

# EJÉRCITO



LA ACADEMIA GENERAL  
BÁSICA DE SUBOFICIALES  
PASADO, PRESENTE Y RETOS FUTUROS

LA FIGURA DEL  
SARGENTO  
EN LOS TERCIOS DE INFANTERÍA ESPAÑOLA

PERFILANDO EL  
COMBATE FUTURO

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 990 MAYO/JUNIO 2024 - AÑO LXXXV



MINISTERIO DE DEFENSA



Fotografía de la AGBS

# ÍNDICE



## EDITA:



Paseo de la Castellana, 109, 28046 Madrid

### DIRECCIÓN

#### Director

General Manuel MALDONADO PARDO

Subdirector de Servicios de Asistencia Técnica de JCISAT

#### Subdirector y Jefe de Redacción

Coronel Luis SUELVES ALBERT

### CONSEJO DE REDACCIÓN

#### Coroneles

Martín Ortiz, Diz Monje,

Mendoza Pérez, Hernández Calvo,

Gómez Reyes, Prada Luna, Matesanz Gómez,

Melchor Pena, Villanueva Cuenca,

Calvo Rodríguez, Cano Artero

#### Tenientes coroneles

Huerta Ovejero, Pardo García,

García Cacharrón

#### Comandante

Suberviola Gilabert

#### Suboficial mayor

Jiménez Mérida

#### Redacción

Cabo 1.º Tamara Rodríguez Besga

#### Ofimática y Maquetación

Cabo 1.º Cristina García Leyva

Soldado Luis Fabra Andrés

Jesús Caballero Izquierdo

#### Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)

ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)

ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

#### Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones de la  
Administración General del Estado

<https://cpage.mpr.gob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es>



**EJÉRCITO  
DE TIERRA**

## ARTÍCULOS

ENTREVISTA AL TENIENTE GENERAL JEFE DEL CUARTEL GENERAL TERRESTRE DE ALTA DISPONIBILIDAD D. Fernando García-Vaquero Pradal	4
LA ACADEMIA GENERAL BÁSICA DE SUBOFICIALES PASADO, PRESENTE Y RETOS FUTUROS Mando de Adiestramiento y Doctrina MADOC	10
LA FIGURA DEL SARGENTO EN LOS TERCIOS DE INFANTERÍA ESPAÑOLA Instituto de Historia y Cultura Militar	16
EL SARGENTO. DE BRIHUEGA (1710) A MELILLA (1910) Instituto de Historia y Cultura Militar	22
EL CICLO SE ACELERA Raúl Suevos Barrero. <i>Coronel de Infantería Retirado</i>	30
LA REVOLUCIÓN SILENCIOSA DE LA IA: ISRAEL DESPLIEGA LA SUYA EN GAZA Pablo Julián García-Patos Herreros. <i>Coronel de Infantería</i>	36
PERFILANDO EL COMBATE FUTURO Diego Jiménez Gavilán. <i>Teniente coronel de Infantería DEM</i>	44
VIDA Y MILAGROS DEL MANDO ORIENTADO A LA MISIÓN José Luis Gómez Blanes. <i>Teniente coronel de Infantería DEM</i>	50
LA TEORÍA DE JUEGOS Y LA DECISIÓN EN OPERACIONES Eduardo García Julián. <i>Capitán de Infantería</i>	58
HUMINT COMO DISCIPLINA CENTRAL DE OBTENCIÓN Lucas Francisco Martín Serrano. <i>Teniente coronel de Infantería</i>	64
LIBRE HIDALGO: UNA «NUEVA» MISIÓN DE PAZ Sergio Cobos Marquina. <i>Teniente coronel de Ingenieros DEM</i>	70
LOGÍSTICA INVERSA 2035: ECONOMÍA CIRCULAR PARA UN EJÉRCITO SOSTENIBLE María Muñoz Vélez. <i>Comandante Especialista en Armamento</i>	76
«BLACK DAY» EL PRIMER DÍA DE LA BATALLA DEL SOMME Fernando Calvo González-Regueral. <i>Licenciado en Economía</i>	82
PERSONAJES SINGULARES DEL TERCIO DE EXTRANJEROS: 5 DE JUNIO DE 1923. EL SARGENTO PIRIS EN TIZZI ASSA Antonio García Moya. <i>Teniente de Infantería</i>	88
FORMACIÓN EN LIDERAZGO A TRAVÉS DEL DEPORTE: LA EXPERIENCIA MUNDIALISTA DE LA SELECCIÓN DE RUGBY DEL ET Germán Segura García. <i>Comandante de Artillería</i>	98

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

Precio unidad: 2 euros

Suscripción anual: España 9 euros; Europa: 15 euros; resto del mundo: 18 euros

(IVA y gastos de envío incluidos)



## SECCIONES

### OBSERVATORIO INTERNACIONAL

Turquía: derrota de Erdogan en las Elecciones locales

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

106

Rebote de la piratería en Somalia en un contexto nuevo

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

108

### LA GUERRA Y EL FÚTBOL

Britons play football

Carlos Tejeda Fernández

Coronel de Artillería retirado

112

### INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

La Tecnología Cuántica en el Ejército

Saber Strike 24: Campo de pruebas para la innovación

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

114

### FILMOTECA

La tumba de las luciérnagas

9 de abril

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

116

### INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

120

### SUMARIO INTERNACIONAL

122

### WARGAMES / JUEGOS DE GUERRA

Tanto monta, monta tanto

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

124

### AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS

#### DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Diego García de Paredes  
(1468-1533)

Óscar Sendón (Mirar de todas formas)

Profesor de Literatura Española

Truman State University

126

### EL DESVÁN DE LA HISTORIA

Regimiento Príncipe n.º 3

Rafael González García.

Subteniente de Infantería

128

## NUESTRAS INSERCIONES

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

9

BOLETÍN DE NOVEDADES DE LA BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

29

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

57

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN

105

NORMAS DE COLABORACIÓN

110

APP Y WEB DEFENSA

118

PUBLICIDAD DIAPER

119

INTERIOR DE CONTRAPORTADA:

50 Aniversario de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y de la AGBS

131

¡Nuevo!

## PDF interactivo

🏠 Acceso a los artículos destacados de la cubierta

📄 Enlace a todos los apartados del índice

🔖 Implementación de marcadores para una cómoda navegación

📖 Acceso directo a las últimas novedades editoriales

🌐 Hiperwínculos

# ENTREVISTA



## TENIENTE GENERAL JEFE DEL CUARTEL GENERAL TERRESTRE DE ALTA DISPONIBILIDAD D. FERNANDO GARCÍA-VAQUERO PRADAL

Nace en Madrid el 30 de octubre de 1961. Ingresa en la Academia General de Zaragoza en 1979 egresando en 1984 como Teniente de Artillería de la XXXIX promoción. Es destinado como Teniente y Capitán a Unidades de montaña de Artillería de campaña (GAL LXI, EMMOE, RACA 21, RACA 46), así como a una unidad de Artillería antiaérea (RAAA 73), habiendo realizado, además del curso superior de montaña, diferentes cursos relacionados con la Artillería. Posteriormente manda el II Grupo de Artillería de la Legión y el Regimiento de Artillería de campaña nº 20 de la entonces Brigada de Caballería Castillejos II. Hasta realizar el curso de Estado Mayor, su carrera ha estado relacionada, con unidades propias del Arma en Montaña, Legión y Caballería.

Los destinos de Estado Mayor incluyen puestos a nivel División (CG de la Fuerza de Acción Rápida), Estado Mayor del Ejército y Estado Mayor Conjunto.

Entre julio de 2014 y julio de 2024 ha estado destinado en el Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad y del Cuerpo de Despliegue Rápido de la OTAN en España (CGTAD/HQ NRDC-ESP), donde ha desempeñado los cargos de Asesor del General Jefe, Jefe de Operaciones/Planes como general de Brigada, Asesor del General Jefe y Jefe del Estado Mayor como general de división y, una vez ascendido a teniente general, como Jefe del CGTAD/HQ NRDC-ESP.

Ha participado en 2 misiones en Bosnia y Herzegovina con OTAN (SFOR) y con la UE (EUFOR), 1 en Afganistán con ISAF. Ha completado el Master Universitario Paz, Seguridad y Defensa por el Instituto General Gutiérrez Mellado y ha participado en diferentes cursos relacionados con Asuntos Internacionales e Historia Militar.

## ¿Cómo es un día de trabajo en el CGTAD, tanto en el componente nacional como en el componente multinacional?

Puedo asegurarle que, de lo más entretenido, tanto en castellano como en inglés. Educación física, reuniones de todo tipo, videoconferencias, visitas, ejercicios, etc, hacen que la agenda resulte complicada de coordinar. El CGTAD/NRDC-ESP, además de su dualidad nacional y multinacional, opera, como Mando de Primer Nivel en tres ámbitos diferentes: el orgánico, el operativo y el institucional.

Este Cuartel General es único y con unas características que le confieren un perfil peculiar. Dos localizaciones (Bétera – NRDC-ESP y Valencia – CGTAD) con un sólo Estado Mayor (EM), una gran vocación operativa, sinérgico, cohesionado y con una disponibilidad permanente. Por eso siempre escribimos CGTAD/NRDC-ESP, pues se trata de un Equipo, cuyo elemento fundamental es la persona.

Es una organización compleja que precisa separar lo nacional de lo multinacional, pero que, sin embargo, obtiene su máximo rendimiento del personal con la sinergia entre ambos ámbitos. Todo ello obliga a una coordinación y sincronización continuas.

En la vertiente nacional, como Mando Componente Terrestre de la cadena operativa nacional, desarrollamos nuestros cometidos derivados del exigente planeamiento operativo nacional, tanto en lo convencional como en la zona gris, frente a las tres íes (3I) (Inesperado, Incierto, Impredecible), aprovechando al máximo el retorno de conocimientos de la OTAN para el Ejército 2035.

De manera simultánea y coordinada con el esfuerzo anterior, en el ámbito OTAN, seguimos con la materialización, bajo la dependencia operativa de *Joint Force Command* de Brunssum (JFC BS) y funcional de LANDCOM (Izmir, Turquía), de los cometidos asignados desde tiempo de paz, lo que incluye, el desarrollo del planeamiento táctico y la coordinación de todas las actividades de adiestramiento en el área asignada, desde el nivel de *Warfighting Corps* (WFC). Todo ello con la finalidad de ser capaces de responder eficazmente en los plazos marcados en cuanto se ordene. Como ejemplo, continuamos monitorizando el Cuartel General (CG) de la División Multinacional Centro (MND-C) (Székesfehérvár, Hungría).

Finalmente, no puedo olvidar la gran cantidad de actividades institucionales que, como Representante Institucional de las Fuerzas Armadas (RIFAS)/Representante Institucional del Ejército de Tierra (RIET) en la Comunidad Valenciana, debo atender diariamente, pero que ayudan a que la sociedad, de la que formamos parte, nos conozca mejor y, en última instancia, nos quiera. Lo considero un ámbito prioritario y de mucha sensibilidad. He de indicar que nuestras relaciones con todas las Autoridades Civiles locales, provinciales y autonómicas han sido y son excelentes.

Todo lo anterior se plasma en un ritmo de batalla muy exigente, que demanda que todos los hombres y mujeres del CGTAD/NRDC-ESP, den lo mejor de sí mismos para la consecución de los objetivos marcados. Y puedo asegurar, hoy y ahora, que no puedo estar más satisfecho y orgulloso.

## ¿Qué aspectos puede destacar del trabajo de la Alianza, en general, y del CGTAD, en particular, ante el nuevo escenario geopolítico en el que nos encontramos?

La OTAN es una organización político-militar, única en la materialización del vínculo transatlántico, que sabe trasladar sus decisiones a los niveles militares estratégico, operacional y táctico, mediante planes y órdenes, siguiendo procedimientos específicos. Yo destacaría cómo la organización está consiguiendo en estos momentos consensuar las medidas necesarias para hacer frente a los retos geopolíticos actuales, en especial la amenaza que supone Rusia para la Alianza.

Desde mi perspectiva, la adaptación de la OTAN a la nueva situación transcurre a un ritmo razonable, dentro del contexto de la guerra de Ucrania y sin olvidar nunca los otros dos pilares recogidos en el nuevo concepto estratégico de 2022: la prevención y gestión de crisis, y la seguridad cooperativa.

En el tiempo que llevo en este CGTAD/NRDC-ESP, lo que más me ha llamado la atención es la rigurosidad, minuciosidad y formalidad con que se llevan a cabo todos los trabajos. Es cierto que el proceso de la decisión lleva un tiempo.

Pero no podemos olvidar que la OTAN es una organización donde la regla del consenso es fundamental, y a veces, lleva tiempo llegar a ello.

Hay que tener en cuenta que son 32 naciones las que tienen que ponerse de acuerdo. Sin embargo, al final, se decide, y se decide muy bien. Si tuviera que resumir mi impresión personal es que «la OTAN funciona y es una absoluta garantía de seguridad y defensa». También puedo indicar que, en mi opinión, cada día que pasa, me convenzo más y más de que la OTAN es una organización política.

En el nuevo escenario geopolítico en el que nos encontramos, sólo puedo confirmar desde mi nivel más táctico y puramente militar, que la OTAN ha reaccionado más que adecuadamente al reto de la guerra de Ucrania. Siempre hemos estado muy unidos y cohesionados, lo cual a veces no es fácil. Pero es que, desde el 24 de febrero de 2022, lo estamos aún más. En aquellas fechas, el CGTAD/NRDC-ESP se encontraba en período de alerta para ser empleado si hubiese hecho falta. Desde entonces, no hemos hecho más que avanzar en la consecución práctica de la misión de disuasión y, llegado el caso, defensa. En este sentido, hay que tener siempre presente la contribución, seria y fiable que España, como socio comprometido, aporta a la OTAN.

## ¿Cómo afronta el CGTAD los retos actuales y los que desde la OTAN se han identificado como futuros?

Con mucha, mucha ilusión, dedicación y entrega. El reciente despliegue en Eslovaquia del CFE (*Corps Forward Element*), elemento avanzado de coordinación y enlace, generado íntegramente por este CGTAD/NRDC-ESP, constituye a la vez que un reto, una ocasión única para demostrar las grandes capacidades y experiencia de nuestro personal, así como la excelente preparación del CGTAD/NRDC-ESP, preparación evaluada y certificada en muchas ocasiones. La última de relevancia, como WFC a finales de 2021, en un ejercicio llevado a cabo en la Base de Araca (Vitoria).

Tras nuestra participación en operaciones reales en Paquistán en 2005 y en Afganistán en 2012, y tras tantos años de participación en distintas actividades de adiestramiento, supone un reto de primer orden que da carta de identidad propia al CGTAD/NRDC-ESP.

La OTAN ha identificado unos retos futuros, de los que, a nivel táctico y con independencia del aspecto convencional, destacaría tres: la transformación digital, el ciberespacio y el espacio, y el entorno informativo.

Estamos preparados y nos seguimos preparando. Lo estamos porque día a día buscamos la excelencia, buscamos aprender de nuestros errores (para no repetirlos) y buscamos aprender de todos los demás. Somos una «*Learning Organization*» al servicio de la OTAN, de las FAS y de nuestro ET. Debo indicar que el CGTAD/NRDC-ESP ostenta una posición de liderazgo en aspectos como los trabajos en la zona gris, los estudios en el entorno informativo, o la evolución de los puestos de mando hacia la digitalización y su adaptación al campo de batalla moderno, entre otros. Y queremos que continúe así, además de servir como correa de transmisión para que el resto de nuestras FAS y ET puedan beneficiarse de estos conocimientos y experiencia.



## La OTAN está más centrada actualmente en operaciones para la disuasión y la defensa del territorio aliado, mientras en el pasado se focalizó en operaciones de estabilización «fuera de área» ¿Cómo se ha realizado esa transición dentro del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad?

El cambio se ha iniciado, pero no ha terminado; se está realizando de manera progresiva, lenta tal vez, de una manera gradual pero segura y siempre contando con el necesario apoyo del resto de mandos del ET.

El hecho de que el rol de Cuerpo de Ejército haya estado incluido dentro de las misiones de este CG desde el momento de su creación, junto con que se hayan superado siempre los exigentes procesos de evaluación, nos proporciona la confianza necesaria para abordar con éxito los nuevos retos.

Esa transición implica ahora una mayor atención y esfuerzo a la hora de coordinar y armonizar nuestro trabajo con el de las estructuras de mando y fuerzas de la OTAN, las nacionales de los países en que tenemos presencia, y por supuesto con el ET y el Mando de Operaciones (MOPS).

En mi opinión, quizás el gran cambio de estos años haya sido el de pasar de una mentalidad de ejercicios, de escenarios de operaciones de estabilización, a una mentalidad de guerra convencional. Y aquí hay que percibir las cosas desde un punto de vista práctico, realista y táctico.

En este sentido, son muchos los cambios que tenemos que considerar. De entrada, nuestro enfoque del adiestramiento va a ser completamente distinto, estará relacionado con la ejecutabilidad del plan asignado; es decir si es factible o no. Después, tenemos que analizar y determinar claramente, desde tiempo de paz, las distintas implicaciones en los diferentes ámbitos como la logística, la inteligencia, el sistema de alerta, el calendario de despliegue, aspectos legales, la coordinación con las naciones del área donde podríamos desplegar. En suma, mucho trabajo por delante que, además de apasionante, es tremendamente colaborativo, dinámico y vivo. Obviamente, todo esto tiene un claro reflejo en las capacidades nacionales ofertadas a la OTAN.

## ¿Qué capacidades aliadas y del Ejército de Tierra considera que es necesario potenciar en este nuevo escenario?

En mi opinión, sin orden de prioridad, las áreas de inteligencia (*Indicators & Warning*), logística, entorno informativo, ciberespacio/espacial y EW, UAS y C/UAS, fuegos, defensa antiaérea, targeting, asistencia sanitaria, la gestión y seguridad de la información y aspectos legales novedosos.

Marcarán la dirección adecuada para hacer frente a los grandes retos que ese entorno operativo futuro, incierto

ahora mismo, puede vislumbrarse ya en el presente. Todo ello en el marco de las nuevas tecnologías, el papel de las fuerzas terrestres en la zona gris, y sin pensar que los conflictos del futuro serán necesariamente como los de ahora.

Para ello, considero clave la experimentación y la innovación, escuchando las nuevas ideas que puedan surgir, potenciando las iniciativas de nuestro personal y otras que podamos aprovechar, innovando en aquello en lo que seamos capaces, tras identificar bien necesidades y medios para satisfacerlas y, por supuesto, considerando las lecciones u observaciones extraídas de conflictos en curso.

También, materializando de una manera realista, la Transformación Digital (TD) y el uso de las nuevas tecnologías emergentes y disruptivas que nos permitan, en el concepto de operaciones multidominio (MDO), decidir y, consecuentemente, actuar antes y mejor que el adversario.

### **¿Cuál considera que es el futuro inmediato de la Alianza y del CGTAD en el nuevo contexto geopolítico?**

Esperanzador, desafiante y de transformación. La OTAN está en estos momentos inmersa en la traslación al nivel militar de las decisiones políticas tomadas en la Cumbre de Vilna de 2023, que a su vez emanan del nuevo Concepto Estratégico aprobado en la Cumbre de Madrid de 2022. Tras la cumbre de Washington en Julio de 2024, creo que el futuro inmediato se centrará en tres grandes líneas: el reforzamiento de las medidas de disuasión y aumento de las capacidades de defensa de los países OTAN para el área euro-atlántica, el compromiso de los países aliados y de la OTAN con Ucrania y la relación con los socios, en especial con los del flanco sur y los de la región del Indo-Pacífico.

Los retos de seguridad son ahora más globales que nunca, con los diferentes escenarios regionales cada vez más interrelacionados. Ejemplos de ello, los tenemos en cómo Rusia intenta ganar más influencia en la región del Sahel y el Norte de África, a la vez que profundiza en sus relaciones con China como socio estratégico. Creo también necesaria una mayor coordinación entre la OTAN y la UE, sobre todo en lo referente al apoyo a Ucrania y las medidas que incrementen la resiliencia de los países.

El CGTAD/NRDC-ESP forma parte integral de este futuro inmediato de la OTAN, estando atento igualmente a cómo la alianza va adaptándose al nuevo entorno geopolítico, y pese a estar muy centrado ahora en la disuasión y defensa en el entorno europeo, sigue prestando también mucha atención a los retos que plantea nuestro flanco sur.

### **¿Cuál es, según su criterio, la evolución de este escenario y cómo ve el papel de las Fuerzas Armadas en general y del Ejército de Tierra en particular en el panorama internacional?**

Yo veo que en estos momentos la OTAN se está tomando muy en serio las tareas de disuasión, así como las necesarias para garantizar la defensa de los aliados. Las fuerzas que operan bajo mando nacional son también muy importantes para el desempeño de esas tareas y es por ello que la convergencia y coordinación entre las estructuras de mando OTAN y nacionales va a ser más importante que nunca.

Todos los indicadores nos llevan a pensar que la mayoría de los conflictos persistirán en la llamada zona gris, caracterizada por la combinación de actividades híbridas que, sin llegar a la declaración de conflicto armado, busquen el desgaste del adversario por todos los medios posibles, explotando sus debilidades y buscando operar sin hacer que la OTAN declare el artículo 5 para su defensa colectiva.

Por ello, veo necesario que todos los instrumentos de poder (básicamente diplomático, informativo, militar y económico) sean conscientes de ello y se adopten medidas para reaccionar de manera adecuada e incrementar nuestra resiliencia.

La actuación de actores no estatales, los ataques contra infraestructuras críticas, el llevar la inestabilidad a zonas densamente pobladas y la proliferación de ciberataques y acciones terroristas o los procesos de ingeniería social y desinformación, entre otros, caracterizarán los enfrentamientos. La batalla de la narrativa, muy acelerada por las nuevas tecnologías, es y será decisiva, pudiendo afectar significativamente a funciones tan decisivas como el mando y control.

El papel de las FAS, y del Ejército de Tierra en particular, seguirá siendo fundamental como instrumento de poder del Estado, para contribuir a la seguridad nacional y la salvaguarda de los intereses de España cómo y dónde se requiera. Es un papel basado en la disuasión y la defensa. Esto no es únicamente una cuestión de mentalidad, voluntad, pasión y responsabilidad compartida con el resto de la sociedad, sino que requiere de una dotación de recursos adecuada e inversiones sostenidas para garantizar el desarrollo eficaz de las misiones que se le puedan encomendar.

### **En el año 2023 se celebró en Valencia el Foro de JEMEs europeos (FJE) ¿Qué papel jugó el CGTAD en este evento y cómo valora su desarrollo en el ámbito nacional e internacional?**

El 9º FJE, celebrado a mediados de noviembre del pasado año, con delegaciones de 30 países y dos organizaciones internacionales, contando con la presencia



de representantes de tanto interés y actualidad como, por ejemplo, el de Ucrania, significó todo un reto para el CGTAD/NRDC-ESP. Supuso una operación real, poniendo a prueba nuestra capacidad organizativa y de ejecución en apoyo al Estado Mayor del Ejército.

Como señaló GEJEME en la inauguración, este foro constituyó una gran oportunidad para compartir y debatir ideas, iniciativas y puntos de vista al más alto nivel de las fuerzas terrestres en Europa, de una manera flexible y multilateral, con dos objetivos. A corto plazo, crear un entorno de conocimiento, debate y camaradería. A largo, mejorar los ejércitos representados en esta edición, para hacer frente a los retos de la seguridad y la defensa de Europa, mencionando como ejemplos cercanos los conflictos de Ucrania (convencional, simétrico y estado contra estado) y Gaza (asimétrico y con actores estatales y no estatales).

En definitiva, el FJE ha proporcionado una oportunidad única para proyectar la imagen del ET, de las FAS, de España y de Valencia ante una audiencia internacional del máximo nivel.

**Este año se ha celebrado en Valencia la quinta edición del Encuentro de la OTAN sobre la Valoración del Entorno de la Información y las actividades de comunicación estratégica ¿nos podría contar qué ha supuesto este encuentro en el ámbito de la OTAN para el CGTAD y qué implicaciones tiene para el ET?**

Las sesiones combinadas sobre desarrollo de la capacidad de valoración del entorno informativo en la OTAN (NIEATT) y la Conferencia de la estructura de la Fuerza sobre la misma capacidad (NIEAC) han permitido que los representantes de la UE, ONU y de mayoría de las naciones OTAN, así como de Japón, Jordania y Ucrania, reciban una actualización sobre las tareas de análisis y valoración del entorno informativo, enfocadas al mundo real que se llevan a cabo en la actualidad en los escalones estratégico, operacional y táctico, así como el desarrollo de conceptos, mejora de las capacidades y requisitos de capacitación para el personal implicado.

Los principales analistas militares de la OTAN en esta área presentaron la imprescindible valía de la actividad

de análisis del entorno de la información en el control y prevención de la manipulación de la información, la interferencia y/o desinformación a través del continuo de la competencia, desde la cooperación, la rivalidad, la confrontación, hasta el conflicto armado.

El CGTAD/NRDC-ESP ha visto validado su modelo de aproximación al análisis del entorno de la información en un nivel táctico, que ha sido exportado a los principales Cuarteles Generales, tanto de la estructura de mando de la OTAN como los de la estructura de fuerza.

Durante todos estos años, como Jefe del CGTAD/NRDC-ESP, he concedido una alta prioridad a este ámbito o dominio, tanto en lo nacional como en OTAN. Es cierto que, llevando a cabo actividades exclusivamente en el entorno informativo, no se va a ganar una batalla o una guerra, pero lo que también es cierto es que, si no consideramos lo que ocurre en dicho entorno, podemos perderlas antes de que se inicien.

Por ello, creamos una División dentro del EM (COMMDIV) que se encarga del planeamiento y ejecución de actividades del entorno informativo.

La creación del Regimiento de Operaciones de Información n.º 1 (ROI 1), única unidad del ET específicamente destinada a las actividades en el entorno de la información, supone también un gran avance, sobre todo por su intrínseca e imprescindible relación funcional con el CGTAD/NRDC-ESP.

Sin embargo, queda mucho por hacer y por entender. En primer lugar, comprender, aprender y aplicar a nivel táctico lo que es el entorno informativo. En segundo lugar, formar al personal en dicho entorno, aprovechando al máximo las capacidades de que ya disponen las jóvenes generaciones, buscando la colaboración del ámbito universitario.

En tercer lugar, precisamos de herramientas digitales que permitan analizar dicho entorno y a su vez, faciliten en tiempo real, en perfecto alineamiento con la política establecida por escalones superiores, la adopción de medidas en tiempo y a tiempo en nuestro nivel táctico. Finalmente, hay que aprender a luchar contra la desinformación, integrando la batalla de la narrativa en todos los ámbitos de actuación del WFC.■



## LOS ESTANDARTES DEL EJÉRCITO ESPAÑOL A LO LARGO DE LA HISTORIA. SIGLOS XVII A XXI

Autor: Antonio Manzano Lahoz

326 páginas

Edición impresa: 17,00€

Edición electrónica (PDF): 5,00€

Tamaño: 27 x 21 cm

ISBN: 978-84-9091-778-7



## LA MARINA Y LAS EXPEDICIONES EN EL REINADO DE ISABEL II

Autor: Luis Alañón Flox

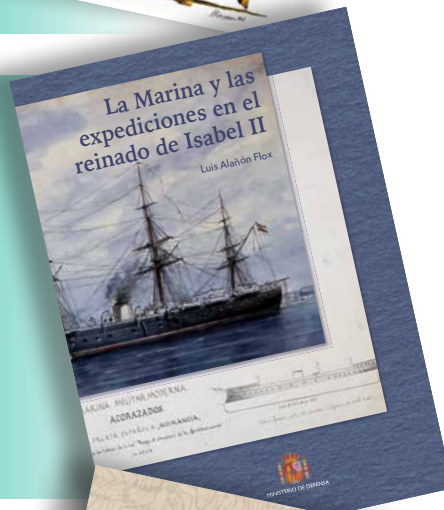
344 páginas

Edición impresa: 17,00€

Edición electrónica (EPub): 5,00€

Tamaño: 30 x 23 cm

ISBN: 978-84-9091-822-7



## L'ALCORA. EL LUGAR DE LAS DOCE BATALLAS

Autor: Agustín Pacheco Fernández

204 páginas

Edición impresa: 20,00€

Edición electrónica (PDF): 6,00€

Tamaño: 27 x 19 cm

ISBN: 978-84-9091-888-3



## RAMÓN HERNÁNDEZ POGGIO (1823-1907). RENOVADOR DEL CUERPO DE SANIDAD MILITAR DE ESPAÑA

Autor: Antonio Pérez Pérez

357 páginas

Edición impresa: 14,00€

Edición electrónica (PDF): 4,00€

Tamaño: 24 x 17 cm

ISBN: 978-84-9091-866-1




# NOVEDADES EDITORIALES

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>



Tel.: 91 364 74 27  
publicaciones.venta@oc.mde.es  
<https://publicaciones.defensa.gob.es/>



# LA ACADEMIA GENERAL BÁSICA DE SUBOFICIALES PASADO, PRESENTE Y RETOS FUTUROS

**Mando de Adiestramiento y Doctrina**

El presente artículo, ha sido elaborado con motivo de la celebración, como efeméride principal del Ejército de Tierra en este año 2024, del 50º aniversario de la organización de la escala de suboficiales y la posterior creación de la AGBS.

A modo de reflexión, se destaca en este artículo, la misión principal que a lo largo de estos cincuenta años ha desarrollado la Academia, como único centro docente de formación exclusivo de los suboficiales, dotando a los componentes de la escala de una formación común, de unas señas de identidad propias y de una fuerte cohesión.

El Ejército de Tierra se encuentra actualmente inmerso en un proceso de transformación/adaptación hacia los futuros escenarios del entorno operativo 2035. Esta circunstancia se desarrolla en el artículo, con la finalidad de analizar los nuevos retos y oportunidades que deben afrontar los suboficiales, con la necesaria revitalización del protagonismo de la AGBS.



*Diario Oficial del Ministerio del Ejército  
de fecha 4 de julio de 1974.*

*A partir de la publicación de la presente Orden se crea, en el Campamento «General Martín Alonso» (TREMPE-Lérida), la Academia General Básica de Suboficiales, donde se impartirá el curso común de formación de suboficiales.*

*Madrid, 31 de mayo de 1974*

**Coloma Gallegos**

## **INTRODUCCIÓN**

El Ejército de Tierra conmemora en este año 2024, como efeméride principal, el quincuagésimo aniversario de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y la posterior fundación de la Academia General Básica de Suboficiales (AGBS).

Son muchos los eventos de diversa índole programados a lo largo de toda la geografía española que, sin duda, darán a esta celebración un carácter muy emotivo y solemne.

## OPORTUNIDAD PARA LA REFLEXIÓN SOBRE EL PASADO

Pero este tipo de efeméride no es solo celebración, también es una oportunidad para reflexionar sobre todo lo acontecido durante un periodo de tiempo, cincuenta años, que si bien, desde el punto de vista de un historiador puede ser un periodo pequeño, no es menos cierto, que, desde el punto de vista del devenir normativo y reglamentario de los suboficiales, ha sido un periodo amplio e intenso. Parafraseando al ilustre filósofo Aristóteles, Reflexionar «es el ejercicio mental en una mente madura, que ayuda a alcanzar la virtud intelectual, que nos permite, reconducir, retomar y revitalizar un camino hacia un fin».

Se presenta, por lo tanto, esta efeméride como una magnífica oportunidad para, desde la reflexión, revitalizar un proyecto que empezó hace cincuenta años, el proyecto de «la Básica», su escala, su academia y sus componentes.

### «LA BÁSICA»

«La Básica» constituye un término con el que muchos suboficiales, sobre todo los más veteranos, se sienten muy identificados. Es un término coloquial, familiar e incluso cariñoso, con el que no solo se ha reconocido durante muchos años una escala, la Escala Básica de Suboficiales, sino que también define a un centro docente militar de formación, la Academia General Básica de Suboficiales.

Sin embargo, con la normativa reglamentaria en vigor, este término ha dejado de identificar a la actual escala de suboficiales, si bien se sigue identificando con la Academia, que sigue manteniendo el término «Básica» en el nombre actual.

En cualquier caso, es preciso reconocer las connotaciones positivas que tiene la palabra «Básica», pues la etimología de la misma se identifica con la base, lo que sirve de sostén, el fundamento o apoyo de una cosa. En el momento actual, cuántas veces se suele decir a nivel institucional que los suboficiales constituyen la columna vertebral del Ejército, siendo, como

se sabe, este elemento óseo el soporte del conjunto de todo el cuerpo.

Precisamente en la solidez de la columna vertebral del Ejército es donde se debe fijar el principal argumento para «revitalizar un proyecto», asociándolo al objetivo que sin lugar a dudas ha tenido en el pasado, tiene en el presente y deberá tener en el futuro la AGBS. Este objetivo no es otro que dar solidez y cohesionar, no solo a las promociones que ingresan en ella, sino de un modo más trascendente, a todo el Ejército.

### LA COHESIÓN MILITAR

Se hace necesario precisar algunas definiciones, tomando como referencia distintos autores militares<sup>1</sup>, en relación a lo que se entiende por «cohesión» desde el punto de vista militar:

- La «Cohesión Militar», según algunos autores, es uno de los factores de la moral de combate, lograda mediante un adiestramiento eficaz y realista y basada en el espíritu de equipo y de cuerpo.
- Para otros, es la argamasa que une firmemente todos esos elementos unitarios y que genera la sinergia necesaria para el eficaz y eficiente cumplimiento de la misión que tienen encomendadas las Fuerzas Armadas.
- Otros autores la definen como la unión estrecha entre los miembros de una unidad, de forma que se mantenga su voluntad y compromiso entre sí, con su unidad y con la misión.

