONES EXTERIORES.....	54
2.3.1. 45 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN	54
2.3.2. XVI Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos.....	55
2.3.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa	57
2.3.4. Otras visitas.....	66
2.3.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros	72
2.3.6. Participación en reuniones y seminarios	72
2.4. INVESTIGACIÓN	77
2.4.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo	79
2.4.1.1. Grupos de trabajo largos	80
2.4.1.2. Grupos de trabajo cortos.....	81
2.4.1.3. Grupos de trabajo en cooperación internacional	82
2.4.1.4. Artículos web del IEEE largos.....	82
2.4.1.5. Artículos web del IEEE cortos	83
2.4.1.6. Monografías de la ESFAS	87
2.4.1.7. Traducciones al idioma inglés	89
2.4.2. Comisiones permanentes de investigación.....	89
2.5. ACTOS CASTRENSES	91
2.5.1. Inauguraciones y clausuras del año académico.....	91
2.5.2. Acto de toma de posesión del jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos	107
2.5.3. Día de la Unidad, imposición de condecoraciones y despedida de personal.....	107
2.5.4. Acto de toma de posesión del director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa.....	108

	<u>Página</u>
2.5.5. Acto de refrendo del juramento de fidelidad a la bandera y despedida del teniente general director del CESEDEN.....	108
2.5.6. Acto de toma de posesión del director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional	110
2.5.7. Acto de toma de posesión del jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.....	110
2.5.8. Aniversario de la proclamación de Felipe VI como rey de España....	111
2.6. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS	111
2.7. PUBLICACIONES DEL CESEDEN.....	124
2.7.1. Monografías	125
2.7.2. Cuadernos de Estrategia	125
2.7.3. Cuadernos de Historia Militar	126
2.7.4. Panorama Estratégico	127
2.7.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos	127
2.7.6. Energía y Geoestrategia	128
2.7.7. Revista del Instituto Español de Estudios Estratégicos	128
2.7.8. Ciclo académico	129
2.7.9. Historia Militar de España	129
2.7.10. Libro de autor.....	129
2.7.11. Boletín de información	129
2.7.12. Boletín de novedades del IEEEE	130
2.7.13. Accesibilidad de las publicaciones.....	131
2.8. RECURSO DE PERSONAL.....	131
2.9. RECURSO ECONÓMICO	134
2.9.1. Ejecución presupuestaria	134
2.9.2. Créditos gestionados.....	134
2.9.3. Distribución de los créditos asignados	137
2.9.4. Procedimientos de contratación de empleados	139
2.10. ACTIVIDADES DE LA JEFATURA DE APOYO Y SERVICIOS.....	139
2.10.1. Sección de apoyo técnico.....	139
2.10.1.1. Informática	140
2.10.1.2. Medios audiovisuales	140
2.10.1.3. Artes gráficas, cartografía y fotografía	140
2.10.1.4. Centro de comunicaciones	141
2.10.2. Sección de apoyo al personal e instalaciones.....	142
2.10.2.1. Mantenimiento	142
2.10.2.2. Alimentación.....	155
2.10.2.3. Vehículos.....	155
2.10.2.4. Servicio de peluquería	157

	<u>Página</u>
2.10.3. Sección de sanidad.....	158
2.10.4. Biblioteca.....	158
3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS).....	161
3.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS	162
3.1.1. Misión	162
3.1.2. Estructura.....	162
3.1.3. Medios	163
3.2. ORGANIZACIÓN	163
3.2.1. Dirección	163
3.2.2. Jefatura de Estudios	164
3.2.3. Secretaría de Estudios	164
3.2.4. Departamentos de Enseñanza	164
3.2.4.1. Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales .	164
3.2.4.2. Departamento de Organización y Liderazgo	165
3.2.4.3. Departamento de Logística y Gestión de Recursos	166
3.2.4.4. Departamento de Operaciones	166
3.2.4.5. Departamento de Inteligencia y Seguridad	167
3.2.4.6. Departamento de Diplomacia y Cultura de Defensa.....	167
3.2.4.7. Departamentos específicos	168
3.2.5. Claustro de profesores	169
3.3. DOCENCIA	169
3.3.1. XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)	169
3.3.1.1. Finalidad.....	170
3.3.1.2. Esquema del curso	171
3.3.1.3. Alumnos.....	172
3.3.1.4. Conferencias.....	173
3.3.1.5. Viajes y visitas de interés profesional.....	179
3.3.1.6. Ejercicios durante las fases de Defensa Nacional, planeamiento de operaciones y fase de aplicación	216
3.3.2. XVI Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG)	224
3.3.2.1. Finalidad.....	225
3.3.2.2. Duración y fechas de desarrollo	226
3.3.2.3. Alumnos.....	226
3.3.2.4. Estructura.....	226
3.3.2.5. Actividades.....	228
3.3.2.6. Viajes y visitas de interés profesional.....	228
3.3.3. IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS)	233
3.3.3.1. Finalidad.....	234
3.3.3.2. Estructura.....	234

	<u>Página</u>
3.3.3.3. Conferencias.....	234
3.3.3.4. Actividades a destacar.....	235
3.3.3.5. Visitas de interés profesional.....	235
3.3.3.6. Clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas	244
3.3.4. XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos.....	245
3.3.4.1. Clausura del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos (AEEOSI).....	246
3.3.5. IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico.....	248
3.3.5.1. Finalidad.....	248
3.3.5.2. Alumnos.....	248
3.3.5.3. Metodología.....	248
3.3.5.4. Desarrollo	248
3.3.5.5. Viajes y visitas	249
3.3.6. II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África-Oriente Medio	250
3.3.6.1. Finalidad.....	250
3.3.6.2. Alumnos.....	250
3.3.6.3. Metodología.....	251
3.3.6.4. Desarrollo	251
3.3.6.5. Viajes y visitas	252
3.3.7. Coloquios C4.....	253
3.3.8. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa	254
3.3.8.1. Finalidad.....	254
3.3.8.2. Módulo de Nivel Superior del Colegio de Defensa 5+5	255
3.3.9. Iniciativa 5+5: Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos para el Mediterráneo Occidental (conocido como CEMRES, sus siglas en francés).....	257
3.3.9.1. Finalidad.....	257
3.3.9.2. 7ª Reunión del Comité de Coordinación (Piloting Committee) Túnez (7 de octubre de 2015).....	257
3.3.9.3. Selección del tema de investigación de 2016	258
3.3.10. XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.....	259
3.3.10.1. Finalidad	259
3.3.10.2. Alumnos	259
3.3.10.3. Desarrollo y metodología	259
3.3.10.4. Viajes y visitas.....	261
3.3.11. IX Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales	262
3.3.11.1. Finalidad	262
3.3.11.2. Alumnos	262

	<u>Página</u>
3.3.11.3. Desarrollo y metodología	263
3.3.11.4. Viajes y visitas	265
3.3.12. I Curso Básico de Ciberdefensa	265
3.3.13. LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional sobre «El Papel de África y su importancia Geoestratégica. Seguridad, desarrollo y estabilidad»	266
3.3.13.1. Finalidad	266
3.3.13.2. Desarrollo	267
3.3.13.3. Alumnos	268
3.3.13.4. Conferencias	268
3.3.13.5. Visitas.....	269
3.3.13.6. Viajes.....	269
3.3.13.7. Viaje de estudios a Francia	271
3.3.13.8. Trabajos.....	272
3.3.14. LV Curso Monográfico de Defensa Nacional sobre «Inteligencia, Seguridad y Defensa»	272
3.3.14.1. Desarrollo	272
3.3.14.2. Alumnos	272
3.3.14.3. Conferencias	273
3.3.14.4. Visitas.....	274
3.3.14.5. Viajes.....	275
3.3.14.6. Trabajos.....	276
3.3.15. II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes.....	276
3.3.15.1. Finalidad	276
3.3.15.2. Desarrollo	277
3.3.15.3. Alumnos	277
3.3.15.4. Conferencias	277
3.3.15.5. Visitas.....	277
3.3.15.6. Viajes de estudios.....	278
3.4. ACTIVIDADES GENERALES	279
3.4.1. Actividades destacadas	280
3.4.1.1. Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional	280
3.4.1.2. Reunión Grupo de Trabajo de Recursos Humanos	280
3.4.2. Eventos destacados	281
3.4.2.1. Toma de posesión del general de brigada (CIM) don Luis Meléndez Pasquín	281
3.4.2.2. Toma de posesión del general director de la ESFAS.....	282
3.5. MONOGRAFÍAS.....	283
3.6. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN.....	284
3.6.1. Evaluación / evaluación externa	284

	<u>Página</u>
3.6.2. Enseñanza virtual	286
3.6.3. Seguimiento de competencias	286
3.7. CONSIDERACIONES FINALES.....	287
3.7.1. Sobre el personal.....	287
3.7.2. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora	288
3.7.3. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios.....	289
3.7.4. Sobre el recurso económico	289
4. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)	291
4.1. MISIÓN Y ESTRUCTURA.....	291
4.1.1. Misión	291
4.1.2. Estructura.....	292
4.2. ORGANIZACIÓN	293
4.2.1. Director	293
4.2.2. Segundo director	293
4.2.3. Órgano de cultura e investigación.....	293
4.2.4. Órgano de apoyo técnico y administrativo.....	294
4.3. ACTIVIDADES EN EL ÁREA DE CULTURA E INVESTIGACIÓN	295
4.3.1. Cursos de verano	295
4.3.1.1. Finalidad.....	295
4.3.1.2. Duración	295
4.3.1.3. Participantes	296
4.3.1.4. Desarrollo	296
4.3.1.5. Curso de verano de El Escorial.....	296
4.3.1.6. Curso de verano de Santander.....	297
4.3.1.7. I Curso de verano de La Granja	299
4.3.1.8. I Curso de verano con la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA).....	299
4.3.1.9. Curso de verano de San Sebastián	299
4.3.2. Cursos y seminarios específicos	300
4.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACIÓN DEL IEÉE.....	300
4.4.1. Jornadas y seminarios	300
4.4.1.1. Seminario «Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa»	300
4.4.1.2. Diálogo de think tanks España-India sobre Desafíos Globales 2015	302
4.4.1.3. I Jornada de la Conferencia Internacional sobre Seguridad y Defensa «Riesgos y las amenazas contra las infraestructuras críticas»	304
4.4.1.4. Jornada sobre «La cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos».....	305

	<u>Página</u>
4.4.1.5. Ciclo de conferencias: VIII Jornadas «Revive la Historia... de Cine».....	307
4.4.1.6. Jornadas de trabajo entre el IMDEP y el IEEE en el CESEDEN.	307
4.4.1.7. Jornada de trabajo. Reflexiones del director del IEEE en la Comisión Permanente del Consejo Escolar del Estado, sobre la necesidad de la formación en la Cultura de Seguridad y Defensa	309
4.4.1.8. III Curso para profesores de la comunidad autónoma de Madrid	310
4.4.1.9. I Foro de Encuentro de Antropología Operativa «Antropología y Milicia»	311
4.4.1.10. Actividad del IEEE en el Tribunal de Cuentas de La Unión Europea. Luxemburgo	312
4.4.1.11. Clausura del III Curso de Formación del Profesorado de la Comunidad de Madrid	313
4.4.1.12. Inauguración del I Curso del IEEE «La Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa: una responsabilidad compartida»	314
4.4.1.13. Sesión de trabajo del ICPS-IEEE sobre la Ley de Seguridad Nacional y la Cultura de Seguridad y Defensa en Barcelona	316
4.4.1.14. II Congreso Internacional sobre El Ártico	317
4.4.2. Colaboración con los Centros de Pensamiento	319
4.4.3. Publicaciones externas.....	321
4.4.4. Entrevistas con medios de comunicación	324
4.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas	332
4.4.6. Actividades en el extranjero	332
4.4.7. Otras actividades	334
4.4.7.1. Clausura del IV Curso Universidad para Mayores, módulo «Mundo Actual», de la Universidad Complutense de Madrid	334
4.4.7.2. Visitas de alumnos y profesores universitarios al CESEDEN-IEEE	335
4.4.7.3. Prácticas universitarias en el IEEE	337
4.4.7.4. Actividades específicas en el ámbito de la Educación Primaria, Secundaria y Bachillerato.....	338
4.5. CONVENIOS.....	342
4.6. SUBVENCIONES	342
4.7. PUBLICACIONES.....	343
4.7.1. Publicaciones propias	345
4.7.2. Documentos publicados en página web	345
4.7.3. Otras publicaciones	346

	<u>Página</u>
4.8. PÁGINA WEB	346
4.8.1. Base de datos	347
4.9. REDES SOCIALES.....	347
4.9.1. Twiter.....	347
4.9.2. Ranking de think tanks	348
4.9.3. Facebook	349
4.9.4. TOP influencias Gobierno de España.....	349
4.10. CONSIDERACIONES FINALES	350
5. ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS (CCDC)	351
5.1. CREACIÓN	351
5.2. ESTRUCTURA	351
5.3. ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL CCDC.....	352
5.3.1. Participación del CCDC en el COT workshop 1/15	352
5.3.2. Reunión del F&C SWG en Madrid	353
5.3.3. 2ª Reunión año 2015 del Executive Working Group Nato Training Group (EWGNTG).....	354
5.3.4. 2ª Reunión año 2015 del Allied Joint Operations Doctrine Working Group (AJOD WG).....	355
5.3.5. Pleno II/15 de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS)	356
5.3.6. Conferencia Internacional de CD&E 2015	357
5.3.7. Reunión directores nacionales y ESG de la campaña MCDC	358
5.3.8. Reunión de directores nacionales del MCDC	358
5.3.9. Experimento de descubrimiento en el CCDC	359
5.3.10. Experimento CD&E en el CESEDEN	360
5.3.11. Panel de discusión sobre resiliencia en el CESEDEN	361
5.3.12. Pleno I/16 de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS).....	363
6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI)	365
6.1. XLI CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR	365
6.2. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA	366
6.3. TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN DE LA CEHISMI.....	366
6.4. OTRAS ACTIVIDADES	366

	<u>Página</u>
ANEXOS	369
ANEXO I DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL CICLO ACADÉMICO 2015-2016.....	369
ANEXO II DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS DE PAÍSES AMIGOS Y ALIADOS DEL XVII CURSO DE ESTADO MAYOR DE LAS FUERZAS ARMADAS	371
ANEXO III ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET.....	372
ANEXO IV CONFERENCIAS IMPARTIDAS POR ANALISTAS DEL IEEE.....	374
ANEXO V CONVENIOS FIRMADOS. PERIODO JULIO 2015 - JUNIO 2016.....	410
ANEXO VI SUBVENCIONES. SUBVENCIONES REALIZADAS EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2015	413
ANEXO VII PUBLICACIONES PROPIAS DEL IEEE	416



PRESENTACIÓN

Con la publicación de este documento cerramos nuestro ciclo académico 2015-2016, el cual recoge lo realizado en el transcurso de otro año más de intensa actividad docente y académica en el CESEDEN.

Este año ha sido de especial trascendencia para el CESEDEN, en cuanto a su organización se refiere, ya que el jefe de Estado Mayor de la Defensa en la Instrucción 65/2015, de 30 de diciembre, por la que se desarrolla la organización del Estado Mayor de la Defensa, establece la nueva organización del CESEDEN.



Durante este ciclo se ha producido el relevo de la mayor parte de los oficiales generales del CESEDEN.

A principios del mes de mayo, tuvo lugar el acto de refrendo del juramento de fidelidad a la bandera y despedida del teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, por su pase a la situación de reserva.

El día 13 de mayo de 2016, presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez, tuve el honor y la enorme satisfacción de asumir la dirección del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional. Desde estas páginas quiero agradecer a mi predecesor en el

cargo, el teniente general del ET don Alfonso de la Rosa Morena, toda su labor realizada para hacer que el centro mantenga el nivel de excelencia que tiene.

El CESEDEN ha entrado en una etapa de modernización y actualización, acorde a los tiempos en que vivimos que, con la ayuda de todos los destinados en el CESEDEN tanto militares como civiles, emprendemos con ilusión y convencidos de que «sin prisa, pero sin pausa» llevaremos a buen puerto.

Se han llevado a cabo todos los cursos programados durante este ciclo sin novedad, lo que ha supuesto un gran esfuerzo para el personal encargado de ejecutarlos.

Se ha consolidado la integración del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos en el CESEDEN, con la toma de posesión, en noviembre de 2015, del jefe del mismo y su posterior ascenso a oficial general.

Se ha cumplimentado todo el programa de investigación del centro para el año 2016 y se ha hecho un verdadero esfuerzo en alcanzar los objetivos de la difusión de la Cultura de Defensa, trabajo ilusionante de concienciación, dirigido a la población civil, en los asuntos de seguridad y defensa, que atañen a todos los españoles.

Y, finalmente, hemos continuado realizando estudios de nuestra rica Historia Militar que difundimos a través de libros y otras publicaciones.

Solo me queda expresar mi más sincero agradecimiento a todo el personal de la plantilla, alumnos y colaboradores del centro, ya que sin su esfuerzo y dedicación diaria no hubiera sido posible hacer realidad la enorme cantidad de actividades realizadas durante este ciclo académico, que podrán encontrar en esta publicación.

Teniente general director
Rafael Sánchez Ortega
Noviembre de 2016

1. PREÁMBULO

Antecedentes históricos

El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) constituye, desde su creación en el año 1964, un centro militar de referencia no solo dentro de las propias Fuerzas Armadas, sino también en el ámbito civil. Cuenta, además, con una gran proyección internacional.

Su origen se remonta al Decreto de Presidencia 69/1964, de 16 de enero, que referido íntegramente a la enseñanza militar, y dando directivas para su organización, estableció en su epígrafe 6 que:

«Dependiente del Alto Estado Mayor se creará un Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, con la misión de preparar a los mandos y al personal del Estado Mayor en el estudio y planeamiento de operaciones conjuntas, realizar estudios de carácter político y económico en relación con los problemas militares y cuantos se consideren convenientes en orden a la cooperación de los tres Ejércitos y al examen de las cuestiones referentes a la Defensa Nacional».



El Decreto de Presidencia 70/1964, también de 16 de enero, creó y organizó el CESEDEN. Sus dos primeros artículos sentaron las bases de la organización y misiones del centro:

«Artículo 1

Se crea el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional bajo la dependencia directa del jefe del Alto Estado Mayor, a cuyo organismo quedará afecto orgánica, doctrinal y administrativamente.

Artículo 2. Misiones

1. Realizar estudios de carácter político-económico-militar. Estudiar las bases de la doctrina y organización de la Defensa. Desarrollar los estudios y enseñanzas comunes a los tres Ejércitos de cooperación entre las Fuerzas Armadas. Difundir la doctrina general para el desarrollo de la cooperación.

2. Estudiar los problemas generales de la Defensa Nacional con la colaboración de personas relevantes de la vida civil y completar la preparación de los oficiales generales de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire mediante el estudio de dichos problemas y los de todo orden que plantea el empleo de las Fuerzas Armadas y el ejercicio de los mandos conjuntos.

3. Mantener relaciones con los organismos civiles dedicados a investigación y, especialmente, con aquellos más relacionados con la Defensa Nacional».

Poco después de estos decretos, en agosto de 1964, tuvo lugar en Esles (Santander) una reunión que dio origen al documento conocido por «Carta de Esles», origen del espíritu y orientación del centro. De la declaración de Esles merece destacarse el siguiente párrafo relativo al objetivo del CESEDEN:

«El teniente general director manifiesta que indudablemente la labor más interesante del centro consistirá en: reunir, hacer colaborar personalidades civiles y militares llamadas a participar en la dirección de los asuntos nacionales, hacer que se conozcan entre sí personas procedentes de sectores muy diversos, derribar paredes hoy día estancas y estrechar y mantener los contactos establecidos. El mutuo conocimiento de necesidades, problemas, aspiraciones y posibilidades, creará el espíritu de Defensa Nacional.»



Una vez sentadas sus bases constitutivas y definido su espíritu, el CESEDEN desarrolló los primeros cursos y actividades entre 1964 y 1970, hasta que el 30 de abril de 1970 se determinó una reorganización del centro, definiéndolo como el Órgano Conjunto de Enseñanza Militar Superior de las Fuerzas Armadas y de estudio de los problemas de la Defensa Nacional.

Ese mismo año 1970, se creó el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) ampliando las funciones del centro a la investigación y abriéndolo a la sociedad civil. El IEEE permaneció en el CESEDEN hasta 1996, año en el que se adscribió a la DIGENPOL, posteriormente en el 2000 pasó a la Dirección General de Relaciones Institucionales de la Defensa dentro de la SEGENPOL.

Años después, la Ley 17/89, de 19 de julio, reguladora del Régimen del personal militar profesional, encomendó al CESEDEN la misión de impartir cursos relacionados con la Defensa Nacional y la política militar y desarrollar tareas de investigación y docencia en áreas de su competencia, impartiendo los cursos de Estados Mayores Conjuntos y de Alta Gestión y Administración de Recursos.

Posteriormente, la Ley 17/99, de 18 de mayo, de Régimen de personal de las Fuerzas Armadas, dispuso que el CESEDEN se estructurase en Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) y en Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).

La entrada en vigor de dicha Ley, supuso la desaparición de las Escuelas de Estado Mayor de los Ejércitos y la Armada, la Escuela Superior del Ejército y la Escuela de Estados Mayores Conjuntos, y obligó a actualizar el Real Decreto 1249/97 de Organización del CESEDEN por medio del Real Decreto 1107/99, con objeto de modificar las misiones y cometidos de las escuelas en que se estructuraba el centro, fundamentalmente la de nueva creación, la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, y poder desarrollar un plan de estudios conducente a la obtención de una única diplomatura de Estado Mayor para el Ejército de Tierra, la Armada, el Ejército del Aire y la Guardia Civil.

La siguiente modificación importante del marco legislativo del CESEDEN tuvo lugar en el año 2012. El R.D. citado en el párrafo anterior es modificado por el R.D. 454/2012 que desarrolla la organización del Ministerio de Defensa, reincorporando el IEEE a la estructura orgánica del CESEDEN con objeto de conseguir la máxima austeridad posible y una mayor eficiencia en el funcionamiento del departamento.

Durante el año 2015 también se incorporó al CESEDEN el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC), a raíz de la entrada en vigor de la Orden Ministerial 8/15 de 21 de enero (BOD nº 29 de 12 de febrero).

Naturaleza, dependencia y cometidos del CESEDEN

El R.D. 872/2014 de 10 de octubre establece que el CESEDEN siga dentro de la estructura del Estado Mayor de la Defensa y representa «el principal centro docente militar conjunto, el órgano al que corresponde impartir cursos de Altos Estudios de la Defensa Nacional y otros estudios conducentes a la obtención de títulos de postgrado, así como los estudios militares de carácter conjunto que se determinen, para lo que establecerá colaboraciones con las universidades públicas, los centros universitarios de la defensa y otras corporaciones públicas y privadas mediante los convenios pertinentes.

Asimismo, desarrolla tareas de investigación sobre temas relacionados con la Seguridad y Defensa, impulsa el estudio de nuevos conceptos doctrinales, contribuye al fomento y difusión de la Cultura de Seguridad y Defensa y promueve y desarrolla estudios, investigaciones y otras actividades relacionadas con la Historia Militar».

La Ley 39/2007, de 19 de noviembre, de la Carrera Militar, introdujo importantes cambios en el campo de la enseñanza de Altos Estudios de la Defensa Nacional, definiéndolos en su artículo 49 como aquellos que se relacionan con la paz, la seguridad y la defensa y la política militar, orientándose tanto a profesionales de las Fuerzas Armadas como a otros ámbitos de las Administraciones Públicas y de la sociedad. Se añadió, además, que también tendrían este carácter los específicos militares que reglamentariamente se determinen.

El artículo 52 de la misma ley, estableció que las enseñanzas a las que se refiere el artículo 49 serán impartidas por el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), que también desarrollará tareas de investigación y de fomento y difusión de la cultura de defensa. La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) impartirá los cursos de actualización para el desempeño de los cometidos de oficial general y para la obtención del diploma de Estado Mayor. Ambos centros impartirán estudios conducentes a la obtención de títulos de postgrado y específicos militares. El mismo artículo da pie para que el desarrollo de sus cometidos y, especialmente, para impartir los estudios conducentes a la obtención de títulos de postgrado, se establezcan colaboraciones con las universidades públicas, los centros universitarios de la defensa y otras corporaciones públicas y privadas, mediante los convenios pertinentes.

La legislación citada completada con el Real Decreto 454/2012 asigna al CESEDEN seis funciones o cometidos principales:

1. Investigar, analizar, realizar estudios y difundir los resultados sobre cuestiones relacionadas con la Defensa Nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas y la acción conjunta, así como aquellas que le sean encomendadas por el ministro de Defensa, JEMAD y SEGENPOL.

2. IFomentar la participación y colaboración de personalidades civiles relevantes, en el desarrollo de los cursos y en las tareas de investigación.
3. IDesarrollar cursos de altos estudios militares para personal civil y militar, de capacitación para el desempeño de los cometidos de oficial general, de preparación para desempeñar las funciones propias de los Estados Mayores específicos, conjuntos y combinados, y organismos nacionales e internacionales de Seguridad y Defensa, y de alta gestión y administración de recursos.
4. IRelacionarse en las áreas de su competencia con organismos análogos civiles nacionales y en coordinación con la DIGENPOL, internacionales y extranjeros.
5. IPromover y desarrollar estudios, investigaciones y otras actividades relacionadas con la Historia Militar.
6. Iimpulsar la investigación y la difusión de la cultura de seguridad y defensa.

Organización del CESEDEN

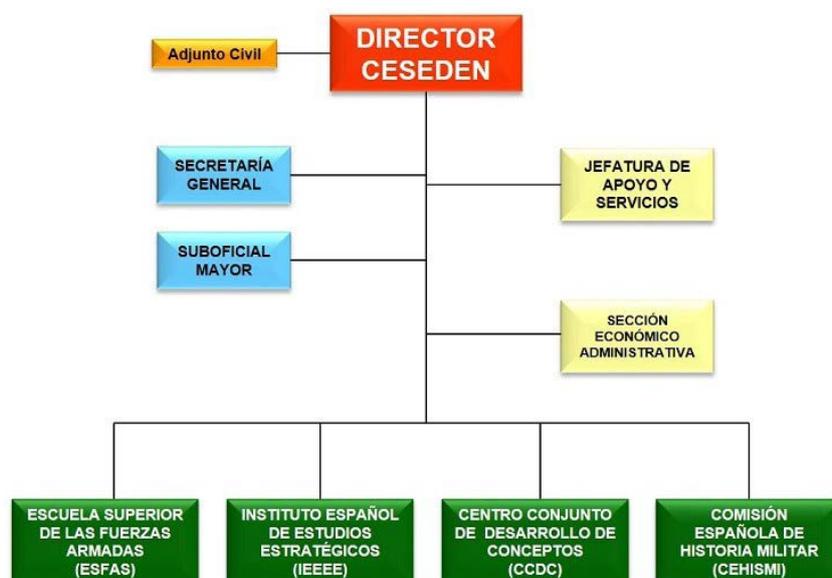
La Instrucción 65/2015, de 30 de diciembre, del jefe de Estado Mayor de la Defensa, por la que se desarrolla la organización del Estado Mayor de la Defensa (BOD nº 10 de 18 de enero de 2016), en su capítulo V establece que:

1. El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) tiene la estructura y funciones establecidas en el artículo 16 del Real Decreto 872/2014, de 10 de octubre, el artículo 12 de la Orden DEF/166/2015, de 21 de enero, y en el artículo 4 de la Orden DEF/1887/2015, de 16 de septiembre.

El director del CESEDEN (DICESEDEN) podrá disponer, en su caso, de un adjunto civil que ejercerá funciones de asesoramiento en las actividades del centro, particularmente en las relacionadas con otros ámbitos de la sociedad.

2. El CESEDEN se articula en:

- a) Dirección
- b) Secretaría General
- c) Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS)
- d) Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).
- e) Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC)



- f) Comisión Española de Historia Militar (CEHISMI)
- g) Jefatura de Apoyo y Servicios (JAS)
- h) Sección Económica Administrativa (SEA)

Actividades del CESEDEN

Desde su creación en 1964, el CESEDEN se ha constituido en referencia para nuestras Fuerzas Armadas como punto de encuentro del conocimiento y difusión de los asuntos de la Defensa Nacional. Se trata de un centro donde civiles y militares pueden conocerse, intercambiar opiniones, vivencias y conocimientos en un ambiente académico de mutua comprensión y estudio. Las actividades del CESEDEN están impregnadas de ese *ethos*, de algo que se empieza a denominar «espíritu del CESEDEN».

Todas las actividades del CESEDEN están enfocadas a ver más allá de lo presente, de lo urgente, para fijar los objetivos de futuro, con prospectiva, apoyándose en los estudiosos de los temas que son núcleo de dichas actividades.

El conjunto de actividades que se desarrollan en la actualidad en el CESEDEN pueden ser agrupadas en cuatro pilares fundamentales: actividades de investigación, actividades cívico-militares, actividades puramente militares y actividades relacionadas con la difusión de la cultura de seguridad y defensa.



En el ámbito de continua adaptación a las nuevas corrientes que están apareciendo en la enseñanza, ya sea en el campo de la docencia o en el campo de la investigación, durante el pasado ciclo académico 2015-2016, el centro en su conjunto y a través de su escuela, instituto, centro conjunto, comisión española, etc. (ESFAS, IEEE, CCDC, CEHISMI) ha efectuado un conjunto de actividades que se describirán en detalle en los capítulos que siguen.

En general, durante este ciclo académico se ha continuado dando los pasos necesarios para volcar el peso de la docencia en los debates y seminarios donde la participación individual y colectiva de los alumnos adquiere una elevada prioridad.

Al mismo tiempo, la participación en las labores de investigación no solo del profesorado del centro sino de más de 400 expertos y colaboradores de reconocido prestigio ha rendido durante el ciclo 2015-2016 magníficos resultados. Las sinergias que en este campo ha supuesto la incorporación del IEEE al CESEDEN ya se han hecho notar sobradamente y se espera continúen potenciando la actividad investigadora del centro en los próximos años.

En definitiva y para alcanzar sus objetivos, el CESEDEN ha desarrollado durante el pasado curso académico 2015-2016 un conjunto de actividades de muy diversa índole enfocadas a los asuntos de seguridad y defensa, a las Fuerzas Armadas y a la difusión de la llamada «Cultura de Seguridad y Defensa», manteniendo el espíritu del CESEDEN establecido en su carta fundacional como lugar de encuentro entre civiles y militares.



2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN

La Secretaría General como órgano de apoyo al director con los cometidos de preparar y desarrollar sus decisiones y asegurar la coordinación de todos los organismos que integran el centro, fue la responsable de organizar las actividades generales del CESEDEN, colaborando con la escuela superior, instituto, centro conjunto, comisión española y órganos de apoyo cuando fue preciso.

2.1. CICLO DE ACTIVIDADES ACADÉMICAS

Para difundir los aspectos relacionados con la Defensa, facilitando el cumplimiento de la misión del CESEDEN de «contribuir a la confluencia de los diferentes sectores sociales en la tarea común de la Defensa Nacional», durante el ciclo académico, se organizó un ciclo de conferencias en el aula magna o en el paraninfo del CESEDEN, consistente en una exposición de unos cuarenta y cinco minutos seguida por un coloquio de media hora, aproximadamente.

2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con la Fundación Sagardoy

En el año académico 2015-2016 se impartieron las siguientes conferencias en colaboración con la Cátedra Marqués de Santa Cruz de Marcenado (CESEDEN-Fundación Sagardoy):

- El día 17 de septiembre de 2015, don Bieito Rubido Ramonde, director de ABC, pronunció la conferencia «Cuestiones actuales en España».
- El día 15 de octubre de 2015, don Jorge Villarino Marzo, letrado de las Cortes, pronunció la conferencia «Los desafíos del Estado Autonómico en España».



Don Bieito Rubido Ramonde, director de ABC, pronunciando una conferencia en el CESEDEN



Don Jorge Villarino Marzo, letrado de las Cortes, pronunciando la conferencia "Los desafíos del Estado Autonómico en España"



Doña Natividad Carpintero Santamaría, secretaria general del Instituto de Fusión Nuclear, pronunciando una conferencia en el CESEDEN

- El día 20 de octubre de 2015, el teniente general don Antonio de la Corte García pronunció la conferencia «La hispanidad en la poesía de Rubén Darío».
- El día 19 de noviembre de 2015, doña Natividad Carpintero Santamaría, secretaria general del Instituto de Fusión Nuclear, pronunció la conferencia «El factor humano en las armas nucleares: de Hiroshima a una nueva situación internacional».
- El día 28 de enero de 2016, don Rafael Mendizábal Allende, académico de número de la RAJYL, pronunció la conferencia «El estado de la justicia en España».
- El día 18 de febrero de 2016, don Jordi Marsal Muntala, adjunto civil al director del CESEDEN, pronunció la conferencia «Cultura de Seguridad y Defensa».
- El día 7 de abril de 2016, don Gaspar Ariño Ortiz pronunció la conferencia «España: Unidad y diversidad».



Don Rafael Mendizábal Allende, firmando en el libro de visitas del CESEDEN



Don Jordi Marsal Muntala pronunciando la conferencia "Cultura de Seguridad y Defensa"



Don Gaspar Ariño Ortiz pronunciando la conferencia "España: Unidad y diversidad"



Doña Yolanda Barcina Angulo, expresidenta del Gobierno de Navarra pronunciando la conferencia "Reflexiones sobre Navarra presente y futuro"



El almirante don José Ángel Sande Cortizo firmando en el Libro de Visitas

- El día 12 de mayo de 2016, doña Yolanda Barcina Angulo, expresidenta del Gobierno de Navarra, pronunció la conferencia «Reflexiones sobre Navarra presente y futuro».
- El día 23 de junio de 2016, don José Ángel Sande Cortizo, almirante (Rdo.), pronunció la conferencia «Retazos de historia: Lezo - Cartagena de Indias 1741... y Gálvez».

2.1.2. Actividades académicas

El CESEDEN programó durante el ciclo académico 2015-2016 las siguientes actividades académicas:

- El día 23 de septiembre de 2015, don Ömer Önhon, embajador de Turquía en España, pronunció la conferencia «Turquía: retos y oportunidades».



Don Ömer Önhon, embajador de Turquía en España, pronunciando la conferencia "Turquía: retos y oportunidades"



Presentación de la monografía 144 "África"

- El día 24 de septiembre de 2015, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la Monografía 144 «África».
- El día 5 de octubre de 2015, don Ashton Carter, secretario de Defensa de los Estados Unidos, pronunció una conferencia en el CESEDEN.



Don Ashton Carter, secretario de Defensa de los Estados Unidos, pronunciando una conferencia en el CESEDEN

- El día 22 de octubre de 2015, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el Cuaderno de Estrategia 172 «Cultura de Seguridad y Defensa: fundamentos y perspectiva de mejora».
- El día 29 de octubre de 2015, el vicesecretario general de la OTAN, don Alexander Vershbow, pronunció una conferencia en el CESEDEN.
- El día 29 de octubre de 2015, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el libro *From Ireland to Poland, Northern Europe, Spain and the Early Modern World*.



Presentación del Cuaderno de Estrategia 172 "Cultura de Seguridad y Defensa: fundamentos y perspectiva de mejora"



El vicesecretario general de la OTAN, don Alexander Vershbow, pronunciando una conferencia en el CESEDEN



Presentación del libro From Ireland to Poland, Northern Europe, Spain and the Early Modern World



Don Makoto Iokibe pronunciando la conferencia "Asian security and the role of Japan"

- El día 30 de octubre de 2015, don Makoto Iokibe experto japonés en materia de seguridad, pronunció la conferencia «Asian security and the role of Japan».
- El día 26 de noviembre de 2015, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el Cuaderno de Estrategia 174 «Economía y geopolítica en un mundo globalizado».
- El día 3 de diciembre de 2015, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el Cuaderno de Estrategia 175 «Industria Española de Defensa: Riqueza, Tecnología y Seguridad».
- El día 14 de diciembre de 2015, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la Monografía 174 «La industria de Defensa en España tras los consejos europeos de diciembre de 2013 y junio de 2015».
- El día 21 de enero de 2016, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el libro *Panorama Geopolítico de los Conflictos 2015*.



Presentación del Cuaderno de Estrategia 174 "Economía y geopolítica en un mundo globalizado"



Presentación del Cuaderno de Estrategia 175 "Industria Española de Defensa: Riqueza, Tecnología y Seguridad"



Presentación de la Monografía 174 "La industria de defensa en España tras los consejos europeos de diciembre de 2013 y junio de 2015"



Presentación del libro Panorama Geopolítico de los Conflictos 2015

- El día 3 de febrero de 2016, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el Cuaderno de Estrategia 178 «Rusia bajo el liderazgo de Putin. La nueva estrategia rusa a la búsqueda de su liderazgo regional y el reforzamiento como acto global».
- El día 9 de febrero de 2016, tuvo lugar la presentación del libro *Los Susurros de la Guerra*, por parte don Massoud Khalili, embajador de Afganistán en Madrid.
- El día 11 de febrero de 2016, tuvo lugar la presentación del libro *La arquitectura de seguridad europea: un sistema imperfecto e inacabado*, por parte del capitán de fragata don Francisco José Ruiz González.
- El día 3 de marzo de 2016, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la Monografía 145 «Nuestra frontera aún más avanzada entre el Sahara Occidental y Senegal».



Presentación del Cuaderno de Estrategia 178 "Rusia bajo el liderazgo de Putin. La nueva estrategia rusa a la búsqueda de su liderazgo regional y el reforzamiento como acto global"



Presentación del libro Los Susurros de la Guerra



Presentación del libro *La arquitectura de seguridad europea: un sistema imperfecto e inacabado*

- El día 8 de marzo de 2016, don Stanley G. Payne en colaboración con la directora de la Sociedad de Estudios Contemporáneos Kosmos-Polis, doña Alesia Slizhava, pronunció la conferencia «El camino hacia el 18 de julio».
- El día 31 de marzo de 2016, tuvo lugar una mesa redonda en la que presentó el libro *Presencia italiana en la milicia española*.
- El día 14 de abril de 2016, el embajador chileno, don Gabriel Gaspar Tapia, pronunció la conferencia «América Latina en el siglo XXI. Perspectivas políticas y estratégicas».
- El día 21 de abril de 2016, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el libro *Panorama Estratégico 2016*.
- El día 5 de mayo de 2016, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó la Monografía 147 «La geopolítica líquida del siglo XXI».



Presentación de la Monografía 145 "Nuestra frontera aún más avanzada entre el Sahara Occidental y Senegal"



Don Stanley G. Payne pronunciando la conferencia "El camino hacia el 18 de julio"



Presentación del libro Presencia italiana en la milicia española



Don Gabriel Gaspar Tapia, embajador chileno, firmando en el Libro de Honor del CESEDEN



Presentación de la Monografía 147 “La geopolítica líquida del siglo XXI”



Conferencia homenaje al general de división del Ejército del Aire, don Jesús María Salas Larrazabal

- El día 30 de mayo de 2016, se impartió una conferencia homenaje al general de división del Ejército del Aire, don Jesús María Salas Larrazabal. La conferencia fue impartida conjuntamente por el general de división (EA) don José Javier Muñoz Castresana, por el coronel (EA) don Adolfo Roldán, por el doctor ingeniero don Rodrigo Martínez-Val Peñalosa y por el historiador don Rafael de Madariaga y Fernández.

2.2. OTRAS ACTIVIDADES

- Del 8 al 10 de septiembre de 2015, tuvo lugar una reunión del MCDC (Futures and Concepts Standing Working Group -F&C SWG-), organizada por el CCDC.
- El día 22 de septiembre de 2015, tuvo lugar un seminario sobre «Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa», organizado por el IEEE en colaboración con el Observatorio Europeo de Seguridad y Defensa.



Reunión del MCDC (Futures and Concepts Standing Working Group -F&C SWG-)



Seminario "Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa"



Reunión bilateral España-Argelia



Acto de inauguración del programa de formación "Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad ciudadana compartida"



Presentación de trabajos del CCDC

- El día 25 de noviembre de 2015, tuvo lugar una reunión bilateral España-Argelia, actividad SP-10 contemplada en el Plan de Cooperación Bilateral (PCB) 2015.
- Del 12 al 15 de enero de 2016, tuvo lugar una reunión de formalización de un grupo de trabajo de investigación del CCDC.
- El día 18 de enero de 2016, tuvo lugar una discusión de expertos sobre especialización en ciberdefensa e inteligencia, organizada por el CCDC.
- El día 27 de enero de 2016, tuvo lugar el acto de inauguración del programa de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad ciudadana compartida», organizado por el IEEE.
- El día 4 de febrero de 2016, tuvo lugar el primer encuentro de Antropología Operacional «Antropología y Milicia», organizado por el IEEE.



Acto de clausura del programa de formación "Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad ciudadana compartida"

- El día 19 de febrero de 2016, tuvo lugar la presentación de trabajos del CCDC.
- El día 14 de marzo de 2016, tuvo lugar una jornada Informativa del Ofen Nacional en J7 del US Joint Staff, organizada por el CCDC.
- El día 6 de abril de 2016, tuvo lugar el acto de clausura del programa de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad ciudadana compartida», organizado por el IEEE.
- Entre los días 4 y 10 de mayo de 2016, tuvo lugar un panel de discusión para el estudio exploratorio de la posible contribución de las FAS a la resiliencia en el entorno de la Seguridad Nacional, organizado por el CCDC.
- El día 5 de mayo de 2016, tuvo lugar el acto de clausura del IV Curso Universidad para Los Mayores, módulo «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), organizada conjuntamente por el CESEDEN y la UCM, en el marco del convenio de colaboración entre la UCM y el MINISDEF.



Acto de clausura del IV Curso Universidad para Los Mayores, Módulo "Mundo Actual" de la UCM

- El día 10 de mayo de 2016, tuvo lugar una mesa redonda que llevaba por título «Riesgos geopolíticos y su impacto en la empresa. El terrorismo internacional como amenaza global», organizada conjuntamente por el IEEE y la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).
- Los días 11 y 12 de mayo de 2016, tuvo lugar una reunión del grupo de trabajo de investigación acerca del nivel operacional, organizada por el CCDC.
- El día 10 de junio de 2016, tuvo lugar la celebración del II Congreso Internacional sobre el Ártico, organizado por el IEEE.
- El día 15 de junio de 2016, tuvo lugar el pleno de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS), organizado por el CCDC.
- El día 22 de junio de 2016, tuvo lugar la mesa redonda de expertos «Protección de Infraestructuras Críticas», organizada por el IEEE.



Mesa redonda "Riesgos geopolíticos y su impacto en la empresa. El terrorismo internacional como amenaza global"



II Congreso Internacional sobre el Ártico



Pleno de la JUFAS

2.3. RELACIONES EXTERIORES

Con la finalidad de contribuir al cumplimiento de la misión del CESEDEN de «Relacionarse, en las áreas de su competencia, con organismos análogos nacionales y extranjeros», se desarrollaron las siguientes actividades:

2.3.1. 45 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN

Entre las actividades del NATO *Defence College* (NADEFCOL) figura la de promover el mutuo entendimiento y conocimiento entre los Colegios de Defensa de los países miembros, así como identificar áreas de estudio en las que colaborar en beneficio de todos ellos. La Conferencia de Comandantes, cuyos orígenes se remontan a 1973, es el foro principal en el que se materializan esos objetivos.

Inicialmente se trataba de una reunión anual en la que los directores de los distintos colegios intercambiaban información, pero recientemente, abierta ya a la participación de los países PfP y a los del Diálogo Mediterráneo, ha evolucionado hacia un perfil más pragmático en el que se pretenden estudiar temas de interés mutuo y llegar a conclusiones de utilidad, intercambiando experiencias y opiniones en lo referente a las actividades de los distintos centros y establecer lazos y contactos personales entre sus directores, desarrollando temas de interés común.

Entre los días 23 y 25 de mayo de 2016, tuvo lugar en Varsovia (Polonia), la «45 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los países de la OTAN». La conferencia fue organizada por el NATO *Defence College* en colaboración con la Universidad Nacional de la Defensa (Varsovia), anfitriona del evento.

El tema principal de la conferencia fue «*Military Adaptation of the Alliance and Strategic Communication*».

En representación del CESEDEN asistió su director, teniente general don Rafael Sánchez Ortega.

Entre las conclusiones finales destacan el participativo diálogo acerca de la importancia de adaptar los planes de

estudios de la Educación Militar Profesional en los nuevos conceptos y escenarios para ayudar a los alumnos y futuros líderes, militares y civiles para la toma de decisiones en un escenario de seguridad contemporánea.

Esta actividad se considera de alto interés por tratarse de una herramienta de alto valor en las relaciones y coordinación entre colegios de defensa de los países del entorno que constituyen nuestros aliados.

El evento contó con la presencia de 130 participantes procedentes de 44 países, representando 68 instituciones educativas.

La próxima Conferencia de Comandantes tendrá lugar en Shrivenham (Reino Unido) del 21 al 23 de junio de 2017.

2.3.2. XVI Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos

Los intercambios y relaciones entre los países iberoamericanos, de gran importancia e interés para nuestra nación, se han consolidado por las actividades desarrolladas, derivadas de las Cumbres de jefes de Estado y de Gobierno, que se han extendido a otros campos además del cultural y el económico.

En este contexto, los ministros de Defensa de España y de Portugal ordenaron respectivamente al CESEDEN y al IDN portugués, organizar una reunión de directores de Colegios de Defensa. Esta iniciativa fue citada expresamente en la VIII Cumbre celebrada en Oporto. En cumplimiento de dicha orden se organizó la I Reunión en el CESEDEN del 5 al 8 de octubre de 1999, cuya celebración también fue reconocida en la IX Cumbre en La Habana. Entre los acuerdos de la I Reunión figura el de celebrarla cada año, organizada por el país que se determine en la anterior.

La XVI Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos se celebró en Medellín (Colombia), entre los días 5 y 9 de octubre de 2015, siendo la Escuela Superior de Guerra (ESDEGUE), la encargada de organizar el evento. Asistieron los Colegios de Defensa de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, El Salvador, España, México, Perú, Portugal,

República Dominicana y Uruguay. Además asistió como observador el Colegio Interamericano de Defensa (USA). La delegación española acudió encabezada por el teniente general director del CESEDEN don Alfonso de la Rosa Morena.

La reunión se dividió en dos partes, la primera en la que participaron los directores de los Colegios de Defensa y los colegios invitados como observadores y una segunda en la que participaron únicamente los países que forman parte de la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos.

La reunión constituyó una muestra del más alto nivel de confianza existente entre los Colegios de Defensa Iberoamericanos participantes.

Durante la conferencia fueron expuestos por parte de los respectivos colegios la visión de cada Colegio de Defensa Nacional sobre uno de los temas acordados durante la pasada reunión de directores: «Organizaciones regionales de seguridad y oportunidades de cooperación en el ámbito de la defensa, “Relaciones civiles militares”, “La mujer en las FF.AA”, “La reinserción del personal retirado a la vida civil», «Gestión de los recursos de la FF.AA. basados en los criterios de la economía de defensa» e «Importancia de los corredores bioceánicos desde la visión de cada país», con un turno de preguntas al final de cada intervención. En este marco, el teniente general don Alfonso de la Rosa Morena, en representación del CESEDEN, realizó una presentación titulada «La reinserción del personal retirado a la vida civil».

Así mismo, se presentó el cuarto tomo de la colección de libros de la Conferencia de Directores titulado «El rol de la mujer en las Fuerzas Armadas desde la óptica de los Colegios de Defensa Iberoamericanos».

Finalizada la Conferencia de Directores se celebró la reunión de directores de los colegios que pertenecen a la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos. A propuesta de los directores de los respectivos colegios se aprobó que la XVII Conferencia de 2016 fuera en Río de Janeiro, Brasil; y que la XVIII Conferencia se celebrara en 2017 en México.

Los temas a tratar durante la próxima conferencia en Río de Janeiro serán los siguientes:

- Ciberdefensa y ciberseguridad: Nuevas amenazas a la seguridad nacional, estructuras nacionales de ciberdefensa, estrategias de ciberseguridad y cooperación interagencias en este ámbito.
- Afectación del cambio climático en la seguridad nacional: Situación actual y prospectiva de la influencia del cambio climático en la seguridad nacional.
- Operaciones de mantenimiento de paz: Problemática de la integración de contingentes nacionales en operaciones multinacionales, experiencias de los distintos países en dichas operaciones.
- Mesa redonda: «Participación de las Fuerzas Armadas en la seguridad interior».

Igualmente se acordó que el tomo cinco de la colección de libros de la Conferencia de Directores, para el año 2016, versara sobre «Ciberseguridad y Ciberdefensa».

Por los temas tratados y los coloquios entre los países participantes en este foro multinacional y académico de alto nivel se considera muy positiva la participación en esta actividad que, adicionalmente, constituye un valioso punto de encuentro desde donde promover la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos y su portal virtual.

2.3.3. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa

Se han recibido las siguientes visitas:

- El día 8 de septiembre de 2015, visitó el CESEDEN la Escuela Superior de Guerra (ESDEGUE) de Colombia, la delegación estuvo compuesta por 33 oficiales al mando del brigadier general del Aire don Juan Marcos Perdomo Robledo, subdirector de la Escuela Superior de Guerra.
- El día 28 de septiembre de 2015, realizó una visita al CESEDEN la Academia de Guerra del Ejército de Chile, la delegación estuvo formada por 50 personas entre profesores y alumnos.



Visita de la Escuela Superior de Guerra (ESDEGUE) de Colombia



Visita de la Academia de Guerra del Ejército de Chile



Visita del 127 Curso del Colegio de Defensa de la OTAN (NADEFCOL)

- Entre los días 29 de septiembre y 1 de octubre de 2015, el 127 Curso del Colegio de Defensa de la OTAN (NADEFCOL) realizó una visita al centro, la delegación estuvo formada por 120 miembros entre alumnos del curso y personal de dirección de NADEFCOL.
- El día 23 de octubre de 2015, realizó una visita al CESEDEN la Universidad de Defensa Nacional de China, la delegación al mando del teniente general del Aire don Xu Xiutang, estuvo compuesta por 38 personas.
- Entre los días 11 y 14 de noviembre de 2015, realizaron una visita a España los componentes del Curso de Cooperación Regional (NRCC) del Colegio de Defensa de la OTAN (NADEFCOL), la delegación estuvo formada por 50 miembros entre alumnos del curso y personal de dirección de NADEFCOL.
- Entre los días 28 de noviembre y 5 de diciembre de 2015, el II Curso de Alta Dirección y Seguridad Nacional del Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN) de Perú realizó una visita a España, la delegación estuvo compuesta por 16 personas.



Visita de la Universidad de Defensa Nacional de China



Visita del Curso de Cooperación Regional (NRCC) del Colegio de Defensa de la OTAN (NADEFCOL)



Visita del II Curso de Alta Dirección y Seguridad Nacional del Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN) de Perú

- El día 10 de diciembre de 2015, realizó una visita al CESEDEN el JEME de Turquía, general Salih Zeki Çolak.
- El día 15 de marzo de 2016, realizó una visita al CESEDEN el Colegio Nacional de Defensa de Tailandia, la delegación estuvo compuesta por 35 miembros, al mando del general de división Pahon Kaewpanna.
- El día 30 de marzo de 2016, realizó una visita al CESEDEN la Escuela de Guerra de Arabia Saudí, la delegación estuvo compuesta por 19 personas al mando del contralmirante Alshehri Salem Hasan M, jefe de la delegación.
- El día 14 de abril de 2016, realizó una visita al CESEDEN una delegación de la Escuela de Estado Mayor de las FAS de Alemania compuesta por 30 alumnos al mando del teniente general don Jürgen Bornemann.
- Entre los días 19 y 23 de abril de 2016, una delegación de la Command Staff College y el National Defence College de Jordania realizó una visita de trabajo al CESEDEN. La delegación estuvo compuesta por 2 generales de brigada y 2 coroneles.



El general don Salih Zeki Çolak, JEME de Turquía, firmando en el Libro de Honor del CESEDEN



Visita del Colegio Nacional de Defensa de Tailandia

- El día 28 de abril de 2016, una delegación de la Escuela de Guerra de Túnez, formada por 49 personas entre profesores y alumnos, realizó una visita al CESEDEN.
- Entre los días 1 y 7 de mayo de 2016, realizó una visita a España el Colegio Nacional de Defensa de Nigeria. La delegación estuvo compuesta por 25 personas.
- El día 1 de junio de 2016, una delegación de enseñanza militar de la República Popular China visitó el CESEDEN. La delegación estuvo compuesta por 6 personas.
- Los días 14 y 15 de junio de 2016, realizó una visita al CESEDEN una delegación del Instituto Meira Mattos de Brasil, formada por el jefe de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército Brasileño, general de brigada don Elías Rodríguez Martíns, acompañado por el coronel jefe del Instituto Meira Matos y el agregado de Defensa de Brasil.
- El día 30 de junio de 2016, realizó una visita al CESEDEN el director del Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN) de Perú.



Visita de la Escuela de Guerra de Arabia Saudí



Visita de la Escuela de Estado Mayor de las FAS de Alemania



Visita de la Command Staff College y el National Defence College de Jordania



Visita de la Escuela de Guerra de Túnez



Visita del Colegio Nacional de Defensa de Nigeria



El general de brigada don Elías Rodrigues Martins, jefe de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército Brasileño, firmando en el Libro de Visitas del CESEDEN

2.3.4. Otras visitas

- El día 3 de noviembre de 2015, realizaron una visita al centro 40 alumnos de la Facultad de Farmacia de la Universidad Complutense de Madrid, acompañados por 2 profesores.
- El día 11 de noviembre de 2015, realizaron una visita al CESEDEN alumnos y profesores de bachillerato del IES Villa de Valdemoro, la visita estuvo compuesta por 57 alumnos acompañados del director del IES y un grupo de 8 profesores.
- El día 30 de noviembre de 2015, alumnos universitarios de la Cátedra «Don Juan de Borbón» de la Universidad Complutense de Madrid realizaron una visita al centro, la delegación estuvo compuesta por 40 alumnos acompañados por un profesor.
- El día 4 de diciembre de 2015, realizaron una visita al CESEDEN 80 alumnos universitarios del Grado de



Visita de alumnos de la Facultad de Farmacia de la Universidad Complutense de Madrid



Visita de alumnos de bachillerato del IES Villa de Valdemoro



Visita de alumnos de la Cátedra "Don Juan de Borbón" de la Universidad Complutense de Madrid



Visita de alumnos del Grado de Estudios Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid

Estudios Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid, acompañados por un profesor.

- El día 16 de diciembre de 2015, realizaron una visita al centro 40 alumnos universitarios del Máster de Historia Contemporánea de la Universidad Complutense de Madrid, acompañados por un profesor.
- El día 19 de febrero de 2016, realizaron una visita al CESEDEN 11 alumnos universitarios de 4º Grado de Derecho y Ciencias Políticas de la Universidad San Pablo CEU, acompañados por dos profesores.
- El día 5 de abril de 2016, realizó una visita al centro un grupo de 30 alumnos de Relaciones Internacionales y Diplomacia de la Universidad Internacional Schiller, acompañados por un profesor.
- El día 17 de mayo de 2016, realizaron una visita al CESEDEN 6 profesores de diferentes Centros de Educación Infantil y Primaria (CEIP) y de Institutos de Educación Secundaria (IES), así como 2 miembros de la Delegación de Defensa en Castilla y León, para asistir



Visita de alumnos del Máster de Historia Contemporánea de la Universidad Complutense de Madrid



Visita de alumnos de Grado de Derecho y Ciencias Políticas de la Universidad San Pablo CEU



Visita de alumnos de Relaciones Internacionales y Diplomacia de la Universidad Internacional Schiller



Visita de alumnos de Relaciones Internacionales y de Negocios Internacionales de la Universidad Europea



Visita de alumnos del Master en Asesoría de Imagen y Consultoría Política de la Universidad Camilo José Cela

al seminario organizado por el CFIE en colaboración con la Delegación de Defensa en Castilla y León.

- El día 2 de junio de 2016, 40 alumnos de grado en Relaciones Internacionales y grado en Negocios Internacionales de la Universidad Europea, de las sedes de Madrid y Valencia, realizaron una visita al CESEDEN.
- El día 3 de junio de 2016, un grupo de 8 alumnos acompañados por 1 profesor del Máster en Asesoría de Imagen y Consultoría Política de la Universidad Camilo José Cela realizaron una visita al CESEDEN.
- El día 8 de junio de 2016, el ministro de Defensa, don Pedro Morenés Eulate, realizó una visita al Grupo de Trabajo que está desarrollando la futura Ley de Programación Militar.

2.3.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros

Con la finalidad establecer nuevas relaciones y mantener las ya existentes con centros homólogos al CESEDEN, se realizaron las siguientes visitas:

- El general de brigada don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), en representación del CESEDEN, viajó a Túnez el día 9 de marzo de 2016, en respuesta a la invitación recibida del Instituto de Defensa Nacional (IDN) para impartir una conferencia en el marco del XIII Congreso Euro-Mediterráneo.

2.3.6. Participación en reuniones y seminarios

Los profesores y analistas del CESEDEN habitualmente participan en reuniones y seminarios, en ocasiones correspondiendo a invitaciones, y colaborando con la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, Centro de Guerra Aérea, Escuela de Guerra Naval y otras instituciones civiles, e impartiendo conferencias a diferentes cursos. También han formado parte

de diversos grupos de estudio del EMACON, del MOPS, de la DIGEREM, etc., entre otros.

- Respondiendo a peticiones de distintos organismos civiles y militares, los profesores del CESEDEN han impartido conferencias a diferentes cursos y en diferentes instituciones, entre otros: Curso de Actualización para el Ascenso a Capitán de Fragata/Teniente Coronel de las escalas a extinguir de Oficiales de los Cuerpos General, Infantería de Marina y de Especialistas, y escalas técnica de Oficiales del Cuerpo de Ingenieros de la Armada, al III Curso de Actualización para el Ascenso a Capitán de Corbeta/Comandante de la Armada de los Militares de Complemento de la Ley 17/1999, al XXXVII Curso para Agregados y Consejeros de Defensa, al Curso de Mayores de la Universidad Complutense de Madrid, etc.

Correspondiendo a diversas invitaciones, diversos profesores y analistas del centro han asistido y participado en representación del CESEDEN, entre otros, a los siguientes eventos:

- Mesa redonda de la Universidad de Cantabria- Atenea.
- Mesa redonda de la Universidad del País Vasco-Atenea.
- VI Curso avanzado de Mando de Unidades Uniformadas (UPR), organizado por la Escuela Nacional de Policía.
- Ciclo «El Congreso de Viena», organizado por la Facultad de Historia y Geografía de la Universidad Complutense de Madrid.
- XXIII Curso Internacional de Defensa «El islam en la sociedad global del siglo XXI», en Jaca (Huesca).
- «III Jornadas Universitarias sobre Defensa: España y sus Fuerzas Armadas ante los Conflictos Internacionales Contemporáneos», en Cuenca.
- Simposium sobre terrorismo yihadista en Oriente Medio y África, en Sevilla.

- Máster en Gobierno, Liderazgo y Gestión Pública, organizado por el Instituto Atlántico de Gobierno.
- Jornadas India - España, en Madrid.
- Jornadas Defensa, en Burgos.
- Conferencia - almuerzo organizado por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD), en Galicia.
- Jornada «La empresa y el mundo que viene», organizada por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD), en Zaragoza.
- Jornada «ISIS, vertientes principales de acción», organizada por el Centro de Estudios Internacionales (CEI) de Barcelona.
- Curso en la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, en Cuenca.
- Jornada «La Cultura de Seguridad y Defensa y los valores cívicos», en Barcelona.
- Seminario «Actores internacionales, cooperación al desarrollo y derechos humanos: alianzas público-privadas en sectores estratégicos para España», organizado por la Universidad Carlos III.
- Seminario «El Magreb y el Sahel, claves para la seguridad de España y Europa», organizado por la Universidad Carlos III.
- VIII Jornadas de Seguridad, organizadas por la Universidad de Valladolid.
- Congreso Regional de la Asociación para el Desarrollo de la Dirección (APD), en Sevilla.
- Congreso «The Arctic: opportunities and challenges deriving from climate change», organizado por la Fundación Areces, en la UCM.
- Conferencia en la BPC-III de la BRIMZ Extremadura XI.

- Jornadas «Riesgos y amenazas para la paz y la seguridad internacionales», organizadas por la Universidad de Sevilla.
- Jornada sobre terrorismo «Las nuevas dimensiones del terrorismo global», organizada por la Fundación Giménez Abad, en Zaragoza.
- Máster de Formación del Profesorado de Educación Secundaria, organizado por la Universidad Rey Juan Carlos.
- Conferencia en la Escuela de la Hacienda Pública.
- II Seminario «La Didáctica de la Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa, como reto para los educadores del siglo XXI», organizado por la Universidad Complutense de Madrid.
- Curso Programa de Formación de Profesorado de la Comunidad de Madrid.
- Foro «Geopolítica global» en la Schiller International University, en Madrid.
- Curso de Formación de Profesores de la Universidad de Santander.
- Ponencia en la Sociedad de Estudios Internacionales al Curso de Altos Estudios Internacionales.
- Conferencia «Análisis geopolítico de Oriente Medio I» en la Fundación de Estudios Estratégicos Internacionales (FESEI).
- Seminario formación profesorado «Geografía, Cultura de Defensa y Seguridad», organizado por la Universidad Complutense de Madrid.
- Seminario-conferencia «La eficacia de la ayuda humanitaria. Nuevos actores humanitarios en Oriente Medio», organizado por la Fundación Promoción Social de la Culturas.

- Conferencia-seminario sobre «La eficacia de la ayuda humanitaria: Nuevos actores humanitarios en Oriente Medio», organizado por la Casa Árabe en Madrid.
- Mesa redonda «yihadismo», organizada por el Instituto Atlántico de Gobierno (IADG) en Madrid.
- Conferencia «Riesgos y amenazas a la seguridad en un mundo de cambio», en el Centro de Altos Estudios Policiales de la Academia de Policía.
- Conferencias en la Universidad para Mayores de la UCM.
- Conferencias en el Tribunal de Cuentas de la UE, en Luxemburgo.
- Conferencias en la Universidad de Castilla la Mancha.
- Conferencias en el VI Seminario Mundo Actual en la Academia de Caballería. Valladolid.
- Conferencias en el máster sobre Terrorismo de la Universidad Rey Juan Carlos.
- Conferencia al curso de profesores «Seguridad y Defensa Nacional», en Murcia.
- Conferencia en el máster «Mediación y Arbitraje» de la Fundación Universidad Rey Juan Carlos.
- Conferencias en la Universidad Sergio Arboleda.
- XII Jornadas de Estudio «Refugiados, ¿origen o consecuencia del conflicto?», en el Regimiento de Especialidades de Ingenieros nº 11 de Salamanca.
- Conferencia «La reforma de las Naciones Unidas: La reforma de la estructura del Consejo de Seguridad y la creación de las Fuerzas Armadas de las Naciones Unidas» para la Asociación de jóvenes de Andalucía. Sevilla.
- Conferencia «Amenaza yihadista en Europa» en el Foro Arekuna.

- Conferencias en la Escuela Diplomática.
- Conferencia «El yihadismo como amenaza global a la seguridad», en el Ala 78.
- Conferencia «Siria, un ejemplo de intereses enfrentados» al IV Curso de Seguridad Global e Inteligencia, en el Colegio Mayor Nuestra Señora de África de la UCM.
- Entrega de premios VII edición Asociación de la Prensa de Defensa (APDEF).
- V Seminario sobre Xenofobia, Extremisme Ideologic y Daesh, organizado por la Fundación Internacional Olof Palme (FIOP) y fundació Rafael Campalans. Barcelona.
- XXVIII Seminario Internacional Seguridad y Defensa «Europa amedrentada: La amenaza del yihadismo», organizado por la Asociación de Periodistas Europeos (APE).
- Mesa Redonda «Yihadismo en África y Flanco Sur» en la Casa África. Las Palmas de Gran Canaria.
- Conferencia «Túnez en el contexto regional: Desafío para la seguridad regional y la cooperación internacional», dentro del seminario «Transformaciones en el Magreb: Perspectivas desde Túnez», organizado por el Real Instituto Elcano y la Fundación Konrad Adenauer Stiftung.

2.4. INVESTIGACIÓN

La investigación es, a tenor de la normativa vigente, una de las funciones básicas que se le atribuyen al centro, y en concreto la investigación sobre las siguientes materias:

- Seguridad y Defensa Nacional
 - Política Militar
 - Fuerzas Armadas y la Acción Conjunta
 - Cultura de Seguridad y Defensa
-

Así como sobre las que le sean encomendadas por el ministro de Defensa y por el jefe de Estado Mayor de la Defensa.