Se puede concluir, por lo tanto, que la cohesión garantiza la integridad y eficacia de una unidad y su grado es inversamente proporcional al tamaño de esta, por lo que se manifiesta especialmente en unidades por debajo del nivel compañía. Es en estas pequeñas unidades donde se forja y se ha de mantener y cuidar la cohesión militar, ya que en ellas coinciden los componentes mínimos y primarios de una fuerza militar. Es decir, un grupo de combatientes al frente de un jefe o líder. Todos han de sentirse orgullosos de la unidad en la que sirven, sin olvidar que para apreciarla hay que conocerla y, por esta razón, se les debe facilitar el conocimiento de su historia y tradiciones.



Coronel Director D. José Buigues Gómez

### LA MISIÓN DE LA AGBS

Realizada esta precisión, la «cohesión militar» será el hilo argumental del artículo y su vinculación con la revitalización de la AGBS, al considerarse aquella su misión y razón de ser.

En este sentido, es necesario hacer referencia a la Instrucción 78/79 de la AGBS, firmada en agosto de 1979 por el entonces Coronel Director Ilmo. Sr. D. José Buigues Gómez, donde en su apartado 2 «Misión de la Academia», se establecía lo siguiente:

«Nuestro trabajo consiste en proporcionar a los jóvenes que vengan a la Academia una sólida base física, técnica e intelectual y una armadura moral con la que puedan hacer frente a las dificultades de la vida militar, tengan razones para amar la profesión y se encuentren preparados para la guerra»<sup>2</sup>

En el momento actual, se pueden establecer ciertos paralelismos entre las palabras del Coronel Buigues y lo expresado por el General de Ejército, Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra, General Enseñat, en el documento «Propósito del JEME 2024»<sup>3</sup>, donde lanza un mensaje claro en los siguientes términos: «No olvidar el hecho de la Guerra, que es la exigencia máxima a la que debemos responder como organización armada».

En el mismo documento y en relación con la efeméride principal para este año 2024, destaca que los suboficiales «son claves en la eficacia y prestigio del Ejército de Tierra español por

su formación, profesionalidad y espíritu de servicio».

Pero ¿cómo se consigue que un colectivo esté preparado para la guerra?, ¿cómo se relaciona la cohesión de una unidad con la moral de combate? y, finalmente, ¿cómo se alcanza la eficacia y el éxito en el cumplimiento de la misión?

Ahondando en los paralelismos entre el pasado y el presente, es en la propia Instrucción 78/79 de la AGBS donde podemos encontrar las respuestas a tan importantes preguntas, utilizando con una visión atemporal, una terminología de plena actualidad.

En resumen, las respuestas serían las siguientes:

- Con una formación común.
- Con una preparación física, técnica y táctica exigente y en un entorno adecuado.
- Con la enseñanza, interiorización y práctica de los valores militares.
- Con el conocimiento de la historia, tradiciones y símbolos.
- Con una sólida armadura moral, basada en el conocimiento, la reflexión y la acción.
- Con un compromiso firme con la misión.
- Con una firme conciencia de soldado.

Esta, y no otra, ha sido la misión principal de la AGBS. Formar soldados, en el amplio sentido de la palabra y preparar combatientes, fuertemente cohesionados y con unas señas de identidad propias.

Esta forma particular de ser, esta forma particular de sentir, entender y practicar la milicia es, en resumen, lo que la Academia ha inculcado a los más de 29 000 suboficiales que a lo largo de sus cincuenta años de historia se han formado en su patio de armas.

## OTROS ELEMENTOS POTENCIADORES

La Academia ha templado el alma de todos los suboficiales de nuestro Ejército, al mismo tiempo que se imbuían en sus alumnos, en su esencia misma,



Un lugar

tres elementos que forman parte del patrimonio común de todos los que en ella se han formado: un lugar, un lema y un decálogo.

## UN LUGAR

Es el campamento militar «General Martín Alonso», en la actualidad Acuartelamiento AGBS, situado a caballo de los municipios de Tremp, Talarn y Gorp, en la comarca del Pallars Jussà en la provincia de Lérida, sede de la Academia General Básica de Suboficiales desde su creación en el año 1974.<sup>4</sup>

Sin duda, la principal aportación de la Ley 13/1974, por la que se organiza la Escala Básica de Suboficiales, fue modificar el sistema de formación de los suboficiales mediante la creación de la AGBS.

Antes de la promulgación de esta ley, el Ejército no había contado nunca, a lo largo de su dilatada historia, con un centro exclusivo y específico para la formación de los suboficiales.

La implementación del nuevo modelo de suboficial, que establecía la referida ley, necesitaba de un centro docente en el que mejorar la preparación física, técnica, intelectual y moral de los caballeros alumnos que ingresaran en ella, así como proporcionar una formación común para todos los componentes de la nueva escala.

Para la ubicación de la Academia, el Estado Mayor Central eligió, por sus «infinitas posibilidades potenciales», el mencionado campamento.

La elección del lugar se realizó atendiendo a los especiales requisitos que debían garantizar una correcta ejecución de los planes de estudio, como:

- Parajes tranquilos y alejados de grandes núcleos urbanos.
- Abundancia de espacios libres.
- Una orografía variada y una climatología adecuada a los objetivos de la instrucción.
- Y la posibilidad de contar con una línea de ferrocarril para traslado de importantes contingentes de personal.

Este lugar, este espacio físico extraordinario e idóneo, en las tierras leridanas del prepirineo catalán, ha permitido crear un verdadero espíritu de cuerpo, fuertemente cohesionado, gracias a la sólida formación común y al especial estilo de mando inculcado en ella.

La Academia es, en definitiva, el símbolo de los suboficiales, origen de sus esencias y escaparate que prestigia sus méritos.

## UN LEMA: «A ESPAÑA SERVIR HASTA MORIR»

Expresa una aspiración, un ideal superior, un compromiso, que ha servido y sirve de guía a la conducta personal y colectiva, de todos los suboficiales del Ejército de Tierra.

El lema de la AGBS presidió, desde finales de 1975 y durante varias décadas, grabado en letras encaladas, en la loma del monte Costampla, el quehacer diario de todos los



Un lema

componentes de la Academia. En la actualidad, el lema, se encuentra en la explanada Rey Juan Carlos I, grabado en un memorial de granito, junto al monolito donde se rinde homenaje a nuestros caídos, simbolizando la expresión máxima de nuestra vocación de servicio a España, como es la entrega de lo más preciado y sagrado de que disponemos: nuestra vida.

Este lema es la argamasa que cohesiona a todos los suboficiales, los que un día se formaron, los que ahora inician su formación y los que en un futuro se formarán en esta Academia. Permite que la voluntad y el compromiso del suboficial se mantenga como el granito donde está grabado: inquebrantable al paso del tiempo.

## UN DECÁLOGO

### El Decálogo del Suboficial

La Academia tiene la responsabilidad de formar a los futuros suboficiales que requiere nuestro Ejército, con un código de conducta que tiene por guía las Reales Ordenanzas de las Fuerzas Armadas y el Decálogo del Suboficial.

La profesión militar exige, según indica la fórmula de juramento de fidelidad a la Bandera, el estar dispuesto a entregar la vida en defensa de la Patria en caso necesario. Refiriéndose a una profesión con una exigencia tan

grande que solo se entiende con una clara vocación de servicio y una formación moral asumida y ejercida en el día a día.

La formación en valores exige un trabajo constante de profesores y alumnos, que está basado en la ejemplaridad y la búsqueda de la excelencia.

En el decálogo del Suboficial, se destacan valores como el espíritu militar, el honor, la cortesía, la lealtad y el compañerismo, entre otros. Constituye una guía moral, es la luz que marca el camino hacia aquello que conocen muy bien los que se han formado en la Academia y que se conoce como «el Espíritu de la Básica» y que se resume en los siguientes aspectos:

- Rigor.
- Disponibilidad permanente.
- Afectuosas relaciones humanas.
- Compromiso firme con la misión.
- Fuerte armadura moral.
- Conciencia de soldado.

## PRESENTE Y RETOS FUTUROS

Volviendo nuevamente a lo reflejado en el documento «Propósito del JEME para 2024»: «Es un buen momento para reflexionar sobre el presente y sobre cómo crear las mejores condiciones para el futuro».

En relación con el presente, el Ejército de Tierra está inmerso en un proceso

de transformación para disponer de la fuerza necesaria frente a los retos futuros en el entorno 2035.

Para entender qué significa «estar inmersos en un proceso de transformación» es necesario tener como referencia el documento «Fuerza 35»<sup>5</sup> en el que se establecen, entre otras consideraciones, las siguientes:

- El Ejército de Tierra tiene la responsabilidad de mantener unas fuerzas terrestres preparadas y eficaces para el combate de hoy y del futuro. Para cumplir ese propósito ha iniciado un proceso de cambio denominado «Fuerza 35».
- La «Fuerza 35» estará integrada por personal altamente preparado y motivado, cuya eficacia se seguirá basando en los valores de nuestra institución transmitidos a través del ejemplo, capacidad de liderazgo, y reforzados gracias al desarrollo de la iniciativa y la permanente disponibilidad para el servicio.
- A través de un nuevo estilo de liderazgo, «Mission Command», se impulsará un nuevo estilo de mando basado en la iniciativa, con una mayor asunción de responsabilidades para cumplir la misión.
- Se puede concluir resaltando que la Fuerza 35 supone en realidad un profundo cambio cultural en el seno del ET, una nueva forma de trabajar, para adaptarse a los escenarios que se prevén para el 2035.

Desde la perspectiva y responsabilidad de los suboficiales, esta situación que vive en el momento actual nuestro Ejército, nos lleva a formular las siguientes preguntas:

¿Cuál será el papel de la AGBS en este proceso de cambio cultural?

¿Cómo será el liderazgo de los suboficiales en esa Fuerza 35?

Indudablemente, las respuestas a estas preguntas deben permitir afrontar nuevos desafíos, hacer frente a nuevos retos y desarrollar nuevas habilidades.

Pero esta coyuntura se puede interpretar como una verdadera oportunidad para demostrar, como así ha sido durante estos últimos cincuenta años, la capacidad de adaptación de

los suboficiales a los nuevos escenarios. Sirvan como ejemplos pasados el proceso de profesionalización de las Fuerzas Armadas, la participación en misiones internacionales o la incorporación de la mujer a las Fuerzas Armadas, entre otros.

El ET se dispone, por lo tanto, a afrontar un profundo cambio cultural que, como nos demuestra la historia, sólo puede venir de la mano de un cambio en los procesos formativos, razón de ser de los centros docentes militares de formación, entre los que destaca la AGBS.

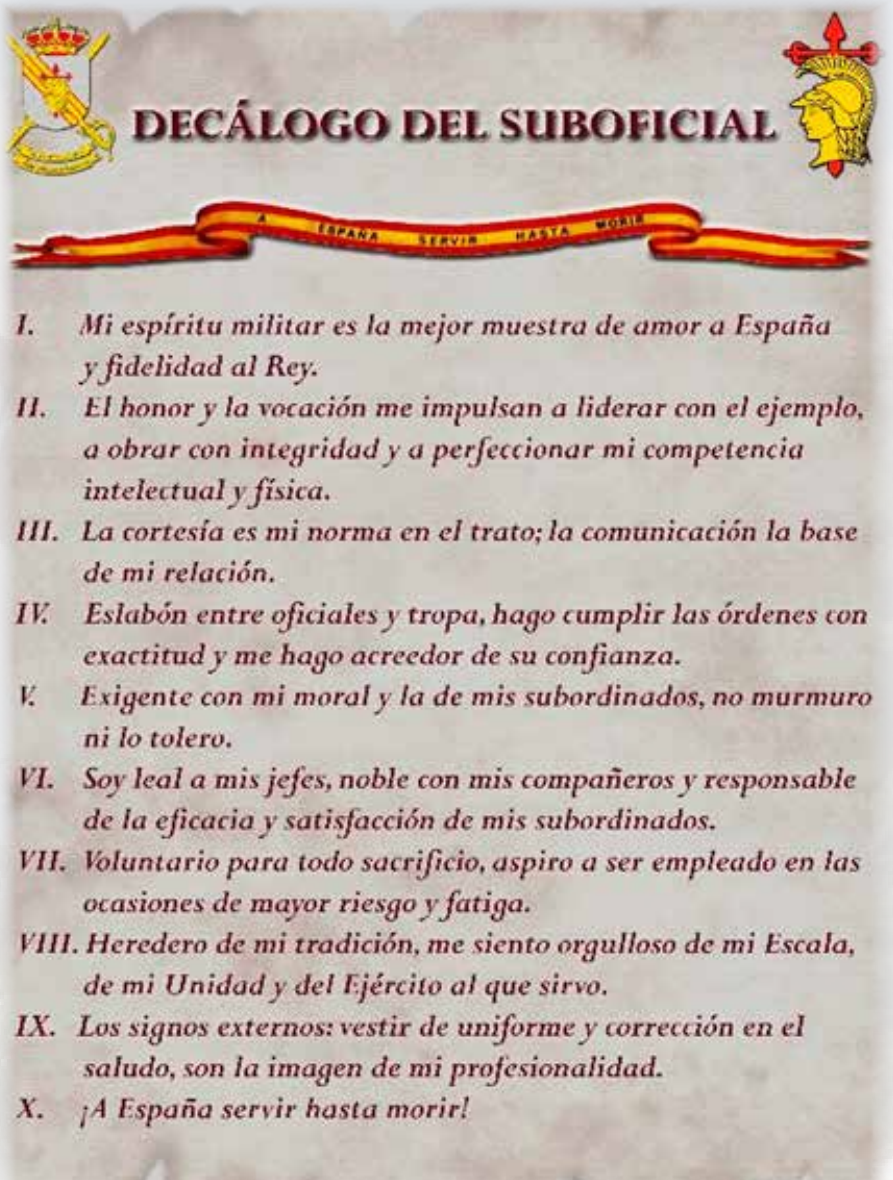
Los cambios formativos necesarios para adaptarnos a ese nuevo entorno operativo 2035, según algunos expertos<sup>6</sup> y atendiendo al principio de que el elemento humano es el factor esencial de la organización militar, deben ir encaminados a que los militares adquieran unas competencias en liderazgo que estén al nivel del resto de conocimientos, habilidades y actitudes. El nuevo líder deberá adaptarse permanentemente a cambios en la misión o los medios, pero, sobre todo, a los nuevos escenarios de operaciones y el renovado concepto de «Mando orientado a la misión».

El nuevo currículo de Graduado en Estudios para la Defensa y Seguridad, por la Universidad de Zaragoza, diseñado para la Escala de Oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra, que se implementará en el curso 2024/25 es una buena muestra de ese proceso de cambio en el que estamos inmersos y que marca también el camino para la necesaria modificación de los planes de estudio que afectan a la escala de suboficiales. Esta podría ser la línea que deberá seguir la formación de los suboficiales dirigida a actualizar las titulaciones actuales.

## CONCLUSIONES

Celebración y Reflexión. Dos acciones que forman parte de una misma efeméride, el quincuagésimo aniversario de la creación de la escala básica de suboficiales y la posterior fundación de la AGBS.

Este espacio temporal de medio siglo de historia ha sido testigo de profundos cambios, no solo en la



Un decálogo

sociedad, donde se ha transitado de la era moderna a una actual, a la que algunos sociólogos de referencia<sup>7</sup> denominan «Postmodernidad», sino también de importantes cambios en el seno del propio Ejército, donde la Academia y los Suboficiales han sabido estar a la altura de las expectativas que el Ejército de Tierra les demandaba.

Así pues, en un proceso de transformación hacia los futuros escenarios del entorno operativo 2035, será donde nuevamente los suboficiales sabrán adaptarse a los cambios culturales y a las nuevas misiones que el Ejército de Tierra les encomiende. Pero, para ello, es fundamental revitalizar el protagonismo de Academia General Básica de Suboficiales, dotándola de nuevos planes formativos y de los medios y recursos necesarios

para cumplir la importante misión de formar a los futuros líderes de las pequeñas unidades de combate de la Fuerza 35.

## REFERENCIAS

1. La Cohesión militar. Ramón Gómez Martínez. Artículo Revista Ejército n.º856-2012
2. Instrucción 78/79 de la AGBS. Agosto de 1979. Fondo documental AMESETE
3. Propósito del JEME para 2024. Documento.INTRANET del ET
4. Retazos de una historia. 1974/1999. Emilio Fernández Maldonado
5. La Fuerza 35. Documento 2019. INTRANET del ET
6. Documento de trabajo 05/2019 «Cómo preparar el liderazgo militar futuro». ieee.es
7. Ética posmoderna, Zygmunt Bauman. Editorial siglo XXI editores. ■



LA FIGURA DEL  
**SARGENTO**  
EN LOS TERCIOS  
DE INFANTERÍA  
ESPAÑOLA

(SIGLOS XVI Y XVII)

Instituto de Historia y Cultura Militar



## EL SARGENTO MAYOR Y EL SARGENTO EN LA ESTRUCTURA DE LOS TERCIOS.

### INTRODUCCIÓN

¿Qué eran los Tercios? Eran unidades militares de Infantería al servicio de la Monarquía Hispánica que prestaron sus servicios durante la práctica totalidad de los siglos XVI y XVII, el gran periodo de los Austria Españoles. Servían a sus reyes integradas en el conjunto de los Ejércitos de la Monarquía y constituían el nervio principal de éstos por su valía militar.

De origen español, a finales del siglo XVI se abrió su estructura a otras naciones que adquirieron el denominado «pie de Tercio». Su carta de presentación oficial la encontramos en la Ordenanza de Génova, firmada por Carlos V el 15 de noviembre de 1536, pero se suele considerar un origen anterior en las unidades de las guerras italianas del Gran Capitán que irán evolucionando hasta quedar definitivamente reglamentadas en la dicha Ordenanza de Génova, en la que se nombran el Tercio de Nápoles y Sicilia, el de Lombardía y el de Málaga.

El primero se dividió enseguida en dos: el de Nápoles y el de Sicilia (aunque ya estaban separados *de facto*), y el de Málaga se disolvió muy pronto. Quedaron, por tanto, los Tercios de Sicilia, Nápoles y Lombardía como la estructura inicial básica del despliegue militar español en Italia. Esta sería la base de todos los despliegues posteriores: Flandes, África, Alemania, Mediterráneo, etcétera.

El Tercio, como la práctica totalidad de las unidades militares, tenía una estructura piramidal con tres escalones básicos: el mando del Tercio, las compañías y las escuadras. En sus dos siglos de existencia, el pie de Tercio oficial fue variando al dictado de diferentes ordenanzas, aunque sus composiciones reales no se ajustaban casi nunca a estas normativas legales. El mando del Tercio lo ejercía el Maestre de Campo, auxiliado por diferentes autoridades como el Veedor, Contador, Médico, Capitán Barrachel, Furriel Mayor,



Sargento con Alabarda

Tambor Mayor... pero su principal apoyo militar lo encontraba en la figura del Sargento Mayor.

Paralelamente, en el estrato inferior, el Capitán contaba con elementos de apoyo similares pero adecuados a su nivel de mando: Cirujano o Barbero, Furriel, Pífano, Tambor... y el auxiliar principal que hacía de co-rrera de transmisión para el correcto funcionamiento de todos estos elementos: el Sargento.

La descripción de las funciones de estas dos figuras, el Sargento Mayor y el Sargento, son el objeto de estas líneas. Los Sargentos de las unidades de los Tercios no tenían exactamente las mismas funciones que los Sargentos de las unidades actuales, pero sí muchas de ellas, y sobre todo eran las autoridades que transmitían las órdenes del mando (Capitán o Maestre de Campo) al conjunto de la unidad. En esto sí se parecen a sus homónimos actuales.

Para identificar sus obligaciones, qué mejor que contar con los tratadistas militares de la época, que son muchos<sup>1</sup>, aunque por concisión y simplificación nos basaremos principalmente en tres de ellos: Sancho de Londoño<sup>2</sup>, Martín de Eguiluz<sup>3</sup> y Francisco Valdés<sup>4</sup>, (este último en lo que se refiere únicamente al Sargento Mayor).

---

«El oficio de Sargento, es el más necesario, trabajoso y vigilante de una compañía de Infantería»

---

### EL SARGENTO

«El oficio de Sargento, es el más necesario, trabajoso y vigilante de una compañía de Infantería» dice Eguiluz cuando presenta este empleo en su tratado. Sinceramente, creo que esta afirmación se ajusta mucho a la descripción del Sargento en nuestros días.

Por otra parte, Valdés dice que el oficio de Sargento se crea para que el Capitán, a través de él, pusiese el debido orden para «marchar, alojar y pelear»<sup>5</sup>

Se desprende que el Sargento era los ojos y los oídos del Capitán en el día a día de la compañía. Sus tareas eran innumerables: debía organizar las guardias y vigilarlas cuando le tocara a su compañía; asignaba alojamiento a los soldados junto con el furriel, visitándolos y viendo sus necesidades; sugería al Capitán las armas de cada soldado según las habilidades de cada uno; era el responsable de la instrucción, supervisando en este aspecto a los cabos; debía hacerse temer, respetar y amar de sus soldados aunque, como dice Eguiluz «ay gran contrariedad en que le ame y tema y le respete [...] sí puede en este caso»; castigaba las faltas o informaba de ellas; tenía al día la lista de su compañía escuadra por escuadra y alojamiento por alojamiento... Dificilísimo oficio el de Sargento. Como se ve, tenía autoridad disciplinaria, pero solo la podía ejercer en caso de falta flagrante y, en ese caso, «hágalo el Sargento con Alabarda o gineta sin cólera, porque no



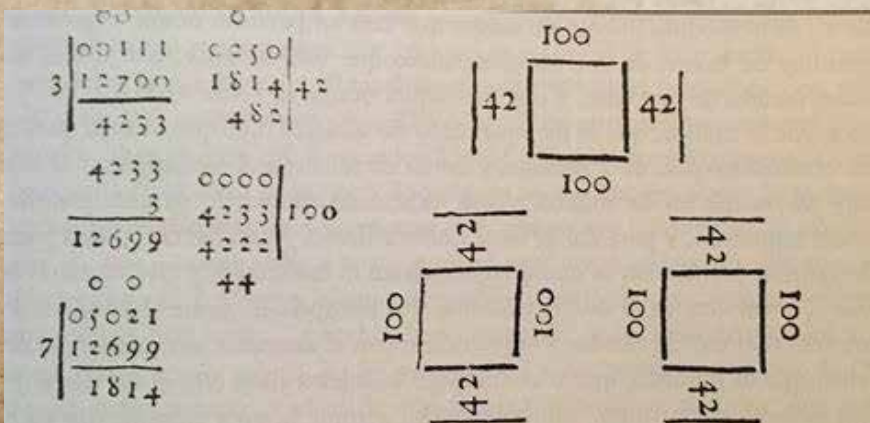
Sargento Mayor de mediados del siglo XVII

exceda los límites que a ningún Sargento ha de ser lícito matar ni mancar soldado alguno» según Londoño. Eguiluz se expresa de forma parecida: «En caso de guardia en servicio del Rey, le castigaré más presto (en falta o delito flagrante) ... sino castigarle de manera que no le estropee»<sup>6</sup>.

La disposición más característica de los Tercios para el combate era el Escuadrón de Picas, donde se integraban los diferentes tipos de armas: picas, alabardas, arcabuces, mosquetes.... Todos los componentes del Tercio formaban en él, incluso el Maestre de Campo y los Capitanes, que lo hacían en la primera fila. Solamente unos elementos quedaban fuera del cuadro: los Sargentos. El motivo era porque debían ayudar al Sargento Mayor en el llamado «arte de escuadrar», es decir, que la formación se llevara a cabo con prontitud y corrección. Para ello, los diferentes Sargentos de compañía se situaban alrededor del cuadro para su óptima distribución según las disposiciones del Sargento Mayor. Era necesario que el Sargento montara a caballo para llevar a cabo esta función.

En general, el personal de los Tercios no iba uniformado. Solo a partir de mediados del siglo XVII se empiezan a distribuir los llamados «vestidos de munición» y no siempre. Las unidades españolas se distinguían en general por una señal roja en la ropa: faja o banda para los altos mandos y un brazalete o un aspa en el pecho para el resto. No obstante, cada empleo tenía un arma característica que los distinguía. La del Sargento era la Alabarda, aunque esto no estaba reglamentado; de hecho, Eguiluz prefería «un ginetón, o corcesca algo grande de hierro, que es mejor que la Alabarda».

El Sargento, está claro, era el nervio de la compañía, su trabajo era constante y casi siempre abrumador debido a sus grandes responsabilidades. Esto le granjeaba en no pocas ocasiones enfrentamientos y discusiones tanto con sus subordinados como con su Capitán. Por otra parte, la figura del Alférez, lugarteniente del Capitán en la compañía, tenía pocas responsabilidades, de hecho, ni siquiera tenía autoridad disciplinaria según Londoño;



Cuentas para el cuadro

la principal tarea del Alférez era asumir las funciones del Capitán en ausencia de éste. Debido a esto, se constituía en una figura querida por los soldados y el conjunto de los miembros de la compañía, tanto que Eguiluz lo describe como «acomodador de algunas mohí-nas que los soldados suelen tener con el Sargento, que es el que se embaraça mas con ellos»<sup>7</sup>. Incluso también debe el Alférez hacer de intermediario entre los posibles enfrentamientos del Sargento con el Capitán, que no debían de ser pocos.

## EL SARGENTO MAYOR

Francisco de Valdés fue Sargento Mayor del Tercio de Lombardía durante nueve años, al principio de la Guerra de Flandes (1567), muchos de ellos a las órdenes de Sancho de Londoño (¡qué gran equipo!). En su obra, hace una magnífica relación de las funciones de su empleo mediante un amable diálogo figurado entre su Maestre de Campo, y el compañero de Londoño, Alonso de Vargas, a orillas del Rin.

El mejor resumen que se puede hacer de las funciones del Sargento Mayor es decir que se constituye en el superintendente sobre los otros Sargentos de su Tercio porque, efectivamente, había un solo Sargento Mayor en cada Tercio. Debía reunir las cualidades de cualquier oficial superior, a saber: «docto en el arte militar, virtuoso, hombre de autoridad y afortunado». Pero además debe tener una aptitud más exclusiva de su oficio: «que sea hábil en la Aritmética»<sup>8</sup>, porque es fundamental para hacer los cálculos para formar escuadrón «en el cual consiste toda la fuerza del ejército».

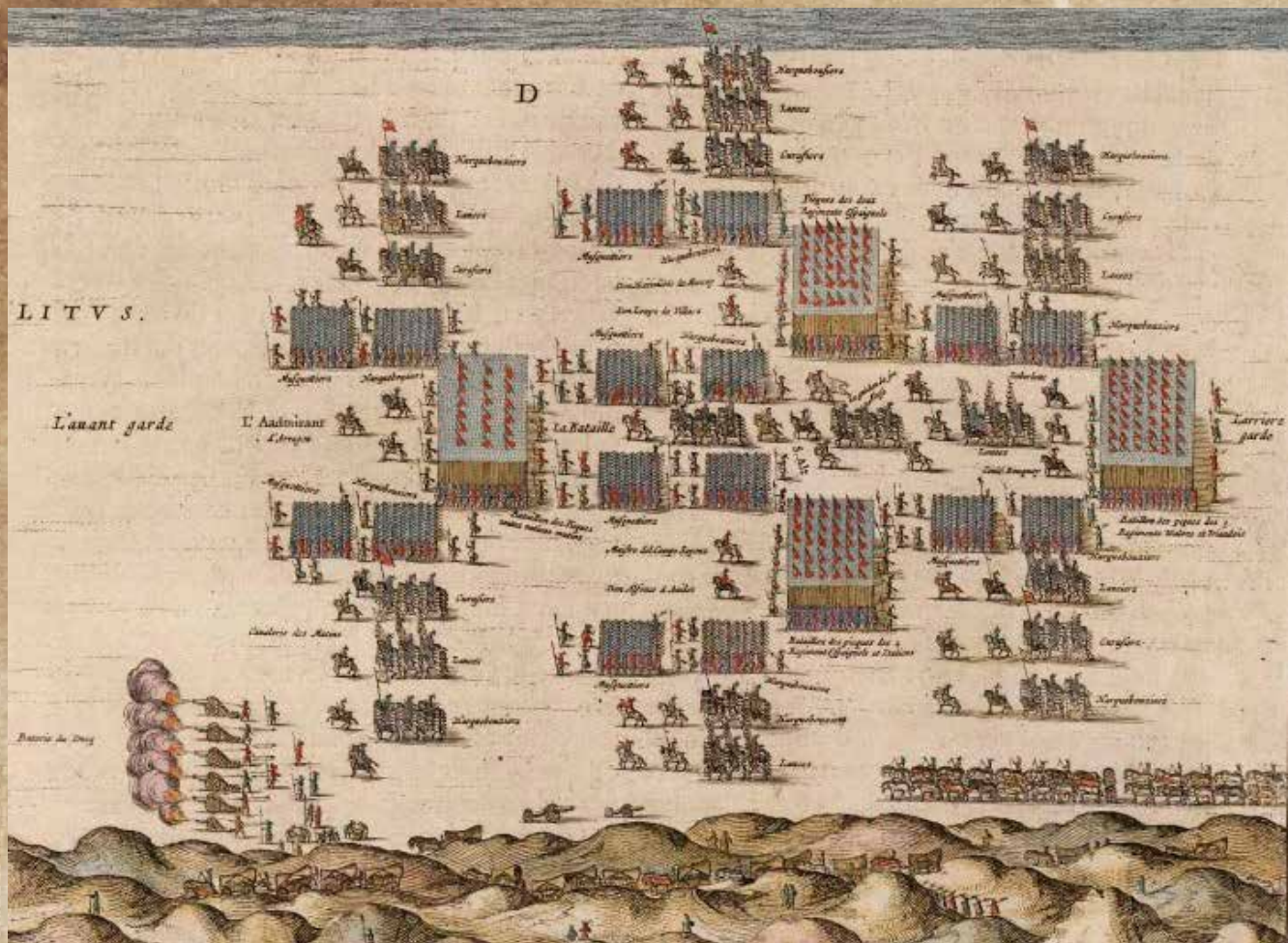
También se incluía entre sus funciones la organización de la columna para la marcha; ésta debía hacerse con escuadrón formado, al menos hasta una legua después del punto de partida. Luego se relajaba la formación, disminuyendo a la tercera parte el número de columnas y permitiendo montar a caballo a los que lo tuvieran. Finalmente, una legua antes de la llegada al destino, se volvía a formar el Escuadrón de Picas y arcabuces para entrar desfilando en el nuevo aposento. Estas funciones las realizaba auxiliado por los Sargentos de compañía.



Sargento Mayor de mediados del siglo XVII

Pero la gran responsabilidad y dificultad de las funciones del Sargento Mayor era la organización de la estructura del escuadrón, que debía incluir lo siguiente: cuadro de picas, guarnición de arcabucería a sus costados, mangas de arcabuceros separados de él (mangas volantes), banderas de compañías en el interior con sus escoltas y finalmente, el bagaje, que se situaba donde más seguro fuere según las posibles amenazas; si las amenazas se desconocían, el bagaje se colocaría

en el centro del despliegue. Se desprende de estos párrafos un concepto importante: el Sargento Mayor, ayudado por los Sargentos de compañía, era el que dirigía la ejecución táctica de la idea de maniobra del Maestre de Campo. Él dirigía el escuadrón, como se ha dicho, pero no solo eso, sino que también decidía qué tipo de formación debía llevarse a cabo, y dónde, y cuándo... todo lo decidía el Sargento Mayor. El Maestre de Campo, una vez tomada la decisión de escuadronar,



Formaciones en escuadrones

se limitaba a cumplir las indicaciones de su Sargento Mayor ocupando su puesto en el cuadro. Desde luego, la conexión intelectual entre Maestro de Campo y Sargento Mayor debía de ser excelente. Que las funciones de dirección de la maniobra quedaran a cargo de los Sargentos Mayores y Sargentos (va en plural porque, efectivamente, el escuadrón podía estar formado por más de un Tercio y tener, por tanto, varios Sargentos Mayores), permitía a los maestros de campo y Capitanes incluirse en la formación, dando de esta manera ejemplo al resto de componentes del Tercio. Este concepto del ejemplo era fundamental para entender el éxito de los Tercios.

No obstante, uno de los principales problemas en la formación del cuadro era la composición de la primera hilera porque, explica Valdés, particularmente los españoles, querían ponerse siempre en la vanguardia. Aunque esta práctica nos puede parecer de especial mérito, Valdés la critica por parecerle en muchos casos como «simple apariencia, debiendo

*conformarse el soldado con colocarse donde se le indique, que la disciplina es el principal mérito».*

También estaba encargado de la formación de las guardias, debiendo ir a coger el «nombre» (santo y seña) al Capitán General directamente. Porque el Sargento Mayor, «tiene abiertas todas las estancias sin solicitar permiso previo, Incluso la de Su Majestad».

Esto planteaba muchas discrepancias entre el Sargento Mayor y los Capitanes respecto de la preeminencia de uno y de otros. La idea se entiende bien con el siguiente ejemplo real: un Sargento Mayor tuvo la ocasión de solicitar al emperador Carlos V el mando de una compañía que había quedado vacante. El emperador, extrañado, le preguntó por qué prefería ser Capitán si desde su puesto les daba órdenes a ellos y tenía acceso, por su cargo, a hablar con cualquier autoridad. El Sargento Mayor le contestó, humildemente, que prefería el mando de compañía por tener mejor sueldo. Y así era, efectivamente.