En consecuencia el CESEDEN ha de organizar y regular los esfuerzos en el campo de la investigación y análisis de sus organismos componentes: la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), la Comisión Española de Historia Militar (CEHISMI) y el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC), de forma coordinada para lograr mayores sinergias y responder así a las necesidades de investigación formuladas por los distintos órganos del Ministerio de Defensa (MINISDEF), las Fuerzas Armadas (FAS) y las generadas por el propio centro.

Las numerosas actividades de investigación del centro, tanto de ámbito interno como en colaboración con otros organismos del MINISDEF, de la Administración, universidades, centros de pensamiento y organismos similares extranjeros, demanda el establecimiento de unos planes y unos procedimientos de trabajo para la correcta planificación, ejecución y control de dichas actividades, así como la definición de competencias y responsabilidades de cada organismo componente del CESEDEN en este ámbito.

El objeto de la investigación es convertir al CESEDEN en un referente nacional e internacional del pensamiento estratégico, con capacidad para influir en la sociedad y contribuir al planeamiento nacional en todo lo relacionado con la seguridad. Así mismo, la investigación debe de servir de instrumento a la ESFAS y al CCDC para alcanzar la excelencia en el desarrollo de sus funciones. Igualmente la investigación permitirá a la CEHISMI ser un referente en el campo de la Historia Militar. En consecuencia, la investigación de cada uno de los organismos que forman parte del CESEDEN habrá de centrarse en el ámbito que le es propio y específico, evitando duplicidades y solapamientos, e impulsando las sinergias.

El «Pilar de Investigación» del centro, debe plasmarse en un amplio y variado programa de investigación y de difusión de todas las actividades realizadas, mediante publicaciones oportunas, atractivas y actuales, publicadas en cualquier

formato o soporte y haciendo un mayor uso de las nuevas tecnologías, todo ello para dar mayor relieve al pensamiento militar español en las materias que le son propias.

Por otro lado, se debe lograr una mejor difusión de dicho pensamiento, tanto para contribuir a la «Cultura de Seguridad y Defensa» en la sociedad española, como para abrirse a la comunidad internacional mediante la traducción a otros idiomas de algunos de los documentos producidos en el CESEDEN.

2.4.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo

De conformidad con lo establecido en la IG 30-08 (3ª Rev.) «Actividades de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)» y la DI 30-01 (5ª Rev.) «Directiva de Investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) para el año 2016», durante el ciclo académico 2015-2016, se han realizado sucesivos trabajos encuadrados en los siguientes siete (7) ejes de investigación del CESEDEN:

- 1. Geopolítica, geoestrategia y geoeconomía en el mundo actual. Los intereses nacionales.*
- 2. España en el mundo. Evolución de las relaciones internacionales. Nuevos desafíos.*
- 3. Las Fuerzas Armadas en el siglo XXI. Transformación y cambio.*
- 4. Recursos (humanos, materiales, financieros y tecnológicos). Industria de armamento. I+D+i.*
- 5. Las Fuerzas Armadas como entidad única. La acción global. El nivel operacional. Nuevos retos.*
- 6. Polemología. Estudio de los conflictos. La guerra como fenómeno social.*
- 7. Historia Militar de España.*

2.4.1.1. Grupos de trabajo largos

- *Presencia italiana en la milicia española. (CEHISMI).*

Presidido por el capitán de navío don José María Blanco Núñez.

- *La Inteligencia. Un enfoque integral (ESFAS).*

Presidido por el general don Valentín Martínez Valero.

- *Efectos sobre la PSDC de la UE de la crisis migratoria (ESFAS).*

Presidido por don Rafael Calduch Cervera.

- *El nivel operacional. (CCDC).*

Presidido por el general de división don Alberto Asarta Cuevas.

- *Panorama Estratégico 2016 (IEEE).*

Presidido por don Felipe Sahagún.

- *Estrategias para derrotar al Daesh y la reestabilización regional (IEEE).*

Presidido por don Javier Jordán Enamorado.

- *Estrategia Europea de Seguridad (IEEE).*

Presidido por don Enrique Mora Benavente.

- *Política y Violencia. Comprensión teórica y desarrollo en la acción colectiva (IEEE).*

Presidido por don Iñaki Gabilondo.

- *Ciberseguridad, la cooperación público-privada (IEEE).*

Presidido por don Sr. D. Luis Joyanes Aguilar.

- *El agua como factor de conflicto en el siglo XXI (IEEE).*

- *Colaboración tecnológica entre la Universidad y las FAS (IEEE).*

Presidido por el general de división don José Carlos de la Fuente Chacón.

- *Evolución de las capacidades militares de los países amigos y aliados (IEEE).*

Presidido por el coronel don Ignacio Fuente Cobo.

- *América Latina: Nuevos retos en seguridad y defensa (IEEE).*

Presidido por don Gustavo Palomares Lerma.

- *Energía y Geoestrategia 2016 (IEEE).*

Presidido por don José Claudio Aranzadi Martínez.

- *Aplicación Resolución 1.540 (IEEE).*

Presidido por don Vicente Garrido Rebolledo.

2.4.1.2. Grupos de trabajo cortos

- *Balance de poder en Oriente Medio tras la firma del acuerdo Grupo 5+1-Irán (ESFAS).*

Presidido por don Luis Feliu Bernárdez.

- *La comunicación estratégica (ESFAS).*

Presidido por don Diego Mazón Born.

- *Soluciones tecnológicas a problemas logísticos en operaciones (IEEE).*

Presidido por el coronel don Carlos Calvo González-Regueral.

- *La estabilidad de África Central. Lecciones aprendidas en la Misión EUFOR RCA (IEEE).*

Presidido por el general don Jaime Iñiguez Andrade.

- *Los niños soldado, un problema pendiente de resolver (IEEE).*

Presidido por doña Francisca Sauquillo Pérez del Arco.

- *La arquitectura de seguridad internacional. ¿Un proyecto en quiebra? (IEEE).*

Presidido por don Rafael Calduch Cervera.

- *El sistema de Inteligencia Económica en España (IEEE).*

Presidido por don Valentín Martínez Valero.

- *Panorama Geopolítico de los Conflictos 2016 (IEEE).*

Presidido por el general de brigada don Miguel Ángel Ballesteros Martín

2.4.1.3. Grupos de trabajo en cooperación internacional

- *La importancia del continente africano en el que hacer de Chile y España-Unión Europea.*

En colaboración con la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) de Chile.

- *América Latina: nuevos retos en seguridad y defensa.*

En colaboración con la República Dominicana.

2.4.1.4. Artículos web del IEEE largos

- *Análisis del apoyo social a las organizaciones terroristas.*
- *El apoyo meteorológico en España a la actuación de las FAS. Retos de futuro.*
- *Los nuevos materiales y su implicación en el ámbito de la seguridad.*

- *Influencia de las redes criminales de carácter transnacional en los conflictos.*
- *Bioterrorismo y biodefensa.*
- *Libro para la XVII Conferencia de Directores de Colegios de Defensa.*
- *La red Haggani y la evolución del yihadismo local y transnacional en la región AF-PAK Pendiente de determinar.*
- *Gestión del talento en las FAS. Una decisión estratégica.*
- *El modelo de ciberseguridad y ciberdefensa en España.*

2.4.1.5. Artículos web del IEEE cortos

- *Desafíos geopolíticos del siglo XXI.*
- *El difícil entorno político/económico de Sudamérica y los retos de integración.*
- *I Plan Belgrano: Una prometedora iniciativa estratégica y geopolítica para la República Argentina.*
- *Afganistán: Un año después de la ISAF.*
- *La responsabilidad de proteger como paradigma de la seguridad humana. Posición española y tipología militar.*
- *Operaciones Militares de la UE, participación de terceros estados y Marruecos.*
- *Las mujeres de confort: un acuerdo histórico.*
- *Armas de energía dirigida: ¿El fin de las promesas inalcanzadas y el bajo rendimiento de los sistemas High Energy Laser (HEL)?*
- *La fractura interna de Nidaa Tounes y sus consecuencias para la política tunecina.*

- *La Estrategia de Seguridad Energética de la Unión Europea y España.*
- *DAESH: civilización y barbarie.*
- *Irán, el nuevo «El Dorado», vuelve al tablero de juego.*
- *Relaciones de España con Corea del Norte y Corea del Sur. Contexto geoestratégico.*
- *La propaganda de reclutamiento del Daesh a través de sus vídeos.*
- *Angola: De tres décadas de guerra a constructora de la paz.*
- *Teoría de juegos y análisis estratégico: Una revisión metodológica en torno a la toma de decisiones y el conflicto internacional.*
- *Perspectivas energéticas en Cuba.*
- *Sudán del Sur, ¿Insuperables obstáculos y desafíos para la paz?*
- *Estrategia de Seguridad Nacional de la Federación Rusa (diciembre 2015).*
- *Evolución histórica de la Cultura de Defensa en España.*
- *El movimiento Tablighi: de la India colonial del XX al escrutinio internacional del XXI.*
- *Seguridad Humana en el Sahel: Vulnerabilidad, Inequidad sanitaria y conflictos armados, el caso de Malí.*
- *Choque de trenes en el mundo islámico. Repercusiones geoestratégicas de la ruptura de relaciones entre Arabia Saudí e Irán.*
- *¿Un origen humano para el conflicto y la agresividad en Oriente Medio?*

- *Seguridad y Desarrollo: La intervención de la Unión Europea en Somalia.*
- *La rapidez de la Unión Europea en la lucha antiterrorista.*
- *Un salto cualitativo.*
- *Claves del resurgimiento talibán en Afganistán.*
- *China: El despertar del Dragón Rojo.*
- *Túnez y Libia: Expansión de las amenazas transfronterizas y sus posibles repercusiones en la seguridad de la región.*
- *Las Fuerzas Navales de la OTAN y la crisis de los refugiados.*
- *Cultura Estratégica de EEUU y su conformación como gran potencia desde su fundación.*
- *Terroristas contra terroristas: La lucha de Hamás y Hezbollah contra el Estado islámico en el Ciberespacio.*
- *China, otra visión.*
- *Participación de Portugal en la creación de las FAS angoleñas tras el acuerdo de Bicesse. El papel de la comisión conjunta político-militar.*
- *Planeamiento de la Defensa en Argentina: modelo y perspectivas.*
- *El papel de los catalizadores de transformación política en los golpes de Estado suaves.*
- *El régimen de No Proliferación Nuclear en el siglo XXI.*
- *La importancia de la Comunicación Estratégica.*
- *Trípoli: Entre el geosectarismo y la desafección nacional.*

- *El enfoque cultural en la reforma del sector de seguridad: Lecciones aprendidas en Afganistán.*
- *Yihad: radicalidad y discurso.*
- *Nombramiento del nuevo/a secretario/a general de la ONU.*
- *La Ley 36/2015, de Seguridad Nacional.*
- *Operación Inherent Resolve: Una campaña de bajo coste, baja intensidad y baja participación.*
- *Nuevos hitos en la lucha contra la explotación y abusos sexuales perpetrados por «Peacekeepers».*
- *Desarrollo espacial en América del Sur: Una historia de fracasos y llegadas tarde.*
- *El Ciclo de Inteligencia complejo: una ágil herramienta para operar en red.*
- *La transición política de Myanmar.*
- *Caucus y primarias, el largo camino hacia la Casa Blanca.*
- *Los efectos del conflicto sirio en el comercio de Líbano.*
- *Reflexiones sobre liderazgo y Fuerzas Armadas.*
- *El robo de combustible en México en el contexto del narcotráfico: Una vía alternativa de financiación.*
- *Japón y Corea del Sur, posible deshielo tras 50 años de tensiones.*
- *La crisis de migrantes y la UE: Turquía, el eterno candidato, ¿problema o solución?*
- *Constructivismo y estrategia en las Relaciones Internacionales. Parte I: Políticas nucleares de confrontación. El caso de India y Pakistán.*

- *El conflicto de Nagorno-Karabaj y la crisis de abril.*
- *Muros fronterizos en América.*
- *La analogía entre la radicalización islámica y una campaña de marketing exitosa.*
- *La estrategia Mogherini en la crisis del mediterráneo: por un enfoque político con una dimensión de seguridad.*

2.4.1.6. Monografías de la ESFAS

- *Elementos propios críticos pertenecientes al dominio de la información en un área de operaciones de ciberdefensa definida por las redes y sistemas del Ministerio de Defensa.*
- *Alcance del terrorismo yihadista. Respuesta de la comunidad internacional.*
- *Guerra híbrida.*
- *Mujeres y niños en conflictos.*
- *La Fuerza Conjunta.*
- *Ciberdefensa.*
- *Amenaza asimétrica de drones a instalaciones y unidades militares. Defensa en núcleos versus defensa en instalaciones aisladas en operaciones. Defensa electrónica frente a estos vehículos.*
- *Capacidades de las FAS para responder a la amenaza de los drones.*
- *Empleo de medios aéreos en las operaciones especiales.*
- *Los rpas como amenaza a la seguridad.*
- *Fuerzas Navales en las operaciones de contra insurgencia y anti terrorismo.*

- *La Reforma del Sector de la Seguridad en el Ámbito Marítimo. Posible contribución de las Fuerzas Navales.*
- *La Seguridad Marítima en el Sudeste Asiático ante el incremento del flujo marítimo en las próximas décadas.*
- *Problemática de la especialización y permanencia del personal de ciberdefensa. Análisis de los posibles modelos a seguir (Internalización, Externalización, Híbrido).*
- *La amenaza yihadista en el Norte de África y el Sahel.*
- *Los procesos demográficos en África y su influencia en los equilibrios geopolíticos del continente.*
- *Nueva Estrategia Europea de Seguridad.*
- *China como potencia marítima emergente.*
- *Presente y futuro de la Iniciativa 5+5 Defensa.*
- *El Golfo de Guinea. Iniciativas a desarrollar. Estudio de los posibles países con los que iniciar o aumentar las relaciones para operaciones de seguridad marítima.*
- *El conflicto sectario en Oriente Medio: sultanes contra imanes.*
- *Perspectiva de la Seguridad y Defensa en América Latina, incluyendo las relaciones entre la Organización de Estados Americanos (OEA), la Junta interamericana de Defensa (JID) y UNASUR.*
- *Evaluación de las consecuencias estratégicas del conflicto con Rusia.*
- *La crisis económica de China y su impacto en la seguridad de Asia Pacífico.*
- *Turquía: Análisis de la relación entre política interior y externa.*
- *Refuerzo de las capacidades operativas en los países del Sahel.*

- *Las capacidades del Ejército del Aire y la lucha contra el crimen organizado y el terrorismo.*
- *Efectos prácticos en el Servicio de material móvil de la centralización de la contratación.*
- *Creación de una unidad de inteligencia económica dentro de las FAS españolas.*
- *Financiación de capacidades militares en la Unión Europea.*

2.4.1.7. Traducciones al idioma inglés

- *Geopolitical Overview of Conflicts 2015.*
- *Strategic Panorama 2016.*
- *Energy and Geostrategy 2016.*
- *Spanish Defence Industry: Wealth, Technology and Security.*

2.4.2. Comisiones permanentes de investigación

Dentro del marco de la actividad investigadora del CESEDEN, las comisiones permanentes de investigación tienen el objeto de integrar un conjunto de personas, civiles y militares, expertas en las diferentes áreas de investigación y análisis, pertenecientes a la administración, universidades, instituciones, fundaciones, empresas, institutos, centros u otras organizaciones que, de una u otra manera, intervienen en la generación de ideas, propuestas o estrategias relacionadas con asuntos de seguridad y defensa.

Las comisiones constituyen grupos de asesoramiento y apoyo permanente a la investigación, especialmente orientados a los asuntos portadores de futuro que puedan aportar ideas o servir de base para los trabajos de los órganos superiores o directivos y de los estados mayores del Ministerio de Defensa que sean responsables o participen en el planeamiento de la seguridad y Defensa Nacional.

Cada una de las comisiones de investigación realiza, al menos, un taller cuyos resultados se presentan en una mesa redonda o publicación.

Con la incorporación al CESEDEN en el 2012, el IEEE se hizo cargo de gestionar las comisiones de investigación y de sus trabajos.

A continuación se detallan dichas comisiones de investigación, con expresión de su presidente:

- **Comisión de la Energía**, presidente: D. Guillermo Velarde Pinacho.

Ha elaborado los siguientes documentos:

- Documento de Trabajo 15/2015: «El futuro de la energía nuclear hacia 2020».
- Organización de la mesa redonda «El futuro de la energía», en la ETS de Ingenieros Industriales (Madrid).

- **Comisión de Geopolítica y Geoestrategia**, presidente: D. Rafael Calduch Rivera.

- **Comisión de Prospectiva**, presidente: D. Ricardo Torrón Durán.

Ha realizado dos reuniones donde se decidió crear un grupo de trabajo para elaborar un Cuaderno de Estrategia sobre «Evolución de la demografía y su incidencia en la defensa y seguridad nacional».

- **Comisión de Nuevas Tecnologías**, presidente: D. Gonzalo León Serrano.

Realizó dos desayunos de trabajo, tres reuniones y ha elaborado un documento de corta duración que ha salido publicado con el título «Soluciones tecnológicas a problemas logísticos en operaciones».

- **Comisión del Espacio**, presidente: D. Vicente Gómez Domínguez.

Ha realizado una reunión para plantear una exposición en el Parlamento nacional sobre la situación del sector

espacial, pero dada la coyuntura actual no se ha podido llevar a cabo.

- **Comisión de Inteligencia**, presidente: D. Valentín Martínez Valero.

De los trabajos de investigación realizados, se ha elaborado el Cuaderno de Estrategia «El sistema de inteligencia económica en España».

2.5. ACTOS CASTRENSES

2.5.1. Inauguraciones y clausuras del año académico

Inauguración del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez, el día 7 de septiembre de 2015, tuvo lugar el acto de inauguración del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.



Inauguración del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Inauguración del LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional

El día 14 de septiembre de 2015, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, tuvo lugar el acto de inauguración del LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional.

Inauguración del XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

El día 16 de septiembre de 2015, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, tuvo lugar el acto de inauguración del XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.

Inauguración del IX del Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

El día 21 de septiembre de 2015, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, tuvo lugar el acto de inauguración del IX Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales.



Inauguración del LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional



Inauguración del XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos



Inauguración del IX del Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales



Inauguración del IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico



Clausura del IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico



Inauguración del II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

Inauguración del IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

El día 28 de septiembre de 2015, tuvo lugar la inauguración del IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico, presidida por el secretario general de Política de Defensa, don Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín.

Clausura del IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

El día 23 de octubre de 2015 tuvo lugar el acto de clausura del IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico, presidida por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez.

Inauguración del II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

El día 26 de octubre de 2015, tuvo lugar el acto de inauguración del II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena.

Inauguración del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Norte de África-Oriente Medio

El día 2 de noviembre de 2015, tuvo lugar el acto de inauguración del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Norte de África-Oriente Medio, presidido por el secretario general de Política de Defensa, don Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín.

Inauguración de la II Fase Conjunta del Curso de Actualización para el Ascenso a comandante/capitán de Corbeta

Los días 2 y 16 de noviembre de 2015, tuvieron lugar los actos de inauguración de la primera y segunda tanda, de la II Fase Conjunta del Curso de Actualización para el Ascenso a comandante/capitán de Corbeta, presididos por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena.



Inauguración del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Norte de África-Oriente Medio



Inauguración de la segunda tanda de la II Fase Conjunta del Curso de Actualización para el Ascenso a Comandante/Capitán de Corbeta



Clausura del IX Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales



Clausura del XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos



Clausura del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Norte de África-Oriente Medio

Clausura del IX Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

El día 20 de noviembre de 2015, presidido por el director general de Infraestructura, don Eduardo Zamarripa Martínez, tuvo lugar el acto de clausura del IX Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales.

Clausura del XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

El día 23 de noviembre de 2015, presidido por la subsecretaria de Defensa, doña Irene Domínguez-Alcahud Martín-Peña, tuvo lugar el acto de clausura del XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.

Clausura del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Norte de África-Oriente Medio

El día 27 de noviembre de 2015, tuvo lugar el acto de clausura del II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Norte de África-Oriente Medio, presidido por el director general de Política de Defensa, almirante don Juan Francisco Martínez Núñez.



Clausura del XXXV Curso de Defensa Nacional, LIV Curso Monográfico y II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

Clausura del XXXV Curso de Defensa Nacional, LIV Curso Monográfico y II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

El día 2 de diciembre de 2015 tuvo lugar el acto de clausura del XXXV Curso de Defensa Nacional, LIV Curso Monográfico y II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes, presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez.

Inauguración del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

El día 12 de enero de 2016 tuvo lugar la inauguración del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, presidida por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena.

Inauguración del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

El día 18 de enero de 2016, presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez, tuvo lugar el acto de inauguración del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General.

Inauguración del LV Curso Monográfico de Defensa Nacional

El día 29 de febrero de 2016, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, tuvo lugar el acto de inauguración del LV Curso Monográfico de Defensa Nacional.

Inauguración del XXIV Curso de Alta Gestión Logística y del XII Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

El día 29 de febrero de 2016, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, tuvo lugar el acto de inauguración del XXIV Curso de Alta Gestión Logística y del XII Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.



Inauguración del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas



Inauguración del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General



Inauguración del LV Curso Monográfico de Defensa Nacional



Inauguración del XXIV Curso de Alta Gestión Logística y del XII Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero



Clausura del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General



Inauguración del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

Clausura del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

Presidido por el ministro de Defensa, don Pedro Morenés Eulate, el día 3 de marzo de 2016, tuvo lugar el acto de clausura del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General.

Inauguración del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

El día 18 de abril de 2016 tuvo lugar la inauguración del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, presidida por el secretario general de Política de Defensa, don Alejandro Enrique Alvargonzález San Martín.

Clausura del XXIV Curso de Alta Gestión Logística y del XII Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

El día 19 de mayo de 2016, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Rafael Sánchez Ortega, tuvo lugar el acto de clausura del XXIV Curso de Alta Gestión Logística y del XII Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero.

Clausura del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

El día 2 de junio de 2016 tuvo lugar la clausura del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, presidida por el ministro de Defensa, don Pedro Morenés Eulate.

Clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

El día 24 de junio de 2016 tuvo lugar la clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, presidida por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez.

Entrega de diplomas al XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Presidido por S.M. el rey Felipe VI tuvo lugar, el día 28 de junio de 2016, el acto de entrega de diplomas a los concurrentes del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas e imposición de condecoraciones a los alumnos más destacados.



Clausura del XXIV Curso de Alta Gestión Logística y del XII Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero



Clausura del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos



Clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas



Entrega de diplomas al XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

2.5.2. Acto de toma de posesión del jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos

El día 27 de noviembre de 2015, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, tuvo lugar el acto de toma de posesión del coronel don Juan Díaz Rodríguez-Valdés, como jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos.



Toma de posesión del coronel don Juan Díaz Rodríguez-Valdés, como jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos

2.5.3. Día de la Unidad, imposición de condecoraciones y despedida de personal

El día 22 de diciembre de 2015, presidido por el teniente general director del CESEDEN tuvo lugar el acto de imposición de condecoraciones concedidas al personal militar y civil del centro así como personal civil ajeno a la administración militar que por su colaboración con el CESEDEN ha sido condecorado con motivo de la Pascua Militar y onomástica de su majestad el rey.

En dicho acto también se despidió al personal que causó baja en el centro durante el año.



Imposición de condecoraciones

2.5.4. Acto de toma de posesión del director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa

El día 9 de marzo de 2016, presidido por el general de división director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, don Rafael Sánchez Ortega, tuvo lugar el acto de toma de posesión del general de brigada don Luis Meléndez Pasquín, como director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa.

2.5.5. Acto de refrendo del juramento de fidelidad a la bandera y despedida del teniente general director del CESEDEN

El día 4 de mayo de 2016, tuvo lugar el acto de refrendo del juramento de fidelidad a la bandera y despedida del teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena.



Toma de posesión del general de brigada don Luis Meléndez Pasquín, como director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa



Acto de refrendo del juramento de fidelidad a la bandera del teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena

2.5.6. Acto de toma de posesión del director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional

El día 13 de mayo de 2016, presidido por el almirante general jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez, tuvo lugar el acto de toma de posesión del teniente general don Rafael Sánchez Ortega, como director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional.



Acto de toma de posesión del teniente general don Rafael Sánchez Ortega, como director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional

2.5.7. Acto de toma de posesión del jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas

El día 30 de mayo de 2016, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Rafael Sánchez Ortega, tuvo lugar el acto de toma de posesión del general de división D. Jerónimo de Gregorio y Monmeneu, como jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.



Acto de toma de posesión del general de división D. Jerónimo de Gregorio y Monmeneu, como jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas

2.5.8. Aniversario de la proclamación de Felipe VI como rey de España

El día 17 de junio de 2016, con motivo del aniversario de la proclamación de Felipe VI como rey de España, tuvo lugar un brindis por S.M. el rey. El acto estuvo presidido por el general de brigada, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director accidental del CESEDEN.

2.6. APOYO DEL CESEDEN A LAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR OTRAS INSTITUCIONES Y ORGANISMOS

Durante el ciclo académico 2015-2016 el CESEDEN ha prestado sus instalaciones y posibilidades de apoyo para los siguientes actos:

- Presentación de la «Cátedra Nebrija-Santander en Análisis y Resolución de Conflictos» y del «*Manual de Derecho Operativo*», organizada por la Universidad de Nebrija, el día 2 de julio de 2015.

- Reunión del Instituto Choiseul, el día 3 de septiembre de 2015.
- Inauguración de la segunda edición del «Youth Mediterranean Dialogue 2015», organizado por el Consejo Atlántico Juvenil Español en colaboración con la Organización del Tratado Atlántico Norte (OTAN), el Ministerio de Defensa de España y la Embajada de Estados Unidos en España, el día 7 de septiembre de 2015.



Youth Mediterranean Dialogue 2015

- XII Curso de Gestión STIC, organizado por el Centro Criptológico Nacional (CCN), del 21 de septiembre al 1 de octubre de 2015.
- Jornada «Energías alternativas en operaciones», organizada por el Grupo Atenea, el día 6 de octubre de 2015.



Jornada "Energías alternativas en operaciones"

- Inauguración de la XL Conferencia Internacional sobre Seguridad y Defensa «Análisis de Riesgos y Amenazas a Infraestructuras Críticas», organizada por la Universidad de Nebrija, el día 8 de octubre de 2015.
- Seminario sobre «Ciberseguridad», organizada por el EMAD e Iberdrola, el día 13 de octubre de 2015.
- Jornada Informativa para Agregados de Defensa, organizada por la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL), el día 13 de octubre de 2015.
- Reunión del Grupo de Trabajo OTAN SAS-108 *Methods to Support Decision Making for Joint Fires*, organizada por la empresa E&Q engineering, del 14 al 16 de octubre 2015.
- XXVI Curso de Especialidades Criptológicas, organizado por el Centro Criptológico Nacional (CCN), del 19 de octubre al 6 de noviembre de 2015.



Inauguración XL Conferencia Internacional sobre Seguridad y Defensa "Análisis de Riesgos y Amenazas a Infraestructuras Críticas"



Jornada Informativa para Agregados de Defensa

- Reunión de Suboficiales Mayores, el día 29 de octubre de 2015.
- Presentación del libro Jerónimo de Ayanz y la Máquina de Vapor, organizada por el Ministerio de Defensa y el Ministerio de Economía y Competitividad, el día 24 de noviembre de 2015.
- Comida-conferencia-coloquio, organizada por Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE). Actuó como ponente de la conferencia don Yuri P. Korchagin, Embajador de Rusia en España, el día 25 de noviembre de 2015.
- Reunión bilateral España-OTAN 2015, organizada por la División de Estrategia y Planes del EMACON, los días 26 y 27 de noviembre de 2015.
- Comida-conferencia-coloquio, organizada por Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE). Actuó como ponente de la conferencia don Víctor Calvo-Sotelo Ibáñez-Martín, secretario de Estado de Telecomunicaciones y para la Sociedad de la Información, el día 1 de diciembre de 2015.



Don Yuri P. Korchagin, Embajador de Rusia en España



Jornada de presentación de la asociación EuroISME

- Jornada de presentación de la asociación EuroISME (*European International Society for Military Ethics*) y el libro «*La ética en las operaciones militares del s. XXI*», el día 2 de diciembre de 2015.
- Jornada técnica «El Control Financiero de los Programas de Defensa», organizada por el Grupo Atenea Seguridad Nacional, el día 11 de diciembre de 2015.
- Reunión anual de antiguos alumnos del Colegio de Defensa de la OTAN (NADEFCOL), el día 21 de diciembre de 2015.
- Presentación del libro *Diario africano* de Rafael Montero Bosch, el día 21 de diciembre de 2015.
- Jornada «La investigación relacionada con defensa en el marco de la UE: La acción preparatoria y el proyecto piloto», organizado por la Fundación Círculo, el día 27 de enero de 2016.



Jornada técnica "El Control Financiero de los Programas de Defensa"



Presentación del libro Diario africano



Jornada “La investigación relacionada con defensa en el marco de la UE: La acción preparatoria y el proyecto piloto”

- Seminario Senior STRATCOM, organizado por el Mando de Operaciones, del 15 al 19 febrero de 2016.
- Comida-conferencia-coloquio, organizada por Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE). Actuó como ponente de la conferencia don Ramón Rodríguez Arribas, expresidente emérito del Tribunal Constitucional, el día 25 de febrero de 2016.
- Jornada «Estrategia industrial y estrategia de I+D del Ministerio de Defensa», organizada por la Fundación Círculo, el día 7 de marzo de 2016.
- Jornada «Concienciación y divulgación de la política de los sistemas y tecnologías de la información y las comunicaciones del Ministerio de Defensa», organizada por el Ministerio de Defensa y la Fundación Círculo, el día 15 de marzo de 2016.



Comida-Conferencia-Coloquio de la ADALEDE: Don Ramón Rodríguez Arribas, expresidente emérito del Tribunal Constitucional



Jornada "Concienciación y divulgación de la política de los sistemas y tecnologías de la información y las comunicaciones del Ministerio de Defensa"

- Jornada técnica «Instrumentos de control de riesgos», organizada por el Grupo Atenea Seguridad Nacional, el día 17 de marzo de 2016.
- Asamblea general ordinaria de la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el día 17 de marzo de 2016.
- Jornada informativa «Federated Mission Networking (FMN)», organizada por la Jefatura CIS FAS del EMAD-JAAC, el día 5 de abril de 2016.



Jornada Informativa "Federated Mission Networking (FMN)"

- Asamblea general de la Asociación Española de Militares Escritores (AEME), el día 27 de abril de 2016.
- Seminario Targeting Conjunto I/16, organizado por el Mando de Operaciones, del 4 al 6 de mayo de 2016.
- Comida-conferencia-coloquio, organizada por Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE). Actuó como ponente de



Comida-Conferencia-Coloquio de la ADALEDE: Don Milad Atich, encargado de negocios de la Embajada de la República Árabe de Siria en España



Conferencia del director general de la Agencia de Apoyo y Adquisiciones de la OTAN (NSPA)

la conferencia don Milad Atich, encargado de negocios de la Embajada de la República Árabe de Siria en España, el día 12 de mayo de 2016.

- Conferencia del director general de la Agencia de Apoyo y Adquisiciones de la OTAN (NSPA), organizado por el Estado Mayor Conjunto (EMACON), el día 17 de mayo de 2016.
- Jornada OTAN con Industrias de Defensa, organizada por la Dirección General de Armamento y Material, el día 18 de mayo de 2016.
- Reunión bilateral España-EE.UU. (BTEC) organizada por la División de Estrategia y Planes del EMACON, los días 18 y 19 de mayo 2016.
- Reunión del Comité Director del programa Coalition Wideband Networking Waveform (COALMNW), organizado por la Subdirección General de Tecnología e Innovación de la Dirección General de Armamento y Material, del 24 al 26 de mayo 2016.



Reunión bilateral España-EE.UU.



Acto de inauguración de la XLI conferencia internacional sobre Seguridad y Defensa "El Ciberespacio"



Presentación del volumen II de la obra "Compartiendo (visiones de) Seguridad"

- Acto de inauguración de la XLI conferencia internacional sobre Seguridad y Defensa «El Ciberespacio», organizado por la Universidad de Nebrija, el día 1 de junio de 2016.
- Presentación del volumen II de la obra «Compartiendo (visiones de) Seguridad», publicación que compendia las exposiciones realizadas el 24 de noviembre de 2015 durante el «II Congreso de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD)», el día 7 de junio de 2016.
- Inauguración del curso «A Comprehensive Approach to Gender in Missions and Operations», organizado por los Ministerios de Defensa y Exteriores de España y Países Bajos en colaboración con el European Security and Defence College, el día 13 de junio de 2016.

2.7. PUBLICACIONES DEL CESEDEN

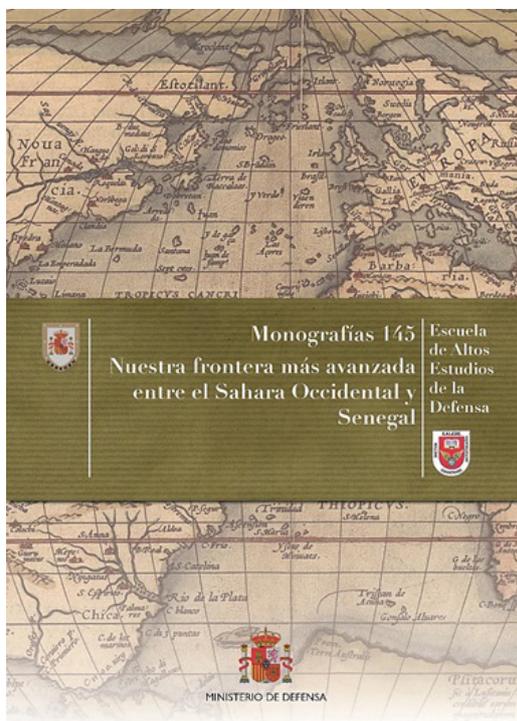
El Programa Editorial del Ministerio de Defensa, durante el ciclo académico 2015-2016, incluyó las siguientes publicaciones del CESEDEN:

- Monografías del CESEDEN
- Cuadernos de Estrategia
- Cuadernos de Historia Militar
- Panorama Estratégico
- Panorama Geopolítico de los conflictos
- Energía y Geoestrategia
- Revista del Instituto Español de Estudios Estratégicos
- Ciclo académico
- Historia Militar de España
- Libro de autor

Para atender y completar las tareas de difusión de la Cultura de Seguridad y Defensa se realiza adicionalmente la edición de las siguientes publicaciones electrónicas que pretenden abrir el espectro de nuestros lectores al ámbito nacional e internacional a través de Internet en las páginas web del CESEDEN y de sus organismos componentes:

- Boletín de Información del CESEDEN.
- Boletín semanal del IEEE.

2.7.1. Monografías



Monografía 145

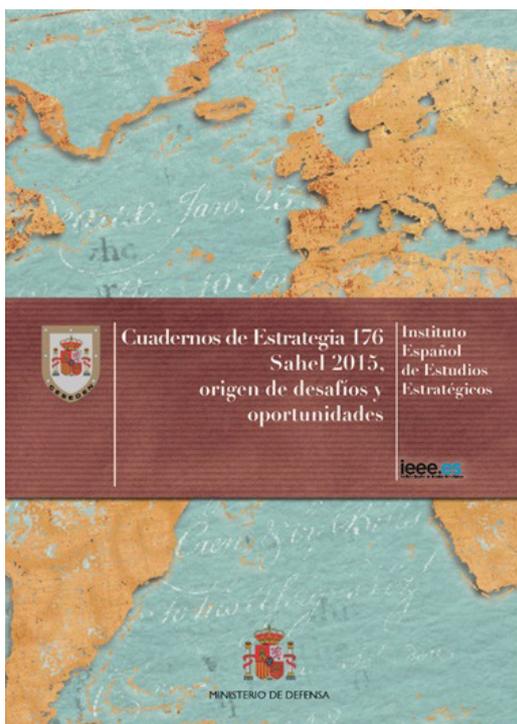
Su finalidad es difundir estudios y trabajos de interés general, realizados por los grupos de investigación, colaboradores especiales o producto de las actividades que se realizan en la ESFAS, en el CCDC y en la CEHISMI.

En este ciclo académico, salieron publicadas, en papel y en formato electrónico, las siguientes monografías:

- MG 144: África
- MG 145: Nuestra frontera aún más avanzada entre el Sáhara Occidental y Senegal
- MG 146: La industria de Defensa en España tras los consejos europeos de diciembre de 2013 y junio de 2015
- MG 147: La geopolítica líquida del siglo XXI
- MG 148: Inteligencia un enfoque integral

2.7.2. Cuadernos de Estrategia

Responsabilidad del IEEE, los cuadernos de estrategia, tienen como finalidad abordar, monográficamente y con carácter de oportunidad, cuestiones de interés relativas a la seguridad y defensa en apoyo de las áreas de interés preferente del IEEE.



Cuadernos de Estrategia 176

En el ciclo académico 2015-2016, se publicaron, en papel y en formato electrónico, los siguientes Cuadernos de Estrategia:

- CE 172: Cultura de seguridad y defensa: fundamentos y perspectivas de mejora
- CE 173: La internacional yihadista
- CE 174: Economía y geopolítica en un mundo globalizado
- CE 175: Industria española de Defensa: riqueza, tecnología y seguridad
- CE 176: Sahel 2015, origen de riesgos y amenazas para Europa

Y en formato electrónico, se publicaron:

- CE 177: UE-EE.UU: una relación indispensable para la paz y la estabilidad mundiales
- CE 178: Rusia bajo el liderazgo de Putin. La nueva estrategia rusa a la búsqueda de su liderazgo regional y el reforzamiento como actor global

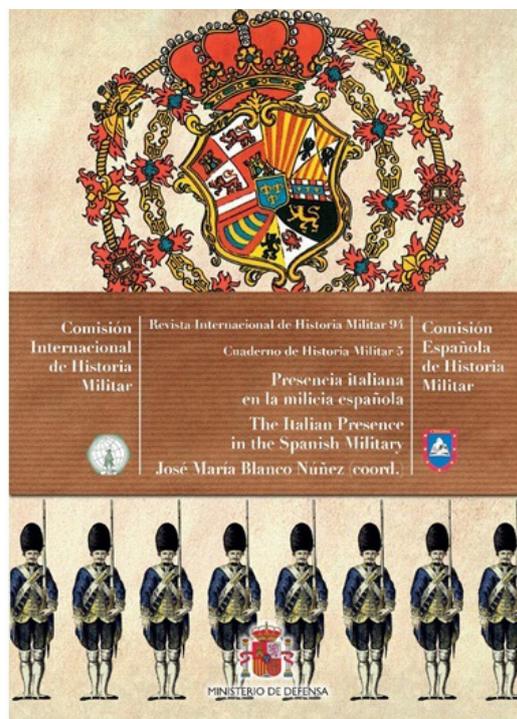
2.7.3. Cuadernos de Historia Militar

Responsabilidad de la CEHISMI, en el ciclo académico 2015-2016, se publicó, en formato electrónico, el siguiente Cuaderno de Historia Militar:

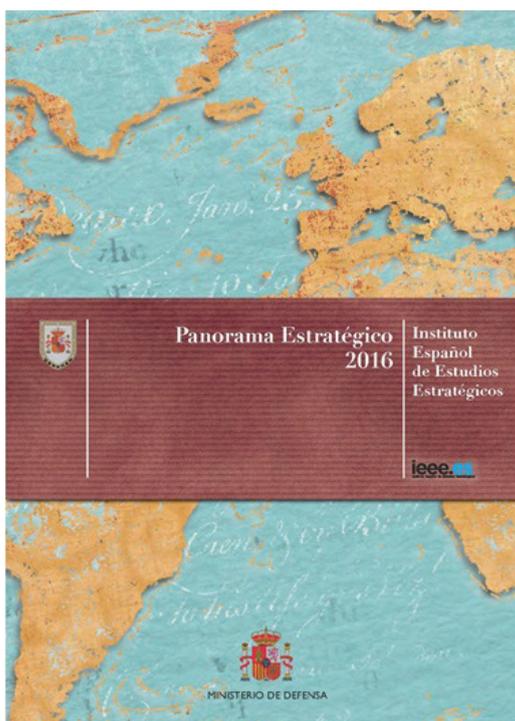
- CHM 4: XL Congreso Internacional de Historia Militar (Varna, Bulgaria): La Primera Guerra Mundial

Y en papel y en formato electrónico:

- CHM 5: Presencia italiana en la milicia española



Cuadernos de Historia Militar 5



Panorama Estratégico 2016

2.7.4. Panorama Estratégico

Responsabilidad del IEEE, el Panorama Estratégico, aborda cada año los principales ámbitos de interés y en los escenarios geográficos prioritarios para la política exterior española y de seguridad internacional, tratando de comprender mejor las causas estructurales de las crisis y los desafíos a medio y largo plazo, por medio de un riguroso estudio de marcado carácter académico.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el ciclo académico 2015-2016, se publicaron, en papel y en formato electrónico:

- Panorama Estratégico 2016

2.7.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos

El panorama geopolítico de los conflictos es responsabilidad del IEEE; de periodicidad anual analiza de forma comprensiva la situación de los principales conflictos existentes a nivel mundial y observa la evolución de los cambios en las grandes áreas geopolíticas. Cada publicación aborda diferentes conflictos hasta completar los existentes para posteriormente hacer hincapié en los más activos o los de mayor interés para España.

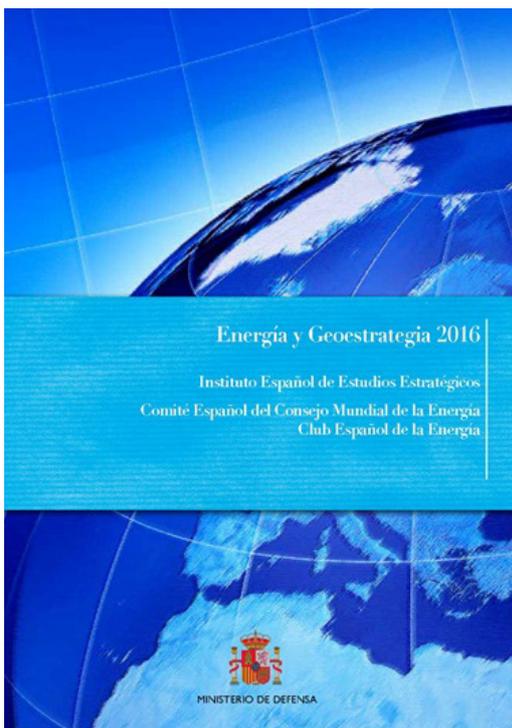
Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el ciclo académico 2015-2016, se publicó, en papel y en formato electrónico:

- Panorama Geopolítico de los conflictos 2015

Y en formato electrónico, se publicó:

- Geopolitic Overview of conflicts 2015



Energía y Geoestrategia 2016

2.7.6. Energía y Geoestrategia

El año 2014 supuso el inicio de la colaboración entre el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y el Comité Español del Consejo Mundial de la Energía (CECME) con la publicación del libro Energía y Geoestrategia 2014. El éxito de esta obra y el amplio impacto causado por un proyecto pionero en España, surgido de la voluntad de combinar el trabajo de expertos del sector desde el ámbito institucional y empresarial con el de analistas geopolíticos de Defensa, con el objetivo de proporcionar una visión multifocal e integrada del entorno estratégico que afecta a la energía, condujo a la creación de una colección permanente, con periodicidad anual.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el ciclo académico 2015-2016, se publicó, en papel y en formato electrónico:

- Energía y Geoestrategia 2016

Y en formato electrónico, se publicó:

- Energy and Geostrategy 2016

2.7.7. Revista del Instituto Español de Estudios Estratégicos

Tiene como objetivo fomentar entre los investigadores el estudio y el análisis de temas de interés relacionados con la paz, la seguridad y la defensa, a través de la publicación de artículos de carácter científico, con la finalidad de que la revista sea reconocida en los índices de impacto académico.

Es una publicación on-line con carácter semestral responsabilidad del IEEE que selecciona y publica artículos relacionados con cualquier aspecto de la seguridad y defensa. Están escritos bien por prestigiosos autores, con una larga



Revista del Instituto Español de Estudios Estratégicos

trayectoria de actividad científica en ese ámbito, bien por jóvenes investigadores, que publican sus primeros trabajos en revistas académicas.

En el ciclo académico 2015-2016, se publicaron los números 5, 6 y 7 de dicha revista.

2.7.8. Ciclo académico

En este ciclo académico se publicó, en formato electrónico, el «Ciclo académico 2014-2015».

Esta publicación fue enviada electrónicamente a la lista de suscriptores abonados.

2.7.9. Historia Militar de España

En este ciclo académico se publicó, en papel y en formato electrónico, el Tomo IV, volumen II de la obra Historia Militar de España: «Del desastre del 98 a 1975».

2.7.10. Libro de autor

En el ciclo académico 2015-2016 se publicó, en papel y en formato electrónico el libro de autor «La arquitectura de seguridad europea: un sistema imperfecto e inacabado».

2.7.11. Boletín de información

Tiene como finalidad reflejar con exactitud las actividades académicas realizadas en el CESEDEN y anunciar aquellas otras que está previsto celebrar en un corto espacio de tiempo. Todo ello con el objetivo de contribuir a la difusión de la cultura española de seguridad y defensa.



El CESEDEN les anuncia la publicación de su Boletín de Información número 364 con la información académica, de investigación y editorial correspondiente al mes de abril de 2016.

1. ACTIVIDADES DEL CESEDEN DURANTE EL MES DE ABRIL

- [III Curso para profesores de la Comunidad Autónoma de Madrid \(CAM\)](#)
- [Visita de alumnos y profesores de la Universidad Internacional Schiller al CESEDEN-IEEE](#)
- [Actividad del IEEE en el Tribunal de Cuentas de la Unión Europea, Luxemburgo](#)
- [Inauguración del I Curso del IEEE "La cultura de la paz, la seguridad y la defensa: Una necesidad compartida. \(Murcia\)](#)
- [Clausura del III Curso de formación del profesorado de la Comunidad de Madrid](#)
- [Visita al BIEM III de Bétera por parte de alumnos de enfermería de la Universidad Rovira i Virgili de Tarragona](#)

2. RELACIÓN DE ACTIVIDADES DE DIFUSIÓN DE LA CULTURA DE SEGURIDAD Y DEFENSA.

- [Actividades con la participación de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas \(ESESA\).](#)
- [Actividades con la participación del Instituto Español de Estudios Estratégicos \(IEEE\).](#)

3. PRÓXIMAS ACTIVIDADES DEL CESEDEN.

[Próximas actividades del CESEDEN](#)

4. NOVEDADES EDITORIALES DEL CESEDEN.

- a) Boletín de Información del CESEDEN número 363.
Título: [Boletín de Información número 363](#)
Autor: Secretaría General.



Boletín de Información del CESEDEN

El Boletín de información del CESEDEN, es una publicación on-line con carácter mensual, que contiene la siguiente información:

- Relación de las actividades singulares celebradas en el CESEDEN a lo largo del mes vencido.
- Transcripciones o resúmenes de las actividades académicas de tarde y cualquier otra impartida en los diferentes cursos del centro celebradas a lo largo del mes vencido.
- Programa de actividades previstas para el mes próximo.
- Relación de actividades de difusión de la cultura de seguridad y defensa realizadas a nivel nacional por personal del CESEDEN.
- Programa de actividades de difusión de la cultura de seguridad y defensa a realizar a nivel nacional en las que participa personal del CESEDEN.

Esta publicación es enviada electrónicamente a la lista de suscriptores abonados.

Durante este ciclo académico se publicaron los números del 356 al 366.

2.7.12. Boletín de novedades del IEEE

Responsabilidad del IEEE, tiene como finalidad alertar a la comunidad científica tanto de las principales novedades recibidas por el IEEE en el campo de la actualidad estratégica, como de las actividades de interés que está previsto realizar en este campo.

Publicación on-line con carácter semanal, responsabilidad del IEEE que contiene los siguientes tipos de documentos.

- Documentos de análisis realizados por personal del CESEDEN.

- Documentos informativos realizados por personal del CESEDEN
- Documentos de opinión realizados por colaboradores externos
- Documentos marco realizados por personal del CESEDEN y colaboradores externos

Esta publicación es enviada electrónicamente a la lista de suscriptores abonados.

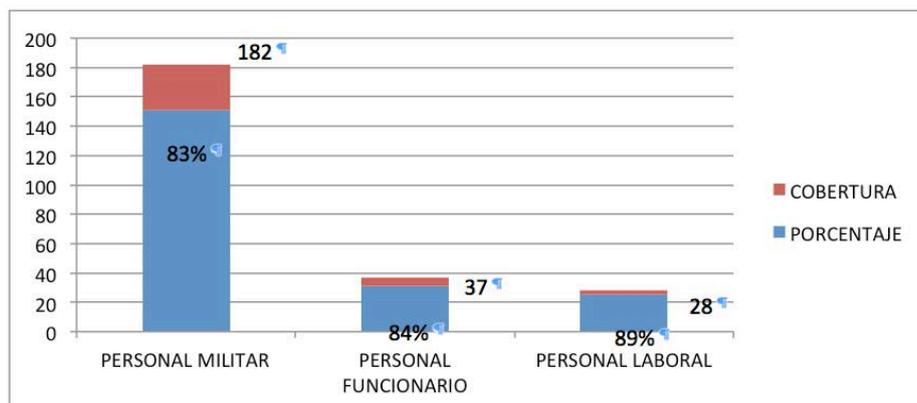
2.7.13. Accesibilidad de las publicaciones

El CESEDEN mantiene actualizada su página web (www.defensa.gob.es/ceseden/) y su intranet, donde se pueden consultar estas publicaciones.

2.8. RECURSO DE PERSONAL

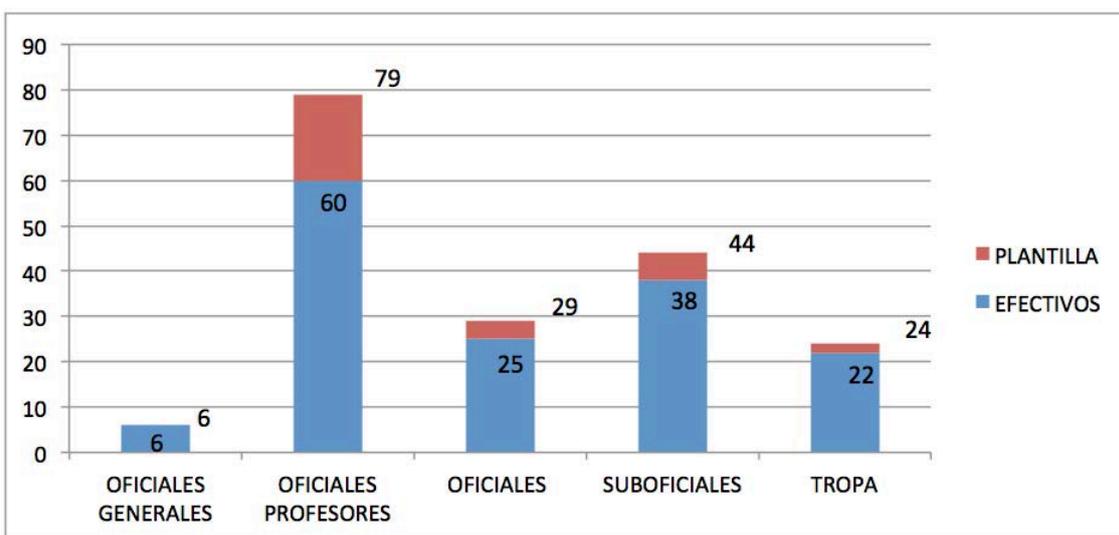
En relación con el personal, las relaciones de puestos de trabajo para el centro y su cobertura media durante el ciclo académico 2015-2016 ha sido la siguiente:

	PERSONAL MILITAR	PERSONAL FUNCIONARIO	PERSONAL LABORAL
PLANTILLA	182	37	28
COBERTURA	83%	84%	89%



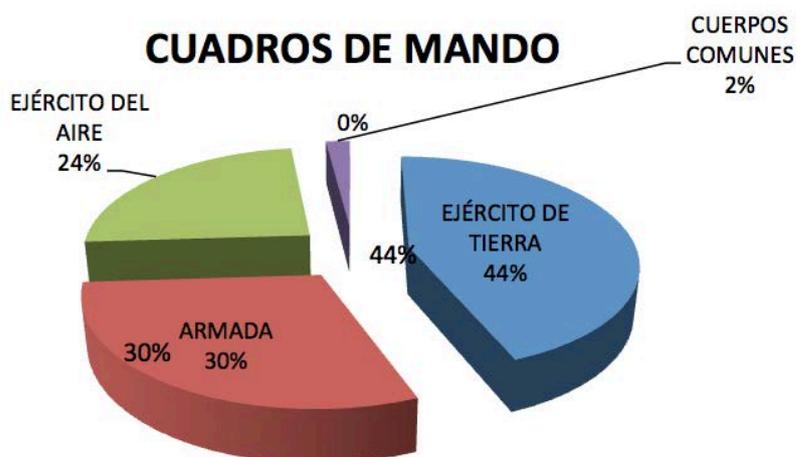
Si se analiza en detalle la cobertura del personal militar, el resultado es el siguiente:

	OFICIALES GENERALES	OFICIALES PROFESORES	OFICIALES	SUBOFICIALES	TROPA
PLANTILLA	6	79	29	44	24
EFFECTIVOS	6	60	25	38	22
PORCENTAJE	100%	76%	83%	86%	92%

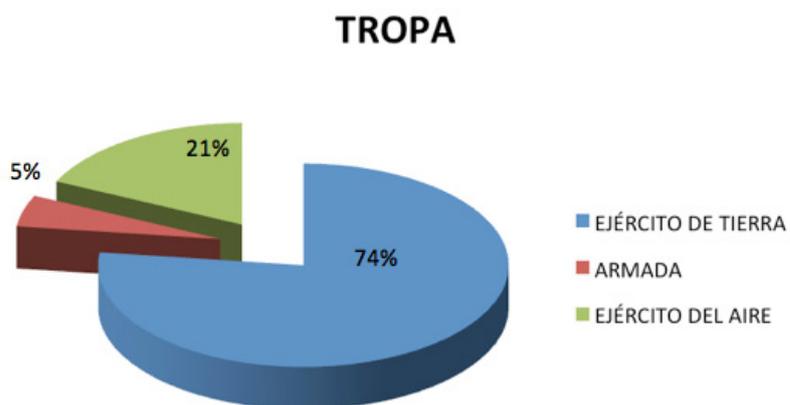


Por Ejércitos su distribución ha sido:

CUADROS DE MANDO	
EJÉRCITO DE TIERRA	44%
ARMADA	30%
EJÉRCITO DEL AIRE	24%
CUERPOS COMUNES	2%



TROPA	
EJÉRCITO DE TIERRA	74%
ARMADA	5%
EJÉRCITO DEL AIRE	21%



2.9. RECURSO ECONÓMICO

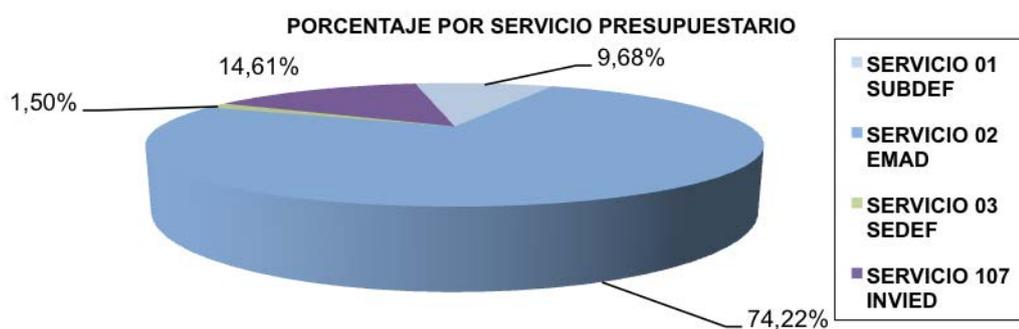
2.9.1. Ejecución presupuestaria

Durante el ciclo académico 2015-2016 se alcanzó una ejecución de los créditos asignados del 91,67%.

2.9.2. Créditos gestionados

Los créditos han sido recibidos de los siguientes servicios presupuestarios:

- 01 MINISDEF-SUBDEF
- 02 EMAD
- 03 SEDEF
- 107 INVIED



Los créditos recibidos responden a los siguientes conceptos presupuestarios:

Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 01» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 223 «Transportes»
- 226.06 «Reuniones, conferencias y cursos»

- 227.06 «Estudios y trabajos técnicos»
- 230 «Indemnización por razón del servicio»
- 488 «Ayudas a alumnos extranjeros en centros docentes de las FAS»

Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 02» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 212 «Mantenimiento de edificio y otras construcciones»
 - 213 «Mantenimiento de maquinaria, instalaciones y utillaje»
 - 214 «Mantenimiento de elementos de transporte»
 - 215 «Mantenimiento de mobiliario y enseres»
 - 216 «Mantenimiento de equipos para proceso de la información»
 - 220.00 «Material de oficina no inventariable»
 - 220.01 «Prensa, revistas, libros y otras publicaciones»
 - 220.02 «Material informático no inventariable»
 - 221.01 «Agua»
 - 221.02 «Gas»
 - 221.03 «Combustible»
 - 221.04 «Vestuario»
 - 221.05 «Alimentación»
 - 221.11 «Suministros, repuestos, maquinaria, utillaje y elementos de transporte»
 - 221.12 «Suministros material electrónico, eléctrico y comunicaciones»
-

- 221.99 «Otros suministros»
- 222.01 «Postales y mensajerías»
- 225.02 «Locales»
- 226.02 «Publicidad y propaganda»
- 226.06 «Reuniones, conferencias y cursos»
- 226.11 «Gastos protocolarios y representativos derivados de actos institucionales»
- 227.06 «Estudios y trabajos técnicos»
- 227.99 «Trabajos realizados por otras empresas»
- 229.00 «Otros gastos de vida y funcionamiento»
- 230 «Dietas»
- 231 «Locomoción»
- 232 «Traslado»
- 233 «Otras indemnizaciones»
- 660 «Inversiones militares asociadas al funcionamiento operativo de los servicios: adquisición de mobiliario y enseres».

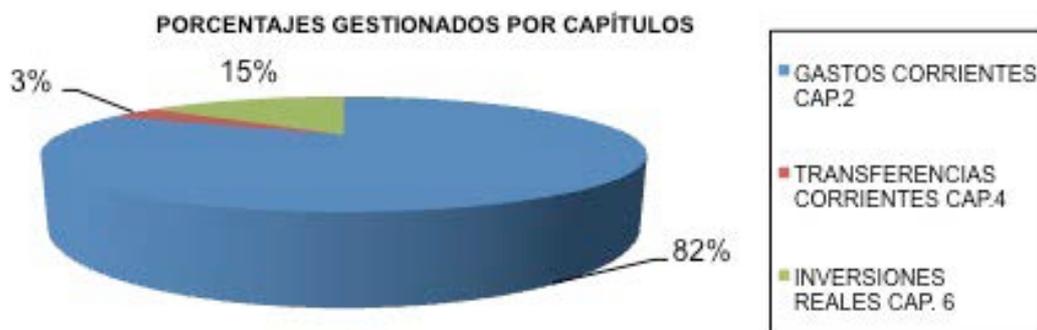
Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 03» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 212 «Edificios y otras construcciones»
- 226.06 «Reuniones, conferencias y cursos»

Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 107» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 650 «Inversiones militares en infraestructuras y otros bienes»

La distribución de los créditos por capítulos ha sido la siguiente:

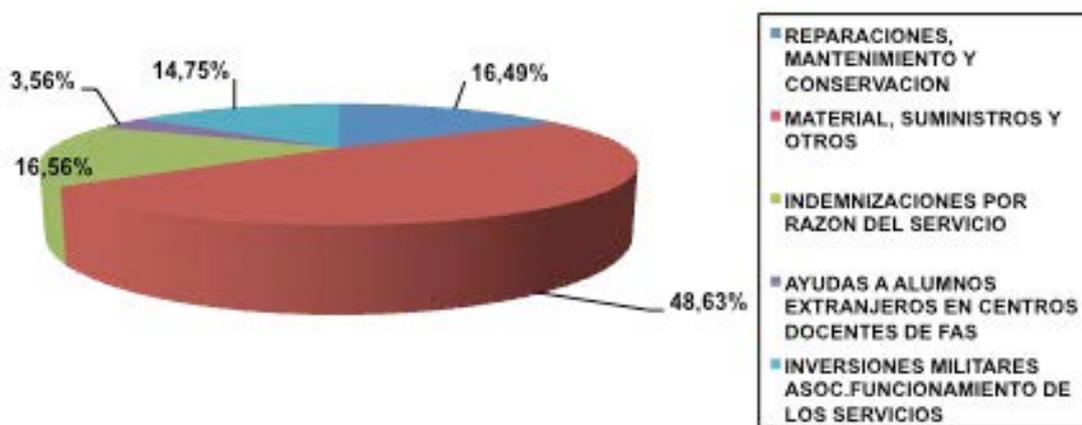


Se han empleado todas las medidas de control del gasto derivado de la aplicación del Programa Permanente de Eficiencia y Economía de gasto aprobado por el secretario de Estado, la Instrucción 3/12 de JEMAD y la IG 60-02 Medidas de austeridad para el CESEDEN, así como una mayor eficiencia a la hora de redistribuir los créditos recibidos.

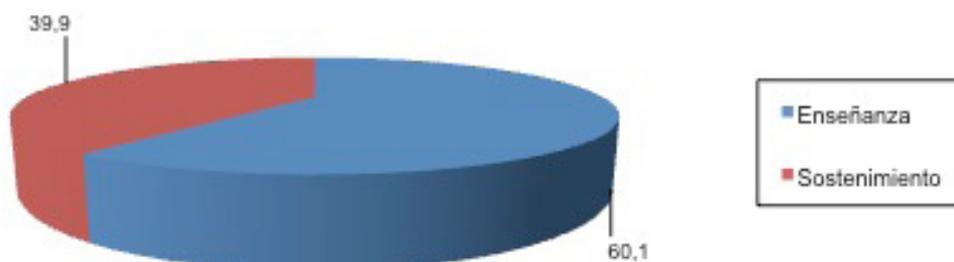
2.9.3. Distribución de los créditos asignados

Los créditos gestionados se pueden clasificar por artículos o por programas de gasto:

Distribución del presupuesto asignado por artículos

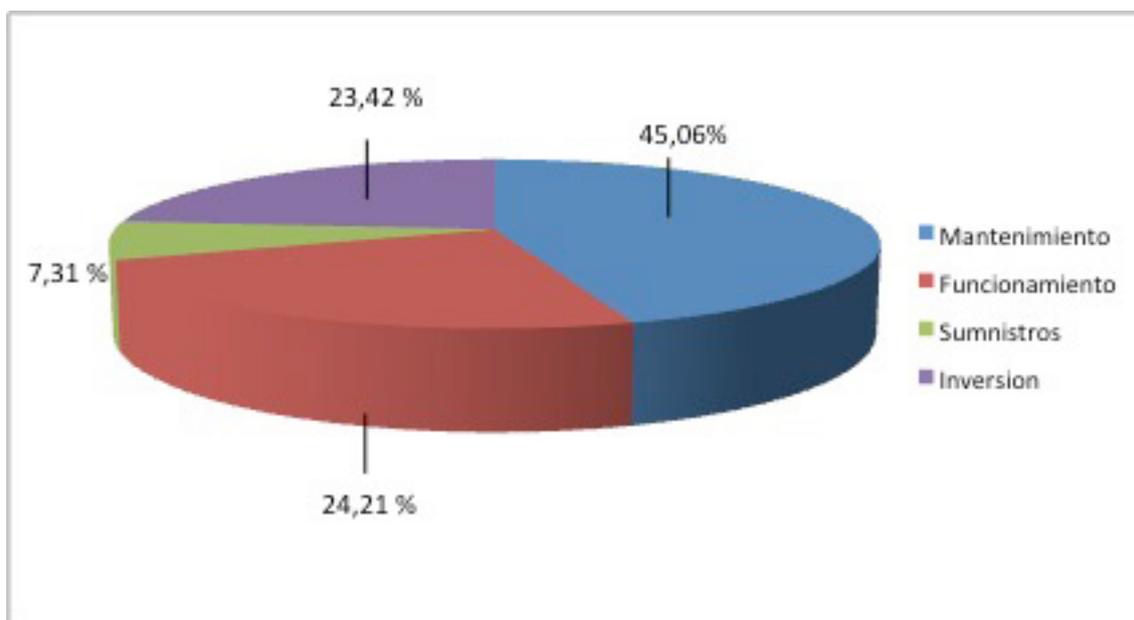


Distribución del presupuesto asignado por programas de gasto



Los gastos directamente relacionados con enseñanza y que se reflejan en el Plan de Actividades, representaron un 60,1% del total de los créditos gestionados, procediendo estos créditos de los siguientes conceptos presupuestarios: 220.00, 220.02, 222.01, 226.02, 226.06, 226.11, 227.00, 227.06, 230, 231, 233 y 488.

Los gastos de sostenimiento han representado el 39,9% del presupuesto, distribuyéndose de la siguiente forma:



2.9.4. Procedimientos de contratación de empleados

Los procedimientos de contratación realizados durante el ciclo académico han sido los siguientes:

- Contratos menores
- Contratos adjudicados mediante procedimiento negociado con y sin publicidad
- Contratos adjudicados por procedimiento abierto
- Contratos derivados de acuerdos marco
- Indemnizaciones por razón del servicio: comprende todo el artículo 23 (comisiones de servicio, traslados de residencia y asistencias)
- Convenios de colaboración con universidades y otras corporaciones públicas y privadas

2.10. ACTIVIDADES DE LA JEFATURA DE APOYO Y SERVICIOS

Durante el ciclo académico 2015-2016 la Jefatura de Apoyo y Servicios del Centro, ha continuado desarrollando sus cometidos tanto de mantenimiento en las instalaciones, como de apoyo técnico, de apoyo al personal, sanitario, etc., necesarios para el correcto funcionamiento de las actividades docentes que se realizan en él, así como de otras actividades externas.

Los trabajos realizados son los expuestos a continuación y ejecutados por las secciones siguientes:

2.10.1. Sección de apoyo técnico

Durante el ciclo académico 2015-2016, además de los trabajos especificados en los apartados siguientes, se han llevado a cabo los siguientes trabajos extraordinarios, sin menoscabo de la operatividad:

- Sustitución la electrónica de red
- Instalación de la red wifi corporativa con cobertura en todo el centro
- Migración del sistema operativo de todos los equipos del centro de Windows 7 a Windows 10

- Actualización del sistema operativo de los TOTEM
- Traslado del rack de control de medios audiovisuales

2.10.1.1. Informática

El personal de informática, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

TRABAJO REALIZADO	Nº
CAMBIO DE SISTEMA OPERATIVO DE SERVIDORES	490
ALTAS ORDENADORES	58
ALTAS MONITORES	45
ALTAS PERSONAL ACCESO A RED	322
BAJAS PERSONAL ACCESO RED	310
GRABACIONES CD/DVD	1.662
RESOLUCIONES DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	683

2.10.1.2. Medios audiovisuales

El personal de medios audiovisuales, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

TRABAJO REALIZADO	Nº
INSTALACIONES A PETICIÓN	217
VIDEOCONFERENCIAS	18
GRABACIONES DE ACTOS	98
TRADUCCIÓN SIMULTÁNEA	10
COMPROBACIÓN DE MEDIOS SEGUN INSTRUCCIÓN GENERAL	110
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	28

2.10.1.3. Artes gráficas, cartografía y fotografía

El personal de artes gráficas, cartografía y fotografía, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

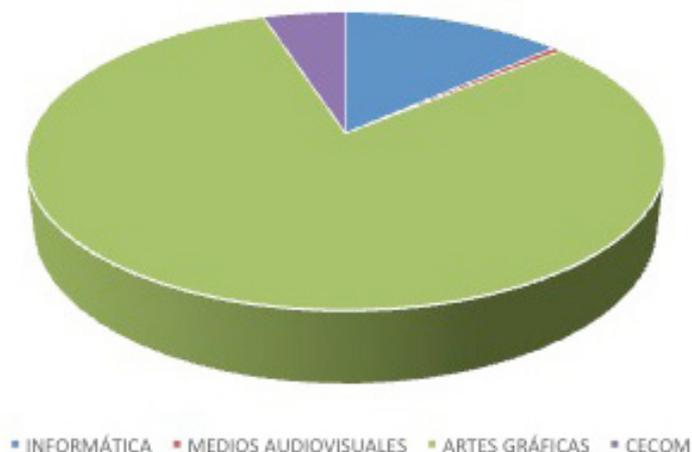
TRABAJO REALIZADO	Nº
GRABACIÓN DE OBJETOS VARIOS	2.257
ENCUADERNACIONES	8.361
TRABAJOS SOBRE A4 (HOJAS)	67.242
TRABAJOS SOBRE A3 (HOJAS)	6.320
DISEÑO Y MAGUETACIÓN (HORAS)	915
REPORTAJES FOTOGRÁFICOS	432
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	4.141

2.10.1.4. Centro de comunicaciones

El personal del centro de comunicaciones, durante este ciclo académico, ha realizado los siguientes trabajos:

TRABAJO REALIZADO	Nº
LÍNEA TELEFÓNICA FIJA (SUSTITUCIÓN/REPARACIÓN)	127
LÍNEA TELEFÓNICA MÓVIL (ACTUACIONES SOBRE LÍNEA Y TERMINAL)	371
INSTALACIONES CABLEADO (ROSETAS)	31
MANTENIMIENTO GUÍA TELEFÓNICA (CAMBIOS)	346
MENSAJERÍA	2.400
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	255

RESOLUCIÓN PETICIONES DISCRECIONALES



2.10.2. Sección de apoyo al personal e instalaciones

2.10.2.1. Mantenimiento

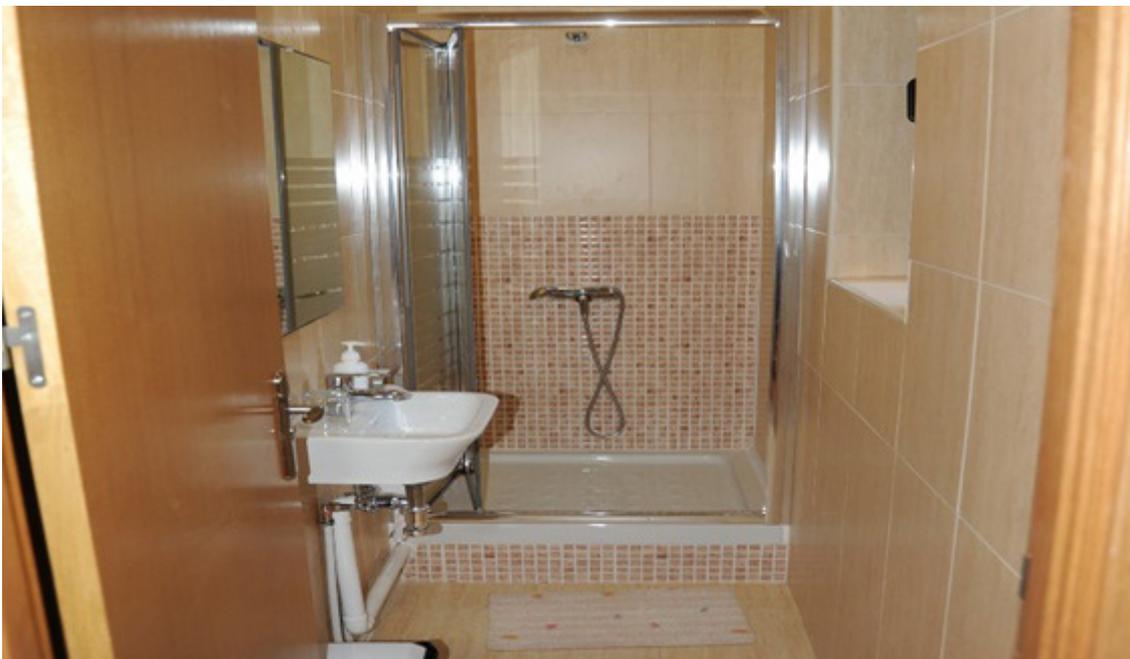
Durante este ciclo académico, la sección de apoyo a instalaciones, realizó en el centro 868 apoyos, que por talleres se contabilizaron de la siguiente manera:

TALLERES	Nº
ALBAÑILERÍA	16
CARPINTERÍA	88
FONTANERÍA	55
PINTURA	6
ELECTRICIDAD	236
CRISTALERÍA	8
OTROS	459



Cabe destacar las obras realizadas en el CESEDEN como:

- Transformación de un cuarto de la 2º planta del edificio JAS en vestuario VIP, mediante la instalación de ducha y lavabo.



Transformación de un cuarto de la 2º planta del edificio JAS en vestuario VIP, mediante la instalación de ducha y lavabo

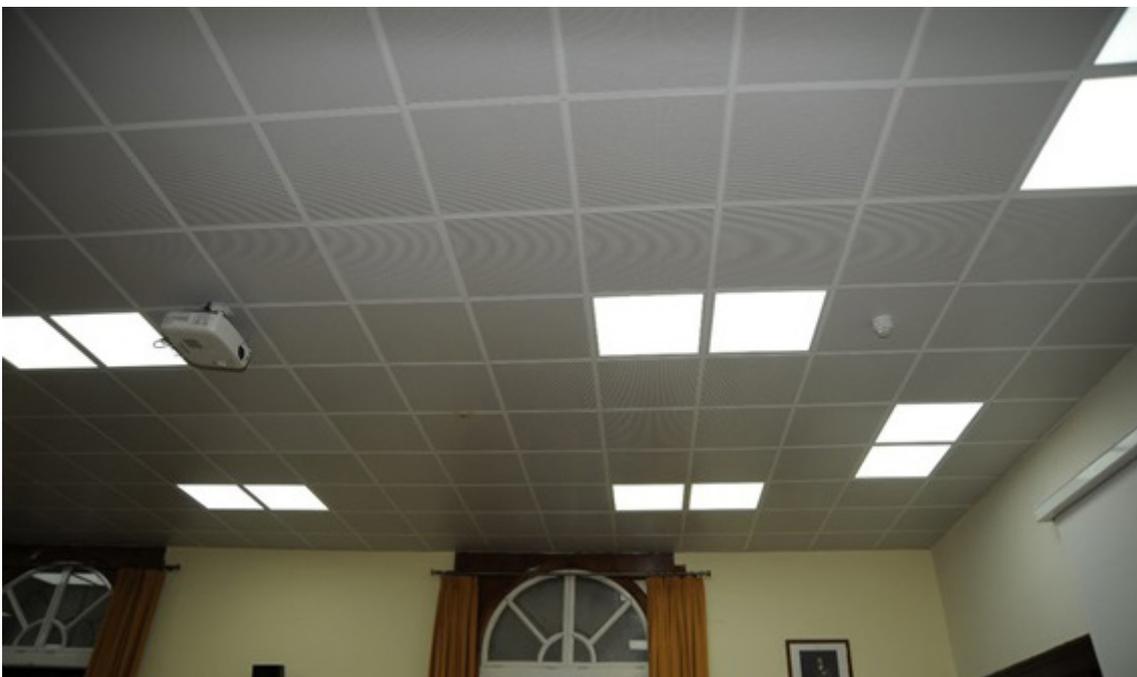


Transformación de un cuarto de la 2º planta del edificio JAS en vestuario VIP

- Colocar un techo técnico nuevo y sustitución de pantallas fluorescentes por pantallas de led blanca en el aula n° 3.



Instalación de techo técnico nuevo en el aula n° 3



Sustitución de pantallas fluorescentes por pantallas de led blanca en el aula n° 3

- Saneamiento y pintado del pasillo del CCDC, e instalación de nuevas regletas de focos para cuadros de los directores del CESEDEN.



Saneamiento y pintado del pasillo del CCDC



Instalación de nuevas regletas de focos para cuadros de los directores del CESEDEN

- Saneamiento de cornisas, limpieza y pintado de parte de la fachada del edificio que da a la calle Zurbano.



Saneamiento de cornisas, limpieza y pintado de la fachada

- Mejoras y sustitución de los conductos del aire acondicionado del ala este de la 2ª planta del edificio de la JAS.

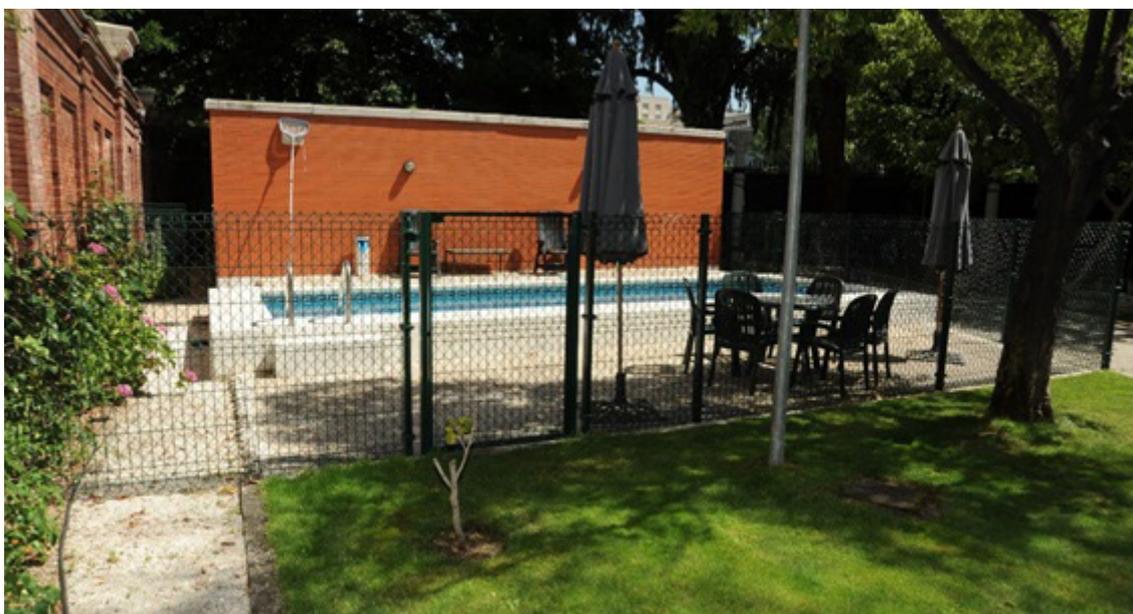


Mejoras y sustitución de los conductos del aire acondicionado del ala este de la 2ª planta del edificio de la JAS

- Saneamiento, limpieza y pintado, así como sustitución de carpintería metálica de hierro por aluminio de los tres ventanales con terraza de la fachada principal del edificio a paseo de la Castellana.

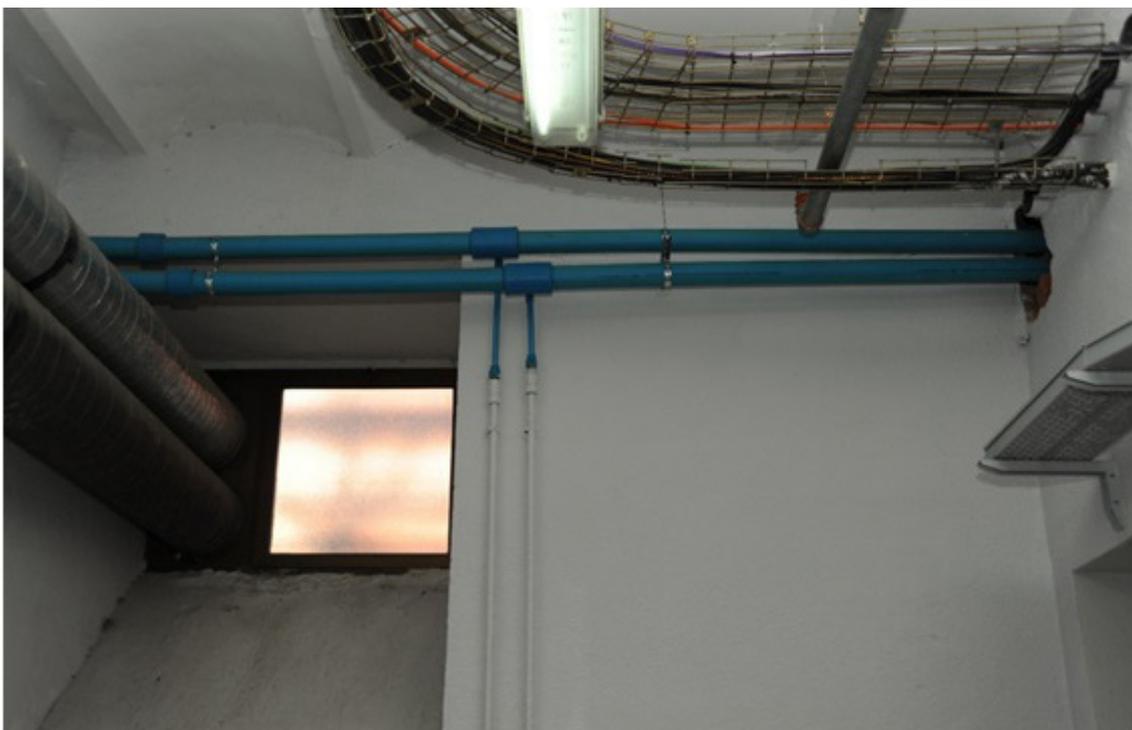


Remodelación de los ventanales con terraza de la fachada principal del edificio



Instalación de vallado de cerramiento de seguridad en la piscina de los jardines del pabellón de carga del DICESEDEN

- Instalación de vallado de cerramiento de seguridad en la piscina de los jardines del pabellón de cargo del DICESEDEN.
- Sustitución de tuberías de calefacción de hierro por tuberías PPR y colocación de llaves de corte, en la planta sótano del edificio principal.



Sustitución de tuberías de calefacción de hierro por tuberías PPR y colocación de llaves de corte, en la planta sótano del edificio principal

- Reforma y acondicionamiento de cuarto de audiovisuales para traslado de equipos y servidores.
- Impermeabilización de cornisas y tejados en el pabellón de cargo del DICESEDEN.
- Sustitución de 18 persianas de PVC del ala este de la 2ª planta del edificio JAS por persianas de aluminio y sustitución en todos los edificios de cristales curvos rotos pintados de rojo por equivalentes de chapa metálica.
- Reconstrucción de balaustradas en la calle Bretón de los Herreros.



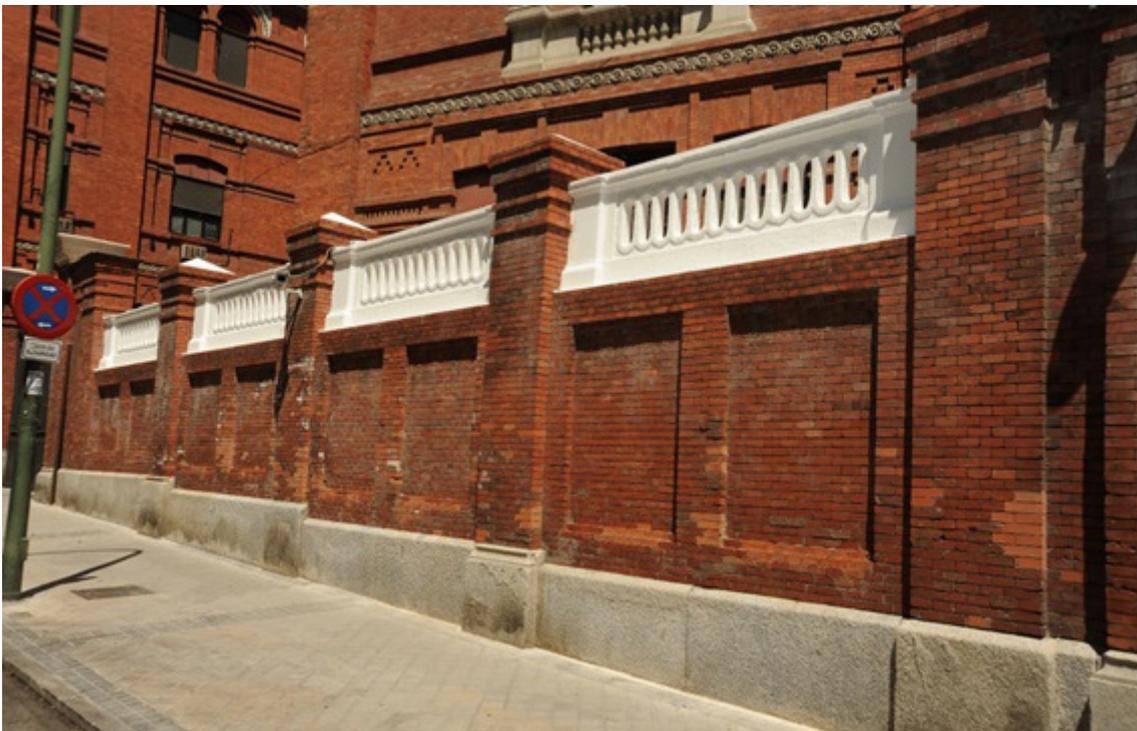
Reforma y acondicionamiento de cuarto de audiovisuales para traslado de equipos y servidores



Impermeabilización de cornisas y tejados en el pabellón de cargo del DICESEDEN



Sustitución persianas y cristales rotos



Reconstrucción de balastradas en la calle Bretón de los Herreros

- Pintado de las escaleras de emergencia situadas en los patios de Bretón y Zurbano.



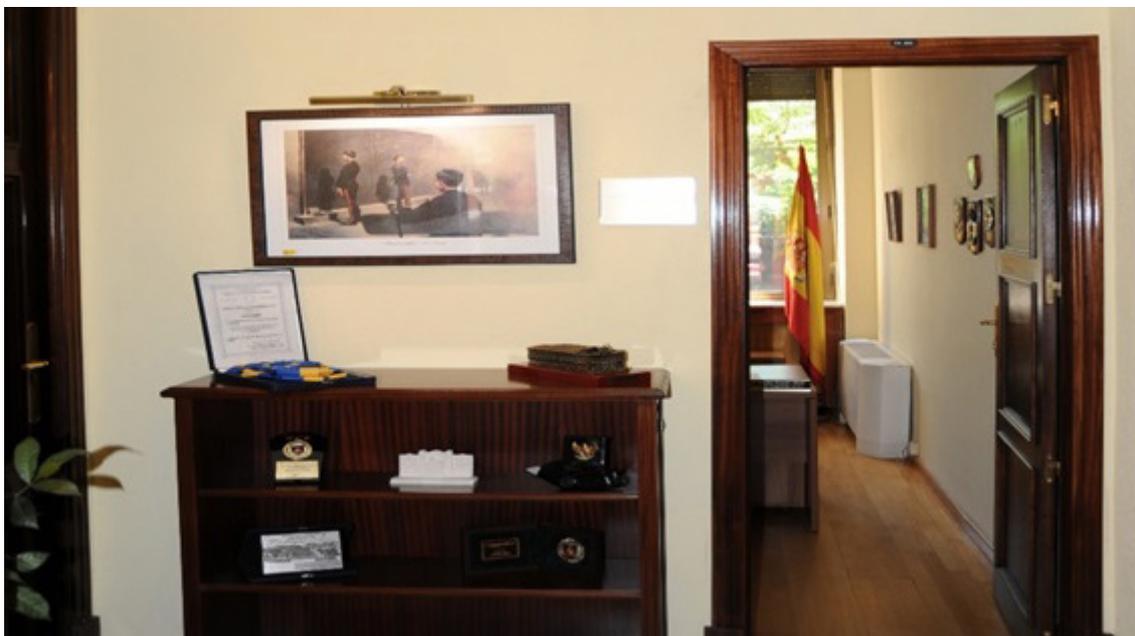
Pintado de las escaleras de emergencia situadas en los patios de Bretón y Zurbano

- Reconstrucción y pintado de las columnas de la valla de cerramiento en el paseo de la Castellana.



Reconstrucción y pintado de las columnas de la valla de cerramiento en el paseo de la Castellana

- Reforma de despachos de la secretaría general mediante la colocación de tabique de pladur, puerta e iluminación.



Reforma de despachos de la Secretaría General

- Instalación de ventiladores en las habitaciones del ala oeste de la 2ª planta de la JAS.



Instalación de ventiladores

- Instalación de líneas de vida en los tejados de los edificios del centro.



Instalación de líneas de vida en los tejados de los edificios del Centro

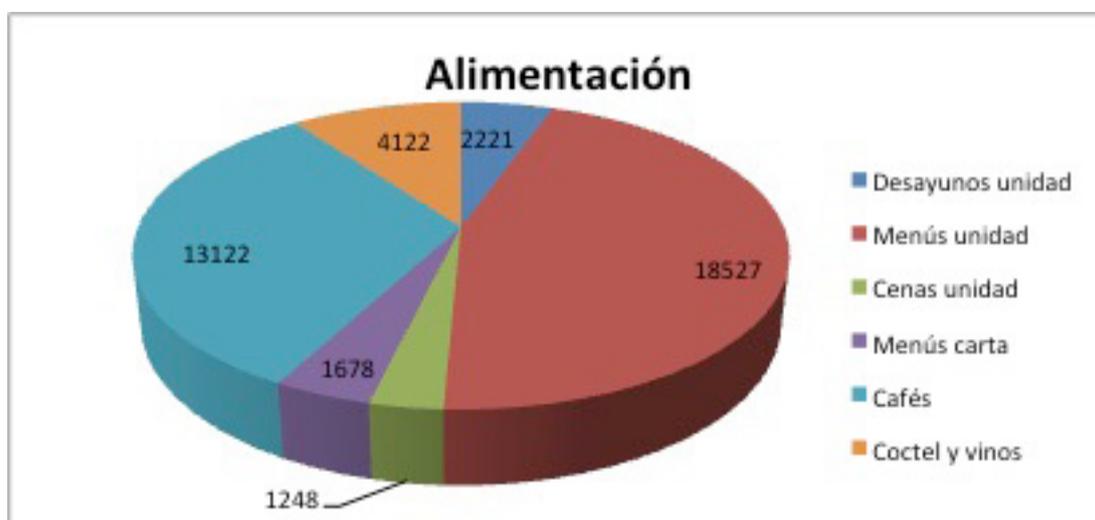
- Sustitución del colector de retorno de la sala de calderas.



Sustitución del colector de retorno de la sala de calderas

2.10.2.2. Alimentación

SERVICIO SOLICITADO	Nº
DESAYUNOS UNIDAD	2.221
MENÚS DEL DÍA	18.527
CENAS UNIDAD	1.248
MENÚS ESPECIALES	1.678
CAFÉS	13.122
VINO ESPAÑOL/CÓCTEL	4.122

**2.10.2.3. Vehículos****Medios propios**

Los servicios que se realizaron con los vehículos y personal del centro fueron los siguientes:

VIAJES	Nº	VEHÍCULOS	KM
LA GRANJA (SEGOVIA)	2	2	712
BURGOS	1	1	529
ZAMORA	1	1	653
ÁVILA	4	4	906

VIAJES	Nº	VEHÍCULOS	KM
SEGURA DE LA SIERRA (JAÉN)	1	2	1.454
JAÉN	6	1	4.458
TOTAL			8.712

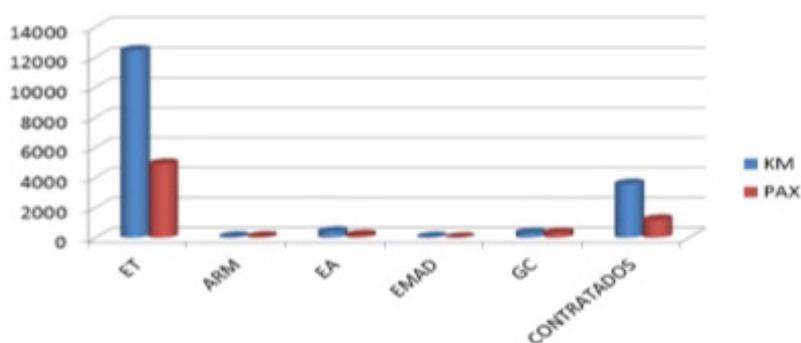
DELEGACIONES	VEHÍCULOS	DÍAS	KM
NADEFCOL	1	3	83
COLOMBIA	1	5	147
TÚNEZ	1	6	160
ARGELIA	1	4	235
NADEFCOL	1	2	38
PERÚ	1	4	83
JORDANIA	1	5	252
TOTAL			998

SERVICIOS DISCRECIONALES	KM
584	27.172



Apoyos recibidos de autobuses

ORGANISMO	N°	KM	N° PAX
EJÉRCITO DE TIERRA	149	12.450	4.908
ARMADA	2	58	71
EJÉRCITO DEL AIRE	5	400	175
EMAD	1	40	2
GUARDIA CIVIL	7	320	350
CONTRATADOS	27	3.570	876
TOTAL	191	16.838	6.382



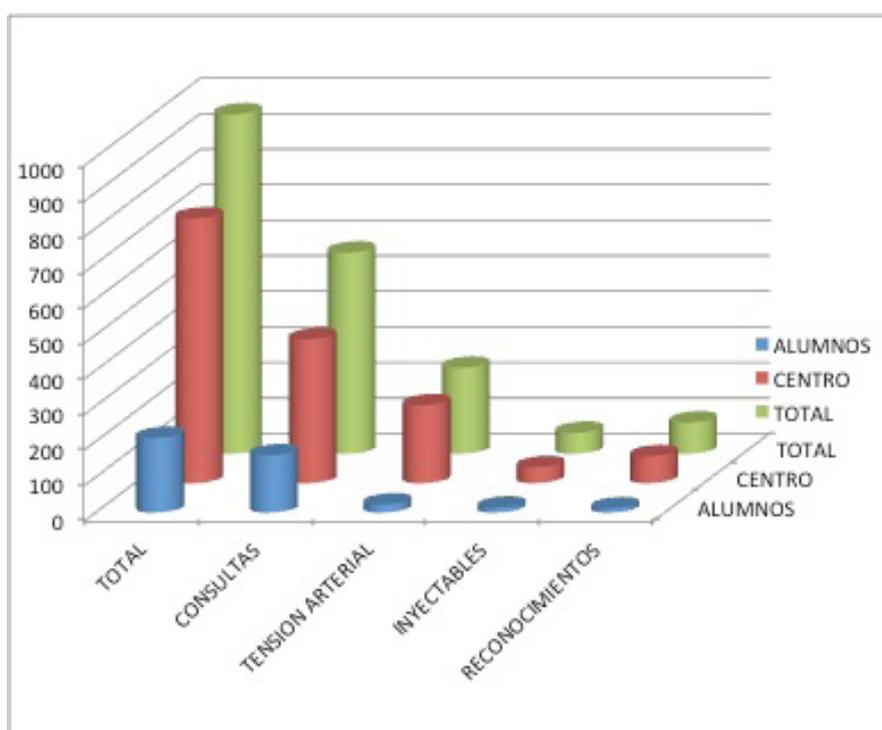
2.10.2.4. Servicio de peluquería

SERVICIOS	N°
SERVICIOS A PERSONAL DESTINADO EN EL CENTRO	1.070
SERVICIOS A ALUMNOS	640



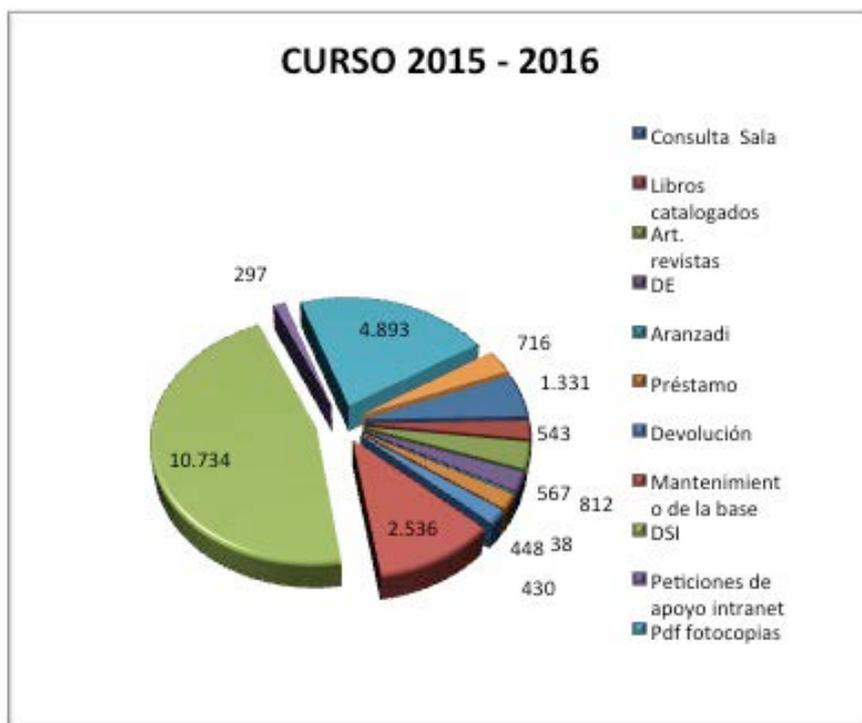
2.10.3. Sección de sanidad

SERVICIOS PRESTADOS	PERSONAL CENTRO	ALUMNOS	TOTAL
CONSULTA MÉDICA	405	161	566
TENSIÓN ARTERIAL	219	23	242
I.M./VACUNAS	45	14	59
RECONOCIMIENTOS CURSOS PAEF/PAFA/.....	76	12	88
TOTAL DE PACIENTES/PERSONAS ASISTIDOS	745	210	955

**2.10.4. Biblioteca**

SERVICIOS REALIZADOS	Nº
CONSULTAS SALA DE LECTURA	1.331
LIBROS CATALOGADOS EN BASE DE DATOS	543
ARTÍCULOS DE REVISTA CATALOGADOS EN BASE DE DATOS	812
DOCUMENTOS ELECTRÓNICOS CATALOGADOS EN BASE DATOS (DE)	567

SERVICIOS REALIZADOS	N°
ARANZADI	38
PRÉSTAMO	448
DEVOLUCIÓN	430
ACTUALIZACIÓN INTRANET	2.536
DISTRIBUCIÓN SELECTIVA DE INFORMACIÓN	10.734
PETICIONES APOYO INTRANET	297
ENVIO DE DOCUMENTOS EN PDF	4.893
APORTACIONES A LA RED DE BIBLIOTECAS DE DEFENSA	716



3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS)

La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas ha elaborado esta Memoria del ciclo académico 2015-2016 teniendo en cuenta que durante el mismo se han impartido el XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS), que por segunda vez se ha convalidado con el Máster Oficial en «Política de Seguridad y Defensa Internacional» de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), el XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG), el IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS) y la II Fase Conjunta del Curso de Actualización para el Ascenso al Empleo de comandante/capitán de Corbeta para todos los Oficiales de las Fuerzas Armadas y del Cuerpo de la Guardia Civil. Además, después de la integración de la antigua EALEDE en la ESFAS como Departamento de Diplomacia y Cultura de Defensa (DDCD) a principios de año, la ESFAS impartió los cursos de este departamento.

En la memoria, tras una breve introducción sobre misión, estructura y medios de la escuela durante el periodo, se recoge de forma sistemática lo más relevante de cada curso.

Posteriormente, se abordan asuntos relativos a líneas de investigación, áreas de innovación y colaboración con otras Escuelas de Estado Mayor.

Finaliza la memoria con unas consideraciones donde se abordan aquellos aspectos de carácter general que pudieran mejorar el proyecto pedagógico de la escuela y que afectan de forma directa a su misión como es la búsqueda de la excelencia en la Enseñanza de Altos Estudios de la Defensa Nacional y de otros cursos militares de carácter conjunto.

3.1. MISIÓN, ESTRUCTURA Y MEDIOS

3.1.1. Misión

Corresponde a la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:

- a. Impartir los Cursos de Actualización para el Desempeño de Cometidos de Oficial General, el Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, Cursos de Alta Gestión, el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, así como todos los cursos impartidos por la antigua EALEDE convertida ahora en el Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa.
- b. Investigar, analizar y difundir los resultados sobre aquellos aspectos relacionados con las Doctrinas de Acción Conjunta y Combinada.
- c. Impartir estudios conducentes a la obtención de títulos de postgrado y específicos militares que se determinen.

3.1.2. Estructura

Para cumplir su misión la Escuela Superior ha estado estructurada de la siguiente forma:



3.1.3. Medios

Para desarrollar su labor, ha contado de forma permanente con cinco (5) aulas de clase (con capacidad para 30/45 alumnos), diez (10) aulas de trabajo (con capacidad para 15/17 alumnos), un aula magna (con capacidad para 300 alumnos). Otras aulas del centro, como el paraninfo, se han utilizado en función de necesidades puntuales.

En cuanto a Tecnologías de la Información, todas las aulas están dotadas de medios audiovisuales que permiten la proyección multimedia de presentaciones, la videoconferencia entre aulas e, incluso, videoconferencia con participantes externos. Así mismo, todas las aulas del primer piso están dotadas de suelo técnico con un suficiente número de puntos de conexión a red para ordenadores.

Igualmente, para la impartición de enseñanza a distancia a través de internet en la Fase Previa del Periodo Preparatorio del Curso de Estado Mayor, se ha utilizado el Campus Virtual Corporativo del Ministerio de Defensa desde su creación en 2009.

Todos los oficiales alumnos, nacionales y de países amigos y aliados, del curso de Estado Mayor, han tenido a su disposición un ordenador portátil, desde el cual han podido acceder a todos los contenidos de la red de área local del Centro Superior, conectarse a la red de propósito general del Ministerio de Defensa, utilizar el correo electrónico corporativo y el correo electrónico de internet, consultar las páginas web de la intranet, así como las páginas web de internet, y acceder a la base de datos del Centro de Documentación del centro.

La Escuela Superior pretende liderar la experimentación y aplicación de los adelantos técnicos y nuevas tecnologías aplicadas a la función docente, tratando de alcanzar la excelencia en la enseñanza.

3.2. ORGANIZACIÓN

3.2.1. Dirección

Con fecha 10 de junio de 2015, publicado en el Boletín Oficial de Defensa núm. 111, se nombra jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas al general de división del Cuerpo General del Ejército del Aire don Rafael Sánchez Ortega.

3.2.2. Jefatura de Estudios

Por Orden 430/04617/15 de 13 de abril de 2015, se nombra jefe de estudios de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (CESEDEN), al general de brigada del Cuerpo de Infantería de Marina don Francisco de Paula Bisbal Pons, haciendo toma de posesión de su cargo el día 17 de abril de 2015.

3.2.3. Secretaría de Estudios

El cargo de secretario de estudios de la Escuela Superior es desempeñado por el coronel del Ejército de Tierra, don José Luis Cabello Rodríguez, que efectuó su toma de mando el día 3 de diciembre de 2012.

3.2.4. Departamentos de Enseñanza

Los departamentos de enseñanza son los elementos básicos que dirigen, coordinan y controlan las actividades docentes; en ellos se integran los profesores que imparten las enseñanzas de su área respectiva.

3.2.4.1. Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales

El Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales es responsable de que los alumnos adquieran los conocimientos y conceptos básicos de los distintos campos que engloban la estrategia y las relaciones internacionales, aprendiendo a identificar, aplicar y relacionar entre sí los diversos elementos.

La actividad docente del Departamento de Estrategia conjuga aspectos teóricos y conceptuales con otros más prácticos y participativos en los que el alumno adquiere mayor protagonismo. Los objetivos a alcanzar engloban áreas de conocimientos como la geopolítica y geoestrategia, polemología, situación mundial, relaciones internacionales, análisis geopolítico de países y regiones, análisis estratégico de conflictos, planeamiento de la Defensa Nacional y gestión y conducción de crisis.

El departamento es responsable del Módulo de Historia, en el que junto al estudio de la historia de los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil se hace un repaso de la Historia de las Relaciones Internacionales de España a través de sus hitos, situándola en su contexto internacional y obteniendo enseñanzas de aplicación al momento actual.

3.2.4.2. Departamento de Organización y Liderazgo

El Departamento de Organización y Liderazgo proporciona a los alumnos los conocimientos adecuados en diversas áreas, todas ellas relacionadas con la gestión y resolución de problemas militares complejos. El jefe del departamento fue el coronel del Ejército de Tierra don Félix García Cortijo.

El departamento fomenta el conocimiento, el ejercicio y la práctica de habilidades directivas con la finalidad de mejorar la capacidad de liderazgo, dirección y asesoramiento de los alumnos para el desempeño eficaz de sus futuros cometidos en Estados Mayores y en organismos de Seguridad y Defensa.

Igualmente desarrolla la capacidad del alumno para analizar la normativa en España de la Defensa Nacional, de su organización y su funcionamiento. Se completa el Currículo del Curso con una visión del Sistema de Protección Civil y Emergencias y su relación con la OTAN, la actuación de los principales órganos de la Seguridad del Estado y por último los máximos representantes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil exponen las actuales y futuras líneas de actuación de dichas instituciones.

El departamento continúa dirigiendo el proyecto de desarrollo en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, de la enseñanza por y para la evaluación por competencias.

Se han seleccionado una serie de competencias que se consideran deben poseer los oficiales de Estado Mayor y a través de las actividades y ejercicios que se desarrollan a lo largo del curso, se trata de que los alumnos mejoren estas

competencias y les facilite su rápida integración en los próximos destinos de Estado Mayor. Las competencias que se han definido son: Comunicación, Liderazgo/Dirección de personas, Desarrollo de Relaciones, Trabajo en Equipo y Cooperación, Orientación al Logro, Pensamiento Analítico, Pensamiento Creativo, Autoconfianza y Carácter.

3.2.4.3. Departamento de Logística y Gestión de Recursos

El Departamento de Logística y Gestión de Recursos es responsable de dirigir, coordinar, controlar y ejecutar las actividades de enseñanza relacionadas con los asuntos afines a sus cometidos. El jefe del departamento fue el coronel del Ejército del Aire don José Luis Pardo Jario.

En la actualidad, la actividad docente del departamento tiene como objetivo principal el de impartir los conocimientos básicos que permitan a los alumnos desarrollar las capacidades necesarias para, por un lado, planear el apoyo logístico a una Fuerza Operativa en el desarrollo de operaciones militares conjunto-combinadas, y por otro conocer y entender los esfuerzos que hace la Nación para obtener unos recursos de personal, material, financiero y del sistema de información y comunicaciones (CIS), que tendrán que ser administrados para alcanzar un rendimiento óptimo en favor de nuestras Fuerzas Armadas.

3.2.4.4. Departamento de Operaciones

El Departamento de Operaciones tiene como misión proporcionar los conocimientos fundamentales para el correcto empleo de la fuerza en las operaciones militares, ambiente conjunto y combinado. A tal efecto, su actividad docente cubre la doctrina conjunta tanto nacional, como aliada, e imparte la metodología de planeamiento operativo nacional, de la OTAN y de la Unión Europea. Los ejercicios didácticos, que permiten poner en práctica los contenidos teóricos impartidos, cubren todo el espectro del conflicto, desde Operaciones OTAN clásicas del tipo «Artículo 5» a Operaciones de Respuesta a Crisis «No-Artículo 5» y Operaciones de Gestión de Crisis de la Unión Europea. El jefe del departamento fue el coronel del Ejército de Tierra don Jesús María Fernández Pedraza.

Entre las actividades didácticas coordinadas esencialmente a través del departamento, destacan dos: el Ejercicio Conjunto-Combinado («Combined Joint European Exercise»), que se realiza con participación de las Escuelas de Estado Mayor de Francia, Alemania, Reino Unido e Italia; y el Ejercicio de Conducción Asistido por ordenador con participación de alumnos de la Escuela Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación (MAEC) y un grupo seleccionado de alumnos de la Facultad de Ciencias de la Información de la Universidad Complutense.

Para la formación académica de los oficiales de Estado Mayor, la escuela cuenta, como en la mayoría de las escuelas de Estado Mayor en Europa, con un Simulador Operacional «Joint Theatre Level Simulator (JTLS)», que en constante evolución técnica, permite a los alumnos practicar el planeamiento y desarrollo de las operaciones desde una perspectiva de escenarios y fuerzas informatizadas. El JTLS es también utilizado en apoyo a las actividades y ejercicios del Estado Mayor de la Defensa y su mando de operaciones.

3.2.4.5. Departamento de Inteligencia y Seguridad

El Departamento de Inteligencia y Seguridad es el que lidera y coordina la ejecución del Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas. El jefe del departamento fue el coronel del Ejército de Tierra don Luis Carlos de la Guardia Ricart.

Sus misiones son el planeamiento, propuesta, coordinación y seguimiento del programa de estudios de este curso y la valoración del cumplimiento de los objetivos asignados, así como la orientación y evaluación de los alumnos.

3.2.4.6. Departamento de Diplomacia y Cultura de Defensa

El Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa (DCDD) es heredero de la Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE), desaparecida por el Real Decreto 872/2014 de 10 de octubre, por el que se establece la organización básica de las Fuerzas Armadas.

Tiene como misión principal desarrollar cursos, organizar seminarios y difundir los resultados sobre aquellas cuestiones relacionadas con la Defensa Nacional, la política militar y las Fuerzas Armadas.

El departamento se integra en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) traspasando al Departamento de Logística de esta los Cursos de Alta Gestión de Recursos. A excepción de lo anterior, el DCDD continúa impartiendo el resto de los cursos que provenían de la extinta EALEDE, para lo cual se divide en dos áreas: de Cultura y de Diplomacia.

En el Área de Cultura se materializan los cursos de Defensa Nacional (genérico, monográfico y para jóvenes) y participa en coloquios y seminarios como el C4, que son una colaboración académica entre los Centros de Altos Estudios Militares de España (CESEDEN), Francia (CHEM), Italia (CASD) y Portugal (IDN).

En el Área de Diplomacia se materializan los cursos de Defensa para Oficiales Superiores Afganos (CAEDAF), de Altos Estudios para Oficiales Asia-Pacífico (CAEDAP), de Altos Estudios de Defensa para oficiales Superiores de Oriente Medio y Norte de África (CAEDMENA), módulos del Colegio de Seguridad y Defensa Europeo (ESDC) y del Colegio 5+5.

3.2.4.7. Departamentos específicos

Al mando de un coronel/capitán de navío, la Escuela Superior dispone de un departamento específico por cada Ejército, Armada y Guardia Civil. A estos departamentos les corresponde la programación de la fase específica de los cursos que en ella se imparten. Los jefes de los departamentos fueron:

- Ejército de Tierra, coronel don Enrique Herrera Cortés
- Armada, capitán de navío, don Aurelio Matos Olózaga
- Ejército del Aire, coronel don Antonio Javier Taranilla Manjón
- Guardia Civil, coronel don José Garde Roperó

Sus misiones principales son el planeamiento, propuesta y seguimiento de los programas de estudios correspondientes a la fase específica de los cursos impartidos en la escuela, la orientación y evaluación de los alumnos a dichos cursos, y la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos asignados a los mismos.

3.2.5. Claustro de profesores

Existen dos categorías de profesorado en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:

Ordinario: constituyen el cuadro permanente de profesores de la escuela. Son Diplomados de Estado Mayor o del Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas.

Extraordinario: personas de condición civil o militar, especialistas en determinadas materias, que participan en la función docente de la escuela con carácter de colaboradores.

La Relación de Puestos Militares (RPM) del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), adscritos a la escuela como profesores titulares a 01/07/2016 fue la siguiente:

RPM						
	ET	ARMADA	AIRE	CUALQUIER EJÉRCITO	GUARDIA CIVIL (*)	TOTAL
COR	2	2	1	4	1	9
TCOL/CTE	14	7	8	4	2	33
TOTAL	16	9	9	8	3	42

(*) No computa

3.3. DOCENCIA

3.3.1. XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)

El día 7 de septiembre de 2015, tuvo lugar el acto de inauguración del XVII Curso de Estado Mayor, presidido por el

jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), almirante general don Fernando García Sánchez.

El acto comenzó en el aula magna con unas palabras de bienvenida del director del CESEDEN. A continuación el JEMAD, tras dirigirse a los alumnos, dio por inaugurado el XVII Curso. Previamente, el jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas había dirigido sus palabras de bienvenida a los componentes del curso y presentado al claustro de profesores.

El XVII Curso de Estado Mayor estuvo compuesto por 143 oficiales de los Ejércitos, Armada, Guardia Civil, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y Cuerpo Nacional de Policía, de los que 106 fueron nacionales y 37 oficiales extranjeros, pertenecientes a 25 países aliados y amigos.



Inauguración del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

3.3.1.1. Finalidad

Preparar a los oficiales del Ejército de Tierra, de la Armada, del Ejército del Aire, de los Cuerpos Comunes en las Fuerzas Armadas, de la Guardia Civil y del Cuerpo Nacional de Policía, para desempeñar las funciones propias en los Estados Mayores

Específicos, Conjuntos y Combinados, así como en Organismos Nacionales e Internacionales de Seguridad y Defensa (artículo 5, apartado 2 del Real Decreto 1107/99 de 25 de junio, que modifica el Real Decreto 1249/97 de 24 de julio).

3.3.1.2. Esquema del curso

El XVII Curso fue convocado por Orden 220/16763/14, del 13 de noviembre de 2014, (BOD nº 243 de 15 de diciembre). El curso se estructura en un periodo preparatorio y dos periodos lectivos de presente.

El periodo preparatorio del XVII Curso comenzó el día 1 de abril de 2015, compuesto por una fase previa de enseñanza a distancia a través del campus virtual corporativo del Ministerio de Defensa, seguida de una fase de adaptación exclusiva para los oficiales alumnos de países amigos y aliados y de la Policía Nacional, que comenzó el 24 de agosto y finalizó el 4 de septiembre.

Dentro del periodo preparatorio se realizó además una fase de adaptación, en modalidad presencial, dedicada solamente a los alumnos de países amigos y aliados, que comenzó el 27 de agosto y finalizó el 7 de septiembre. Constó de un total de 37 alumnos, procedentes de Alemania, Estados Unidos, Francia, Italia, Portugal, Reino Unido, Argelia, Argentina, Brasil, Chile, China, Corea del Sur, Ecuador, Egipto, Filipinas, Gabón, Guatemala, Jordania, Macedonia, Marruecos, Mauritania, Méjico, Pakistán, Perú, y Túnez, con el fin de llevar a cabo una serie de actividades preparatorias tanto para facilitar su adaptación a la escuela y a la ciudad de Madrid, como para que pudieran iniciar el curso en óptimas condiciones de aprovechamiento.

El curso en su modalidad presencial se estructura en ocho módulos (contenidos integrados de áreas de enseñanza afines), que se desarrollaron en las siguientes fases:

a) Fase básica: permite proporcionar los conocimientos generales y fundamentales de las operaciones conjuntas, en los campos de organización, estrategia, logística y operaciones, así como actualizar los conocimientos sobre la situación mundial

desde el punto de vista de la Seguridad y la Defensa, y sobre las organizaciones internacionales.

b) Fase de Defensa Nacional y planeamiento de las operaciones: da a conocer los aspectos más significativos de la Defensa Nacional y los que orientan el desarrollo de la política de Defensa, así como el proceso de planeamiento operativo y su aplicación a las operaciones militares.

c) Fase específica: permite completar los conocimientos específicos de los alumnos en el ámbito de sus propios Ejércitos, Armada y Guardia Civil. Los alumnos de los Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas se integrarán en alguno de los ámbitos específicos de los Ejércitos o de la Armada.

d) Fase de aplicación: permite consolidar los conocimientos de la fase de planeamiento de operaciones y Defensa Nacional, especialmente mediante prácticas en diferentes tipos de ejercicios. En esta fase se incluyen también las exposiciones de los trabajos monográficos de investigación en un tema de interés militar que elaboran los alumnos a lo largo del curso.

Adicionalmente, con carácter informativo, a lo largo de todas las fases del curso se desarrolla el Módulo de Historia de las Relaciones Internacionales de España.

Durante este curso, los alumnos nacionales que lo desearon y aquellos extranjeros cuyos países pertenecen al ámbito educativo «Bolonia» y mantengan reciprocidad en sus programas, pudieron obtener un «Máster Universitario de Política de Defensa y Seguridad Internacional», título oficial de la Universidad Complutense de Madrid.

3.3.1.3. Alumnos

El número de plazas convocadas para los oficiales españoles fue de ciento trece (113) incluidas: cuatro (4) del Ejército de Tierra, tres (3) de la Armada, tres (3) del Ejército del Aire y una (1) de la Guardia Civil para realizar el curso en el extranjero, en los países que determinaron sus respectivos cuarteles generales.

El número de alumnos nacionales participantes fue de ciento cinco (105), distribuidos como sigue:

- Ejército de Tierra: treinta y siete (32) plazas
- Armada: treinta y tres (33) plazas
- Ejército del Aire: veintiocho (28) plazas
- Cuerpo Militar de Sanidad: dos (2) plazas
- Guardia Civil: ocho (8) plazas
- Cuerpo Nacional de Policía: dos (2) plazas

Al número de alumnos españoles, se sumaron las treinta y siete (37) plazas que ocuparon oficiales de veinticinco (25) países amigos y aliados.

3.3.1.4. Conferencias

Durante el XVII Curso se han impartido conferencias, realizado paneles, prácticas y ejercicios previstos en los «sílabos» correspondientes.

Dichas conferencias han sido impartidas o dirigidas por los profesores de la escuela, profesores de la Facultad de Ciencias Políticas de la UCM y por conferenciantes externos expertos en diferentes materias pertenecientes a las Fuerzas Armadas, así como del ámbito político, sindical, universitario, empresarial, de los medios de comunicación social y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

- Conferencia de «Seguridad y Defensa de India»

El embajador de la República India Sr. don Vikram Misri, impartió una conferencia en el aula magna del CESEDEN, como parte del módulo de «Situación Mundial» de la fase básica de estrategia y relaciones internacionales del XVII Curso de Estado Mayor, con el título «India: Política de Seguridad y Defensa».

La interesante conferencia, que alcanzó sobradamente los objetivos previstos, versó sobre la política de Defensa y Seguridad

de la India, sus desafíos presentes y futuros y el proceso de transformación que está llevando a cabo para conseguir unas estructuras más eficaces que le permitan afrontar estos retos en un ambiente de restricción presupuestaria generalizada.

Tras su brillante exposición, el embajador Misri, mantuvo un coloquio muy interesante, en el que los alumnos del XVII CEMFAS, le pudieron plantear sus dudas e inquietudes sobre la situación de Asia Central y la política de Seguridad y Defensa de la India; coloquio que además de enriquecer la exposición, sirvió de colofón a la visita.



Conferencia "India: Política de Seguridad y Defensa"

– **Conferencia sobre Seguridad y Defensa de Israel**

Como parte del módulo de «Situación Mundial» de la fase básica de «Estrategia y relaciones internacionales» del XVII Curso de Estado Mayor (CEMFAS), el embajador Kutner, impartió una conferencia en el aula magna del centro con el título «Israel y su Política Exterior y de Seguridad».

Durante la conferencia se expuso la forma en la que la postura de Israel ha ido evolucionando desde su creación como Estado hasta nuestros días en función de la amenaza existente.

Desde los comienzos del Estado de Israel hasta finales del siglo XX, su política de Seguridad se basó en tres pilares que eran la disuasión, la alerta temprana y la decisión en el campo de batalla.

A partir de 1990, y debido al cambio del panorama geopolítico de la zona, se ha pasado a un uso medido de la fuerza, un mayor énfasis en la legitimidad del combate y una mayor libertad de acción política para conseguir los objetivos de la campaña.

Tras la conferencia, se mantuvo un coloquio con los asistentes muy interesante en el que participaron activamente, los alumnos de XVII Curso de Estado Mayor.



Conferencia "Israel y su Política Exterior y de Seguridad"

– **Conferencia «Nigeria, política Exterior y de Seguridad»**

La conferencia fue impartida para el XVII Curso de Estado Mayor, por el encargado de negocios de la Embajada de Nigeria

en Madrid, don Eric Adagogo Bellgam, el cual expuso cual ha sido y es la política Exterior y de Seguridad de Nigeria desde el año 1960.

El conferenciante abordó aspectos como el papel preponderante de Nigeria en la región, las distintas misiones internacionales en las que participa su país, la Unión Africana, el ECOWAS (Economic Community of West African States) o el conflicto con los terroristas de *Boko Harm*.

Tras la conferencia, se abrió un coloquio, donde se discutieron aspectos relacionados con dicha política Exterior y de Seguridad.



Conferencia "Nigeria, política exterior y de seguridad"

– **Conferencia sobre Seguridad y Defensa de los Estados Unidos**

El ministro consejero de la Embajada de los Estados Unidos, Sr. don Krishna Urs, dirigió al XVII Curso de Estado Mayor (CEMFAS), un discurso encuadrado en el ciclo de conferencias, que estos alumnos reciben sobre estrategias de Seguridad y Defensa de países destacados.

Durante la conferencia, el ministro consejero expuso los principios fundamentales que guían la política de Estados Unidos y trató temas actuales como el impacto del narcotráfico en su país, el crecimiento de tensión en la región de Asia-Pacífico, la disminución del número de tropas en suelo europeo y aumento en Asia, el fin del embargo a Cuba, el acuerdo de desarme nuclear en Irán y las últimas pruebas de Corea del Norte en relación a este armamento.

Tras su exposición se mantuvo un coloquio muy interesante, en el que los alumnos del XVII CEMFAS pudieron plantear al ministro consejero sus dudas sobre la política de Seguridad y Defensa de los Estados Unidos.



Conferencia sobre Seguridad y Defensa de los Estados Unidos

– **Conferencia «Política de Seguridad y Defensa de Arabia Saudí»**

El embajador de Arabia Saudí el príncipe Mansour Bin Khalid Bin Abdullah Al Farhan Al-Saud, dentro del «Ciclo de la Situación Mundial» del XVII Curso de Estado Mayor, dirigió a los alumnos una conferencia acerca de la «Política de Seguridad y Defensa de Arabia Saudí».

Durante dicha conferencia, el embajador, expuso la situación actual de Arabia Saudí y su papel en el marco internacional.

El embajador explicó el papel de Arabia Saudí en el mundo musulmán y su influencia en el ámbito de la religión, señalando a continuación, los últimos avances sociales realizados y que afectan principalmente a la mujer.

En su disertación destacó el compromiso moderador de Arabia Saudí en el agitado Oriente Medio, y expuso la postura del Reino en los diferentes conflictos de actualidad como son el problema palestino, el terrorismo internacional, la guerra de Siria, el problema de los refugiados, Líbano, Libia y las tensiones con Irán y sus problemas derivados en Yemen e Irak.

Tras su exposición, se mantuvo un coloquio muy interesante.



Conferencia "Política de Seguridad y Defensa de Arabia Saudí"

– **Módulo de Estrategia y Relaciones Internacionales**

Entre los días 25 de abril y 31 de mayo de 2016, el Departamento de Estrategia y Relaciones Internacionales, organizó y coordinó el «Módulo de Geoestrategia y Relaciones

Internacionales», como parte del Máster Interuniversitario en Diplomacia y Relaciones Internacionales de la Escuela Diplomática.

Este módulo está dirigido por la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) desde el año 2009. Este año el módulo ha estado compuesto por cien sesiones de clase de una hora, impartidas por expertos militares y civiles de las cuestiones abordadas (estrategia conceptual; riesgos y amenazas; geopolítica; conflictos; Organizaciones internacionales y gestión de crisis y Seguridad y Defensa Nacional).

El módulo contó con la participación de veintisiete alumnos de la Escuela Diplomática, de un total de doce países diferentes.



Módulo de Estrategia y Relaciones Internacionales

3.3.1.5. Viajes y visitas de interés profesional

Las actividades teóricas y prácticas del curso se complementan con visitas y viajes de interés profesional a unidades, centros y organismos (UCO) relacionados con la seguridad y la defensa, tanto en territorio nacional como en el extranjero.

– **Viajes y visitas de interés profesional dentro del territorio nacional**

Los viajes que se realizaron durante la fase básica tuvieron la doble finalidad de que los alumnos mejorasen su conocimiento de los otros cuerpos, a la vez que se fomentase el conocimiento mutuo y la integración de todos los componentes del curso mediante actividades de estrecha convivencia.

Se llevaron a cabo cuatro viajes en territorio nacional, del 5 al 7 de octubre de 2015, cada uno de los cuales tuvo asignada una zona peninsular determinada con el fin de visitar unidades, centros y organismos (UCO) de los Ejércitos y la Armada; así como empresas y factorías relacionadas con la Industria de la Defensa. Por este motivo, los alumnos del XVII Curso se dividieron en tres grupos.

Zona noroeste

La delegación encabezada por el coronel del Departamento de Operaciones, realizó un viaje de interés profesional al Mando de Ingenieros del Ejército (Salamanca), a la Academia Básica del Ejército del Aire (Virgen del Camino) y al Mando de Artillería de Campaña del Ejército (San Andrés de Rabanedo).

Durante las visitas además de las oportunas presentaciones sobre su organización, misión y aspectos relevantes, se pudieron comprobar *in situ* las capacidades de las unidades, permitiendo también fortalecer la relación entre los participantes con la celebración de una cena de confraternización.



Viaje del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la zona Noroeste

Zona sureste

El día 5 de octubre se visitó el Ala 14 y el *Tactical Leadership Programme* (TLP) en la Base Aérea de Los Llanos (Albacete), donde tras un «briefing» sobre la historia, cometidos y funcionamiento de dichas unidades, asistieron a la exposición estática de un *Eurofighter*, para posteriormente presenciar el despegue de los cazas del TLP.

El día 6 de octubre se visitó la Fuerza de Medidas Contra Minas, donde se les transmitió la importancia y necesidad de esta unidad, y donde tuvieron la oportunidad de visitar el cazaminas «Duero M-35». A continuación acudieron al Cuartel General de la Fuerza de Acción Marítima, donde tras ser recibidos por su almirante (ALMART), visitaron el Centro de Operaciones y Vigilancia de Acción Marítima (COVAM).

Para finalizar, el día 7 de octubre se visitó el Regimiento de Artillería Antiaérea nº 73, donde tras conocer su historia, capacidades y medios, asistieron a una exposición estática de los sistemas de artillería antiaérea ASPIDE y NASAMS.



Viaje del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la zona Sureste

Las Palmas de Gran Canaria

Entre los días 5 y 7 de octubre de 2015, los alumnos pertenecientes a la sección A del XVII Curso de Estado Mayor, al mando del coronel don Enrique Herrera Cortés, realizaron un viaje de interés profesional a Las Palmas de Gran Canaria.

En dicho viaje los alumnos pudieron conocer de primera mano las capacidades de distintas Unidades de los Ejércitos y de la Armada, que prestan servicios en el entorno de las Islas Canarias.

En las instalaciones del Arsenal de la Armada destacó la visita al Buque de Acción Marítima «Rayo» y a la Unidad de Buceo de Canarias.

En la Brigada de Infantería Ligera de Canarias (BRILCAN), tras una conferencia en la que se expuso su organización y capacidades, se presencié una exhibición dinámica de un tema táctico ambientado en Operaciones Tipo desarrolladas por la unidad.

Finalmente, el 7 de octubre, se visitaron las Instalaciones y Unidades de la Base Aérea de Gando, destacando la visita al Escuadrón 462 de caza y ataque, dotado con aviones tipo F-18 y al Grupo de Alerta y Control.



Viaje del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a Las Palmas de Gran Canaria

Además, en dicho viaje se realizaron sendas actividades culturales consistentes en una visita guiada por los orígenes de la ciudad de Las Palmas y sus edificios más emblemáticos y otra al Torrejón-Museo de la Base Aérea de Gando.

– **Visita del XVII Curso de Estado Mayor a la Unidad Militar de Emergencias**

Bajo el liderazgo del teniente general del Ejército de Tierra don Miguel Alcañiz Comas, la Unidad Militar de Emergencias (UME) es una fuerza conjunta, organizada con carácter permanente, que tiene como misión la intervención en cualquier lugar del territorio nacional, para contribuir a la seguridad y bienestar de los ciudadanos, una de las misiones que asigna a las Fuerzas Armadas la Ley de Defensa Nacional 05/2005, en los supuestos de grave riesgo, catástrofe, calamidad u otras necesidades públicas.

En esta oportunidad, los alumnos asistieron a un panel, en el que participaron los siguientes ponentes: Sr. don Fernando Talavera («Sistema Nacional de Protección Civil»); teniente coronel don Enrique Fernando Muñoz García («Apoyo de las Fuerzas Armadas a Autoridades Civiles»); y coronel José Manuel Vivas Urieta, jefe del Estado Mayor de la UME («La Unidad Militar de Emergencias»).

Finalmente, se realizó un recorrido por las instalaciones, en el que los alumnos del XVII CEMFAS pudieron conocer un elemento de intervención prealertado, el Joint Operation Center (JOC) de la unidad, el Puesto de Mando Desplegable y el Grupo de Intervención en Emergencias Tecnológicas y Medioambientales (GIETEMA).



Visita del XVII Curso de Estado Mayor a la Unidad Militar de Emergencias

– **Visitas de interés profesional durante la fase específica**

a) Visita del XVII CEMFAS al 47 Grupo Mixto y al Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación en Torrejón de Ardoz

La delegación del XVII CEMFAS, compuesta por veintinueve alumnos del Ejército del Aire y dos profesores de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), realizó una visita al 47 Grupo Mixto de las Fuerzas Armadas y al Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación (CESAEROB), ambos en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz, como parte de las actividades correspondientes a la fase específica del citado curso.