Los capitanes eran remisos, a veces, a aceptar las disposiciones del Sargento Mayor, sobre todo si éstas les parecían defectuosas o inadecuadas. Al igual que los Sargentos de compañía, debido a sus complejas y variadas funciones, el Sargento Mayor iba siempre a caballo, sin formar nunca en el cuadro. También estaba a sus órdenes directas un auxiliar. Tenía autoridad para castigar *in fraganti* o para retener hasta que actuara la justicia.

Lo que la Alabarda era al Sargento, era el Bastón al Sargento Mayor; éste era la seña característica de su empleo. «De tres pies de medida, que usaba tanto para castigar con él rápidamente las faltas de obediencia o inexactitudes en el servicio como para indicar la separación entre soldados de costado en el cuadro, porque ésta era su medida». Este bastón, o *Porra*, marcaba el lugar donde debía instalarse la guardia, que se engalanaba con la bandera de la compañía que entraba ese día de servicio. También servía de referencia para el soldado arrestado, al que se le mandaba «a la porra».



Tercios españoles

## CONCLUSIÓN

A miles de kilómetros de su tierra, el soldado estaba amparado por su familia militar y se sentía seguro bajo la dura disciplina que le imponía su Sargento; éste era una figura fundamental en la compañía, toda la resolución del trabajo cotidiano pasaba por él. Trataba con el Capitán para recibir órdenes, con los cabos para transmitir las, con los soldados para vigilar el cumplimiento de las normas y la imposición de la disciplina, con el furriel para la resolución de los asuntos logísticos... Y todo esto dentro de la compañía. Fuera de ella trataba con el Sargento Mayor, con el que organizaba el desarrollo táctico de la batalla. Porque el Sargento Mayor era el auténtico mando operativo del Tercio.

Su trabajo no consistía en la ejecución de las decisiones del mando, sino que él definía todos los aspectos tácticos del combate: qué tipo de formación era la más adecuada para cada situación, cuánta gente debía componer el Escuadrón de Picas, cuántas mangas

de arcabuceros se formaban y qué misiones tenían éstas... Era también el responsable de las guardias, de la disciplina, del buen orden del Tercio... Y tantas otras funciones.

No debemos nunca hacer una «traducción» de los ejércitos del siglo XVI al actual. Los empleos, aunque se llamen igual, no tienen las mismas funciones, ni siquiera la misma consideración social o prestigio militar. Los Sargentos de los Tercios tenían funciones y responsabilidades que no tienen los suboficiales de ahora y viceversa, es cierto, pero hay algo que sí es igual en ambas épocas: el Sargento del Tercio / suboficial actual suponía y supone el enlace entre el mando y la tropa, y el verdadero engranaje que une las diferentes partes de las unidades. En este sentido, que es el más importante del empleo de Sargento, sí podemos hacer la semejanza entre las diferentes épocas. Empleo sufrido, abnegado, no siempre reconocido, y que se caracterizaba, entonces y ahora, por la lealtad y el compromiso ante el servicio.

## NOTAS

1. Citaré a los grandes autores militares de la época: Diego de Álava, Bernardino de Mendoza, Sancho de Londoño, Bernardino de Escalante, Francisco de Valdés, Marcos de Isaba, Cristóbal Lechuga, Martín de Eguluz, Cristóbal de Rojas entre otros.
2. LONDOÑO, Sancho de: *Discurso sobre la forma de reducir la disciplina militar a mejor y antiguo estado*. Madrid, 1593. Seguiremos la versión del Ministerio de Defensa. Madrid. 1992
3. EGUILUZ, Martín de: *Discurso y regla militar*. Amberes, 1595. Seguiremos la versión del Ministerio de Defensa. Madrid. 2001
4. VALDÉS, Francisco de: *Espejo y disciplina militar*. Bruselas, 1596. Seguiremos la versión del Ministerio de Defensa. Madrid. 1989
5. aldés, op. Cit. p. 35.
6. Londoño, op. Cit. p. 31 y Eguluz, op. Cit. p. 31.
7. Eguluz, op. cit. p. 83.
8. Valdés, op. Cit. p. 36■

# El Sargento,

de Brihuega (1710) a Melilla (1910)

Instituto de Historia y Cultura Militar

El 1 de noviembre de 1700 moría sin descendencia Carlos II y en su testamento declaraba como sucesor a Felipe de Borbón pasando la Corona de España a la Casa de Borbón. Esto significó un cambio en el concepto y en la estructura de la Monarquía y en el de todas sus instituciones entre ellas, la militar, amén de un conflicto global, la Guerra de Sucesión española, que finalizaría en 1715 con la llegada de las fuerzas de Felipe V a Mallorca.

Durante casi una década y media el Ejército, al servicio de la Corona española, tuvo que combatir y a la par seguir un proceso de reforma y transformación, al objeto de adaptarse, tanto al nuevo entorno político-militar, trabajando en coordinación con el Ejército francés, como a los nuevos conceptos tácticos.

La campaña de 1710 y en particular las batallas de Brihuega y Villaviciosa (Guadalajara), que tuvieron lugar entre los días 8 y 10 de diciembre, supusieron la recuperación de la iniciativa borbónica en la Guerra y conducirían a la victoria militar en la Península. Las dos batallas fueron libradas por el «nuevo Ejército borbónico», que si bien era un conjunto homogéneo, también se estaba transformando y reformando, en particular su infantería. La fuerza de maniobra borbónica al mando del Duque de Vendôme<sup>1</sup> contaba con numerosas unidades de infantería integradas por soldados bisoños, que llevaban en filas no mucho más de 40 días. El choque definitivo tuvo lugar en la mañana del 10 de diciembre en los campos de Villaviciosa, iniciándose con un duelo artillero, mejor servido por la parte austracista y por choques de la caballería, que alejaron del campo a gran parte de las fuerzas montadas. Las acciones de fuego iniciales provocaron una cierta debacle en las unidades borbónicas bisoñas en dos ocasiones. En la segunda de ellas, los «oficiales» tomaron el lugar de los soldados en los cuadros, aguantando el empuje y dando tiempo al retorno de la caballería, dando lugar a la victoria; pero ¿quiénes eran esos «oficiales»? Los batallones tenían una plantilla/ «pie» de 12 compañías y con tres oficiales<sup>2</sup> en cada una de ellas; luego 36 hombres, en el mejor de los casos, no eran bastantes para formar un cuadro.

Sargento  
del Regimiento de  
Sicilia (1700-1718)

BCM, Albúm de la  
Infantería Española/  
Conde de Clonard,  
lám. 37, 45;  
sig.: 111-19-2-12



La explicación es clara, al hablar de oficiales los autores mezclan los viejos y los nuevos «pies,» considerando como oficiales a los antiguos «oficiales menores» (sargentos, cabos y músicos), es decir los hombres con oficio de cada compañía: Por tanto, debemos entender como oficiales de las compañías a los tres nuevos oficiales y los 8 veteranos, que serían conocidos en los próximos siglos como «clases de tropa» (sargentos, cabos y músicos.)

En Brihuega y Villaviciosa, los sargentos y el resto de las clases cumplieron sus cometidos; ser el núcleo duro de la unidad, el ejemplo de los soldados y la cadena de transmisión de órdenes, deberes que seguirían siendo la razón de ser de estos veteranos procedentes de la tropa en los siglos XVIII y XIX.

El proceso reformista del Ejército de Felipe V se inició en Flandes y de ahí pasó al resto. Tres fueron las ordenanzas bases de la reforma, y que influyeron en los cometidos, existencia, cantidad y tipos de los sargentos. La primera fue la Ordenanza de 18 de diciembre de 1701, centrada en reforzar la disciplina y la autoridad de las unidades, con lo cual el papel del sargento como hombre encargado del tema disciplinario se vio reforzado. La «Segunda de Flandes» de 10 de abril de 1702 versó sobre los mandos y su reforma, empleos y pies de las compañías. Por ella, los mandos dejaban de tener *un oficio* y pasaban a tener un empleo. Además, el solitario sargento de cada compañía de infantería se desdoblaba, no señalaba la Ordenanza el motivo, pero sus cometidos en disciplina, instrucción, servicios y aspectos logísticos lo hacían necesario, para asegurar la continuidad y proporcionar cierto descanso, ya que no recibieron ningún mando orgánico,

Por la tercera Ordenanza, de 28 de septiembre de 1704 las unidades nuevas y las antiguas tomaron el nombre de regimiento y adquirieron o cambiaron la estructura y pie al regimental francés, apareciendo y denominándose todas como regimientos. Además, retornaron a la Península las unidades de los Ejércitos de Lombardía y Flandes, juntamente con parte de las guarniciones de los virreinos italianos, es decir oficiales, sargentos y veteranos, claves para permitir el encuadramiento y la cohesión de los 100.000 hombres que integraban el total del Ejército en 1714.

A lo anterior, y en la línea reformista y del espíritu estamental del periodo, seguiría una amplia normativa para el reclutamiento de la tropa, uno de los problemas fundamentales de los ejércitos españoles en los 200 años del periodo que pretenden abarcar estas líneas. En aplicación de la normativa, la tropa y por ende los sargentos, provendrían durante el resto del siglo de tres tipos de hombres: los voluntarios, los procedentes de «quintas» o de levas honradas y los de levas de *vagos* y *vagabundos*, amén de extranjeros. Es decir, del pueblo llano, *pecheros* esencialmente de la clase campesina y de sus labradores, serían por tanto hombres con un largo tiempo de servicio, robustos, endurecidos y leales a sus oficiales.

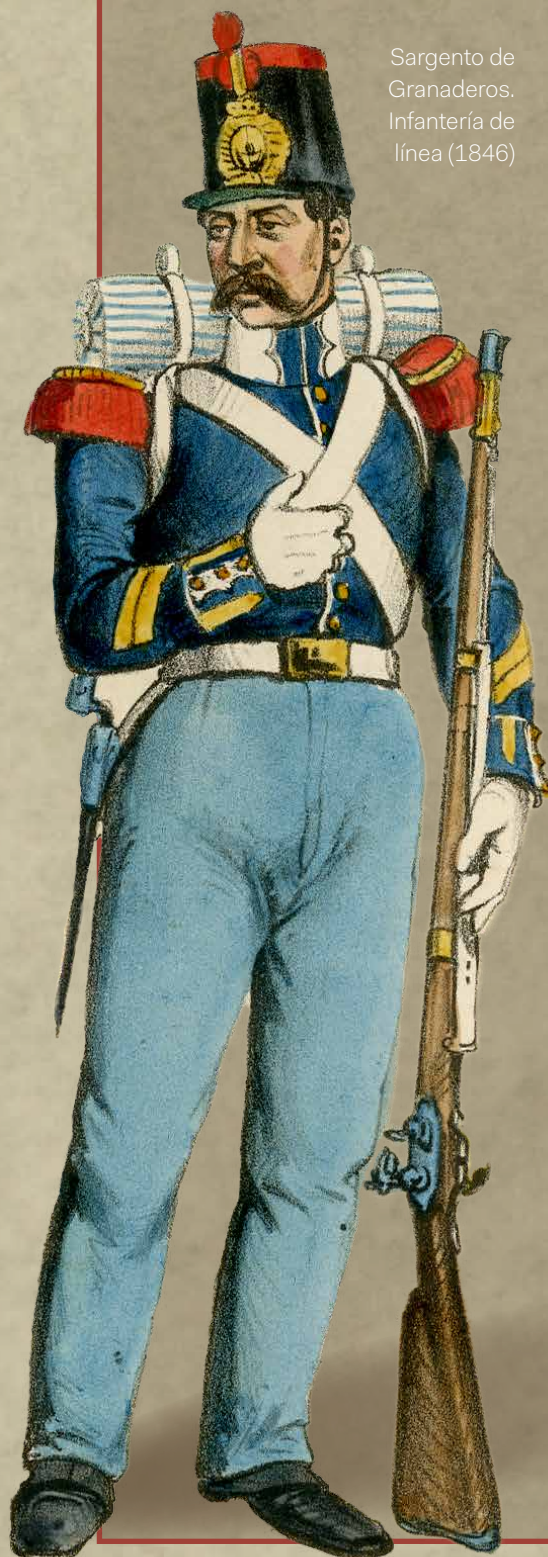
Sargento del Regimiento de Guardias de Infantería Española y Walona (1751)

BCM, Albúm de la Infantería Española/ Conde de Clo-nard, lám. 37, 45; sig.: 111-19-2-12



De ellos saldrían los sargentos, veteranos que harían del Ejército su vida y al retirarse, *por estar estropeados o por cumplidos*, lo harían preferentemente a la clase de inválidos. Los sargentos procedían principalmente de Castilla, Extremadura, Andalucía y Galicia<sup>3</sup>, juntamente con irlandeses, napolitanos, sicilianos, lombardos, walones y suizos.

Sargento de Granaderos. Infantería de línea (1846)



El sargento no solo se consolidó en las distintas compañías de infantería, sino que irían apareciendo el sargento minador<sup>4</sup>, en 1702 el mariscal de logis en las compañías de caballería y dragones semejante en todo al sargento y que permutaría su nombre en 1706, pero no se desdoblaría hasta 1763. Posteriormente, con las creaciones de los regimientos de Artillería e Ingenieros llegarían los sargentos artilleros e ingenieros. Y ya entrado el XIX los sargentos veterinarios, de sanidad.... Es decir, el sargento de todas las armas, cuerpos y servicios.

Por Real Ordenanza de 31 de enero de 1734 se establecieron 33 regimientos de Milicias Provinciales. Su organización reflejaba el modelo estamental de la sociedad, con mandos en su mayoría no profesionales y con soldados-milicianos. Para dar cohesión a los cuerpos, desarrollar la instrucción y dar solidez al conjunto se buscó que los sargentos y cabos fueran profesionales.

Dado el carácter normativo del siglo, pronto se inició la regularización del ascenso de las clases de tropa. El criterio básico sería la antigüedad, 8 años de servicio, para que cabos y también soldados pudieran ascender a sargento. Dado que los hombres podían unirse a las filas con 18 años, los sargentos más jóvenes lo serían con 26 años, en un tiempo que la esperanza de vida rondaba los 40 años. Además, para su ascenso se exigía saber leer, escribir y contar, condiciones muy exigentes para una población en la cual el analfabetismo estaba entre el 80 % y 90 %, y por supuesto tenían que saber las ordenanzas de sus empleos inferiores.

El ascenso a sargento no suponía en teoría, y en el Siglo de las Luces, el techo de la carrera de los procedentes de tropa; aunque, eso sí, se había limitado mucho con relación al tiempo de la meritocracia de los Austrias, sobre todo por la aparición y consolidación de la clase de cadetes, jóvenes hidalgos, nobles, o hijos de capitán, que constituirían la principal canteira para ser oficiales, sin pasar por los empleos de tropa. No obstante, y con carácter general, una de cada

tres vacantes de subteniente/alférez se cubría con procedentes de la clase de sargentos, que podían seguir ascendiendo hasta capitán, su techo real y difícil de alcanzar, que además les igualaba a los hidalgos. Carlos III, en 1760, estableció el empleo de Sargento Primero con cometidos en la administración de las compañías y el 5 de noviembre de 1770 aprobó la Real Ordenanza para el Reemplazo anual del Ejército

Tras la finalización del conflicto sucesorio y con la carga del Tratado de Utrecht se inició un resurgimiento español que llevaría a los ejércitos y a sus sargentos a las campañas en Europa (Italia), África y América<sup>5</sup>. Después estarían las guerras con la Gran Bretaña<sup>6</sup>, participando en campañas tanto marítimas - guarnicionando los navíos de la Real Armada - como terrestres, en escenarios europeos, peninsulares y americanos; y finalmente llegaría la Guerra Contra la Convención (1793-1795). Todas ellas contribuyeron a crear unidades con sargentos fogueados y conocedores de su oficio<sup>7</sup>.

La vida de los sargentos en paz y en guerra estuvo regularizada en el siglo por dos ordenanzas: la de 12 de febrero de 1728, (Felipe V) y las conocida Ordenanza de Carlos III de 1768, algunos de cuyos artículos llegarían en vigor hasta nuestros días. En ambas, el sargento fue el empleo más mencionado, solo superado por el de capitán. Aspecto importante, era su situación social, intermedia entre la oficialidad y la tropa. Gozaban del respeto y confianza de sus mandos, los cuales *no podían maltratarlos de palabra u obra*, disponían de sala aparte para las comidas, pero no podían ausentarse después de retreta de la compañía sin permiso. Por contra, podían perder su empleo, por orden del coronel, y ser degradados por faltas graves, que no supusieran un consejo de guerra.

En su faceta como elemento cohesionador de la tropa y su modelo del soldado, presentaban la compañía al oficial subalterno para revista, podían arrestar a cabos y soldados, con previo conocimiento del capitán,



custodiaban el libro de órdenes y las listas de revista la compañía, una por antigüedad para los servicios y otra por estatura para las formaciones, eran responsables de entregar a la tropa el pan, el utensilio y el prest y de visitar a los enfermos.

Los primeros 20 años del siglo XIX traerían profundos cambios para los sargentos: las reformas de Godoy con la Ordenanza de 27 octubre 1800, que buscaba generalizar el servicio militar obligatorio, artículo 10, y en 1802 la organización del Regimiento de Zapadores Minadores, con su plantilla de sargentos. La mencionada Ordenanza de octubre fue modificada por la Real Orden de 26 noviembre 1817 y por la Instrucción de 21 enero de 1819, extendiendo y confirmando, el reclutamiento de los hidalgos, lo que suponía un aumento de los candidatos a sargento.

A esto se sumaría la Guerra de la Independencia (1808-1814), 6 años de continuos combates, de bajas, de desgastes, reformas y regulaciones, con un cierto caos organizativo. Las unidades se vaciaron de sus sargentos, clases y veteranos, siendo sustituidos por una recluta apresurada que impedía la formación de cabos y sargentos, lo que añadido a la escasez de oficiales profesionales explica las derrotas, sobre todo de los años iniciales. Cuando el tiempo permitió contar con subalternos y sargentos fogueados la situación cambió. Además, llegó la Constitución del 1812 con su *Fuerza Nacional Militar Permanente* y las *Milicias Nacionales*, lo que supuso un cambio radical en relación al antiguo Ejército Real. Las unidades y todos sus empleos se abrieron a los ciudadanos, eliminándose las pruebas de nobleza para las academias militares. Se elaboraron nuevas plantillas con aumento de sargentos y en los cuerpos aumentaron los mandos procedentes de sargento, el Regimiento de la Unión uno de los más distinguidos en el conflicto, contaba con 14 oficiales procedentes de sargento de su total de 74 y sus 19 sargentos, se habían rejuvenecido, como consecuencia de los ascensos, mezcla de antigüedad y mérito

A partir del Trienio Liberal (1820-1823) y hasta final del siglo, la vida del ejército y de sus sargentos estuvo regida por las tres Leyes Constitutivas del Ejército de 1821, 1878 y 1889 con su Adicional de 19 julio 1889. Además, durante todo el siglo se legislaría una amplia normativa y leyes de reclutamiento, redención y enganche como las de 1837, 1850, 1856, 1859, 1867 y 1870 y otras que detallaremos. En ellas siempre la base para reclutar los sargentos serían los veteranos procedentes del cupo de filas y de voluntarios. En todas se contemplaba con mayor o menor extensión la sustitución y la redención, muy nocivas para el servicio y motivo de queja de la sociedad.

La Ley Constitutiva de 1821, de carácter liberal y romántica, establecía las condiciones de ascenso, que eran las genéricas del siglo anterior. Los sargentos y los sargentos primeros ascenderían en su regimiento. En el caso de Artillería e Ingenieros podían ascender en sus unidades, con los conocimientos precisos, pero entre capitanes, tenientes y alféreces procedentes de sargento no podían pasar de la cuarta parte de las vacantes de las compañías de dicho cuerpo (art. 47). En el caso de las Armas Generales para cubrir las vacantes de oficial alternaban un alumno y un sargento primero.

La Década Ominosa (1823-1833) supuso la disolución del Ejército en marzo 1823, y su reforma sobre la base de los voluntarios realistas, y después el proceso de purificación de los cuadros de mando, que alcanzó también a sargentos y cabos. Todos ellos serían clasificados primero como *indefinidos* (sin purificar y no tenían término señalado), y los que la superaban pasaban a ser *ilimitados* (purificados, a la espera de destino sin límite temporal). Esto supuso un grave perjuicio para la Institución y para las personas, que quedaban sin sus retribuciones o con ellas muy reducidas. En este periodo, los procesos de promoción interna se redujeron, haciendo difícil el acceso de los sargentos a la oficialidad. Por contra, empezó un proceso, que seguiría en años de posteriores, de concesión,

por distintos motivos de gracias generales, grados, premios y ventajas. Como ejemplos, los decretos de diciembre de 1824, de concesión de grado de subteniente y aumento en la paga para los sargentos de la cuarta parte de las compañías o el de 13 de noviembre de 1832 otorgando a los sargentos con 35 años de servicios grado de subteniente y premio en metálico.

Sargento 1.º de Gala.  
Cazadores (1862)



BCM, Álbum de la Infantería Española/ Conde de Clonard, lám. 78, 82; sig.: 111-19-2-12



Sargento 2.º de Gala, Filipinas (1862)

BCM, Álbum de Infantería Española Conde de Clonard, lám. g0, 92; sig.: 111-19-2-12

La Primera Guerra Carlista (1833-1840) supuso un aumento de la fuerza y por ende de los sargentos: muchos de ellos recibieron ascensos y grados. Su finalización y el Convenio de Vergara no supusieron una incorporación extraordinaria de sargentos<sup>9</sup>. Tras ella, llegaría la Década Moderada y las reformas de Narváez con la transformación del Ejército Nacional en 1837, en el modelo actual de institución única, apareciendo la Reserva sobre la base de regimientos/batallones de infantería y la Guardia Civil. Todo esto supuso una mejora para los sargentos, originada por las vacantes creadas y la preocupación de Narváez por conseguir la regularización económica de emolumentos. El ascenso de los sargentos, que había vuelto al procedimiento de antigüedad con la salvedad del ascenso por méritos de guerra, se reglamentó nuevamente en 1846 por antigüedad, pero añadiendo un proceso selectivo. Se concedieron tres intentos para ascender, si no se pasaba a licencia o al retiro según los años de servicio.

Para facilitar la preparación en los ascensos en noviembre de 1845 se regularon las primeras Escuelas Regimentales para soldados, cabos y sargentos, que comenzarían a funcionar el año siguiente. En las armas generales de cada tres vacante de subteniente/alférez se daba una a los sargentos primeros. El destino a Ultramar como oficiales o con grado de oficial fue una solución seguida por muchos sargentos. En 1853 se establecieron para la armas generales dos Academias en Toledo y Valladolid para formar a los sargentos primeros que solicitaran su pase a Ultramar como oficiales<sup>9</sup>. En los cuerpos facultativos de artillería e ingenieros, homogéneos en el acceso y con gran nivel científico, el ascenso fue cerrado en la mayor parte del siglo. Así, los sargentos pasarían, al ascender a oficial, a infantería y caballería<sup>10</sup>.

Jurídicamente, los sargentos seguían siendo *no profesionales*, lo que implicaba la rescisión de compromiso, reenganches limitados y hasta 1851 la imposibilidad de casarse. La Ley Constitutiva de 1878 tenía pocos artículos dedicados a los sargentos. En 1881 llegó para los sargentos un gran cambio: recibieron mando orgánico y táctico con la publicación el 5 de julio, de la *Táctica de infantería*, que establecía que la compañía se dividía en 4 secciones y cada una de estas en dos pelotones al mando de sargentos.

El año 1885 fue clave para los sargentos. Se publicó la Ley de Reclutamiento y remplazo de 11 de julio de 1885 modificada por la de 24 agosto de 1896. El servicio pasaba a ser de 12 años de los cuales 6 en actividad y 3 de ellos en los regimientos. Esta Ley, con las modificaciones mencionadas, estaría en vigor hasta la primera década del siglo xx. El Real Decreto de 20 de julio 1885, que en su exposición reconocía la importancia de los buenos cuadros de sargentos por la influencia poderosa que ejercen en la educación del soldado y por la cohesión y solidez que dan a las tropas en el combate, hasta el punto de ser la verdadera fuerza y el nervio de los ejércitos. En su articulado se regulaban para las clases de tropa, los reenganches,

ascensos, instrucciones, separación del servicio, matrimonios. Así, se fijaba la edad de ingreso, el proceso de ascenso a cabo y cabo primero en compañía, y a sargento y sargento primero en su regimiento, con los tiempos, condiciones y exámenes para ello. Tras el tiempo en activo y el enganche los sargentos podían solicitar hasta tres reenganches de tres años, que llevaban aparejados un premio de 500 pesetas, que podía reclamar en el momento de la licencia, retiro o destino en organismos civiles. También contarían pluses de 15 pesetas mensuales en el primer reenganche, 22,5 en el segundo y 30 en el tercero. Al finalizar el tercero, podía continuar en filas hasta los 46 años sin generar ninguna ventaja adicional. Se autorizaba el matrimonio con doce años de servicio, y una fianza de 2500 pesetas. Par ser oficiales debían opositar a la Academia General Militar, o como alternativa ir a la Academia Especial de Zamora.



Sargento de Gala Imbálidos (1862)

BCM, Álbum de Infantería Española Conde de Clonard, lám. g0, 92; sig.: 111-19-2-12

Finalmente se publicó la Real Orden de 17 noviembre para reglamentar la adjudicación de destinos civiles a las clases de tropa donde regulando situaciones, aptitudes, condiciones económicas y catálogo de puestos.

La publicación de la *Ley adicional de 26 de julio, a la ley constitutiva del Ejército*, de 19 julio de 1889, tuvo una gran repercusión para los sargentos: unificó los dos empleos existentes en uno solo, «sargento», con tres galones como divisa; para todos los ascensos hasta el de coronel marcó el criterio de rigurosa antigüedad y la condición de haber permanecido un mínimo de dos años en el empleo anterior, y suprimió los grados. Los sargentos siguieron con derecho a 3 reenganches, pero con tiempos distintos de seis, cinco y cuatro años, respectivamente, hasta alcanzar los 21 de servicio o 45 de edad. Por reglamentos, se reguló el número de sargentos reenganchados por compañía, que sería solo del 50 %, salvo en administración y sanidad que sería del 75 %, y el 100 % en la Guardia Civil y Carabineros. También las condiciones pecuniarias de los premios. Los sargentos enganchados entre el cuarto y sexto año de servicio obligatorio percibían 15 pesetas; con el primer reenganche 30; en el segundo 40 y finalmente en el tercero 50, y además recibían, una paga por reenganche de 180, 250 o 320. Al pasar a destinos civiles, licencia o retiro, recibían el sueldo de segundo teniente, primer teniente o capitán. Pero estas retribuciones eran incompatibles con los premios a la constancia, que desaparecieron.

Desde mediados del XIX, los campos de batalla de las Guerras Carlistas, Cantonales, África y Ultramar fueron la escuela del buen hacer de los sargentos. En ellos combatirían con eficacia, ganando condecoraciones y ascensos; pero siguieron siendo no profesionales.

Tras los sucesos del año 1898 llegaría el pesar y el retorno a las guarniciones. En 1909, como consecuencia de las agresiones a personal

español en los límites de la ciudad de Melilla, se hizo necesaria la intervención de su guarnición y el refuerzo de la misma, con diversas unidades como las Brigadas de Cazadores, que necesitaron acudir a la movilización para completarse. El adversario fue duro, las unidades tuvieron que empeñarse y obtuvieron la victoria; pero la sociedad reclamó un cambio en la legislación, que empezaría con el proyecto de 6 de octubre 1910 y culminaría con la Ley de Reclutamiento y Reemplazo del Ejército de 19 de enero de 1912, conforme a la Ley de Bases de 29 de junio de 1911. La Ley

significó la implantación del servicio militar universal obligatorio, y el nacimiento de los «soldados de cuota», que podrían ascender a cabo y sargento sin seguir los procedimientos generales (artículos 274 y 286) y aspirar posteriormente al empleo de 2º teniente en la escala gratuita (art. 287). Finalmente, el art. 288 abría la posibilidad de alcanzar el empleo de sargentos al personal que tuviera cursada al menos la mitad de una carrera. Con esta legislación se abrían nuevas vías para ser sargento, cerrando el periodo iniciado con la Real Ordenanza de 18 de diciembre de 1701 en Bruselas.



Alabarderos, Sargentos del Ejército (1862)  
BCM, Album de la Infantería Española/ Conde de Clonard,  
lám. gr sig.: 111-19-2-12

## BIBLIOGRAFÍA

- ALMIRANTE, J.: *Diccionario Militar*. Depósito de la Guerra, Madrid, 1869.
  - GÓMEZ RUIZ M. y ALONSO JUANOLA.: *El Ejército de los Borbones*. Tomos I-VIII, MINISDEF Madrid, 1989- 2008.
  - FERNÁNDEZ MALDONADO, E.: *El Sargento Español en el Siglo de las luces 1685-1760*. MINISDEF, Madrid, 1999. *El Sargento Español en Ultramar*, MINISDEF, Madrid, 2000.
  - MAS CHAO, A.: *Evolución de la Infantería en el Reinado de Alfonso XII*, Adalid Servicio Publicaciones EME, Madrid, 1989.
  - OÑATE, ALGUER, P.: *Tesis doctoral. Servir al Rey. La milicia Nacional 1743-1846*. MINISDEF, Madrid 2006.
  - PORTUGUÉS MONENTE J.A.: *Co-lección General de las ordenanzas militares sus innovaciones y adelantos, 11vol,s Imprenta Antonio Marín Madrid 1764-68*
  - PUELL DE LA VILLA, F.: *El soldado desconocido: de la leva a la mili (1700-1912)*, Biblioteca Nueva, Madrid, 1996.
  - ROMERO. J.; TAULER, B.; ROQUERO, F., *Guadalajara y sus campos de batalla*, Intermedio Ediciones, Guadalajara, 2018
  - SOTO Y MONTES de J.: *Síntesis Histórica de la Caballería Española*, Ed. Escalecer, Madrid, 1968.
  - STORRS C: *El resurgir español 1713-1748*, Desperta Ferro Ediciones, Madrid, 2022.
- ### NOTAS AL FINAL
1. Luis José de Vendomé, primo de Luis XIV, había salido de Versalles en agosto de 1710. La fuerza a su mando se estima en unos 32 batallones y 80 escuadrones.
  2. Capitán, teniente/lugarteniente y subteniente/alférez. El subteniente fue durante el periodo que comprende el artículo el primer empleo de oficial, excepto en caballería que fue alférez. El término se empleó por primera vez el 28 de septiembre de 1704.
  3. Archivo General Militar de Guadalajara , procedente del AGS, Personal militar procedente de la provincia de Ávila, 82 legajos.
  4. En la época los procedimientos de infantería y de ingenieros estaban muy próximos.
  5. La primera unidad del Ejército de Dotación en América, fue el Batallón Fijo de La Habana 1719, y en 1739 se envió la primera unidad, un batallón del Regimiento España, integrando piquetes de varios regimientos.
  6. A lo largo del siglo, un total de más de 33 años.
  7. Archivo General de Simancas, guerra moderna, AGSGM,, legajos varios, las revistas de inspección de los regimientos de infantería, caballería y dragones.
  8. En las listas de convenidos, más de 2.339, solo aparecería un sargento de caballería graduado de alférez.
  9. TORRE CASAPONSA, de la, R.: *La Academia Especial de sargentos de Zamora 1885-1890*. MINISDEF, Madrid, 2015.
  10. En Artillería a la escala practica unificada 1851-1866. ■



El sargento, en pie, dirige el fuego de la guerrilla, en las proximidades de los Lavaderos (1909). BCM, España en sus Héroes vol. 1, n.º 2; sig.: VI-24-5-14

MAYO  
JUNIO  
2024

# BOLETÍN DE NOVEDADES

Boletín BIMESTRAL  
mayo/junio 2024



BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR



## BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

Paseo de Moret, 3. 28008 Madrid. bcm@et.mde.es. Tel. 91 780 87 65/32

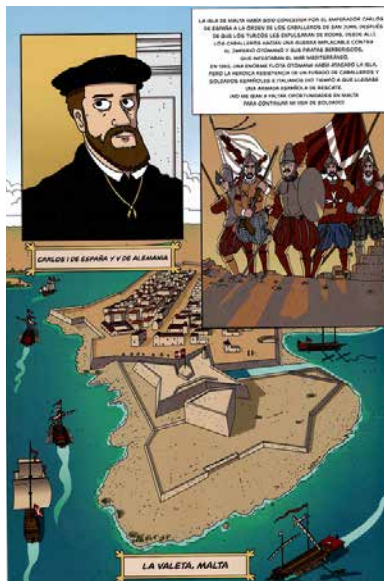
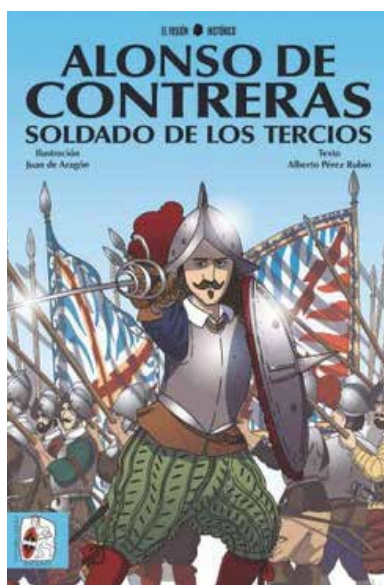


**Breve historia militar de España**  
Madrid : Ministerio de Defensa, Secretaría General Técnica,  
Sílex, 2023. 492 páginas : ilustraciones, 30 cm.

*Este libro es un manual básico para acercar la historia militar de España a la ciudadanía. Una historia plagada de épica, gestas, momentos dramáticos, decisiones estratégicas y tácticas que contribuyeron, a través de muchos cientos de años, a forjar nuestra identidad, cultura y usos sociales, aparte de influir poderosamente en la economía y la política nacional e internacional.*

Préstamo a  
domicilio  
30 días

## LA BIBLIOTECA RECOMIENDA...



**COMIC : Alonso de Contreras : soldado de los tercios / Ilustración Juan de Aragón ; texto Alberto Pérez Rubio, Madrid : Desperta Ferro, 2018 , 63 p. : principalmente ilustraciones ; 31 cm .**

*Desde Sicilia al Caribe, Alonso de Contreras recorrió todas las esquinas de la Monarquía Hispánica. Galeras y cañonazos en batallas navales contras los temibles turcos, picas en Flandes y espadachines en callejuelas oscuras en aquella época en la que en el Imperio no se ponía el Sol.*



# EL CICLO SE ACELERA

Raúl Suevos Barrero | Coronel de Infantería retirado

La Inteligencia Militar es, para muchos estudiosos y analistas, el resultado de la elaboración y el procesamiento de la información relativa al enemigo, que se pone a disposición del jefe para la toma informada de decisiones. A partir de esta definición sumamente genérica, cabe apuntar que la *Doctrina para el empleo de las FAS PDC-01* nos dice:

*«La función conjunta inteligencia está formada por una serie de actividades que permiten tener, de forma continua, coordinada y oportuna, una visión integral, apropiada y actualizada del entorno operativo. Esta función conjunta ayuda a identificar las condiciones requeridas para alcanzar los objetivos operacionales, a evitar efectos no deseados y a asesorar sobre el impacto que los adversarios y los actores, amigos y neutrales, pueden tener en el concepto de la operación del comandante».*

Es decir, para combatir, con independencia del nivel del que se trate, es bueno, necesario e imprescindible contar con inteligencia, y ello es así desde que el hombre combate. Siempre ha habido inteligencia porque siempre ha sido necesaria.

En los tiempos modernos el desarrollo de la Inteligencia Militar ha ido adaptándose a las circunstancias, cabría decir del mundo en general, y así, allá por 1948, Glass y Davidson, en su *Intelligence is for commanders*, hablaron por primera vez del **Ciclo de Inteligencia**, un proceso que, para ellos, se componía de cinco fases para llegar al producto final de la inteligencia militar: la Dirección, la Obtención, el Procesamiento, el Análisis y la Producción.

Este ciclo, según la agencia, el país o la época, ha sufrido alguna alteración en su número o su denominación, pero básicamente ha permanecido inalterado a lo largo del tiempo y, en el caso español, se limita a cuatro



simples procesos: la Dirección, que determina cuáles son los elementos de interés y las necesidades de información; la Obtención, que utiliza todo tipo de fuentes y procedimientos para responder a las necesidades enunciadas; la Elaboración, que se encarga de transformar las distintas informaciones en inteligencia militar; y la Difusión a los órganos que llevarán a cabo el aprovechamiento de esa inteligencia y que pueden dar lugar a nuevas necesidades y con ello a una renovación del ciclo. Con estas fases es posible abarcar todo el **Ciclo de Inteligencia** con la necesaria suficiencia, y son las definidas por el Centro Nacional de Inteligencia<sup>1</sup>, órgano que se encuentra a la cabeza de la Comunidad Nacional de Inteligencia de España.

Nada es nuevo, nada es inventado en tiempos recientes, y todo en el ciclo lleva mucho tiempo desarrollándose según parámetros que, en función de cómo se enfoquen, pueden parecer inmutables, si bien, del mismo modo en que los antiguos principios inmutables del arte de la guerra pasaron a ser «simplemente» fundamentales, sucede que en el ciclo nos encontramos con avances que no son sino adaptaciones a la evolución de las técnicas y los artefactos puestos a disposición de los agentes implicados en el proceso.

## EL PRÍNCIPE

Nicolás Maquiavelo escribió una obra que, quizás por la crudeza de sus consejos o afirmaciones, ha llegado hasta nuestros días con una inusitada vigencia en cuanto vademécum para gobernantes, con más seguidores y estudiosos que la más completa obra de Baltasar Gracián *Oráculo manual y arte de prudencia*, si bien ambos autores tienen como referente principesco al rey Fernando de Aragón.

Con independencia de los aforismos de ambos autores y de otros muchos que se centraron en la figura de aquel gobernante, parece indudable que los resultados operativos de su acción de gobierno fueron excelentes en cuanto que, en aquella época, la unidad de medida para ello era la adquisición de territorios. Y, como quiera que su estudio permite acercarnos a los niveles Estratégico, Operacional y Táctico, intentaremos hacer un breve estudio de lo que sería su **Ciclo de Inteligencia**.

Tras la toma de Granada y apaciguado el reino de Aragón, Fernando de Aragón comenzó un periodo de enfrentamientos con Francia cuando envió a Gonzalo Fernández de Córdoba a Italia en 1495 para velar por sus intereses en el sur de Italia, donde tenía derechos hereditarios y que se encontraba en litigio con los hombres del rey francés que ocupaban el Napolitano. Con ello se inició un periodo de gloria para las armas españolas que tendría su apogeo fernandino con la toma de la Baja Navarra en 1522 y alcanzaría su punto álgido en Pavía con la derrota y la captura de Francisco I a manos de los hombres del gran duque de Alba ya durante el reinado de Carlos I.

El Rey Católico venía de una larga tradición de siglos en los que las relaciones diplomáticas con las taifas peninsulares eran algo muy común, tanto que a principios del siglo xv el rey Enrique III de Castilla envió una embajada al gran Tamerlán, Timur el Cojo, a su capital en Samarcanda, lo que daría para un memorable libro de viajes a cargo del embajador Ruy González de Clavijo. En esta tradición serían los embajadores de las cortes europeas, incluyendo la romana del Papa, los principales agentes de su «servicio de información» y actuarían directamente, con sus notas y memorandos, en un lenguaje cifrado de alta dificultad<sup>2</sup> —que ha llegado hasta hace muy poco sin ser abierto— y por medio de la compra directa de voluntades o la captación de afines a la corona.

En este nivel estratégico, la Información, con un ciclo que aunaba Dirección y Elaboración, iba y venía a lo largo y ancho del Mediterráneo, especialmente a bordo de unas galeras, carracas o carabelas, lo que para las primeras, en condiciones normales, suponía entre cinco y diez días de navegación entre Barcelona y Nápoles. A ello había que añadir el viaje a caballo hasta o desde el lugar donde se encontraba el monarca, que solía ser de unos cincuenta kilómetros diarios, lo que suponía unos ocho días para el viaje entre Barcelona y Zaragoza, por ejemplo.

El Gran Capitán, comandante de los ejércitos españoles en Italia y virrey posteriormente, contaba de salida con las precisas instrucciones de su rey, del cual continuaba recibiendo despachos y al que comunicaba puntualmente el desarrollo de las operaciones en aquel «teatro» y las informaciones que podían interesar al monarca. Todo el proceso, desde que la dirección enviaba el producto de inteligencia hasta que, una vez explotado, el Gran Capitán informaba de los resultados y aportaba elementos adicionales, podía durar varios meses.

En el nivel operacional —es decir, en los territorios del sur de Italia—, Fernández de Córdoba controlaba todos los movimientos, de un lado por la nobleza del país —deseosa de desembarazarse del dominio francés, como ya ocurriera en las vísperas sicilianas— y

## TIEMPOS MODERNOS

también por la profusión de espías pagados en todas las plazas en poder de los franceses y en la propia sede papal. Así nos lo cuenta Antonio Rodríguez Villa en sus *Crónicas del Gran Capitán*, publicadas en Madrid en 1908.

Este control de lo que se preparaba en Nápoles, cuartel general enemigo, y los posibles movimientos en las cortes vecinas le permitía adelantarse a los planes franceses y, pese a su inferioridad numérica, ir ganando la partida a lo largo de toda la campaña en un ciclo que se desarrollaba en el sur de Italia y donde las distancias a caballo se medían en pocos días, en algunos casos en el mismo día. En este proceso, la batalla de Ceriñola, quizás la más famosa y fundamental por las implicaciones tácticas que supuso en su época, representa un ejemplo palmario de la importancia de la gestión de la Inteligencia en el plano operacional.

Podemos colegir que en el siglo xv ya existía un **ciclo de inteligencia** aunque los comandantes militares o los príncipes no fuesen conscientes de ello, pero, en cualquier caso, con independencia de los sistemas de adquisición o la calidad de las fuentes, su velocidad era un elemento primordial en la toma de decisiones.

Cabría seguir examinando cómo se han desarrollado los ejércitos a lo largo de los tiempos, pero siempre llegaríamos a una conclusión similar. No en balde sabemos que el mismo Ramsés II hacía un uso exhaustivo de la información en su avance hacia Kadesh, y desde entonces siempre se ha empleado. Generalmente, se transformaba en inteligencia en la mente del comandante, como nos muestra el genio de Napoleón, que apoyaba sus éxitos en las rápidas y extenuantes marchas de sus tropas, pero que, entablada la batalla, jugaba como nadie con los informes de sus exploradores y las órdenes que transmitían los edecanes a sus mariscales. Pero parece más adecuado saltar al presente y observar lo que sucede en el conflicto provocado por la invasión rusa de Ucrania, escenario donde se están desarrollando las técnicas y tácticas más modernas.

El teatro ucraniano se nos presenta inicialmente como un ejemplo clásico de guerra convencional que, tras las sorpresas de la guerra del Alto Karabaj, aporta un elevado nivel de innovación en las sucesivas fases a las que asistimos, aunque la profusión del empleo de drones de todo tipo es quizás lo que más resalta a primera vista,

si bien tras ellos, por encima o a través podemos observar como el **Ciclo de Inteligencia** está presente y a unos niveles de sofisticación no alcanzados previamente.

En Ucrania, siguiendo la campaña, podemos apreciar la presencia de los elementos clásicos de obtención de la inteligencia: HUMINT, OSINT, SIGINT e IMINT. Todos ellos trabajan para unos órganos de elaboración que, dada la velocidad de las operaciones, se ven sometidos a una enorme presión para poder ofrecer sus productos a las distintas unidades de combate, que «juegan» con un *targeting* en constante evolución y actualización debido a la velocidad de ese ciclo.

En Ucrania estamos viendo como operadores civiles y satélites que aportan imágenes o señal internet alcanzan una importancia tal vez excesiva en cuanto que, como el caso de Elon Musk ha mostrado, pueden afectar directamente a las operaciones con una simple denegación de acceso a los servicios que, normalmente y con su correspondiente pago, suministran.

Dos casos palmarios en ambos contendientes nos muestran cómo la combinación de fuentes y su





explotación casi inmediata tienen unos efectos que van más allá de las bajas de combate directas, pues, una vez alcanzado el objetivo, la difusión de las imágenes a través de los medios de comunicación tradicionales y las redes sociales da un valor adicional a lo logrado mediante el efecto, positivo o negativo según el caso, que tienen en las audiencias nacionales de cada uno de los contendientes y en las de otros países implicados. Así, tenemos el evento de la ceremonia de entrega de medallas<sup>3</sup> en una brigada de la artillería ucraniana, con el personal formado en el patio durante un tiempo excesivo mientras esperaban a su comandante, que dio como resultado que fuesen captados, posiblemente tras una información previa, por un dron de observación que facilitó datos precisos a las baterías de Iskander rusos, que a su vez batieron el lugar con el resultado de más de veinte muertos. Fue un desastre para los afectados directos y para la moral del bando ucraniano que muestra cuán rápidamente puede trabajar el **ciclo de inteligencia** en el plano táctico actual<sup>4</sup>. En este caso se percibe que el proceso de elaboración y difusión se ha computarizado, de forma que los plazos se reducen espectacularmente y la unidad de fuego puede explotar la información de forma casi inmediata, especialmente cuando una de las partes actúa con altos niveles de flexibilidad apoyándose en las órdenes tipo *mission command*<sup>5</sup>.

En el lado contrario tenemos la voladura del cuartel general de la flota rusa<sup>6</sup> del mar Negro en el preciso momento en el que se celebraba una reunión de su almirantazgo, con el resultado de que se eliminó a la cúpula de la citada flota. Allí encontramos todos los ingredientes: la información de fuentes humanas sobre el terreno que dan el lugar y la hora del evento, la eliminación previa de los sistemas antimisil de la zona, la saturación de esta y, finalmente, el empleo de un par de misiles balísticos Storm Shadow de factura británica capaces de penetrar en la instalación hasta el punto donde se celebraba la reunión. Fue todo un alarde de inteligencia militar en el que, sin duda, el ciclo giró a tremenda velocidad y, posiblemente, se usaron tecnologías de la información para integrar los datos recibidos.

Son dos ejemplos que nos muestran que, desde el avance que supuso en la observación del campo de batalla la aparición primero del globo aerostático y después de la aviación, hemos dado un salto cualitativo tremendo con la llegada de los satélites y las tecnologías de la información, a los que se añaden actualmente los drones y su uso combinado con esas mismas tecnologías. Nos queda ahora por asistir —ya ha empezado— a la gestión masiva de datos, los *big data*, conjuntamente con el empleo también masivo de medios no tripulados que saturarán las defensas enemigas y darán la ventaja sobre el campo de batalla a quien sea capaz de tomar la delantera en este nuevo terreno de juego, y ahí entra de forma imparable la Inteligencia Artificial.

### EL CICLO EN TIEMPOS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL

La ingente cantidad de información que llega a los distintos órganos del sistema de inteligencia nacional es, en ocasiones, superior a lo que el propio sistema, usando un **ciclo de inteligencia** clásico de capacidades también clásicas, puede digerir o elaborar, empleando un término más profesional. De ello tenemos ejemplos, como es el caso del atentado a las Torres Gemelas de Nueva York, del que existía información previa<sup>7</sup> que pasó, sin embargo, desapercibida entre la multitud de datos, lo que

permitió que los terroristas pudiesen actuar. O el más cercano asalto al territorio israelí por parte de los terroristas de Hamás, del cual, al parecer, habrían alertado las autoridades egipcias<sup>8</sup> sin que el sistema de inteligencia israelí sacase conclusiones operativas.

Ambos son ejemplos nítidos de cómo un potente sistema de información puede ser incapaz de transformar la montaña de datos en inteligencia operativa y, si nos trasladamos al campo de batalla —que, como hemos visto, se encuentra ante el alba de una revolución de los asuntos militares—, cabe asumir la necesidad de una herramienta que nos ayude a adquirir los datos, elaborarlos y producir la inteligencia de una forma y en un tiempo que puedan aprovechar los comandantes en los distintos escalones de mando. Y con los *big data* solamente podrá trabajar una herramienta basada en la inteligencia artificial.

Entendemos la Inteligencia Artificial como «la disciplina científica que se ocupa de crear programas informáticos que ejecutan operaciones comparables a las que realiza la mente humana, como el aprendizaje o el razonamiento humano», y contaría, como disciplinas o áreas subalternas, con el *machine learning*, aprendizaje automático, y la tecnología cuántica. Es un dominio en el que los departamentos de defensa ya trabajan.





Es un hecho que el Departamento de Defensa norteamericano lleva años trabajando en desarrollos en este campo. Primero fue el *Network Centric Warfare Concept*, concebido tempranamente en los años noventa del pasado siglo y primigenio en su género; después lo siguió el Joint Artificial Intelligence Center, que recientemente se ha desmantelado para integrarse en la novísima Chief Digital and Artificial Intelligence Office (CDAO)<sup>9</sup>, que, habiendo logrado la *Full Operational Capability* en junio de 2022, se ha convertido en el órgano «responsable para la aceleración de la adopción de datos, analíticas e inteligencia artificial que generen ventaja en la toma de decisiones desde el nivel estratégico al táctico». Es decir, la inteligencia artificial es ya un hecho en múltiples aspectos de la vida actual de las naciones e, indudablemente, afectará al campo de batalla de forma imparable en los próximos años.

Y es que, por ejemplo, el Iron Dome que protege los cielos israelíes de las ingentes masas de cohetes lanzados desde la Franja de Gaza es una muestra de cómo la inteligencia artificial completa el ciclo de inteligencia en breves segundos con la información sobre los objetivos adquirida por los



radars, la discriminación y la selección entre ellos y la orden de fuego que automáticamente dará el ordenador central y ejecutarán los sistemas de misiles. Si hoy esta operación nos puede parecer completa y sofisticada, no tardará en quedarse obsoleta ante lo que veremos a no tardar en los campos de batalla<sup>10</sup>, donde los enjambres de drones saturarán los espacios aéreos, el mar será dominado también por los vehículos de superficie y los submarinos no tripulados y, con el campo de batalla terrestre saturado de

sistemas de combate no tripulados, se dejará solo la parte final de la batalla, la ocupación del terreno, al combatiente tradicional, que también contará con elementos integrados con la inteligencia artificial. Todo ello con una batalla previa y permanente por el dominio cognitivo de las retaguardias, en las que los actuales bots controlados desde granjas digitales serán también gestionados por potentes centros de combate cognitivo que usarán como motor de sus operaciones la inteligencia artificial.

## BREVE CONCLUSIÓN

Nos encontramos en la alborada de una nueva revolución de los asuntos militares que, como ya ocurriera en el pasado, tendrá la gestión de la información, que el ciclo convierte en inteligencia, como eje de los cambios a los que asistiremos y que, como sucede en las distintas áreas de la vida de las sociedades modernas —en las que la inteligencia artificial parece amenazar la permanencia de muchos empleos y competencias—, también provocará profundos cambios en la organización de los ejércitos, en los que es probable que el combatiente, tal como hoy le conocemos, sufra una insondable evolución marcada por la mayor presencia de las máquinas gestionadas por la inteligencia artificial, con las que tendrá que aprender a combatir, al lado y enfrente. Y sin duda, en el ámbito de las organizaciones de inteligencia, a todos los niveles el aumento exponencial de los datos y la forzosa necesidad de gestionarlos mediante la inteligencia artificial supondrán una aceleración del ciclo de inteligencia que impondrá que solo el ámbito de la decisión, y esto en según qué niveles, quede a disposición del hombre, un panorama que el *Resumen ejecutivo Fuerza 35* define con bastante claridad.

## BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- Bustamante, Juan (2022). «España crea el primer Mando Conjunto Cognitivo», en *Revista Ejército*.
- Coburn, Janel y Hario, Pasi (2022). «Emerging technologies' role in the evolution of the intelligence cycle», en *Laurea Journal*. Disponible en: <https://journal.laurea.fi/emerging-technologies-role-in-the-evolution-of-the-intelligence-cycle/#08511db8>
- Gallo, Max (1997). *Le chant de départ et Le soleil d'Austerlitz*. París: Robert Laffont.
- González de Clavijo, Ruy (2021). *Embajada a Samarcanda*. Madrid: Linkgua Ediciones.
- *Resumen ejecutivo Fuerza 35*. Disponible en: [https://ejercito.defensa.gob.es/estructura/briex\\_2035/resumen\\_ejecutivo\\_fuerza\\_35.html](https://ejercito.defensa.gob.es/estructura/briex_2035/resumen_ejecutivo_fuerza_35.html)
- Rodríguez Villa, Antonio (1908). *Crónicas del Gran Capitán*. Madrid: Bailly-Baillière e Hijos.
- Rubio Damián, Francisco (2021). *La guerra de los robots*. Zaragoza: Pregunta Ediciones.
- Suevos, Raúl (2023). «La guerra que viene: enseñanzas del teatro ucraniano», en *Revista Ejército*.
- VV. AA. (2022). *Perspectivas históricas del arte operacional*. Madrid: Ediciones Salamina.
- Wu, Mingxi (2022). *Intelligent warfare: prospects of military development in the age of AI*. Londres: Taylor & Francis.

## NOTAS

1. <https://www.cni.es/la-inteligencia>
2. [https://www.elespanol.com/cultura/historia/20180202/cni-des-cifra-cartas-fernando-catolico-gran-capitan/281972671\\_0.html](https://www.elespanol.com/cultura/historia/20180202/cni-des-cifra-cartas-fernando-catolico-gran-capitan/281972671_0.html)
3. <https://www.nytimes.com/2023/11/07/world/europe/ukraine-medal-ceremony-russia.html>.
4. La acción se repetiría unos meses más tarde cambiando los papeles. <https://www.pravda.com.ua/eng/news/2024/02/22/7443055/>
5. <https://articulo30.org/politica-defensa/mission-command-liderazgo-militar/>
6. <https://www.aljazeera.com/news/2023/9/28/russia-says-ukraines-western-allies-assisted-in-black-sea-fleet-hq-attack>
7. <https://oig.justice.gov/sites/default/files/archive/special/0506/chapter5.htm>
8. <https://www.bbc.com/news/world-middle-east-67082047>
9. <https://www.ai.mil/>
10. Con algunos excelentes ejemplos de desarrollo también a nivel español. [https://www.elconfidencial.com/tecnologia/2023-11-16/sistema-militar-espanol-cervus-antidron-inteligencia-artificial\\_3774925/](https://www.elconfidencial.com/tecnologia/2023-11-16/sistema-militar-espanol-cervus-antidron-inteligencia-artificial_3774925/) ■






# **LA REVOLUCIÓN SILENCIOSA DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL**

## **ISRAEL DESPLIEGA LA SUYA EN GAZA**

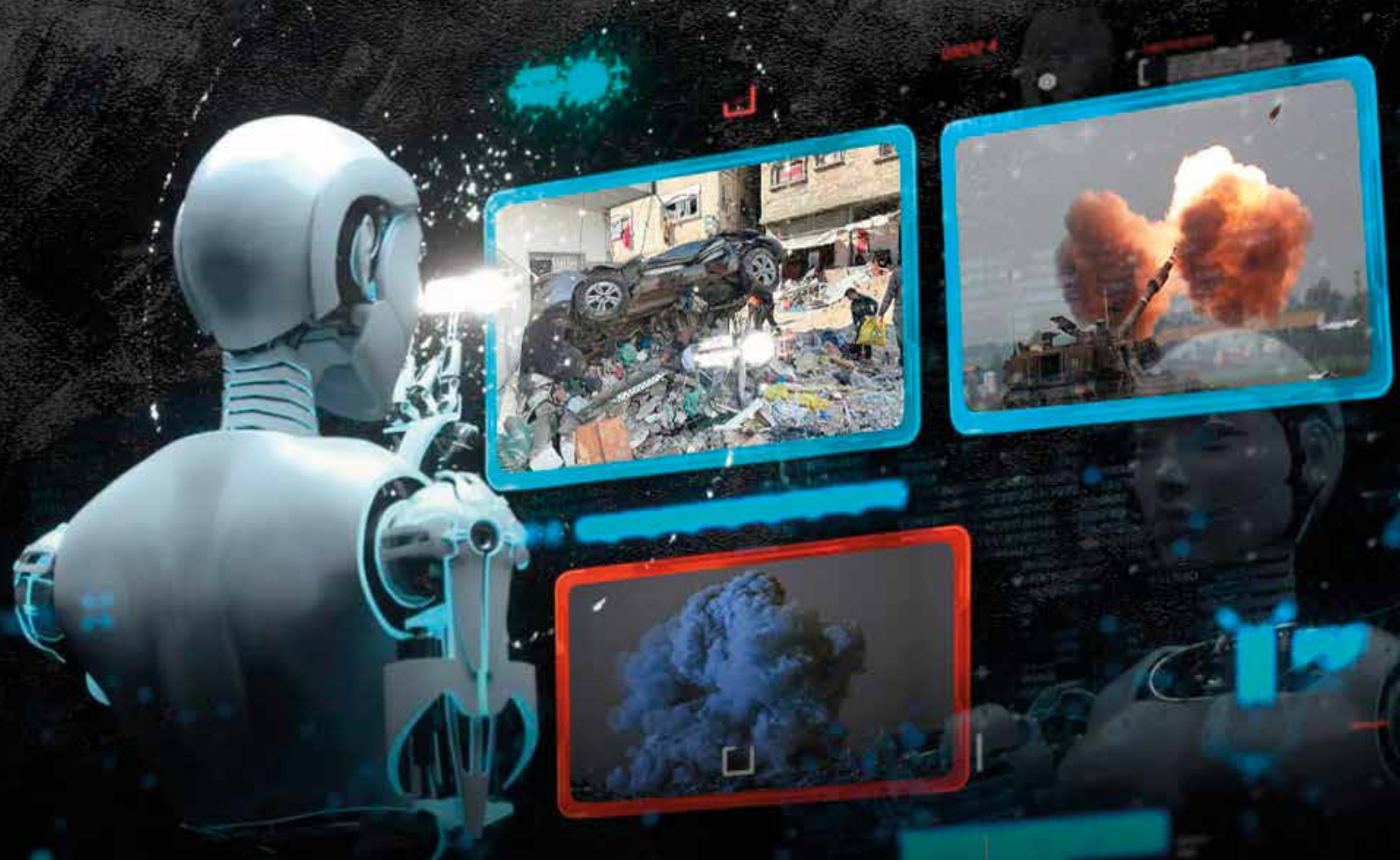
---

**Pablo Julián García-Patos Herreros | Coronel de Infantería**



***«En un mundo donde la velocidad y la precisión son críticas, la inteligencia Artificial (IA) ofrece a los líderes militares la capacidad de tomar decisiones informadas en tiempo real, cambiando el curso de las operaciones y asegurando una ventaja competitiva sobre el enemigo»***

**General James Mattis, Ex-Secretario de Defensa de los EE. UU.**



## INTRODUCCIÓN

En el teatro de operaciones actual, la IA emerge como la vanguardia tecnológica que está redefiniendo los paradigmas de la guerra moderna. En un mundo donde el dominio del campo de batalla se mide en milisegundos y la información del dato es tan crucial como el armamento convencional, la IA se erige como el factor determinante entre la victoria y la derrota.

Su capacidad para procesar datos a velocidades vertiginosas, anticipar movimientos del enemigo y optimizar recursos tácticos la convierten en el activo más preciado en el campo de batalla. Desde drones hasta sistemas de vigilancia avanzados, la IA no solo amplifica el poderío militar, sino que está redefiniendo por completo las estrategias de combate y defensa. En el complejo y conflictivo escenario de la guerra entre Israel y Hamás, la inteligencia artificial emerge como una herramienta crucial, sobre todo para Israel, la cual ha integrado con bastante éxito la IA en sus sistemas e infraestructura militares para mejorar la precisión de sus ataques, minimizar bajas civiles y anticipar las tácticas de Hamás.

Se entiende por IA aplicada a las capacidades militares como la combinación de elementos y técnicas que, implementados sobre estas, poseen la facultad de aprender, modificar y adaptar automáticamente el comportamiento de uno o más sistemas de los que componen cada una de esas capacidades, de acuerdo con la evolución del entorno operativo<sup>1</sup>. Entre las potenciales ventajas operativas más significativas de aplicación de la IA en los ejércitos, y utilizadas en esta guerra principalmente por Israel, cabe destacar:

- Optimización en la toma de decisiones analizando grandes cantidades de datos relevantes y proporcionando análisis rápidos y precisos y con capacidad prospectiva de estimar posibles efectos.

- Mejora de la seguridad en numerosos ámbitos: en el ciberespacio, anticipando la defensa de los sistemas propios ante ataques enemigos, preparando ataques contra sistemas de posibles adversarios en función de sus vulnerabilidades en los sistemas de armas.
- Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (ISR) analizando gran cantidad de datos e imágenes y usando patrones de comportamiento.
- Logística: mantenimiento predictivo, disponibilidad de rutas y gestión de municiones.
- Automatización de tareas rutinarias para optimización del recurso humano.
- Implementación de vehículos autónomos a través de la navegación, la orientación y el control para aliviar a las fuerzas militares de tareas repetitivas. Con capacidad de operar en circunstancias y entornos peligrosos.
- Identificación automática de objetivos.
- Utilización mediante simuladores de entornos virtuales más realistas para predecir posibles escenarios.



Actualmente Israel es líder en el desarrollo de la Inteligencia Artificial, solo detrás de EE. UU. y China, donde su mayor fortaleza reside en la conexión entre el sector Defensa y el digital del país. En la actualidad cuenta con una cuota aproximada del 11 % del mercado de IA con solo 8,5 millones de ciudadanos. Más de 300 multinacionales tecnológicas, como Intel, Microsoft, Broadcom, Cisco, IBM y ENC, tienen centros de I+D en Israel, representando aproximadamente el 50 % del gasto en I+D del país. Además, cerca del 10% de las empresas emergentes tecnológicas del mundo tienen su sede en Israel<sup>2</sup>.

Las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF, por sus siglas en inglés) llevan mucho tiempo labrándose una reputación de ejército digital. La guerra de mayo de 2021, cuarta guerra de Gaza, que duró once días, se puede considerar la «primera guerra de IA» que libró Israel, donde utilizó el big data y técnicas de aprendizaje automático (*Machine Learning*) en sus sistemas de defensa y ataque, basándose en tecnología disponible en el mercado civil y adaptándola para sus fines militares. En este

mismo año, Amazon Web Services y Google Cloud firmaban un contrato millonario para proporcionar tecnología en la nube al Gobierno y al Ejército israelí con el objetivo de potenciar la infraestructura de gestión y almacenamiento de datos necesaria para sus sistemas de IA.

Desde entonces, la evolución de la IA de Israel ha sido exponencial, con tecnología propia y desarrollada junto a empresas civiles.

La actual guerra, que Israel ha denominado operación Espada de Hierro, se desencadenó como consecuencia del ataque terrorista a gran escala que lanzó Hamás el 7 de octubre de 2023 contra Israel, donde se asesinó a más de 1200 personas y más de 130 personas fueron tomadas como rehenes<sup>3</sup>. Este conflicto bélico ha supuesto para la tecnológica IDF una oportunidad sin precedentes para desplegar sus sistemas de IA en una zona de operaciones mucho más amplia y poder «entrenarlos» constantemente, convirtiéndose cada vez en más «inteligentes». Este aspecto, que pasa desapercibido, es, sin duda, una de las claves del éxito para Israel en esta guerra.

### LA FÁBRICA DE OBJETIVOS: PLATAFORMA TOTAL DE IA

En este conflicto, Israel ha desplegado «*Habsora*» («*El Evangelio*», en castellano, o «*The Gospel*», en inglés, cuyo embrión fue utilizado en la guerra de 2021), una plataforma de IA, donde sus algoritmos gestionan cantidades enormes de datos y los traduce en objetivos para el ataque, aunque estén ocultos entre civiles, acelerando de manera significativa el proceso de decisión.

*El Evangelio* está dirigido y controlado por una unidad secreta de «generación de objetivos» de la inteligencia israelí, formada por cientos de militares adiestrados en inteligencia artificial, y que se está mostrando crucial en la respuesta contra las fuerzas de Hamás.

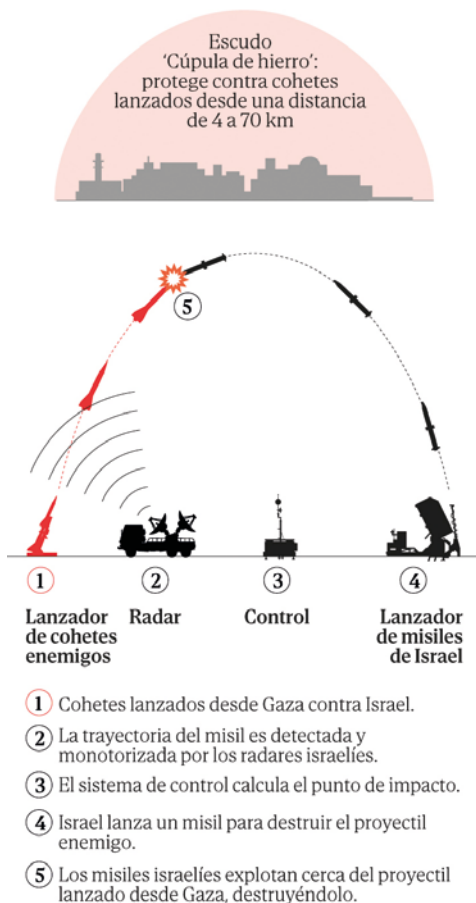
Esta unidad fue creada en 2019 dentro de la dirección de inteligencia de las IDF con la finalidad fundamental de resolver un problema crónico que aquejaba a las fuerzas armadas israelíes en sus operaciones anteriores en Gaza: las fuerzas aéreas se quedaban una y otra vez sin objetivos que atacar. Sus operaciones son confidenciales.

El tsunami de datos que se introducen en *El Evangelio*, como cualquier sistema de IA para ayudar en la generación de objetivos, suelen ser de fuentes muy diversas: datos en Inteligencia de Señales (SIGINT), Inteligencia Visual (VISINT), Inteligencia Humana (HUMINT) e Inteligencia Geográfica (GEOINT), pero el elemento diferenciador de todos estos sistemas es el algoritmo de IA que manejan estos grandes volúmenes de datos, que, en el caso de *El Evangelio*, es capaz de elaborar mapas interactivos para el movimiento de las tropas propias y marcar las posiciones de Hamás. La «fábrica de objetivos» se complementa con el sistema *Fire Factory*, el cual crea el plan óptimo con la lista de objetivos para los ataques aéreos, donde incluso sugiere las municiones adecuadas para alcanzar diferentes tipos de blancos. *El Evangelio* y *Fire Factory* están diseñados para acelerar el proceso de toma de decisiones y optimizar la eficiencia, ahorrando en recursos materiales, humanos y en tiempo, y aumentando la eficacia



Cúpula de Hierro

### EL SISTEMA ANTIMISILES DE ISRAEL ‘CÚPULA DE HIERRO’



FUENTE: Elaboración propia.  
EL MUNDO

de los ataques aéreos. Cada objetivo marcado contiene un archivo con una puntuación de daños colaterales que estipula cuántos civiles es probable que mueran en un ataque. *Fire Factory* no es completamente autónomo, sino que es un sistema supervisado donde la decisión de atacar es responsabilidad de un ser humano, tomándose decisiones sobre objetivos con consecuencias de vida o muerte. Entramos, sin duda, en la encrucijada entre el progreso tecnológico y las complejidades éticas, donde encontramos la difuminación de responsabilidades, acentuado aún más por el gran número de bajas civiles gazatíes al inicio del conflicto. Está claro que, incluso cuando los humanos están a cargo, existe el riesgo de que desarrollen un «sesgo de automatización» y «confíen excesivamente en los sistemas, que llegan a tener demasiada influencia sobre decisiones humanas complejas»<sup>4</sup>. A medida que el conflicto progresa, el número de bajas civiles relacionadas con la selección de objetivos disminuye gradualmente, donde una de las razones es el aprendizaje inteligente de estos algoritmos. La «productividad» de la «fábrica» ha pasado de poder concretar cincuenta

objetivos al año a identificar cien al día, de los cuales el 50 % son atacados (fuentes IDF).