La delegación fue recibida por los respectivos jefes de unidad, quienes expusieron sus peculiaridades y misiones, así como los diferentes proyectos en los que están involucrados.

Tras las respectivas exposiciones, se visitaron las instalaciones, pudiendo apreciar *in situ* la labor que el personal destinado en las mismas, desempeña a diario.



Visita del XVII CEMFAS al 47 Grupo Mixto y al Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación en Torrejón de Ardoz

b) Visita del XVII CEMFAS a la Secretaría General y Unidad de la Guardia Civil del Servicio de Seguridad de la Casa de S.M. el rey

Durante esta visita, los alumnos tuvieron la oportunidad de conocer de primera mano las labores que desempeñan los miembros del Cuerpo de la Guardia Civil de la casa real.

La visita comenzó en el Acuartelamiento de San Quintín (El Pardo) con unas palabras de bienvenida por parte del jefe de la Unidad de la Guardia Civil, seguida de una presentación sobre las capacidades y peculiaridades de dicha unidad y visita a las instalaciones y medios materiales.

Posteriormente, la delegación se desplazó a la Zarzuela, donde fue recibida por el teniente coronel de la Guardia Civil de actividades y programas de la Secretaría General de la Casa de S.M. el rey, quien explicó posteriormente su estructura y funciones.

Por último, el comandante de la Guardia Civil, ayudante de campo de S.M. el rey, explicó sus misiones dentro de la organización de la Casa de S.M.



Visita del XVII CEMFAS a la Secretaría General y Unidad de la Guardia Civil del Servicio de Seguridad de la Casa de S.M. el Rey

La visita fue clausurada por el teniente coronel de la Guardia Civil de actividades y programas de la Casa de S.M. el rey agradeciendo la misma por parte de la delegación del XVII Curso de Estado Mayor.

c) Visita del XVII CEMFAS (Fase Específica Aire) a la Base Aérea de Getafe y a las instalaciones del Grupo AIRBUS

La visita se inició con una presentación a los alumnos por parte del personal de la compañía, con información general sobre AIRBUS y sus campos de actividad.

Posteriormente los alumnos tuvieron la oportunidad de conocer las instalaciones destinadas a la producción de varios programas importantes, iniciando por el proceso de conversión de los aviones civiles A330 en el avión cisterna MRTT (Multi Role Tanker Transport), en el cual se instalan en Getafe sus sistemas de repostaje y aviónica militar, pasando luego a las instalaciones para la fabricación y montaje de partes del avión de combate *Eurofighter*. A continuación pudieron apreciar la construcción del avión de transporte militar A400M, finalizando con la visita a la infraestructura empleada para la fabricación de partes y montaje de aeronaves de transporte civil A320, A330 y A350.



Visita del XVII CEMFAS (Fase Específica Aire) a la Base Aérea de Getafe y a las Instalaciones del Grupo AIRBUS

La visita culminó con las palabras de agradecimiento al personal de la compañía por parte de un alumno del Ejército del Aire en representación de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas y del XVII Curso de Estado Mayor.

d) Alumnos del Ejército del Aire del XVII CEMFAS visitan el Museo de Aeronáutica y Astronáutica

El Museo de Aeronáutica y Astronáutica es el quinto museo más grande del mundo de su tipo.

Los alumnos fueron recibidos por un guía del museo, que los acompañó durante toda la visita.

El recorrido se inició con la visita al hangar núm. 1, donde los alumnos pudieron conocer un poco de la historia de la aviación mundial y su desarrollo en España. A continuación, la comitiva se dirigió hacia el nuevo hangar de exposición, todavía cerrado al público. Posteriormente los alumnos tuvieron la oportunidad de conocer los demás hangares del museo, así como los aviones aparcados en las áreas abiertas.

La visita culminó con las palabras de agradecimiento y la entrega de un obsequio al jefe del Museo de Aeronáutica y Astronáutica, por parte de un alumno del Ejército del Aire brasileño, en representación de la escuela y del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.



Alumnos del Ejército del Aire del XVII CEMFAS visitan el Museo de Aeronáutica y Astronáutica

e) Alumnos de la Armada del XVII CEMFAS asisten a un panel de Recurso de Material celebrado en la Jefatura de Apoyo Logístico de la Armada (JAL)

La delegación formada por profesores y alumnos de la fase específica de la Armada, se trasladaron a la JAL, para asistir a un panel sobre el Recurso de Material en la Armada. Entre los alumnos asistentes se encontraban cinco oficiales de las marinas aliadas y amigas de la República Popular China, Chile, Mauritania, Estados Unidos y Filipinas, así como un inspector jefe del Cuerpo Nacional de Policía.

El panel contó con la participación del almirante jefe del Apoyo Logístico, así como del almirante director de Sostenimiento, el almirante director de Construcciones, el almirante director de Infraestructura y el general director de Abastecimiento y Transportes.

Esta actividad permitió a los alumnos conocer de primera mano la organización, cometidos y objetivos de la Jefatura de Apoyo Logístico y su estructura periférica, así como de tener una visión general de la situación actual del recurso de material, la problemática de su administración y gestión, y la perspectiva a corto y medio plazo del Apoyo Logístico en la Armada.



Alumnos de la Armada del XVII CEMFAS asisten a un Panel de Recurso de Material celebrado en la Jefatura de Apoyo Logístico de la Armada (JAL)

f) Visita del XVII CEMFAS al Museo del Ejército en Toledo

Esta visita formó parte de las actividades programadas por el Departamento Específico del Ejército de Tierra.

La expedición, formada por cincuenta y un alumnos (veinte de ellos de países amigos y aliados) y cinco profesores, pudo disfrutar de uno de los museos militares de mayor importancia a nivel internacional, no solo por los valiosos fondos que posee, sino también por el marco incomparable en el que se exponen, el Alcázar de Toledo.

La visita fue realizada en tres grupos con la inestimable colaboración de varios guías voluntarios culturales, dos de ellos militares, y se desarrolló de forma muy satisfactoria. Se pudo comprobar la extraordinaria labor desarrollada en el museo, así como la riqueza museística de las diferentes salas que refleja de forma incuestionable la grandeza de la Historia Militar de España.

La actividad en definitiva resultó muy provechosa, no solo por la riqueza cultural que aportó, sino también por la oportunidad de mostrar a los alumnos extranjeros la vasta Historia Militar española y las enseñanzas que de ella pueden y deben extraerse.



Visita del XVII CEMFAS al Museo del Ejército en Toledo

g) El XVII CEMFAS realiza una visita a Bétera (Valencia)

Los alumnos OTAN de la fase específica del Ejército de Tierra del XVII CEMFAS, realizaron del 11 al 14 de abril de 2016, una visita al HQ NRDC-ESP en sus instalaciones de la Base «Jaime I» en Bétera, Valencia.

El objetivo principal de la visita era participar en un «Ejercicio de Planeamiento de Nivel Mando Componente Terrestre (LCC)» en un ambiente multinacional OTAN con la colaboración, asesoramiento y apoyo de personal del HQ NRDC-ESP.

Los alumnos se organizaron en dos grupos de planeamiento y presentaron sus trabajos ante el general jefe de Estado Mayor (COS) y el general DCOS-OPS, respectivamente.

La visita finalizó con las tradicionales palabras de agradecimiento de un alumno del curso. En este caso, las palabras fueron dirigidas al jefe de Estado Mayor del HQ NRDC-ESP, general de división (ET) don Juan Montenegro Álvarez de Tejera.



El XVII CEMFAS realiza una visita a Bétera (Valencia)

h) El XVII CEMFAS visita la Gendarmería Rumana

La delegación tuvo la oportunidad de visitar la sede de la Inspección General y la Brigada Especial de Intervención «Vlad el Empalador», ambas con sede en Bucarest. Igualmente, se visitó, en Ochiuri, el Centro de Perfeccionamiento, y en Sinaia, su Escuela de Montaña, realizándose en ambos centros demostraciones de procedimiento de alta calidad en sus respectivas especialidades. Por último se visitó la Escuela para Oficiales «Mihai Viteazul», donde se presentó su organización, funcionamiento y cursos.

Igualmente, la delegación fue recibida por el embajador de España en Bucarest, asistiendo además los embajadores de Portugal, Marruecos e Italia, así como, una amplia representación de la Gendarmería rumana.

Esta visita permitió a los componentes de la delegación, conocer más en profundidad la Gendarmería rumana, su organización, capacidades y cometidos, promoviendo las relaciones interpersonales entre sus oficiales y los de la Guardia Civil.



El XVII CEMFAS visita la Gendarmería Rumana

i) Los alumnos del Ejército del Aire del XVII Curso de Estado Mayor visitan el CAOC-TJ en Torrejón

El martes día 19 de abril de 2016, durante la fase específica aire, los alumnos del Ejército del Aire del XVII CEMFAS visitaron

las instalaciones del Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de la OTAN, en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz.

La delegación, compuesta por tres profesores, veintinueve alumnos nacionales y tres alumnos internacionales de varios países OTAN, fueron recibidos por el jefe del Centro de Operaciones, el general de división (EA) don Rubén García Servert.

El general, tras unas palabras de bienvenida, comenzó la jornada con la presentación del Cuartel General, explicando su estado a día de hoy y los desarrollos previstos en un futuro cercano. En su presentación, el general, destacó que el CAOC tiene el cometido de participar en el mando y control de una Fuerza Aérea Combinada, bien de manera independiente o bien de manera integrada en el JFACC del AIRCOM Ramstein. Para ello, todo su personal está preparado y listo para asumir esta función en muy poco tiempo en caso de cualquier contingencia.

La visita terminó en la sala de operaciones, donde se explicó la actividad diaria del Centro de Operaciones, la vigilancia de todo el espacio aéreo de la mitad sur del continente europeo.

La jornada permitió conocer el papel protagonista que Torrejón juega en la nueva estructura de mando y control de la OTAN, no solo por la proximidad de su área de responsabilidad a los conflictos actuales en Siria y Crimea, sino también por sus exigentes cometidos, los cuales lleva a cabo 24 horas al día en tiempo real.



Los alumnos del Ejército del Aire del XVII Curso de Estado Mayor visitan el CAOC-TJ en Torrejón

j) Ejercicio operacional naval. Base Naval de Rota HRF (M) HQ ESP

La delegación de profesores y alumnos del XVII CEMFAS, realizaron, del 18 al 22 de abril de 2016, la segunda fase del ejercicio de planeamiento «MAREX-2016» en el Cuartel General Marítimo de Alta Disponibilidad (CGHRFM SPMARFOR), ubicado en la Base Naval de Rota.

La delegación al mando del capitán de navío don Aurelio Matos Olózaga, fue recibida por el jefe de Estado Mayor de la flota, contralmirante don Ricardo Anastasio Fernández López y representantes de su Estado Mayor.

Este ejercicio práctico se desarrolló en las instalaciones del Centro de Instrucción de la Armada de la Flota (CIAFLOT) con el apoyo de oficiales destinados en el Cuartel General de SPMARFOR, con el objetivo de efectuar un planeamiento a nivel mando operativo marítimo.

El último día, se realizó una visita a las instalaciones de la Flotilla de Aeronaves (FLOAN), situada en la Base Naval de Rota.



Ejercicio Operacional Naval. Base Naval de Rota HRF (M) HQ ESP

k) Alumnos del Ejército del Aire y de la Armada del XVII CEMFAS visitan el AOC y el GRUCEMAC en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz

Visitaron en la Base Aérea el Centro de Operaciones Aéreas (AOC) del Ejército del Aire y el Grupo Central de Mando y Control (GRUCEMAC), ambos pertenecientes al Mando Aéreo de Combate.

La visita se inició con una presentación sobre las definiciones y capacidades de mando y control. Posteriormente, el segundo jefe del Centro de Operaciones Aéreas, coronel don Francisco González-Espresati, expuso la estructura, cometidos y capacidades del mismo.

El Grupo Central de Mando y Control (GRUCEMAC) fue presentado por su jefe, el coronel don José Enrique Barahona Negro.

Tras las presentaciones y el coloquio, los alumnos visitaron las distintas instalaciones de la Base Aérea de Torrejón.

La visita culminó con las palabras de agradecimiento a los jefes del AOC y del GRUCEMAC por parte de dos alumnos del Ejército del Aire, en representación de la Escuela Superior y del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.



Alumnos del Ejército del Aire y de la Armada del XVII CEMFAS visitan el AOC y el GRUCEMAC en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz

I) El XVII CEMFAS (Fase Específica de la Guardia Civil) realiza prácticas en la Dirección General de la Guardia Civil

Los alumnos de la fase específica de la Guardia Civil del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, realizaron durante los días 7, del 18 al 22 y el día 25 y 26 de abril de 2016, unas prácticas en los Órganos Superiores de la Dirección General de la Guardia Civil.

Dichas «prácticas», se desarrollaron en el Estado Mayor del Mando de Operaciones, Gabinete Técnico y Secretarías Técnicas de las Subdirecciones Generales de Personal y de Apoyo de la Dirección General de la Guardia Civil, con el objetivo de profundizar en el conocimiento de su estructura, cometidos y funcionamiento, siendo recibidos los alumnos y profesores del Departamento Específico, por el director general de la Guardia Civil, don. Arsenio Fernández de Mesa Díaz del Río, acompañado de su jefe de Gabinete, del jefe del Mando de Operaciones y de los subdirectores generales del Cuerpo.

Con estas prácticas los alumnos pudieron tomar contacto con los diferentes órganos superiores de la Dirección General de la Guardia Civil y profundizar en las tareas diarias y específicas



El XVII CEMFAS (Fase Específica de la Guardia Civil) realiza prácticas en la Dirección General de la Guardia Civil

que cada uno de ellos desarrolla, aplicando los conocimientos obtenidos en las clases teóricas.

Para los alumnos extranjeros fue igualmente una excelente oportunidad para conocer mejor la Guardia Civil, estrechar lazos de amistad con ella y potenciar la cooperación entre estos países.

m) Alumnos del XVII CEMFAS visitan el Centro de Operaciones de la Dirección General de la Guardia Civil en Madrid

Durante la visita, se impartió una conferencia sobre la «Jefatura Fiscal y de Fronteras de la Guardia Civil» y, posteriormente, se pudo apreciar con todo detalle el Centro de Operaciones, que tiene como misión la recepción y transmisión de novedades y órdenes relativas al servicio diario, como el Centro de Coordinación para la Vigilancia Marítima de Costas y Fronteras, Órgano de Asesoramiento y Coordinación de la Dirección Adjunta Operativa de la Guardia Civil y herramienta básica del Ministerio del Interior para la vigilancia fronteriza de ámbito marítimo.

Con esta actividad, se profundizó en el conocimiento del Centro de Coordinación y se tuvo la ocasión de completar los conocimientos necesarios para un oficial de Estado Mayor de la Guardia Civil.



Alumnos del XVII CEMFAS visitan el Centro de Operaciones de la Dirección General de la Guardia Civil en Madrid

n) Visita al escenario de la «Batalla del Jarama» del XVII CEMFAS (Específico Tierra)

Fue una visita de interés profesional al escenario de la «Batalla del Jarama» y al Instituto Tecnológico de «La Marañosa» en San Martín de la Vega, Madrid.

Durante la visita al escenario pudieron observarse las zonas de despliegue, tanto del bando nacional como del republicano, pudiéndose apreciar tanto las direcciones de ataque de unos como detalles de las posiciones defensivas de los otros. Con ello se pudieron comprobar sobre el terreno, las enseñanzas adquiridas sobre dicha batalla en el seminario sobre «Operaciones Terrestres», el cual se había desarrollado previamente.

En el transcurso de la visita se realizó un recorrido por el Instituto Tecnológico de «La Marañosa» donde les impartieron una conferencia sobre sus capacidades y cometidos. El Instituto Tecnológico es fruto del proceso de racionalización de seis antiguos centros, es un Campus Tecnológico de referencia en I+D+I con un alto nivel de competitividad, tanto a nivel nacional como internacional.



Visita al escenario de la "Batalla del Jarama" del XVII CEMFAS (Específico Tierra)

o) Visita de una delegación de alumnos del XVII CEMFAS a las instalaciones de Airbus en Getafe

La visita estuvo dentro de la fase de aplicación del XVII CEMFAS.

Esta visita de interés profesional, consistió en una presentación sobre la evolución de la empresa, pasando por el trabajo que desarrollan en la actualidad y finalizando con su estado actual y su contribución industrial en España.

Tras la presentación, se realizó una visita guiada por las diferentes instalaciones, donde se pudo comprobar de primera mano el trabajo realizado y la organización en sus distintas secciones, así como los diferentes modelos de aeronaves en los que se trabaja actualmente en la empresa.



Visita de una delegación de alumnos del XVII CEMFAS a las Instalaciones de Airbus en Getafe

p) Alumnos del XVII CEMFAS visitan la Factoría de la Unidad de Empresas Temporales «UTE»

El día 7 de junio de 2016 una delegación compuesta por alumnos del XVII Curso de Estado Mayor efectuó una

visita en la localidad de San Fernando de Henares, a la Factoría de la Unidad de Empresas Temporales «UTE» que coordina el sistema de suministro de uniformidad del Ejército de Tierra.

La visita comenzó con una conferencia sobre «la organización y las actividades de la Unidad de Empresas Temporales». Cabe destacar la posibilidad de que este sistema sea adoptado en breve también por la Armada.

Posteriormente se recorrieron las instalaciones de la factoría, siendo acompañados los alumnos también por representantes destacados de las empresas que componen esta «UTE».



Alumnos del XVII CEMFAS visitan la Factoría de la Unidad de Empresas Temporales "UTE"

q) Alumnos del XVII CEMFAS visitan las instalaciones de la empresa SENER en Tres Cantos, Madrid

Esta visita a dicha empresa estuvo dentro de la fase de aplicación del XVII Curso de Estado Mayor.

SENER es una empresa de ingeniería y construcción, cuyas áreas de actividad son: aeronáutica; ingeniería y construcción; y energía y medio ambiente.



Alumnos del XVII CEMFAS visitan las instalaciones de la Empresa SENER en Tres Cantos, Madrid

Después de la bienvenida a la citada empresa, la comitiva tuvo la oportunidad de asistir a una presentación corporativa y de realizar una visita por las instalaciones de la factoría, acompañados por don Santiago Hernández-Ariño, Deputy Director Aerospace.

r) El XVII CEMFAS visita la Factoría de ITP en Torrejón de Ardoz

La delegación compuesta por un profesor y veintiocho alumnos del XVII Curso de Estado Mayor, visitaron la fábrica



El XVII CEMFAS visita la Factoría de ITP en Torrejón de Ardoz

de turbinas de ITP (Industria de Turbopropulsores) en Ajalvir (Torrejón de Ardoz, Madrid).

Durante la visita el director comercial, don Miguel de Dios, impartió una conferencia en la que hizo un repaso de la historia de ITP, del alcance de los programas civiles y de defensa en los que ITP participa tanto como fabricante como integrador de turbopropulsores, su política de inversiones, y las expectativas de crecimiento como empresa global líder de motores.

A continuación se realizó una visita guiada por las instalaciones de la planta que incluyeron los talleres de montaje, desmontaje e inspección de motores, el área de reparaciones, los bancos de pruebas y la nave de montaje de turbinas de aviación TRENT.

s) Alumnos del XVII CEMFAS realizan una visita a las instalaciones de INDRA

La delegación compuesta por alumnos del XVII CEMFAS realizó una visita de interés profesional a las factorías de la empresa INDRA de Torrejón de Ardoz y San Fernando de Henares, ambas en Madrid.

En Torrejón de Ardoz, los alumnos tuvieron la oportunidad de visitar las instalaciones donde se fabrican distintos componentes para el *Eurofighter*, además del radar tridimensional LANZA.



Alumnos del XVII CEMFAS realizan una visita a las instalaciones de INDRA

En San Fernando de Henares, el responsable de negocio de INDRA España, don Emiliano Matas, dio la bienvenida a la delegación y expuso una visión general de la compañía, sus principales áreas de negocio, proyectos y despliegue mundial. Los componentes de la delegación tuvieron también la oportunidad de ver distintos terminales satélite y simuladores de vuelo, producidos en esta factoría.

– **Otras visitas**

a) Visita de una delegación del XVII CEMFAS, al Monasterio de San Lorenzo de El Escorial

La delegación compuesta por alumnos de países aliados y amigos, acompañados de sus esposas e hijos, realizaron una visita de interés cultural al Real Monasterio de San Lorenzo de El Escorial, facilitándose un mejor conocimiento personal entre los alumnos y acercamiento de sus entornos familiares. A continuación se celebró una comida de confraternización en un restaurante de la localidad.

Los citados alumnos, procedentes de veinticinco nacionalidades diferentes, se encontraban realizando la fase de adaptación del curso y la visita fue la primera de las actividades extraescolares que contemplaba la programación.



Visita de una delegación del XVII CEMFAS, al Monasterio de San Lorenzo de El Escorial

b) Visita cultural del XVII CEMFAS al Palacio Real de la Granja de San Ildefonso

El sábado 26 de septiembre de 2015, una delegación del XVII Curso de Estado Mayor, compuesta por alumnos de países aliados y amigos y alumnos nacionales, acompañados de sus esposas e hijos, realizaron una visita de interés cultural al Palacio Real de la Granja de San Ildefonso (Segovia). Después de la visita, se celebró una comida de confraternización en un restaurante de la localidad segoviana.

La visita formó parte de las actividades extraescolares del curso, pretendiéndose que los citados alumnos conocieran parte de la historia y cultura de España, visitando lugares emblemáticos cercanos a Madrid, a la vez que se facilita un mejor conocimiento personal entre ellos y un acercamiento de su entorno familiar.



Visita cultural del XVII CEMFAS al Palacio Real de la Granja de San Ildefonso

c) Visita de una delegación del XVII CEMFAS a la ciudad monumental de Segovia

La visita sirvió para facilitar un mejor conocimiento personal entre los alumnos y un acercamiento de sus entornos familiares. La visita contempló una ruta guiada por la Academia

de Artillería y otra por el Alcázar, así como un paseo por el casco histórico de la ciudad de Segovia. A continuación se celebró una comida de confraternización en un restaurante de la localidad.

La visita se enmarca dentro del plan de actividades extraescolares que contempla la programación del curso con la finalidad de dar a conocer los lugares más emblemáticos de la historia española situados cerca de Madrid.



Visita de una delegación del XVII CEMFAS a la Ciudad Monumental de Segovia

d) Visita de una delegación del XVII CEMFAS a la ciudad monumental de Toledo

La delegación compuesta por alumnos de países aliados y amigos, acompañados de sus familias y de tres profesores de la escuela, realizaron una visita cultural a la ciudad de Toledo.

La visita consistió en un recorrido por la ciudad, en el que visitaron la Catedral, la Sinagoga y la Casa Museo de «El Greco». Al finalizar, tuvo lugar una comida de confraternización en el restaurante ubicado en el Museo del Ejército en Toledo.

La visita se encuadra dentro del plan de actividades extraescolares, que contempla la programación del curso, con la finalidad de dar a conocer a los alumnos no nacionales los lugares más emblemáticos de la historia española situados cerca de Madrid.



Visita de una delegación del XVII CEMFAS a la Ciudad Monumental de Toledo

e) Visita a Aranjuez de una delegación del XVII CEMFAS

La delegación compuesta por alumnos de países aliados y amigos y alumnos nacionales, acompañados de sus familias y profesores, realizó una visita al Palacio Real de Aranjuez, al Museo de Falúas y a los Jardines de Aranjuez.

A continuación, se celebró un almuerzo de confraternización, que tuvo como marco la ribera del río Tajo a su paso por la ciudad y la degustación de platos de temporada de la zona que destacan por la calidad de la producción en sus huertas.

La visita forma parte del plan de actividades extraescolares que contempla la programación del curso, con la finalidad de dar a conocer a los alumnos no nacionales los lugares emblemáticos de la historia española situados cerca de Madrid.



Visita a Aranjuez de una delegación del XVII CEMFAS

f) Visita cultural de una delegación del XVII CEMFAS al Palacio Real de Madrid

La delegación estuvo compuesta por alumnos de países aliados y amigos y alumnos nacionales, acompañados de sus familias y profesores de la Escuela de Estado Mayor.

Con esta visita han finalizado las actividades extraescolares de carácter cultural del curso, con las que se ha pretendido



Visita cultural de una delegación del XVII CEMFAS al Palacio Real de Madrid

que los alumnos de países aliados y amigos, obtuviesen un mejor conocimiento personal entre ellos y un acercamiento de sus entornos familiares, así como que conocieran parte de la historia y de la cultura de España, visitando lugares emblemáticos cercanos a la localidad de Madrid.

– **Viaje de interés profesional fin de curso**

Del 12 al 17 de junio de 2016 se realizó un viaje de interés profesional fin de curso, organizado en cuatro (4) grupos, a cada uno de los siguientes países: Rumanía, Finlandia, Hungría y Grecia.

a) Viaje del XVII CEMFAS a Rumanía

Del 13 al 17 de junio una delegación del XVII Curso de Estado Mayor, encabezada por el general de división del Ejército de Tierra, don Jerónimo de Gregorio y Monmemeu, realizó el viaje fin de curso a Rumanía.

El viaje tuvo como primer punto de contacto la ciudad de Bucarest, donde se visitó el Estado Mayor General, la Universidad de la Defensa, así como la Comisión de Defensa de la Cámara de los Diputados, siendo recibidos además en la Embajada de España. Posteriormente la delegación se trasladó a Brasov, donde se tuvo la oportunidad de visitar los castillos de Bran y Peles, así como la región de Transilvania.



Viaje del XVII CEMFAS a Rumanía

b) Viaje del XVII CEMFAS a Finlandia

La inolvidable experiencia en el país nórdico supuso la oportunidad de descubrir una cultura y una realidad ciertamente desconocidas en nuestra sociedad española. Viaje que además destacó por el extraordinario componente humano y de convivencia que rodeó este XVII Curso de Estado Mayor.

Dentro de las actividades programadas, las visitas realizadas a industrias finlandesas resultaron sumamente interesantes, como por ejemplo, las llevadas a cabo a la Empresa VAISALA, uno de los líderes mundiales en tecnología de análisis térmico o a la realizada al astillero ARCTECH, donde convenientemente ataviados, se pudo acceder al epicentro de la construcción del buque Rompehielos POLARIS.

Resaltar el magnífico paseo por la isla-fortaleza de Suomenlinna, en la cual, bajo un sol más propio de latitudes patrias, pudimos disfrutar de un recorrido por la historia del país nórdico de la mano de unos elocuentes guías que a nadie dejaron indiferente.

Tras navegar por el Báltico, la recepción en la residencia de la embajadora Española en Helsinki, debe calificarse como excelente en todos los sentidos, entrañable, acogedora y sumamente didáctica.



Viaje del XVII CEMFAS a Finlandia

Resulta obligado incluir en este resumen, la visita a la Casa Museo del Mariscal Gustaf MENNERHEIM, uno de los personajes más influyentes en la historia finlandesa, tanto a nivel militar como político, y cuyo recorrido por su vida nos introdujo en el sorprendente devenir de un país marcado por su geolocalización entre las culturas escandinava y soviética.

Indicar por último, que Helsinki, ofreciéndonos su luz interminable, nos brindó la posibilidad de conocernos en un entorno diferente, disfrutando de parajes como PORVOO, recorriendo su extenso litoral marítimo bañado por el Báltico y por supuesto conociendo su gastronomía, cultura y sociedad.

c) Viaje del XVII CEMFAS a Hungría

Como parte del currículo del Curso de Estado Mayor, una delegación de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, que contaba además con la presencia del teniente general director del CESEDEN, realizó entre los días 12 y 17 de junio un viaje a Hungría, visitando Budapest y otras ciudades de este país. La delegación estuvo formada, además de por el teniente general, por tres profesores, un suboficial y treinta y siete alumnos del XVII CEMFAS, algunos de ellos acompañados por sus esposas.

Los objetivos del viaje incluyeron aspectos referentes al plano profesional y cultural de los asistentes. Respecto al plano profesional, se visitaron organismos pertenecientes al Ministerio



Viaje del XVII CEMFAS a Hungría

de Defensa y al Cuartel General de la Fuerza Conjunta de las Fuerzas Armadas Húngaras. Dentro del plano cultural, además de la ciudad de Budapest, se realizaron visitas guiadas a otros puntos emblemáticos de la historia de este país, como son la Catedral de Esztergom o el Castillo de Visegrad, así como el lago Balaton, a cuyas orillas se encuentra enterrado el último emperador del Imperio Austrohúngaro.

Además de las citadas actividades, la delegación en pleno, incluidas las esposas acompañantes, asistió a una recepción en la Embajada de España en Budapest ofrecida por el embajador, don José Ángel López Jorin, y su esposa en la sede de la embajada, un hermoso edificio situado en las proximidades de la avenida Andrásy, la más famosa calle de Budapest y patrimonio de la UNESCO.



Viaje del XVII CEMFAS a Hungría

d) Viaje del XVII CEMFAS a Grecia

Del 12 al 16 de junio de 2016, una delegación del XVII Curso de Estado Mayor, encabezada por el general de brigada de Infantería de Marina don Luis Meléndez Pasquín y compuesta por treinta y tres alumnos, tres profesores y un suboficial de

apoyo, se trasladaron a Atenas (Grecia) con motivo de la realización del viaje de fin de curso.



Viaje del XVII CEMFAS a Grecia



Viaje del XVII CEMFAS a Grecia

Entre las distintas actividades que se realizaron, se visitaron el Cuartel General del Mando del Mediterráneo Oriental; la Escuela de Defensa Nacional; la Base Aérea de Tanagra y la realizada a la «Hellenic Aerospace Industry».

Además se tuvo la oportunidad de disfrutar de la enorme diversidad turística que ofrece esta ciudad, Atenas, con las visitas realizadas a la Acrópolis y a la zona de Cabo Sounio y su imponente «Templo de Poseidón».

El día previo al regreso a Madrid, la delegación fue recibida en el Club de Oficiales de las Fuerzas Armadas griegas que se encuentra en la capital, donde fue ofrecida una cena cóctel como una muestra más de la gran hospitalidad helénica recibida durante todo el viaje.

– **Otras actividades**

a) Bienvenida a los alumnos de países aliados y amigos

El miércoles 16 de septiembre de 2015, tuvo lugar en el comedor «Bailén», del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), el acto de bienvenida a los alumnos de los países aliados y amigos del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS).

El acto formó parte de las actividades extraescolares del curso, al que asistieron treinta y siete alumnos de países aliados y amigos de veinticinco nacionalidades distintas. Este pretende lograr el acercamiento entre los referidos alumnos y sus padrinos con los profesores y, en definitiva, contribuir a su integración en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) y su entorno social.

b) Alumnos en el «día de la Fiesta Nacional»

El día 12 de octubre, la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, al igual que en ediciones anteriores, fue invitada a presenciar los actos conmemorativos del día de la Fiesta Nacional celebrados en Madrid. La delegación estuvo compuesta por un profesor de la escuela y 36 alumnos del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas y acompañantes, pertenecientes a 25 nacionalidades de países amigos y aliados.



Alumnos en el Día de la Fiesta Nacional

Los actos fueron presididos por SS.MM. los reyes don Felipe y doña Letizia, acompañados de la princesa doña Leonor y la infanta doña Sofía.

Los actos consistieron en un Homenaje a la Bandera Nacional y Homenaje a los Caídos en Acto de Servicio y en un desfile aéreo y terrestre en el que estuvieron representados los Ejércitos de Tierra y del Aire, la Armada y la Guardia Civil.

El acto dio la oportunidad a los alumnos y a sus familiares más cercanos a disfrutar de este día de orgullo nacional desde una posición privilegiada, fomentando las relaciones de amistad y respeto internacionales.

c) Celebración del «paso del ecuador» del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Los actos se iniciaron en horario de tarde con la ya tradicional foto de parejas asistentes, seguida de un cóctel. La celebración estuvo presidida por el almirante general jefe del Estado Mayor de la Defensa (JEMAD).

Momentos después comenzó la ya tradicional cena de gala en el salón histórico del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional con una foto previa en el paraninfo y posterior baile. La velada transcurrió en un magnífico y agradable ambiente de confraternización.



Celebración del "Paso del Ecuador" del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

d) Jornada deportiva del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

El miércoles día 22 de junio de 2016, se desarrolló en el Centro Deportivo y Sociocultural Militar del Ejército de Tierra «La Dehesa», una jornada deportiva del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas que contó con la participación de alumnos y profesores.

Esta jornada, en la que se pretende fomentar el espíritu de compañerismo y la cohesión entre profesores y alumnos, se enmarca dentro de las actividades extraescolares del Curso de Estado Mayor.

Durante la jornada se llevaron a cabo competiciones de fútbol, tenis, pádel, golf, natación y carrera, así como prácticas de equitación. Al finalizar las actividades deportivas, tuvo lugar una comida de confraternización al aire libre.



Jornada Deportiva del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

e) Fiesta internacional del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

La fiesta tuvo lugar en los comedores «Bailén» y «Lepanto» del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional.

La fiesta internacional forma parte de las actividades extraacadémicas de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas



Fiesta Internacional del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Armadas, que este año tenía treinta y siete alumnos de países amigos y aliados, de veinticinco nacionalidades distintas.

La fiesta contó con la participación de alumnos y profesores de la Escuela Superior de Estudios de la Defensa Nacional, familiares de ambos, así como embajadores y agregados de los países representados e invitados.

El objetivo de esta actividad fue difundir la cultura e imagen de cada uno de los países a los que pertenecían los oficiales de países extranjeros y fomentar los lazos de unión y camaradería entre los integrantes del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.

3.3.1.6. Ejercicios durante las fases de Defensa Nacional, planeamiento de operaciones y fase de aplicación



Firma del Nuevo Acuerdo Inter-Escuelas de Estado Mayor para el Ejercicio "Combined Joint European Exercise" (CJEX) 2016 en Roma

– Firma del Nuevo Acuerdo Inter-Escuelas de Estado Mayor para el Ejercicio «Combined Joint European Exercise» (CJEX) 2016 en Roma

El CJEX es un ejercicio en el que participa España desde el año 2000. Se realiza entre las Escuelas de Estado Mayor Conjuntas del llamado «Grupo C-5» esto es: Alemania, España, Francia, Italia y Reino Unido y en el que participan alumnos de los respectivos Cursos de Estado Mayor.

Tiene una periodicidad anual y tiene los objetivos de mejorar el conocimiento de los futuros oficiales de Estado Mayor de los países europeos en las Operaciones Conjunto Combinadas de la Unión Europea; practicar un método de Planeamiento Operativo común para las cinco escuelas (OTAN); mejorar las capacidades de trabajo en el ámbito internacional e inter-agencias; profundizar en el conocimiento de las normas de Seguridad y Defensa Común Europea y por último, incrementar el mutuo conocimiento entre los oficiales de Estado Mayor europeos.

Por parte de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas y en representación de su general jefe, general de división del Ejército del Aire don Rafael Sánchez Ortega, firmó el citado acuerdo el general de brigada de Infantería de Marina, jefe de estudios de la Escuela Superior, don Francisco Bisbal Pons.

– **Combined Joint Exercise «CJEX-2016» en España**

Las Escuelas de Mando y Estado Mayor de Alemania (Führungsakademie der Bundeswehr), Francia (Ecole de Guerre), Italia (Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze), Reino Unido (Joint Services Command and Staff Collage) y España (Escuela Superior de las Fuerzas Armadas) coordinaron sus agendas para realizar conjuntamente el Ejercicio CJEX (Combined Joint European Exercise). Esta actividad, que desarrolló simultáneamente en las cinco escuelas entre los días 2 y 10 de mayo, consiste en un ejercicio de planeamiento operativo realizado sobre un escenario ficticio elaborado en común por las cinco escuelas. A las delegaciones participantes se sumó la presencia de un profesor de la Escuela de Estado Mayor de Portugal (Instituto de Estudios Superiores Militares), que asistió al ejercicio como observador.

El escenario pretende ser un reflejo de las realidades y ambiciones de la política común de Seguridad y Defensa (CSDP) de la Unión Europea (UE), y se refiere a la proyección de una fuerza conjunta para realizar una operación de apoyo a la paz en un país ficticio, desgarrado por un conflicto étnico, en el que la ONU requiere la intervención de la UE ante el deterioro de la situación.

Este ejercicio constituye una magnífica oportunidad para que los alumnos de Estado Mayor practiquen el trabajo en un ambiente multinacional como el que preside la gran mayoría de las operaciones actuales, empleando procedimientos comunes y el inglés como idioma de trabajo. Este año, la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas envió delegaciones de 13 alumnos a cada una de las otras cuatro escuelas participantes, recibiendo a su vez un total de sesenta y tres alumnos y siete profesores.

Además del intenso trabajo de planeamiento, inevitable debido a la complejidad del escenario y a la limitación del tiempo

disponible, el CJEX incluye diversas actividades sociales que permiten un mejor conocimiento mutuo de los alumnos de las diferentes escuelas participantes. Entre otros acontecimientos, los alumnos visitantes realizaron una visita al Palacio Real.

– **Ejercicio «Combined Destiny 2016»**

a) Una delegación del XVII CEMFAS participa en el ejercicio «Combined Destiny 2016» en la Führungsakademie en Hamburgo (Alemania)

La delegación española participó desde el día 2 hasta el día 10 de mayo de 2016 en la Führungsakademie der Bundeswehr (Escuela de Estado Mayor alemana). La delegación estuvo constituida por el capitán de fragata don Carlos M. Arenas de Biedmar y quince alumnos del XVII CEMFAS.



Una delegación del XVII CEMFAS participa en el Ejercicio “Combined Destiny 2016” en la Führungsakademie en Hamburgo (Alemania)

El objetivo principal del ejercicio fue desarrollar un planeamiento conjunto-combinado de una operación a nivel operacional en el marco de la Unión Europea.

Para ello, los quince alumnos del XVII CEMFAS estuvieron encuadrados en diferentes grupos de planeamiento conjunto-combinados, ocupando diversos puestos. Toda la ejecución del ejercicio CJEX-2016 se realizó sin novedad por parte de los alumnos españoles desplazados en Hamburgo.

b) Una delegación del XVII CEMFAS participa en el ejercicio «Combined Destiny 2016» en École de Guerre en París (Francia)

Entre los días 2 al 10 de mayo de 2016, una delegación formada por quince alumnos y un profesor del XVII Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas se trasladaron a la Escuela de Guerra en París para participar en el ejercicio de planeamiento conjunto-combinado europeo (CJEX-2016).

Este ejercicio se desarrolló de forma simultánea, además de en la citada Escuela de Guerra de Francia (École de Guerre), en las Escuelas de Estado Mayor del Reino Unido (Joint Services Command Staff College), Alemania (Führungsakademie der



Una delegación del XVII CEMFAS participa en el ejercicio "Combined Destiny 2016" en École de Guerre en París (Francia)

Bundeswehr), Italia (Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze) y España (Escuela Superior de Estudios de las Fuerzas Armadas), dando lugar a un fructífero intercambio de oficiales, tanto para los propios alumnos como para las escuelas de acogida.

Al margen de poner en práctica los conocimientos adquiridos durante los últimos meses en relación con el

método de la Directiva de Planeamiento de Enfoque Integral de la OTAN (COPD), este ejercicio permitió que oficiales de diversas nacionalidades fueran capaces de compartir experiencias y aunar esfuerzos en pro de su propia preparación y formación.

c) Una delegación del XVII CEMFAS participa en el ejercicio «Combined Destiny 2016» en el Instituto Superior de Estado Mayor Interfuerzas en Roma (Italia)

La delegación formada por quince alumnos y un profesor de la ESFAS se desplazó hasta Roma, al «Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze» (ISSMI), con el fin de participar en el Ejercicio CJEX, 2016, celebrado entre los días 3 y 10 de mayo.

El general de división Pierluigi Leonarduzzi, director de la escuela, dio la bienvenida a las delegaciones de las escuelas de Alemania, Francia, Reino Unido y España.

El CJEX-2016, como cada año, consistió en el desarrollo de un proceso de planeamiento a nivel operacional, en el que la Unión Europea, planea realizar una intervención en la región ficticia de «Altea» con numerosos factores condicionantes



Una delegación del XVII CEMFAS participa en el Ejercicio “Combined Destiny 2016” en el Instituto Superior de Estado Mayor Interfuerzas en Roma (Italia)

que hacen del escenario un entorno realmente exigente y aproximado a la realidad.

Los alumnos fueron distribuidos en siete grupos de planeamiento (JOPG) formados por el personal de las escuelas participantes, así como, por alumnos del Cuerpo Diplomático italiano que se encontraban realizando parte de su curso en esta escuela.

El Istituto Superiore di Stato Maggiore Interforze (ISSMI) organizó diversas actividades socioculturales para favorecer el ambiente de trabajo, entre las que se destacaron un cóctel de bienvenida al finalizar la primera jornada, una interesante visita cultural al Castillo de «San Angelo» durante el fin de semana y una cena informal la noche anterior al regreso de las delegaciones a sus países de origen.

d) Una delegación del XVII CEMFAS participa en el ejercicio «Combined Destiny 2016» en el Command and Staff College en Shrivenham (Reino Unido)

Una delegación compuesta por quince alumnos del XVII CEMFAS, acompañados por un profesor de la Escuela Superior se desplazaron al «Joint Services Command and Staff College» (JSCSC) británico, en el marco del ejercicio conjunto «CJEX-



Una delegación del XVII CEMFAS participa en el ejercicio "Combined Destiny 2016" en el Command and Staff College en Shrivenham (Reino Unido)

2016», que anualmente tiene lugar entre las escuelas de Francia, Italia, Alemania, Reino Unido y España que imparten el Curso de Estado Mayor.

Entre los días 3 y 10 de mayo, los alumnos realizaron diversas actividades profesionales y sociales, principalmente centradas en el desarrollo del ejercicio de planeamiento «CJEX-2016». Entre las actividades profesionales cabe destacar un «Panel sobre las Organizaciones de Ayuda Humanitaria (Aid Agencies)», la conferencia sobre «Análisis de la Misión (Mission Analysis Brief)» y la conferencia «Desarrollo de la Línea de Acción (Course of Action Development)».

Entre las actividades sociales cabe destacar una cena de bienvenida (Ice Breaker), una visita cultural a la ciudad de Bath y una barbacoa de despedida.

La delegación regresó a España el día 10 de mayo.

– **Clausura ejercicio «Combined Joint European Exercise 2016»**

Participaron ciento cuarenta alumnos pertenecientes a los diferentes Ejércitos y la Armada, así como Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado y personal civil, de las Escuelas de Estado Mayor de Alemania, Francia, Italia, Reino Unido y España.

El ejercicio se desarrolló en paralelo en las cinco escuelas reseñadas a las que se desplazaron alumnos de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) e incluyó actividades relacionadas con el planeamiento operacional, así como otras de carácter cultural y social.

Las actividades de planeamiento operacional constituyeron un foro de participación multinacional e inter-agencias, en el marco de la política común de Seguridad y Defensa (CSDP) de la Unión Europea (UE), realizando una operación de apoyo a la paz en un país, desgarrado por un conflicto étnico, con un marcado impacto humanitario, que fue abordado desde la perspectiva aportada por la colaboración de las diferentes organizaciones no gubernamentales invitadas.

Las actividades sociales facilitaron un entorno de trabajo y de colaboración adecuado, lo que posibilitó unas relaciones fluidas entre todos los participantes.



Clausura ejercicio "Combined Joint European Exercise 2016"

La visita guiada al Madrid de los Austrias fue acogida con gran interés por los componentes de las delegaciones visitantes que supieron apreciar la riqueza cultural de la capital de España reconociendo su valor artístico, histórico y social.

El ejercicio fue clausurado por el teniente general del Ejército del Aire don Rafael Sánchez Ortega, director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), que lo había abierto como general de división director de la Escuela Superior y que enfatizó la importancia de las actividades realizadas para la formación de los futuros oficiales de Estado Mayor.

– **Ejercicio de conducción 2016 (CAX 2016)**

El ejercicio contó con una herramienta clave: el Simulador JTLS (Joint Theatre Level Simulation), ubicado en las instalaciones del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), que logró hacer más real y exigente el ejercicio de conducción.

En este ejercicio participaron los alumnos del XVII Curso de Estado Mayor y del IX Curso Superior de Inteligencia que actuaron como Estados Mayores Operacionales y de Mandos Componentes. Los alumnos fueron divididos en dos bandos que tuvieron que enfrentarse en un conflicto híbrido. Dieciséis

alumnos de la LXVIII promoción de la Escuela Diplomática, representaron el nivel político de los países ficticios implicados y de la organización de las Naciones Unidas.

Finalmente, tanto los alumnos de la ESFAS, como los de la Escuela Diplomática, protagonizaron ruedas de prensa y entrevistas dirigidas por diez alumnos del Grado de Periodismo de la Universidad Complutense de Madrid.



Ejercicio de Conducción 2016 (CAX 2016)

La finalidad del CAX-2016 es que nuestros alumnos practiquen el proceso de conducción bajo mando político y con intervención de los medios de información.

3.3.2. XVI Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG)

El día 18 de enero de 2016 tuvo lugar en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas el acto de inauguración del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General en un acto presidido por el jefe de Estado Mayor de la Defensa.

El acto comenzó con unas palabras de bienvenida del director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas



Inauguración del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General

(ESFAS), que presentó a los oficiales generales coordinadores, jefes de estudios y jefes de los departamentos de la escuela. Más tarde el director del CESEDEN se dirigió a los alumnos y a continuación el JEMAD, dio por inaugurado el XVII Curso.

Este curso tiene la finalidad de proporcionar a los coroneles y capitanes de navío de las Fuerzas Armadas, del cuerpo de la Guardia Civil y de los Cuerpos Comunes, de la información necesaria que, junto a los conocimientos ya adquiridos en su trayectoria profesional, les permitan ejercer sus funciones en el empleo de oficial general en las mejores condiciones.

El curso se inició con un periodo preparatorio de carácter informativo a distancia (fase no presencial) y continuo con una fase presencial, dividida en dos fases: una fase común de cinco módulos y una fase específica con un módulo.

La duración de este curso es de siete semanas.

3.3.2.1. Finalidad

El Curso, encuadrado en la enseñanza de Altos Estudios de la Defensa Nacional, tiene como finalidad la de proporcionar;

a los oficiales seleccionados del Ejército de Tierra, la Armada, el Ejército del Aire, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y la Guardia Civil, la información necesaria que, junto a los conocimientos ya adquiridos en su trayectoria profesional, les permitan ejercer sus funciones en el empleo de oficial general en las mejores condiciones.

3.3.2.2. Duración y fechas de desarrollo

El curso tuvo una duración de siete semanas en sesiones de mañana (cuatro diarias), excepto los viernes y vísperas de festivo, que se programaron tres. Excepcionalmente podrá programarse alguna actividad por la tarde.

Se ha convenido que la carga de trabajo de este curso se estime, en el marco del sistema de transferencia de créditos (ECTS), en 12 créditos.

3.3.2.3. Alumnos

El número de alumnos participantes en el curso fue ciento diez (110), distribuidos como sigue:

- Ejército de Tierra: treinta y siete (37) alumnos
- Armada: dieciocho (18) alumnos
- Ejército del Aire: veintitrés (23) alumnos
- Guardia Civil: quince (15) plazas
- Cuerpos Comunes: diecisiete (17) plazas

3.3.2.4. Estructura

El curso consta de dos periodos, uno preparatorio, desarrollado a distancia y con carácter informativo, y otro de presente. El periodo preparatorio está dedicado a proporcionar a los alumnos la información necesaria para que se integren en el curso con facilidad, identificando y repasando la documentación de apoyo necesaria para un mejor aprovechamiento del tiempo disponible.

Los contenidos del curso se agrupan en función de su afinidad en módulos, cada uno de los cuales desarrolla un objetivo, según fija el currículo del curso.

– **Periodo preparatorio**

El periodo preparatorio tiene un carácter informativo. Se trata de tomar contacto con los alumnos y proporcionarles la documentación necesaria sobre el curso y su programación, ya sea directamente o a través de la intranet de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

– **Periodo de presente**

Los módulos, que se identifican con cada una de las áreas de enseñanza y que conforman el periodo de presente se agrupa en dos fases, una «fase común» y otra «fase de carácter específico».

a. Fase común

Durante la fase común del curso se desarrollaron los siguientes módulos:

- Módulo 1: Mando, dirección y comunicación social
- Módulo 2: Seguridad y Defensa
- Módulo 3: Planeamiento militar, las Fuerzas Armadas
- Módulo 4: Planeamiento de recursos financieros, humanos y Materiales.
- Módulo 5: Empleo de la Fuerza en el ámbito conjunto.

b. Fase Específica:

Durante esta Fase se desarrolló el módulo 6:

- Módulo 6: Materias específicas de los Ejércitos, Armada, Cuerpos Comunes de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil.

Este módulo fue impartido en aulas de forma específica con carácter general y, en algunos casos a todos los alumnos

juntos, en aquellas actividades o sesiones en las que se determinó de interés para todo el Curso.

3.3.2.5. Actividades

Las actividades del Curso comprendieron:

- Conferencias y coloquios.
- Paneles y mesas redondas.
- Trabajos en seminario.
- Viajes y visitas a Unidades, Centros y Organismos de interés para la Seguridad y la Defensa.

3.3.2.6. Viajes y visitas de interés profesional

Se realizaron los siguientes viajes de interés profesional:

- **Viaje de interés profesional de una delegación del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG) a Unidades de la Zona Sur de España**

La delegación compuesta por cincuenta y cinco (55) coroneles del Ejército de Tierra, de la Armada, del Ejército del



Viaje del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General a la Zona Sur de España



Viaje del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General a la Zona Sur de España

Aire, de la Guardia Civil y de los Cuerpos Comunes, encabezados por el general jefe de estudios de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, visitaron diferentes unidades, centros y bases militares enclavadas en la zona sur de España. Las visitas incluyeron instalaciones de «Airbus», «El Tercio de la Armada» en San Fernando (Cádiz), el buque «Juan Carlos I» en la Base Naval de Rota, la Base Aérea de Morón y el Cuartel General de la Fuerza Terrestre en Sevilla.

El viaje se enmarcó dentro del plan general de actividades del curso y su objetivo fue conocer de primera mano la dirección y gestión de grandes unidades o servicios y que tuviera valor para un mayor conocimiento e interrelación entre los concurrentes al mismo.

– **Visita del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOC) a Extremadura**

La delegación del viaje estuvo formada por cincuenta y cinco (55) alumnos del curso, pertenecientes al Ejército de Tierra, a la Armada, al Ejército del Aire, a la Guardia Civil y a los Cuerpos Comunes, acompañados del director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), general de división

(EA) don Rafael Sánchez Ortega y dos coroneles profesores de la misma. Se visitaron diferentes unidades de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil ubicadas en Extremadura.

Después de viajar el día 1 de febrero a Badajoz, la visita propiamente dicha comenzó el martes, visitando la Brigada



Viaje del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General a Extremadura



Viaje del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General a Extremadura



Viaje del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General a Extremadura

de Infantería Mecanizada «Extremadura XI» y, por la tarde, realizando una visita guiada por la ciudad de Badajoz, donde la comisión fue recibida por el Sr. Alcalde.

El miércoles se visitó la Base Aérea de Talavera la Real y el Ala nº 23 de Instrucción de Caza y Ataque.

El jueves, y después de efectuar una visita al Museo Nacional de Arte Romano y al Teatro y Anfiteatro de Mérida, se visitó la Escuela de Tráfico de la Guardia Civil. Posteriormente, la comisión emprendió el regreso a Madrid.

En todas las visitas se pudo comprobar la profesionalidad y dedicación de todos sus integrantes, dejando de manifiesto su alto grado de preparación y disponibilidad en todas las misiones que tienen encomendadas.

– **Visita del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG) al Centro de Operaciones de la Dirección General de la Guardia Civil en Madrid**

La visita la realizaron los alumnos, acompañados por el general de brigada (CIM) jefe de estudios de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), donde fueron recibidos por el teniente general subdirector general de personal de la Guardia Civil.

La visita se compuso de dos partes, en la primera parte los alumnos del XVII Curso, pertenecientes a la Guardia Civil, impartieron dos conferencias relativas a las «capacidades genéricas y a la organización de la Guardia Civil» y a las «capacidades específicas en misiones militares», dedicando la segunda parte a efectuar la visita propiamente dicha del Centro de Operaciones.

Durante el transcurso de la misma, se pudieron apreciar con todo detalle el Centro de Operaciones, que alberga en su interior, tanto la «sala de operaciones» que tiene como misión la recepción y la transmisión de novedades y órdenes relativas al servicio diario, como el «Centro de Coordinación para la Vigilancia Marítima de Costas y Fronteras», Órgano de Asesoramiento y Coordinación de la Dirección Adjunta Operativa de la Guardia Civil y herramienta básica del Ministerio del Interior para la vigilancia fronteriza de ámbito marítimo.

Dado el carácter conjunto del heterogéneo grupo del curso que participó en esta visita, puede asegurarse que este evento supuso un gran impulso en «pro» de la confraternización y compañerismo entre los concurrentes al XVII Curso del CADCOG, cumpliéndose así, uno de los principales objetivos perseguidos por la escuela.



Viaje del XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General al Centro de Operaciones de la Dirección General de la Guardia Civil en Madrid

3.3.3. IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS)

El general de división del Ejército del Aire, jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas pronunció unas palabras de inauguración a los componentes del IX Curso en el que les exhortó a trabajar con entusiasmo (para buscar la excelencia en la tarea) y compromiso con los objetivos del curso a través de su participación activa, individual y colectiva, en el día a día. Sin duda, el curso, contribuirá a consolidar la «Inteligencia Conjunta» en beneficio de nuestras Fuerzas Armadas.

Posteriormente, el teniente general, director del CESEDEN, dio por inaugurado el IX Curso con unas breves palabras de bienvenida.

El IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, lo formaron dieciocho oficiales del Ejército de Tierra, de la Armada, del Ejército de Aire, del Cuerpo Militar de Sanidad y por primera vez un teniente coronel de la Guardia Civil.

Este curso tiene la finalidad de proporcionar a los oficiales los conocimientos de Inteligencia, Contrainteligencia, Seguridad y Planeamiento Operativo de las Operaciones, necesarios



Inauguración del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

para desempeñar cometidos relacionados con Inteligencia de unidades, centros u organismos específicos, conjuntos y/o combinados de las Fuerzas Armadas.

El curso se inició con una fase no presencial, el 1 de octubre y finalizó el 19 de diciembre del 2015.

La fase presencial finalizó el 27 de junio de 2016.

3.3.3.1. Finalidad

La finalidad del curso es proporcionar los conocimientos de Inteligencia, Contrainteligencia, Seguridad y su aplicación en el Planeamiento Operativo de las Operaciones Conjuntas necesarias para desempeñar cometidos relacionados con Inteligencia en unidades, centros u organismos específicos, conjuntos y/o combinados de las Fuerzas Armadas, debiendo proporcionar además una formación integral en materia de Seguridad Internacional y Defensa Nacional.

3.3.3.2. Estructura

El curso se inició con un primer periodo preparatorio no presencial que abarcó desde el 1 de octubre al 19 de diciembre de 2015, continuando con un periodo de presente que comenzó el 12 de enero y finalizó el 24 de junio de 2016.

3.3.3.3. Conferencias

Durante el VIII Curso Superior de Inteligencia se han impartido las conferencias y desarrollado las prácticas y ejercicios previstos en su silabo.

Debido a la naturaleza y especialización de este curso, un alto porcentaje de las actividades impartidas lo han sido por personal militar, tanto profesores de la escuela como especialistas destinados en el ámbito de los Ejércitos/Armada y del CIFAS.

Algunas de las actividades fueron llevadas a cabo, no obstante, por profesionales de prestigio procedentes de los

ámbitos universitario, empresarial y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado.

3.3.3.4. Actividades a destacar

Siendo este curso el único que capacita a los oficiales de los Ejércitos y la Armada para acceder a destinos en los que se requiere titulación superior de inteligencia, es de destacar la variedad de ponentes de los Ejércitos y la Armada y, especialmente, la gran colaboración del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, con su aportación de docentes y expertos así como la preparación y realización de las actividades prácticas que realizan los alumnos.

3.3.3.5. Visitas de interés profesional

- **Visita del IX Curso Superior de Inteligencia a la Sección de Inteligencia y Seguridad de la División de Operaciones del Estado Mayor del Ejército**

Como parte de las actividades teóricas y prácticas del Plan General IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas



Visita del IX Curso Superior de Inteligencia a la Sección de Inteligencia y Seguridad de la División de Operaciones del Estado Mayor del Ejército

Armadas y como complemento a su formación, los alumnos del curso, realizaron una visita a la SINTSE del Estado Mayor del Ejército, ubicado en Madrid.

Inicialmente se realizó una exposición por parte del jefe accidental de la SINTSE, el teniente coronel (ET) don Jesús Moreno del Valle, mostrando «la organización y los medios de inteligencia en el Ejército de Tierra» y más específicamente «los cometidos de la sección y su organización».

Tras recibir la presentación por parte de los jefes de las diferentes áreas de la sección, los alumnos realizaron un recorrido por las instalaciones del Centro de Seguimiento del Ejército de Tierra (CESET), donde se pudo conocer el funcionamiento del Centro de Integración y Difusión de Inteligencia (CIDI). Los productos que elaboran en apoyo al CESET y la elaboración y difusión que realiza de productos de inteligencia al resto de unidades del Ejército de Tierra.

La visita permitió conocer de primera mano, la organización y el funcionamiento de la SINTSE, la organización de la inteligencia en el Ejército de Tierra y la organización de las distintas unidades desplegadas en zona de operaciones.

– **Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la Brigada Acorazada «Guadarrama XII»**

El personal componente de la estructura de inteligencia de la Brigada Acorazada impartió unas charlas en las que los alumnos fueron informados sobre las misiones, capacidades y operatividad de su estructura de inteligencia.

Tras la presentación tuvo lugar una exposición de materiales en la que se pudieron apreciar las capacidades con las que cuenta la Brigada Acorazada en sus labores de obtención. El UAV «RAVEN», el radar «ARINE» o el propio carro de combate «Leopardo», forman parte de los medios con los que cuenta el jefe de la brigada para obtener toda la información necesaria del campo de batalla.

La exposición terminó con la visita al simulador del carro «Leopardo», donde las tripulaciones se adiestran en los procedimientos de uso de tan complicado sistema de armas, corazón de la brigada e importante medio de obtención,



Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la Brigada Acorazada "Guadarrama XII"

dadas las capacidades de los medios de visión con los que cuenta.

La visita ha permitido conocer la contribución y capacidades que las unidades tipo brigada aportan a la estructura de inteligencia, en el nivel táctico de las operaciones terrestres.

– **Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la SIDIVOPE del Estado Mayor de la Armada**

Una vez allí, fueron recibidos por el almirante jefe de la División de Operaciones, contralmirante don Alfonso Pérez de Nanclares y Pérez de Acevedo. Posteriormente, los alumnos recibieron una presentación sobre la SIDIVOPE por parte del jefe de la sección. Tras la presentación, se realizó una visita a las instalaciones del Centro de Operaciones de la Armada (COA), al Centro de Integración y Difusión de Inteligencia (CIDI) y al Centro de Análisis Técnico de la Armada (CATA). En el Centro de Análisis se visitaron las Secciones de IMINT, COMINT y el SIRGA.

La visita permitió conocer la Sección de Inteligencia del Estado Mayor de la Armada y su contribución a la estructura de Inteligencia de las Fuerzas Armadas.



Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la SIDIVOPE del Estado Mayor de la Armada

– **Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al Mando Aéreo de Combate (MACOM y Ala 12)**

El Mando Aéreo de Combate (MACOM), ubicado en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz, en Madrid, fue una visita enmarcada en el Programa de la Fase de Inteligencia básica y específica del curso.

Tras unas palabras de bienvenida del teniente general jefe del Mando Aéreo, se impartieron dos conferencias en las que se describió el Ciclo de Inteligencia en un Mando de Componente Aéreo (JFAC) y las aplicaciones utilizadas por el área de inteligencia en las operaciones aéreas.

El jefe del Ala 12, expuso a continuación, en sus instalaciones, la historia, la organización y las capacidades del Ala 12, destacando las características del EF-18M.

Una vez finalizadas las conferencias, se mostró a los alumnos las características y las capacidades del «POD electro óptico» que monta el EF-18M y la estación desplegable



Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al Mando Aéreo de Combate (MACOM y Ala 12)

con que cuenta la unidad. Posteriormente los alumnos recorrieron la exposición estática en las instalaciones del Ala, donde se les mostró las principales características del EF-18-M.

La visita finalizó con el intercambio de regalos institucionales y el regreso de los profesores y los alumnos a la Escuela Superior en Madrid.

– **Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la Jefatura de Información de la Guardia Civil**

En el marco del Plan General del IX CSIFAS, y como actividad inaugural de la Fase de Inteligencia Conjunta de nivel operacional, los alumnos y profesores del IX CSIFAS, realizaron la visita a la Jefatura de Información de la Guardia Civil.

La comitiva fue recibida por el coronel jefe de la Unidad Operativa del JIGC, que en nombre de su general jefe, dio la bienvenida al IX CSIFAS al centro. La actividad se estructuró

en dos partes bien diferenciadas. La primera parte se centró en dar a conocer la Unidad Operativa del JIGC, su organización interna y cuáles son sus cometidos principales, y cómo aplican el Ciclo de Inteligencia en las investigaciones que llevan a cabo.

Concluida esta parte, se procedió a realizar un descanso y tomar un café, el cual, ahora sí, fue presidido por el general jefe del JIGC. En este acto, se procedió a la entrega de regalos de protocolo por ambas partes.

La segunda parte de la visita, se centró en la Unidad de Apoyo Técnico del JIGC. Esta parte fue más práctica, ya que los alumnos del curso fueron a las dependencias de la unidad y tuvieron la oportunidad de conocer de primera mano las actividades y cometidos que allí se realizan, qué herramientas y aplicaciones informáticas se utilizan, así como interactuar con el personal allí destinado.

Por último y en nombre del IX CSIFAS agradecer a la Jefatura de Información de la Guardia Civil, el exquisito trato recibido y felicitarles por el cumplimiento de setenta y cinco años de su creación (1941-2016).

– **Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al Centro Nacional de Inteligencia**

A la llegada al centro y tras la correspondiente acreditación, los profesores y alumnos fueron conducidos a la sala de conferencias, donde el secretario general les dedicó unas calurosas palabras de bienvenida.

Posteriormente asistieron a diversas conferencias sobre las «Misiones, Organización y Cometidos del CNI». Tras un receso, continuaron las diversas exposiciones sobre «Contrainteligencia, Terrorismo e Inteligencia Económica».

Ya por la tarde, tras la comida, el IX CSIFAS fue invitado a conocer el centro de situación, donde recibieron información sobre sus funciones y procedimiento de trabajo.

La jornada finalizó con unas conferencias acerca de zonas de interés de inteligencia nacionales y de ciberseguridad, al término de las cuales se llevó a cabo el intercambio de obsequios protocolarios, finalizando así la visita.



Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al Centro Nacional de Inteligencia

– **Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al 47 Grupo Mixto del Ejército del Aire**

El 47 Grupo Mixto y el Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación (CESAEROB) están ubicados en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz (Madrid), donde fueron recibidos por el jefe de la misma base, coronel D. Vicente Nieto Guerrero.

Durante la visita se impartieron dos conferencias en las que se detallaron la historia, la organización, las misiones y las capacidades de la unidad, entre las que se destacan el transporte estratégico, la obtención y la guerra electrónica.

Posteriormente se dio una segunda conferencia sobre las capacidades de la unidad, el planeamiento y la ejecución de las misiones del «Sistema Taurus».

Una vez finalizadas las conferencias, los alumnos recorrieron las instalaciones de la unidad, donde pudieron comprobar los equipos en dotación y ampliar información sobre sus capacidades y métodos de empleo, conversando con los componentes de la misma.



Visita del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al 47 Grupo Mixto del Ejército del Aire

La visita finalizó con el intercambio de regalos institucionales y el traslado a las instalaciones del Centro de Sistemas Aeroespaciales de Observación (CESAEROB), donde continuó la visita.

– **Viaje Fin de Curso del IX Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas**

Durante el periodo señalado se rindió visita a unidades que desempeñan cometidos relacionados con la Inteligencia Militar en las provincias de La Coruña, Pontevedra, León y Salamanca.

En La Coruña, se visitó el Arsenal de El Ferrol. En dicha dependencia los alumnos embarcaron en la Fragata «Almirante don Juan de Borbón», donde recibieron enseñanzas relativas a las capacidades de inteligencia de la plataforma.