Todo lo anterior hace de *El Evangelio* y *Fire Factory* una «plataforma total» de IA, ya que aprovecha todas las potenciales ventajas operativas más significativas de la aplicación de esta tecnología expuestas en el primer apartado del artículo.

### LA CÚPULA DE HIERRO

La «Cúpula de Hierro» es un sistema de defensa aérea de corto-medio alcance desplegado en varias zonas de Israel para contrarrestar ataques con misiles, cohetes, proyectiles de artillería, drones y otras amenazas aéreas lanzadas por Hamás desde Gaza. Cada lanzador que compone la Cúpula cuenta con tres elementos: el radar de detección y seguimiento, el control de gestión de batalla y armas, y el propio lanzador de misiles, armado con veinte misiles Tamir.

Este sistema actualmente está mejorado con IA. Su funcionamiento implica la utilización de aprendizaje



automático y análisis predictivos para identificar y neutralizar los proyectiles. Para su aprendizaje tiene en cuenta diversas variables como la velocidad, las condiciones meteorológicas y el tamaño del proyectil, para calcular con precisión su trayectoria y el posible punto de impacto. La tecnología del lanzador hace un seguimiento automático y sin intervención humana, diferenciando entre misiles que fallan su blanco y los que pueden llegar a zonas urbanas o estratégicas, momento en el cual dispara automáticamente el misil Tamir, neutralizándose la amenaza en el aire. El nivel eficacia es superior al 90 % (fuente IDF). Israel dispone de al menos diez baterías, las cuales están compuestas por tres o cuatro lanzadores<sup>5</sup>.

Al inicio del ataque de Hamás la «casi infalible» cúpula no funcionó como se esperaba, ya que pudo disparar más de 3200 cohetes en rápida cadencia y poco espacio de tiempo, aspecto que desbordó la capacidad de respuesta de los lanzadores del sistema (fuente IDF). Hamás dispone de cohetes de corto alcance Qassam, de aproximadamente diez kilómetros, y de cohetes de mediano alcance, como el M-75 o el J-80, que pueden llegar hasta Jerusalén y Tel Aviv. Ningún sistema es infalible, pero lo que es indudable es que la Cúpula de Hierro se ha enfrentado eficazmente a múltiples ataques durante esta guerra.

## VENTAJA TECNOLÓGICA DE ISRAEL: OTROS USOS DE SU IA

El ejército israelí utiliza vehículos autónomos con capacidad ISR y para operar en circunstancias y entornos peligrosos. Drones o vehículos aéreos no tripulados (UAV) como el **Golden Eagle**, desarrollado por técnicos militares, utiliza IA para rastrear y fijar el objetivo de forma autónoma, gracias a un sistema de estabilización y adquisición de objetivos que se apoya en sofisticadas capacidades de visión y de algoritmos de seguimiento avanzados que garantizan impactos precisos en tierra o aire, independientemente de las condiciones de iluminación, contra objetivos que incluyen personas o vehículos tanto en estacionario como en movimiento<sup>6</sup>. Desde que se utilizaron por primera vez en la guerra en 2021, estos aparatos fueron mejorados y ahora, además de su capacidad de ataque, proveen permanentemente de información VISINT a *El Evangelio*.

También en 2021, Israel desplegó una serie de **todoterrenos de vigilancia robotizados** que ayudan a patrullar la frontera de la Franja de Gaza. Además, las IDF cuentan con el sistema *Star Track* que, desarrollado por el ejército, utiliza cámaras distribuidas a lo largo de la frontera entre Israel y la Franja para controlar el territorio. La inteligencia artificial integrada en el sistema permite identificar personas y objetos de manera autónoma.

Este algoritmo ha sido entrenado mediante la evaluación de miles de horas de imágenes.

La compañía «Israel Aerospace Industries» (IAI) ha fabricado un **vehículo submarino autónomo** (Autonomous Underwater Vehicle o AUV), **BlueWhale**, diseñado para la realización de inteligencia sobre la superficie del mar, detección de objetivos bajo el agua, recopilación de inteligencia acústica y, también, con capacidad de buscar y detectar minas navales en el lecho marino, todo con implementación de IA en muchos de sus sistemas. Tiene, además, capacidad de transferir los datos recopilados en tiempo real a los puestos de mando<sup>7</sup>. Según fuentes IDF, ha completado «miles de horas de operaciones» en esta guerra.

La red de túneles de Hamás, llamada «el metro», con una supuesta longitud de más de 500 km<sup>8</sup>, ha sufrido graves daños fundamentalmente por los ataques aéreos designados por la *Fire Factory*. Con análisis de datos de inteligencia y tecnología de big data, se ha mapeado parte de esta red, obteniendo detalles sobre la profundidad y ubicación de los túneles. Por tierra, vehículos autónomos y robots exploran los túneles y ayudan a los soldados en este entorno peligroso. Aunque no se ha destruido por completo, partes críticas han sido afectadas, dificultando su uso futuro por Hamás y eliminando una importante ventaja estratégica del grupo.

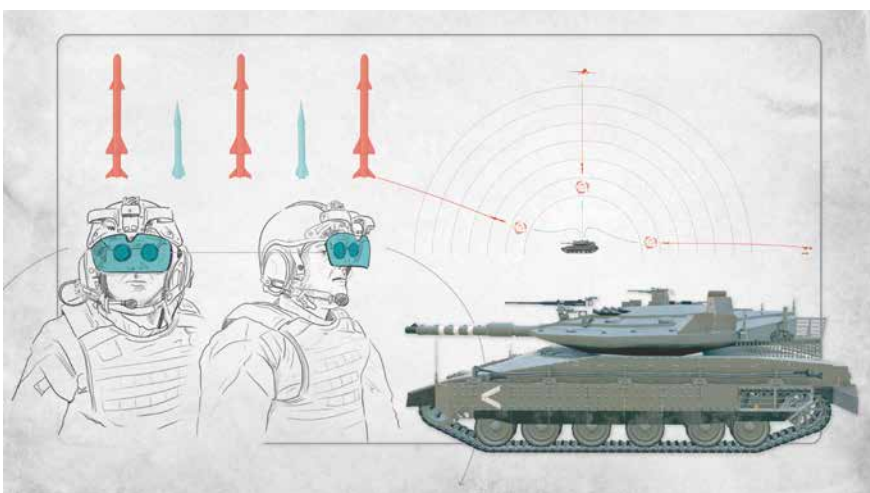
Con respecto a la integración de la IA en sistemas de armas, el Ejército israelí está utilizando la nueva generación del carro de combate Merkava IV en los complicados escenarios urbanos de la Franja de Gaza, que destaca de las versiones anteriores por el uso de IA. Este modelo se distingue por características como el casco con sistema *Iron Vision* de la empresa Elbit Systems, que brinda una vista de realidad virtual 360° de día y noche, facilitando la navegación y operación del carro. Además, cuenta con un ordenador de misión «inteligente» que administra tareas del vehículo, aliviando la carga de trabajo de la tripulación y mejorando la precisión al localizar y atacar objetivos en el campo de batalla. El halo de indestructible lo culmina con sistema defensivo autónomo



Helicóptero autónomo Golden Eagle



Todoterrenos robotizados que vigilan la frontera de la Franja



Merkava IV con iron visión y sistema trophy. Fuente: RTVE

activo *Trophy* de la empresa Rafael, compuesto por un conjunto de minirradars que generan una esfera constante de detección, y que son también fundamentales en el combate urbano, al proteger al vehículo contra ataques de misiles y granadas anticarro (9). La combinación de estas tecnologías, junto con otros recursos como dispositivos de vigilancia y drones, proporciona al Ejército israelí una poderosa herramienta para enfrentar la guerra urbana en la Franja de Gaza.

Se está utilizando la IA generativa por ambos bandos. En este escenario altamente volátil, donde la propaganda y la desinformación son armas tan poderosas como los misiles, la IA generativa se ha convertido en una herramienta de influencia y manipulación sin igual. Desde

la creación de contenido multimedia falso hasta la generación de narrativas sesgadas, ambas partes en conflicto han recurrido a algoritmos avanzados para moldear la percepción pública y ganar apoyo tanto propio como internacional. En este contexto, la batalla por la narrativa se libra en el nuevo campo de batalla digital. También se sabe que Israel tiene enormes inversiones en el desarrollo de sistemas de armas autónomas letales (LAWS) que podrían también tener alguna prueba en esta guerra tan asimétrica, más cuando aún no hay ninguna legislación para su control. Estos son apenas algunos de los elementos basados en la inteligencia artificial que se conocen. Hay muchos más en desarrollo y que seguramente tendrán su primera experiencia en esta guerra.

## CONCLUSIONES

Las municiones, las plataformas y las fuerzas armadas son las partes más visibles de cualquier guerra. Menos visibles, pero no por ello menos importantes, son las capacidades que las unen, mostrándose cada vez más la IA como la capacidad diferenciadora de esta unión. La IA ya está presente, de una forma u otra, en casi todas las guerras del mundo, y la podemos considerar como una revolución silenciosa por su integración gradual, invisibilidad, cambios sutiles en la forma de hacer la guerra, desarrollo continuo e impacto por sus muy diversas aplicaciones. Las lecciones que nos da esta guerra y que seguro son aplicables a otras en curso como la de Ucrania y Rusia son:

- La guerra del dato: mientras la filosofía de la guerra se ha mantenido intacta, los medios para conseguir sus fines han ido evolucionando. Ahora el arma decisiva es el dato de calidad que pueda entrenar los potentes algoritmos IA. Recordemos que sin datos no hay IA. Actualmente, el campo de batalla se ha convertido en áreas de entrenamiento de los algoritmos de IA.
- Las necesarias interconexiones entre las empresas tecnológicas privadas y de la defensa, desempeñando un papel cada vez más importante en la guerra. En el panorama actual, la distinción entre la tecnología utilizada en aplicaciones civiles y la empleada en contextos militares se está volviendo cada vez más difusa.
- No es (solo) la tecnología, sino cómo se usa y se integra.
- La tecnología en sí misma no es intrínsecamente buena o mala; es la forma en que se emplea y se integra en una organización militar lo que asegura el éxito de estas nuevas tecnologías. El ejército israelí está demostrando la eficacia del tándem inteligencia-tecnología, al ser capaz de integrar nuevos sistemas de armas y la IA en sus operaciones y aprovechar su potencial al máximo posible.



Imagen falsa creada por IA generativa

Esta guerra esboza el futuro automatizado de los conflictos bélicos en la era de la inteligencia artificial.

- Disquisición ética: superioridad militar vs. bajas civiles. El uso de algoritmos para la selección de objetivos y la toma de decisiones en el campo de batalla plantea dilemas éticos sobre la proporcionalidad y responsabilidad.
- Uso generalizado de la IA generativa, que se muestra no solo

como arma, sino también como escudo, y donde la verdad se convierte en la primera víctima de una guerra. Este tipo de tecnología hace que todos podamos ser combatientes a título individual en cualquier guerra.

Empezamos el artículo con una cita de general James Mattis sobre la esencia de la guerra actual y futura, y vamos a acabarlo con una célebre cita de Sun Tzu sobre la esencia de la guerra en sus orígenes: «La rapidez es la esencia de la guerra» (Sun Tzu, El arte de la guerra).

## BIBLIOGRAFÍA

1. Concepto del JEMAD sobre la IA en las FAS. Países líderes en inteligencia artificial; <https://resetmarketingdigital.com/paises-lideres-inteligencia-artificial>
2. Israel actualizó la cifra de muertos en los atentados de Hamás; <https://www.nytimes.com/es/2023/11/13/espanol/israel-bajas-guerra.html>
3. Dra. Marta Bo, Instituto Internacional de Estocolmo para la Investigación de la Paz.
4. Cómo funciona el Domo de Hierro, el poderoso escudo antimisiles de Israel; <https://www.bbc.com/mundo/articulos/c9redye7el9o>
5. «Steadicopter and Smart Shooter unveil the Golden Eagle – a groundbreaking RUAS with precision hit capabilities utilizing the SMASH technology». European Defense Review.
6. «Israel Aerospace Industries and ATLAS ELEKTRONIK unveil a joint development integrated in the BlueWhale unmanned submarine». European Defense Review.
7. Cómo es el «Metro de Gaza», la extensa red de túneles secretos construidos por Hamás y por qué es tan importante en su estrategia militar; <https://www.bbc.com/mundo/articulos/cv20qpr00q5o>
8. «Israel starts delivering the 5th Gen Merkava Barak tank to its armoured units»; European Defense Review. ■



Por tierra, robots y soldados limpian «el metro»

# PERFILANDO EL COMBATE FUTURO

Diego Jiménez Gavilán | Teniente Coronel de Infantería. DEM



La finalidad de este artículo, es presentar los atributos del nuevo campo de batalla que se está configurando con la guerra de Ucrania y de Gaza (transparente, digital, letal y extendido) y a partir de ahí analizar cómo están evolucionando las formas de combatir (combate profundo, por la protección, próximo interarmas robotizado y de degradación). Para ello se analizará cómo irrumpen en las capacidades militares las nuevas tecnologías emergentes y disruptivas, con especial atención a la Inteligencia Artificial, los sistemas no tripulados y autónomos, las tecnologías de la información y de la comunicación y las municiones inteligentes. A partir de este análisis se ofrecerán unas claves para entender el futuro de la Defensiva y de la Ofensiva.



## INTRODUCCIÓN

Al comenzar a escribir estas líneas, se cumplen 705 días del comienzo de la guerra de Ucrania y 115 del de la guerra de Gaza.

El hecho de que ninguno de estos conflictos esté aún cerrado nos puede llevar a pensar que es mejor esperar para extraer lecciones aprendidas, pero el problema es que ni la planificación ni la preparación pueden esperar, sobre todo ante la evidencia de que el escenario operativo está evolucionando a un ritmo frenético.

Por mucho que la guerra convencional haya vuelto y mantenga gran parte de su esencia, hay señales que nos indican cambios en la configuración del campo de batalla que implicarán seguramente una evolución en las formas de combatir. Estos cambios tienen que ver sobre todo con la irrupción de ciertas tecnologías emergentes y disruptivas. Presentar y analizar de manera preliminar estos cambios y su posible evolución desde un punto de vista terrestre es la finalidad de este artículo.

## CONFIGURACIÓN DEL NUEVO CAMPO DE BATALLA

### Campo de batalla transparente

Nada, o casi nada, puede escapar hoy a los «ojos» ubicuos de los drones y los satélites, que se han convertido en una parte esencial del campo de batalla y otorgan una información valiosa al que los emplea, ejerciendo de «espada de Damocles» para el que los padece. Su punto débil reside en su operatividad limitada y en las condiciones meteo, pero estos sensores se complementan con los avanzados radares de apertura sintética, los radares acústicos, los medios de lectura electromagnética y los nuevos sistemas de visión nocturna e infrarrojos.

En la primera fase de la guerra de Ucrania, se ha demostrado que son especialmente sensibles para observar y detectar los Puestos de Mando<sup>1</sup> (PC) y los centros logísticos, ya que dejan una huella visual, acústica, térmica y electromagnética característica que atrae a los drones y a otros sensores como la miel a las moscas. Se puede decir que todo objeto en el

nuevo campo de batalla proyecta una firma física o virtual que lo delata y que es detectada por la ingente cantidad de sensores desplegados en labores de Inteligencia de Imágenes (IMINT), de Señales (SIGINT), Electromagnética (ELINT), etc. En el futuro es de esperar que esta transparencia<sup>2</sup> vaya en aumento, aunque la tecnología también buscará y seguramente encontrará medios para camuflar, disfrazar y mitigar las mencionadas huellas.

### Campo de batalla inteligente

El campo de batalla de Ucrania se puede considerar ya como digital a la vista de la red de fuegos ucraniana, basada en la aplicación para móviles Kropyva<sup>3</sup>, el software D<sup>4</sup> y su conexión con su constelación satelital Starlink, pero el futuro campo de batalla no solo será digital, sino además inteligente<sup>5</sup>.

Las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones (TIC) están revolucionando la función táctica de Mando, ya que permiten conectar todos los elementos del campo de batalla gracias a los satélites, las redes 5G y, en breve, las nubes de combate.



## Campo de batalla letal

Si todo elemento del campo de batalla es observable y detectable y sus coordenadas pueden pasar de manera inmediata al efector más conveniente, eso lo convierte en fácilmente batible. Si a esto unimos el enorme arsenal de efectores multidominio a disposición, nos encontramos ante un campo de batalla más mortal que nunca. Este arsenal lo conforman los nuevos efectores de los ámbitos virtuales y los elementos clásicos de la artillería (cañón y cohete), cuyo empleo en masa por parte de Rusia está causando la mayor parte de las bajas ucranianas. A esta artillería clásica hay que unir la más moderna, representada por las municiones inteligentes (proyectiles, misiles, cohetes, *loitering...*), que han sido especialmente utilizadas por Ucrania, compensando la inferioridad numérica de bocas de fuego con una mayor precisión, aunque a un mayor coste y con la servidumbre de su vulnerabilidad a los ataques de Posicionamiento, Navegación y Tiempo (PNT).

Pero, si hay un elemento que está cambiando de forma preocupante el ecosistema del campo de batalla, ese es el dron.

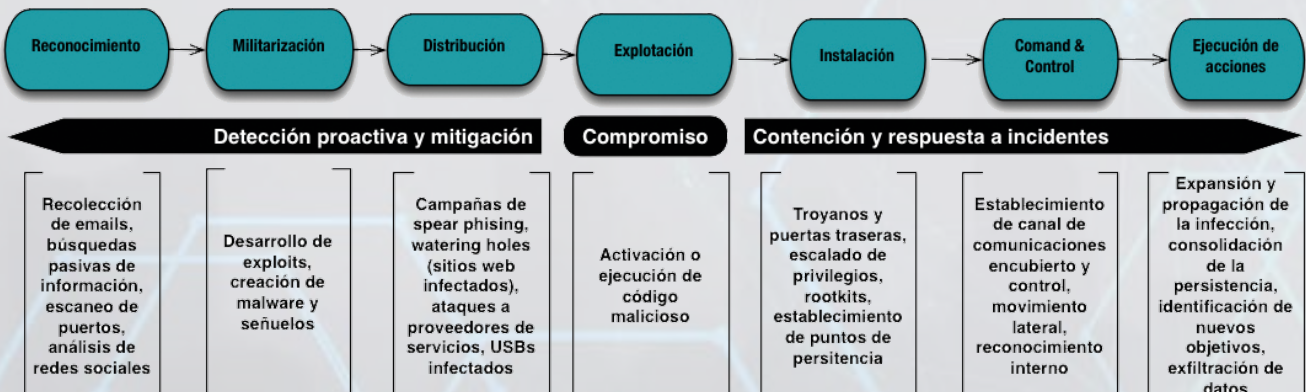
Estos elementos se convierten en sensores que pasan información y datos que se procesan automáticamente y quedan a disposición de los «decisores» (PC fundamentalmente) o de los «efectores» (cualquier medio capaz de actuar por el fuego en su sentido más amplio). Este sistema hiperconectado es la base de lo que se conoce como *kill chain*<sup>6</sup> y que ya empieza a evolucionar al concepto *web chain*<sup>7</sup>.

Pero, para que esta cadena/red se nutra de información de calidad, se precisa su datificación, su procesamiento, su almacenamiento, su

interoperabilidad y su disponibilidad ubicua. En un futuro, cualquier sensor o decisor conectado y con el perfil de información adecuado podrá disponer de los datos que requiera, independientemente de su localización o el dominio en el que opere. Finalmente, estamos ante un campo de batalla que tiende hacia la automatización de las tareas, los procesos y las decisiones. Se espera que cada vez se basen menos en la inteligencia humana y más en la Inteligencia Artificial (IA), que debemos ver como una tecnología potenciadora, transformadora y transversal que afectará a todas las funciones tácticas.

## METODOLOGÍA CYBER KILL CHAIN

Riesgos incrementales y mayor coste de contención y remediación



Estrategias por fases de respuesta ante ciberataques



La guerra de Ucrania, el ataque de Hamás a Israel y los ataques de los hutíes a la flota de EE. UU. demuestran que, además de sensores de última generación, son unos magníficos efectores, baratos y simples, extraordinariamente difíciles de defender, muy precisos y con un enorme margen de mejora debido a su *software* liberalizado.

En los próximos años, la letalidad del campo de batalla aumentará porque la *kill web* será más rápida y precisa, con base en la autonomía del campo de batalla, una cadena de sostenimiento capilar y predictiva y una mejora de los efectores, con especial atención al uso de masas distribuidas de drones y a su probable empleo en forma de enjambres.

### **Campo de batalla extendido**

La guerra de Ucrania y sus preliminares han puesto de manifiesto la teoría de las operaciones multidominio y la competición estratégica. La batalla se lleva a cabo en todos los ámbitos de operación, físicos y no físicos: se combate por el terreno, el espacio aéreo, la costa, los núcleos urbanos, el espectro electromagnético, el espacio, el ciberespacio y la percepción de la población. La «confrontación» es permanente en territorio nacional (TN) y en zona de operaciones (ZO), y se ve condicionada por los países aliados, neutrales y contrarios. Los civiles participan cada vez de forma más activa en el «combate», proporcionando información de objetivos a través del móvil y redes sociales; la logística y los ingenieros se externalizan cada vez más ante la amplitud del frente y el aumento de la cadena de suministros, por no hablar de la contribución en el ámbito cognitivo y las operaciones en el ciberespacio de *influencers*, *hackers* y ciudadanos voluntarios<sup>8</sup>.

Podemos decir que el combate se ha expandido a más dominios y más ámbitos —del nivel militar al civil, de ZO a la retaguardia en TN— y la confrontación se extiende a lo largo de todo el espectro del conflicto, desde el tiempo de paz hasta el de crisis y guerra, pasando por la denominada zona gris. Esta tendencia irá en aumento por la influencia que los nuevos dominios



espacial, ciberespacial y electromagnético tendrán en la batalla aeroterrrestre y por el impacto que la información y la desinformación, nutrida a través de las redes sociales y con apoyo de la IA, tendrá en los combatientes, los ciudadanos y sus líderes.

## **EVOLUCIÓN DE LAS FORMAS DE COMBATIR**

### **Combate en profundidad**

Como se está viendo en Ucrania, la tecnología incipiente, los nuevos efectores y sus municiones inteligentes permiten ya hoy atacar al enemigo con precisión en la profundidad de su despliegue. Apoyados por las capacidades sensoriales ya mencionadas, los nuevos efectores permiten alcanzar con precisión la artillería, las reservas, los PC, los sistemas de comunicación, las rutas y los centros logísticos adversarios. En esta pugna desempeñan un papel fundamental los lanzacohetes, las municiones extendidas y los misiles balísticos y de crucero tanto occidentales como rusos<sup>9</sup>. Otros efectores que podrían constituirse en un *game-changer* son los misiles supersónicos, que amplían la capacidad de los tradicionales con unas trayectorias menos predecibles.

Dentro de este combate profundo debemos incluir las capacidades de operaciones especiales y paracaidistas, que seguirán siendo una amenaza constante para la retaguardia enemiga. Su evolución pasa seguramente por incorporar medios no

tripulados y autónomos (UAV, UGV), *loitering*, armas de apoyo embarcadas, guerra electrónica (EW) y telecomunicaciones satelitales. Estos combatientes necesitarán uniformes especiales, medios de apoyo a la movilidad y a la supervivencia adicionales que les permitan sobrevivir y combatir aislados por un tiempo limitado.

No se espera una evolución drástica de las capacidades de aviación del ET de transporte y maniobra asociadas, salvo en sus requerimientos de telecomunicaciones y EW. Sí parece intuirse una tendencia a que las misiones de reconocimiento y ataque sean acometidas por medios más ligeros y versátiles, incorporando progresivamente medios UAV tripulados y autónomos como primera línea en contacto con el enemigo.

### **Combate por la protección**

Ante la realidad de un campo de batalla transparente, inteligente y letal donde uno puede ser batido incluso en la profundidad del despliegue, el primer combate que toda unidad debe acometer es el de su propia protección y supervivencia. La primera consigna es la movilidad y la dispersión para no ser fijado y no ofrecer un objetivo rentable a los sensores de rastreo y sus efectores asociados, principalmente drones. Disminuir la huella física, térmica y virtual es esencial, especialmente para los PC y los centros logísticos, pero es igualmente prohibitivo hacer grandes concentraciones de unidades o personal.

Como acciones complementarias, el camuflaje y la ocultación se antojan imprescindibles, si bien estos han de ser tridimensionales e incidir en la amenaza cenital que suponen los drones. Pero con estas medidas no bastará y será necesario dotarse de medios y tecnología de protección activa y pasiva que oculten o modifiquen nuestra firma, induciendo al engaño mediante señuelos físicos, virtuales o electromagnéticos.

Sin olvidar la protección C-IED y NBQ, que no desaparecen, el mayor reto inmediato es dotarse de capacidades ubicuas antidron, así como configurar y diseñar los nuevos PC y los destacamentos logísticos<sup>10</sup>, cada vez más móviles, reducidos, austeros, distribuidos y protegidos.

### **Combate próximo interarmas robotizado**

La disponibilidad y la democratización de la tecnología y sus armas asociadas otorgan a cualquier contendiente un gran poder de destrucción, pero la disponibilidad de efectivos disminuye de manera proporcional a la tolerancia a las bajas. A esto hay que añadir los grandes frentes por cubrir y los altos costes de los grandes sistemas de combate decisivos aún vigentes —carros de combate (CC), vehículos de combate de infantería (VCI), de caballería (VCC) y zapadores (VCZ) y helicópteros de ataque—, todo lo cual hace que el combate próximo sea muy arriesgado en términos de bajas humanas y materiales. Esta es una posible lectura que explica la estabilización del frente en Ucrania y las numerosas bajas causadas al principio de la contienda entre las unidades pesadas. La solución futura probablemente sea emplear en vanguardia agrupaciones operativas versátiles, móviles, potentes y equilibradas que estén conformadas por CC, VCI, VCC, VCZ y personal desembarcado y sean apoyadas por morteros embarcados, EW y fuegos de artillería, con elementos próximos de mando y control y sostenimiento. Pero lo que será imprescindible en el combate próximo será la combinación de los medios no tripulados y autónomos (UAV y UGV) con la maniobra de la infantería, la

caballería y los zapadores. Ninguna unidad de maniobra se moverá sin el apoyo simultáneo de estos, especialmente drones, otorgando tiempo, espacio, información, inteligencia, protección y fuegos como punta de lanza aeroterrestre de sus respectivos despliegues.

### **Combate de degradación (tecnológica)**

Otra de las consecuencias de la democratización de la tecnología es la simetría entre contendientes y la pugna por el espacio electromagnético, el espacio y el ciberespacio. La mencionada inteligencia del campo de batalla hará a las fuerzas muy dependientes de sus aplicaciones de IA y sus algoritmos, las telecomunicaciones y los medios satélites, con sus medios PNT asociados, lo cual implica que serán atacados, perturbados e incluso neutralizados al convertirse en objetivos principales. Degradar las capacidades tecnológicas del adversario incidirá de manera sistémica en el nuevo combate (campo de batalla inteligente, transparente y letal), pero especialmente en el Mando y Control y en la precisión y la rapidez de la red de fuegos. Ante esta nueva realidad, debemos dotarnos de medios tecnológicamente resilientes y establecer procedimientos redundantes ante la posibilidad más que probable de tener que operar en entornos degradados.

Pero con esto no será suficiente. Debemos prepararnos para ser nosotros quienes degrademos ese entorno, buscando despojar al adversario de la ventaja tecnológica, si no permanentemente, al menos por un periodo de tiempo y en un espacio limitados como condición necesaria para pasar a la ofensiva. Especialmente importante será la lucha por conocer el sistema de IA adversario, pues posiblemente sugerirá las líneas de acción. Conocer cómo piensa y actúa la IA adversaria será casi tan importante como conocer a su comandante. La decepción y el engaño tomarán la forma del envenenamiento de las bases de datos que nutren la IA adversaria, induciendo de este modo a un error transversal que afecte a todo su sistema de combate integral multidominio.

### **La querencia hacia la defensiva**

La transparencia y la letalidad del campo de batalla, los requerimientos asociados de protección, movilidad, ocultación y enmascaramiento, la falta de disponibilidad de fuerzas y la dificultad para concentrarlas son impedimentos que presentan una ecuación difícil de resolver y empujarán a ambos combatientes a decantarse por la defensiva y a buscar la fortificación y la protección en el medio urbano casi de forma intuitiva. Al ser la población el objetivo fundamental de las operaciones, los núcleos urbanos serán objetivos preponderantes y el combate en este ambiente, incluido el subterráneo, ganará protagonismo.

Otra aproximación defensiva será establecer Zonas Antiacceso y de Denegación de Área (A2/AD) en zonas clave, avenidas de aproximación o puntos sensibles para crear santuarios que no puedan penetrar ni el fuego enemigo ni sus medios de maniobra. Cuando sea necesario mantener un terreno a toda costa, se buscará una defensiva en frente y profundidad con obstáculos cada vez más complejos que podrán establecerse rápidamente merced a los nuevos sistemas de dispersión de minas (incluido el *loitering*) y UGV de contramovilidad y que, a pesar de la ausencia de fuerzas masivas, se sensorizarán y batirán con medios de fuego profundo. Esta «querencia hacia la defensiva» es ya un hecho en Ucrania y Gaza, por lo que son indispensables los fuegos multidominio para constituir o romper zonas A2/AD y las unidades de infantería ligera protegida especializadas en combate urbanizado y subterráneo, con capacidad de adherirse al terreno.

Se podría decir que en Ucrania el combate defensivo ha sido el preponderante y la táctica rusa de maniobrar para posicionar sus fuegos ha sido la más rentable. Salvo contadas excepciones, como las contraofensivas ucranianas de Jersón y Járkov, lo cierto es que la guerra de maniobra clásica ha sido poco exitosa, posiblemente como consecuencia de un campo de batalla transparente y letal, especialmente para el que se mueve y concentra esfuerzos, condiciones básicas para la ofensiva.



## El ajuste de la ofensiva

Pero no pensemos que la próxima guerra será como la de Ucrania ni tampoco desechemos el concepto de Guerra de Maniobra, tan solo debemos pensar cómo ajustarlo al nuevo campo de batalla y a las nuevas formas de combatir.

Todo parte de elaborar un buen plan de operaciones multidominio, no solo conjunto. Debemos entender el nuevo combate, incluso el de pequeña unidad, como una pugna a nuestro nivel por los espacios que nos afectan en todos los ámbitos: mi terreno, mi espacio aéreo, el espacio electromagnético y ciber que me afecta y la mente de mis soldados y mis adversarios. A la intuición y la experiencia del jefe hay que añadir una IA robusta y resiliente que ayude a definir las líneas de acción propias y enemigas, una inteligencia precisa de objetivos (incluida la IA enemiga) y un plan de decepción asociado.

En segundo lugar, será necesaria una preparación por el fuego, de nuevo multidominio. Como hemos dicho antes, hemos de forzar al enemigo a combatir sin su ventaja tecnológica, con lo que el fuego en masa y preciso artillero deberá estar acompasado con acciones de EW y ciber contra su nube táctica y sus enlaces satélites para degradar su C2 y sus sistemas PNT.

En tercer lugar, será necesario emplear enjambres de drones o, en su defecto, de masas distribuidas de estos que penetren y rompan por saturación las defensas A2/AD o las posiciones defensivas enemigas y creen la primera brecha en el frente enemigo. Los enjambres podrán concentrarse sin ser detectados y serán capaces de operar de manera aislada y degradada, causar efectos importantes con cero bajas humanas y materializar la dirección principal de ataque o bien llevar al engaño a las defensas enemigas.

Finalmente, será necesaria una maniobra rápida y potente de organizaciones operativas interarmas robotizadas que conjuguen elementos no tripulados y autónomos con medios acorazados, mecanizados y desembarcados que tengan apoyos de combate de todas las funciones tácticas. Será vital estar dotados de medios protegidos y móviles que sean capaces de hacer fuego



en movimiento, así como que ciertos elementos de mando y sostenimiento estén distribuidos, protegidos y muy próximos al frente.

## CONCLUSIONES

Algunos sostienen que en la guerra de Ucrania la tecnología está siendo importante, pero no decisiva. Se podría decir más bien que en ella la calidad no está superando a la cantidad, pero eso puede ser porque ni las tecnologías ni las tácticas ni los procedimientos están lo suficientemente maduros, porque el enfrentamiento es profundamente simétrico y, por supuesto, porque la masa y la cantidad siempre importan. Lo que podemos afirmar es que este conflicto es de «transición tecnológica», no supondrá el fin de ninguno de los grandes sistemas de armas del campo de batalla —ni el carro de combate ni el helicóptero de ataque ni la artillería clásica— y estos seguirán siendo decisivos en la próxima guerra. Pero sí que hay indicios de cambios sustanciales en su modo de empleo que vienen motivados por una nueva configuración del campo de batalla, marcada esencialmente por la irrupción de las nuevas tecnologías, sobre todo las TIC, los sistemas no tripulados y autónomos, las municiones inteligentes y la IA.