En Pontevedra se rindió visita a la CIA de Inteligencia de la BRILAT.

En León, los alumnos tuvieron la oportunidad de asistir a una presentación y una exposición estática de material en la Base de RPAS del RINT-1.



Viaje Fin de Curso del IX Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

El viaje finalizó con una visita a la Escuela de RPAS de la Base Aérea de Maticán.

– **Visita del IX Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la Base de Retamares**

El día 21 de junio de 2016, el IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, realizó una visita profesional al Centro Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS) en la Base de Retamares, como parte de su plan de estudios.

El curso tuvo la oportunidad de visitar las instalaciones de las diferentes subdirecciones de la unidad y hablar directamente con su personal.

Durante la visita el general de división director del CSIFAS, tuvo la oportunidad de dirigir unas palabras y saludar personalmente a los integrantes del curso.

Se puede considerar como una de las visitas profesionales más importantes del curso, habida cuenta de ser la unidad de mayor nivel de dirección en el ámbito militar de la inteligencia.



Visita del IX Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a la Base de Retamares

3.3.3.6. Clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

El viernes 24 de junio de 2016, bajo la presidencia del jefe del Estado Mayor de la Defensa, JEMAD, se llevó a cabo la clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS).

Durante la ceremonia, tanto el JEMAD, como el director del CESEDEN y el director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), dieron la enhorabuena a los nuevos titulados, poniendo de manifiesto la importancia de la función «inteligencia» para nuestras Fuerzas Armadas, exhortando a los nuevos oficiales a desempeñar sus cometidos con la misma profesionalidad demostrada durante la realización del curso.

También se les conminó a seguir profundizando en esta necesaria capacidad, a fin de que su desarrollo profesional como oficiales de inteligencia, llegue a las más altas cotas de eficiencia.



Clausura del IX Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

Para finalizar se hizo entrega de los diplomas a los nuevos oficiales, distinguiendo al número uno de la promoción y felicitando de nuevo a esta IX promoción del CSIFAS.

3.3.4. XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

A la inauguración del curso asistieron embajadores y agregados militares de los países que tienen alumnos en el curso, así como autoridades del Ministerio de Defensa, colaboradores y profesores del curso. Las primeras palabras del SEGENPOL, fueron dirigidas a los representantes de Ecuador, como muestra de solidaridad por los fallecidos en el terremoto ocurrido en dicho país el fin de semana anterior.

Los alumnos del curso fueron generales, coroneles y capitanes de navío de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, Méjico, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Los alumnos iberoamericanos que asisten al curso, reciben una beca de la «Fundación Carolina», con la que se financia el billete de avión para la incorporación y regreso a sus países de origen y un seguro médico para toda su estancia en España.

El objetivo del curso es el de consolidar los lazos de cooperación y amistad entre los representantes de los países que asisten al curso, tratando de fortalecer las relaciones entre los países de la comunidad iberoamericana. Asimismo, busca contribuir al desarrollo de un ambiente de paz y seguridad en el área de iberoamérica a través del análisis de problemas comunes abordados desde diferentes puntos de vista.



Inauguración del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

3.3.4.1. Clausura del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos (AEEOSI)

El acto estuvo presidido por el ministro de Defensa (en funciones), al mismo asistieron el jefe de Estado Mayor de la Defensa, el director general de política de Defensa, así como embajadores y agregados de Defensa de los países representados en el curso.

Se inició el acto con unas palabras de bienvenida del director del CESEDEN, a continuación el director del Departamento de Cultura y Diplomacia de la Defensa (DCDD), impartió la última lección del curso, en la que hizo un resumen de las actividades y visitas realizadas, así como una reseña de los objetivos del mismo. Finalizó su intervención con el agradecimiento a todas aquellas instituciones y personas que habían colaborado en el desarrollo del curso.

Momentos después se procedió a la entrega de los diplomas acreditativos de la finalización del curso a los treinta y nueve alumnos (generales y coroneles) que habían seguido el mismo y que representaban a las Fuerzas Armadas de los siguientes países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, El Salvador, España, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Uruguay y Venezuela.

Una vez finalizado el acto se realizó una foto con los alumnos y autoridades asistentes al mismo. Como actividad final, se sirvió una copa de vino en la que el alumno más antiguo entregó una placa conmemorativa del XV Curso AEEOSI en nombre de todos los alumnos participantes.



Clausura del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos

3.3.5. IV Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

3.3.5.1. Finalidad

Ampliar la formación de un grupo de oficiales superiores y funcionarios de países de la región Asia-Pacífico que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas y Administración Pública, así como fomentar el conocimiento mutuo de sus integrantes para establecer lazos de amistad que apoyen la creación y consolidación de una mejor estabilidad regional. Además de lo anterior, otra finalidad no menos importante es la de dar a conocer España en facetas para ellos desconocidas.

3.3.5.2. Alumnos

El curso acogió a treinta y tres (33) alumnos, de ellos veintisiete extranjeros y seis españoles pertenecientes a las Fuerzas Armadas, Ministerio de Asuntos exteriores y Cooperación y de empresas del sector defensa.

3.3.5.3. Metodología

El sistema docente del curso, similar a otros cursos internacionales impartidos en la ESFAS, estuvo basado en conferencias, coloquios, comunicaciones y foros, complementado con visitas profesionales y culturales.

El curso se desarrolló en su totalidad en el idioma inglés.

3.3.5.4. Desarrollo

El curso se realizó desde el 28 de septiembre al 3 de octubre de 2015.

El acto de inauguración fue presidido por el secretario general de política de Defensa, D. Alejandro E. Alvargonzález San Martín, siendo el jefe de Estado Mayor de la Defensa,

almirante general don Fernando García Sánchez, la autoridad que presidió la clausura del curso.

Siguiendo el modelo del año anterior, el curso se estructuró en cuatro módulos, cada uno de ellos de una semana de duración.

- Módulo I: Relaciones internacionales y panorama estratégico
- Módulo II: Planeamiento de defensa
- Módulo III: Cultura de defensa y sociología
- Módulo IV: Industria de defensa y economía

3.3.5.5. Viajes y visitas

Además de las actividades académicas realizadas en la ESFAS el curso realizó dos viajes profesionales y seis visitas, que fueron aprovechados para dar a conocer las unidades militares e instalaciones de las empresas siguientes:

- **Viaje a Santiago de Compostela (3 días/2 noches) para visitar:**
 - En Santiago:
 - Empresa URO vehículos militares
 - Visita cultural ciudad
 - En Pontevedra:
 - BRILAT (Figueirido)
 - ENM (Marín)
- **Viaje a Badajoz (3 días/2 noches) para visitar:**
 - En Badajoz:
 - Visita cultural a Trujillo
 - BRIMZ (Botoa)
 - BA de Talavera la Real

– **Visitas**

- Unidad Militar de Emergencias (Torrejón de Ardoz)
- Mando Aéreo de Combate y Ala 12 (Torrejón de Ardoz)
- FAMET y Centro de Desminado (Hoyo de Manzanares)
- INDRA (Torrejón, San Fernando o Aranjuez)
- EADS - Air & Space (Getafe)
- Ciudad de Toledo

3.3.6. II Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África-Oriente Medio

3.3.6.1. Finalidad

Ampliar la formación de un grupo de oficiales superiores y funcionarios de países de la región África-Oriente Medio, que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas y Administración Pública, así como fomentar el conocimiento mutuo de sus integrantes para establecer lazos de amistad que apoyen la creación y consolidación de una mayor estabilidad regional. Además de lo anterior, otra finalidad no menos importante, es la de dar a conocer España en facetas para ellos desconocidas.

3.3.6.2. Alumnos

El curso estuvo programado para acoger un máximo de treinta y cinco (35) alumnos de ellos veintiocho (28) extranjeros de los empleos generales, almirantes, coroneles/capitán de navío y funcionarios de alto nivel, y siete (7) españoles pertenecientes a las Fuerzas Armadas, Ministerio de Asuntos exteriores y Cooperación y de empresas del sector defensa. La participación final fue de treinta (30) alumnos.

El secretario general de política de Defensa cursó invitaciones a catorce países de la región, a razón de dos alumnos por país. Finalmente, la participación extranjera fue de catorce representantes de acuerdo con la siguiente distribución:

- Arabia Saudí	1
- Argelia	1
- Egipto	2
- Emiratos Árabes Unidos	1
- Líbano	2
- Mauritania	1
- Marruecos	2
- Omán	2
- Túnez	2

La participación nacional fue de nueve alumnos: cinco militares, y cuatro civiles (representantes de empresas de industria de Defensa).

3.3.6.3. Metodología

El sistema docente del curso, similar a otros cursos internacionales impartidos en la ESFAS, está basado en conferencias, coloquios, comunicaciones y foros, complementado con visitas profesionales y culturales.

El curso se desarrolló en su totalidad en el idioma inglés.

3.3.6.4. Desarrollo

El curso tuvo una duración de cuatro semanas, siendo inaugurado el 2 de noviembre por el SEGENPOL, y clausurado por el director del CESEDEN el 27 de noviembre, en un acto en el que se hizo entrega de los diplomas acreditativos a los alumnos.

Siguiendo el modelo de otros cursos similares impartidos en la ESFAS, el curso se estructuró en los

cuatro módulos siguientes, cada uno de ellos de una semana de duración:

- Módulo I: Cultura de defensa y sociología
- Módulo II: Relaciones internacionales y panorama estratégico
- Módulo III: Planeamiento de defensa
- Módulo IV: Industria de defensa y economía

3.3.6.5. Viajes y visitas

Además de las actividades académicas realizadas en la ESFAS, el curso ha tenido tres viajes y varias visitas profesionales, que fueron aprovechados para dar a conocer las unidades militares e instalaciones de las empresas siguientes:

- **Centros y unidades militares**
 - Academia General Militar (Zaragoza)
 - Brigada de Caballería Castillejos (Zaragoza)
 - Brigada Mecanizada «Guzmán el Bueno» (Córdoba)
 - MACOM y Ala 12 (Torrejón)
 - Base Aérea de Zaragoza: Ala 15 y 31 (Zaragoza)
 - FAMET (Colmenar)
 - Base Aérea de Morón (Sevilla)
 - Academia de Logística (Calatayud)
 - Base Naval de Rota (Cádiz)
 - Centro Militar de Cría Caballa (Jerez)
 - Centro de Desminado (Hoyo de Manzanares)
- **Industrias de defensa**
 - Instalaza (Zaragoza)
 - AIRBUS Military (Getafe)
 - ESCRIBANO (Alcalá de Henares)
 - AIRBUS Military (Sevilla)
 - PROYTECSA
 - INDRA (Torrejón)
- **Visitas Culturales**
 - Cádiz
 - Sevilla

- Toledo
- Zaragoza
- Medina Azahara (Córdoba)

3.3.7. Coloquios C4

Del 24 al 26 de mayo de 2016 se celebró la fase presencial de los coloquios C4 en París. Dichos coloquios son una colaboración académica de carácter anual que llevan a cabo cuatro centros dedicados a altos estudios militares: Centro di Alti Studi per la Difesa Italiano (CASD), el Centre des Hautes Etudes Militaires Francés (CHEM), el Instituto da Defesa Nacional Portugués (IDN), y el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN). Esta colaboración se viene repitiendo ininterrumpidamente desde el año 1998.

Previamente, a comienzos del año, se designaron los cuatro grupos de trabajo multinacionales encargados de desarrollar tres aspectos concretos de un tema general relacionado con la seguridad y la defensa en el Mediterráneo, consensuado previamente por los cuatro centros.

El tema general de estudio de la edición de este año, propuesto por el CHEM y aprobado por los demás centros e instituto, fue: «A strategy for a time of crisis in the Mediterranean Region». Los temas derivados del tema general y en los que trabajaron los grupos de trabajo fueron los siguientes:

- The migrant crisis: the role of the armed forces and potential courses of action.
- Between the Northern coastline of the Mediterranean Sea and the Sahel stripe, where do we draw the Southern limit of the area of interest for Europe? Where do we draw the Southern limit of the area of humanitarian responsibility for Europe? And what are the consequences for our defense policies?
- How to prevent the spread of jihadism and the creation of a united jihadist Front on the Southern shore of the Mediterranean Sea?
- What should be the role of the EU in the Mediterranean region?

Los trabajos se iniciaron en el mes de febrero una vez formados los grupos de trabajo multinacionales, y durante estas jornadas presenciales en París los grupos, tras debatir las ideas aportadas, consolidaron el documento final y expusieron sus conclusiones. El CESEDEN lideró el segundo grupo de trabajo.

La participación española estuvo formada por cuatro alumnos seleccionados del LIX curso Monográfico de Defensa Nacional: doña Susana Cámara, don Iñigo Arbiol, don Cesar Ramos, don Javier Mollá, y el coronel don Antonio Alfonso. Así mismo, también participó el profesor del CESEDEN coronel don José Tomás Hidalgo. Dicha participación fue de un nivel muy alto.

Además de las reuniones de los grupos de trabajo, hubo una conferencia magistral impartida por el profesor don Pierre Razoux sobre «Security in the Mediterranean». Así mismo, el coronel (GdF) don Camillo Passalacqua, miembro de la delegación italiana y participante en un grupo de trabajo, hizo una presentación sobre «Illegal trafficking in the Mediterranean areas around southern shores of Italy».

Los directores de los centros e institutos presidieron las sesiones inaugurales y de clausura, siendo esta última presidida por el teniente general don Bernard de COURREGES D'ustou, director del IHEDN (Instituto de Altos Estudios de Defensa Nacional).

Tanto los trabajos previos como las exposiciones de los distintos grupos han puesto de manifiesto, una vez más, el valor y la importancia del trabajo en equipo, en este caso más aún significativa al tratarse de grupos multinacionales formados por personas civiles y militares de alto nivel.

3.3.8. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa

3.3.8.1. Finalidad

La Iniciativa 5+5 Defensa agrupa cinco países del sur de Europa (Portugal, Francia, España, Italia y Malta) y cinco del Magreb (Mauritania, Argelia, Marruecos, Túnez y Libia). Se trata de la única organización de Defensa a la que pertenece Libia.

Entre sus grandes proyectos se encuentra el Colegio de Defensa 5+5 (liderado por Francia), un eficaz instrumento de entendimiento y trabajo común entre los países ribereños del Mediterráneo.

Este año académico en el Colegio 5+5 se han desarrollado:

- Los comités 13 en Túnez (9 y 10 de septiembre de 2015) y el 14 en París (1 al 3 de febrero de 2016) que han contado con la asistencia de un profesor del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa.
- Se realizó el Primer Módulo del Sexto Ciclo con una parte en Argel (15 al 17 de noviembre de 2015) y otra en Madrid, en el propio CESEDEN, entre el 23 y 26 de mayo de 2016.

3.3.8.2. Módulo de Nivel Superior del Colegio de Defensa 5+5

Entre los días 23 y 26 de mayo de 2016, tuvieron lugar las sesiones de trabajo del 2º Módulo del Sexto Ciclo de Nivel Superior del «Colegio 5+5 de Defensa», que contó con la participación de catorce oficiales (coroneles / capitanes de navío) de Argelia (dos); de Francia (dos); de Mauritania (dos); de Marruecos (dos); de Portugal (uno); de Túnez (dos) y de España (dos). En esta ocasión no hubo representantes ni de Malta ni de Libia.

El acto de inauguración fue presidido por el director general de política de Defensa, almirante don Juan Martínez Núñez y clausurado por el jefe de estudios de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, general de brigada (CIM) don Francisco Bisbal Pons.

A lo largo de intensas sesiones de trabajo, desarrolladas en formato de conferencias seguidas de debates y trabajos en grupo, el «Colegio de Defensa 5+5», abordó el tema general del 6º Ciclo «Las nuevas estrategias en el Mediterráneo Occidental». El módulo que complementaba al módulo 1º desarrollado en Argelia en noviembre de 2015, tuvo como tema particular «Las nuevas estrategias de la Unión Europea y de la OTAN».

La primera de las conferencias, «La estrategia de la Unión Europea en el Sahel», fue impartida por el consejero político del representante especial de la Unión Europea en el Sahel, don Jorge Ávila Liceranzu. La segunda conferencia «El flanco sur de la OTAN», estuvo a cargo de la consejera política de la vicepresidenta del Gobierno, doña Raquel Barras Tejudo, siendo la tercera conferencia «El Norte de África y el Sahel: la amenaza del terrorismo», impartida por el profesor de la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED) don Carlos Echeverría Jesús. Finalmente la cuarta conferencia «La seguridad en la frontera sur de España», corrió a cargo del general de brigada de la Guardia Civil don Juan Luis Pérez Martín, jefe de la Jefatura Fiscal y de Fronteras.

Posteriormente los participantes en el módulo, organizados en dos grupos (para franco parlantes y angloparlantes), debatieron ampliamente sobre los temas objeto del mismo y redactaron sus propias conclusiones, que fueron remitidas a la secretaría permanente del «Colegio de Defensa 5+5» en París, para su difusión entre los miembros del mismo.

Además de las sesiones de trabajo, los participantes, realizaron una visita profesional al Centro de Control de Fronteras Marítimas de la Guardia Civil.



Módulo de Nivel Superior del Colegio de Defensa 5+5

Eficaz instrumento de entendimiento y trabajo común entre los países ribereños del Mediterráneo, el «Colegio de Defensa 5+5» fue creado en el marco de la Declaración Ministerial de Cagliari el 10 de diciembre de 2008, con las finalidades de abordar aspectos regionales de seguridad y defensa comunes a los diez socios, promover el conocimiento mutuo y el intercambio de experiencias, y establecer los contactos necesarios para construir una red entre su alumnado.

3.3.9. Iniciativa 5+5: Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos para el Mediterráneo Occidental (conocido como CEMRES, sus siglas en francés)

3.3.9.1. Finalidad

Dentro de la Iniciativa 5+5 Defensa Túnez presentó en 2008 este proyecto. Se trata de un colegio virtual de investigadores destinado a constituirse en un foro de reflexión, análisis y prospectiva regional al servicio de la Iniciativa 5+5, explorar los aspectos más relevantes de seguridad regional y fortalecer la confianza entre los países del Mediterráneo Occidental.

El CEMRES tiene su sede en Túnez y está integrado por un secretario general, dependiente del Ministerio de Defensa tunecino, y un comité de seguimiento (Piloting Committee), compuesto por una representación de cada país miembro. Asisten un profesor del CESEDEN/ESFAS/DCDD y una profesora universitaria (asesor académico) representando a España.

3.3.9.2. 7ª Reunión del Comité de Coordinación (Piloting Committee) Túnez (7 de octubre de 2015)

Asistieron delegaciones de Argelia (2), Francia (2), Italia (2), Libia (2), Mauritania (2), Marruecos (2), Portugal (2), Túnez (2) y España (1).

Hay que destacar que las delegaciones de Francia, Italia, Marruecos y Portugal (a diferencia de España), han estado formadas por un militar responsable de los asuntos del 5+5, acompañado de un/a profesor/a. Este tipo de delegaciones

perfilan un modelo a seguir para el desempeño de las responsabilidades académicas e investigadoras encomendadas al CEMRES.

Abrió la reunión, dando la bienvenida, el coronel mayor don Mohamed Naceur Ezzar, director del Instituto de Defensa Nacional (IDN), instituto con cometidos similares al Instituto Español de Estudios Estratégicos, y representante de Túnez en el comité director.

Co-presidió la reunión el coronel mayor don Abderrazak Ghouibi secretario general de CEMRES, que forma parte del citado IDN.

El secretario general (SG), dando cumplimiento a la agenda (Anexo B), resumió los cometidos llevados a cabo durante el presente año, para poder concluir el proyecto de investigación del año 2015 «Securing the borders in the 5+5 space: cooperation and implications».

3.3.9.3. Selección del tema de investigación de 2016

Para la selección del tema de investigación del año se preguntó por la mayoría de los países representados, el motivo de la inclusión a última hora (fuera de los plazos establecidos en la Internal Regulations Guide de CEMRES) del tema que finalmente resultó el más votado:

«The Islamic State of Iraq and the Levant: the secret of the rapid spread and the organization's attractiveness».

El SG explicó que el citado tema fue propuesto por el ministro de Defensa italiano, durante una reunión extraordinaria de ministros de defensa de la Iniciativa 5+5, acordándose en esa reunión la inclusión de dicho tema.

Sin embargo, una vez elegido por el comité unánimemente, se inició un largo debate sobre el título del tema de investigación, llegándose por consenso al siguiente título:

«DAESH: factors of attractiveness and rapid expansion viewed by the 5+5 space».

3.3.10. XIX Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

3.3.10.1. Finalidad

Complementar la formación de personal destinado, o que pueda estarlo, en puestos de alto nivel de gestión de personal, así como de titulados superiores civiles con funciones directivas en empresas relacionadas con la Defensa.

Completar los conocimientos, habilidades y actitudes para satisfacer las exigencias de la gestión de los recursos humanos en el seno de sus respectivas organizaciones.

También se pretende desarrollar las capacidades profesionales para el desempeño de la función logística de personal mediante la aportación de datos y experiencias de organismos públicos, de empresas privadas y de otras Fuerzas Armadas.

De igual forma se trata de concienciar a este personal de la importancia de las personas en la organización, de manera que sean capaces de entenderla globalmente y, en su momento, diseñar las políticas de recursos humanos o de dirigir a las personas.

Ofrecer una visión aplicada del trabajo profesional de los recursos humanos y de su entorno organizacional y social, desde un enfoque integral y estratégico.

3.3.10.2. Alumnos

El curso contó con la presencia de cinco alumnos procedentes del órgano central, cinco del EMAD, uno del CESEDEN, ocho del Ejército de Tierra, tres de la Armada, cinco del Ejército del Aire, dos de la Guardia Civil y cinco civiles.

3.3.10.3. Desarrollo y metodología

El curso, constó de dos fases, una de correspondencia y otra de presente, que se dirigen y realizan desde el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN).

La fase de presente, comprendida entre el 16 de septiembre y el 26 de noviembre constó de:

- 2 jornadas para inauguración y clausura
- 31 conferencias a cargo de personalidades y expertos civiles y militares
- 1 seminario sobre la Enseñanza Militar en los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil
- 1 seminario sobre Acción Social en los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil
- 1 seminario sobre la política de Personal en los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil
- 5 visitas a empresas y centros
- 9 sesiones dedicadas a la elaboración y exposición de trabajos individuales y de equipo

La fase se estructura en cuatro módulos, que abarcan los principales temas de la gestión de los recursos humanos, tanto en la empresa civil como en la Administración General del Estado y en el ámbito del Ministerio de Defensa:

- Módulo I: Marco normativo
- Módulo II: Técnicas de gestión de personal
- Módulo III: La gestión de personal en el MINISDEF
- Módulo IV: Prácticas. Visitas, trabajos y exposición de trabajos

El módulo I está fundamentalmente dedicado al marco normativo, con presentaciones de las disposiciones oficiales más importantes que afectan al personal, tanto en la Administración General del Estado como en el ámbito de Defensa y, en particular, de las Fuerzas Armadas.

Este módulo se complementará con la aportación, por parte de la escuela, de documentación básica durante la fase por correspondencia, que los alumnos deberán conocer a su incorporación.

El módulo II trata de las técnicas de gestión de personal, con especial atención al concepto de liderazgo, negociación y evaluación por competencias, tanto desde el punto de vista teórico como en su aplicación en las Fuerzas Armadas. En él se incluye la participación de personal perteneciente al mundo empresarial, que aporta la visión de la gestión de recursos humanos desde el punto de vista de la empresa privada.

El módulo III, que se espera iniciar con una presentación de la visión de la política de personal por parte de la directora general de personal del MINISDEF, profundiza en aspectos concretos de la gestión de personal en el ámbito del Ministerio de Defensa y de las Fuerzas Armadas, tanto de España como de algunos países de nuestro entorno, se incluyen en el mismo aportaciones de otros organismos como la Guardia Civil.

En el módulo IV bajo el concepto de prácticas se incluyen las visitas a establecimientos y organismos y los trabajos individuales y de grupo y sus correspondientes exposiciones.

A lo largo del curso se desarrollan tres seminarios, el primero dedicado a la acción social, el segundo dedicado a la enseñanza y el tercero dedicado a la política de personal. Para todos se cuenta con la presencia de los máximos responsables en cada tema de los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil.

El modelo de aprendizaje es eminentemente práctico y activo. Se adquiere a través de exposiciones interactivas del profesor-conferenciante, paneles, elaboración de trabajos a nivel individual y de grupo, así como presentaciones orales. Las conferencias y exposiciones impartidas por autoridades y expertos, tanto civiles como militares, se complementan con un coloquio-debate que permite discusiones puntuales e intercambios de puntos de vista, todo ello como consecuencia de las preguntas o aportaciones de los alumnos, para proporcionar una visión global de los problemas a los que se enfrenta la gestión de los recursos humanos, aportando instrumentos y posibles soluciones a los mismos.

3.3.10.4. Viajes y visitas

Distribuidas a lo largo del curso, se realizaron cinco visitas a empresas y organismos de la administración para conocer la

visión desde los mismos de la gestión de personal, con arreglo al siguiente calendario:

- 29 de septiembre: Policía Municipal de Madrid
- 14 de octubre: El Corte Inglés
- 28 de octubre: SAMUR y 112 Emergencias
- 5 de noviembre: BBVA
- 18 de noviembre: 3M Iberia

3.3.11. IX Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

3.3.11.1. Finalidad

Aportar una visión global y de futuro de la gestión de infraestructuras y los recursos patrimoniales, en el ámbito del Ministerio de Defensa, desde el punto de vista de la alta gestión de recursos.

Dirigido a profesionales que estén ocupando, o puedan ocupar en un futuro inmediato, puestos de responsabilidad y alto nivel de gestión en áreas de planeamiento, programación económica, presupuestación o gestión de las infraestructuras y de los recursos patrimoniales, en el órgano central, organismos autónomos del Ministerio de Defensa, o en los correspondientes dentro de la estructura de los Ejércitos, de la Armada o de la Guardia Civil.

También está dirigido a titulados superiores civiles con funciones directivas o que ocupen puestos de relevancia en las áreas citadas, de las empresas relacionadas con la defensa.

Facilitar el conocimiento y las relaciones entre personal perteneciente a diferentes ámbitos civil y militar.

3.3.11.2. Alumnos

El curso contó con la presencia de seis alumnos procedentes del órgano central, cuatro del EMAD, uno del CESEDEN, siete del Ejército de Tierra, tres de la Armada, cinco del Ejército del Aire, uno de la Guardia Civil y ocho civiles.

3.3.11.3. Desarrollo y metodología

El curso ha constado de una fase a distancia que comenzó el día siguiente de la publicación de la resolución de nombramiento de alumnos y finalizó el 20 de septiembre, y una fase de presente de nueve semanas lectivas de duración, dicha fase fue inaugurada el lunes, 21 de septiembre, por el director del CESEDEN. La entrega de certificados y la clausura se realizó el viernes, 20 de noviembre, en un acto solemne en el CESEDEN.

El curso se ha desarrollado a lo largo de 43 días lectivos y constó de:

- 2 sesiones para inauguración y clausura
- 39 conferencias a cargo de expertos civiles y militares
- 1 sesión para una mesa redonda/panel
- 4 sesiones para visitas a empresas u organismos del ámbito de la defensa
- 6 sesiones dedicadas a los trabajos individuales y de grupo

El curso se estructura en cinco módulos que abarcan los principales temas de la gestión de las infraestructuras y los recursos patrimoniales en el ámbito del Ministerio de Defensa:

- Módulo I: Marco de las infraestructuras y patrimonio afecto
- Módulo II: Planeamiento, programación y contratación
- Módulo III: El proceso de la obra
- Módulo IV: La gestión de infraestructuras y su enajenación
- Módulo V: Energías, eficiencia energética y medio ambiente

El módulo I está fundamentalmente dedicado a asentar los conceptos genéricos y fundamentales y al marco normativo, con presentaciones de las disposiciones oficiales más importantes que afectan a las infraestructuras y los recursos patrimoniales.

Este se complementará con la aportación, por parte de la escuela, de documentación básica, que los alumnos deberán conocer a su incorporación.

El módulo II trata del sistema de planeamiento, programación, así como del aspecto de la contratación y asignación presupuestaria en el ámbito del Ministerio.

El módulo III profundiza en los aspectos concernientes al desarrollo de proyectos de obra y los trámites por los que pasa la misma hasta su recepción por el usuario.

En el módulo IV se estudia la gestión de las infraestructuras en lo que afecta a los departamentos a los que va dirigido el curso y siempre desde el punto de vista de la alta gestión de recursos, poniendo especial interés en la seguridad de los mismos.

El módulo V y último trata de forma breve los aspectos de medio ambiente y su aplicación particular a las infraestructuras, haciendo especial mención a las energías y el buen uso de las mismas.

Complementando los módulos anteriores se desarrollará un panel dedicado a las infraestructuras en los Ejércitos y Guardia Civil, en el que está previsto participen los responsables de cada institución.

Por último, durante el curso se realizan visitas a instalaciones civiles y militares, siempre para estudiar y conocer otros modelos de gestión de infraestructuras, así como diversos estudios individuales y de grupo que se plasman en trabajos evaluables.

El modelo de aprendizaje es eminentemente práctico y activo. Se adquiere a través de exposiciones interactivas del profesor-conferenciante, panel, elaboración de trabajos a nivel individual y de grupo, así como presentaciones orales. Las conferencias y exposiciones impartidas por autoridades

y expertos, tanto civiles como militares, se complementan con un coloquio-debate que permite discusiones puntuales e intercambios de puntos de vista, todo ello como consecuencia de las preguntas o aportaciones de los alumnos, para proporcionar una visión global de los problemas a los que se enfrenta la gestión de las infraestructuras y los recursos patrimoniales, aportando instrumentos y posibles soluciones a los mismos.

3.3.11.4. Viajes y visitas

El programa de conferencias se complementa con visitas a entidades públicas y privadas del ámbito de la defensa u organismos relacionados con la gestión de las infraestructuras y los recursos patrimoniales en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus organismos autónomos. En el presente curso, se realizaron las siguientes visitas:

- Compañía Logística de Hidrocarburos (CLH)
- Ferrovial
- Laboratorio de Ingenieros del Ejército
- Instalaciones del EMAD en Retamares

3.3.12. I Curso Básico de Ciberdefensa

El pasado día 17 de junio finalizó el Primer Curso Básico de Ciberdefensa, convocado por Resolución 220/O3840/16 en el BOD de 14 de marzo de 2016 (BOD nº 55), dirigido por la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) y en el que han participado profesores de los Centros Universitarios de la Defensa de Marín (Pontevedra).

El curso comenzó con una «Fase de Enseñanza Virtual» del 29 de abril al 3 de junio, seguida de una «fase presencial» desarrollada en la Escuela de Especialidades de la Armada «Antonio Escaño» en Ferrol, que terminó el pasado viernes 17 de junio y que fue eminentemente práctica incluyendo una visita a las instalaciones de la empresa de comunicaciones «R» con sede en A Coruña.

Este curso tiene su origen en la necesidad de contar con personal con la adecuada preparación en el campo de la ciberdefensa tanto a nivel conjunto como en los Ejércitos y está enmarcado con los cursos de perfeccionamiento conjunto contemplados en el Real Decreto 339/2015 y la Directiva del JEMAD 3/16 de 17 de febrero.

En el amplio temario del curso están incluidos aspectos de seguridad de la información, legislación y estructura informativa de ciberdefensa, ciberseguridad y criptología.

Han asistido como alumnos diecinueve suboficiales destinados en UCO, dependientes del Estado Mayor de la Defensa, Ejércitos y Armada.



I Curso Básico de Ciberdefensa

3.3.13. LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional sobre «El Papel de África y su importancia Geoestratégica. Seguridad, desarrollo y estabilidad»

3.3.13.1. Finalidad

Desarrollar la cultura y conciencia de seguridad y defensa entre autoridades y altos cargos de la Administración del

Estado y personal de relevancia de la vida política, económica y social, provocando la reflexión sobre los aspectos principales de la seguridad y la Defensa Nacional, así como reunir a un grupo de civiles y militares interesados en la seguridad y la Defensa Nacional para analizar en profundidad el tema elegido para este curso, que fue: «El papel de África y su importancia geoestratégica. Seguridad, desarrollo y estabilidad», de manera que pudieran aportar su experiencia y sus conocimientos sobre el mismo.

Por otra parte, se trató de fomentar al mismo tiempo el conocimiento mutuo entre todos los participantes, estimulando el establecimiento de vínculos personales entre ellos y sus relaciones con el CESEDEN más allá de la propia duración del curso.

3.3.13.2. Desarrollo

El curso se inició el 14 de septiembre de 2015 y terminó el 26 de noviembre del mismo año. Se estructuró de acuerdo a un equilibrado programa de conferencias, grupos de trabajo y visitas a unidades militares y centros e instalaciones de interés. El esquema o estructura de las conferencias, un total de 26, se



Clausura del LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional

distribuyó en las tres fases (informativa, analítica y conclusiva) previstas en el plan general, con el objetivo de elaborar un programa que, siguiendo un criterio lógico, abarcara los aspectos más relevantes de la energía, los recursos naturales y los recursos vitales y, dada la naturaleza de este curso, tratar los temas a un nivel principalmente estratégico, procurando excluir aspectos más técnicos.

3.3.13.3. Alumnos

El plan general aprobado por JEMAD contemplaba que participasen 33 alumnos si bien fueron 34 los admitidos pues se aumentó en una plaza extraordinaria para JEMAD en la que aceptó a un tercer alumno de presidencia de Gobierno. Finalmente, 33 de ellos lo concluyeron; su distribución fue la siguiente: 3 parlamentarios (dado que un diputado del GPP causó baja a petición propia); 12 cargos de diversos ministerios; 5 catedráticos o profesores de universidad; 2 representantes de medios de comunicación social; 5 directivos de empresas civiles; 5 generales y almirantes de los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil y 1 coronel de Cuerpos Comunes.

3.3.13.4. Conferencias

Para impartir las 26 conferencias, se contactó con personalidades expertas en el tema, pertenecientes a ámbitos profesionales diversos como el académico/universitario, el empresarial, el militar/defensa y el propio de la Administración del Estado, procurando incluir todos los posibles puntos de vista relacionados con los temas tratados en el curso.

Tras la buena valoración en el curso anterior, se volvió a iniciar e incluir en este un módulo de conocimiento de las Fuerzas Armadas y de cultura de defensa para cumplir la finalidad de difusión de la cultura de seguridad y defensa señalada en el plan general. Se continuó con dos módulos más en los que se analizaron los factores estratégicos, de seguridad y de estabilidad en el continente africano, intentando obtener una visión clara de las connotaciones que los diferentes países o coaliciones, organizaciones internacionales y factores desestabilizantes tienen en el continente y sus implicaciones en tanto en la sociedad como en los estados.

También se incluyó un panel para tratar de manera global la cooperación y el desarrollo en África desde el punto de vista de los agentes no estatales en el que participaron de manera relevante representantes de organizaciones religiosas con amplia y antigua presencia en la zona.

3.3.13.5. Visitas

Las visitas del curso monográfico tienen como objetivo proporcionar a los alumnos la oportunidad de conocer personalmente algún centro, unidad o dependencia militar, así como conocer alguna instalación que sea de interés para el tema y la finalidad del curso.

En el plan general se contemplaba la realización de una visita al Centro de Operaciones de la Guardia Civil, a la Comandancia y ciudad de Melilla y al Centro Nacional de Inteligencia.

Aprovechando la visita a este último se incluyó la conferencia sobre «África. Nuevos retos para la seguridad, el papel de los servicios de información» que estaba incluida en el plan general del curso.

La visita a la ciudad de Melilla se realizó en el día utilizando medios aéreos de transporte del Ejército del Aire e incluyó la Comandancia General y sus Unidades, la Comandancia de la Guardia Civil y la visita a la valla perimetral que delimita la frontera española, así como a las autoridades de la ciudad.

3.3.13.6. Viajes

– Viaje de información y convivencia a zona sur

El objetivo fundamental del viaje de información y convivencia, que se realizó al comienzo del curso en la primera semana de octubre, fue la de promover y facilitar el conocimiento mutuo de los alumnos, al tiempo que se visitaron determinadas unidades militares y estamentos civiles relacionados con la defensa y con el tema a tratar en el curso.

De esta forma y con una duración de cuatro días, entre el 28 de septiembre y el 1 de octubre, se visitaron unidades del

Ejército de Tierra en la ciudad de Ceuta, de la Armada en Rota y del Ejército del Aire en Morón, resultando completa y muy interesante, y conociendo, de manera general, las posibilidades, capacidades de las mismas.

Los días 28 y 29 de septiembre, se trasladó la delegación a Ceuta, sin escalas, en dos helicópteros de la FAMET del Ejército de Tierra, destacando el importante esfuerzo realizado por esta unidad en apoyo al curso. Se visitaron la Comandancia General y sus unidades en la que hay que destacar la realización por parte de las mismas de un ejercicio de liberación de rehenes y contra terrorista en zona de operaciones así como la participación en un acto solemne de arriado de bandera y acto de homenaje a los caídos en el edificio de la comandancia. También se visitó a las autoridades civiles de la ciudad y se asistió a una excelente conferencia del presidente de la misma sobre el papel de Ceuta, su importancia y sus posibilidades económicas. En la mañana del 29 se asistió a dos conferencias sobre seguridad por representantes de la Comandancia de la Guardia Civil y de los servicios de seguridad del estado, se visitó la valla fronteriza y se ofreció una visita panorámica de toda la ciudad. La tarde del 29 la delegación se trasladó a Cádiz en preparación de la visita a la BN de Rota el día 30.



Viaje de información y convivencia del LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional a la zona sur

Durante dicha visita el curso fue recibido por el almirante jefe de la flota. Se visitó el buque LPD Castilla, recorriendo y visitando las zonas y partes más importantes y siendo recibidos por el comandante del mismo, el CST y la flotilla de aeronaves durante la que se pudo acceder a los diferentes modelos de helicópteros y aviones con los que está dotada, donde finalizó la visita.

En Morón se encuentra la Base Aérea y el Ala 11 que fueron visitadas el 1 de octubre, siendo recibidos a la llegada a la misma por su coronel jefe. Tras una charla sobre la orgánica y misiones de la misma se pasó a recorrer la exposición estática con aviones tipo *Eurofighter* y P3 Orión del Grupo 22 y se presenció a parte del ejercicio de evaluación operativa en formato OTAN y tipo «CAPEVAL» donde se mostraron las capacidades de las unidades que se encuentran en la citada base. Tras la finalización de la visita el grupo se dirigió a la estación AVE de Sevilla para regresar a Madrid.

3.3.13.7. Viaje de estudios a Francia

El viaje de estudios a París se desarrolló entre el 24 y 26 de noviembre. Tras llegar a París a media mañana, el grupo se trasladó a la sede de la embajada de España en la capital francesa siendo recibidos por el embajador de España que presentó en una conferencia coloquio la situación de nuestras relaciones bilaterales, económicas, sociales. Posteriormente nuestro agregado de Defensa hizo lo propio con las relaciones en el ámbito de la defensa.

Posteriormente, el embajador ofreció en su residencia un coctel a la delegación en la que se tuvo la oportunidad de charlar y departir con diferentes miembros de la embajada y otro personal español que se encuentra en ese país.

El día 25 se visitó el Estado Mayor de la Defensa francés en sus nuevas instalaciones, recibiendo diversas conferencias sobre operaciones militares francesas en África, visión a largo plazo de la situación del continente africano y una visión geopolítica francesa de África. El EMAD francés ofreció un café donde se pudo intercambiar opiniones sobre los temas tratados.

El día 26 la visita a la comisión de Defensa de la asamblea nacional francesa fue cancelada por estar su parlamento reunido en pleno con motivo del reciente y grave atentado terrorista de origen islamista sufrido la semana anterior. No obstante y con fuertes medidas de seguridad se permitió la visita guiada al edificio de la Asamblea Nacional y a presenciar una parte de la discusión parlamentaria que en ese momento estaba teniendo lugar.

3.3.13.8. Trabajos

A lo largo del curso, tanto como consecuencia de las conferencias como de los interesantes debates que las seguían, los alumnos prepararon seis temas, en la modalidad de grupos de trabajo, apoyados en la consulta de diversa documentación, finalizando el curso con la presentación de los mismos y la conferencia de JEMAD sobre el futuro de las Fuerzas Armadas.

3.3.14. LV Curso Monográfico de Defensa Nacional sobre «Inteligencia, Seguridad y Defensa»

3.3.14.1. Desarrollo

El curso se inició el 29 de febrero y fue clausurado el 18 de mayo de 2016. Se estructuró de acuerdo a un equilibrado programa de conferencias, grupos de trabajo y visitas a unidades militares y centros e instalaciones de interés. El esquema o estructura de las conferencias, un total de 26, se distribuyó en las tres fases (inicial, analítica y conclusiva) previstas en el Plan General, con el objetivo de elaborar un programa que, siguiendo un criterio lógico, abarcase los aspectos más relevantes de la energía, los recursos naturales y los recursos vitales y, dada la naturaleza de este curso, tratar los temas a un nivel principalmente estratégico, procurando excluir aspectos más técnicos.

3.3.14.2. Alumnos

El curso contó con la asistencia de cuarenta alumnos 4 diputados y 4 senadores; 16 altos cargos de diversos ministerios; 2 catedráticos o profesores de universidad; 2

representantes de medios de comunicación social; 2 directivos de empresas civiles, 5 generales y almirantes de los Ejércitos, la Armada y la Guardia Civil, y 5 altos cargos de organismos públicos y privados.

3.3.14.3. Conferencias

Para impartir las 26 conferencias, se contactó con personalidades expertas en el tema, pertenecientes a ámbitos profesionales diversos como el académico/universitario, el empresarial, el militar/defensa y el propio de la Administración del Estado, procurando incluir todos los posibles puntos de vista relacionados con los temas tratados en el curso.

Por primera vez se inició el curso con un módulo de geopolítica y Defensa Nacional para cumplir la finalidad de difusión de la cultura de seguridad y defensa señalada en el plan general. Se continuó con tres módulos más en los que se analizaron los recursos vitales, la energía y las repercusiones de estos en la seguridad; se intentó obtener una visión clara de las connotaciones que la obtención de energía tiene sobre los recursos y sus implicaciones en la seguridad, y cómo tanto la sociedad como los estados, pueden garantizar ese término medio que permita un equilibrio y eficiencia de uso de los recursos.

En las conferencias se abordaron sucesivamente, y entre otros, los temas siguientes:

– **Fase inicial de conceptos generales**

Esta fase está orientada a aquellos alumnos que desconocen los rudimentos de la inteligencia en general y pretende mostrar los conceptos básicos que permitan comprender de manera efectiva el resto de contenidos del curso.

- a. Generalidades: una aproximación histórica
- b. La inteligencia como herramienta para prevenir o alertar riesgos para la seguridad nacional
- c. Conceptos y relaciones de inteligencia, contrainteligencia y seguridad
- d. Inteligencia económica

– **Fase analítica del tema objeto del curso**

Una vez asentados los conceptos básicos, se extienden los conocimientos hacia contenidos más complejos que expliquen el funcionamiento y las finalidades de los diversos servicios de inteligencia, militares o no, tanto nacionales como extranjeros.

Módulo I: Los sistemas de inteligencia de la Defensa

- e. La Inteligencia Militar
- f. CIFAS: Organización y funciones
- g. Planeamiento de la Defensa e inteligencia

Módulo II: La inteligencia en España

- h. La Comunidad de inteligencia
- i. Servicios de información de la Guardia Civil y Policía
- j. Inteligencia en el mundo empresarial

Módulo III: La inteligencia en otros países y organizaciones

- k. La inteligencia en la OTAN y UE
- l. Los servicios de inteligencia en países aliados
- m. Servicio de inteligencia en países del este

– **Fase conclusiva:**

En esta fase los alumnos presentaron el resultado de los trabajos de grupo y simposios.

3.3.14.4. Visitas

Las visitas del curso monográfico tienen como objetivo proporcionar a los alumnos la oportunidad de conocer personalmente algún centro, unidad o dependencia militar, así como conocer alguna instalación que sea de interés para el

tema y la finalidad del curso. Durante el curso se realizaron tres visitas:

- Instalaciones de CIFAS en Pozuelo
- Centro de Operaciones de la Guardia Civil
- CESAEROB y 47 Grupo de FF.AA. (Torrejón de Ardoz)

3.3.14.5. Viajes

- Viaje de información y convivencia

El objetivo fundamental del viaje de información y convivencia, que se realizó al comienzo del curso, fue el de promover y facilitar el conocimiento mutuo de los alumnos, al tiempo que se visitaron determinadas unidades militares y estamentos civiles relacionados con la defensa y con el tema a tratar en el curso, visitando básicamente centros, unidades e instalaciones de las Fuerzas Armadas o de interés para la Defensa, especialmente en materia de inteligencia. De esta forma y con una duración de tres días, entre el 14 y el 16 de marzo de 2016, se realizó el viaje de información y convivencia a la zona de Valencia, Alicante, y Cartagena, y se realizaron las siguientes visitas:

- a. Regimiento de Inteligencia nº 1, en Valencia
- b. Cuartel General de Acción Marítima de la Armada (FAM) y su Centro de Operaciones (COVAM), Flotilla de Submarinos y Centro de información de guerra de minas, en Cartagena
- c. Cuartel General del Mando de Operaciones Especiales (Alicante)

- Viaje de estudios a Bruselas

Para este LV Curso Monográfico de Defensa Nacional y para profundizar en el conocimiento del tema objeto de análisis y estudio, resultó muy recomendable conocer la perspectiva y experiencia que tienen organismos como OTAN y UE en

esta materia. Por ese motivo el viaje de estudios se realizó a Bruselas, donde ambos organismos tienen sus sedes.

Este viaje, tradicional y presente en la programación de este tipo de cursos en prácticamente todos los países, contribuye, además, de forma importante, al fortalecimiento de la deseada simbiosis entre civiles y militares, una de las finalidades del curso. El viaje se realizó del 11 al 13 de mayo de 2016.

3.3.14.6. Trabajos

A lo largo del curso, tanto como consecuencia de las conferencias como de los interesantes debates que las seguían, los alumnos prepararon seis temas, en la modalidad de grupos de trabajo, apoyados en la consulta de diversa documentación, finalizando con la presentación.

3.3.15. II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

3.3.15.1. Finalidad

La finalidad general del curso es reunir a un grupo de jóvenes (profesores, políticos, periodistas, militares, universitarios y profesionales de empresas relacionadas con la defensa) para impartirles una visión general de la Defensa Nacional mediante el conocimiento de los aspectos nacionales e internacionales más significativos que afectan al contexto geoestratégico español, los fundamentos de la política de seguridad y Defensa Nacional, las líneas generales de la organización, el planeamiento de la defensa y las misiones de las Fuerzas Armadas.

La finalidad específica del curso es desarrollar la cultura de defensa entre jóvenes que en el futuro puedan servir de apoyo y difusión de la cultura de seguridad y defensa, fomentando el conocimiento mutuo entre los participantes con el fin de que establezcan vínculos personales que faciliten el desarrollo de su vida profesional.

Se ha situado el centro de atención del curso en el factor humano y la formación continua como factores esenciales para

la obtención de los resultados necesarios para el funcionamiento de las FAS.

3.3.15.2. Desarrollo

El II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes se impartió en el CESEDEN, entre los días 26 de octubre al 2 de diciembre de 2015.

El curso se estructuró en cuatro módulos: uno inicial de «Conceptos de seguridad. Intereses, riesgos y amenazas»; un segundo módulo de «Planeamiento y organizaciones de Defensa»; un tercer módulo de «Fuerzas Armadas. Organización y misiones»; y un último módulo de «Operaciones en el exterior». En total supusieron 16 conferencias, correspondientes a los módulos I, II y IV; cuatro visitas y un viaje de estudios correspondientes al módulo III.

3.3.15.3. Alumnos

Los alumnos del curso fueron seleccionados de acuerdo con las normas aprobadas por JEMAD y contenidas en el plan general del curso. El número de alumnos del curso fue de veinticinco.

3.3.15.4. Conferencias

Las conferencias fueron impartidas por personalidades expertas en las diferentes materias. Los ponentes estuvieron valorados satisfactoriamente por los alumnos.

3.3.15.5. Visitas

Las visitas del II Curso de Defensa Nacional para Jóvenes estuvieron contempladas en el programa en el marco del módulo III «Fuerzas Armadas. Organización y misiones». Además de las conferencias impartidas en las distintas unidades, estas visitas proporcionaron a los alumnos la oportunidad de conocer personalmente algunas unidades o dependencias militares.

Las visitas realizadas fueron las siguientes:

- Unidad Militar de Emergencias, donde se explicaron las misiones de esta unidad como parte del Sistema Nacional de Protección Civil y sus capacidades para hacer frente a catástrofes naturales de toda índole tanto en territorio nacional como internacional. Los alumnos tuvieron la oportunidad de conocer parte de la infraestructura con la que cuenta esta unidad, visitando el Centro de Operaciones Conjuntas y los medios desplegable de mando, control y comunicaciones y el hangar de alerta donde se encuentran los vehículos de primera intervención.
- Cuartel General del Ejército. También visitaron los alumnos el Centro de Situación del ET (CESET) donde les dieron una explicación sobre las operaciones en curso y las previstas para el futuro. A continuación los alumnos pudieron visitar el Palacio de Buenavista.
- Centro de acogida de inmigrantes.
- Cuartel General del Mando Aéreo de Combate, Grupo Central de Mando y Control, Ala 12 y CAOC, donde se les impartieron las ponencias sobre «El Grupo Central de Mando y Control. Estructura, organización y funciones» y «Estructura y Funciones del Mando Aéreo de Combate», continuando con un animado coloquio y una visita a la sala de operaciones del GRUCEMAC.

Posteriormente, se trasladaron al Ala 12 donde se realizó una presentación sobre esta unidad, disfrutando después los alumnos de una visita a la exposición estática del F-18.

Por último, la delegación visitó el Centro de Operaciones Aéreas Combinadas de Torrejón (CAOC).

3.3.15.6. Viajes de estudios

El objetivo fundamental del viaje de estudios fue el de promover y facilitar el conocimiento mutuo de los alumnos, al tiempo que se visitaron determinadas unidades militares y estamentos civiles relacionados con la Defensa.

El destino del viaje fue a Cádiz, Rota y Sevilla. Se realizó la tercera semana del curso, del 18 al 20 de noviembre. Las visitas fueron sumamente interesantes y respondieron a las expectativas de los alumnos.

3.4. ACTIVIDADES GENERALES

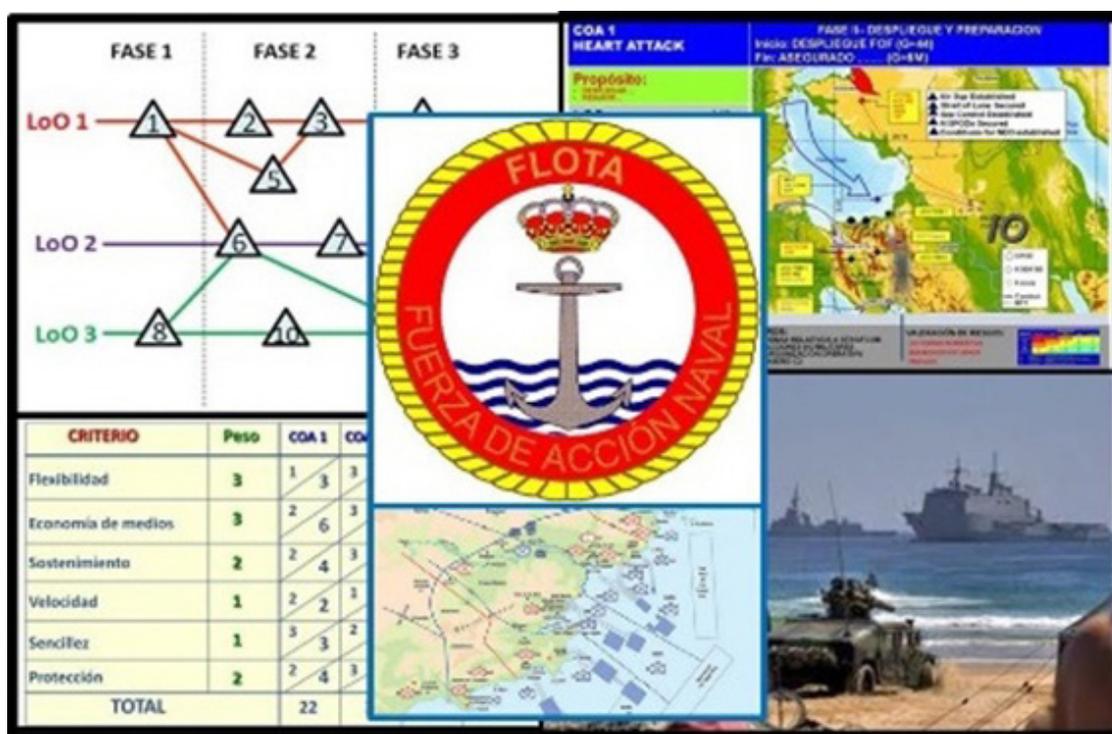
Durante el ciclo 2015-2016, además de los cursos impartidos por la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), tuvieron lugar otras actividades en la escuela relacionadas con su misión y con la formación continua del profesorado, la investigación y la difusión, algunas lideradas por la escuela otras que, en el ámbito del CESEDEN, implican la participación de profesores o personal destinado en la misma:

- Participación de profesores como conferenciantes o como asistentes, en seminarios, reuniones, cursos, jornadas, conferencias, tanto en centros de carácter militar como civil, nacionales o internacionales, sobre asuntos de interés para la seguridad y defensa en las áreas de conocimientos impartidas en la escuela o relacionadas con los ejes de investigación del CESEDEN.
- Intercambios y reuniones de profesores con otras escuelas extranjeras similares.
- Coordinación de actividades de intercambio de información curricular y de programación de Cursos de Estado Mayor con otras escuelas extranjeras similares.
- Participación en las comisiones de acogida de las visitas al CESEDEN y coordinación de la preparación y ejecución de las actividades que se asignen de acción a la escuela.
- Participación en otras reuniones y actividades generales del CESEDEN: coordinación de las páginas web del centro, vocales del consejo de redacción, coordinación de encuestas de los Cursos de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas y autoevaluación.

3.4.1. Actividades destacadas

3.4.1.1. Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional

Entre los días 14 y 17 de septiembre (a.i.) tres profesores de la ESFAS bajo el mando del coronel jefe del Departamento de Operaciones, impartieron una serie de conferencias en el Cuartel General de la Flota en Rota relativas al contenido y aplicación de la publicación aliada Comprehensive Operations Planning Directive. La audiencia estaba compuesta por un nutrido grupo de oficiales de los Estados Mayores de la Fuerza de Acción Naval de la Flota y de la Comandancia General de Infantería de Marina.



Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional

3.4.1.2. Reunión Grupo de Trabajo de Recursos Humanos

En la sexta reunión del Grupo de Trabajo de Recursos Humanos, participaron todos los miembros del Departamento de Organización y Liderazgo, y del Departamento de Logística, así como miembros de reconocidas empresas y organizaciones civiles.

El tema de trabajo fue «Desarrollo de Talento para Colectivos Clave».

El grupo nació como iniciativa de la Consultora de Recursos Humanos EKA, empresa colaboradora del Departamento de Organización y Liderazgo de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, y se reúne periódicamente haciendo de anfitrión cada uno de los miembros de forma rotatoria.

Las empresas representadas fueron: EKA, NH Hoteles, Gestamp Automoción, Gestamp Renewable Industries, El Corte Inglés, Banco Cooperativo, Banco de Santander, Telefónica, Orange y Universidad Autónoma de Madrid.



Reunión Grupo de Trabajo de Recursos Humanos

3.4.2. Eventos destacados

3.4.2.1. Toma de posesión del general de brigada (CIM) don Luis Meléndez Pasquín

El acto tuvo lugar a las 10:00 horas en el «Salón Histórico», presidido por el general de división (EA) director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, acompañado por el general de brigada (CIM) jefe de estudios de la Escuela Superior.

Asistieron todos los profesores, personal no docente de la Escuela Superior y comisiones del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional.

El coronel secretario de la Secretaría de Estudios (ESFAS), leyó la orden del nombramiento, siendo, a continuación leída por el general de división (EA) director de la escuela la fórmula reglamentaria de toma de posesión.

A continuación, el general de brigada (CIM) Meléndez Pasquín, juró su cargo y se dirigió a los asistentes. Finalizó la ceremonia con unas palabras del general de división (EA) director de la Escuela Superior.

A continuación se sirvió una café para todos los asistentes.



Toma de Posesión del general de brigada (CIM) don Luis Meléndez Pasquín

3.4.2.2. Toma de posesión del general director de la ESFAS

El acto de toma de posesión, tuvo lugar en el paraninfo del CESEDEN, presidido por el teniente general director y con la asistencia de representantes académicos e institucionales.

El sábado día 7 de mayo, fue publicado en el Boletín Oficial del Estado, el ascenso a teniente general y el nombramiento como director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) del, hasta entonces, general de división don Rafael Sánchez Ortega, director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

El viernes día 20 de mayo, fue publicado en el Boletín Oficial del Ministerio de Defensa, el nombramiento como jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas en comisión de servicio, del general de división del Ejército de Tierra, don Jerónimo de Gregorio y Monmeneu.



Toma de Posesión del general de división don Jerónimo de Gregorio y Monmeneu como director de la ESFAS

3.5. MONOGRAFÍAS

A lo largo del curso, los alumnos desarrollan un trabajo monográfico con carácter individual para, en primer lugar, fomentar su capacidad de investigación e implicación en un asunto de interés militar y, en segundo lugar, para fomentar su labor de análisis y claridad de juicio.

Entre las actividades académicas de los alumnos de los cursos que se imparten en la Escuela Superior de las Fuerzas

Armadas, figura la elaboración de al menos una monografía. Las mejores monografías se publican regularmente en la página web de la escuela y, en recopilación anual, en las publicaciones del Centro del tipo «Monografías del CESEDEN».

3.6. PRINCIPALES ÁREAS DE INNOVACIÓN

3.6.1. Evaluación / evaluación externa

La Escuela Superior ha continuado evaluando de forma permanente la idoneidad y calidad del programa de sus diferentes cursos, con el fin de perfeccionar la formación que se imparte. A este tipo de evaluación contribuyen las diferentes encuestas e informes que se realizan a lo largo del ciclo académico a los alumnos de los diferentes cursos (encuestas e informes de los diferentes Departamentos de la Escuela sobre los contenidos y actividades de su responsabilidad por cada fase / materia impartida, encuestas sobre resultados y grado de cumplimiento de objetivos y expectativas del CJEX, informes sobre visitas y viajes, encuesta de satisfacción e informe sobre curso virtual, etc.).

Por otra parte, la escuela lleva a cabo anualmente encuestas a los oficiales recién diplomados, durante su primer año de destino tras finalizar el CEMFAS, y cuando ello es posible, a sus superiores jerárquicos. Los resultados de estas encuestas son analizados con el apoyo del Centro de Investigación Militar Operativa (CIMO).

Como resultado de la autoevaluación realizada en la escuela durante el ciclo académico 2015-2016, se han extraído una serie de consideraciones:

1. La escuela ha sufrido una modificación de su organización (Ins.65/2015, de 30 de diciembre, del JEMAD), en la mitad del periodo académico, al asumir, a principios de 2016, las funciones que tenía la antigua EALEDE, creándose un nuevo departamento (Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa) que realiza algunas de sus funciones y asumiendo los cursos de Alta Gestión (Departamento de Logística). Además la escuela debe realizar la coordinación de los cursos conjuntos que se impartan en Centros de Enseñanza que no sean la propia ESFAS y no se ha creado legalmente ningún departamento que asuma dicha coordinación.

2. La ESFAS no está adaptada al Espacio Europeo de Enseñanza Superior; está en el proceso de propuesta de adaptación, por lo que su organización se verá afectada en un futuro próximo.
3. Unidad de Apoyo a la Evaluación: en el artículo 10 del anexo del R.D. 26/2003, de 10 de enero, por el que se aprueba el Reglamento de Evaluación del Sistema de Enseñanza Militar, se establece que «en los centros de enseñanza militar, Direcciones de Enseñanza de los Ejércitos y en la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar se crearán las áreas o unidades necesarias para dar cumplimiento a lo establecido en el presente reglamento...». Esta unidad no está creada en la ESFAS.
4. La Orden Ministerial 51/2004 de 18 de marzo, por la que se aprueban las normas de evaluación del Sistema de Enseñanza Militar, art. 8, pto. 1, dice que la autoevaluación se llevara a cabo anualmente. Al no haberse hecho así, los procesos de la ESFAS se consideran que no están sistematizados.
5. Las encuestas de la «Guía de Autoevaluación» no son adecuadas para los distintos cursos, por lo que habría que adecuarlas a cada uno de ellos.
6. Los componentes del equipo de autoevaluación carecían de experiencia como evaluadores. Por lo que se considera que el equipo de autoevaluación de la escuela debe hacer el curso de evaluadores de calidad de la enseñanza.
7. La participación en las encuestas realizadas ha sido baja, se considera necesario tomar medidas para potenciar esta participación.

Como conclusiones principales del informe se pueden extraer las siguientes:

1. A lo largo del informe se reflejan las propuestas de mejora necesarias para aumentar la eficiencia de la ESFAS.
2. Continuar trabajando en las propuestas de adaptación de los cursos que imparte la ESFAS al Espacio Europeo de

Enseñanza Superior y en las propuestas de modificación de su estructura resultantes de esta adaptación.

3. Realizar la autoevaluación anualmente para la sistematización de los procesos de enseñanza de la ESFAS.
4. Crear la unidad de Apoyo a la Autoevaluación en la ESFAS.
5. Tomar las medidas necesarias para potenciar la participación en las encuestas realizadas para la autoevaluación.
6. El equipo de autoevaluación de la escuela debe hacer el curso de evaluadores de la Enseñanza Militar.

3.6.2. Enseñanza virtual

Desde el XI Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, la fase previa del periodo preparatorio del CEMFAS, que anteriormente se realizaba por correspondencia, pasó a realizarse mediante un Curso Virtual Interactivo accesible desde internet a través del Campus Virtual Corporativo del Ministerio de Defensa. Participan en el mismo, tanto los alumnos nacionales como los alumnos de los países amigos y aliados.

La gestión de la enseñanza virtual es un área cada vez con mayor desarrollo a nivel global, que muestra la apuesta de la Escuela Superior por la permanente búsqueda de la excelencia y la innovación. Esta es realizada de forma centralizada por la Secretaría de Estudios, aunque es absolutamente necesaria la participación coordinada de los profesores de los Departamentos de Enseñanza como tutores y expertos en la materia que se imparte en los diferentes módulos y unidades didácticas del curso, así como el apoyo de los equipos técnicos del dominio del CESEDEN y de la Unidad de Enseñanza Virtual del propio Campus Virtual Corporativo del Ministerio de Defensa. Los contenidos del curso se revisan anualmente.

3.6.3. Seguimiento de competencias

Dentro de la materia de liderazgo, durante el XVII CEMFAS se continuó desarrollando y utilizando el sistema de seguimiento de competencias directivas de los alumnos que se puso en

marcha en el XI CEMFAS, curso 2009-2010, formando parte tanto del Plan de Acción Tutorial como de la norma de evaluación para dicho curso.

Tanto alumnos como profesores estuvieron implicados en el sistema, orientado tanto a la evaluación de competencias como a su enseñanza y su puesta en práctica. El objetivo fundamental fue orientar al alumno respecto de sus fortalezas y debilidades y comparar la observación y análisis que de él hacen los profesores con el que él mismo es capaz de hacer.

3.7. CONSIDERACIONES FINALES

3.7.1. Sobre el personal

La actual relación de puestos de trabajo (RPM), su nivel de cobertura y los ceses y pocas incorporaciones de profesores durante el ciclo han supuesto una restricción a la hora de implementar las medidas necesarias para la consecución plena de los objetivos particulares con el nivel de excelencia esperado. No obstante, si bien es cierta la existencia de esta limitación, la dedicación, el esfuerzo y la profesionalidad de docentes y no docentes, no han afectado al ritmo de avance de la escuela y no han supuesto una pérdida de ambición y compromiso.

La limitación más importante en cuanto a profesorado, es la que concierne al ET, que al estar superada la aportación de dicho Ejército al órgano central, no se publican todas las vacantes que existen, con el consiguiente perjuicio en la enseñanza. Este problema se está empezando a extender a los profesores de Armada, ya que la aportación de CF/Tcol ya está superada y tan solo publican vacantes de CC/CTE, empleos de más difícil cobertura en Madrid.