La superioridad en el enfrentamiento futuro dependerá de cómo de rápido sepamos adaptarnos a estos cambios, sin olvidar que la ventaja que

da la tecnología es a la vez una vulnerabilidad, por lo que al final, como siempre, el factor humano marcará la diferencia en el campo de batalla, pero de este tema hablaremos en otra ocasión.

## NOTAS

1. Beagle, Milford, Slider, Jason C. y Arrol, Matthew R. «The graveyard of the command posts».
2. Frías Sánchez, Carlos Javier. *El campo de batalla futuro... que quizá es presente*.
3. Rivas, Santiago. «Kropyva: aplicación de artillería ucraniana», en *Pucarará Defensa*.
4. Fernández, Juanjo. «El arma más eficaz de los ucranianos no es la artillería, es este «Google Maps» de la guerra», en *El Confidencial*.
5. Pérez Martínez, Félix. «Del campo de batalla digital al campo de batalla inteligente».
6. Graham, Doug. «Army developing faster, improved data «kill chain» for lethal and non-lethal fires», en *US Army*.
7. «South Korea's «kill web» concept to neutralize North Korean threats», en *Indo-Pacific Defense Forum*.
8. «¿Quiénes son los Fellas de la NAFO? Los memes del perro animado vs la propaganda rusa», en *Ukrainer*.
9. Cózar Murillo, Beatriz y Colom Pie-Illa, Guillem. *La guerra de Ucrania II*.
10. *Conceptos de transformación de Fuerza 35*. Capítulos 4, 11 de mando y sostenimiento de la Brigada 35. ■

«Para progresar hay que estar muy al día,  
pero para saber en qué consiste el progreso hay que conocer la historia»

# VIDA Y MILAGROS DEL MANDO ORIENTADO A LA MISIÓN

## ADAPTACIÓN DEL GRADO DE CENTRALIZACIÓN A LA SITUACIÓN

José Luis Gómez Blanes | Teniente coronel de Infantería. DEM

### INTRODUCCIÓN

La mejor manera de comprender a alguien es conocer su historia: su infancia, su juventud, su madurez y su senectud. Lo mismo sucede con las ideas. También estas nacen, crecen, se desarrollan, se reproducen y mueren. Y después de su muerte queda su memoria, «encarnada» en otras ideas.

El concepto de «Mando orientado a la Misión» tiene su propia historia. Esta nos dice mucho más sobre su «alma» que cualquier teoría al respecto.

De hecho, la buena teoría es la fase final de todo un proceso vital. Este parte de unos antecedentes (la teoría preexistente), obtiene un descubrimiento (una nueva estructura de relaciones entre objetos preexistentes), continúa con el desarrollo del conjunto mediante esta nueva visión y la experiencia acumulada en su aplicación práctica y acaba con su plasmación en una síntesis conceptual, unos ejemplos o modelos que la materializan y unos recursos

intelectuales que ayudan a implementarla: la teoría propiamente dicha.

El Mando orientado a la Misión no es algo que haya sido diseñado a priori por un hombre o una institución concreta en un momento determinado. Por el contrario, ha sido provocado progresivamente por las circunstancias a lo largo del tiempo.

La infancia del Mando orientado a la Misión es la etapa de la historia del arte de la guerra en la que se produce una multiplicación exponencial de los escalones de mando que toman decisiones operativas, entre 1740 y 1815.

Su juventud tiene dos periodos claramente diferenciados. Durante el primero se lleva a cabo una progresiva descentralización de la toma de decisiones a nivel operacional, entre 1815 y 1914. Más tarde esta descentralización se reproduce en el nivel táctico, entre 1914 y 1918.

La madurez se caracteriza por el equilibrio, la armonía, el término medio y la flexibilidad.

En el Mando orientado a la Misión, su equivalente es la adaptación del grado de descentralización a la situación, entre 1918 y 1945.

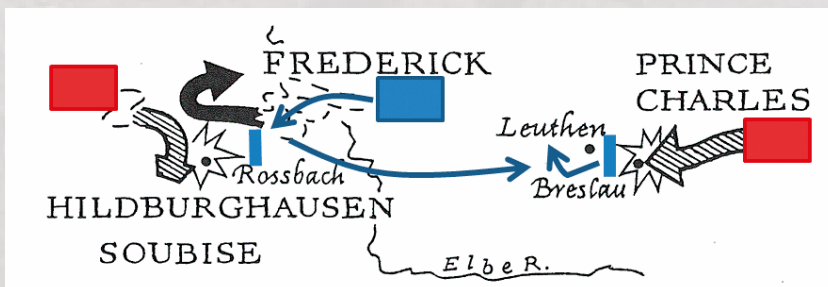


Figura 1. Maniobra por líneas interiores de Federico, 1757

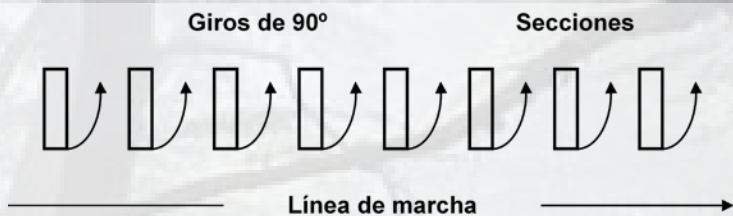


Figura 2. Paso de columna de marcha a línea (ponerse en batalla)

En una vida sana y saludable, el periodo de senectud constituye el momento de pasar el relevo a las nuevas generaciones. Como sucede con los seres vivos, las ideas propiamente dichas mueren, pero su espíritu, su recuerdo y su influencia permanecen cuando se institucionalizan. Esto es lo que varias instituciones militares del mundo occidental están tratando de hacer desde 1945.

La idea básica que subyace en el Mando orientado a la Misión es cómo organizar las fuerzas en cada momento para acelerar la toma de decisiones respecto a un adversario específico. Esta aceleración puede generarse a distintos niveles, en diferentes escalones de mando.

tomaba decisiones a cualquier nivel —táctico, operacional o estratégico— era el comandante en jefe. Para batir de forma sucesiva a dos enemigos separados mediante líneas interiores, Federico debía contener a uno de ellos con las menores fuerzas posibles mientras derrotaba al otro con el grueso, antes de que el primero pudiera acudir en ayuda del segundo.

En la campaña de 1757, incluso aunque los austriacos vencieron a un pequeño ejército prusiano en Breslavia, Federico todavía tuvo tiempo de derrotar decisivamente a los franceses y a los imperiales en Rossbach antes de volverse contra los austriacos y derrotarlos, también decisivamente, en Leuthen.

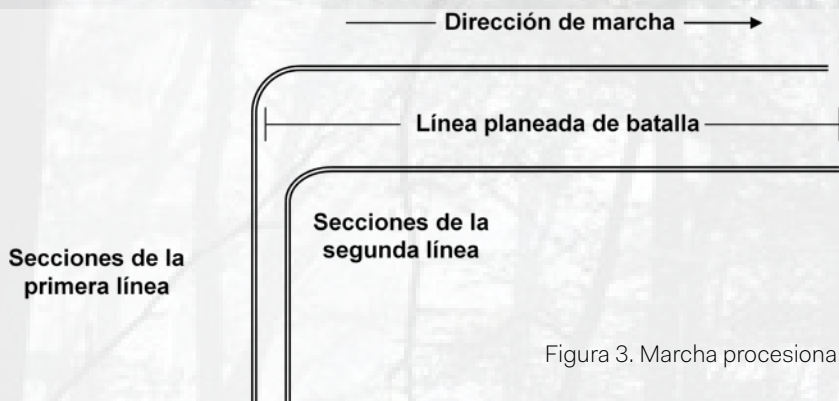


Figura 3. Marcha procesional

Evidentemente, se trata de averiguar a qué nivel es más favorable en cada caso para el conjunto del bando propio. Lo que proporciona importancia al enfoque del Mando orientado a la Misión es que en esta cuestión influyen casi todos los factores de la situación y que, a la vez, tiene implicaciones en casi todas las decisiones.

### Multiplicación de los escalones de decisión (1740-1815)

Hasta Federico el Grande de Prusia los ejércitos eran unitarios. Evitaban separarse para impedir que una parte de la fuerza pudiera ser batida por el ejército adversario reunido. En consecuencia, el único mando que prácticamente

Para lograrlo, en cada uno de los frentes por donde podía aparecer el enemigo, el rey prusiano debía disponer de un comandante independiente que adaptara sus decisiones a cualquier contingencia para sacar fruto de esta maniobra. Por otro lado, Federico se cuidaba mucho de necesitar esta clase de subordinado pensante para dirigir sus batallas. El rey soldado había llevado a la perfección la táctica de su tiempo. Sus unidades estaban muy instruidas para desplegar en un instante, la capacidad más importante de la época.

La columna se formaba en batalla, haciendo que cada sección de veinte hileras en tres filas realizara un «cuarto de conversión» a un costado. El problema era que, como el enemigo

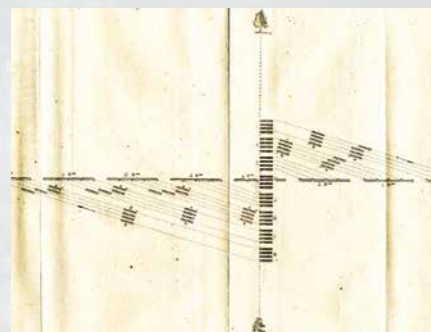


Figura 4. División de 8 batallones desplegando

frecuentemente aparecía al frente, para ponerse en batalla, todo el ejército tenía que «pasarse» en columna por el previsto campo de batalla en lo que se llamaba «marcha procesional».

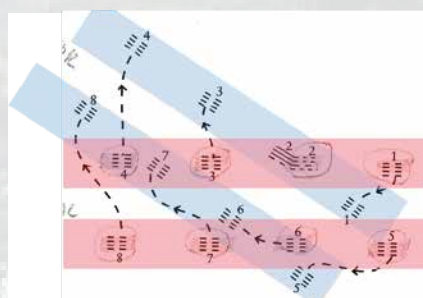


Figura 5. Cambio de frente de una división

Durante la ejecución de esta maniobra, el ejército era muy vulnerable. Por tanto, debía hacerse a gran distancia del enemigo. Sacando de la debilidad virtud y aprovechando la superior instrucción de sus tropas, Federico ponía de nuevo su ejército en columna, desbordaba el flanco del ejército enemigo ya desplegado y volvía a ponerse en batalla inmediatamente.

Lo que interesa resaltar de todo esto es que cada batallón y cada escuadrón se limitaban a seguir al de delante. Es decir, toda la cadena de mando eran meros ejecutores, ninguno de ellos tomaba decisiones tácticas. Al final de un intenso y largo debate en el Ejército real francés, el conde de Guibert logró que se implantara en la ordenanza del rey una sencilla, segura y flexible manera de desplegar al frente una columna de cualquier tamaño.

De esta manera un batallón o una columna de cualquier tamaño podrían desplegar mucho más cerca del enemigo. Además, los cambios de despliegue del batallón serían casi instantáneos.

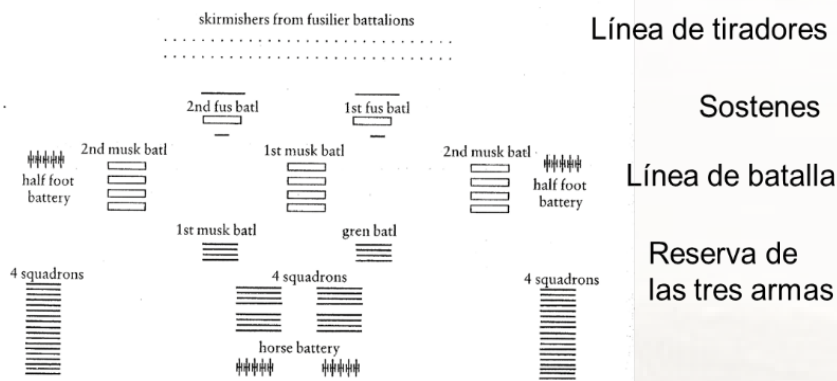


Figura 6. Formación de combate de una «brigada» (división) prusiana, 1812

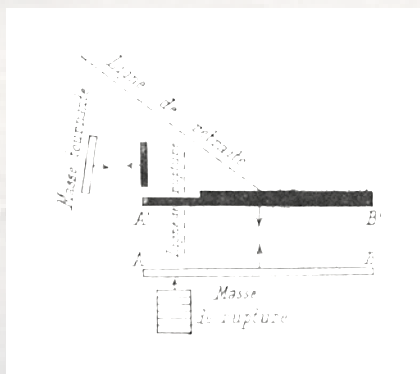


Figura 7. Sistema de batalla de Napoleón

Estas innovaciones podrían producir —y, de hecho, produjeron durante las guerras revolucionarias— una auténtica revolución táctica y, a la postre, operacional y estratégica.

Ahora cada batallón podría permanecer en columna y maniobrar en la misma formación (con mucha mayor rapidez), desplegando solo para combatir por el

fuego. La línea de batalla sería sustituida por una línea de batallones en columna, con intervalos entre ellos para poder desplegarlos. Esto permitía a un grupo de batallones —una división, por ejemplo— cambiar de despliegue o de frente haciendo que los batallones se dirigieran directamente a su nuevo puesto.

Lo que interesa recalcar de esta evolución es que ahora todos los comandantes, hasta el jefe de batallón, debían tomar decisiones tácticas. Ya solo faltaba proporcionar a las grandes unidades el carácter de armas combinadas para que adquirieran mayor autonomía.

Esto permitía fraccionar el ejército en grandes unidades de armas combinadas de distintos tamaños que podían actuar de manera independiente durante un tiempo proporcional a su tamaño.

De estas innovaciones tácticas sacó mucho partido el sistema de batalla de Napoleón. Consistía en fijar al enemigo al frente mediante un combate de inmovilización y desgaste, atacarle en un flanco vulnerable con una masa envolvente, preferiblemente en el lado de su línea de retirada —por la que le podían llegar refuerzos—, y romper el frente en el ala así debilitada con una masa de ruptura para completar su derrota.

A nivel operacional, se trataba de establecer las condiciones necesarias para configurar este sistema y explotar posteriormente la victoria. Para ello, realizaba su marcha de aproximación en una formación abierta (y, por tanto, más rápida) y flexible conocida como *bataillon carre*, particularmente eficaz frente a un ejército unitario.

Por ejemplo, tres columnas —de dos o más cuerpos de ejército— avanzaban separadas un día de marcha para que pudieran apoyarse entre sí en todo momento. Teniendo en cuenta que un cuerpo tardaba unas seis horas en reunirse y desplegar, cada uno de ellos solo necesitaba resistir frente a cualquier superioridad enemiga una jornada de unas doce horas. Con ese despliegue operacional realizaba una rápida maniobra sobre la retaguardia del ejército adversario tomado como objetivo. Trataba de fijarlo y atacarlo de flanco en el lado de su probable retirada o de la llegada de refuerzos.

El éxito de esta maniobra dependía mucho de la iniciativa de los comandantes de columna y de cuerpo.

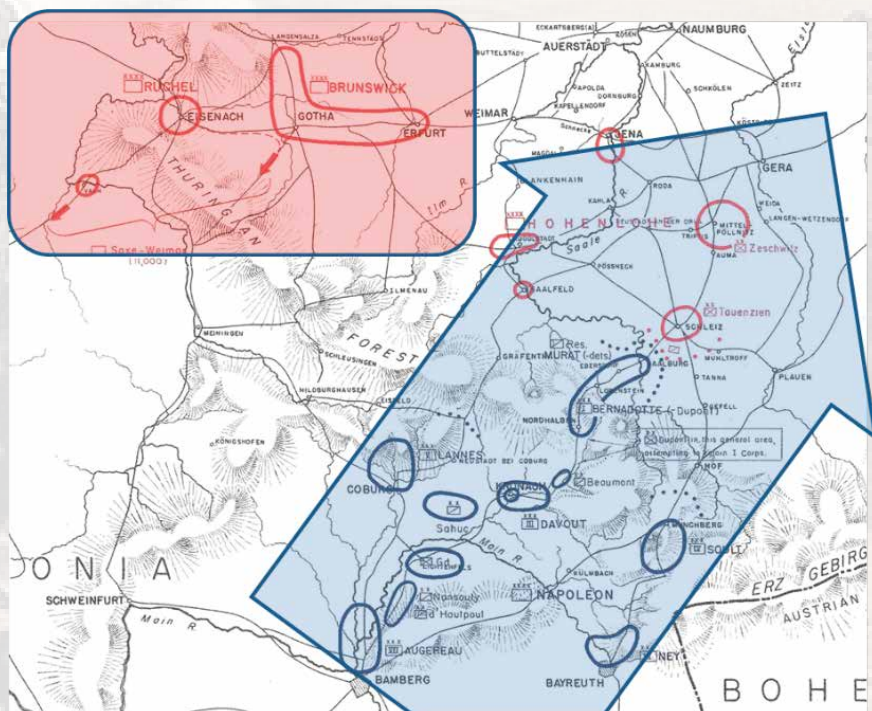


Figura 8. Bataillon carre. Jena, 1806

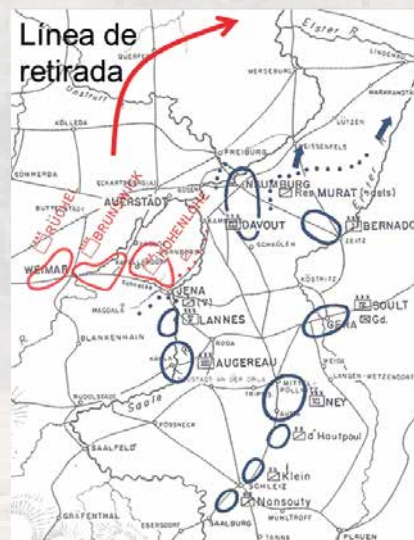


Figura 9. Maniobra sobre la retaguardia

### Descentralización a nivel operacional (1815-1914)

En esta época ya todos los ejércitos europeos habían adoptado los métodos napoleónicos. Pero los prusianos dieron algunos pasos más. Con unos ejércitos muy maniobrables y resilientes, se podía ser más audaz. Ahora era posible realizar maniobras sobre líneas exteriores sin tanto peligro de que unos ejércitos separados fueran batidos sucesivamente.

El corolario evidente de la maniobra sobre la retaguardia era el ataque envolvente a partir de una maniobra (operacional) envolvente. Para «atenazar» al adversario, el comandante operacional debía regular de manera muy holgada el movimiento de las distintas columnas, combinando, por un lado, la dispersión y la concentración, y, por otro lado, fijando y atacando a fondo.

Este mecanismo de apertura y cierre, de contención o fijación y profundización, exigía mucha iniciativa por parte de los comandantes del ejército. En muchos enfrentamientos importantes, el comandante supremo estaba totalmente ausente.

La maniobra sobre líneas exteriores solo era eficaz si el despliegue inicial de los ejércitos la facilitaba. La simultaneidad de los esfuerzos resultaba imprescindible para impedir que el adversario pudiera aprovechar sus correspondientes líneas interiores.

### Descentralización a nivel táctico (1914-1918)

A principios del siglo XX se produjo un enorme aumento del tamaño de los ejércitos. Esta circunstancia difuminó la distinción entre «lo operacional» y «lo táctico». El famoso Plan Schlieffen no era más que un envolvimiento de proporciones gigantescas. A pesar de su éxito inicial, esta maniobra envolvente encontró muchas dificultades de enlace para coordinar el apoyo mutuo a los flancos entre ejércitos adyacentes. Empleando el sistema de batalla napoleónico a escala estratégica, los aliados lograron la derrota del ala derecha alemana (su esfuerzo principal).

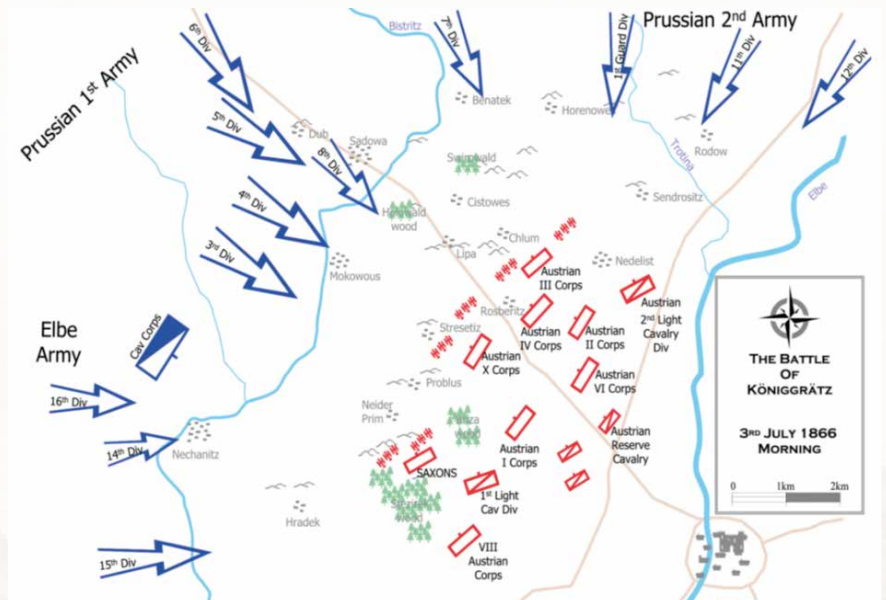


Figura 10. Batalla de Sadowa, 1866

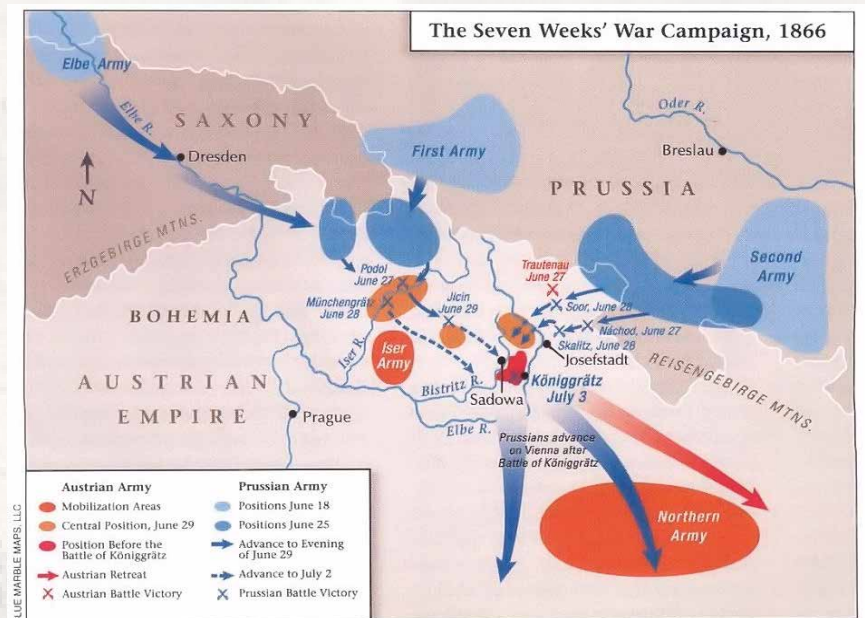


Figura 11. Maniobra sobre líneas exteriores, 1866

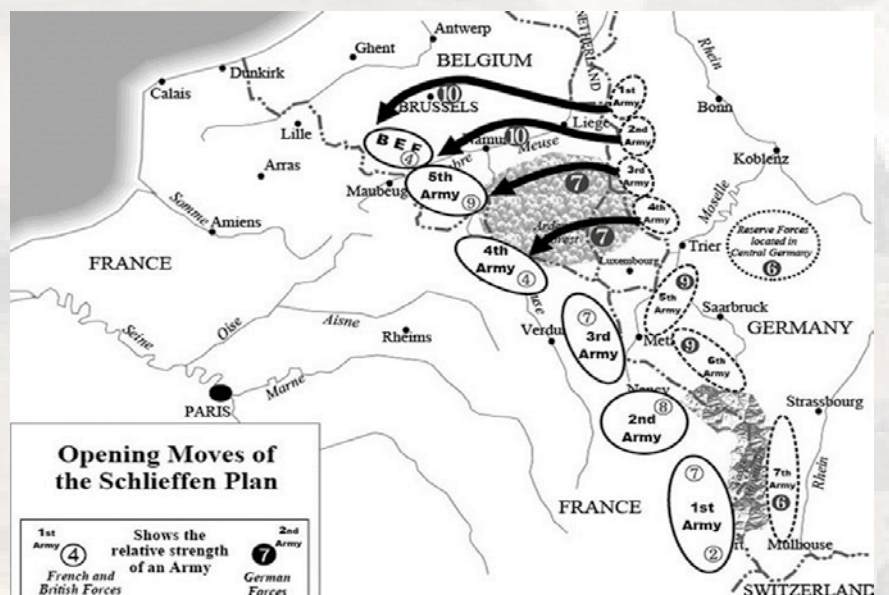


Figura 12. Plan Schlieffen, 1906

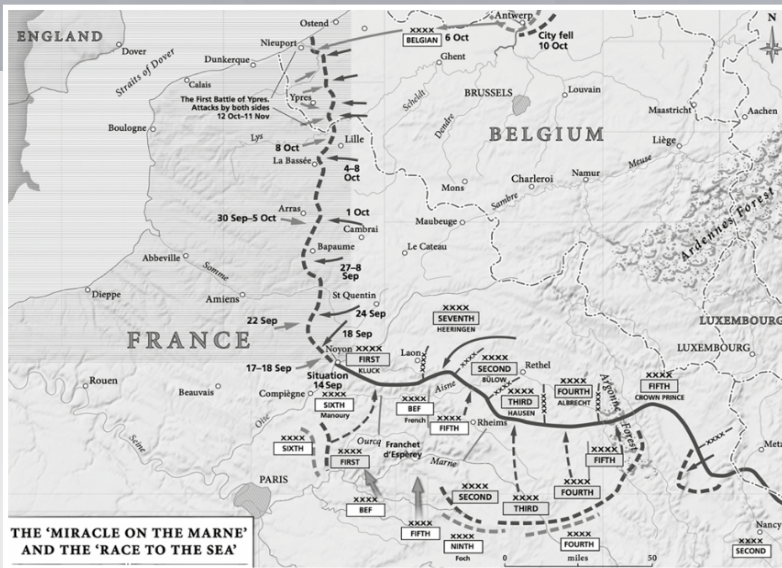


Figura 13. Operaciones en Francia de 1914

Encabezaban el ataque unos pelotones profusamente apoyados por abundantes armas pesadas de infantería llamados *stoßtruppen*. Estos pequeños grupos aprovechaban la neutralización temporal de las posiciones defensivas y su reducido tamaño para deslizarse por los itinerarios no batidos y alcanzar la retaguardia del defensor. Los escalones posteriores trataban de arrollar de flanco las trincheras del enemigo, contener sus reservas y capturar su artillería u obligarla a replegarse.

Lo significativo para lo que nos ocupa es que ahora hasta los jefes de pelotón tomaban decisiones tácticas.

### Adaptación del grado de descentralización a la situación (1918-1945)

En 1918 se había solucionado el problema de la ruptura a nivel táctico, pero no a nivel operacional. En 1935 apareció la primera división pánzer, una gran unidad de armas combinadas con mayor movilidad táctica y operacional que el grueso de los ejércitos de entonces. Su modo de operar era muy similar a las tácticas de infiltración y a la defensa en profundidad de la infantería de la Primera Guerra Mundial, pero a mayor escala.

Con un simple vistazo a la figura 19, se observa que este combate tan dinámico generaba entrantes y salientes de todos los tamaños. Entre dos entrantes siempre había un saliente y, entre dos salientes, un entrante. Esto permitía maniobrar por líneas interiores y exteriores a distintos niveles.

La clave era, entonces, la rapidez en la toma de decisiones por parte de los distintos escalones de mando.

En Polonia los alemanes combinaron divisiones pánzer y divisiones motorizadas en cuerpos motorizados para romper el frente y cercar inicialmente fracciones del enemigo hasta su relevo por las lentas divisiones ordinarias. En 1940 fue un ejército pánzer el que realizó una penetración a mayor escala para aislar al grueso de las fuerzas aliadas en Bélgica. La invasión de Rusia la encabezaron cuatro ejércitos pánzer.

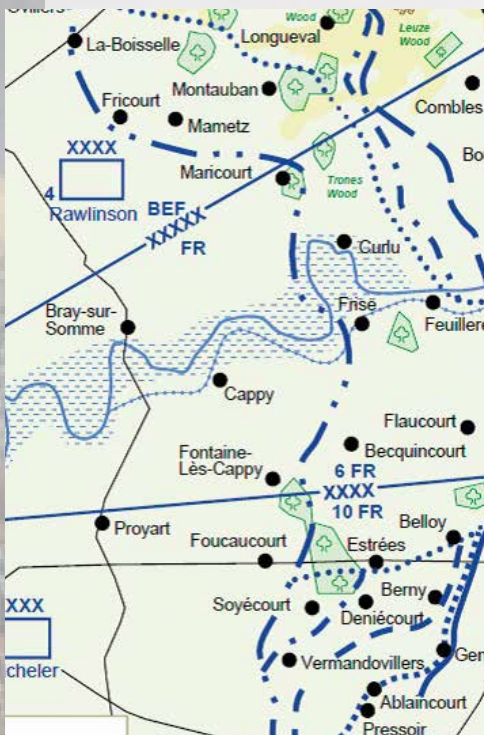


Figura 14. Avance aliado en el Somme, 1916

Tras el estancamiento en el Marne, la retirada alemana al Aisne y la «carrera hacia el mar», se impuso la guerra de trincheras. La única solución posible era la ruptura del frente. El primer intento de ruptura aliado importante, la batalla del Somme en 1916, solo logró avanzar diez kilómetros en cuatro meses y medio a costa de inmensas bajas.

Desde un punto de vista táctico, la situación era muy similar a la de la guerra lineal del siglo XVIII, con el no pequeño agravante de que los ejércitos carecían de flancos vulnerables.

Y, con el arte de la guerra del momento, fracasó todo intento de ruptura.

La evolución de la defensa durante la guerra terminó estableciendo las bases para llegar a una solución. En 1916, gracias a la eficacia del fusil y la ineficacia de la artillería, la defensa era muy lineal y, no obstante, formidable para el atacante. Sin embargo, la mejora de la artillería en cantidad y calidad no solucionó el problema. Ni tampoco la aparición del carro de combate.

Por el contrario, la defensa se volvía cada vez más formidable, aumentando su profundidad. De esta forma, la artillería carecía de observación y alcance sobre la verdadera zona de resistencia del defensor, y este podía frenar y absorber los esfuerzos del atacante hasta la llegada de sus reservas. Más aún, esta no era sino la posición del frente, plenamente ocupada por las tropas. A retaguardia se encontraba otra posición preparada de la misma manera, donde se establecían las divisiones de contraataque, y todavía más atrás se trazó una tercera para que fuera ocupada por los desechos reconstituidos de la primera posición y nuevas formaciones, y desempeñara el papel de las divisiones de contraataque para la segunda posición.

Pero entonces se desarrolló todo un nuevo sistema ofensivo: las tácticas de infiltración.

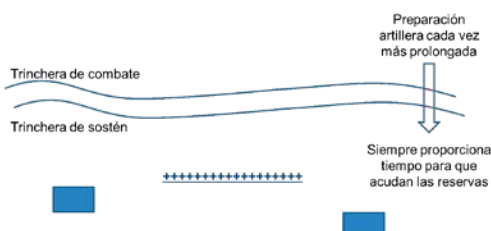


Figura 15. Guerra de trincheras, 1916

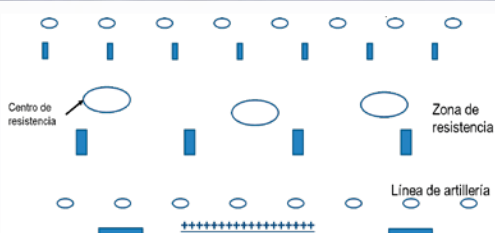


Figura 16. Defensa en profundidad, 1917 (1)

Hasta este momento, lo que había ocurrido es que había aumentado de nuevo el grado de centralización de las operaciones. Pero en el posterior desarrollo del conflicto se encuentra una enorme variedad del grado de centralización debido a factores muy diversos, el más importante de los cuales era el terreno. Si era muy llano y abierto, las operaciones eran todavía muy centralizadas.