En lo relacionado con personal no docente, es necesario aumentar el número de vacantes de la ESFAS de marinería y tropa, así como cubrir todas las vacantes de suboficiales y funcionarios existentes. El aumento de cursos del que es responsable la ESFAS hace necesario contar no solo con personal docente sino, que también, se necesitan auxiliares que complementen y ayuden al profesorado en el correcto desarrollo de los cursos.

Para finalizar y tal y como se ha expresado en ocasiones anteriores, se echa en falta la existencia de un «Estatuto del Profesor» actualizado y que dé respuesta a la problemática de la función docente en el Sistema de Enseñanza Militar.

3.7.2. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora

La distribución entre conferenciantes impartidas por profesores de la escuela y conferenciantes externos y los periodos de prácticas resultaron apropiados. En cualquier caso, se continuará, en la medida de lo posible, incrementando los periodos dedicados a discusiones guiadas y prácticas en general; lo que permitirá incrementar la participación activa y evaluación directa de los alumnos.

Respecto a la evaluación por competencias, la implantación del programa informático de apoyo ha facilitado la evaluación de competencias no solo por parte de los tutores, sino del conjunto de profesores. La creciente participación de los profesores en el seguimiento y valoración de los alumnos, a través de la correspondiente herramienta informática, ha permitido una valoración más completa y una mejora en la compleja evaluación personal de los alumnos del Curso de Estado Mayor en el desempeño de las competencias elegidas. Las normas de seguimiento de competencias para profesores se han implementado de forma progresiva, con una evolución claramente positiva de la actividad evaluadora del conjunto de los oficiales con responsabilidades docentes en la escuela. Esta función tutorial se ha decidido que no sea calificada por lo tutores y no tenga reflejo directo en las notas de finales de los alumnos.

Se continuará impulsando las actividades de docencia e investigación de los profesores, así como la colaboración con revistas especializadas y con otras escuelas y centros docentes, tanto militares como civiles.

Estas actividades en ningún caso se considerarán un adorno o un complemento a la actividad docente, sino una consecuencia de su madurez y excelencia. Para impulsar esta dimensión de la actividad de la escuela, anualmente se revisará la participación en acciones relacionadas con la investigación de los distintos departamentos y profesores, atendiendo a lo reflejado en la memoria del ciclo.

3.7.3. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios

La escuela recibe todas sus necesidades del centro. A pesar de las medidas de austeridad presupuestaria, prácticamente todos sus requerimientos han sido atendidos con eficacia. Se llevó a cabo una mejora de todas las aulas asignadas de forma permanente a la escuela.

Desde el punto de vista de las tecnologías de la información se ha continuado renovando el parque de ordenadores asignados a los alumnos de los Cursos de Estado Mayor y alumnos del Curso de Inteligencia.

Además, la puesta en marcha de la agenda electrónica y la mejora de la aplicación informática que permite llevar a cabo con eficacia el seguimiento por competencias, han sido realizadas con éxito.

La red wifi se encuentra en servicio y a pleno rendimiento, proporcionando a alumnos y profesores el acceso a internet desde los ordenadores portátiles.

3.7.4. Sobre el recurso económico

Durante el ciclo, debido a la modificación de algunos de los destinos del viaje de fin de curso de los alumnos de XVII CEMFAS, se produjo un exceso de gasto previsto para esta actividad que fue asumido por la SEA sin dificultades.

El crédito asignado para las comisiones de servicio, tanto nacionales como de extranjero fue insuficiente, de hecho se gastó más del doble de lo asignado. Sería conveniente aumentar este concepto para el próximo ciclo académico.

4. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)

4.1. MISIÓN Y ESTRUCTURA

4.1.1. Misión

El IEIE fue creado el 30 de abril de 1970 (Decreto 1231/1970), y desde entonces desarrolla actividades relacionadas con su doble misión de investigación sobre temas de seguridad, defensa y prevención de conflictos y, por otro lado, de difundir la cultura de seguridad y defensa entre la sociedad española y, de manera muy especial, en la comunidad educativa.

Desde el 2012 el instituto depende del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), según el R.D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa.

La Orden Ministerial 8/2015, de 21 de enero, por la que se desarrolla la organización básica de las Fuerzas Armadas establece que: «el IEIE desarrollará actividades que investiguen temas relacionados con la defensa y la seguridad y promuevan el interés de la sociedad en estos temas para contribuir al fomento y difusión de la cultura de defensa».

Recientemente, la Instrucción 65/2015, de 30 de diciembre, del jefe de Estado Mayor de la Defensa, por la que se desarrolla la organización del Estado Mayor de la Defensa, en su capítulo V, trigésimo cuarto establece que el IEIE: «bajo el mando del director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (DIEIE), será responsable de potenciar las actividades académicas conjuntas con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, universidades, colegios, centros e instituciones educativas en cuestiones relacionadas con seguridad y defensa. Además, fomentará la cooperación con otros ámbitos de la administración.

Además, será responsable del planeamiento y coordinación del programa de investigación del CESEDEN.

El IEEE se articula en:

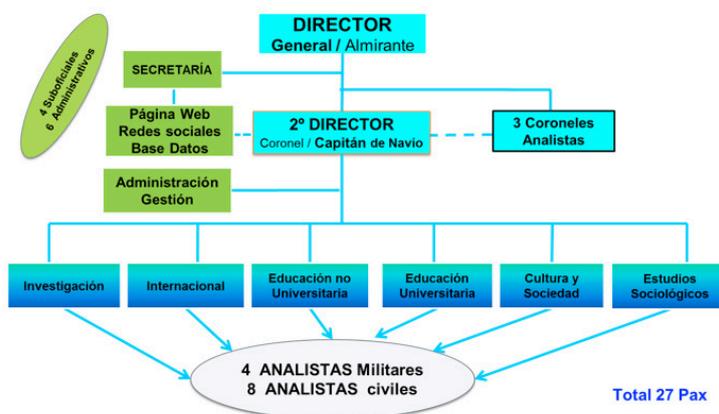
- Dirección
- Secretaría
- Área de Investigación
- Área de Cultura de Seguridad y Defensa
- Oficina de Apoyo Técnico/Administrativo»

4.1.2. Estructura

Según el R.D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa, se establece que, el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) pasa a tener dependencia orgánica del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional y funcional de la Secretaría General de Política de Defensa en lo relativo a la difusión de la cultura de seguridad y defensa y el fomento de la conciencia de Defensa Nacional.

Dada la multiplicidad de misiones y lo limitada de la plantilla, el IEEE se estructura actualmente de forma matricial, según el siguiente esquema:

ORGANIGRAMA DEL IEEE



4.2. ORGANIZACIÓN

La estructura del instituto se basa en la siguiente plantilla orgánica:

4.2.1. Director

Según el R.D. 454/2012 de 5 de marzo de 2012 por el que se desarrolla la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa: «La dirección del Instituto Español de Estudios Estratégicos recaerá en un oficial general, oficial o funcionario de carrera que reúna los requisitos exigidos en la normativa vigente, con el nivel orgánico que determine la correspondiente relación de puestos de trabajo».

El cargo de director, recae actualmente en un general de brigada del Cuerpo General de las Armas del Ejército de Tierra, don Miguel Ángel Ballesteros Martín.

4.2.2. Segundo director

El cargo de segundo director recaerá en el coronel/capitán de navío jefe de área, si estuviera nombrado. En el caso de que se encontrase vacante, el director nombraría uno entre los analistas, quien asumiría sus funciones.

Sus funciones son las siguientes:

- Sustituir al director en todas aquellas actividades que específicamente se le delegue.
- Dirigir el funcionamiento del órgano de apoyo técnico y administrativo.
- Coordinar el funcionamiento del órgano de análisis e investigación.

4.2.3. Órgano de cultura e investigación

La capacidad de trabajo del instituto y por ende, su nivel de ambición, se basa fundamentalmente en el número de

analistas que en la actualidad componen su plantilla y que le confieren, junto con el presupuesto asignado, sus posibilidades reales. Se establece una estructura matricial sin elementos estancos por los que las tareas se distribuirán por el director de forma compartida y con carácter rotatorio. Sin embargo, con carácter subsidiario, a efectos de relaciones externas y para facilitar la coordinación y posibilidad de trabajo por objetivos, los analistas se estructuran verticalmente con relación a las áreas funcionales y horizontalmente con relación a líneas de investigación, zonas geográficas, organismos internacionales, centros de pensamiento, convenios, subvenciones y otras actividades.

La estructura matricial con la carga de trabajo, se revisará de forma periódica con objeto de conseguir la máxima eficiencia y eficacia con la mayor capacidad de adaptación y flexibilidad posible.

4.2.4. Órgano de apoyo técnico y administrativo

Uno de los principios en los que se basa la estructura y funcionamiento del instituto se fundamenta en lograr que las tareas de apoyo técnico y administrativo que se realicen, se dirijan de forma directa y de manera autónoma en apoyo de las actividades fundamentales del instituto para lo cual se considera de suma importancia conseguir el máximo de estandarización en los procedimientos y una mejora de las relaciones funcionales con el CESEDEN.

El órgano de apoyo se estructura básicamente en: oficina de apoyo administrativo y gestión y oficina de apoyo técnico.

El órgano de apoyo es responsable básicamente de: preparación del boletín trimestral online *bie*³ de documentos web; gestión y revisión de la publicación de documentos web; maquetación de documentos de trabajo e investigación; gestión y tramitación de los documentos finales del Plan Anual de Investigación (PAI); control del presupuesto y gestiones de pago; tramitación de comisiones de servicio; tramitación y gestión de la documentación de entrada y salida; distribución Lotus; distribución y archivo de publicaciones; mensajería; boletín mensual de actividades; órdenes de trabajo y mantenimiento; trámites de personal; preparación de actos; cursos de verano; seminarios; balance anual de actividades; convenios;

subvenciones; gestión, administración, mantenimiento, seguimiento y tratamiento diario de la página web nacional e internacional del IEEE (www.ieee.es); control y gestión seguimiento/tratamiento/coordiación de la difusión redes-sociales del IEEE; mailing: Elaboración de listados semanales de publicaciones y envío del mismo a través de base de datos.

Las tareas se asignarán específicamente entre su personal, que serán los responsables del documento controlador de tarea y los procesos que se generen. Sin embargo, para facilitar la coordinación, evitar interrupciones y facilitar la máxima flexibilidad en el funcionamiento del instituto, se procurará que todo su personal tenga la capacidad de realizar funciones relacionadas con todas las tareas.

4.3. ACTIVIDADES EN EL ÁREA DE CULTURA E INVESTIGACIÓN

4.3.1. Cursos de verano

4.3.1.1. Finalidad

Los cursos de verano de El Escorial y el de Santander, son una de la actividades con más larga tradición y reputación que el instituto promueve, organiza y tutela mediante la firma de un convenio de colaboración con la Fundación General Universitaria Complutense de Madrid y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) de Santander.

Este año 2015 además, se han iniciado dos nuevos cursos de verano uno en colaboración con la Universidad Pontificia de Madrid (UPM) y otro con la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA).

El objetivo de estos cursos es realizar una reflexión profunda sobre los aspectos más destacados de un tema de actualidad que sea de interés para la seguridad y defensa española y europea.

4.3.1.2. Duración

Una semana de lunes a viernes en el mes de julio.

4.3.1.3. Participantes

El número de participantes oscila entre 40 a más de 100 asistentes por curso, procedentes de diversos ámbitos de la sociedad, preferentemente son alumnos universitarios.

4.3.1.4. Desarrollo

Los cursos se estructuran en jornadas de mañana y tarde, de lunes a viernes. El curso de Santander que incluía una salida al mar en la goleta «Cantabria Infinita», se ha reducido a cuatro días, por motivo de los recortes presupuestarios, los cursos/encuentro de verano de La Granja y de Sevilla se desarrollan en jornadas de mañana y tarde y tienen una duración de 3 días. El curso de San Sebastián quedó finalmente en una jornada que este año se desarrolló en dos fases.

4.3.1.5. Curso de verano de El Escorial

Entre el 29 de junio y el 3 de julio de 2015 se celebró en San Lorenzo de El Escorial, el curso de verano «La Política



Curso de verano de El Escorial: Ministro de Defensa don Pedro Morenés, SEGENPOL don Alejandro Alvargonzález, Rector de la UCM don Carlos Andradas y Director del IEEE general de brigada don Miguel A. Ballesteros

Común de Seguridad y Defensa. Un impulso necesario», organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos y la Fundación Complutense de la UCM. La conferencia inaugural estuvo a cargo del ministro de Defensa don Pedro Morenés, y clausuró el curso el almirante general, jefe de Estado Mayor de la Defensa, don Fernando García Sánchez. Al curso asistieron 96 personas.



Curso de verano de El Escorial

4.3.1.6. Curso de verano de Santander

Del 6 al 9 de julio de 2015, se celebró en el Palacio de la Magdalena de Santander el curso de verano que este año versó sobre el «Desafío del terrorismo yihadista», organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP). Inauguró el curso el SEGENPOL don Alejandro E. Alvargonzález y la clausura estuvo a cargo del DICESEDEN teniente general don Alfonso de la Rosa Moreno. Asistieron 96 personas.



Curso de verano de Santander: Embajador francés Mr. Jérôme Bonnafont y el director del IEEE don Miguel A. Ballesteros



Curso de verano de Santander

4.3.1.7. I Curso de verano de La Granja

Los días 13 y 14 de julio de 2015, se celebró el I Curso de verano en la Granja de Segovia, organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos y la Universidad Politécnica de Madrid, bajo el título «Evolución y posibilidades de la automatización inteligente en los sistemas de armas y de Apoyo Logístico en las FAS». Inauguró el curso el DICESEDEN teniente general don Alfonso de la Rosa Moreno, y la clausura estuvo a cargo del director del IEEEE. Asistieron 40 personas.

4.3.1.8. I Curso de verano con la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA)

Los días 15 y 16 de septiembre de 2015, el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) organizó junto con la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA) el I Curso de verano bajo el título: «El Magreb en un mundo global: una visión multidisciplinar», que se celebró en el Campus de La Cartuja (Sevilla). La inauguración estuvo a cargo del director de Política de Defensa (DIGENPOL), almirante don Juan Francisco Martínez Núñez, y clausuró el curso el teniente general don Francisco Javier Varela Salas jefe de la Fuerza Terrestre del Ejército de Tierra (FUTER). Al curso asistieron 40 personas.

4.3.1.9. Curso de verano de San Sebastián

Desde el año 2011 el instituto organiza en colaboración con la Universidad del País Vasco (San Sebastián) cursos de verano. En el 2015, sin embargo, el curso se desarrolló a finales de año en dos fases:

– **Fase I**

El 24 de noviembre de 2015, se celebró la jornada titulada «El terrorismo yihadista: una amenaza global» en el paraninfo de la Facultad de Derecho de la Universidad del País Vasco (UPV/EHU), con una asistencia de 135 personas, mayoritariamente alumnos de grado, también investigadores predoctorales, profesores y público externo.

– **Fase II**

El día 26 de noviembre de 2015, se desarrolló el seminario «La Unión Europea y la Seguridad en el Mediterráneo», en el auditorio de la Facultad de Ciencias Sociales y de la Comunicación de la UPV/EHU, con una asistencia alrededor de 50 estudiantes provenientes fundamentalmente del Máster en Estudios Internacionales, del Máster en Cooperación Internacional Descentralizada, Paz y Desarrollo, e investigadores del departamento organizador del evento.

4.3.2. Cursos y seminarios específicos

El instituto desde 2014 que transfirió el seminario de Seguridad y Defensa para jóvenes políticos y el seminario de Seguridad y Defensa para estudiantes de Periodismo a la antigua Escuela de Altos Estudios Militares de la Defensa (EALEDE), no realiza ya ningún curso o seminario específico.

4.4. ACTIVIDADES CON PARTICIPACIÓN DEL IEED

4.4.1. Jornadas y seminarios

4.4.1.1. Seminario «Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa»

El día 22 de septiembre de 2015, el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEED) celebró, conjuntamente con el Observatorio Europeo de Seguridad y Defensa (OESD), el seminario «Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa (PCSD)» que contó con la participación de destacados expertos en la materia y un número significativo de asistentes.

El acto lo abrió el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena. Tras dar la bienvenida cedió la palabra al secretario general de Política de Defensa, don Alejandro Alvargonzález, quien realizó una breve introducción del tema central del encuentro y presentó al autor de la conferencia inaugural, el ex alto representante de la UE para

la Política Exterior y de Seguridad Común (PESC), don Javier Solana Madariaga.

Tras la intervención del Sr. Solana se celebró una mesa redonda sobre el presente y futuro de la PCSD que moderó el exministro de Defensa don Julián García Vargas y en la que participaron el almirante don Teodoro López Calderón, comandante del Mando de Operaciones del Estado Mayor de la Defensa, el profesor de Historia Contemporánea de la UNED, don Florentino Portero, y don Andrés Ortega Klein, director del observatorio de las ideas.

Clausuraron el acto los directores de las instituciones convocantes, don Luis Solana Madariaga por el OESD, que anunció el cierre definitivo del observatorio y el general de brigada don Miguel Ángel Ballesteros por el IEEEE, dando por finalizado un acto que sirvió para conocer la actualidad europea en materia de seguridad y defensa de la mano de actores y testigos de las discusiones que sobre esta realidad y sus implicaciones se están llevando a cabo en el seno de las instituciones europeas. Todo ello en un momento de especial sensibilidad ante la reciente crisis de los refugiados y con un mandato emitido por la Comisión Europea para que los Estados



Seminario "Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa"

miembros redactasen para junio de 2016 un nuevo documento que actualice la Estrategia Europea de Seguridad de 2003 «Una Europa segura en un mundo mejor» (el documento Solana), informe que fue completado en diciembre de 2008 y que a día de hoy sigue siendo el punto de referencia de la UE en materia de seguridad.



Seminario "Presente y Futuro de la Política Común de Seguridad y Defensa"

4.4.1.2. Diálogo de *think tanks* España-India sobre Desafíos Globales 2015

El Instituto Español de Estudios Estratégicos ha participado en las actividades organizadas por la Fundación Consejo España-India con ocasión del encuentro Spain-India Dialogue on Global, GeoEconomic & Defence and Security Challenges y que se desarrolló a lo largo de los días 6 y 7 de octubre de 2015, con el objetivo de reforzar las relaciones bilaterales a través de una colaboración entre los centros de pensamiento más importantes de ambos países. La primera de ellas tuvo lugar en la sede de la Escuela Diplomática de España y consistió en un encuentro a puerta cerrada de *think tanks* de España y de India donde tuvieron ocasión de explorar relaciones de cooperación e intercambio de información, conocimiento y proyectos futuros.

El seminario «Desafíos Globales, Goeconómicos y Defensa», celebrado en la Fundación Ramón Areces de Madrid el día 7 de octubre fue inaugurado por don Enrique Mora, director general de Política Exterior y Seguridad del MAEC y don Vikram Misri, embajador de la República de India en España. En este encuentro el capitán de navío don Ignacio García Sánchez participó en el panel «Defence and Security: Common challenges and shares perspectives», moderado por el general don Juan Antonio Moliner, junto a representantes de Vivekananda International Foundation, del Institute for Defence Studies and Analyses y de FRIDE.

Este seminario reunió a representantes implicados en los asuntos del encuentro y que se recogen en el contenido de los paneles: Global Affairs: Partnering in an uncertain world; Goeconomics: Mapping the Changing Terrain of Goeconomics y Defence and Security: common challenges and shared perspectives.



Dialogo de Think tanks España-India sobre Desafíos Globales 2015

4.4.1.3. I Jornada de la Conferencia Internacional sobre Seguridad y Defensa «Riesgos y las amenazas contra las infraestructuras críticas»

El día 8 de octubre de 2015, se desarrolló la I Jornada de la Conferencia Internacional en la sede del CESEDEN, que contó con interesantes discursos de apertura, como el teniente general director del CESEDEN, don Alfonso de la Rosa Morena, que introdujo el tema específico del congreso en una magistral intervención al efecto. Seguidamente, el rector de la Universidad Nebrija don Juan Cayon, tomó el relevo a la intervención, aplaudiendo el marco que ofrecía la conferencia en colaboración con el IEEE-CESEDEN para difundir la cultura de defensa, involucrando a la academia en el fenómeno del conflicto y la agresión.

La primera de las intervenciones sobre la seguridad de las infraestructuras estuvo a cargo del coronel de la Canadian Forces & Chair Pugwash Movement Infrastructure Security, Dr. David Harries, que hizo hincapié en que los asuntos de seguridad de las infraestructuras se han convertido en un problema complejo a nivel mundial, estrechamente ligados a la seguridad pública y las relaciones entre civiles y militares, siendo necesaria por tanto, una colaboración coherente entre todos los actores.



I Jornada de la Conferencia Internacional sobre Seguridad y Defensa "Riesgos y las amenazas contra las infraestructuras críticas"

La segunda de las intervenciones fue presentada por el Mr. Marc Finaud, del Geneva Centre for Security Policy, que enumeró los costos de la seguridad dedicada a las infraestructuras en diversos países, así como el particular costo de la seguridad privada en los principales países europeos y americanos.

Y la última de las intervenciones que cerraron la mesa moderada por la Dra. doña Camilla Pagani, presidenta del CICA Scientific Committee, Istituto di Scienze e Tecnologie della Cognizione, CNR, Italia, estuvo a cargo de Wachira Chotirosseranee, Chief of the Displaced Person Affairs, Ministry of Interior, Thailand, que trató en esencia del fenómeno que acaece en Thailandia en relación a los flujos migratorios, de las personas desplazadas por los conflictos.



I Jornada de la Conferencia Internacional sobre Seguridad y Defensa "Riesgos y las amenazas contra las infraestructuras críticas"

4.4.1.4. Jornada sobre «La cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos»

El día 21 de octubre de 2015, tuvo lugar en Barcelona, en la sede del ICPS (Institut de Ciències Polítiques i Socials) adscrito a la Universitat Autònoma de Barcelona, la jornada organizada por CEDHICO (Centro de estudios para el desarrollo humano

y comunitario), con el apoyo del IEEE, la I Jornada titulada «La cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos».

La conferencia inaugural estuvo a cargo del general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE para poner de manifiesto la importancia de la cultura de seguridad y la necesidad de una implicación ciudadana en la misma. Participaron también el capitán de navío don Ignacio José García Sánchez, subdirector del IEEE, que expuso el Plan Director de Cultura de Seguridad y Defensa y el Dr. don Ignacio García Palomero, analista del IEEE, que puso de manifiesto la geoestratégica de las emociones, la ciudadanía en la sociedad multicultural y la construcción de la vida, aspectos en los que la seguridad juega un papel determinante.

Asimismo, intervinieron profesores miembros del LSTE-Grup de la UAB, Grupo de investigación sobre Libertad, Seguridad y Transformaciones del Estado, y otros invitados al efecto, los cuales hablaron de la importancia de la comunidad amplia de la inteligencia, de la consciencia de ciudadanía, de la imprescindible edificación de la convivencia desde los valores cívicos, de la necesidad de instituciones inclusivas, o del papel de la sociedad civil.



Jornada sobre "La cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos"

La jornada estuvo coordinada por el Dr. don Joan Lluís Pérez Francesch, catedrático acreditado de Derecho Constitucional (UAB), director del LSTE-Grup y presidente de CEDHICO.

4.4.1.5. Ciclo de conferencias: VIII Jornadas «Revive la Historia... de Cine»

El día 16 de octubre de 2015, se celebró dentro del ciclo de conferencias programado, las VIII Jornadas «Revive la Historia... de Cine», en el Palacio Almuñé de la ciudad de Murcia.

La conferencia inaugural que estuvo a cargo del profesor don Ignacio García Palomero, analista principal del IEEE, congregó a numeroso público, entre otros, el secretario general de la Delegación de Defensa en la Región de Murcia, el agregado de Defensa de Polonia en España, representantes de Asociaciones de Veteranos de nuestras FAS, Reservistas Voluntarios y personas pertenecientes a otros colectivos sociales y culturales de la región.

Dichas Jornadas, en su 8ª edición, estuvieron organizadas por la Asociación de Recreaciones Históricas «Codex Belix».

4.4.1.6. Jornadas de trabajo entre el IMDEP y el IEEE en el CESEDEN

Dentro del Plan de Cooperación Bilateral firmado con Argelia para 2015, durante los días 24 al 26 de noviembre de 2015, se celebraron en el CESEDEN las jornadas de trabajo entre el IEEE y su equivalente argelino IMDEP (Instituto militar de documentación, evaluación y prospectiva).

Por parte argelina asistieron el director del IMDEP, general don Berkani Bachir, junto con los profesores don Ferdiou Oulhadj y don Touatit Lofti, así como el agregado militar argelino acreditado en España.

Por parte española lo hicieron el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros junto con el coronel don Ignacio Fuente Cobo, coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analistas del IEEE, y el profesor don Javier del Valle del Centro Universitario de Defensa (CUD) de Zaragoza, investigador principal de este trabajo.

El resultado del trabajo se reflejará en unas conclusiones acordadas en común que, incorporadas al documento, serán publicadas oportunamente en los idiomas español y francés tanto por el CESEDEN como por el IMDEP.



Jornadas de trabajo entre el IMDEP y el IEEE en el CESEDEN



Jornadas de trabajo entre el IMDEP y el IEEE en el CESEDEN

4.4.1.7. Jornada de trabajo. Reflexiones del director del IEEE en la Comisión Permanente del Consejo Escolar del Estado, sobre la necesidad de la formación en la Cultura de Seguridad y Defensa

El día 19 de enero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros acompañado por el Dr. don Ignacio García Palomero, analista del IEEE, presentó a los miembros de la Comisión Permanente del Consejo Escolar del Estado, en la que están representados todos los sectores que tienen que ver con la educación a nivel nacional, unas reflexiones sobre la necesidad de la formación en la Cultura de Seguridad y Defensa, con especial atención a la importancia de la Cultura de Seguridad Nacional. El fomento de la Cultura de Seguridad Nacional en Francia, y el papel del IEEE.

Previa a la intervención del general Ballesteros, el presidente del consejo escolar don Francisco López Rupérez, informó a los asistentes de las acciones institucionales desarrolladas entre ambas instituciones.

Finalizada la exposición, un buen número de los asistentes intervinieron en un turno generoso de preguntas y de observaciones que supuso, de hecho, un coloquio ampliatorio sobre la problemática analizada, previamente, por el general.



Jornada de trabajo. Reflexiones del director del IEEE en la Comisión Permanente del Consejo Escolar del Estado

4.4.1.8. III Curso para profesores de la comunidad autónoma de Madrid

El día 27 de enero de 2016, dio comienzo el III Curso para profesores de la comunidad autónoma de Madrid (CAM), en esta ocasión bajo el título «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad ciudadana compartida».

Presidieron el acto de inauguración el DICESEDEN don Alfonso de la Rosa Morena y el director general de Innovación, Becas y Ayudas a la Educación de la CAM don Ismael Sanz Labrador. Entre otros invitados, asistieron también el presidente de la CONCAPA don Luis Carbonell y la consejera técnica del Gabinete de Presidencia del Gobierno, doña Ángeles Soto.

El curso que contó con la participación de 40 concurrentes, se inició con la intervención del general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros que disertó acerca de la cultura de la paz, la seguridad y la defensa en el ámbito europeo, y posteriormente, de la directora del Departamento de Didáctica y Organización Escolar de la UCM Dra. doña Pilar Gutiérrez Cuevas y del Dr. don Ignacio García Palomero, analista IEEE, que analizaron la educación para la paz y la seguridad, garantía de libertad y prosperidad.



III Curso para profesores de la Comunidad Autónoma de Madrid



III Curso para profesores de la Comunidad Autónoma de Madrid

4.4.1.9. I Foro de Encuentro de Antropología Operativa «Antropología y Milicia»

El día 4 de febrero de 2016 el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, inauguró en el paraninfo del



I Foro de Encuentro de Antropología Operativa “Antropología y Milicia”

CESEDEN el I Foro de Encuentro de Antropología Operacional: «Antropología y Milicia», organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos y coordinado por el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE.

4.4.1.10. Actividad del IEEE en el Tribunal de Cuentas de La Unión Europea. Luxemburgo

Durante los días 16 y 17 de marzo de 2016, una delegación del Instituto Español de Estudios Estratégicos compuesta por el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín y el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, fueron invitados por el secretario general del Tribunal de Cuentas de La Unión Europea. El objeto de esta invitación, fue el de impartir una conferencia magistral a los auditores de dicha institución, así como dirigir dos *workshop* con los miembros de los equipos del Tribunal especializados en los asuntos de inmigración y terrorismo.

La conferencia que fue impartida por el general Ballesteros, levantó un gran interés, como pudo comprobarse en el acalorado debate que se suscitó a continuación, al igual



Actividad del IEEE en el Tribunal de Cuentas de La Unión Europea

que ocurrió con los dos *workshop* que fueron coordinados por el coronel Fuente Cobo.

Esta actividad internacional es consecuencia de la petición expresa hecha por la Secretaría del Tribunal, a la luz de la excelente impresión que produjo la participación del IEEE en una actividad análoga hace dos años. Por lo tanto, supone un reconocimiento de la calidad de los estudios estratégicos realizados por este instituto y sirve para incrementar el prestigio del CESEDEN en la esfera internacional.

4.4.1.11. Clausura del III Curso de Formación del Profesorado de la Comunidad de Madrid

El día 6 de abril de 2016, tuvo lugar en el paraninfo del CESEDEN la clausura del III Curso de Formación del Profesorado de la CAM, bajo el título «Curso de Educación para la paz, la seguridad y la defensa: una responsabilidad compartida», organizado por la Dirección General de Innovación, Becas y Ayudas a la Educación en colaboración con el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE).



Clausura del III Curso de Formación del Profesorado de la Comunidad de Madrid

Tras unas palabras de acogida por parte del general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, se presentó un resumen de los trabajos realizados, así como, la evaluación de los mismos a cargo de la asesora técnica de la CAM, doña María Jesús Martí, y posteriormente, la exposición de tres alumnos acerca de sus trabajos finales.

El acto fue clausurado tras la entrega de diplomas por el director general de Innovación, Becas y Ayudas a la Educación de la Consejería de Educación, Juventud y Deporte de la Comunidad de Madrid don Ismael Sanz Labrador, junto con el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín.



Clausura del III Curso de Formación del Profesorado de la Comunidad de Madrid

4.4.1.12. Inauguración del I Curso del IEEE «La Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa: una responsabilidad compartida»

El día 7 de abril de 2016, se inauguró, en el salón de actos del Museo de Bellas Artes de Murcia, el I Curso «La Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa: una responsabilidad compartida», organizado por el Instituto Español de Estudios

Estratégicos (IEEE), la Consejería de Educación y Universidades de la región de Murcia y la Delegación de Defensa en la región de Murcia.

Al acto, presidido por la Consejera de Educación y Universidades de la región de Murcia doña María Isabel Sánchez-Mora Molina, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE y el capitán de navío don José Ignacio Martí Scharfhausen, delegado de Defensa en la región de Murcia, asistieron diversas autoridades civiles y militares, así como cerca de 30 profesores de enseñanza primaria y secundaria de centros docentes de la región, a quienes está dirigida esta actividad formativa, coordinada por el centro de profesores y recursos de la comunidad autónoma y la Delegación de Defensa.

El curso, de 20 horas de duración, estuvo estructurado en 5 sesiones vespertinas (todos los jueves hasta el 5 de mayo) más una sesión matinal en la Academia General del Aire de San Javier, además de visitar las instalaciones militares y el Centro Universitario de Defensa.



Inauguración del I Curso del IEEE "La Cultura de la Paz, la Seguridad y la Defensa: una responsabilidad compartida"

Los ponentes son analistas del IEEE, militares de carrera, personal de la Guardia Civil y profesores de las universidades pública y privada de Murcia.

Esta experiencia conjunta busca difundir una parte específica de la cultura de defensa entre aquellos que tienen la responsabilidad de formar y educar a la juventud, ofreciéndoles herramientas sobre geopolítica, análisis de riesgos y amenazas, operaciones de paz y estrategias de seguridad, que permitan educar en valores como la justicia, la tolerancia y el diálogo.

4.4.1.13. Sesión de trabajo del ICPS-IEEE sobre la Ley de Seguridad Nacional y la Cultura de Seguridad y Defensa en Barcelona

El día 12 de mayo de 2016, El Instituto Español de Estudios Estratégicos participó en la sesión de trabajo sobre la Ley de Seguridad Nacional y la Cultura de Seguridad y Defensa que se celebró en el Institut Ciències Polítiques i Socials (ICPS) de Barcelona, centro adscrito a la UAB.



Sesión de trabajo del ICPS-IEEE sobre la Ley de Seguridad Nacional y la Cultura de Seguridad y Defensa en Barcelona

El encuentro, que reunió a responsables de seguridad de Cataluña, estudiantes y un reducido grupo de personas interesadas en los temas de seguridad, propició el debate y análisis de la Ley de Seguridad Nacional y la Cultura de Defensa en España y generó un animado debate sobre la percepción de la seguridad y la defensa de los jóvenes, la experiencia que aportan algunos países europeos y la necesidad de incrementar la consciencia de seguridad y defensa entre los estudiantes de Educación Secundaria y Bachillerato.

El Instituto Español de Estudios Estratégicos estuvo representado por doña M^a José Izquierdo, analista principal del IEEE, que abordó el tema sobre la necesidad y oportunidad de la cultura de seguridad y defensa en nuestras aulas.

4.4.1.14. II Congreso Internacional sobre El Ártico

El día 10 de junio 2016, se celebró en el CESEDEN el II Congreso Internacional sobre el Ártico, organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), la Universidad Complutense de Madrid (UCM) y el Comité Científico Internacional del Ártico (IASC).

El Congreso se centró en cuestiones relacionadas con la influencia y el compromiso de la Unión Europea en el Ártico, principalmente, en el desarrollo sostenible y el buen gobierno, la seguridad y la protección y promoción del estilo de vida de los pueblos indígenas, proporcionado un foro de debate entre científicos, responsables políticos y expertos, donde se discutieron las perspectivas, propuestas e intereses de todos los países del Ártico no europeos en la región.

Como organizadores, por parte del IEEE intervino el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE, por parte de la Universidad Complutense la Dra. doña Elena Conde Pérez y por el ISAC, don Volker Rachold, secretario ejecutivo.

El Congreso contó con la participación de numerosas ponencias de distintas universidades y con la asistencia del embajador de Noruega en España, don Johan Christopher Vibe.



II Congreso Internacional sobre El Ártico



II Congreso Internacional sobre El Ártico

4.4.2. Colaboración con los Centros de Pensamiento

Estas colaboraciones se materializan en la organización de seminarios, cursos, jornadas o proyectos de investigación o el establecimiento de espacios en internet, y se financian mediante la firma del correspondiente convenio de colaboración o la concesión de subvenciones.

En este ciclo académico se ha colaborado con 6 Centros de Pensamiento nacionales: Centro de Estudios Internacionales (CEI); Fundación Euroárabe de Altos Estudios; Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES); Instituto Universitario Gutiérrez Mellado (IUGM); Casa Árabe; Instituto de Ciencias Políticas y Sociales de la UAB.

En cuanto a las colaboraciones con Centros de Pensamiento Internacionales destacan:

- **Centro de Estudios e Investigaciones Militares del Ejército de Chile (CESIM).** Durante este periodo, no se han realizado colaboraciones.
- **Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos de Chile (ANEPE).** Se publicó en el documento de trabajo «Geopolítica Recursos energéticos en Chile y España y repercusiones en seguridad y defensa» (Dic. 2015). Y está previsto finalizar un trabajo de investigación sobre «Intereses de España y Chile en África», (título provisional).
- **Centro de Altos Estudios Nacionales de Perú (CAEN).** Se ha firmado un convenio de colaboración para establecer canales de comunicación y cooperación.
- **Instituto Militar de Documentación, Evaluación y Prospectiva de Argelia (IMDEP).** Se ha elaborado y publicado un documento de trabajo «Los riesgos medioambientales en la cuenca del Mediterráneo. La búsqueda de soluciones comunes. Perspectivas desde Argelia y España».
- **Instituto de Estudios Estratégicos de Túnez (ITES).** Se está tramitando un convenio de cooperación académica que está en fase de firma.

- **Instituto de Estudios Estratégicos de Mauritania (IMES).** Está en proceso de negociación e iniciándose el borrador del convenio de colaboración.
- **Iniciativa 5+5 (Sur de Europa y Norte de África).** Se ha transferido al IEEE la responsabilidad de la colaboración en el marco CEMRES. Se están iniciando los trabajos de cooperación.
- **Centre Militare di Studi Strategici de Italia (CeMiSS).** El documento de trabajo iniciado en el ciclo anterior finalmente no se realizó.
- **Centro de Altos Estudios Nacionales de Uruguay (CALEN).** No se han realizado actividades durante este periodo 2015/2016.
- **Centro de Estudios Estratégicos de la Escuela de Mando y Estado Mayor del Ejército de Brasil (CEE/ECEME).** Se está en los inicios de una colaboración.
- **Colegio de Altos Estudios Estratégicos de El Salvador (CAEE).** Se está realizando una investigación cooperativa sobre las pandillas o maras en el Salvador y en España.
- **Fundación Global Democracia y Desarrollo de la República Dominicana (FUNGLODE).** Se ha realizado un trabajo de investigación sobre la inmigración irregular que está pendiente de la presentación por parte dominicana. Por parte española el trabajo está terminado: «La inmigración irregular: su evolución y prospectiva en España». Además, se colabora con publicaciones puntuales en su Boletín Seguridad y Defensa Global que edita FUNGLODE y el Centro de Estudios de Seguridad y Defensa (CESEDE) con carácter bimensual.
- **Instituto Superior para la Defensa General Juan Pablo Duarte y Díez (INSUDE).** Se ha realizado una investigación conjunta que se traduce en la publicación de la Revista Científica «Seguridad, Ciencia & Defensa» nº 1, en Santo Domingo D.N. República Dominicana, de la que forma parte del Consejo de Asesores el director del IEEE.

- **Escuela de Guerra Naval del Perú.** Se ha elaborado un trabajo de investigación «Relaciones cívico-militares comparadas», pendiente de su publicación en 2016.
- **Instituto de Resiliencia Nacional de Indonesia (LEMHANNAS).** Se han iniciado conversaciones para una posible colaboración.
- **Centro de Estudios Navales de México (CESNAV).** Se ha firmado un convenio de colaboración.
- **Secretaría de Defensa Nacional de México (SEDENA).** Se ha firmado un convenio de colaboración.

4.4.3. Publicaciones externas

- **General de brigada don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE)**
 - **Revista Hª Militar y Política**
 - Artículo *La contrainsurgencia en Irak* (junio 2015)
 - **Revista Desperta-Ferro (agosto 2015)**
 - Artículo *La contrainsurgencia en Irak* (junio 2015)
 - **Libro «El nuevo paradigma: de la geopolítica a la geoeconomía»**
 - **Revista Seguridad, Ciencia y Defensa. Instituto Superior para la Defensa General Juan Pablo Duarte y Díez (INSUDE)**
 - Forma parte del Consejo de Asesores de INSUDE
- **Capitán de navío don Ignacio García Sánchez**
 - **Revista One Magazine (núm. 23/2016)**
 - *Análisis internacional sobre la contaminación, terrorismo internacional, la militarización del Ártico, China: el dragón amurallado y el nuevo orden mundial*
 - **Revista One Magazine (núm. 28/2016)**
 - *El asesinato del rey de Marruecos provoca una crisis sin precedentes en España*

- **Revista iberoamericana de Filosofía, Política y Humanidades ARAUCARIA**
 - *El poder militar chino: El Dragón alza el vuelo* (abril 2016)

- **Coronel don Ignacio Fuente Cobo**
 - **Revista Ejército (núm. 898)**
 - *La OTAN y el curioso incidente del perro en la medianoche (I): el retorno de Rusia* (enero/febrero 2016)
 - **Revista Ejército (núm. 899)**
 - *La OTAN y el curioso incidente del perro en la medianoche (II). Guerra híbrida y estrategia de contención* (marzo 2016)

- **Coronel don Emilio Sánchez de Rojas**
 - **Libro «Vulnerabilidad y democracia en Iberoamérica»**
 - Capítulo *Nuevos escenarios y nuevos desafíos estratégicos en la región* (año 2015)
 - **Libro «Guatemala: gobierno, gobernabilidad, poder local y recursos naturales». Coautor (enero 2016)**
 - Capítulo 9 *Guatemala: la geopolítica en red*
 - **Libro «Minorías y fronteras en el mediterráneo ampliado. Un desafío a la seguridad internacional del siglo XXI». Coautor (marzo 2016)**Capitulo *El papel de las minorías en las Fuerzas Armadas de los países árabes*
 - **Boletín ADESyD (Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa)**
 - *Colombia: ¿Nos encontramos al final del túnel?* (febrero/2016)
 - **Diálogo Atlántico**
 - *Los nuevos fenómenos del terrorismo trasnacional y la antiterrorista*

- **Teniente coronel don Francisco J. Berenguer Hernández**
 - **Libro «Historia de la política exterior española en los siglos XX y XXI» (Coautor)**
 - Capítulo *Seguridad y Defensa. El papel de*

las Fuerzas Armadas en la Política Exterior Española

- **Revista corporativa de CC.OO**
 - *El yihadismo como mayor amenaza contemporánea*, para la revista corporativa de CC.OO (mayo de 2016)
 - **Revista APD-Tribuna de Opinión**
 - *El problema de los riesgos intangibles* (marzo 2016)
- **Teniente coronel don Jesús Díez Alcalde**
- **Revista Digital ATALAYAR**
 - *En España, la seguridad importa* (14 julio 2015)
 - **Revista digital Baab Al Shams**
 - *Atentado en Bamako y la intención de dinamitar el proceso político* (9 octubre 2015)
 - **Revista Digital The Diplomatic Spain**
 - *Sudán del Sur: ¿Para esto era la independencia?* (15 julio 2015)
 - *South Sudan, this is what Independence was for?* (15 julio 2015)
- **Capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos**
- **Libro «Vulnerabilidad y democracia en Iberoamérica» Coautor (octubre 2015)**
 - **Revista Claves de la razón Práctica**
 - *Sobre el salvajismo* (julio/agosto 2015)
 - *Cultura de la paz* (enero/febrero 2016)
 - **Revista Beerderberg Magazine «La revista de política que nadie había pedido» (núm. 5)**
 - *La guerra de los vídeos: el IS* (septiembre 2015)
 - **Dialogo Atlántico. El Blog del Instituto Franklin-UAH**
 - *Ponencia Los acuerdos militares hispano-americanos: las bases militares* (noviembre 2015)
 - **Revista digital BEZ diario**
 - *¿Y ahora qué?* (marzo 2016)
-

- **Teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez**
 - **Revista Alcalibe (Revista Centro Asociado a la UNED «Ciudad de la cerámica», con motivo de la conferencia de apertura del curso 2014-2015)**
 - *Misiones de Paz: Perspectiva histórica y situación actual.* Revista Alcalibe (núm. 14, julio 2015)
 - **Revista Armas y Cuerpos**
 - *Carta desde Afganistán* Revista Armas y Cuerpos (núm. 129, 2015).
 - **Revista de Derecho, empresa y sociedad (REDS)**
 - *La pérdida del monopolio de la violencia y su evolución ¿El retorno a un neomedievalismo?,* (REDS núm. 6)

- **FCS. Doña Blanca Palacián de Inza**
 - **Revista Estudios de Política Exterior**
 - *Participación de la mujer en las Fuerzas Armadas* Economía Exterior núm. 72 (primavera 2015)
 - *Resolución 2242: invertir para prevenir* (Octubre 2015)
 - *Flujos migratorios irregulares seguridad* Economía Exterior núm. 75 (invierno 2015-2016)
 - **Libro «Manual de asesor de género en operaciones», Centro Mixto UGR-MADOC, Granada, 2015**
 - Capítulo *Mujer e infancia en el conflicto armado*

- **FCS. María José Izquierdo Alberca**
 - **Boletín ADESyD (Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa)**
 - *Sakena Yacoobi. La valentía de luchar por la educación de las niñas y mujeres afganas* (febrero/2016)

4.4.4. Entrevistas con medios de comunicación

Los analistas del IEEE han participado en los medios de comunicación con un total de 57 entrevistas en televisión, prensa y radio.

La repercusión y eco de algunas de las actividades del instituto, así como, de las intervenciones de sus analistas en seminarios, jornadas o cursos han sido recogidas en diferentes medios de prensa escrita, tales como: El ABC.es, El País, La Vanguardia, La Razón, El Mundo, La Nueva España, El Plural.com, La Cerca.com, El Economista.es, Lanza Digital, El Digital CLM, Europa Press-CLM, Google Alertas, entre otros:

- **Diario La Vanguardia.** El día 6 de julio de 2015 el teniente coronel don Jesús Díez Alcalde, analista del IEEEE, fue entrevistado por don Xavier Aldekoa del diario *La Vanguardia*, sobre el artículo publicado con el título «El Estado islámico apunta a África».
- **Canal Sur y Tele 5.** El día 7 de julio de 2015 el teniente coronel don Jesús Díez Alcalde, analista del IEEEE, concedió una entrevista televisiva a *Canal Sur* y a *Tele 5* durante el curso de verano de la Universidad Pablo de Olavide en Carmona (Sevilla) bajo el título «X Curso Internacional sobre terrorismo yihadista: dinámicas regionales y amenazas globales».
- **La Sexta y Tele 5.** El día 8 de julio de 2015 el teniente coronel don Jesús Díez Alcalde, analista del IEEEE, concedió una entrevista televisiva a las cadenas de televisión *La Sexta* y *Tele 5*, durante el curso de verano de El Escorial «Terrorismo yihadista: la amenaza global», organizado por el IEEEE.
- **Radio Euskadi.** El día 9 de agosto de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez ofreció una entrevista a *Radio Euskadi*, sobre «Más que palabras – amenaza global».
- **Tendencias21 TV.** El día 7 de octubre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista de IEEEE, junto a don Jorge Verstryngue Polítologo, participó en la entrevista-debate de «Visión Geopolítica sobre terrorismo y guerra asimétrica», en *Tendencias21 TV*.
- **Capital Radio.** El día 9 de octubre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, fue entrevistado vía telefónica por el periodista don

Luis Vicente Muñoz de *Capital Radio* para tratar el tema sobre «Bombardeos de Rusia en Siria».

- **Cadena COPE.** El día 16 de octubre de 2015, el general director del IEEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado por el periodista don Ángel Expósito en la *Cadena COPE* en el programa *La Tarde de COPE* sobre «El enfrentamiento entre el Ejército israelí y jóvenes palestinos en Gaza».
- **Radio Exterior de España.** El día 16 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, fue entrevistado por *Radio Exterior de España Cinco Continentes*, sobre la dependencia energética de nuestro país en el continente africano.
- **Entrevista.** El día 27 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, fue entrevistado sobre «La guerra de Siria» por alumnos de la Facultad de Periodismo de la UCM para trabajo fin de carrera.
- **Radio Nacional.** El día 27 de octubre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín fue entrevistado por don Miguel Molleda para *Radio Nacional* para un Documental sobre la historia de la guerra, en los Estudios de Prado del Rey.
- **Popular TV Murcia-UCAM.** El día 29 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, participo como experto en el programa *El Debate: «La crisis de los refugiados» Popular TV Murcia-UCAM*, conducido por don Antonio Semitiel sobre el tema de «La crisis de los refugiados».
- **Esglobal.** El día 2 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel A. Ballesteros Martín, fue entrevistado por los periodistas doña Laura Cueto Morillo y don Pablo Carmena Pocero de *Esglobal* para un video sobre el «Futuro de la OTAN».

- **Canarias7.es.** El día 3 de noviembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel A. Ballesteros Martín, concedió una entrevista al periodista don David Ojeda para *Canarias7.es*, sobre las posibilidades que tienen las islas en la logística global.
- **Diario Digital.** El día 3 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, concedió una entrevista al *Diario Digital*, sobre «Afganistán».
- **TELE 5.** El día 16 de noviembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel A. Ballesteros Martín, fue entrevistado por el presentador de los Informativos de *TELE 5*, don Pedro Piqueras, donde el director del IEEE subrayó que el «Daesh tiene una enorme capacidad en medios y lo convierte en una amenaza muy poderosa».
- **RNE.** El día 16 de noviembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, fue entrevistado para el programa «*Las mañanas de RNE - Tercera hora*», en la tertulia con los periodistas don Paulino Guerra, don Chema Crespo, doña Curri Valenzuela y don Miguel Ángel Gozalo, sobre los bombardeos realizados por Francia en Siria.
- **RNE.** El día 17 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, fue entrevistado por don Alfredo Menéndez del programa *Las Mañanas de Radio Nacional de España*, donde subrayó que «Es necesaria una medida militar más contundente y paralela para eliminar el Estado islámico».
- **Aragón Radio.** El día 17 de noviembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel A. Ballesteros Martín, fue entrevistado por *Aragón Radio Despierta Aragón*, tras los trágicos atentados mortales del 13-N en París.
- **La Cuatro.** El día 17 de noviembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel A. Ballesteros Martín, fue entrevistado para el programa *Las Mañanas de Cuatro* por don Daniel Fernández en los Estudios Fuencarral.

- **COPE.** El día 17 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel A. Ballesteros Martín, fue entrevistado por don Ángel Expósito para el programa *La tarde de COPE*, sobre los trágicos sucesos acaecidos en París y sus consecuencias Madrid.
 - **CUATRO.** El 18 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar concede una entrevista para el programa *Las mañanas de CUATRO* sobre «El Estado islámico».
 - **RNE-RTVE.** El día 5 de diciembre de 2015, el general director del IEEEE, don Miguel A. Ballesteros Martín, participó en el programa *Documentos de RNE-RTVE* con el tema «La guerra: un recorrido por la historia de la peor lacra de la humanidad».
 - **TELE 5.** El día 14 de diciembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, fue entrevistado por el periodista don Pedro Piqueras en *Informativos TELE 5*, sobre la situación en el Oriente Medio.
 - **COPE.** El día 15 de diciembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández analista del IEEEE, concedió una entrevista para el programa *La tarde de COPE* con don Ángel Expósito, sobre la situación actual de Afganistán y el atentado a la Embajada de Kabul.
 - **La Nueva España.** El 18 de enero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, concedió una entrevista al diario *La Nueva España*, con motivo de la conferencia que impartió en la Asociación Cultural «Contigo» sobre «La amenaza del terrorismo yihadista», organizada por la Asociación Cultural «Contigo» en colaboración con la concejalía de Cultura de Noreña (Asturias).
 - **Capital Radio.** El día 8 de enero de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, concedió una entrevista a *Capital Radio* sobre el incremento de tensión entre Arabia Saudí e Irán.
-

- **TV21.** El día 8 de febrero de 2016, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó en el programa *Visión Geopolítica-TV21* sobre «La radicalización yihadista, gran amenaza para Europa».
- **Entrevista-Debate.** El día 2 de marzo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, participó en un debate en el programa *Visión Geopolítica Tendencias 21TV* sobre «Yemen, cinco años de guerra ignorada».
- **Entrevista-Debate.** El día 8 de marzo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, participó en el debate «Yemen, cinco años de guerra ignorada» en el programa *Visión Geopolítica Tendencias21 TV*.
- **Entrevista-Debate.** El día 8 de marzo de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó en un debate en el programa *Visión Geopolítica Tendencias 21TV* sobre «Elecciones en EEUU».
- **Entrevista.** El día 9 de marzo de 2016, el don coronel Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, fue entrevistado por doña Carmen Chamorro para conocer su opinión sobre temas de geopolítica en el Golfo Pérsico.
- **Debate.** El día 15 de marzo de 2016, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, participó en el debate «Petróleo y gas, vuelve la guerra del precio», en el programa *Visión Geopolítica Tendencias21 TV*.
- **COPE.** El día 16 de febrero de 2016, el teniente coronel don Francisco J. Berenguer Hernández, analista del IEEEE fue entrevistado por el periodista don Ángel Expósito, para el programa *La Tarde de la Cope*, sobre «el posible acuerdo de paz en Siria».
- **Entrevista.** El día 16 de febrero de 2016, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos,

analista del IEEEE, concedió una entrevista sobre terrorismo en el *GlocalPressUrjc* de la Universidad Rey Juan Carlos.

- **Entrevistas.** El día 22 de marzo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, realizó 5 entrevistas con motivo de los atentados en Bruselas en los siguientes medios de comunicación: en *Los Desayunos de la 1* de TVE fue entrevistado por doña María Casado, en *La Tarde de La Cope* por don Ángel Expósito, en *La Cadena Ser* en el programa *Hoy por Hoy* con doña Pepa Bueno, en *Informativos Tele5* y en *Radio Galega* con doña Rosa Sierra.
- **TV1.** El día 26 de marzo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado por don Genaro Castro en el programa *Informe Semanal* sobre la amenaza global del terrorismo yihadista, sus causas y sus consecuencias, con motivo del ataque terrorista en Bruselas.
- **CANAL 24H.** El día 28 de marzo de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, ofreció una entrevista en el *Canal 24 horas* sobre «Los nuevos aspectos de terrorismo internacional».
- **El día.es.** El día 31 de marzo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, concedió una entrevista a don Miguel Gómez, en el diario *El día.es* de Santa Cruz de Tenerife, sobre «la seguridad de Canarias sobre otros territorios».
- **Varios medios canarios.** El día 31 de marzo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia, en el paraninfo de la Universidad de Tenerife, bajo el título «El valor estratégico de las Islas Canarias», que tuvo una amplia repercusión en los medios de comunicación locales tales como El diario de Las Palmas *La Provincia*, *Canarias 7* (7 islas), *La Opinión de Tenerife*, *Diario Digital* (Universidad de La Laguna), *El digital de Canarias.Net*.

- **Tendencias21 TV.** El día 7 de abril de 2016, doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, participó en el debate que dirige don Pedro Baños en el programa *Visión Geopolítica Tendencias21 TV* sobre «Mujer, Paz y Seguridad».
- **Heraldo de Aragón.** El día 10 de abril de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado en el *Heraldo de Aragón* sobre «el Estado islámico» por doña Concha Roldán.
- **Tendencias21 TV.** El día 12 de mayo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, participo en el debate «Sahara Occidental: Eterna controversia» en el programa *Visión Geopolítica Tendencias21 TV*.
- **RNE.** El día 18 de mayo de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEEE, fue entrevistado por don Manuel Seara Valero, presentador y director del programa de divulgación científica *A hombros de gigantes online*, sobre «El Ártico» emitido por *Radio Nacional de España*.
- **Entrevista.** El día 25 de mayo de 2016, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, recibió a un grupo de alumnos de la Universidad Complutense para concederles una entrevista para un trabajo de investigación, sobre la opinión que tiene al respecto de la situación de Corea del Norte y Corea del Sur.
- **Diario la información.com.** el día 31 de mayo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, concedió una entrevista en el diario *La información.com* a la periodista doña Susana Campo sobre «La toma de Faluya».
- **Diario El adelantado.** El día 2 de junio de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, concedió una entrevista al periodista de *El adelantado* de Segovia, don Marcelo Galindo, bajo el epígrafe «El español es pacifista por naturaleza, pero

no antimilitarista» hizo una introducción de la misión que tiene el Instituto Español de Estudios Estratégicos.

- **Capital Radio.** El día 2 de junio de 2016, el subdirector del IEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, concedió una entrevista al periodista don Luis Vicente Muñoz en *Capital Radio* sobre «La maldición del petróleo» se trató sobre el mercado del crudo con la mirada puesta en la reunión de los productores de petróleo.
- **RTVE.** El día 9 de junio, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado por don Carlos Navarro, presentador del programa *Europa abierta online* – RTVE A la Carta, sobre «La comunicación estratégica para ganar la batalla a Daesh en Europa».

4.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas

Los analistas del IEEE impartieron un total de 302 conferencias entre cursos, jornadas universitarias, seminarios específicos nacionales e internacionales, sesiones de formación a profesorado de Educación Primaria y Secundaria, durante el periodo académico 2015-2016. Ver Anexo IV.

4.4.6. Actividades en el extranjero

- **Seminario sobre Terrorismo en Krynica-Zdrój (Polonia)**

Entre los días 8 y 11 de septiembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández Montesino, analista de IEEE, participó como ponente en el Foro de Seguridad XXV Foro Económico, con la ponencia «Fightng against terrorism», celebrado en la ciudad de Krynica-Zdrój (Polonia).

- **Seminario «Seguridad, defensa y democracia» en México**

Del 1 al 6 de diciembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue invitado por el Consejo Mexicano para participar como ponente en el

seminario «Seguridad, defensa y democracia» organizado por el Consejo Mexicano de la Sociedad de Estudios Internacionales y el Instituto Mexicano para la Justicia, donde impartió la conferencia «La integración de las Fuerzas Armadas en el contexto internacional. Misiones de paz y humanitarias». También asistió a dos reuniones con sus homólogos en la Secretaría de la Marina y la Secretaría del Ejército.

– **13ème Séminaire Euro-Méditerranéen en Túnez**

El día 9 de marzo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, en representación de la delegación española del CESEDEN, participó como ponente en el 13ème Séminaire Euro-Méditerranéen.pour Auditeurs, organizado por el Institut de Défense Nationale de Túnez sobre el tema «Comment renforcer la coopération régionale dans le domaine sécuritaire pour lutter le terrorisme et les trafics illicites», celebrado entre los días 8 y 10 de marzo en Túnez.

– **Actividad del IEEE en el Tribunal de Cuentas de La Unión Europea en Luxemburgo**

El día 16 de marzo de 2016, el general director del IEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, invitado por el secretario general del Tribunal de Cuentas de la UE de Luxemburgo, pronunció una conferencia magistral para los auditores de dicha institución, bajo el título «Riesgos y amenazas para la seguridad europea», y el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, dirigió dos *workshop* con los miembros de los equipos del tribunal especializados en los asuntos de inmigración y terrorismo y cuya función es auditar las operaciones de la Unión Europea en estos campos críticos para la seguridad.

– **I Foro Caser Vida Pensiones Providing Insights en París**

Los días 19 y 20 de mayo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, viajó a Chantilly, para participar en el «I Foro Caser Vida y Pensiones Providing Insights» organizado por la Aseguradora Caser, donde impartió dos conferencias tituladas «El terrorismo yihadista: Una Amenaza a la Estabilidad Mundial» (I Parte) y «El terrorismo

yihadista: Una Amenaza a la Estabilidad Mundial» (II Parte).
París.

4.4.7. Otras actividades

4.4.7.1. Clausura del IV Curso Universidad para Mayores, módulo «Mundo Actual», de la Universidad Complutense de Madrid

El día 5 de mayo de 2016, tuvo lugar en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, la clausura del IV Curso de Universidad para Mayores, módulo «Mundo Actual», de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), que se realiza con la colaboración del Ministerio de Defensa. El curso fue impartido por analistas del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y profesores de la Universidad Complutense de Madrid, en el marco del convenio de colaboración MINISDEF-UCM.

Dicho acto, tuvo lugar en el paraninfo del Centro Superior de la Defensa Nacional (CESEDEN).



Clausura del IV Curso Universidad para Mayores, Módulo "Mundo Actual", de la UCM



Clausura del IV Curso Universidad para Mayores, Módulo "Mundo Actual", de la UCM

4.4.7.2. Visitas de alumnos y profesores universitarios al CESEDEN-IEEE

Durante el periodo 2015/2016, el instituto ha recibido a 274 alumnos universitarios de diferentes universidades españolas:

- Visita de un grupo de treinta alumnos de la Universidad Pontificia de Comillas (8 de octubre de 2015).
- Visita de un grupo de veinte alumnos de la Facultad de Farmacia de la Cátedra don Juan de Borbón de la UCM. Se impartió una conferencia por un analista del IEIEE (3 de noviembre de 2015).
- Visita de un grupo de cuarenta alumnos de la Cátedra don Juan de Borbón de la Universidad Complutense de Madrid. Se impartieron tres conferencias por los analistas del IEIEE (30 de noviembre de 2015).
- Visita de ochenta alumnos de Grado de Estudios Internacionales de la Universidad Autónoma de Madrid (4 de diciembre de 2015).



Visita de alumnos de Grado de Estudios Internacionales de la UAM

- Visita de un grupo de treinta y tres alumnos del Máster de Historia Contemporánea de la UCM. Se impartieron dos conferencias por analistas del IEEE (16 de diciembre de 2015).
- Visita de un grupo de quince alumnos de 3^{er} curso de Relaciones Internacionales y tres profesores de la Universidad Internacional Schiller visitaron el CESEDEN-IEEE, el subdirector del IEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez les dio unas palabras de bienvenida, a continuación el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre yihadismo, donde quedaron expuestos los grandes conflictos actuales, y resultó ser de gran interés para los alumnos (5 de abril de 2016).
- Visita del director del CFIE al IEEE. El general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, recibió al director del Centro de Formación del Profesorado e Innovación Educativa (CFIE), sus asesores, profesores de Institutos de Enseñanza Secundaria y Educación Infantil de Valladolid, y miembros de la Subdelegación de

Defensa de Valladolid que participaron en el seminario «Una Educación para la Paz y la Seguridad», organizado en colaboración con la Delegación de Defensa en Castilla y León. El general de brigada Ballesteros presidió un panel-coloquio sobre material educativo del Instituto Español de Estudios Estratégicos (17 de mayo de 2016).

- Visita de un grupo de treinta y cinco alumnos del Grado en Relaciones Internacionales y del Grado en Negocios Internacionales de las sedes de Madrid y Valencia visitaron el CESEDEN. El grupo estuvo acompañado por los profesores don Javier Morales de la Universidad Europea de Madrid, y don Jorge Mestre de la Universidad Europea de Valencia (2 de junio 2016).
- Visita de un grupo de once alumnos del Máster en Asesoría de Imagen y Consultoría Política de la Universidad Camilo José Cela visitaron el CESEDEN-IEEE. El subdirector del IEEEE, capitán de navío don Ignacio García Sánchez, recibió al grupo de alumnos en el hall principal del CESEDEN con unas palabras de bienvenida, e invitándoles a las actividades que desarrolla el centro. A continuación el subdirector impartió la conferencia «Cultura de Seguridad y Defensa. El CESEDEN y el IEEEE. La opinión pública», en la que los alumnos pudieron conocer de cerca las misiones que tiene encomendadas el centro y el instituto, su estructura y funcionamiento, así como las actividades que se desarrollan, sus publicaciones y su página web (3 de junio 2016).

4.4.7.3. Prácticas universitarias en el IEEEE

Entre el periodo 2015-2016 un total de treinta y cuatro alumnos han realizado sus prácticas universitarias curriculares en el IEEEE mediante el establecimiento de los correspondientes convenios de cooperación educativa.

RELACIÓN DE PRÁCTICAS UNIVERSITARIAS EN EL IEEE	
UNIVERSIDAD PONTIFICA DE COMILLAS	
Grado de Relaciones Internacionales y Grado en Traducción e Interpretación.	3
Grado de Traducción e Interpretación	15
Grado en Administración y Dirección de Empresas y Grado en RR.II.	1
UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS	
Grado de Relaciones Internacionales	3
Grado de CC. Políticas	1
Máster de Analista de Inteligencia	4
Máster en Estudios de Terrorismo	7

4.4.7.4. Actividades específicas en el ámbito de la Educación Primaria, Secundaria y Bachillerato

Con fecha 4 de diciembre de 2015, se firma el convenio marco interadministrativo entre el Ministerio de Defensa y el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte para contribuir a mejorar el conocimiento de la seguridad y la defensa en los distintos niveles educativos.

El IEEE organiza con medios propios o en colaboración con centro educativos, públicos y privados, actividades encaminadas a dar a conocer el papel que las Fuerzas Armadas desempeñan en beneficio de la sociedad española, contribuyendo internacionalmente a las tareas de mantenimiento de la paz y la seguridad nacional e internacional, y al respeto a los derechos humanos, como un elemento más de su conocimiento del Estado, así como, el conocimiento de la Estrategia de Seguridad Nacional.

El objetivo de estas actividades es promover que las nuevas generaciones conozcan la razón de ser y la importancia de la seguridad y la defensa, así como el papel que realizan las Fuerzas Armadas en defensa de la paz y la seguridad de España. Para cumplir este objetivo, el instituto ha desarrollado las siguientes actividades:

- **Cursos para profesores de Educación no Universitaria**
 - **Comunidad autónoma de Extremadura**
 - Curso «Incorporación de la cultura de la paz, la seguridad y la defensa en el currículum educativo», dirigido a estudiantes y profesores universitarios de Educación Primaria,

Educación Infantil y Educación Social. El curso se desarrolló en la Facultad de Ciencias de la Educación en la Universidad de Extremadura (Cáceres), y asistieron 45 alumnos y 5 profesores (29 y 30 de septiembre de 2015).