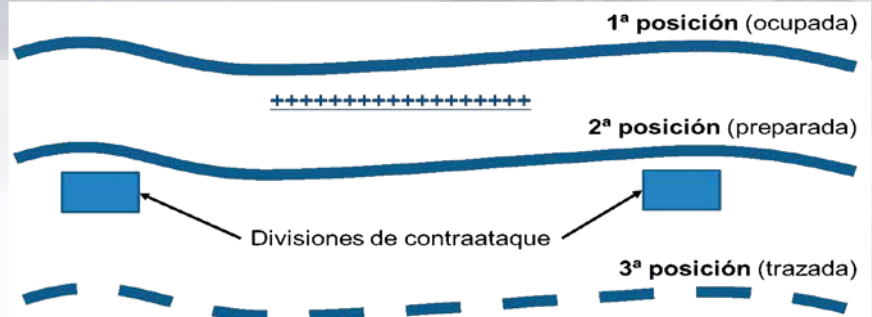


Figura 17. Defensa en profundidad, 1917 (2)

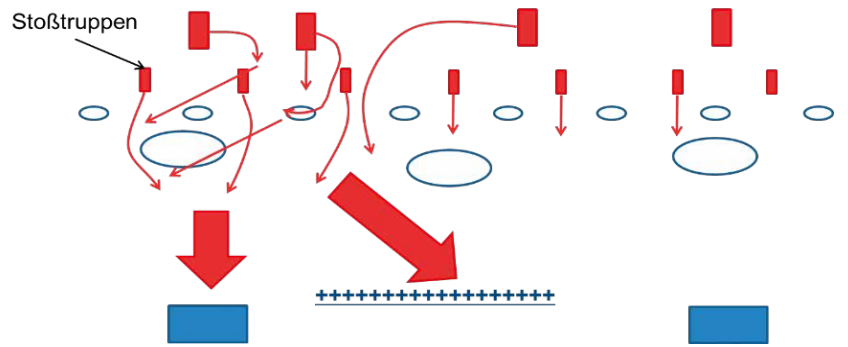


Figura 18. Tácticas de infiltración

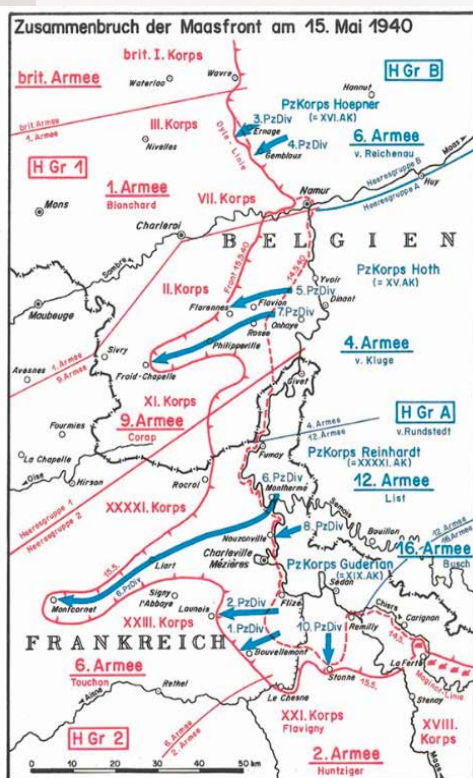


Figura 19. Ruptura en Francia, 1940

Cuando, por el contrario, el terreno era más bien accidentado y cubierto, los esfuerzos debían descentralizarse. Un claro ejemplo de esto lo vemos en la última gran ofensiva alemana en el frente occidental, a finales de 1944.

A nivel táctico, sucedía algo similar. Según las características del terreno y otros factores, la división pánzer combinaba un *kampfgruppe* pánzer y uno o dos *kampfgruppen* motorizados, o mezclaba unidades de carros y de infantería a distintos niveles en agrupamientos de armas combinadas.

Otro factor que influyó mucho en el grado de centralización fue la proporción de fuerzas (de ambos bandos) respecto al espacio. Una elevada proporción, como en el frente occidental de la Primera Guerra Mundial, obliga a descentralizar a nivel táctico. Por el contrario, una baja proporción obliga a descentralizar a nivel operacional, como se observa claramente en la guerra de guerrillas.

Esto significa que es muy estrecho el margen de proporción de fuerzas que permite realizar grandes operaciones centralizadas, como las guerras napoleónicas o la *blitzkrieg*.

Y es en este estrecho margen donde se observa la mayor variedad de grados de centralización a nivel táctico.

### Institucionalización del mando orientado a la misión (1945-2023)

Desde la Segunda Guerra Mundial, las organizaciones militares han tratado de implementar instrumentos conceptuales para materializar estos distintos grados de descentralización.

Un claro ejemplo se pone de manifiesto en la organización de la defensa. En el esquema de la figura 25 puede verse una brigada con dos batallones que realizan una clase de defensa muy diferente.

El batallón de la izquierda realiza una defensa centralizada. El jefe de batallón dirige los movimientos de las compañías para configurar una situación decisiva favorable a su nivel. Por el contrario, el batallón de la derecha realiza una defensa descentralizada en sus compañías; son estas las que tienen que configurar una acción decisiva a su nivel, dirigiendo sus secciones. Aquí el jefe de batallón se limita a coordinar la acción de sus compañías. Probablemente el terreno tiene mucho que decir sobre estas diferencias.

### CONCLUSIÓN

Hemos visto cómo ha ido evolucionando la organización de las fuerzas para acelerar la toma de decisiones acertadas. En cada época debía hacerse de manera diferente, a distintos niveles, hasta que llegó un momento en el que la cuestión clave era elegir de manera consciente a qué nivel era más favorable en una situación específica. Desde entonces, las organizaciones militares han tratado de institucionalizar, con más o menos éxito, esta elección. Una institucionalización adecuada del mando orientado a la misión exige elaborar una síntesis conceptual, es decir, proporcionar una visión, una forma de observar e interpretar la realidad que, cuando es explícitamente compartida por todos los miembros de una organización, se denomina doctrina.

También exige una muestra suficiente de ejemplos que materialicen de manera viva esa visión de las operaciones militares en su interacción con los detalles y las circunstancias de esa realidad práctica.



Figura 20. Ofensiva de Rommel en Gazala, 1942

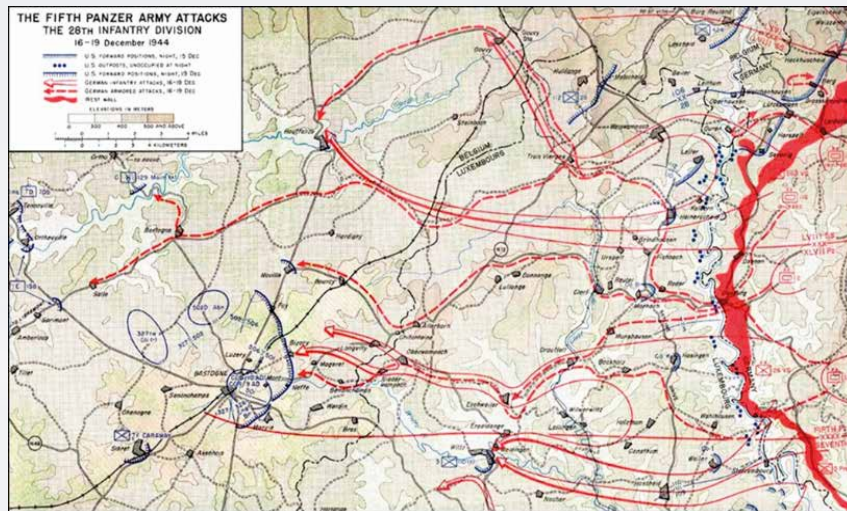


Figura 21. Las Ardenas, 1944

Los ejemplos reales, es decir, los que proporciona la historia son imprescindibles. Junto con ellos, y modelados por ellos, los casos hipotéticos permiten plasmar esa visión con los medios y en las circunstancias actuales.

Por último, también es importante proporcionar a la organización unos instrumentos conceptuales que permitan materializar esa visión de manera explícita y sistemática, unas técnicas muy holgadas que se puedan aplicar a la enorme variedad de situaciones que se dan en el mundo real.

Los partidarios del Mando orientado a la Misión suelen cometer un error gravísimo al poner el acento en la descentralización. De hecho, realmente lo más habitual es descentralizar. Por ejemplo, cada vez que un mando establece zonas de acción para sus unidades subordinadas, está descentralizando: fracciona su cometido en varios objetivos parciales relativamente autónomos.

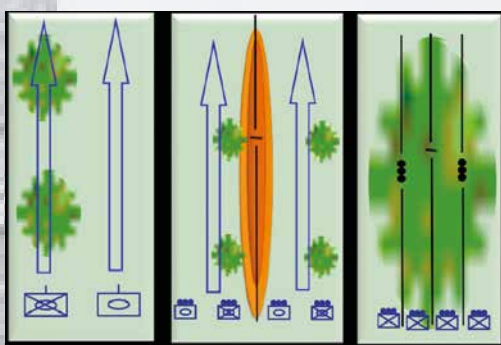


Figura 22. Descentralización y combinación de las armas

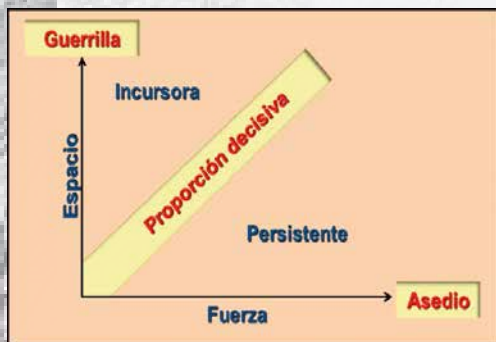


Figura 23. Influencia de la proporción de las fuerzas respecto al espacio



Figura 24. Estrecho margen para las grandes operaciones centralizadas decisivas

La mejor síntesis conceptual del Mando orientado a la Misión la proporciona el Cuerpo de Marines de Estados Unidos con el MCDP 6 «*Command and control*» (1996) y el MCDP 5 Planning (1997). Los mejores ejemplos de casos hipotéticos relativamente actuales se encuentran en la revista *Truppenpraxis*, elaborados por el Taktikzentrum des Heeres en los noventa. Son ejercicios de planeamiento de combate muy adecuados para comprender y practicar el mando orientado a la misión. Por último, los manuales del Ejército de Estados Unidos proporcionan conjuntos de técnicas (instrumentos conceptuales) que se complementan muy bien para implementar esta filosofía de mando. Esto solo se descubre si se analizan y comparan, por ejemplo, los de varios escalones de mando: FM 3-90 2 «*The tank and mechanized infantry battalion task force*» (2003), FM 71-1 «*Tank and mechanized infantry company team*» (1988), es la edición más clara) y FM 3-21 71 «*Mechanized infantry platoon and squad*» (Bradley) (2002).

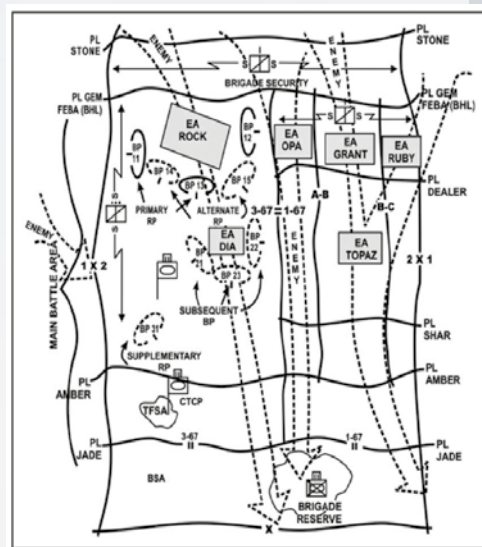
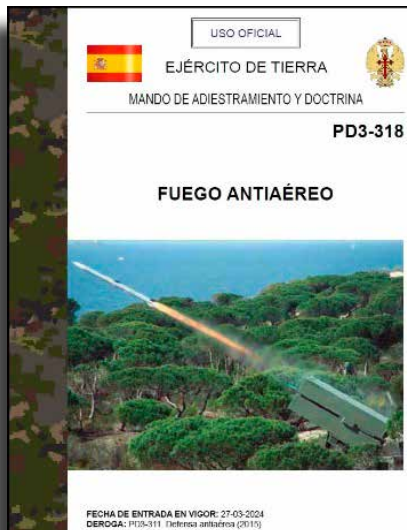


Figura 25. Defensa de una brigada

Curiosamente, en las unidades pesadas la tendencia es exactamente la contraria, un exceso de descentralización. A nivel operacional, es frecuente observar desaciertos en ambos sentidos. Probablemente estos problemas se deban al convencimiento implícito y poco reflexivo de que existe un grado de centralización ideal de aplicación universal. Tanto la historia como el sentido literal de la expresión «mando orientado a la misión» indican todo lo contrario. ■



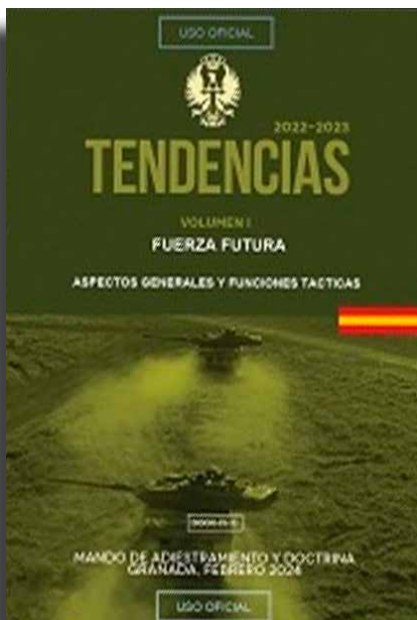


## PD3-318 «FUEGO ANTIAÉREO»

Resolución 513/04947/24 de 27/03/2024

La presente PD3-318. Fuego antiaéreo tiene por objeto proporcionar orientaciones sobre el empleo de los fuegos antiaéreos a los mandos de las organizaciones operativas terrestres con capacidades de defensa antiaérea y a los jefes de las unidades de Artillería antiaérea.

La publicación está organizada en seis capítulos. Cada capítulo se ocupa de un aspecto de las operaciones de defensa aérea y antimisil, que se desarrollan en el marco de las operaciones de las fuerzas terrestres y que son parte de la función táctica fuegos (actividades de fuego antiaéreo).



## TENDENCIAS 2022-2023.

## FUERZA FUTURA. ASPECTOS GENERALES Y FUNCIONES TÁCTICAS (VOLUMEN I)

## TENDENCIAS 2022-2023.

## SEGÚN ESPECIALIDADES. (VOLUMEN II)

El Volumen I, TENDENCIAS 2022-2023. FUERZA FUTURA. ASPECTOS GENERALES Y FUNCIONES TÁCTICAS, es un documento más detallado y orientado a responsables de toma de decisiones y grandes unidades. Recoge las tendencias identificadas durante los dos últimos años, relacionadas con la evolución del combate terrestre, su influencia en el proceso MIRADO-I, y la experimentación y transformación que los ejércitos de nuestro entorno están introduciendo, influenciadas por las guerras en Ucrania y en Gaza.

El Volumen II, TENDENCIAS 2022-2023. SEGÚN ESPECIALIDADES, está orientado al ámbito de las pequeñas unidades de las diferentes especialidades y presenta las tendencias seguidas en dicho ámbito por los ejércitos de nuestro entorno para adaptarse a los cambios que los conflictos actuales imponen.

Estos dos documentos de Tendencias, forman parte de una colección de tres volúmenes. El tercero de ellos, TENDENCIAS 2022-2023 RELACIONADAS CON FUERZA FUTURA, publicado en febrero de 2024, es más generalista y ligero, clasificado como de "uso público", con carácter divulgativo, teniendo como audiencia objetivo el público general, organizaciones y foros civiles relacionados con la seguridad y defensa.

En ellos, se han destacado de manera transversal todos aquellos aspectos que pudieran ser de interés para el desarrollo e implantación de capacidades en la Fuerza 2035, en todas las funciones de la preparación.



# LA TEORÍA DE JUEGOS

# Y LA DECISIÓN EN OPERACIONES

Eduardo García Julián | Capitán de Infantería

La teoría de juegos es la modelización matemática de como dos o más voluntades enfrentadas pueden obtener el máximo beneficio de una situación determinada en función de sus decisiones. En numerosas ocasiones las ventajas no son contrapuestas y los mejores resultados se consiguen mediante la cooperación; en otras, se busca optimizar la ganancia de una parte en detrimento de la otra. Estos modelos permiten incluir la acción de diferentes actores, así como aspectos probabilísticos que pueden afectar al resultado de las operaciones. Permite al decisor, en última instancia, conocer con precisión los riesgos que tiene que asumir al elegir una línea de acción.

Cuando se oye hablar de «Teoría de Juegos» pueden venir a la memoria nombres como Von Neumann o John Nash<sup>1</sup>, en quien se basa la película *Una mente maravillosa*; quizás algunos se acuerden del famoso dilema del prisionero y otros lo relacionarán con aspectos meramente lúdicos. Pero lo más llamativo es, precisamente, el desconocimiento general de cómo este tipo de teorías puede ayudar a optimizar el proceso de toma de decisiones.



John Von Neumann, participó en el Proyecto Manhattan, es considerado uno de los padres de la «Teoría de Juegos» y también hizo importantes aportaciones a otros campos.

Antes de continuar, es necesario hablar de lanzar los dados y de esperanza. Por lo general, se considera que el mundo es determinista<sup>2</sup>, que la mejor decisión ha de conducir, necesariamente, al mejor resultado.

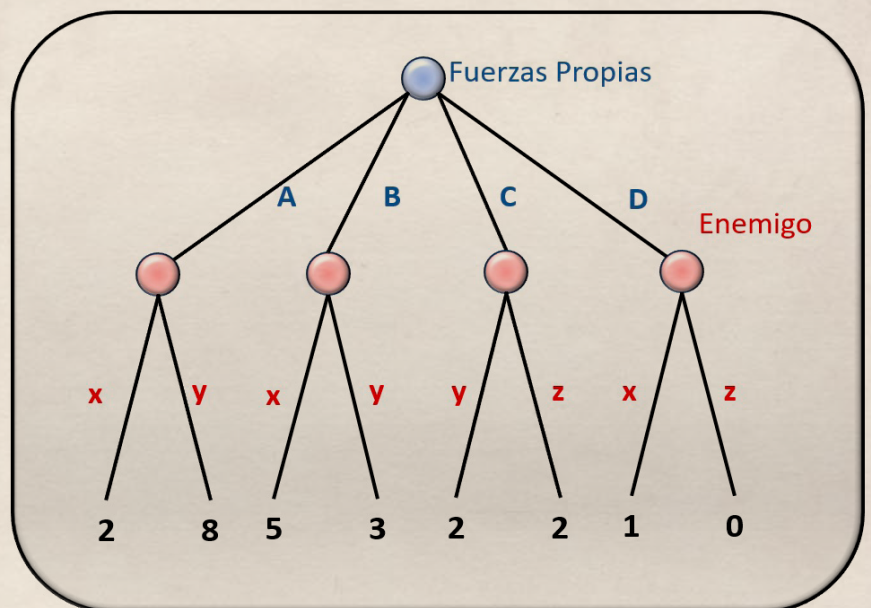


Figura 1: Juego de dos jugadores con información perfecta

El azar y la suerte son conocidos, se les suele echar la culpa de aquello que conviene y de los errores cometidos, pero raramente se analiza de manera adecuada antes de actuar. Si se pudiesen conocer las probabilidades de las diferentes consecuencias de nuestras decisiones, se entendería que, al final, el resultado depende de que el universo tire un dado.

Se toma una decisión, se conoce que la única probabilidad de que salga mal es la misma que obtener un Uno al tirar un dado. Se juega, el universo lanza el dado y sale Uno. ¿Significa eso que se ha tomado una mala decisión o simplemente se ha actuado correctamente y ha sido mala suerte? Para responder a la pregunta es necesario introducir el concepto de «Esperanza Matemática»:

algo que condiciona el precio de los seguros, las cuotas de las apuestas deportivas<sup>3</sup>, lo que hace que a la larga los jugadores siempre pierdan a la ruleta y un concepto que, sorprendentemente, no aparece en la toma de decisiones en operaciones.

Volviendo al ejemplo del dado, ahora se puede estudiar si la decisión fue acertada de manera simplificada, sin tener en cuenta la aversión al riesgo del decisor u otros beneficios que pudieran ir asociados. La opción A suponía la ganancia de 1000 € y había que sacar más de un uno para conseguirlo, la opción B, la pérdida de 4000 €. Al calcular la esperanza se obtiene<sup>4</sup>:

$$\text{Esperanza} = 1000 \cdot \frac{5}{6} - 4000 \cdot \frac{1}{6} \approx 166,67$$

Esto quiere decir que, al jugar infinitas veces, la ganancia media se aproximaría a 166,67 €. Solo ha sido una vez, pero es la mejor manera de unir probabilidades y posibles beneficios. Además, aunque las operaciones no se repitan, si en todas se toma la decisión que maximiza la esperanza, el resultado final será, probablemente, mejor. En este caso parece que la opción A era buena, pero ha fracasado por mala suerte. Visto de esta manera, parece tan trivial que el lector puede considerarlo hasta insultante, pero si esto se analizase y se tuviese en cuenta, numerosas decisiones, incluso de ámbito personal, serían diferentes.

Llegados a este punto, ¿qué es eso de tomar una decisión con base en la hipótesis más probable y más peligrosa? Parece una directriz adecuada para pequeñas unidades a nivel táctico, pero cuando un cuartel general tiene la capacidad de realizar extensas órdenes de operaciones, ¿no sería recomendable dedicar un análisis algo más detallado al azar de los diferentes escenarios?

Supongamos que, tras un pormenorizado estudio, se estima que hay cuatro situaciones posibles con sus respectivas probabilidades:

A: 40 %

B: 30 %

C: 25 %

D (la más peligrosa): 5 %.

La más probable es la A, pero en un 60 % de casos ocurrirá cualquiera de las otras. Entonces, ¿hay que decidir basándose en A, siendo solo un 40 %? ¿Cuáles son las consecuencias de cada una de las hipótesis? ¿Cómo de peligrosa es la D? ¿Es necesario tenerlo en cuenta siendo solo un 5 %? ¿Por qué no se combinan los valores que se asignan a la potencia de combate con la probabilidad de que se produzca ese enfrentamiento? La cuantificación de los resultados según qué hipótesis y la esperanza matemática puede ayudar a tomar una decisión más acertada que basándose en la simpleza de la más probable y la más peligrosa. Es cuestión de hacerle un hueco en la extensa orden de operaciones.

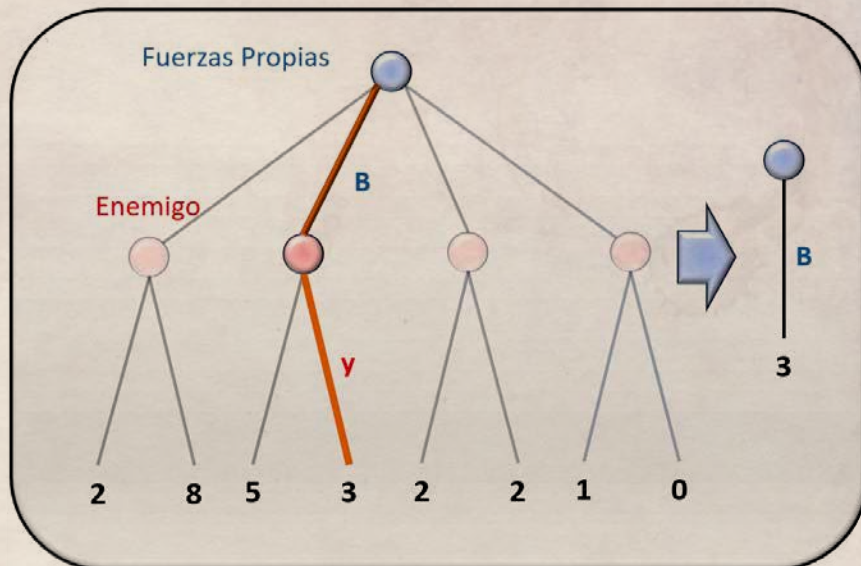


Figura 2: únicas opciones racionales con jugadores que no cometen errores y la correspondiente simplificación del juego

Es posible que el Estado Mayor ruso le dijese a Putin que había un 58 % de probabilidad —sumar siete o más al lanzar dos dados— de que Ucrania se rindiese en cuarenta y ocho horas, varias situaciones intermedias y tan solo un 3 % —sacar doble uno— de que los ucranianos resistiesen y el conflicto se alargase durante más de un año. Tomaron su decisión y parece ser que el resultado fue doble uno.

Para considerar si cometieron un error sería necesario cuantificar las consecuencias de cada uno de los resultados posibles. Quizás fue solo mala suerte, o puede que el fallo resida en una incorrecta predicción de probabilidades y valoración de los resultados debido a un deficiente proceso de planeamiento. A lo mejor, el problema es que los mandos de su ejército están más acostumbrados a la autocomplacencia que a la auto-crítica, otorgándose siempre la victoria en los ejercicios, y sus decisiones se basan en unas tablas de enfrentamiento que nadie sabe cómo se han calculado.

No se puede luchar contra la mala suerte, pero sí contra la ineficacia.

Una vez introducido el concepto de Esperanza, se define, para el presente contexto, qué es la Teoría de Juegos: no es más que la modelización matemática de cómo dos o más voluntades enfrentadas pueden obtener el máximo beneficio de una situación

determinada en función de sus decisiones. En numerosas ocasiones las ventajas no son contrapuestas y los mejores resultados se consiguen mediante la cooperación; en otras, como en la guerra, se busca optimizar la ganancia de una parte en detrimento de la otra. Permite, además, incluir aspectos probabilísticos y las posibles decisiones del adversario, así como las acciones de otros actores o jugadores.

No obstante, se empezará modelando de una manera sencilla —y quizás no muy realista— un hipotético enfrentamiento. Se inventa una función de utilidad, que es la asignación de un valor determinado a cada uno de los posibles resultados, con una escala del 0 al 10 para representar en qué grado se mantiene la operatividad de las fuerzas propias tras un enfrentamiento. Podría ser mucho más complejo, pero esto es un ejemplo sencillo. En la figura 1 se observa el árbol que representa el juego en forma extensiva. En este caso, no hay aleatoriedad y ambos bandos conocen qué ha realizado el adversario, como en el ajedrez, por ejemplo.

Las fuerzas propias pueden llevar a cabo cuatro líneas de acción: A, B, C o D. Cuando el bando enemigo observe la decisión tomada, podrá responder  $x$  o  $y$  en las dos primeras opciones,  $y$  o  $z$  en la tercera, y  $x$  o  $z$  en la última.

Si se analiza el juego pensando que no se cometen errores, la resolución es fácil. Fuerzas propias tendrán que decidir B, porque enemigo entonces decidirá y, y así se aseguran al menos un 3. Esto significa que el juego tiene valor<sup>5</sup> 3 y puede resumirse en la figura 2, ya que cualquier otra decisión sería irracional y conduciría a un resultado peor. Obviamente, si fuese tan fácil, ambos bandos negociarían un pacto acorde al final previsible del juego. De esta forma se resuelven numerosos conflictos políticos y económicos, apoyados en la Teoría de Juegos o por mera intuición, pero cuando el valor no se conoce o los cálculos son diferentes para cada bando, se produce el enfrentamiento.

Al estudiar el ejemplo de una manera más realista y asumir que los jugadores no toman siempre las decisiones correctas o no tienen un conocimiento total de la situación, un general conservador podría decidir B para intentar asegurar al menos un 3; en cambio, otro más audaz ordenaría A con un plan de decepción para hacer pensar al enemigo que han ejecutado B y forzarle a que responda con y, obteniendo el mejor resultado posible. Incluso otro podría decidir C, ya que seguramente

haya otros criterios que no están modelados o representados en el esquema: aspectos logísticos, complejidad de la maniobra, daños colaterales, etc. Elegir D no parece lógico.

Si se pretende representar mejor un posible enfrentamiento, es inevitable tener en cuenta el azar, que no se puede calcular, pero sí estimar. Además, no siempre un bando puede conocer la decisión que ha tomado el otro antes de escoger la suya. Con estas consideraciones se obtiene el juego, algo más complejo, de la figura 3.

Se observan unos nodos cuadrados, representan una variable aleatoria, por lo que tomar una rama u otra será una cuestión de suerte. El primero es la meteorología, cuya distribución de probabilidad se puede calcular con precisión<sup>6</sup>. Como ejemplo, se irá por la rama en la que no hay tormenta, algo que, con base en los resultados, parece que favorece a fuerzas propias. Ahora enemigo puede elegir entre varias líneas de acción (x, z o t), pero, por falta de información, lo típico de la guerra, no se conoce con certeza qué ocurrirá. Si, en el ejemplo, se continúa por la rama más probable, la que marca 2/3, se llega a un conjunto de información, que son

esos tres nodos unidos por una figura sombreada en azul. Quiere decir que fuerzas propias, cuando toma su decisión, sabe que no hay tormenta —si no, todos los nodos de ese nivel estarían unidos en un único conjunto de información— pero no conoce la línea de acción del bando rojo. Por lo tanto, deberá elegir entre C o D sin saber si la rama es la x, la z o la t.

Una vez azul decida, el resultado final del combate también estará condicionado por una variable aleatoria, I o II<sup>7</sup>, ya que es inevitable conocer todos los aspectos que determinarán el resultado del combate. Si no se analizan las diferentes alternativas con la perspectiva del azar, el decisor dará palos de ciego. La guerra se parece más al Risk<sup>8</sup> que al ajedrez.

En este caso, como se sabe que hay tormenta, pero no la decisión de enemigo, la esperanza de las dos líneas de acción de fuerzas propias son las que se marcan en el cuadro de la figura 4. Aunque la mayoría de los resultados hacen parecer que C es mejor opción, la esperanza matemática inclina la balanza hacia D. Con esta información, el decisor, sea cual sea su elección al considerar otros factores, conoce con mayor precisión los riesgos que asume y ya solo falta tirar los dados.

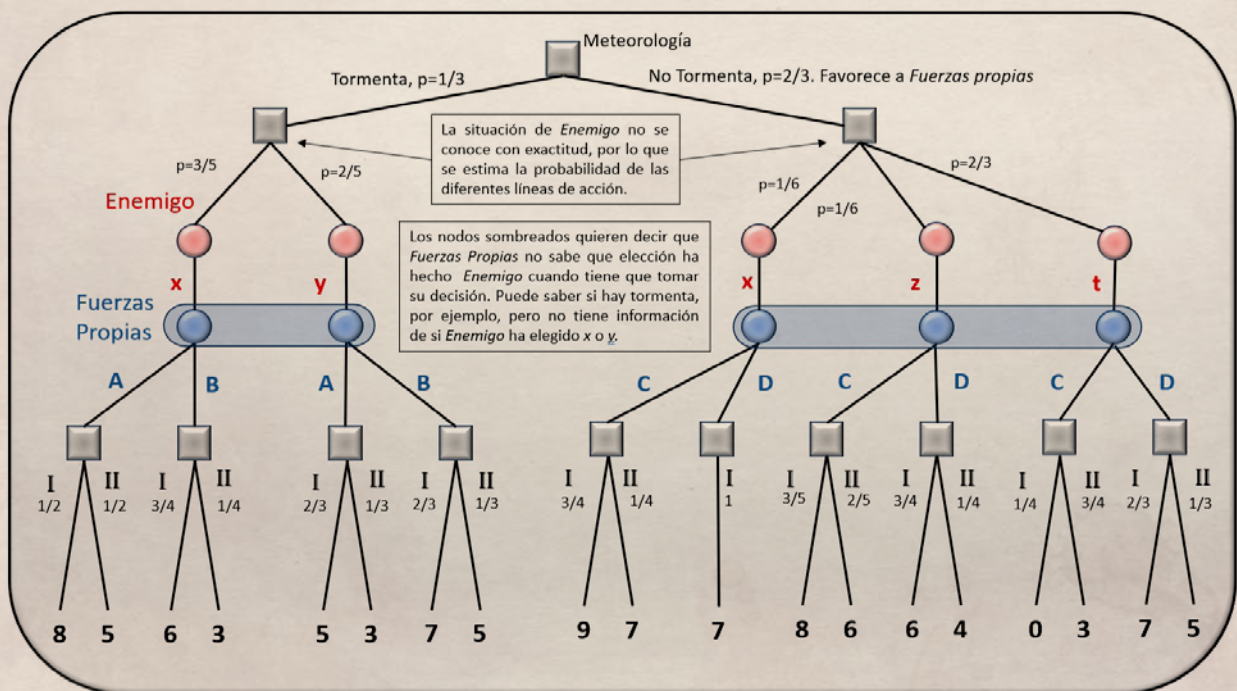


Figura 3: juego con información imperfecta y variables aleatorias. Cuando los nodos están sombreados significa que el siguiente jugador decide sin conocer en que nodo de los que están dentro de la misma figura sombreada se encuentra

		Enemigo												Esperanza
		<b>X</b> $p(x) = \frac{1}{6}$				<b>Z</b> $p(z) = \frac{1}{6}$				<b>t</b> $p(t) = \frac{2}{3}$				
		<b>I</b>		<b>II</b>		<b>I</b>		<b>II</b>		<b>I</b>		<b>II</b>		
		P	valor	P	valor	P	valor	P	valor	P	valor	P	valor	
Fuerzas propias	<b>C</b>	$\frac{1}{6} \cdot \frac{3}{4}$	9	$\frac{1}{6} \cdot \frac{1}{4}$	7	$\frac{1}{6} \cdot \frac{3}{5}$	8	$\frac{1}{6} \cdot \frac{2}{5}$	6	$\frac{2}{3} \cdot \frac{1}{4}$	0	$\frac{2}{3} \cdot \frac{3}{4}$	3	4,12
	<b>D</b>	$\frac{1}{6} \cdot 1$	7	0	-	$\frac{1}{6} \cdot \frac{3}{4}$	6	$\frac{1}{6} \cdot \frac{1}{4}$	4	$\frac{2}{3} \cdot \frac{2}{3}$	7	$\frac{2}{3} \cdot \frac{1}{3}$	5	6,31

Figura 4: la esperanza de cada opción 'C' o 'D' se obtiene multiplicando la probabilidad de cada posible resultado por su valor. La esperanza más alta corresponde a 'D'.

El ejemplo de la figura 3 solo añade algo más de realismo a un modelo que intentar representar una hipotética situación, pero se puede complicar tanto como sea necesario: se pueden añadir más variables aleatorias, más posibles decisiones y más jugadores. En la figura 5 se observa un nuevo ejemplo en el que unas fuerzas paramilitares, que persiguen sus propios intereses, pueden optar entre dos decisiones. Se ven en este caso dos valores distintos para cada resultado, el de fuerzas propias y el de paramilitares, que no está contrapuesto y puede haber alternativas que maximicen el beneficio de ambos. El del bando rojo no hace falta indicarlo porque cualquier ventaja para azul es perjudicial y viceversa, por lo que su objetivo es minimizar el valor de fuerzas propias.