– **Jornadas, máster y seminarios para profesores de Educación no Universitaria**

• **Comunidad autónoma de Madrid**

- Máster de Formación del Profesorado de Educación Secundaria, organizado por el IEEEE/URJC (26 de noviembre 2015).
- Semana de la Educación AULA 2015. Se impartieron dos talleres y asistieron alrededor de 150 personas entre profesores y estudiantes de Educación Secundaria.
- Il Seminario «La didáctica de la cultura de la paz, la seguridad y la defensa como reto para los educadores del siglo XXI», organizado por el IEEEE y el Departamento de Didáctica y organización Escolar de la Facultad de Educación de la universidad Complutense de Madrid (14 de diciembre de 2015).

• **Comunidad autónoma de Cataluña**

- Jornada sobre «La cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos», organizada por el IEEEE y el Centro de Estudios para el desarrollo Humano y Comunitario de la Universidad Autónoma de Barcelona (CEDHICO-UAB), celebrada en el Instituto de Ciencias Políticas y Sociales (ICPS) de Barcelona (21 de octubre de 2015).

– **Clases y conferencias impartidas por analistas del IEEEE en colegios de Educación Primaria y Secundaria**

• **Ciclo de Conferencias del IEEEE en el Instituto de Educación Secundaria (IES) «Villa de Valdemoro» (Madrid)**

El día 17 de mayo de 2016, se celebró el último encuentro del curso 2015-2016, como colofón al ciclo de conferencias sobre el Panorama Internacional de Seguridad y Defensa que el IEEEE ha impartido en el IES Villa de Valdemoro.

El coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, pronunció ante los alumnos de bachillerato, profesores y resto de la comunidad educativa del centro una conferencia sobre «Estados Unidos en la nueva geopolítica de la América Latina», donde expuso los asuntos más relevantes de la nueva geopolítica de América Latina. Los alumnos del centro participaron vivamente en la sesión aportando sus dudas, preguntas y comentarios.

Así mismo, la analista doña M^ª José Izquierdo expuso las líneas esenciales de actuación del IEEE y trasladó al claustro de profesores la invitación a elaborar materiales didácticos, proyectos de actividades y herramientas pedagógicas para incrementar el conocimiento sobre seguridad y defensa entre los estudiantes de Educación Secundaria Obligatoria (ESO) y Bachillerato.

- **Instituto de Educación Secundaria (IES) «Salvador Allende»**

Se impartieron varias conferencias por parte de los analistas del IEEE a un grupo de 26 alumnos de 2º



Analistas del IEEE con alumnos del IES Salvador Allende



Analistas del IEEE con alumnos del IES Salvador Allende

de Bachillerato del Instituto de Enseñanza Secundaria Salvador Allende de Fuenlabrada (Madrid).

- **Colegio Hermanas de la Caridad**

Se impartieron varias conferencias por parte de los analistas del IEEE a un grupo de 120 alumnos y 20 profesores del colegio Hermanas de la Caridad de Carabanchel (Madrid).

- **Bachillerato de Excelencia IES «Villa de Valdemoro»**

Se impartieron varias conferencias por parte de los analistas del IEEE a un grupo de 40 alumnos y 7 profesores del Instituto de Enseñanza Secundaria «Villa de Valdemoro» (Madrid).

- **Visitas de alumnos no universitarios al IEEE-CESEDEN**

- **Visita de alumnos del Instituto de Enseñanza Secundaria (IES) «Villa de Valdemoro»**

- Un grupo de 46 alumnos del Instituto de Enseñanza Secundaria (IES) «Villa de Valdemoro»

de la CAM realizó una visita al CESEDEN-IEEE. El general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín y el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEE, les impartieron dos conferencias «El Estado islámico y la amenaza en la estabilidad mundial» y «El conflicto de Ucrania: ¿Una nueva Guerra Fría?» (11 de noviembre de 2015).



Visita de alumnos del Instituto de Enseñanza Secundaria (IES) "Villa de Valdemoro"

4.5. CONVENIOS

Durante este ciclo académico, se han firmado un convenio marco, diez y ocho convenios de colaboración y cuatro acuerdos no normativos, con universidades públicas y otras entidades u organismos. Ver anexo V.

4.6. SUBVENCIONES

Las subvenciones desde 2015 no las gestiona ya el IEEE, sino directamente la División de Cooperación y Estudios de Seguridad y Defensa (DICOES)-SEGENPOL.

Durante el periodo de julio 2015 a junio 2016 se han desarrollado 30 proyectos subvencionados de los 35 proyectos iniciales evaluados por el instituto en el año 2015. Y de los 36 proyectos iniciales evaluados por el instituto en 2016, se han realizado hasta el 30 de junio, un total de 8 proyectos subvencionados. Ver anexo VI.

En 2015 de los 54 proyectos subvencionados aprobados finalmente por DICOES con un presupuesto inicial de 195.620€, con cargo a la aplicación presupuestaria 14.01.121M2.485.03 del presupuesto de gastos del Ministerio de Defensa para el año 2015, el IEEE evaluó y realizó el seguimiento de 35 proyectos con un presupuesto total de 143.620€.

En 2016 de los 60 proyectos subvencionados aprobados finalmente por DICOES con un presupuesto inicial de 195.620€, con cargo a la aplicación presupuestaria 14.01.121M2.485.03 del presupuesto de gastos del Ministerio de Defensa para el año 2016, el IEEE evaluó y está haciendo el seguimiento de 36 proyectos con un presupuesto total de 121.920€.

Convocatoria 2015: Orden DEF/498/2015, de 17 de marzo, por la que se convocan subvenciones para promover la cultura de defensa, correspondientes al año 2015.

Resolución 2015: Orden DEF/1248/2015, de 23 de junio, por la que se conceden subvenciones, en régimen de concurrencia competitiva, para promover la cultura de defensa, correspondientes al año 2015.

Convocatoria 2016: Orden DEF/2004/2015, de 17 de septiembre, se convocaron subvenciones para promover la cultura de defensa, correspondientes al año 2016.

Resolución 2016: Orden Ministerial 15/2016 de 14 de marzo de 2016, por la que se conceden las subvenciones, en régimen de concurrencia competencia, para promover la cultura de defensa correspondiente al año 2016.

4.7. PUBLICACIONES

El Instituto Español de Estudios Estratégicos, entre sus actividades de investigación, elabora y publica anualmente

diversos documentos de alto valor académico entre los que destacan, por su carácter periódico:

- **Panorama Estratégico.** Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el primer trimestre del año.
- **Panorama Geopolítico de los Conflictos.** Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el cuarto trimestre del año.
- **Energía y Geoestrategia.** Esta publicación se traduce y publica también en inglés. Se publica en el primer trimestre del año. Desde su andadura se han editado tres números el núm. 1 en mayo de 2014 y la versión en inglés en septiembre de 2014; el núm. 2 en marzo de 2015 y en versión inglesa en abril de 2015; y el núm. 3 en abril de 2016.
- **Revista científica del IEEE.** En formato electrónico de carácter semestral. Desde su lanzamiento con la publicación del número «cero» el día 12 de diciembre de 2012, la revista electrónica cumple una vieja aspiración del IEEE, que viene a cubrir el hueco de una revista de Seguridad y Defensa de carácter científico. En junio de 2014 con la presentación del 3^{er}. número, entró en el catálogo de LATINDEX, en el «Apartado de Estudios Políticos y Sociales».
- **Boletín del IEEE bie³.** Es una publicación trimestral online con ISSN que recopila los documentos publicados en la página web del IEEE. Comienza su andadura con la publicación correspondiente a enero-marzo de 2016.

Además, se continúa con la colección de «Cuadernos de Estrategia», de los que se vienen publicando, dependiendo del presupuesto asignado, un número que se pretende que no sea menor de seis (con carácter bimensual). Los temas que se aborden se pretende que sean de gran actualidad y que aporten elementos nuevos que no hayan sido tratados con anterioridad. También, con objeto de disminuir costes, en ciertos casos se valorará la posibilidad de su desarrollo en colaboración con otra entidad.

4.7.1. Publicaciones propias

Durante el periodo de julio de 2015 a junio de 2016 el IEEEE, ha publicado 3 Panoramas, 2 Cuadernos de Energía y Geostrategia, 6 Cuadernos de Estrategia, 10 Documentos de Investigación, 10 Documentos de Trabajo y 3 Documentos de Seguridad y Defensa en Cooperación Internacional. Ver anexo IV.

4.7.2. Documentos publicados en página web

Desde 2010, el IEEEE ha aumentado notablemente su labor de análisis e investigación con la publicación periódica, a través de su página web (www.ieee.es), de una serie de documentos propios clasificados como: documentos informativos, documentos de análisis, documentos de opinión, documentos marco, documentos de trabajo y documentos reseñas.

Aparte de las publicaciones propias y los documentos de análisis, el IEEEE además promueve la participación de analistas ajenos al instituto mediante documentos de opinión y marco. También se da repercusión de documentos oficiales o libros de interés por medio de reseñas que se publican en el apartado de «Destacados» de la página web.

El número total de documentos publicados durante este periodo julio-2015 a junio-2016, se refleja en la siguiente tabla:

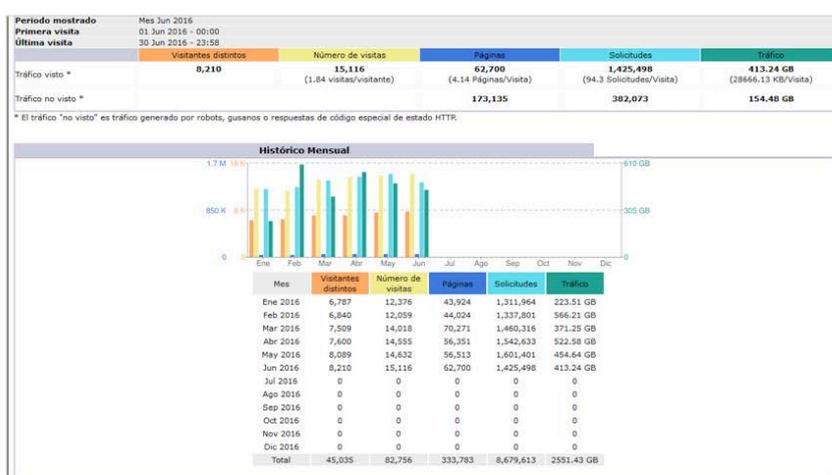
DOCUMENTOS PUBLICADOS POR ANALISTAS DEL IEEEE Y COLABORADORES EN LA PAGINA WEB	
DOCUMENTOS DE ANÁLISIS	87
DOCUMENTOS INFORMATIVOS	16
DOCUMENTOS DE OPINIÓN	137
DOCUMENTOS MARCO	32
DOCUMENTOS DE TRABAJO	10
DOCUMENTOS INVESTIGACIÓN	11

4.7.3. Otras publicaciones

Durante el periodo 2015-2016, se han elaborado: Un modelo de unidad didáctica, las normas de colaboración y una unidad didáctica sobre el conocimiento de la Estrategia de Seguridad Nacional (ESN) en Educación Secundaria Obligatoria (ESO).

4.8. PÁGINA WEB

La página web es la mejor herramienta de comunicación de las publicaciones y actividades que realiza el IEEE. A finales



Visitantes distintos: visitantes distintos desde diferentes direcciones IP.
Número de visitas: sesiones abiertas por los usuarios para navegar por la web.
Páginas: ficheros con extensión html requeridos desde los navegadores de los usuarios.
Solicitudes: ficheros requeridos desde los navegadores.

de 2015 se hizo la migración de la página web antigua a la nueva, incorporando una nueva herramienta de medición estadística, el *SWStats* (Advanced Web Statistics) que analiza la información de los registros de actividades (*logs*) que los servidores proporcionan.

Las gráficas siguientes nos muestran el total de visitas a la página web del IEEE durante el año 2015-2016.

4.8.1. Base de datos

El número de registros de la base de datos para la difusión de información a través del *mailing* sigue experimentado un aumento significativo cada año, alcanzando a finales de 2015 la cifra de 18.000 registros y en junio de 2016 el número de registros se ha incrementado hasta 19.000.



4.9. REDES SOCIALES

4.9.1. Twitter

En julio de 2012, el instituto se vinculó a la red social twitter, alcanzando en julio de 2014 la cifra de 3.042 seguidores,

incrementando su número a 6.400 en junio de 2015 y en junio de 2016 alcanzó los 10.200 seguidores.



4.9.2. Ranking de *think tanks*

El IEEE ha logrado situarse entre los 10 mejores *think tanks* más importantes de España. Encuesta Iberglobal 2015.

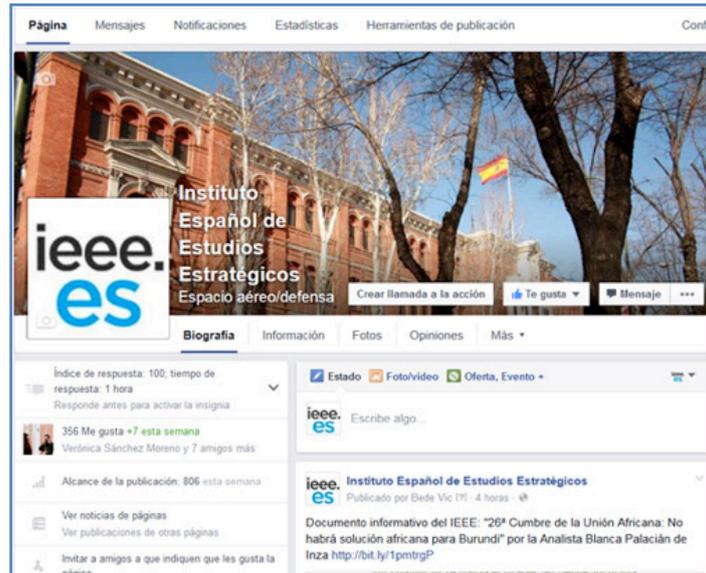
**Los 10 think tanks más importantes de España
Encuesta Iberglobal 2015**

Puesto	Think tank	% Votos(*)
1	Real Instituto Elcano	52,6
2	FAES	34,0
3	Círculo de Empresarios	24,6
4	Fundación Rafael del Pino	22,6
5	CIDOB	17,3
6	FEDEA	12,0
7	Fundación Alternativas	11,3
8	Institución Futuro	10,0
9	Instituto Español de Estudios Estratégicos	9,4
10	Civismo	7,7

(*) % de los participantes en la encuesta que han votado al think tank como uno de los tres más importantes

4.9.3. Facebook

El 20 de diciembre de 2015 el instituto se vinculó a la red social Facebook y en junio de 2016 ha alcanzado la cifra de 1.400 likes.



4.9.4. TOP influencias Gobierno de España

El IEEE valorado en puesto 20 entre el EMAD y el Ministerio de Justicia a fecha 22 de diciembre de 2015.

Rango	Logo	Nombre	Categoría	País	Valor	Cambio
		64	Gobierno de España			
15	S.E. de Cultura	63	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	62.62	-0.03
16	Ministerio Industria	62	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	62.38	-0.14
17	Armada Española	62	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	62.10	-0.07
18	Haciendyapp	62	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	61.95	-0.07
19	Estado Mayor Defensa	62	Servicios Públicos Gobierno de España	España	61.65	-0.12
20	ieee.es	61	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	60.75	-0.01
21	Ministerio Justicia	61	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	60.52	-0.05
22	BOE	58	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	58.19	-0.19
23	Defensor del Pueblo	57	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	57.44	0.83
24	Ministerio Economía	56	Administraciones Públicas Gobierno de España	España	55.76	-0.10

4.10. CONSIDERACIONES FINALES

El instituto ha alcanzado una presencia y actividad que difícilmente puede aumentarse con sus capacidades actuales. Con la publicación de la Instrucción 65/2015, de 30 de diciembre, del jefe de Estado Mayor de la Defensa, por la que se desarrolla el Estado Mayor de la Defensa, se consolida su dependencia y misiones por lo que procede al afianzamiento de sus actividades explotando al máximo aquellas áreas, sobre todo en el ámbito escolar, los medios digitales y las sinergia en investigación donde todavía se pueden conseguir unos avances considerables con un limitado esfuerzo.

Así mismo, se irá incrementando el esfuerzo por mejorar el control de la calidad de sus actividades con objeto de consolidar a nivel nacional y aumentar a nivel internacional el prestigio de la institución.

Otro aspecto fundamental será el desarrollo del artículo 5, «Cultura de Seguridad», de la Ley 36/2015, de 28 de septiembre, de Seguridad Nacional, por la que el Gobierno se compromete a promoverla proponiendo acciones y planes en este sentido y que, debería contar con la contribución del instituto, que desde el año 1970 se constituye en su marca institucional, su referencia más próxima.

Otro importante aspecto a perfeccionar se refiere al interés del DICESEDEN en incrementar la sinergia interna del centro, identificando posibles áreas en las que se puedan desarrollar procedimientos de cooperación.

5. ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS (CCDC)

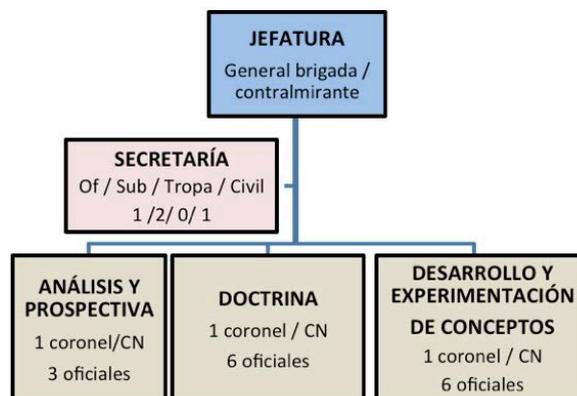
5.1. CREACIÓN

Por Resolución 431/06011/15 de 06 de mayo de 2015 de la directora general de Personal (BOD 90 de 12 de mayo de 2015) se produce la adaptación orgánica del personal que componía la antigua Unidad de Transformación (UTRAFAS) al Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) para formar el núcleo del nuevo Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC).

5.2. ESTRUCTURA

La organización del centro se establece orientada a tratar aquellos aspectos que deben ser tenidos en cuenta para aportar solución a los problemas del escenario operativo. Anticipar los problemas del futuro entorno; analizar y desarrollar conceptos operativos que den solución a dichos problemas y trasladar en definitiva a la doctrina militar los procedimientos operativos adecuados constituyen la referencia que ha orientado la estructura del centro.

Por tanto, el nuevo CCDC se estructura de la siguiente forma:



5.3. ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL CCDC

Las actividades más significativas realizadas por el CCDC durante este ciclo académico han sido las siguientes:

5.3.1. Participación del CCDC en el COT *workshop* 1/15

Entre el 1 y el 3 de septiembre de 2015 tuvo lugar en Estambul (Turquía) la reunión preparatoria de la Conferencia de Jefes de Transformación del año 2015 que se celebró en Norfolk (USA) del 8 al 10 del mes de diciembre (COTC 2015).

La delegación española estuvo compuesta por un representante del CCDC en apoyo de la DIVESPLA. Durante el *workshop*, las 14 naciones participantes expusieron sus prioridades de transformación, se elaboró la posible agenda y se discutieron y acordaron los diferentes temas que serían tratados tanto en el plenario como en las sesiones específicas (break out sessions).



Participación del CCDC en el COT Workshop 1/1

5.3.2. Reunión del F&C SWG en Madrid

Entre los días 8 y 10 de septiembre el CCDC organizó la primera reunión del Grupo de Trabajo de Futuros y Conceptos (F&C SWG) de la Campaña Multinacional de Desarrollo de Capacidades (MCDC 2015-16) en Madrid, en las instalaciones del CESEDEN.

Este grupo de trabajo está compuesto por 10 países incluido España.

Durante la misma se discutieron y determinaron las áreas de interés prioritario (HISA) que serán propuestas para aprobación del Executive Steering Committee (ESG) como áreas de estudio y guía de los posibles proyectos que conformarán la Campaña del ciclo 2017-18.

Dentro del F&C SWG, España lidera junto a Estados Unidos, el subgrupo de Lecciones Aprendidas.



Reunión del F&C SWG

5.3.3. 2ª Reunión año 2015 del Executive Working Group Nato Training Group (EWGNTG)

La reunión se celebró en las instalaciones del Club de Oficiales del Ejército del Aire, de la ciudad de Colonia (Alemania), entre los días 7 y 10 de septiembre (a.i), con la asistencia de un oficial del área de doctrina del CCDC, representante permanente de España en dicho grupo de trabajo. Además del anterior, también asistieron delegaciones procedentes de otras 21 naciones miembro de la OTAN, 6 naciones asociadas (partner nations), así como del IMS, HQ SACT, SHAPE, NSO, NTGSTG y NTGTG.

En este foro se tratan asuntos relativos a instrucción, adiestramiento, ejercicios y evaluación (ETEE), en el marco de la Alianza Atlántica y con la colaboración de sus socios, con el objetivo de alcanzar el deseable grado de interoperabilidad entre sus fuerzas. Para ello, se revisan las prioridades de adiestramiento establecidas por SHAPE anualmente y, se fijan consecuentemente las tareas a los grupos de trabajo subordinados al EWGNTG.



2ª Reunión año 2015 del Executive Working Group Nato Training Group (EWGNTG)

5.3.4. 2ª Reunión año 2015 del Allied Joint Operations Doctrine Working Group (AJOD WG)

La reunión se celebró en las instalaciones del Cuartel General de la OTAN, de la ciudad de Bruselas (Bélgica), entre los días 21 y 24 de septiembre con la participación del representante del CCDC en dicho grupo de trabajo. A dicha reunión asisten regularmente además de los representantes nacionales, los de las estructuras Mando y Fuerza, así como de los diversos centros de excelencia puestos a disposición de la Alianza.

En este foro se discute todo lo referente a la doctrina operacional de la OTAN, tanto en relación a las propuestas de desarrollo de nuevas publicaciones como a la revisión periódica de las existentes.

A destacar de la última reunión, la revisión en curso de doctrinas básicas de la Alianza, donde participa el CCDC con un representante, previsto quede finalizada a final de este año para iniciar después el proceso de ratificación.

Dentro de otras actividades en curso se continúan desarrollando publicaciones doctrinales relacionadas con



2ª Reunión del año 2015 del Allied Joint Operations Doctrine Working Group (AJOD WG)

las áreas de Inteligencia y Logística, así como de la propia terminología en constante evolución al compás del desarrollo de las nuevas operaciones.

5.3.5. Pleno II/15 de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS)

El día 11 de noviembre tuvo lugar el segundo pleno del presente año de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las FAS (JUFAS), desarrollado en las instalaciones de la Academia de Artillería del ET de Segovia.

Se repasó la situación en la que se encuentra el desarrollo de la doctrina conjunta, tanto aliada como nacional y fueron discutidas las propuestas de nuevas publicaciones en las áreas de Logística Conjunta y Defensa NBQ.

Los desarrollos o revisiones más importantes que continúan en curso son la PDC 01 Doctrina Básica para la acción conjunta, la PDC 02 Inteligencia y la PDC 05 Planeamiento Operativo que serán promulgadas en fecha próxima.



Pleno II/15 de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS)

Por último, como consecuencia de los recientes cambios habidos en la estructura del EMAD, se trabajó sobre el borrador de la nueva instrucción que debe regular el proceso para el desarrollo de la doctrina conjunta y combinada.

5.3.6. Conferencia Internacional de CD&E 2015

La Conferencia Internacional de CD&E es un evento anual co-organizado por HQ SACT y el US Joint Staff que se celebra desde el año 2001.

El objetivo principal es promocionar el intercambio de información y el establecimiento de relaciones entre expertos en CD&E de los diferentes países y organizaciones.

Adicionalmente, se pretende contribuir al trabajo CD&E que realizan las naciones y la alianza, discutir sobre temas y problemas actuales para obtener una perspectiva internacional de las ideas en desarrollo y compartir mejores prácticas sobre las metodologías CD&E.

Para más información, se puede consultar el link: <http://www.act.nato.int/cde-conf>.



Conferencia Internacional de CD&E 2015

5.3.7. Reunión directores nacionales y ESG de la campaña MCDC

Los días 19, 20 y 21 de noviembre de 2015 tuvo lugar en Bruselas, en las instalaciones de la European Defence Agency (EDA), la reunión de los directores nacionales y de los miembros del Executive Steering Group de la campaña MCDC 2015-16.

Por parte de España acudieron tanto el director nacional como el representante nacional en el ESG (ambos pertenecientes al CCDC). Durante la reunión se presentaron los estados de avance de los 10 proyectos que conforman la campaña, se discutió el nuevo «roadmap» con las recomendaciones de áreas de estudio para la próxima campaña por parte del F&C SWG, se analizaron las nuevas oportunidades de comunicación estratégica y la narrativa del MCDC y discutió el «way-ahead».



Reunión Directores Nacionales y ESGs de la Campaña MCDC)

5.3.8. Reunión de directores nacionales del MCDC

Entre los días 14 y 18 de marzo tuvo lugar en Björkliden, Suecia, la reunión de los directores nacionales de la campaña MCDC 2015-16. Por parte de España acudió un representante

de la sección CD&E (Concept Development & Experimentation) del CCDC.

Durante la reunión se presentaron los estados de avance de los 10 proyectos actualmente en desarrollo como parte de la campaña 2015-2016 y se discutió el diseño de la nueva campaña, prevista para el bienio 2017-2018.

La iniciativa MCDC tiene por objeto el desarrollo de soluciones comunes a problemas operativos en el entorno multinacional y de coalición, utilizando la metodología CD&E. Esta iniciativa, en la que participan actualmente 21 países, además de NATO ACT y EU-EDA, es una continuación de la serie de experimentos multinacionales (Multinational Experiment, MNE) que se iniciaron en el año 2001 y finalizaron en el año 2012, habiendo desarrollado siete campañas en ese periodo.



Reunión de Directores Nacionales del MCDC

5.3.9. Experimento de descubrimiento en el CCDC

Ordenado por JEMAD, el CCDC está realizando un estudio sobre la conveniencia de crear una estructura conjunta especializada en helicópteros en el ámbito del EMAD.

Para apoyar este estudio, entre los días 9 y 10 de marzo se celebró en las instalaciones del CESEDEN un experimento de descubrimiento, en formato de discusión dirigida.

Participaron 18 expertos de diferentes organismos de las FAS, con captura formal de datos (comentarios y encuestas) mediante una aplicación informática desarrollada por el Instituto Tecnológico de la Marañosa y servida en remoto desde su campus en San Martín de la Vega.



Experimento de Descubrimiento en el CCDC

5.3.10. Experimento CD&E en el CESEDEN

Ordenado por JEMAD, el CCDC ha llevado a cabo un estudio sobre la especialización del personal en Inteligencia y Ciberdefensa. El objetivo marcado era desarrollar una solución que integre formación y trayectoria en un modelo de carrera atractivo y coherente que proporcione a las FAS los profesionales que necesita en estos campos, en cantidad y capacitación suficientes.

Para su desarrollo, y tras un análisis del estado de la cuestión, se optó por aplicar la metodología de Desarrollo de Conceptos y Experimentación (CD&E).

El pasado día 18 de enero tuvo lugar un experimento en formato discusión dirigida de expertos. Participaron 20 expertos de 12 diferentes organismos de las FAS, con captura formal de datos (comentarios y encuestas) mediante una aplicación informática desarrollada por el Instituto Tecnológico de la Marañosa y servida en remoto desde su campus en San Martín de la Vega.

Es de destacar que este es el primer experimento de CD&E realizado por el CCDC del CESEDEN, tras alcanzar su capacidad operativa inicial el 1 de enero del presente año.



Experimento CD&E en el CESEDEN

5.3.11. Panel de discusión sobre resiliencia en el CESEDEN

Ordenado por JEMAD, el CCDC está llevando a cabo un estudio sobre la contribución de las Fuerzas Armadas a la resiliencia nacional. El objetivo marcado es definir qué capacidades se requieren para apoyar de manera efectiva las estrategias nacionales de actuación actualmente existentes para aumentar esta resiliencia.

El estudio ha sido dividido en dos fases:

1. La primera fase consistió en un estudio de la naturaleza y complejidad del problema, en el que se realizó una investigación bibliográfica de los documentos que han generado la cuestión, que concluyó con la recomendación de realizar un «Estudio Exploratorio» más amplio para orientar posibles líneas de actuación para mejorar la resiliencia nacional con las capacidades de las FAS.
2. La segunda fase consiste en un análisis más profundo del problema y posibles soluciones, enmarcado conforme a las conclusiones del «Estudio de Naturaleza y Complejidad». Dentro de esta fase, se convocó un panel de discusión sobre resiliencia, en el que se analizaron una serie de áreas relacionadas con la seguridad nacional, con la participación de los principales organismos involucrados en la ejecución de las estrategias. El producto final de esta fase será el denominado «Estudio Exploratorio de Resiliencia».

El panel de discusión se celebró en las instalaciones del CESEDEN los días 5 y 6 de mayo, con la participación de 23 expertos procedentes de los tres ejércitos, EMACON, MOPS,



Panel de discusión sobre Resiliencia

MCCD, UME, IGESANDEF, JESANOP, DIGENPOL, SDGCyDC, DGAM, DIGENPER e IEEE.

Para apoyo a la captura de datos durante las discusiones, se utilizó el sistema SICADA, desarrollado por el Instituto Tecnológico de la Marañosa y servido en remoto desde su campus en San Martín de la Vega. Este novedoso sistema permite la introducción de comentarios e ideas en tiempo real durante las discusiones y la realización de encuestas complementarias a la finalización de cada discusión. Los datos así capturados pueden ser fácilmente analizados mediante otro módulo del sistema que permite su clasificación, filtrado y correlación.

5.3.12. Pleno I/16 de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las Fuerzas Armadas (JUFAS)

El día 15 de junio tuvo lugar el primer pleno del presente año de la Junta de Doctrina Conjunta y Combinada de las FAS (JUFAS), desarrollado en las instalaciones del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), en Madrid.

Se siguió la agenda habitual de este tipo de plenos, con un repaso de la situación en la que se encuentra el desarrollo de la doctrina conjunta, tanto nacional como aliada. En este sentido, hay que destacar que a lo largo del año en curso verán la luz previsiblemente cuatro publicaciones doctrinales nacionales, de nueva creación o que han sido o están siendo objeto de revisión: Doctrina NEO (ya en fase de sanción por el JEMAD), Doctrina Conjunta de Inteligencia, Doctrina Sanitaria Conjunta y Doctrina Conjunta de Operaciones Especiales.

Asimismo, fueron discutidas las siguientes propuestas de deficiencia doctrinal: Logística Conjunta, Operaciones de Apoyo a Autoridades Civiles en Territorio Nacional, Operaciones de Entrada en Fuerza, Doctrina Conjunta de Policía Militar y Defensa de Misiles Balísticos.

Por último, se expuso el último borrador de la nueva instrucción que regulará el proceso para el desarrollo de la doctrina conjunta y combinada. Dicho documento, que entra en

fase final de comentarios por los organismos representados en la JUFAS, se prevé que pueda ser sancionado por JEMAD en las próximas semanas.



Pleno I/16 de la JUFAS

6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI)

6.1. XLI CONGRESO INTERNACIONAL DE HISTORIA MILITAR

Entre los días 31 de agosto y 4 de septiembre de 2015, se celebró en Pekín (R.P.C.) el XLI Congreso Internacional de Historia Militar. El tema del congreso fue: «La Segunda Guerra Mundial y los avances del arte de la guerra en el siglo XX».

La delegación española estuvo formada por las siguientes personas:

- Teniente general D. Alfonso de la Rosa Morena, presidente de la CEHISMI.
- Coronel D. Herminio José Fernández García, secretario general de la CEHISMI.

Acompañados de los cinco ponentes siguientes:

- General de división (EA) don José Sánchez Méndez: «Evolución del Arte Militar aéreo en España de 1900 a 1945», presentada en inglés.
- Capitán de navío don José María Blanco Núñez: «Actividad marítima española durante la Segunda Guerra Mundial», presentada en francés.
- Dr. don Enrique García Hernán: «La Historia Militar como disciplina científica en España tras la Segunda Guerra Mundial», presentada en inglés.
- Capitán (IM) don Pablo Urreta Ramos: «Contribución española al desarrollo doctrinal de las Operaciones Anfibas en el periodo de entreguerras», presentada en inglés.

- Capitán don Germán Segura García: «El papel de Gibraltar como llave del Mediterráneo durante la Segunda Guerra Mundial», presentada en inglés.

6.2. HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA

La CEHISMI viene editando la presente obra, en colaboración con la Real Academia de la Historia. La obra en su conjunto está dirigida por don Hugo O'Donnell, duque de Tetuán, académico y vicepresidente de la CEHISMI.

El día 8 de marzo se presentó en el salón de actos del Cuartel General del Ejército del Aire, el volumen IV, Tomo II, «*De 1898 a 1975*».

Como apoyo a la obra, se ha llevado a cabo un importante trabajo de investigación en el Archivo General de Simancas sobre el nombramiento de oficiales del Ejército y la Armada. Este proyecto está dirigido por don Enrique García Hernán, investigador del CSIC y vocal de la CEHISMI y compilado por don Phillip Williams. Este anexo consta de dos CD (el CD 1, fue publicado con anterioridad).

6.3. TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN DE LA CEHISMI

El trabajo de investigación de CEHISMI para 2016, «Presencia Militar Italiana en la Milicia Española», el tercero de la serie, coordinado por el capitán de navío (R) don José María Blanco Núñez, vocal de la CIHM y de la CEHISMI fue presentado en el CESEDEN el día 31 de marzo 2016.

6.4. OTRAS ACTIVIDADES

- El día 18 de febrero de 2016, la CEHISMI se desplazó a la Dirección General de la Guardia Civil (Madrid) para celebrar su reunión mensual ordinaria y visitar su museo.
- El día 29 de marzo de 2016, la CEHISMI se desplazó a la Brigada Acorazada (Madrid), donde celebró su

reunión ordinaria y visitó las instalaciones y varios museos de sus distintas unidades.

- El día 26 de abril de 2016, la CEHISMI se desplazó a Siles (Jaén) donde celebró su reunión ordinaria y visitó diversos museos de la zona.

ANEXOS

ANEXO I

DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS EN LOS DIFERENTES CURSOS DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS EN EL CICLO ACADÉMICO 2015-2016

		NACIONALES	EXTRANJEROS	TOTAL
XVII CEMFAS	EJÉRCITO TIERRA	32	21	53
	ARMADA	33	5	38
	EJÉRCITO AIRE	28	7	35
	GUARDIA CIVIL	8	4	12
	CM SANIDAD	2	0	2
	CN. POLICÍA	2	0	2
	TOTAL	105	37	142
XVII CADCOG	EJÉRCITO TIERRA	37		37
	ARMADA	18		18
	EJÉRCITO AIRE	20		20
	GUARDIA CIVIL	16		16
	C JURÍDICO	8		8
	C INTERVENCIÓN	2		2
	CM SANIDAD	7		7
	TOTAL	108		108
IX CSIFAS	EJÉRCITO TIERRA	9		9
	ARMADA	3		3
	EJÉRCITO AIRE	3		3
	SANIDAD	1		1
	GUARDIA CIVIL	1		1
	TOTAL	17		17

		NACIONALES	EXTRANJEROS	TOTAL
IV CPLANOP	EJÉRCITO TIERRA	11		11
	ARMADA	7		7
	EJÉRCITO AIRE	6		6
	TOTAL	24		24
IV CAEDAP	TOTAL		33	33
II CAEDMENA	TOTAL	9	21	30
XIX CAGRH	TOTAL	34		34
IX CAGIRP	TOTAL	33		33
LIV CMDN	TOTAL	34		34
LV CMDN	TOTAL	40		40
II CDNJ	TOTAL	25		25

ANEXO II**DISTRIBUCIÓN DE LOS ALUMNOS DE PAÍSES AMIGOS Y ALIADOS DEL XVII
CURSO DE ESTADO MAYOR DE LAS FUERZAS ARMADAS**

PAÍSES		Nº ALUMNOS
1	ALEMANIA	2
2	EE.UU.	3
3	FRANCIA	2
4	ITALIA	2
5	REINO UNIDO	1
6	PORTUGAL	1
7	ARGELIA	2
8	ARGENTINA	1
9	BRASIL	2
10	CHILE	1
11	CHINA	1
12	COREA DEL SUR	1
13	ECUADOR	2
14	EGIPTO	1
15	FILIPINAS	2
16	GABÓN	1
17	GUATEMALA	1
18	JORDANIA	1
19	MACEDONIA	1
20	MARRUECOS	3
21	MAURITANIA	2
22	MÉXICO	1
23	PAKISTÁN	1
24	PERÚ	1
25	TÚNEZ	1
TOTAL ALUMNOS		37

ANEXO III

ACCESOS A LA PÁGINA WEB DEL CESEDEN EN INTERNET

www.defensa.gob.es/ceseden

www.ieee.es

El CESEDEN dispone de páginas web en internet, constituyendo el acceso en la red a la información emitida por el CESEDEN. Estas páginas son las herramientas principales para abrir el centro al exterior, con quien se relaciona en materia de seguridad y defensa, y para dar a conocer las misiones, objetivos y actividades de interés del mismo.

La página web está sujeta a la normativa del MINISDEF y de la Administración General del Estado.

La estructura de la información que se inserta en la página web del CESEDEN se basa en los aspectos dirigidos a proporcionar información general del centro (haciendo hincapié en las actividades), información relativa a las unidades que de ella dependen y atender a las demandas de información que pudieran producirse.

Desde abril de 2012, la página web del CESEDEN se integra en el dominio de Defensa y cesa como dominio independiente.

The screenshot displays the CESEDEN website interface. At the top, it features the logos of the Spanish Government and the Ministry of Defense, alongside the CESEDEN logo and the text 'Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional'. Navigation links for 'MAPA WEB' and 'CONTACTO' are present. The main content area is divided into several sections: a left sidebar with a menu (Inicio, Bienvenida, Misión, Organización, Escuelas y Organismos, Cursos, Relaciones Externas, Otros Centros y Colegios de Defensa, CEHSMI, Multimedia), a central news section with dates and titles (e.g., '12/09/2016 "Una nueva economía humanista en la encrucijada política española"', '12/09/2016 Presentación del libro "En busca de una Estrategia de Seguridad Nacional"'), and a right sidebar with 'Destacados' (Localization, Activities, Publications, Investigation) and other links (Adalede, Portal Iberoamericano, Caritas, Portal Académico Virtual). Logos for DCCO, ESFAS, and IEEE are shown at the bottom.

En las siguientes tablas figuran los accesos y visitantes a la página web del CESEDEN durante el periodo julio 2015 a junio 2016 (Datos obtenidos de la página del CCEA «Estadísticas web del MINISDEF. <http://estadisticas.mdef.es>). Las variaciones cuantitativas en el número total de accesos y visitantes registrados vienen derivadas del cambio realizado en el sistema operativo del CCEA.

PERIODO JULIO 2015 - JUNIO 2016	ACCESOS	VISITANTES
JULIO	4.567	2.223
AGOSTO	3.106	2.230
SEPTIEMBRE	3.778	2.767
OCTUBRE	5.002	3.402
NOVIEMBRE	1.183	908
DICIEMBRE	2.054	1.429
ENERO	4.179	2.926
FEBRERO	4.044	2.886
MARZO	5.592	3.336
ABRIL	4.858	3.006
MAYO	4.688	3.290
JUNIO	4.433	3.153

ANEXO IV

CONFERENCIAS IMPARTIDAS POR ANALISTAS DEL IEEE

- El día 6 de julio de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia titulada «Evolución y situación actual del terrorismo yihadista», en el curso de verano de Santander, organizado por el IEEE-UIMP, que este año versó sobre «Desafíos del terrorismo yihadista», celebrado entre los días 6 y 9 de julio en el Palacio de la Magdalena (Santander).
- El día 9 de julio de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «Libia, ¿tierra propicia para el yihadismo?» en el marco del curso de verano de Santander, organizado por el IEEE-UIMP, que este año versó sobre «Desafíos del terrorismo yihadista», celebrado entre los días 6 y 9 de julio en el Palacio de la Magdalena (Santander).
- El día 15 de septiembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín y el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEE, impartieron dos conferencias «Magreb. Análisis político de la región» y «Evolución del orden global y su impacto en el Magreb» respectivamente, en el marco del curso de verano organizado por el IEEE-UNIA (Universidad Internacional de Andalucía) los días 15 y 16 de septiembre, que este año versó sobre «El Magreb en un mundo global: una visión multidisciplinar» (Campus de la Cartuja-Sevilla) .
- El día 16 de septiembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández y doña Blanca Palacián de Inza, analistas del IEEE, dieron tres conferencias bajo el título «Conflicto de Libia como desestabilizador del todo el área», «El impacto de las Primaveras Árabes en la geopolítica de la energía» y «Mujer, género y conflicto en el Magreb» respectivamente, en el marco del curso de verano organizado por el IEEE-UNIA (Universidad Internacional de Andalucía) los días 15 y 16 de septiembre, que este año versó sobre «El Magreb en un mundo global: una visión multidisciplinar» (Campus de la Cartuja- Sevilla).
- El día 1 de octubre de 2015, doña Mar Hidalgo García, analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «España y la Unión Europea ante la proliferación armamentística», que se desarrolló en el marco de las III Jornadas Universitarias sobre Defensa «España y sus Fuerzas Armadas ante los Conflictos Internacionales Contemporáneos», organizadas por la Universidad de Castilla-La Mancha (Campus de Cuenca).
- El día 2 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia inaugural «El desafío del terrorismo yihadista: La estrategia de seguridad nacional contra el terrorismo», en el I Simposium Nacional sobre «Terrorismo yihadista en Oriente Medio y África», organizado por CISDE (Campus Internacional para la Seguridad y la Defensa) en Sevilla.

-
- El día 2 de octubre de 2015, coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió la conferencia «Crece el terrorismo en África: del fenómeno de la piratería en el Índico a la amenaza de Boko-Haram», en el I Simposium Nacional sobre «Terrorismo yihadista en Oriente Medio y África», organizado por CISDE (Campus Internacional para la Seguridad y la Defensa) en Sevilla.
 - El día 5 de octubre de 2015, el subdirector del IEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, dio una conferencia bajo el título «Ejercicio del mando» en el marco del VI Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas (UPR), en la Escuela Nacional de Policía (Ávila).
 - El día 5 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia inaugural «Liderazgo dentro de las FAS, planeamiento estratégico en las FAS», en el VI Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas (UPR) Escuela Nacional de Policía (Ávila).
 - El día 5 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia en el Máster en Gobierno, Liderazgo y Gestión Pública del Instituto Atlántico de Gobierno, titulada «Las instituciones militares y de seguridad tras la II Guerra Mundial», en Madrid.
 - El día 5 de octubre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Definiendo un marco normativo para la seguridad de España» con la ponencia «Aspectos generales», que se desarrolló dentro de las XIV Jornadas de «Economía, Derecho y Política de la Seguridad y Defensa», organizadas por la Universidad de Oviedo.
 - El día 6 de octubre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista de IEEE, dio una conferencia titulada «La gestión de Crisis» en el marco de las XIV Jornadas de «Economía, Derecho y Política de la Seguridad y Defensa», organizadas por la Universidad de Oviedo.
 - El día 6 de octubre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Geopolítica de los conflictos en África. Visión desde España», en el LIV Curso Monográfico de Defensa Nacional, en el CESEDEN.
 - El día 6 de octubre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, pronunció la conferencia titulada «Técnicas de Mando en el Modelo Militar», en el VI Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas (UPR), en la Escuela Nacional de Policía (Ávila).
 - Entre los días 6 y 7 de octubre de 2015, tuvo lugar el Encuentro Spain-India *think tanks meeting* 2015, organizado por la Fundación Consejo España-India, en el que participó como invitado experto el capitán de navío don Ignacio García Sánchez subdirector
-

del IEEEE, con la ponencia «Seguridad y Defensa retos y perspectivas» en el panel bilateral «Defence & Security Challenges». También asistieron el coronel don Juan Mora Tebas, doña Josefa Izquierdo Alberca y don David Ramírez Morán, analistas del IEEEE. Las jornadas se celebraron en la Escuela Diplomática de Madrid.

- El día 7 de octubre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en la jornada «Refugiados: Un desafío humanitario Europeo», en la que pronunció una conferencia titulada «Crisis de los refugiados», en la universidad de Córdoba.
- El día 7 de octubre de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia bajo el título «Desafíos a nuestra Seguridad Nacional» en el marco de las VII Jornadas de Cultura de la Defensa, celebradas en salón Cajacírculo de Burgos.
- El día 8 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, participó como experto en la jornada «La empresa y el mundo que viene» organizada por APD (Asociación para el progreso de la dirección) con la conferencia titulada «¿Qué está pasando en el mundo? Claves estratégicas del siglo XXI», en Zaragoza.
- El día 8 de octubre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista de IEEEE, impartió la conferencia «Gestión de Crisis y Resolución de Conflictos» en el VI Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, Escuela Nacional de Policía (Ávila).
- El día 8 de octubre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas Díaz, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Técnicas de Negociación» en el VI Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, Escuela Nacional de Policía (Ávila).
- El día 8 de octubre de 2015, el general director del IEEEE, don Miguel Ángel. Ballesteros Martín, pronunció la conferencia «La incidencia de los factores geopolíticos en el mundo empresarial» en el almuerzo-coloquio con el director del IEEEE, organizado por la APD (Asociación para el progreso de la dirección), celebrado en el Hotel «A quinta da auga» de Santiago de Compostela (Galicia).
- El día 13 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, pronunció una conferencia bajo el título «De Al Qaeda al terrorismo del Estado islámico: Situación en Siria e Iraq», en el seminario «La potencial amenaza del terrorismo yihadista en la sociedad internacional: Políticas de Seguridad y Defensa para su combate desde España y la UE», en la Universidad Rey Juan Carlos, en Fuenlabrada (Madrid).

-
- El día 13 de octubre de 2015, el general director del IEEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en la mesa redonda «Ciberseguridad y Defensa Nacional. Las dimensiones nacional e internacional del problema», dentro del marco de la Jornada de Ciberseguridad con Iberdrola, en el CESEDEN.
 - El día 14 de octubre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos analista del IEEEE, participó como ponente en el «Panel Terrorismo» en el curso de Estado Mayor de la ESFAS, en el CESEDEN.
 - El día 14 de octubre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE impartió una conferencia titulada «ISIS Medios Militares», en el marco de la jornada organizada por el CEI (Centro de Estudios Internacionales) sobre «ISIS, vertientes principales de acción», en Barcelona.
 - El día 19 de octubre de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, dio una conferencia titulada «Cambio Climático» en el XVII Curso de Estado Mayor de las FAS, en el CESEDEN.
 - El día 19 de octubre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos analista del IEEEE, participó como ponente en la mesa redonda «La seguridad de España en un mundo globalizado. Principales amenazas para nuestra seguridad nacional», que se celebró en el marco del V Curso sobre Seguridad y Defensa, organizado por la Universidad Miguel Hernández (Campus de Elche).
 - El día 19 de octubre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, dio dos conferencias bajo el título «Liderazgo dentro de las FAS» y «Planeamiento estratégico en las FAS», en el marco del VI Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, Escuela Nacional de Policía (Ávila).
 - El día 19 de octubre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE impartió una conferencia titulada «Planeamiento estratégico en las FAS», en el VI Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas (UPR), Escuela Nacional de Policía (Ávila).
 - El día 19 de octubre de 2015, la funcionaria doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, impartió una clase-conferencia titulada «Mujer, infancia y género en el conflicto armado», en el V Curso Asesor de Género en Operaciones, organizado por el MADOC, en Granada.
 - El día 20 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE pronunció una conferencia sobre «Energía y geoestrategia de España», en el marco del seminario «España necesita petróleo. Los procesos de descolonización de España en África y sus consecuencias», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos (Madrid).
-

- El día 21 de octubre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, asistió como componente de la mesa redonda «El conflicto de Ucrania: Propuestas y Soluciones» en las VII Jornadas sobre Seguridad y Cultura de Defensa en la Universidad de Jaén.
- El día 21 de octubre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia titulada «La importancia de la Cultura de Seguridad y la Defensa en las Sociedades Modernas», en el marco de la jornada sobre «La Cultura de Seguridad y Defensa y los Valores Cívicos», organizada por el IPCS (Instituto de Ciencias Políticas y Sociales) de la UAB, en Barcelona.
- El día 21 de octubre de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, pronunció una conferencia titulada «El Plan Director de la Cultura de Seguridad y Defensa», en el marco de la jornada sobre «La Cultura de Seguridad y Defensa y los Valores Cívicos», organizada por el IPCS (Instituto de Ciencias Políticas y Sociales) de la UAB, en Barcelona.
- El día 21 de octubre de 2015, Dr. don Ignacio García Palomero, analista del IEEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Análisis de la cultura de seguridad y defensa desde la perspectiva de los valores cívicos», en el marco de la jornada sobre «La Cultura de Seguridad y Defensa y los Valores Cívicos», organizada por el IPCS (Instituto de Ciencias Políticas y Sociales) de la UAB, en Barcelona.
- El día 21 de octubre de 2015, el coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Una prospectiva desde la experiencia española en el Sahel», que se desarrolló en el marco del V Seminario Internacional «Gestión de crisis de la UE: Objetivo el Sahel», organizado por el Instituto Universitario de Investigación sobre la Seguridad Interior (IUISI) de la UNED.
- El día 21 de octubre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, participo como ponente en la mesa redonda «El conflicto de Ucrania. Propuestas y soluciones», que se desarrolló dentro del marco de las VII Jornadas sobre Seguridad y Cultura de Defensa «Nuevos retos y evolución de conflictos en materia de Defensa», organizadas por la Universidad de Jaén y el Círculo de Amigos de las FAS de Jaén.
- El día 22 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió una conferencia bajo el título «La dependencia energética y la inestabilidad económica y financiera como factores perturbadores de una seguridad nacional integral», enmarcada en un ciclo de conferencias sobre «Los riesgos y amenazas a la Seguridad Nacional en la Estrategia Española de Seguridad 2013» organizado por la Universidad Católica San Antonio de Murcia (UCAM).

-
- El día 22 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia titulada «Las respuestas de los Estados frente al terrorismo yihadista», en el marco de las VIII Jornadas de «Seguridad y Defensa análisis de los riesgos y amenazas actuales para la seguridad», organizadas por la Universidad de Valencia.
 - El día 23 de octubre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEE, dio una conferencia titulada «La información como esencia del arte de la guerra: de Sun Tzu a los conflictos armados contemporáneos», en las III Jornadas sobre Seguridad y Defensa en el siglo XXI «Seguridad y Defensa en la Era de la Información, Comunicaciones y Nuevas Tecnologías», organizadas por la Universidad de Huelva.
 - El día 23 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Seguridad: riesgos y amenazas» en el Máster en Analista de Inteligencia de la Universidad Rey Juan Carlos, en el Campus de Vicálvaro (Madrid).
 - El día 24 de octubre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE impartió una conferencia titulada «Mira a lo largo, mira a lo ancho, mira en profundidad» en el Curso de Postgrado de Inteligencia Económica y Seguridad (PIES), en la Universidad Pontificia de Comillas (Madrid).
 - El día 26 de octubre de 2015, doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Mujer y Derechos Humanos particularidades en zonas de conflicto», con la ponencia «La inclusión de la perspectiva de género en las misiones internacionales», dentro del marco de una jornada sobre «Mujer y Paz en República Democrática del Congo», en la Universidad Carlos III de Madrid.
 - El día 26 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Reorganización de los instrumentos Militares y Civiles (públicos y privados). Las nuevas exigencias de cooperación», dentro de la asignatura «Retos actuales de la seguridad», que está enmarcada en el Máster en Dirección Estratégica de Seguridad y Policía, organizado por la Universidad de Barcelona.
 - El día 27 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia bajo el título «Inteligencia y Estrategia: terrorismo internacional procesos políticos y resolución de conflictos», en el Curso de Ascenso a Comisario en la Academia de Policía de Carabanchel (Madrid).
 - El día 28 de octubre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez Analista del IEEE, pronunció una conferencia bajo el título «Ucrania, una nueva guerra en Europa. ¿Una nueva Guerra Fría?», en el marco del seminario «Cultura de Defensa: el reto de llegar al ciudadano», organizado por el Ateneo Jovellanos de Oviedo.
-

- El día 28 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia inaugural de la VI Edición de Café Mediterráneo que bajo el epígrafe «España y la UE frente al terrorismo del Daesh» se celebró en la Representación de la Comisión Europea en Madrid, organizado por la Asociación Ideas y Debate y Café Mediterráneo.
- El día 28 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «España en la Coalición militar. El escenario en Siria, Irak y Magreb», enmarcada en la VI Edición de Café Mediterráneo que bajo el epígrafe «España y la UE frente al terrorismo del Daesh», se celebró en la Representación de la Comisión Europea en Madrid, organizado por la Asociación Ideas y Debate y Café Mediterráneo
- El día 29 de octubre de 2015, el subdirector del IEEE capitán de navío Ignacio don García Sánchez, pronunció una conferencia titulada «Los Sectores estratégicos para España y la cooperación al desarrollo en el marco de la seguridad», en el seminario «Actores internacionales, cooperación al desarrollo y derechos humanos», organizado por el IUEE (Instituto Universitario de Estudios Internacionales y Europeos «Francisco de Vitoria»), en el Campus de Getafe de la Universidad Carlos III de Madrid.
- El día 29 de octubre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Diplomacia de la Defensa» en el seminario «Dimensión exterior y modernización del sector español de la Defensa. De 1950 a la actualidad», en el Colegio Mayor Fonseca de Salamanca.
- El día 29 de octubre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, dio una conferencia titulada «Análisis de conflictos armados» en la Facultad de Geografía e Historia de la UCM (Madrid).
- El día 30 de octubre de 2015, don David Ramírez Morán, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «El ciberespacio: un ámbito para la seguridad y la defensa», en el marco del seminario «Riesgos y amenazas a la seguridad nacional e internacional: funciones actualizadas», que se celebró en la Universidad de Cáceres.
- El día 30 de octubre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, dio una conferencia titulada «Las FAS en la construcción de las relaciones internacionales» en el coloquio «Dimensión exterior y modernización del sector español de la Defensa, de los años 1950 a la actualidad» en la Universidad de Salamanca.
- El día 30 de octubre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, coinauguró las VIII Jornadas sobre Defensa y Seguridad Internacional en el siglo XXI, organizadas por la Universidad de Málaga, y dictó una conferencia titulada «El yihadismo como motor de los principales grupos terroristas», en Málaga.

-
- El día 30 de octubre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez Analista del IEEEE, intervino como ponente en la mesa redonda, «Las misiones internacionales y sus desafíos: cuando de la necesidad se hace virtud», que se desarrolló dentro del marco de las VIII Jornadas sobre «Defensa y Seguridad Internacional en el siglo XXI», organizadas por la Universidad de Málaga.
 - El día 2 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia inaugural «Magreb y Sahel, claves para la seguridad de España y Europa» en el seminario sobre «El Magreb y el Sahel, Claves para la Seguridad de España y Europa», organizado por la Universidad Carlos III, en el campus de Getafe (Madrid).
 - El día 3 de noviembre de 2015, teniente coronel don Ignacio Fuente Cobo analista del IEEEE, dio una conferencia titulada «Boko Haram, factor desestabilizador del Estado más poblado de África y su región: Nigeria y el África Occidental» en el seminario «El Magreb y el Sahel, claves para la seguridad de España y Europa», organizado por la Universidad Carlos III, en el campus de Getafe (Madrid).
 - El día 3 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia bajo el título «Valor Geopolítico de las Islas Canarias» en la Sede de la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Gran Canaria.
 - El día 4 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia «África la frontera sur de Europa» en la Tertulia de Miguel Silva, en la Fundación Gómez-Pardo (Madrid).
 - El día 5 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió una conferencia titulada «La Estrategia de Seguridad Nacional y la Directiva de Defensa Nacional» en el marco de las VIII Jornadas sobre Seguridad y Defensa en Europa «España y Europa: un entorno de seguridad compartida», organizadas por el Instituto de Estudios Europeos de la Universidad de Valladolid, Centro de Excelencia Jean Monnet.
 - El día 5 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, dio una conferencia titulada «Nacimiento y evolución del entorno global de seguridad», en el marco de las VIII Jornadas sobre Seguridad y Defensa en Europa «España y Europa: un entorno de seguridad compartida», organizadas por el Instituto de Estudios Europeos de la Universidad de Valladolid, Centro de Excelencia Jean Monnet.
 - El día 5 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en el seminario «La Cultura Estratégica de España», organizado por el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (Madrid).
-

- El día 6 de noviembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en la mesa redonda «Contribución de Naciones Unidas a la Seguridad Internacional», con la conferencia titulada «La Seguridad Europea. Hacia un Ejército», en el IV Encuentro de «Valores Democráticos y Fuerzas Armadas. Paz y Seguridad», en Segovia.
- El día 6 de noviembre de 2015, coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEE, dio una conferencia titulada «La participación de las FFAA españolas en el marco de la Seguridad internacional», en el marco de las VIII Jornadas sobre Seguridad y Defensa en Europa. «España y Europa: un entorno de seguridad compartida», organizadas por el Instituto de Estudios Europeos de la Universidad de Valladolid. Centro de Excelencia Jean Monnet.
- El día 6 de noviembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «La defensa común y compartida en el marco de la Unión Europea», en el marco de las VIII Jornadas sobre Seguridad y Defensa en Europa «España y Europa: un entorno de seguridad compartida», organizadas por el Instituto de Estudios Europeos de la Universidad de Valladolid. Centro de Excelencia Jean Monnet.
- El día 6 de noviembre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Escenario estratégico del Mediterráneo» en el marco de las XI Jornadas sobre Cultura de Defensa Nacional sobre «Terrorismo Internacional», organizadas por la Universidad Cardenal Herrera CEU y la Real Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y de la Guardia Civil, en Valencia.
- El día 9 de noviembre de 2015, el subdirector del IEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, impartió la conferencia inaugural del IV Congreso de Cultura de Paz que bajo el epígrafe «Desarrollo, derechos humanos y víctimas: Triángulo virtuoso para la paz», se celebró a Universidad Carlos III de Madrid, organizadora de este evento junto con el Centro UNESCO, en el Campus de Getafe (Madrid).
- El día 10 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, participó como ponente en el Congreso Regional de la Asociación para el Desarrollo de la Dirección (APD), con la conferencia titulada «El mundo que viene», en Sevilla.
- El día 11 de noviembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Análisis geopolítico del conflicto de Bosnia», en el marco de una jornada sobre «El Marco Jurídico de las Operaciones de Mantenimiento de la Paz de la UE», organizadas por la Universidad de Deusto, en Bilbao.
- El día 11 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer, analista del IEEE, pronunció la conferencia «El conflicto de Siria y los efectos migratorios»

para los alumnos y profesores del Instituto de Enseñanza Secundaria (IES) Villa de Valdemoro de la CAM, con motivo de su visita al CESEDEN como culminación de la serie de encuentros con la Comunidad Educativa.

- El día 12 de noviembre de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, participó como ponente en el Congreso «The Arctic: opportunities and challenges deriving from climate change», donde impartió una conferencia titulada «Intereses españoles en el Ártico», en la Fundación Areces de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 12 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, impartió una conferencia titulada «La gestión del salvajismo (sentido político de la estrategia del Daesh)» en el marco del Seminario sobre la Inteligencia y Radicalización, organizado por la Universidad de Santiago de Compostela (USC) y el Centro de Estudios de Seguridades (CESEG), en colaboración con el IEEEE, en (Coruña).
- El día 12 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, participó como ponente en el Seminario Internacional sobre Relaciones Internacionales bajo el título «Construyendo tu futuro: Relaciones Internacionales, Unión Europea y Diplomacia», con la conferencia «Geopolítica de Asia ¿El nuevo centro del mundo?», en Madrid.
- El 12 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia titulada «La situación en Oriente Medio. El papel de las potencias regionales», en el Seminario sobre Política Exterior, que se celebró en el Círculo Ecuéstre de Barcelona.
- El 13 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, dio una conferencia titulada «Ambientación sobre Irak para el contingente» para el contingente de la BPC-III de la BRIMZ Extremadura XI. Base General Menacho (Badajoz).
- El 13 de noviembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió dos conferencias una por videoconferencia titulada «Goeconomía y Geoestratégica de 1900 a 2030» y otra presencial bajo el título «El conflicto de Siria/Iraq» en el Máster de Relaciones Internacionales de la Universidad de Ávila.
- El 13 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Tendencias y demandas en Seguridad y Defensa, ¿es la tecnología matemática y computacional una herramienta de innovación en estos ámbitos?», que se desarrolló dentro de las III Jornadas sobre «Seguridad, Defensa, Tecnologías Matemáticas y Computacionales», organizadas por la Universidad de La Coruña.

- El 13 de noviembre de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio José García Sánchez, pronunció una conferencia «El Espacio Marítimo como Escenario Estratégico de Amenazas y Riesgos» dentro del acto de clausura de las jornadas «Riesgos y amenazas para la paz y la seguridad internacionales», organizadas por la Universidad de Sevilla, celebradas los días 12 y 13 de noviembre en la Facultad de Derecho, en Sevilla.
- El 16 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, dio una conferencia titulada «La evolución del terrorismo hacia la construcción de un Estado» en la Jornada sobre Terrorismo del Instituto Universitario de Investigaciones en Seguridad Interior (IUISI).
- El 16 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia inaugural «Liderazgo Estratégico» del IX Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, organizado por la Escuela Nacional de Policía, en Ávila.
- El 16 de noviembre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Técnicas de negociación» en el marco del IX Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, organizado por la Escuela Nacional de Policía, en Ávila.
- El 17 de noviembre de 2015, el capitán de navío, subdirector del IEEEE don Ignacio José Sánchez García, pronunció una conferencia titulada «Ejercicio del Mando y Circunstancias en Alta Mar (Submarino)», en el IX Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, organizado por la Escuela Nacional de Policía, en Ávila.
- El día 17 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, impartió una conferencia bajo el título «Gestión de crisis y resolución de conflictos» en el IX Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, Escuela Nacional de Policía, en Ávila.
- El 18 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel A. Ballesteros Martín, dio una conferencia titulada «El terrorismo global como amenaza exterior para España» en el marco de las Jornada sobre Terrorismo bajo el epígrafe «Las nuevas dimensiones del Terrorismo Global», organizadas por la Fundación Manuel Giménez Abad (de Estudios Parlamentarios y del Estudio Autonómico) y el IEEEE; en el que participó, además, el analista capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos como moderador del Panel I «Las dimensiones de la radicalización», en el Palacio de la Aljafería (Zaragoza).
- El día 18 de noviembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió una conferencia bajo el título «Técnicas de mando en el modelo militar» en el IX Curso Avanzado de Mando de Unidades Uniformadas, Escuela Nacional de Policía, en Ávila.

-
- El 19 de noviembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, dio una conferencia, «El mundo que viene», en el Congreso Regional de la Asociación para el Desarrollo de la Dirección (APD), en Málaga.
 - El 20 de noviembre de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio José García Sánchez, participó como ponente en la mesa redonda «Seguridad Marítima» enmarcada dentro del seminario «La Cooperación Hispano-Lusa frente a los Desafíos a la Seguridad», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
 - El 20 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Cooperación sobre terrorismo» en las jornadas sobre la Cooperación con Portugal, en la Universidad Rey Juan Carlos, en el Campus de Fuenlabrada (Madrid).
 - El 20 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández, analista del IEEEE, impartió una conferencia sobre «El terrorismo, una amenaza compartida» en el en el seminario «La Cooperación Hispano-Lusa frente a los desafíos a la Seguridad», organizado por la Universidad Rey Juan Carlos (Madrid).
 - El 23 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia titulada «El Daesh, una amenaza creciente», en las VIII Jornadas de Seguridad y Defensa, bajo el epígrafe «Conflictos asimétricos y guerras híbridas: Como hacer frente al Estado islámico», organizadas por la Universidad de la Rioja.
 - El 25 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó con la ponencia «La actual colaboración en Rota y Morón», en la mesa redonda «El papel de las bases militares hoy y el estado de las bases militares en España», que se desarrolló dentro del II Seminario sobre Relaciones Hispano-Norteamericanas, organizado por Casamérica y la Universidad de Alcalá (Madrid).
 - El 25 de noviembre de 2015, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó con la ponencia «Los nuevos fenómenos de terrorismo transnacional y la cooperación antiterrorista» en la mesa redonda «Colaboración militar y seguridad en el marco de la OTAN», que se desarrolló dentro del II Seminario sobre Relaciones Hispano-Norteamericanas, organizado por Casamérica y la Universidad de Alcalá (Madrid).
 - El 25 de noviembre de 2015, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio José García Sánchez, participó como ponente en el Panel 1 «Elementos estructurales de la Política Exterior de Francia» en el seminario sobre Política Exterior de Francia, que organizaba la Universidad Pontificia de Comillas, con la conferencia «El Rol de la Defensa en Francia», en Madrid.
-

- El 26 de noviembre de 2015, el subdirector del IEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, dio una conferencia titulada «La seguridad energética y su importancia para Europa», en el Máster de Formación del Profesorado de Educación Secundaria, organizado por IEEEE/URJC, en Fuenlabrada (Madrid).
- El 26 de noviembre de 2015, doña María José Izquierdo Alberca, analista del IEEEE, impartió una conferencia bajo el título «Modelos europeos de inserción de la Cultura de Defensa en los currículos educativos», en el Máster de Formación del Profesorado de Educación Secundaria, organizado por IEEEE/URJC, en Fuenlabrada (Madrid).
- El 26 de noviembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió una conferencia titulada «Panorama Geopolítico Internacional», en el Máster de Formación del Profesorado de Educación Secundaria, organizado por IEEEE/URJC, en Fuenlabrada (Madrid).
- El 26 de noviembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó como ponente en las jornadas sobre «El terrorismo yihadista: una amenaza global», organizadas por la Universidad del País Vasco en colaboración con el IEEEE, celebradas en la Facultad de Derecho de Ostia (San Sebastián).
- El día 26 de noviembre de 2015, el coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEEE, impartió una conferencia sobre «La Seguridad Euromediterránea más allá del Magreb» en las jornadas sobre «La Unión Europea y la seguridad en el Mediterráneo», que se desarrollaron en la Facultad de Ciencias Sociales y de la Comunicación del Campus de Leioa, Bizkaia, organizadas por la Universidad del País Vasco (Bilbao).
- El 27 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, dio una conferencia bajo el título «Análisis geoestratégico: su impacto en la economía global», en la Escuela Técnica Superior de Ingeniería ICAI-CADE de la Universidad Pontificia de Comillas de Madrid.
- El 30 de noviembre de 2015, el coronel don Juan Alberto Mora Tebas y doña Blanca Palacián de Inza, analistas del IEEEE, impartieron dos conferencias tituladas «Inestabilidad en el Sahel y el papel de España en la zona» y «Mujer, infancia, género y conflictos armados» respectivamente, en el marco de las jornadas sobre Seguridad y Defensa «La inestabilidad actual en el Sahel y el riesgo para los sectores más débiles, las mujeres y los niños», organizadas por la Universidad de las Palmas de Gran Canarias.
- El día 30 de noviembre de 2015, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín pronunció una conferencia bajo el título «El conflicto de Siria, una amenaza para Europa y las respuestas de la Comunidad Internacional», en el marco de las VIII Jornadas sobre «Desarrollo y Seguridad en el siglo XXI» bajo el epígrafe «El Conflicto de Siria: Riesgos, amenazas y nuevos retos para Europa», organizadas por la Fundación para el Desarrollo Socioeconómico Hispano-Marroquí (FIMADES), en la ciudad de Melilla.

-
- El día 1 de diciembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «La guerra contra el terrorismo» en el Máster de Formación del Profesorado de Educación Secundaria de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
 - El día 3 de diciembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «Relaciones Hispano-Lusas en materia de Seguridad y Defensa» en la Universidad de Vigo.
 - El día 10 de diciembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia titulada «Siria» en el Departamento de Seguridad Nacional de Presidencia de Gobierno, en Madrid.
 - El día 11 de diciembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia con el título «Políticas de Defensa» en el Máster en Dirección Pública de la Escuela de Hacienda Pública integrada en el Instituto de Estudios Fiscales, en Madrid.
 - El día 14 de diciembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos y el Dr. don Ignacio García Palomero, analistas del IEEE, participaron como ponentes en la mesa redonda «La estrategia de Seguridad Nacional un proyecto educativo compartido», enmarcada dentro del II Seminario sobre «La didáctica de la cultura de la paz. La seguridad y la defensa, como reto para los educadores del siglo XXI», organizado por el IEEE y el Departamento de Didáctica y Organización Escolar de la Facultad de Educación de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 14 de diciembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia de clausura del II Seminario «La didáctica de la cultura de la paz, la seguridad y la defensa, como reto para los educadores del siglo XXI», organizado por el IEEE y el Departamento de Didáctica y Organización Escolar de la Facultad de Educación de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 14 de diciembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, dio una conferencia-charla sobre «Política Exterior-Refugiados» en el Colegio Mayor Somosierra, en Madrid.
 - El día 14 de diciembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia por videoconferencia, en el Centro de Estudios Navieros (CENAV).
 - El día 15 de diciembre de 2015, el general director del IEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, intervino como ponente en el VI Diálogo de Seguridad y Defensa que organizó el Centro de Documentación Europea de la Universidad de la Rioja en
-

colaboración con el IEEE, que se desarrolló en el marco de una cena-coloquio en las Bodegas Marqués de Cáceres, en La Rioja (Logroño).

- El día 16 de diciembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, dio una conferencia titulada «Las Fuerzas Armadas frente al terrorismo» en el Máster de Formación del Profesorado de Educación Secundaria, organizado por el IEEE y la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
- El día 16 de diciembre de 2015 el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín pronunció una conferencia/charla en la Junta Directiva de ENERCLUB (Club Español de la Energía), en Madrid.
- El día 16 de diciembre de 2015, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE impartió una conferencia bajo el título «El Estado islámico» a los alumnos de la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense de Madrid, (Cátedra D. Juan de Borbón), con motivo de su visita al CESEDEN.
- El día 17 de diciembre de 2015, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, impartió una conferencia titulada «La internacional yihadista (1930-2100)» en el Centro de Historia y Cultura Militar de Canarias (CHCM) de Santa Cruz de Tenerife.
- El día 17 de diciembre de 2015, el coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «Mauritania» en el Cuartel General del EMAD/MOPS/División de Planes.
- El día 17 de diciembre de 2015, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, intervino con una conferencia/charla en el Foro de la Sociedad Civil, en el Club Financiero Génova, en Madrid.
- El día 21 de diciembre de 2015, el capitán de fragata don Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «España en el mundo» en el Colegio Ramiro de Maeztu, en Madrid.
- El día 15 de enero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia bajo el título «Método Geopolítico» en el campus de la Universidad Autonomía de Madrid. El acto fue organizado por el ICFS-UAM (Instituto de Ciencias Forenses y de la Seguridad-Universidad Autónoma) en el marco del curso «Título de Experto en Análisis de Inteligencia», en Madrid.
- El día 18 de enero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «La amenaza yihadista» en la Asociación cultural «Contigo». Esta actividad se realizó en colaboración con la Concejalía Cultural de Noreña, en Oviedo.

-
- El día 21 de enero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió dos conferencias con los títulos «Panorama estratégico mundial» y «Panorama mundial de los conflictos» en el XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General, en el CESEDEN.
 - El día 25 de enero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia con el título «El liderazgo estratégico» en la Escuela Nacional de Policía, en Ávila.
 - El día 25 de enero de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEEE impartió una conferencia en el Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas con el título «La Cultura de Defensa», en la Escuela Superior de la Fuerzas Armadas (CESEDEN).
 - El día 26 de enero de 2016, el general director del IEEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en un desayuno de trabajo con el vicealmirante don Jesús Manrique Braojos, subdirector general de Planificación, Tecnología e Innovación de la Dirección General de Armamento y Material. También asistió al mismo la directora general de la Fundación Círculo de Tecnologías para la defensa y la seguridad en el marco de la Estrategia Tecnológica I+ D, doña Marisol Martínez Tirado. CESEDEN.
 - El día 27 de enero de 2016, don Ignacio García Palomero, analista del IEEEE y director del curso programa de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizado por el instituto y la comunidad autónoma de Madrid (IEEEE-CAM), participó en la inauguración y presentación del mismo impartiendo la conferencia «Educación para la paz y la seguridad, garantía de libertad y prosperidad». CESEDEN.
 - El día 27 de enero de 2016, el general director del IEEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia inaugural «La cultura de la paz, la seguridad y la defensa en el ámbito europeo», en el curso del programa de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizado por el IEEEE en colaboración con la CAM. CESEDEN.
 - El día 28 de enero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en calidad de experto en el Rotary Club de San Sebastián, impartiendo la conferencia «La yihad en un mundo globalizado». Al acto acudieron entre otras personalidades el Fiscal Superior del País Vasco, el presidente de la Audiencia Provincial y el subdelegado del Gobierno y de Defensa de San Sebastián.
 - El día 1 de febrero de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó con la ponencia «Técnicas de Negociación» en el II Curso de Capacitación para el Ejercicio del Mando para alumnos de la Escala Ejecutiva de la Escuela de Policía, en Ávila.
-

- El día 2 de febrero de 2016, el general director del IEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Los conceptos de Seguridad y Defensa y lucha contra el terrorismo» en el marco del Máster de Terrorismo en la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
- El día 3 de febrero de 2016, el subdirector del IEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia titulada «La estrategia de seguridad nacional. La responsabilidad de España en la Unión Europea y en la OTAN» en el curso del programa de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizado por el IEEE en colaboración comunidad autónoma de Madrid, en el CESEDEN.
- El día 3 de febrero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, participó en una mesa redonda con la conferencia «Perspectiva histórica y geopolítica del conflicto sirio» en la Escuela Internacional de Postgrado del Campus de Excelencia Internacional Moncloa de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 3 de febrero de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Panorama internacional de conflictos. Misiones y operaciones en el exterior» en el marco del curso del programa de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizado por el IEEE en colaboración con la comunidad autónoma de Madrid, en el CESEDEN.
- El día 6 de febrero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Nuclearización y globalización: 1945-2010» en el marco de las Jornadas Presenciales Cursos de Especialista y Experto Universitario, organizadas por el Instituto Universitario «General Gutiérrez Mellado», en la UNED (Madrid).
- El día 8 de febrero de 2016, el general director del IEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia sobre «El terrorismo yihadista y las misiones militares de España» en la charla-coloquio organizada por la Asociación de Defensa de los Valores de la Transición, que se celebró en el Hotel Los Galgos de Madrid, con repercusión en diferentes medios de comunicación como el Confidencial digital, la Vanguardia, Europa Press y el Mundo financiero.com.
- El día 9 de febrero de 2016, el general director del IEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció una conferencia en el Máster Interuniversitario en Analistas de Inteligencia de la Universidad Rey Juan Carlos, bajo el título «El terrorismo como conflicto asimétrico (I)», en Madrid.
- El día 10 de febrero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Focos de inestabilidad: Siria, Oriente Medio

y Sahel», en el marco del curso de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizado por el IEEEE en colaboración con la CAM. CESEDEN.

- El día 10 de febrero de 2016 el teniente coronel Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, impartió la conferencia: «El conflicto de Ucrania» en el curso de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizada por el IEEEE en colaboración con la comunidad autónoma de Madrid, en el CESEDEN.
- El día 10 de febrero de 2016 el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Los conflictos en Europa: Ucrania y las Relaciones entre la Unión Europea y Rusia», en el Curso de formación Experto Universitario en Prevención y Gestión de Crisis Internacionales, en la Escuela de Guerra de Madrid.
- El día 16 de febrero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia titulada «El terrorismo como conflicto asimétrico (II)», en el Máster Interuniversitario en Analistas de Inteligencia de la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
- El día 16 de febrero de 2016, el capitán de navío, subdirector del IEEEE don Ignacio García Sánchez, dictó una conferencia bajo el título «Perspectiva geopolítica global» en el programa ejecutivo sobre diplomacia corporativa del Schiller International University, en Madrid.
- El día 16 de febrero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «La PESCA», en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 17 de febrero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia con el título «Posconflicto», en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (CESEDEN).
- El día 17 de febrero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia sobre «Estrategias y recursos didácticos. Casos Prácticos», en el Curso de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizado por el IEEEE en colaboración con la CAM, en la que también participó doña María José Izquierdo Alberca, analista del IEEEE. En el CESEDEN.
- El día 17 de febrero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Focos de inestabilidad: Siria/Oriente Medio y Sahel» en el curso de formación «Educación para la paz, la seguridad y la defensa, una responsabilidad compartida», organizada por el IEEEE en colaboración con la CAM, en el CESEDEN.

- El día 19 de febrero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia sobre «yihadismo» a los alumnos de 4º Grado de Derecho y CC. Políticas de la Universidad San Pablo CEU, en el CESEDEN.
- El día 19 de febrero de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, participó como ponente en el seminario «La seguridad pública a debate: retos y estrategias» organizado por GOBERNA América Latina (Escuela de Política y Alto Gobierno) con una conferencia titulada «Estrategia (s) de Seguridad Nacional: alcance y utilidad», que se celebró en la Fundación Ortega-Marañón, en Madrid.
- El día 19 de febrero de 2016, el teniente coronel don José María Santé Abal, analista del IEEE, impartió una charla-conferencia a los alumnos de 4º Grado de Derecho y CC. Políticas de la Universidad San Pablo CEU, sobre las actividades del CESEDEN.
- El día 20 de febrero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Análisis geopolítico de Magreb y Sahel», en la Fundación de Estudios Estratégicos Internacionales (FESEI). Residencia Infante don Juan (Madrid).
- El día 22 de febrero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, participó como ponente en el curso de formación del profesorado que llevó por título «Al- islam Las claves para entender el mundo islámico y su aplicación al contexto educativo», organizado por el CEP-Cantabria en colaboración con el IEEE, donde impartió una conferencia bajo el título «Geopolítica de Oriente Medio».
- El día 22 de febrero de 2016, el teniente coronel don Francisco J. Berenguer Hernández, analista del IEEE, fue invitado como experto para dar una conferencia titulada «La geopolítica de la energía» en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Complutense de Madrid, campus de Somosaguas.
- El día 23 de febrero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín y el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, participaron como ponentes invitados por el Consejo Nacional de la APD (Asociación para el Progreso de la Dirección), en el almuerzo-coloquio sobre «El yihadismo», organizado por dicha asociación, en el Hotel Palace de Madrid.
- El día 23 de febrero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia en el marco del Máster sobre Análisis y Prevención del Terrorismo de la Universidad Rey Juan Carlos, bajo el título «Las Fuerza Armadas en la lucha contra el terrorismo», en Madrid.
- El día 23 de febrero de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, participó como ponente en el ciclo de conferencias organizado por la Universidad de Navarra bajo el

epígrafe «Hegemones y aliados: geopolítica en Oriente Medio (II)», con la conferencia «Arabia Saudí: un actor decisivo en Oriente Medio», en Navarra.

- El día 23 de febrero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en el LXII Curso «Las relaciones internacionales del siglo XXI: transformar el mundo», organizado por la SEI (Sociedad de Estudios Internacionales), con una conferencia sobre «Panorama Estratégico Mundial», en Madrid.
- El día 24 de febrero de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, participó como ponente en el almuerzo-coloquio sobre «La crisis de Siria», organizado por el CLOMA-GETAFE (Centro Logístico de Material de Apoyo del EA).
- El día 25 de febrero de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó como ponente en el XXX Ciclo de Conferencias que se desarrollaron en el Centro Militar de Veterinaria de la Defensa, donde impartió la conferencia «Recursos vitales: agua y conflictos», en Madrid.
- El día 25 de febrero de 2016, el coronel Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, en el Máster de Seguridad y Defensa de la Universidad San Pablo CEU, impartió la conferencia: «Modelos estratégicos en respuesta a riesgos y amenazas». Madrid.
- El día 26 de febrero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia «Cultura de Seguridad y Defensa», en el XVII Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General, en el CESEDEN.
- El día 26 de febrero de 2016, el subdirector del IEEEE capitán de navío don Ignacio García Sánchez, invitado por el decano de Derecho de la Universidad de Navarra, impartió dos conferencias «Tendencias en materia de seguridad del entorno Asia-Pacífico» y «La cultura de seguridad y defensa» a los alumnos del Grado de RR.II de la Facultad de Derecho-Universidad de Navarra.
- El día 26 de febrero de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó como ponente en las I Jornadas policiales organizadas por la FSP-UGT (Federación de Servicios Públicos de UGT) de la Rioja, donde impartió una conferencia bajo el título «Geopolítica y amenaza yihadista», en la Biblioteca de la Rioja (Logroño).
- El día 27 de febrero de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Análisis geopolítico de Oriente Medio I» en la Fundación de Estudios Estratégicos Internacionales (FESEI), en Madrid.

- El día 29 de febrero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia con el título «Geoestrategia y espacios de interés», en la Facultad de Ciencias Económicas de la UCM (Madrid).
- El día 29 de febrero de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió una conferencia titulada «El papel de las Fuerzas Armadas en la lucha contra el yihadismo», en la sesión-debate sobre «La situación de Siria», organizado por el Instituto Atlántico de Gobierno (IADG) para los alumnos del Máster en Gobierno, Liderazgo y Gestión Pública del IADG, en Madrid.
- El día 29 de febrero de 2016, doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda «¿Cómo se están vulnerando los derechos humanos de la mujer?», enmarcada dentro de las «II Jornadas sobre Equidad: Empoderamiento femenino, claves y reducción de desigualdades», organizadas por Mujeres en Igualdad en colaboración con la Cooperación Española, con la ponencia «Violencia sexual en conflictos de guerra», en Las Rozas (Madrid).
- El día 1 de marzo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia con el título «Las Fuerzas Armadas en la lucha contra el terrorismo en EE.UU. y OTAN» en la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
- El día 1 de marzo de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE, impartió una conferencia cuyo título fue «La cultura de la paz, la seguridad en el ámbito europeo», dentro del seminario de formación de profesores, organizado por la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón».
- El día 1 de marzo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, pronunció la conferencia «La estrategia de Seguridad Nacional», en el marco del Máster de Seguridad y Defensa, en la Universidad CEU San Pablo, en Madrid.
- El día 1 de marzo de 2016, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEE, participó como ponente en el ciclo de conferencias organizado por la Universidad de Navarra bajo el epígrafe «Hegemonías y aliados: geopolítica en Oriente Medio (II)», con la conferencia «Líbano: mosaico inestable en un entorno complejo», organizado por la Universidad de Navarra.
- El día 1 de marzo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió la conferencia «El yihadismo como mayor amenaza a la seguridad» en el Consejo de Seguridad del modelo de Naciones Unidas en la Universidad Carlos III (Getafe).
- El día 1 de marzo de 2016, doña María José Izquierdo Alberca, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Reflexión e implicaciones didácticas. Los materiales del IEEE» en el Seminario de Formación del Profesorado, que organiza la

Universidad Complutense en la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón» y que a su vez junto con el Dr. don Ignacio García Palomero, analista del IEEEE, actuaron como coordinadores del citado curso-seminario, en Madrid.

- El día 2 de marzo de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó como ponente en el ciclo de conferencias organizado por la Universidad de Navarra bajo el epígrafe; «Hegemones y aliados: geopolítica en Oriente Medio (II)», con la conferencia «Egipto, eje vertebrador del mundo árabe: retos, riesgos y amenazas», en Navarra.
- El día 2 de marzo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Estrategia e inteligencia» en el Curso Monográfico de Defensa Nacional, en el CESEDEN.
- El día 2 de marzo de 2016, don David Ramírez Morán, analista del IEEEE, impartió una conferencia titulada «Ciberseguridad y relaciones internacionales. Cooperación internacional en materia de ciberseguridad/ciberdefensa», en el marco del II Curso de Ciberseguridad para Oficiales Superiores Iberoamericanos, en el CESEDEN.
- El día 3 de marzo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia «Seguridad y Defensa/ OSCE/ Operaciones FAS España en el exterior», en el Curso de Periodistas y Medios de Comunicación, que se imparte en la Escuela Diplomática, en Madrid.
- El día 5 de marzo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia «Análisis geopolítico de Oriente Medio II», en la Fundación de Estudios Estratégicos Internacionales (FESEI), en la Residencia Infante D. Juan de Madrid.
- El día 8 de marzo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió la conferencia «La estrategia de seguridad nacional. Una responsabilidad compartida y de todos», en el marco del seminario formación del profesorado «Geografía, Cultura de Defensa y Seguridad» en la Universidad de Geografía e Historia de la UCM (Madrid).
- El día 9 de marzo de 2016, doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, con motivo del Día Internacional de la Mujer, participó en una mesa redonda «L@s niñ@s soldado» con la ponencia «El creciente uso de los niños soldado», que se celebró en la Universidad Carlos III de Madrid.
- El día 9 de marzo de 2016, el coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEEE, participó en el seminario sobre «La eficacia de la ayuda humanitaria: nuevos actores humanitarios en Oriente Medio», que se celebró en La Casa Árabe (Madrid).

- El día 11 de marzo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia titulada «Las Fuerzas Armadas y el terrorismo yihadista», en el II Foro Atlántico IADG «La amenaza del terrorismo yihadista: análisis de situación», organizado por el Instituto Atlántico de Gobierno, donde participó como moderador el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE. Madrid.
- El día 11 de marzo de 2016, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEE, impartió la conferencia «Nacimiento y evolución entorno global de seguridad» en el marco de las 30ª Jornadas de Charlas para Reservistas Voluntarios, organizadas por la Asociación de Reservistas Españoles, en Santiago de Compostela (A Coruña).
- El día 14 de marzo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Panorama Estratégico», en el Seminario de Formación del Profesorado que se desarrolla dentro del marco de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 14 de marzo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió dos conferencias tituladas «Riesgos y Amenazas a la Seguridad en un mundo de cambio» y «Estrategia de la Seguridad en un mundo de cambio» en el Centro de Altos Estudios Policiales del Cuerpo Nacional de Policía (CNP), en Madrid.
- El día 15 de marzo de 2016, el coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEE, pronunció la conferencia «yihadismo» en el Seminario de Formación del Profesorado que se desarrolla dentro del marco de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 15 de marzo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, pronunció la conferencia «Geopolítica de la energía», en el Seminario de Formación del Profesorado que se desarrolla dentro del marco de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 16 de marzo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartió la conferencia «La crisis de Siria y la lucha antiterrorista» en la Universidad de Castilla la Mancha, en Talavera de la Reina.
- El día 17 de marzo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Terrorismo internacional en Irak y Siria» en la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
- El día 17 de marzo de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE y el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, impartieron dos conferencias con el título «Los desafíos de los

mares de China» y «La crisis de Siria y la lucha antiterrorista» respectivamente, en la Universidad de Castilla La Mancha, en Talavera de la Reina.

- El día 17 de marzo de 2016 el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, dictó una conferencia sobre «Las misiones en el exterior de las Fuerzas Armadas y los derechos humanos» en la Universidad Rey Juan Carlos, en Vicálvaro (Madrid).
- El día 18 de marzo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, asistió al acto de entrega del premio Ramírez de Madrid, que se celebró en la Academia de Artillería, en Segovia.
- El día 14 de marzo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «La OTAN frente al Pacto de Varsovia» en el marco del «Ciclo de Conferencias 1947: De la Colaboración Aliada a la Guerra Fría», organizado por la Universidad Complutense-Departamento de Historia Contemporánea, que se desarrolló en Facultad de Historia y Geografía de la UCM del 15 de febrero al 9 de mayo, en Madrid.
- El día 29 de marzo de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEEE, dentro del Seminario de Formación del Profesorado que se imparte en la Facultad de Geografía e Historia que organiza la Cátedra «Almirante Juan de Borbón», pronunció una conferencia con el título «Violencia y conflicto» en la Universidad de Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 29 de marzo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Los conflictos actuales del mundo islámico» en el Seminario de Formación del Profesorado que se desarrolla dentro del marco de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 29 de marzo de 2016, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El espacio postsoviético. Rusia tras la caída de la URSS», en el Seminario de Formación del Profesorado que se desarrolla dentro del marco de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 30 de marzo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió una conferencia sobre «yihadismo» en el Seminario de Formación del Profesorado que se desarrolla dentro del marco de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.

- El día 30 de marzo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, participó en el Encuentro Digital Acercando Europa, organizado por la Universidad CEU San Pablo sobre «El sistema de libertades de la UE ante la amenaza terrorista», en la Universidad CEU San Pablo (Madrid).
- El día 31 de marzo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió una conferencia sobre «Geopolítica de la energía» en el Seminario de Formación del Profesorado que se desarrolla en la Facultad de Geografía e Historia de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad para Mayores de la UCM, enmarcado dentro de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón». Madrid.
- El día 31 de marzo de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, participó en un Encuentro Digital «Sistema de libertades de la UE ante amenaza terrorista» en el instituto Universitario de Estudios Europeos.
- El día 1 de abril de 2016, el coronel Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, impartió la conferencia titulada «Panorama Estratégico» en la Escuela Universitaria de Óptica dentro del programa de Universidad para Mayores de la UCM. Madrid.
- El día 5 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEEE, pronunció la conferencia «Las FFAA en la lucha contra el terrorismo» en el Máster Universitario en Análisis y Prevención del Terrorismo, de la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
- El día 5 de abril de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió una conferencia sobre «yihadismo», donde quedaron expuestos los grandes conflictos actuales, y que resultó de gran interés para los alumnos de Universidad Internacional Schiller con motivo de su visita al IEEEE-CESEDEN.
- El día 5 de abril de 2016 don David Ramírez Morán, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Ciberamenazas» en la Facultad de CC.EE dentro del programa de Universidad para Mayores de la UCM, en Somosaguas (Madrid).
- El día 5 de abril de 2016, doña M^a del Mar Hidalgo García, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Cultura de Defensa» en la Facultad de Geografía e Historia dentro del programa de Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 6 de abril de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez subdirector del IEEEE, pronunció dos conferencias sobre geopolítica con el título «Geopolítica I» y «Geopolítica II» en la Universidad Pontificia de Comillas, en Madrid.
- El día 7 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEEE, pronunció la conferencia «Efectos de la guerra de la independencia en la

España actual» en el Máster Universitario en Análisis y Prevención del Terrorismo de la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.

- El día 7 de abril de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez subdirector del IEEEE, asistió a la inauguración y presentación del curso de formación de profesores «La cultura de la paz, la seguridad y la defensa: una responsabilidad compartida», organizado por la Consejería de Educación y Universidades y la Delegación de Defensa de la Región de Murcia y en la que impartió una conferencia bajo el título «Valores, principios, seguridad y defensa en un mundo globalizado y amenazado», en Murcia.
- El día 7 de abril de 2016, don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «En el marco de la guerra» en el Máster de Seguridad y Defensa de la Universidad CEU San Pablo, en Madrid.
- El día 7 de abril de 2016, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El Conflicto de Ucrania» en la Escuela de Guerra, en Madrid.
- EL día 8 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros director del IEEEE, impartió la conferencia «Raíces, rasgos, amenazas y respuestas» en la Fundación SIP (Seminario de Investigación para la Paz) en el marco del seminario «Oriente Próximo, en busca de una paz justa», en Zaragoza.
- El día 11 de abril de 2016, doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Mujer, género y conflicto» en la Escuela de Óptica dentro del programa de Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
- El día 11 de abril de 2016, doña María del Mar Hidalgo García, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Cultura de seguridad y defensa» en el programa de la Universidad para Mayores que organiza la Universidad Complutense, en la Facultad de Geografía e Historia (Madrid).
- El día 11 de abril de 2016, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El Conflicto de Ucrania» ¿una nueva Guerra Fría?, en la Facultad de Óptica dentro del programa Universidad para Mayores de la UCM (Madrid).
- El día 12 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEEE, impartió la conferencia «Panorama de los conflictos» en el módulo de seguridad que se imparte en la Facultad de Informática en el contexto de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en Madrid.
- El día 12 de abril de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Geopolítica del Mundo Actual. 1400-1600» en el módulo de

estrategia de seguridad que se imparte en la Facultad de Informática en el contexto de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en Madrid.

- El día 13 de abril de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, analista del IEEEE, impartió una conferencia con el título «El dragón amurallado. China ante los grandes desafíos geopolíticos» en la Universidad Pontificia Comillas, en Madrid.
- El día 13 de abril de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Aproximación al terrorismo yihadista. Colaboración y autoprotección de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad» en las Jornadas Policiales que se celebraron bajo el epígrafe «Amenaza yihadista y modificación del código penal» organizadas por la Unión General de Trabajadores y el Ayuntamiento de Torres de Cotillas, en Murcia.
- El día 13 de abril de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo y doña María del Mar Hidalgo García, analistas del IEEEE, impartieron dos conferencias «Un nuevo modelo de conflicto» y «La cultura de defensa, una necesidad de futuro» respectivamente, en el marco del «VI Seminario Mundo Actual. Un nuevo modelo de conflicto» organizado por la Academia de Caballería junto con la Universidad de Valladolid, en Valladolid.
- El día 13 de abril de 2016, doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, participó como ponente en el seminario permanente sobre «Violencia de género», con la conferencia «La violencia contra las mujeres como arma de guerra», que se celebró en la Universidad Carlos III, en Madrid.
- El día 14 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEEE, con motivo de la visita de una delegación de la Escuela de Estado Mayor de Alemania, impartió la conferencia «Mediterráneo y refugiados», en el CESEDEN.
- El día 14 de abril de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEEE, dentro del módulo «Estrategia de Seguridad Nacional» que organiza la Universidad Politécnica, impartió la conferencia «La estrategia de Seguridad», en Madrid.
- El día 14 de abril de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, dentro del Curso de Formación de Profesores «La cultura de la paz, la seguridad y la defensa: una responsabilidad compartida», que organizó la Consejería de Educación y Universidades y la Delegación de Defensa de la Región de Murcia, pronunció la conferencia «Panorama de Seguridad Internacional y ESN», en Murcia.
- El día 14 de abril de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Terrorismo internacional en Afganistán y Pakistán» en el

Máster «Análisis y prevención del terrorismo» organizado por la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.

- El día 18 de abril de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia titulada «Guerra Fría y Geopolítica en el siglo XX», en la Universidad Sergio Arboleda (Universidad Colombiana), adscrita a la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 18 de abril de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia titulada «La amenaza del terrorismo yihadista», en el Foro Cultural que celebró el periódico La Opinión – El correo de Zamora.
- El día 18 de abril de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, formuló una exposición sobre el tema «La negociación de acuerdos a nivel internacional, un estudio comparado entre los casos de Camp David (Egipto-Israel) y La Habana (Colombia –FARC)» en el Máster sobre «Mediación y Arbitraje», en la Fundación Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
- El día 19 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE, dentro del contexto del Máster de Análisis y Prevención del Terrorismo que se imparte en la Universidad Rey Juan Carlos impartió la conferencia «La evolución de los conflictos: las guerras híbridas. Transformación de los servicios de inteligencia». Madrid.
- El día 19 de abril de 2016, doña María del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, pronunció la conferencia «Cultura de seguridad y defensa», en la Facultad de Informática de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 19 de abril de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, dio una charla/debate sobre «La situación en Oriente Medio» en la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 19 de abril de 2016, don David Ramírez Morán, analista del IEEE, impartió la conferencia «Estrategia de Ciberdefensa» en la Facultad de Informática de la Universidad Politécnica en el contexto de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en Madrid.
- El día 20 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE, participó como ponente en las XII Jornadas de Difusión de la Cultura de Defensa, organizadas por la Universidad de Salamanca y el CESEDEN, bajo el título «Refugiados, ¿Origen o consecuencia del conflicto?», con la ponencia-debate «Los escenarios geoestratégicos de los actuales desplazamientos forzados» que celebró

la Cátedra «Almirante Martín Granizo» dentro del marco del Seminario Cultural Permanente de Seguridad y Defensa, en Salamanca.

- El día 20 de abril de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, impartió una conferencia con el título «Rusia y el Ártico ¿vieja o nueva geopolítica?» en la Universidad Pontificia Comillas, en Madrid.
- El día 20 abril de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Retos, riesgos y amenazas y sus respuestas: Una visión Española» en el XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, en el CESEDEN.
- El día 20 de abril de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió una charla/debate sobre «La situación en Oriente Medio» en la Facultad de Geografía e Historia de la UCM, en Madrid.
- El día 20 abril de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó en un ciclo de conferencias-mesa redonda, organizadas por alumnos del Curso de Defensa Nacional para Jóvenes donde impartió una conferencia bajo el título «España e Hispanoamérica: identidad, futuro, papel hoy día», en Madrid.
- El día 21 de abril de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia titulada «Amenazas globales. Terrorismo, crimen organizado, cambio climático», en la Universidad Sergio Arboleda (Universidad Colombiana), adscrita a la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 21 de abril de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó en la mesa redonda «De Dadaab a los Balcanes. Los desplazamientos forzados en el siglo XXI» con la ponencia «Los desplazamientos y su incidencia en la seguridad. La participación de la OTAN en la crisis» dentro del marco de las XII Jornadas de Difusión de la Cultura de Defensa organizadas por la Universidad de Salamanca y el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, bajo el epígrafe «Refugiados, ¿Origen o consecuencia del conflicto?», que celebró la Cátedra «Almirante Martín Granizo». Salamanca.
- El día 21 de abril de 2016, doña María del Mar Hidalgo García, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Cambio climático, modelo energético y seguridad» en el Curso de Formación de profesores «Curso de Paz y Seguridad» que organiza la Dirección Provincial de Educación de Burgos y el Ministerio de Defensa, en Burgos.
- El día 21 de abril de 2016, don David Ramírez Morán, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Seguridad en el entorno cibernético», en la Facultad de Informática de la Universidad Complutense, dentro del marco de la Cátedra «Almirante don Juan de Borbón», en Madrid.

-
- El día 22 de abril de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, impartió la conferencia «La reforma de las Naciones Unidas: la reforma de la estructura del Consejo de Seguridad y la creación de las Fuerzas Armadas de la ONU» en la Asociación de Jóvenes UNSA de Andalucía, en el marco de las Jornadas «South European International Model Of United Nations (SEIMUN)», en Sevilla.
 - El día 25 de abril de 2016, el general don Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE, asistió a un almuerzo de trabajo con el teniente general don Alfonso de la Rosa Morena, director del CESEDEN, en el Hotel AC-Palacio del Retiro para participar en el Foro Arekuna (Asociación de periodistas) donde impartió la conferencia «Amenaza yihadista en Europa». A dicho acto asistieron diferentes medios de comunicación. Madrid.
 - El día 25 de abril de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Panorama Internacional de los conflictos» en la Facultad de Ciencias Biológicas de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 25 de abril de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, junto con el coronel don Ignacio Fuente Cobo y coronel don Juan Alberto Mora Tebas, analistas del IEEE, participaron en un *workshop* sobre seguridad en el Magreb y en el Sahel, con la delegación Mauritana (Casa Árabe) bajo el epígrafe «Programa Mauritano de lucha contra la radicalización», en el CESEDEN.
 - El día 25 de abril de 2016, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEE, impartió la conferencia «El Conflicto de Ucrania. ¿Una nueva Guerra Fría?», en la Facultad de Óptica de la Universidad para Mayores de la UCM, en Madrid.
 - El día 27 de abril de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Nuevos enfoques de resolución de conflictos» en el Máster Interuniversitario de Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-16 y dentro del marco del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales que organiza la Escuela Diplomática, en Madrid.
 - El día 28 de abril de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Evaluación y dinámica de grupo», dentro del marco del Máster Análisis y Prevención del Terrorismo que se imparte en la Universidad Rey Juan Carlos, en Madrid.
 - El día 28 de abril de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE, impartió la conferencia «Geopolítica: conceptos y evolución» en el Máster Interuniversitario de Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-16 y dentro del marco del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales que celebra la Escuela Diplomática, en Madrid.
-

- El día 28 de abril de 2016, don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, dentro del marco del Máster Análisis y Prevención del Terrorismo de la Universidad Rey Juan Carlos impartió la conferencia «Terrorismo internacional en la Península Arábiga», en Madrid.
- El día 28 de abril de 2016, doña María José Izquierdo Alberca, analista del IEEE, pronunció una conferencia sobre «¿Seguridad y defensa para los alumnos de secundaria? Necesidad y oportunidades» en el Curso de Formación de Profesores «La cultura de la paz, la seguridad y la defensa: una responsabilidad compartida» que organizó la Consejería de Educación y Universidades y la Delegación de Defensa de la Región de Murcia.
- El día 29 de abril de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Método de Análisis de regiones geopolíticas» en el Máster Interuniversitario de Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-2016 y dentro del marco del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales que celebra la Escuela Diplomática, en Madrid.
- El día 29 de abril de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE, impartió la conferencia «Geopolítica: conceptos y evolución I y II», en la Escuela Diplomática de Madrid.
- El día 29 de abril de 2016, el coronel don Juan A. Mora Tebas, analista del IEEE, impartió una conferencia bajo el título «Iniciativas de cooperación en materia de Defensa en el Mediterráneo» en el marco del XV Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, que se impartió en el CESEDEN.
- El día 9 de mayo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, con motivo de la celebración del Día de Europa, y bajo el marco de la jornada «La amenaza del Estado islámico: ¿jaque a Europa?», impartió la conferencia inaugural «Las características del Daesh y la respuesta de la comunidad internacional», en el Instituto Carlomagno de Estudios Europeos de la Universidad Internacional de Cataluña. De dicho acto se hizo eco la prensa nacional «La Vanguardia».
- El día 9 de mayo de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE, impartió la conferencia: «Cambio Climático» en la Escuela Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación, en el contexto del Máster Interuniversitario Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-16 y dentro del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales, en Madrid.
- El día 10 de mayo de 2016, el general director del IEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, y el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, participaron como ponentes en la mesa redonda «La empresa ante la nueva dimensión de las amenazas en el mundo», impartiendo dos conferencias «Terrorismo

internacional y su impacto» y «Terrorismo internacional y su impacto en la economía mundial y en las empresas», respectivamente, en el seminario «Ciclo riesgos económicos y globales 2016». El acto se celebró en la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD) del que se hizo eco la Guía de Proveedores Comercio Exterior. Madrid.

- El día 11 de mayo de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia «Panorama Estratégico mundial. Focos de tensión», en el Colegio Mayor Nuestra Señora de África en el IV Curso de Seguridad Global e Inteligencia bajo el título de «El terrorismo yihadista». Universidad Complutense de Madrid
- El día 12 de mayo de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE, impartió en el marco del Club La Opinión-El Correo de Zamora que tuvo lugar en el paraninfo del Colegio Universitario, la conferencia titulada «La responsabilidad de las Fuerzas Armadas ante los desafíos de la Seguridad Nacional». De dicho acto se hizo eco la prensa escrita «La Opinión» del correo de Zamora.
- El día 12 de mayo de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas Díaz, analista del IEEE, dio una conferencia bajo el título «Modelos avanzados de información e inteligencia en la lucha contra el terrorismo yihadista» en el Máster Universitario en Dirección Estratégica de la Seguridad Pública que se desarrolló en el Centro de Altos Estudios Policiales y que estuvo organizado por la División de Formación y Perfeccionamiento y la Universidad Rey Juan Carlos. Madrid.
- Los días 12 y 13 de mayo de 2016, doña María José Izquierdo Alberca, analista del IEEE, participó como representante y ponente en la conferencia-coloquio «La Ley de Seguridad Nacional y la Cultura de Seguridad en el Estado Español» que se desarrolló en el marco del proyecto «Actualización del derecho de la persona y familiar. Conflicto, modelo y relaciones», organizado por el Instituto de Ciencias Políticas y Sociales (ICPS), adscrito a la Universidad Autónoma de Barcelona.
- El día 13 de mayo de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, en el Máster Interuniversitario de Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-2016 y dentro del marco del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales que celebra la Escuela Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación (MAEC), impartió la conferencia «África Subsahariana», en Madrid.
- El día 13 de mayo de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, pronunció la conferencia de clausura sobre «Pobreza energética» en el Curso de Energías Alternativas que se desarrolló en el Centro de Excelencia Internacional de la Universidad Sergio Arboleda, (Universidad Colombiana), adscrita a la Universidad Rey Juan Carlos, entre el 9 y 13 de mayo, en Madrid.

- El día 17 de mayo de 2016, doña Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, dio una conferencia bajo el título «Ártico y Antártida», en el Máster Interuniversitario de Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-16 y dentro del marco del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales, que celebra la Escuela Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación (MAEC), en Madrid.
- El día 17 de mayo de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, impartió la conferencia de clausura «EE.UU. en la nueva geopolítica de América Latina», como colofón al ciclo de conferencias sobre el panorama internacional de seguridad y defensa que el IEEEE ha impartido en el Instituto de Educación Secundaria Villa de Valdemoro. CESEDEN.
- El día 18 de mayo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Conflicto de Afganistán» en el Máster Interuniversitario de Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-16 y dentro del marco del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales que celebra la Escuela Diplomática, en Madrid.
- El día 23 de mayo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El yihadismo como amenaza global a la seguridad» en la Base Aérea de Armilla, Ala 78, en Granada.
- El día 25 de mayo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Siria, un ejemplo de intereses enfrentados», en el marco del IV Curso de Seguridad Global e Inteligencia de la Universidad Complutense de Madrid, en el Colegio Mayor Nuestra Señora de África.
- El día 26 de mayo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en una mesa redonda sobre la publicación del Informe «Acción Exterior 2015 ante la sociedad civil para fomentar pensamiento crítico y mejorar el control democrático» que tuvo lugar en la Escuela Diplomática, en Madrid.
- El día 31 de mayo de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Cultura de Seguridad y Defensa en España», en el Máster Interuniversitario Diplomacia y Relaciones Internacionales 2015-2016, dentro del marco del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales que se celebra en la Escuela Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación (MAEC), en Madrid.
- El día 31 de mayo de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEEE, dio una conferencia bajo el título «La cultura y conciencia de Defensa» en el marco del XV Curso de Altos Estudios para Oficiales Superiores Iberoamericanos, en el CESEDEN.

-
- El día 31 de mayo de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El islamismo como mayor amenaza mundial» en la Escuela de Infantería de Marina «General Albacete y Fuster», en Cartagena.
 - El día 1 de junio de 2016, el teniente coronel don Pedro Sánchez Herráez, analista del IEEEE, impartió una conferencia con el título «Estrategias para combatir al enemigo híbrido y al terrorismo» en la Escuela de Infantería de Marina «General Albacete Fuster», en Cartagena.
 - El día 3 de junio de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, participó como ponente en la mesa redonda «Fuentes de tensión en Afganistán y Pakistán: Una perspectiva regional. Compartiendo expectativas» en el Centro Internacional de Toledo para la Paz (CITpax), en Madrid.
 - El día 3 de junio de 2016, el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, participó como ponente en el panel «Oriente Medio tras el acuerdo nuclear con Irán» que se celebró en el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE), con la ponencia «¿Es Irán una amenaza militar?», en Madrid.
 - El día 7 de junio de 2016, el general director del IEEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en el «V Seminario sobre xenofobia, Extremisme Ideologic i Daesh» en la Fundación Internacional Olof Palme y Fundación Rafael Campalans, organizado por la Universitat Ramon Llull, donde impartió la conferencia «Daesh: nova amenaça global. Ideologia i acció», en Barcelona.
 - El día 8 de junio de 2016, el coronel don Emilio Sánchez de Rojas y el coronel don Ignacio Fuente Cobo, analistas del IEEEE, participaron como ponentes en el XXVIII Seminario Internacional de Seguridad y Defensa que organizó la Asociación de Periodistas Europeos (APE), bajo el epígrafe «Europa amedrentada: La amenaza del yihadismo, inteligencia y comunicación estratégica», con el tema «La amenaza del yihadista frustrado». De dicho seminario se hicieron eco el diario ABC y el diario 20 minutos. Toledo.
 - El día 8 de junio de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El yihadismo como mayor amenaza a la seguridad mundial» en la Agrupación del Acuartelamiento Aéreo de Getafe del Ejército del Aire, en Madrid.
 - El día 9 de junio, el general director del IEEEE, don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en el XXVIII Seminario Internacional de Seguridad y Defensa que organiza la Asociación de Periodistas Europeos (APE), bajo el epígrafe «Europa amedrentada: La amenaza del yihadismo, inteligencia y comunicación estratégica», con el tema «Comunicación estratégica y yihadismo», en Toledo.
-

- El día 10 de junio de 2016, el capitán de navío don Ignacio García Sánchez, subdirector del IEEE, participó como ponente en la mesa redonda sobre «El papel de los Estados no Árticos en la definición de una Estrategia Europea Ártica», y a su vez también participaron el coronel don Emilio Sánchez de Rojas, como ponente y doña Blanca Palacián de Inza, como moderadora, ambos analistas del IEEE. CESEDEN.
- El día 10 de junio de 2016, el coronel don Juan A. Mora Tebas, analista del IEEE, participó en la mesa redonda «El yihadismo. Visión desde España», con motivo de la II Edición de las Jornadas de Seguridad que se celebraron en la Casa África, donde impartió la ponencia «La yihad 4.0: la amenaza de los retornados», en Las Palmas de Gran Canaria.
- El día 14 de junio de 2016, el general director del IEEE Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Terrorismo internacional» en el Centro de Altos Estudios Policiales, en Madrid.
- El día 16 de junio de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia titulada «La yihad en el mundo» en el marco del ciclo de conferencias encuadradas dentro del Aula Cultural Barón de Warsage, en la Escuela de Logística para completar la formación de los alumnos de acceso a la Escala de Suboficiales y a los de cambio de Especialidad Fundamental de la Escala de Tropa. Calatayud (Zaragoza).
- El día 22 de junio de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en la mesa redonda de expertos «Protección Infraestructuras Críticas» donde se debatió entre otros temas sobre la Ley 8/2011, la cooperación entre las Administraciones Públicas, la seguridad cibernética y las empresas públicas como proveedoras de los servicios de seguridad en el entorno de la citada ley. CESEDEN.
- El día 23 de junio de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió, en la Consultora Financiera Arcano, una conferencia con el título «Análisis geopolítico del entorno europeo», en Madrid.
- El día 24 de junio de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó como ponente en el seminario «Transformaciones en el Magreb: Perspectivas desde Túnez», impartiendo la conferencia «Túnez en el contexto regional: desafío para la seguridad regional y la cooperación internacional», organizado por el Real Instituto Elcano y la Fundación Konrad Adenauer Stiftung. Madrid.
- El día 28 de junio de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, dentro del marco de los cursos de verano que organiza la Universidad Complutense, pronunció una conferencia titulada «La evolución de la Política de la Defensa Nacional hacia la Seguridad Nacional» y participó como ponente en la mesa

redonda «La política de seguridad y defensa» en el curso de verano que bajo el epígrafe «La Política exterior de España: de la transición a la consolidación democrática», se celebró en San Lorenzo de El Escorial entre los días 27 de junio y 1 de julio de 2016, organizado por la UCM y el Banco Santander.

- El día 29 de junio de 2016, el general director del IEEE don Miguel Ángel Ballesteros Martín, participo en el curso «Perspectivas, estrategias y desafíos de la Unión Europea ante los conflictos y amenazas para la seguridad en un contexto global», dentro del programa formativo «Campus Yuste 2016», organizado en el Monasterio de Yuste con la colaboración de la Universidad de Extremadura, impartiendo una conferencia con el título «Panorama actual de los conflictos y amenazas para la seguridad: un análisis estratégico». Así mismo, doña Mar Hidalgo García, analista del IEEE, impartió la conferencia «El papel de las mujeres en las operaciones de mantenimiento de la paz». Cáceres.
- El día 30 de junio de 2016, el coronel don Juan A. Mora Tebas, analista del IEEE, impartió la conferencia: «Magreb-Sahel: organizaciones de seguridad y defensa» en el Ciclo de Conferencias «El Batán 2016» con la colaboración de Casa África y el Consejo Canario del movimiento europeo y bajo el epígrafe «Política Exterior, de Seguridad y Humanitaria en España y la Unión Europea», en la Real Sociedad Económica de Amigos del País de Gran Canaria (Las Palmas de Gran Canaria).
- El día 30 de junio de 2016, el teniente coronel don Francisco José Berenguer Hernández, analista del IEEE, participó en el Programa de Actualización y Desarrollo Directivo «Remasterízate», de la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD), donde impartió la conferencia y prácticas «¿Cómo afecta el nuevo marco geopolítico mundial a la estrategia empresarial?», en La Coruña.

ANEXO V

CONVENIOS FIRMADOS

PERIODO JULIO 2015 - JUNIO 2016

TIPO DE CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	FIRMADO
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID (UCM)	DESARROLLO DE DIVERSAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA	03/07/2015
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID (UPM)	CURSO DE VERANO EN LA GRANJA «NIJEVAS TECNOLOGÍAS APLICADAS A LAS FUERZAS ARMADAS»	03/07/15
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DE ANDALUCÍA (UNIA)	ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DEL ENCUENTRO «EL MAGREB EN UN MUNDO GLOBAL: UNA VISIÓN MULTIDISCIPLINAR»	27/07/2015
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS (URJC)	DESARROLLO DE DIVERSAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA	30/07/2015
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE COMPOSTELA (USC)	DESARROLLO DE DIVERSAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA	30/07/2015
COLABORACIÓN	INSTITUTO TECNOLÓGICO DE MATEMÁTICA INDUSTRIAL (ITMATI)	ORGANIZACIÓN DE LAS III JORNADAS SOBRE SEGURIDAD, DEFENSA, TECNOLOGÍAS MATEMÁTICAS Y COMPUTACIONALES	09/09/2015
COLABORACIÓN	CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES (CEI)	DESARROLLO Y LA ORGANIZACIÓN DE UNA JORNADA DE DEBATE SOBRE SEGURIDAD Y DEFENSA	15/09/2015
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD DEL PAIS VASCO (UPV)	ORGANIZACIÓN Y DESARROLLO DE UNAS JORNADAS SOBRE PAZ, SEGURIDAD Y DEFENSA	21/09/2015

TIPO DE CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	FIRMADO
ACUERDO NO NORMATIVO	ACAGUE - ESCUELA DE GUERRA DE CHILE	DECLARACIÓN DE INTENCIONES PARA PROMOVER UNA MAYOR COLABORACIÓN Y COOPERACION	28/09/2015
COLABORACIÓN	FUNDACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS EUROREGIONAIS GALICIA-NORTE DE PORTUGAL (FCEER)	DESARROLLO Y LA ORGANIZACIÓN DE UNA JORNADA SOBRE SEGURIDAD Y DEFENSA	14/10/2015
MARCO	CONSELLERÍA DE CULTURA, EDUCACIÓN Y ORDENACIÓN UNIVERSITARIA DE LA XUNTA DE GALICIA	REALIZACIÓN DE ACTIVIDADES CULTURALES, FORMATIVAS Y SOCIALES	19/10/2015
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD DE JAÉN	DESARROLLO DE UNAS JORNADAS RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA	21/10/2015
ACUERDO NO NORMATIVO	EMPRESA IDS	COLABORAR EN ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA	11/11/2015
ACUERDO NO NORMATIVO	FORO AREKUNA	ORGANIZAR CONFERENCIAS, SEMINARIOS O JORNADAS SOBRE TEMAS DE INTERÉS COMÚN, ASÍ COMO LLEVAR A CABO CUALQUIER OTRA ACTIVIDAD QUE SE CONSIDERE DE INTERÉS MUTUO.	17/11/2015
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS (URJC)	(MÁSTER EN INTELIGENCIA) DESARROLLO DE PROGRAMAS DE COOPERACIÓN EDUCATIVA	27/11/2015
ACUERDO NO NORMATIVO	ANEPE - ACADEMIA NACIONAL DE ESTUDIOS POLÍTICOS Y ESTRATÉGICOS DE CHILE	PROTOCOLO ACADÉMICO	2015

TIPO DE CONVENIO	ENTIDAD	ACTIVIDAD	FIRMADO
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD ALFONSO X EL SABIO (UAX)	DESARROLLO DE PROGRAMAS DE COOPERACIÓN EDUCATIVA	18/03/16
COLABORACIÓN	FUNDACION GENERAL DE LA UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID	CURSO DE VERANO DE EL ESCORIAL «LA INTELIGENCIA FRENTE A LOS RIESGOS Y LAS AMENAZAS ACTUALES»	05/04/16
COLABORACIÓN	CENTRO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES (CEI)	DESARROLLO Y ORGANIZACIÓN DE UNA JORNADA DE DEBATE SOBRE SEGURIDAD Y DEFENSA	21/04/16
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD PONTIFICIA DE COMILLAS	REALIZACIÓN DE PRÁCTICAS ACADÉMICAS EXTERNAS POR PARTE DE ESTUDIANTES DE LA UNIVERSIDAD EN EL MINISTERIO DE DEFENSA	25/04/16
COLABORACIÓN	FUNDACIÓN CENTRO DE ESTUDIOS EURORREXIONAIS GALICIA-NORTE DE PORTUGAL (FCEER)	DESARROLLO Y ORGANIZACIÓN DE UNA JORNADA SOBRE SEGURIDAD Y DEFENSA	03/05/16
COLABORACIÓN	REAL SOCIEDAD ECONÓMICA DE AMIGOS DEL PAÍS DE GRAN CANARIA (RSEAPGC)	DESARROLLO DE DIVERSAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON LA SEGURIDAD Y LA DEFENSA	18/05/16
COLABORACIÓN	UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ PELAYO (UIMP)	CURSO DE VERANO «LOS RETOS DE LA UNIÓN EUROPEA TRAS LA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD GLOBAL»	01/07/16

ANEXO VI**SUBVENCIONES****SUBVENCIONES REALIZADAS EN EL SEGUNDO SEMESTRE DE 2015**

Nº	CENTRO	ACTIVIDAD	SUPERVISOR
003/01	Fundación FAES	La Defensa Española siglo XXI	Ignacio Palomero
005/01	Universidad de Málaga	VIII Jornadas Seguridad Defensa	Pedro Sánchez
006/02	Universidad de Valencia	VIII Jornadas Internacionales Seguridad y Defensa: «Análisis de los riesgos y amenazas actuales para la seguridad»	Mª Luisa Pastor
011/01	Universidad Miguel Hernández	V Curso sobre Seguridad y Defensa: «Afrontar los nuevos retos y amenazas para la seguridad nacional potenciando alianzas: el papel de España en la Unión Europea»	Federico Aznar
015/01	Universidad de Deusto	«El marco jurídico de las operaciones de mantenimiento de la paz de la Unión Europea: reflexiones en torno a la participación de las Fuerzas Armadas de España en Bosnia y Herzegovina»	Ignacio Fuente Cobo
017/01	Cruz Roja Española	«Curso de Derecho Internacional Humanitario e intervención de las FAS en las Operaciones de Paz»	Mª José Izquierdo
018/01	Universidad de Navarra	XIII Jornadas de Seguridad y Defensa: «Riesgos y amenazas para la seguridad de España en el Mediterráneo»	Ignacio Fuente Cobo
024/01	Universidad Rey Juan Carlos I	«La potencial amenaza del terrorismo yihadista en la Sociedad Internacional: Políticas de seguridad y defensa para su combate desde España y la UE»	Mª José Izquierdo
027/02	Universidad de Sevilla	Riesgos y amenazas para la paz y la seguridad internacionales	Pedro Sánchez
028/01	Universidad Carlos III	Seminario Magreb Sahel claves seguridad española	Pedro Sánchez
028/02	Universidad Carlos III	Conflicto RDC impacto mujeres	Blanca Palacián
034/01	Universidad Pontificia de Comillas	V Jornada Bianual sobre Operaciones de Mantenimiento de la Paz y el Derecho Internacional Humanitario: «La Protección de los discapacitados»	Mar Hidalgo
047/01	Universidad Internacional Menéndez Pelayo	Situación geopolítica Sahel: riesgos amenazas seguridad española	Mª José Izquierdo
050/01	Universidad de Alicante	V Curso Seguridad y Defensa: participación OMP	Federico Aznar
052/01	Asociación Ideas y Debate	Café Mediterráneo España UE frente terrorismo Daesh	Mar Hidalgo

Nº	CENTRO	ACTIVIDAD	SUPERVISOR
053/01	Universidad Complutense	África Cultura defensa riesgos amenazas seguridad	Mª Luisa Pastor
055/01	Universidad de Castilla la Mancha	III Jornadas: «España FAS ante conflictos internacionales contemporáneos»	Francisco Berenguer
055/02	Universidad de Castilla la Mancha	Ciberseguridad, redes sociales y propaganda	David Ramírez
056/03	Universidad de Burgos	XVII Jornadas...Seguridad y Defensa Gestión y Comunicación Riesgo Las FAS en apoyo a la acción exterior	Emilio Sánchez de Rojas
059/01	Universidad de La Rioja	VIII Jornadas Seguridad Defensa «cómo hacer frente al Estado islámico»	Emilio Sánchez de Rojas
060/01	Fundación General Universidad Europea de Madrid	VII Jornadas sobre Ciberamenazas y Ciberdefensas	David Ramírez
061/01	Fundación Universidad Pablo de Olavide	X Curso internacional terrorismo yihadista: «Dinámicas regionales y amenazas globales»	Ignacio Fuente Cobo
063/01	Fundación Antonio de Nebrija	I Congreso Internacional Desafíos Defensa Global	Blanca Palacián
072/01	Fundación Universidad San Antonio	Riesgos amenazas seguridad nacional estrategia española seguridad 2013	Francisco Berenguer
076/01	Centre d'estudis per al desenvolupament humà i comunitari	La cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos	Ignacio Palomero
077/01	Universidad Autónoma de Barcelona	Estrategia de Ciberseguridad Nacional, derechos y libertades: retos de futuro para un balance necesario	Mar Hidalgo
080/01	Universidad de Valladolid	VII Jornadas Seguridad y Defensa Europa: «Un entorno de seguridad compartido»	Francisco Berenguer
085/01	Universidad de Extremadura	Riesgos y Amenazas Seguridad Nacional e internacional: funciones actualizadas para la Defensa	Juan Alberto Mora
087/01	Ateneo Jovellanos	Cultura de Defensa: el reto de llegar al ciudadano	Ignacio Palomero
092/01	Universidad de Oviedo	XIV Jornadas de Derecho, Economía y Política Seguridad y Defensa: Respuesta amenazas visión pluridisciplinar	Federico Aznar
104/01	Universidad de Huelva	III Jornadas Seguridad Defensa siglo XXI en la era de la información y las nuevas tecnologías	Pedro Sánchez

SUBVENCIONES REALIZADAS EN EL PRIMER SEMESTRE DE 2016

Nº	CENTRO	ACTIVIDAD	SUPERVISOR
013/01	Real Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil	IV Jornadas de Cultura de Defensa	Mar Hidalgo
013/02	Real Hermandad de Veteranos de las Fuerzas Armadas y Guardia Civil	VI Jornadas de Cultura de Defensa	Blanca Palacián
014/01	Fundación Marqués de Somo Sierra	Fuerzas Armadas, elemento esencial para garantizar la paz y el bienestar de España	María Luisa Pastor
019/01	Consorcio Casa África	II Jornadas África es noticia de Seguridad en África: Yihad y África. Los radicalismos en el continente	Coronel Mora
057/01	Colegio Oficial de Psicología de Andalucía Oriental	I Jornadas de psicología, seguridad y Defensa Nacional «La psicología al servicio de la seguridad y el mantenimiento de la paz»	Blanca Palacián
059/01	Ateneo Jovellanos de Gijón	3º Ciclo «El reto de llegar al ciudadano»	Mar Hidalgo
071/01	Universidad de Vigo	Implicaciones jurídicas en las crisis humanitarias provocadas por conflictos armados	Coronel Sánchez de Rojas
083/01	Colegio Oficial de Físicos	Conferencias informativas sobre el ejercicio profesional de los físicos españoles en el ámbito de la Defensa y la Seguridad de los ciudadanos	Mar Hidalgo

ANEXO VII**PUBLICACIONES PROPIAS DEL IEÉE**

DOCUMENTOS DE INVESTIGACIÓN	
06/2015	ABU SAYYAF
07/2015	CONFLICTO MILITAR Y ACCIONES TERRORISTAS EN YEMEN
08/2015	ANSAR AL SHARÍA (AAS) Y OTROS GRUPOS YIHADISTAS SALAFISTAS ACTUANDO EN LA CIRENAICA Y SU CRECIENTE TENSIÓN CON EL ESTADO ISLÁMICO (EI)
09/2015	LA MUJER Y EL GÉNERO EN OPERACIONES. ANÁLISIS Y LECCIONES DESPUÉS DEL DESPLIEGUE EN AFGANISTÁN
11/2015	¿LIDERAZGO GLOBAL RENOVADO O FIN DE CICLO? LOS NUEVOS ESPACIOS DE CONFRONTACIÓN
12/2015	LA MAR NUNCA ESTÁ EN CALMA (II). ANÁLISIS DEL CONCEPTO DE SEGURIDAD MARÍTIMA EN ESPAÑA (DICIEMBRE)
01/2016	ZINTÁN Y OTRAS MILICIAS ORIGINARIAS DE LA REGIÓN DE LA TRIPOLITANA
02/2016	LA GEOPOLÍTICA DE LAS BASES MILITARES (I)
03/2016	LA RESPONSABILIDAD DE PROTEGER COMO PARADIGMA DE LA SEGURIDAD HUMANA. POSICIÓN ESPAÑOLA Y TIPOLOGÍA MILITAR
04/2016	LOS ACTORES TUBU Y TUAREG EN EL CONVULSO SUR PROFUNDO DE LIBIA
05/2016	DESAFÍOS GEOPOLÍTICOS DEL SIGLO XXI
DOCUMENTOS DE TRABAJO	
05/2015	ESTABILIZACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE LA PAZ. PERSPECTIVAS DESDE EL SALVADOR Y ESPAÑA
08/2015	ESTUDIO SOBRE POSIBILIDAD DE QUE UN OPERADOR DE APOYO LOGÍSTICO CONJUNTO APOYE EN TODAS LAS FUNCIONES LOGÍSTICAS
09/2015	EL CUARTO ÁREA DE LA COOPERACIÓN EUROPEA: UE (POOLING AND SHARING) O EUROATLÁNTICA OTAN (SMART DEFENCE). UTOPIA ALCANZABLE
12/2015	TECNOLOGÍAS DISRUPTIVAS Y SUS EFECTOS SOBRE LA SEGURIDAD
07/2015	LA AGENCIA CENTRAL DE ADQUISICIONES: ¿UNA ALTERNATIVA VIABLE?
06/2015	LA ENAJENACIÓN DE MATERIAL EN LAS FAS COMO ALTERNATIVA DE FINANCIACIÓN
011/2015	INFRAESTRUCTURAS CRÍTICAS TRANSNACIONALES
15/2015	EL FUTURO DE LA ENERGÍA NUCLEAR HACIA 2020

13/2015	LAS CORPORACIONES PRIVADAS DE SEGURIDAD
19/2015	GEPOLÍTICA RECURSOS ENERGÉTICOS EN CHILE Y ESPAÑA Y REPERCUSIONES EN SEGURIDAD Y DEFENSA
DOCUMENTOS CLASIFICADOS	
07/2016	PREVENCIÓN Y RESPUESTA DE ATENTADOS TERRORISTAS CON MATERIAL NUCLEAR Y RADIATIVO: RECOMENDACIONES PARA LA MEJORA DEL SISTEMA ACTUAL
PANORAMAS	
PANORAMA ESTRATÉGICO 2016	
STRATEGIC PANORAMA 2016	
PANORAMA GEOPOLÍTICO DE LOS CONFLICTOS 2016	
ENERGÍA Y GEOESTRATEGIA	
ENERGÍA Y GEOESTRATEGIA 2016	
ENERGY AND GEOESTRATEGY 2015 (VOL. II)	
CUADERNOS DE ESTRATEGIA	
CE 173	LA INTERNACIONAL YIHADISTA
CE 174	ECONOMÍA Y GEOPOLÍTICA EN UN MUNDO GLOBALIZADO
CE 175	INDUSTRIA ESPAÑOLA DE DEFENSA. RIQUEZA, TECNOLOGÍA Y SEGURIDAD
CE 176	SAHEL 2015, ORIGEN DE DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES
CE 177	UE-EE.UU.: UNA RELACIÓN INDISPENSABLE PARA LA PAZ Y LA ESTABILIDAD MUNDIALES
CE 178	RUSIA BAJO EL LIDERAZGO DE PUTIN. LA NUEVA ESTRATEGIA RUSA A LA BÚSQUEDA DE SU LIDERAZGO REGIONAL Y EL REFORZAMIENTO COMO ACTOR GLOBAL
DOCUMENTOS DE SEGURIDAD Y DEFENSA EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL	
DIC./2015	GEPOLÍTICA DE LOS RECURSOS ENERGÉTICOS EN CHILE Y ESPAÑA Y SUS REPERCUSIONES EN LA SEGURIDAD Y DEFENSA
JUN./2016	LOS RIESGOS MEDIOAMBIENTALES EN LA CUENCA MEDITERRÁNEA: PERSPECTIVAS DESDE ESPAÑA (IMDEP-IEEE)
PTE. PUB.	AMÉRICA LATINA: NUEVOS RETOS EN SEGURIDAD Y DEFENSA (REPÚBLICA DOMINICANA)