Como los nodos de enemigo están cubiertos por la figura sombreada, tendrá que tomar su decisión sin conocer cuál es la de los paramilitares. Fuerzas propias tampoco sabrá qué opciones han escogido ninguno de los otros dos. En cambio, el bando verde tendrá la información de en qué rama se encuentra cuando elige su última línea de acción. Por supuesto, falta el azar, pero el diagrama sería excesivamente grande.

La solución marcada en naranja maximiza el beneficio de paramilitares, es la mejor opción a la que puede aspirar enemigo y el máximo valor que puede conseguir fuerzas propias.



Estos modelos se pueden complicar tanto como sea necesario o lo permitan el tiempo y las circunstancias, aunque siempre habrá que buscar un adecuado equilibrio entre sencillez y eficacia. Por la parte técnica del modelado y la posterior resolución no es necesario preocuparse; de eso se encargan la investigación operativa<sup>9</sup> y los ordenadores.

«Si tuviese sesenta minutos para resolver un problema que salvase al

mundo, emplearía cincuenta y cinco minutos en analizar el problema y cinco para resolverlo». Esta frase, o versiones similares, son atribuidas a Einstein y representa la parte más importante del planeamiento que, como es sabido, no es el producto final, sino el propio proceso durante el cual se comprenden a fondo todos los detalles de la operación, lo que permitirá al decisor adaptar con precisión sus decisiones ante los cambios de situación.

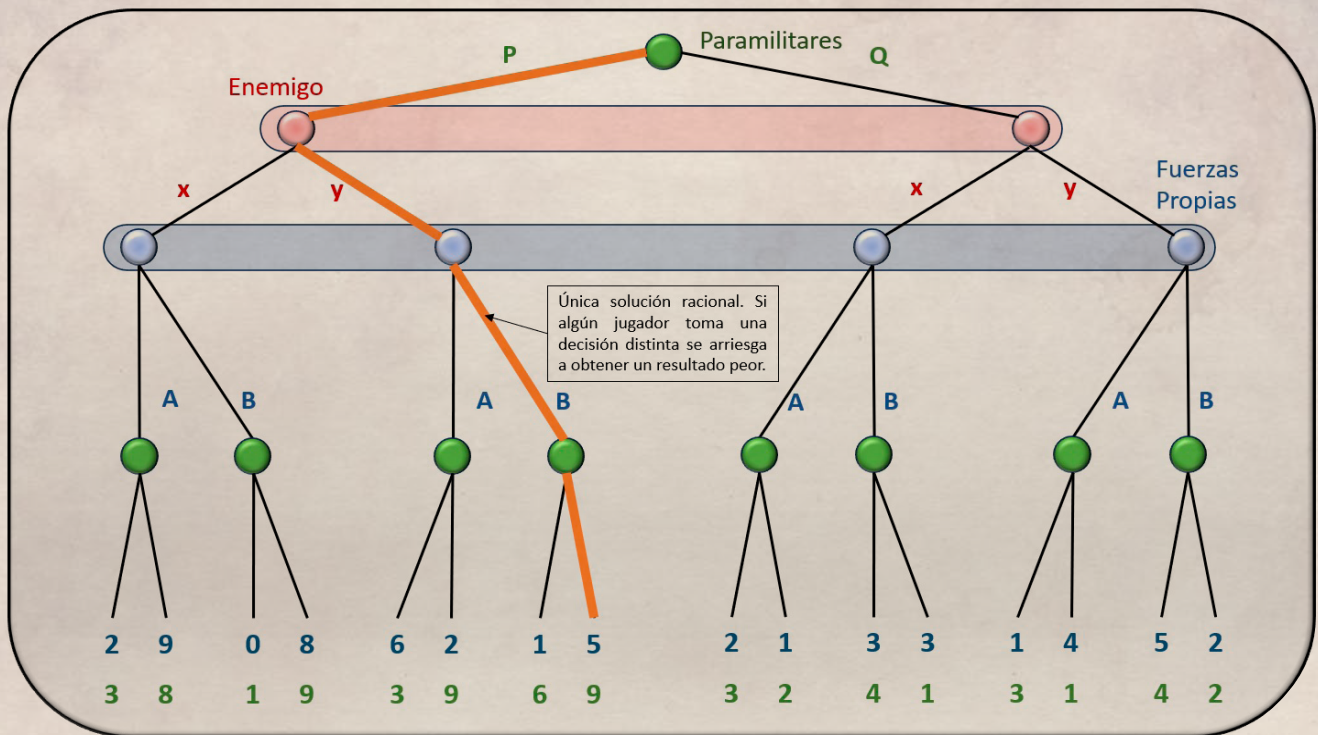


Figura 5: juego con tres jugadores e información imperfecta. Rojo y azul deben tener en cuenta, en sus decisiones, que verde decidirá lo que mejores resultados le ofrezca.

Por tanto, una de las dos principales aportaciones de la Teoría de Juegos al planeamiento es que el estudio necesario para hacer una estimación de las probabilidades e intentar cuantificar los resultados va a potenciar el conocimiento del problema más en profundidad. La otra es que se contará con información de más calidad sobre los riesgos que se deben asumir al elegir una línea de acción.

La aplicación de este tipo de modelos, que son un mero apoyo y no sustituyen el juicio del decisor, junto con otros similares o el análisis de datos —aspecto en el que sería necesario un cambio de mentalidad dentro del Ejército—, combinado con la capacidad de computación y de análisis de la información de que se dispone hoy en día, suponen un enorme salto cualitativo en el proceso de toma de decisiones, que, de otra manera, puede caer en la más absoluta obsolescencia.

## NOTAS

1. John Von Neumann es considerado uno de los padres de la teoría de juegos. Es también famoso por sus aportaciones durante el Proyecto Manhattan para el diseño de la bomba nuclear. John Forbes Nash fue posterior a Neumann y recibió el Premio Nobel de Economía por sus aportaciones en este campo.
2. En numerosas ocasiones los analistas y expertos en política, economía, conflictos, etc., cometen el error de convertir el suceso más probable en un suceso seguro. Esto los lleva a cometer graves imprecisiones en sus análisis.
3. Si, en una apuesta deportiva, dos resultados son igualmente probables y complementarios, es decir, ambos tienen una probabilidad de  $\frac{1}{2}$ , la cuota justa debería ser 2. En cambio, las casas de apuestas pondrán una cuota de 1.90, asegurándose el beneficio a largo plazo. Esas probabilidades se calculan con potentes sistemas de regresión y después las cuotas se van ajustando con las apuestas que se realizan para la casa asegurarse siempre la ganancia a largo plazo.
4. Para calcular la esperanza se multiplica la probabilidad de cada suceso por su valor correspondiente y después se suman.
5. Cuando el juego es competitivo, se tiene toda la información y no hay azar, como el ajedrez o el tres en raya, el juego tiene un valor. Es decir, al iniciar el juego hay una o varias decisiones que llevan al mejor resultado posible, asumiendo que ambos jugadores son perfectos. Por ejemplo, el valor del tres en raya es conocido, pero el ajedrez es tan complejo que es posible que nunca se conozca.
6. Las predicciones meteorológicas son sofisticadas y precisas, pero la tendencia a considerar el evento más probable como algo seguro hace que con frecuencia se tenga la percepción de que la previsión del tiempo ha fallado. Si hay un 80 % de probabilidad de lluvia y un 20 % de que no y hace sol, no implica que haya fallado, si no que ha ocurrido algo poco probable pero incluido en la predicción.
7. Se han puesto para cada caso dos resultados posibles para simplificar. Estas probabilidades pueden estar basadas en modelos complejos o simplemente en la experiencia de los analistas de un Cuartel General.
8. Conocido juego de estrategia en el que los resultados de cada enfrentamiento dependen de la superioridad numérica, de qué bando ataca y de la suerte con los dados.
9. El concepto moderno de investigación operativa nació en la Segunda Guerra Mundial. Su nombre proviene de que su objetivo era investigar las operaciones militares. Es una disciplina que intenta aplicar diferentes técnicas para apoyar la toma de decisiones. Hoy en día se aplica en ámbitos económicos, logísticos, administrativos, etc. La teoría de juegos es considerada una de las técnicas clásicas de investigación operativa. ■

# HUMINT

## COMO DISCIPLINA CENTRAL DE OBTENCIÓN

Lucas Francisco Martín Serrano | Teniente Coronel de Infantería



Para el desarrollo de las operaciones militares cualquiera que sea su escenario: convencional de alta intensidad, baja intensidad o asimétrico, es fundamental disponer de un adecuado apoyo de Inteligencia. Aun así, algunos autores ponen en entredicho el que dicho apoyo sea determinante. Estas dudas se incrementan cuando se desciende al nivel táctico, y especialmente en lo que se refiere a la disciplina de obtención HUMINT.

Sin embargo, dicha disciplina, que es la más antigua, puede considerarse la disciplina central de obtención, la que aporta un mayor valor añadido y la que en cooperación con las demás ofrece mejores resultados. La obtención de Inteligencia mediante fuentes humanas no obstante requiere de un personal muy especializado, adiestrado con ciertas capacidades muy específicas. Solo así se logrará la máxima eficiencia de su labor, sobre todo en el nivel táctico, donde a pesar de ser fundamental es una capacidad que hoy en día no está desarrollada a su nivel óptimo.



## INTELIGENCIA. UNA APROXIMACIÓN

Abordar conceptos relacionados con la inteligencia es controvertido, pero no por ello deja de ser necesario. Su utilidad es cuestionada por diversos autores, lo que ha dado lugar incluso a estudios académicos apoyados en situaciones reales que sustentan ese cuestionamiento.

La inteligencia es mucho más que la imagen sesgada que suele tenerse de ella. Es una herramienta usada y necesaria en los ámbitos civil, empresarial, policial, estatal, militar..., y sus principios básicos son los mismos independientemente del campo de empleo.

Su importancia es clave en todos los niveles: estratégico, operacional y táctico. Y, si bien es cierto que en los dos primeros goza de esa consideración, podemos afirmar que es la gran olvidada o ignorada en el nivel táctico, que es precisamente donde los frutos de su eficacia son más patentes e inmediatos.

Como punto de partida utilizaremos una definición genérica, pero que es probablemente la más aceptada, pues encierra toda la esencia de la labor de los servicios, los analistas y los operadores. Es la que formularon Passer y Smith (2007)<sup>1</sup>: «Inteligencia es la habilidad para adquirir conocimientos, pensar y razonar con eficacia y manejarse en el entorno de modo adaptativo».

Esquemáticamente, podemos decir que la inteligencia necesita tres elementos:

- La capacidad de adquirir conocimientos.
- Los conocimientos adquiridos.
- El uso que hacemos de ellos.

Teniendo en cuenta el Ciclo de Inteligencia, vemos que esta definición toca todas sus fases.

Comparando la descripción anterior con una de las muchas que encontramos de la Inteligencia Militar, veremos igualmente las analogías: «Inteligencia militar es el producto

resultante de obtener, evaluar y analizar la información disponible que ofrece valor inmediato o potencial para el planeamiento y la conducción de operaciones militares».

Centrándonos en la fase de obtención, surgen las «disciplinas de obtención», que no hacen más que clasificar la información que se consigue con base en la fuente que la proporciona.

### HUMINT, DISCIPLINA CENTRAL

Entre las diferentes disciplinas, la inteligencia humana (HUMINT) es la más antigua. La recopilación de HUMINT ha sido la piedra angular para obtener ventaja sobre el enemigo y, a pesar de los avances tecnológicos, aún podemos afirmar que es la disciplina central.

Esta afirmación no está exenta de polémica; sin embargo, nadie ha optado por eliminar esta forma de obtención. Ha habido intentos de relegarla a un segundo plano; no obstante, es precisamente el «factor humano», argumento que sus detractores intentan usar como una debilidad, el que se revela como el elemento que la hace insustituible.

Esta disciplina, al igual que todas, es más o menos adecuada en función del escenario, el tipo de conflicto y la

situación. Sin embargo, incluso países como EE. UU. han planteado supeeditarla a otras más técnicas, como SIGINT<sup>2</sup> o IMINT<sup>3</sup>, considerando la HUMINT como complementaria.

La realidad nos demuestra que la mayoría de las Fuerzas Armadas de nuestro entorno sienten la necesidad de incentivar esta forma de obtención y mejorar sus activos.

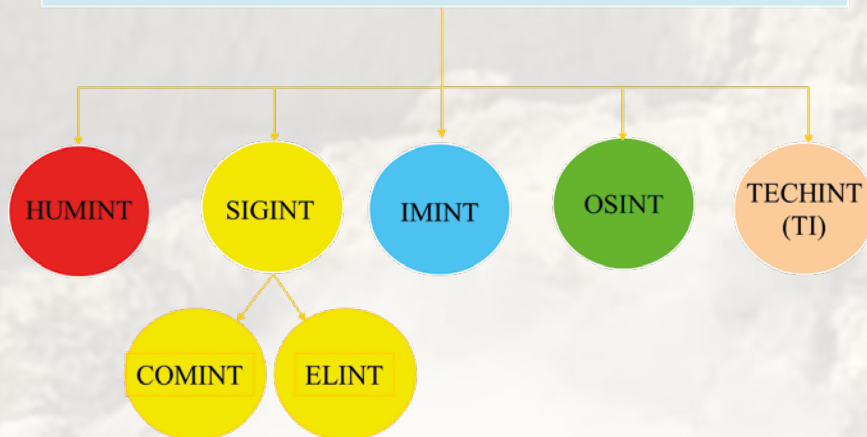
La obtención mediante HUMINT es el núcleo de todas las actividades de inteligencia. Detrás de cada actividad o decisión hay un ser humano, y HUMINT abarca todo el espectro de actividades diseñadas para maximizar la información conseguida de fuentes humanas.

Esto incluye las actividades HUMINT básicas, durante las cuales se obtiene información pasiva de bajo nivel a través de la interacción entre los combatientes y la población («cada combatiente es un sensor»), el interrogatorio táctico de individuos seleccionados, etc. En un nivel superior, y mediante la actuación de equipos HUMINT, tenemos la información que se adquiere mediante interrogatorios y entrevistas con elementos que colaboran de manera voluntaria, así como los interrogatorios no voluntarios en ambiente controlado y las operaciones de fuentes, en las que se encarga a un equipo obtener una información concreta.



Ciclo de Inteligencia

## CLASES/DISCIPLINAS DE OBTENCION



Disciplinas de Obtención

A todo lo anterior debemos añadir lo que se conoce como operaciones HUMINT sin fuentes: patrullas de reconocimiento de inteligencia<sup>4</sup>, seguimientos, vigilancias, etc.

Se llevan a cabo con personal específicamente instruido y adiestrado para ello que opera en estrecha coordinación con los equipos HUMINT.

HUMINT continúa siendo clave en cualquier sistema de inteligencia. Complementa o puede complementarse con las otras disciplinas para incrementar la eficacia de la obtención, así como la fiabilidad de la información, que se adquiere de un modo en el que cualquiera de ellas por sí sola no podría hacerlo.

Así como el «factor humano» es insustituible, hemos de resaltar que este es a la vez muy complejo.

La obtención de inteligencia mediante fuentes humanas soluciona el problema que supone conseguir inteligencia sobre amenazas ágiles y adaptables, centrándose en la naturaleza humana del complejo entorno que supone un escenario hostil, ya sea convencional, de contrainsurgencia o de baja/media intensidad. HUMINT por sí sola no es la panacea, pero las unidades operan en áreas complejas y con amenazas con un alto grado potencial de letalidad que pueden no detectarse con la antelación necesaria.

### LA EFICACIA DE LA OBTENCIÓN HUMINT

Muchas operaciones ocurren por debajo del umbral de las capacidades ISTAR. Este se basa en las limitaciones tecnológicas y las capacidades de las que dispone la fuerza. La mayoría de los elementos de obtención operan con sensores diseñados para entornos de guerra convencional, adaptados, en la medida de lo posible, a otros entornos más complejos en los que ocasionalmente deben operar. Estas carencias técnicas estimulan el desarrollo de nuevas tecnologías ISTAR para reducir ese umbral. La clave de la eficacia de las operaciones en cualquier entorno se basa en la superioridad de la información. Esta es la que permite definir e interpretar claramente la zona de acción y romper el ciclo de decisión del enemigo para lograr los efectos deseados. Alcanzar esta superioridad en entornos densamente contruidos y diversamente poblados es difícil debido al enorme volumen de información que hay que recopilar y analizar. Para que los sensores ISTAR sean eficaces en estos entornos, deben contar con una presencia permanente en tiempo y profundidad, cubriendo todos los espectros. De lo contrario, identificar y localizar las posibles amenazas puede ser algo azaroso, y la obtención de información debe ser planificada, sistemática y permanente. Reducir la complejidad en estos entornos significa desarrollar un conocimiento

detallado del terreno e identificar dónde, cuándo, cómo y contra quién deben dirigir sus esfuerzos las actividades ISTAR. Asumir que los medios nunca serán suficientes obliga a una optimización de estos.

Cualquier solución que se proponga debe basarse en la certeza de que todas las amenazas tienen su origen en una fuente humana y cuentan con una intencionalidad, algo fuera del alcance de cualquier medio técnico.

HUMINT, por su naturaleza, tiene la capacidad de penetrar en redes de amenazas, ya sea en entornos de lucha contrainsurgencia o convencionales, donde es clave para la identificación de HVT<sup>5</sup> en los procesos de IST<sup>6</sup>, la conducción de interrogatorios y las operaciones CI<sup>7</sup> en la zona de retaguardia. Al establecer sus propias redes, puede adaptar estas y sus modos de actuación del modo más adecuado a la amenaza.

Complementar con otras disciplinas la obtención de información mediante medios HUMINT aumenta significativamente los resultados.

Una vez dentro de una red de amenazas, HUMINT puede continuar explotando su información en combinación con otros sensores y disciplinas para mantener una rutina de obtención más persistente y lograr así el conocimiento más preciso posible de un objetivo potencial. Es esa capacidad de permanencia, adaptabilidad y captar la intencionalidad lo que aumenta su utilidad frente a otras disciplinas.

HUMINT está diseñada para determinar el lado de la intención en ecuación de la amenaza. No siempre produce inteligencia que permite una explotación inmediata, pero con esa labor de obtención dirigida, sistemática y permanente proporciona una visión única de la mente humana inalcanzable para el resto de los sensores. Es la disciplina ideal para determinar, predecir y analizar, lo cual no quiere decir que no necesite complementarse con el resto.

En el caso de escenarios asimétricos, el enemigo se introduce y se confunde con la población para anular las ventajas que aportan las disciplinas



UAV Raven

de obtención tecnológicas. Sin embargo, sigue siendo necesario combatir a ese enemigo. En estas circunstancias, la ventaja tecnológica solo puede lograrse cuando la tecnología está apoyando directamente a los que se dedican a recopilar información entre la población.

Solo mediante la obtención por medios HUMINT se pueden determinar e identificar los efectos secundarios de las operaciones debido a la interacción que supone con el factor humano y esto es válido para cualquier escenario. El nivel de comprensión de los hábitos culturales y sociales y de la idiosincrasia de esa población es clave para determinar las motivaciones y los objetivos de las amenazas a las que se ha de hacer frente. Otro valor añadido insustituible es la posibilidad que ofrece de identificar fisuras, desavenencias o conflictos dentro de una organización, ya sea una unidad militar o un grupo insurgente, para su posterior explotación mediante operaciones de información u otros medios.

La versatilidad de HUMINT se refiere también a la adaptabilidad que tiene para evolucionar y adecuarse a la posible evolución de las amenazas que pueden contrarrestar nuestras operaciones ISTAR.

La obtención mediante fuentes humanas necesita basarse en las fortalezas culturales e históricas de los

operadores, cultivándolas y aprovechándolas, algo que en ningún caso podrá lograr un sensor de obtención «tecnológico».

Los operadores HUMINT se apoyan en estos elementos para llevar a cabo su labor; sin embargo, las complicaciones que ofrece la obtención por fuentes humanas comienzan en la formación de sus «sensores», es decir, de los operadores.

### **HUMINT. CUESTIÓN DE VOLUNTAD Y PREPARACIÓN**

El número de operadores HUMINT adiestrados condiciona la capacidad de obtención, lo que los convierte en un recurso crítico. Su disponibilidad limita la cantidad de fuentes que pueden captarse, pero sin olvidar que, si el adiestramiento es el adecuado, esto no afecta a la calidad de la información obtenida.

Podemos definir dos posibles escenarios: un enfrentamiento convencional o de alta intensidad o un escenario de baja/media intensidad en el marco de una operación contra una insurgencia. El empleo de los medios HUMINT en uno y otro es diferente, lo que es común para ambos es la capacitación que necesitan los operadores.

Sin entrar al detalle en las necesidades de formación que tiene un

operador HUMINT, podemos señalar algunos aspectos relevantes.

En primer lugar, destaca la unificación del adiestramiento. Hay muchos modelos de «sistemas de inteligencia» en los diferentes Ejércitos. Unos han optado por centralizar las unidades de obtención, y eso incluye a los equipos HUMINT. Otros, como es nuestro caso, mantienen una cierta descentralización, con equipos encuadrados en las compañías de inteligencia de las brigadas, así como en un regimiento específico. Ambos sistemas tienen ventajas e inconvenientes. Entre estos últimos, identificamos la dificultad para homogeneizar el adiestramiento, aspecto de especial importancia no solo por la particularidad de la labor que desempeñar y sus implicaciones, sino porque habitualmente los equipos de las diferentes unidades se relevan entre sí y, para una correcta continuidad de la misión, es indispensable la unidad de doctrina y procedimientos.

Pero ¿cómo afrontar ese adiestramiento?

Antes de responder a esa cuestión, hay otras previas de mayor calado: ¿estamos convencidos de la necesidad de obtención mediante fuentes humanas? ¿Se entiende la utilidad de esta disciplina?

Si la respuesta a la primera es negativa, todo lo que expongamos aquí pierde su interés, pero entonces finalizaríamos con una última pregunta: ¿quién realizará las labores de obtención mediante fuentes humanas en el nivel táctico y táctico/operacional? Claro que, si la respuesta a la segunda es asimismo negativa, también carece de sentido.

Situémonos en la opción más optimista, asumiendo que la respuesta a las dos primeras preguntas es una afirmación rotunda. Hemos identificado una necesidad y una carencia, el primer paso para abordar soluciones.

Dado que no se puede entrar en el campo de la formación por las connotaciones que tiene y lo que implica, hemos de centrarnos en la instrucción y el adiestramiento.

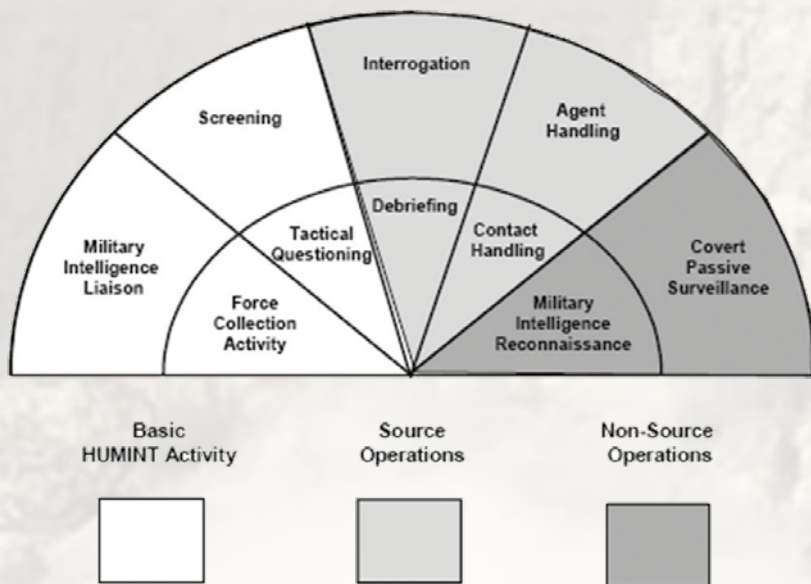


Figure 3.1 - The HUMINT Spectrum

El primer paso es la selección del personal. No todos tenemos las mismas capacidades y, aunque gran parte de estas pueden mejorarse y potenciarse, hay otras innatas cuyo adiestramiento es más complicado, tales como las habilidades sociales, el perfil psicológico, la capacidad de empatía... Todas ellas son claves a la hora de seleccionar a los candidatos adecuados para formarse como operadores HUMINT.

Otro dato útil en este proceso selectivo es el origen de los operadores. El operador HUMINT, además de su formación específica en inteligencia, necesita una sólida formación táctica. Generalmente llevará a cabo su labor en entornos, si no hostiles, al menos no permisivos y siempre lejos de las fuerzas propias, lo cual implica que cualquier incidente puede suponer una situación de alto riesgo que habrán de afrontar solos y con sus propios medios. Por ello puede tenerse en cuenta como un plus el que los aspirantes a operadores HUMINT procedan de unidades donde ya hayan adquirido unos conocimientos y unas habilidades tácticas por encima de la media.

Otra habilidad es el conocimiento de idiomas. Para las labores HUMINT básicas no es necesaria y puede suplirse con traductores automáticos, empleados por cualquier combatiente o por intérpretes. Sin embargo, para el resto de la panoplia de actividades HUMINT, recurrir a intérpretes no deja

de ser una vulnerabilidad. Por lo tanto, dentro del programa de adiestramiento permanente de los operadores o incluso como elemento discriminatorio para seleccionarlos, es fundamental el conocimiento lingüístico, al menos de inglés, francés y alemán, lo cual no significa que en los planes de instrucción no sea imprescindible trabajar en el conocimiento de otros idiomas, principalmente de aquellos que se identifiquen como útiles en las zonas más probables de despliegue. Esto debería ser un elemento permanente en los planes de instrucción HUMINT.

Sin entrar en detalles, y para no convertir este trabajo en un manual de instrucción, diremos que, mientras que el concepto sea el actual —es decir, pequeñas unidades HUMINT dentro del organigrama de las brigadas y una unidad de mayor entidad encuadrada en un regimiento específico—, lo ideal sería que fuese este último el que asumiera la función de unificar el adiestramiento.

No queremos decir que sea esa unidad la que adiestre a los operadores, pues es una unidad táctica más que necesita instruir a su personal y adiestrarse para cumplir sus propias misiones. Pero sí que sea esta —consta que ya dio algunos pasos entre 2018 y 2021— la que trabaje en diseñar unos programas de instrucción y adiestramiento detallados y unificados e incluso, llegado el caso, con atribuciones para evaluar y certificar. El método de evaluaciones externas

está muy extendido en otros países y a nivel OTAN, y se ha llevado a su máxima expresión con las conocidas CREVAL<sup>8</sup>, realizadas a cuarteles generales para su posterior certificación en un determinado rol. Esta práctica es, ciertamente, muy positiva.

Este sistema redundaría en la interoperabilidad de todos los equipos/operadores HUMINT, facilitaría los relevos en zona de operaciones y la continuidad de las operaciones en curso y contribuiría a crear una base sólida en previsión de posibles futuros cambios hacia un modelo unificado. Hemos de señalar aquí que actualmente la función de combate de inteligencia es la única que no dispone de un mando específico.

Los costes de un refuerzo y un incremento de las capacidades HUMINT no son significativos. La mayor parte de la inversión necesaria sería en las áreas de captación de personal y adiestramiento. En lo que se refiere al material, si bien es cierto que es otra asignatura pendiente, sobre todo en lo que a un armamento adecuado y específico y a los medios de transmisiones se refiere, en comparación con el nivel de inversión que se destina actualmente a otras capacidades ISTAR, el gasto sería mínimo y los frutos son exponencialmente superiores.

## CONCLUSIONES

Los sensores ISTAR son elementos de apoyo al combate en cualquier escenario, y las capacidades HUMINT son necesarias en todos ellos. Las disciplinas basadas en plataformas tecnológicas pueden adaptarse para apoyar operaciones en estos supuestos y, al hacerlo, ofrecen una cobertura redundante y permanente que posibilita confirmar la información de una sola fuente, clasificar e identificar objetivos potenciales o localizar nuevos nidos de información que desencadenen otras operaciones HUMINT. La interactuación entre HUMINT y otras disciplinas es uno de los métodos más efectivos para evitar daños colaterales o incluso batir objetivos de una forma no adecuada.

Evidentemente, HUMINT tiene sus limitaciones. Captar una fuente o



establecer una red en cualquier entorno lleva tiempo, y las fuentes no proporcionan información útil hasta que existe cierto nivel de confianza. Las que proporcionan información de inmediato generalmente tienen alguna motivación para hacerlo y, como resultado, esa fuente y su información deben confirmarse rigurosamente antes de actuar en consecuencia. Por ello hay que insistir en la necesidad de contar con operadores y equipos perfectamente adiestrados y con las estructuras necesarias de apoyo a estas operaciones.

Adoptar un enfoque centrado en HUMINT para obtener inteligencia táctica implica un cierto grado de cambio cultural en la forma de dirigir las operaciones en cualquier tipo de entorno.

HUMINT no es más que una forma de obtener inteligencia. Los peligros de actuar basándose en fuentes únicas se han documentado bien a lo largo de la historia. Los operadores HUMINT cultivan cuidadosamente las fuentes humanas con las que trabajan y tratan de verificar la información que proporcionan. La inteligencia obtenida que se considere eficaz debe ser confirmada siempre por múltiples fuentes antes de ser un elemento central en la toma de decisiones. Del mismo modo, en caso de trabajar con intérpretes, todo lo anterior requerirá

un esfuerzo mayor y, por lo tanto, más tiempo.

Adoptar un enfoque de la obtención centrado en HUMINT proporciona unas ventajas únicas, permite una visión holística de las amenazas y es al mismo tiempo un medio para aprovechar otros sensores en tareas más específicas al tiempo que apoyan la acción de los operadores cuando es necesario.

#### NOTAS

1. Passer, Michael W. y Smith, Ronald E. (2007). *Psychology, the science of mind & behavior*.
2. SIGINT: *signals intelligence* (inteligencia de señales). Disciplina de obtención que recopila la información mediante la interceptación de comunicaciones entre personas y máquinas o dispositivos.
3. IMINT: disciplina de obtención de información mediante imágenes proporcionadas a través de cualquier medio terrestre, aéreo o satélite.
4. PRI: patrullas de reconocimiento de inteligencia. Unidad especializada en la inserción de equipos con la única finalidad de obtener información sobre un determinado objetivo. No debe confundirse con las patrullas de reconocimiento especial de las unidades de operaciones especiales. Estas

unidades llevan a cabo lo que se denomina HUMINT de no contacto o HUMINT sin fuentes.

5. HVT: *high value target* (objetivo de alto valor).
6. IST: *intel support to targeting*. Obtención de inteligencia para apoyar la adquisición de objetivos.
7. CI: *counterintelligence* (contrainteligencia).
8. CREVAL: *combat readiness evaluation* (evaluación de preparación para el combate). Proceso implementado en la OTAN mediante el cual equipos de todas las funciones de combate evalúan siguiendo un procedimiento estándar a los diferentes cuarteles generales según el papel que deban desempeñar en cada ciclo de disponibilidad.

#### BIBLIOGRAFÍA

- Mousley, Brett (2009). «HUMINT-centric operations», en *Australian Army Journal*, vol. VI, n.º 1.
- Schnell, Jim (2019). «Considering context as a factor in HUMINT collection and analysis: a voice from the field», en *Global Security and Intelligence Studies*, vol. 4, n.º 1.
- Yankov, Yavor y Levski, Vasil (2019). «Human intelligence in different operations», en *International Scientific Journal*. ■

# LIBRE HIDALGO

## UNA «NUEVA» MISIÓN DE PAZ

Sergio Cobos Marquina | Teniente Coronel de Ingenieros. DEM



El 07 de octubre de 2023, la operación “Inundación de Al-Aqsa” de Hamas contra Israel, tuvo un impacto en toda la zona de Oriente Medio; consecuencias que han afectado a la Operación UNIFIL y que afectan al contingente español desplegado en el sur del Líbano.

En este artículo, se pretende analizar cómo ha afectado el conflicto de la Franja de Gaza al sur del Líbano y las consecuencias que ha supuesto para una operación que, hasta el 08 de octubre, se consideraba consolidada, tras 17 años de despliegue de nuestros Cascos Azules vigilando la Blue Line, esa intangible y delgada “línea azul” que separa Líbano de Israel.



5 de mayo de 2024, en el búnker de mando del Cuartel General de la Brigada Multinacional «Este» de la Fuerza Provisional de Naciones Unidas en el Líbano (UNIFIL).

Mientras preparo este artículo, escucho de fondo algunas salidas de cohetes, a escasos kilómetros, y las detonaciones de la correspondiente respuesta por parte de las baterías de artillería de las Fuerzas de Defensa israelíes (IDF), desplegadas al sur de la Blue Line (BL), haciendo contrabatería sobre el punto de salida de los cohetes.

En un momento, se produce el silencio y me quedo absorto en mis pensamientos de esos días de finales del mes de agosto, días en los que hicimos el reconocimiento de la zona de operaciones. En esos días, tuvimos la posibilidad de movernos con nuestros compañeros de la Brigada del Líbano (BRILIB) XXXIX por toda la Blue Line en medios no blindados; el equipo de protección personal lo llevábamos en la parte trasera del vehículo en su funda y se sentía calma en el ambiente. El contingente podía moverse por la zona de responsabilidad sin riesgos aparentes, e incluso pararse en las poblaciones cercanas, como Kleyaa, Marjayún y Ebel el Saqi, era lo habitual, manteniendo un lazo de unión con la población libanesa a diario.

Otra detonación en nuestra zona de responsabilidad me devuelve a la nueva realidad existente en esta «nueva zona de operaciones», pero ¿qué cambió, en apenas tres meses que transcurrieron desde nuestro reconocimiento en la zona de operaciones hasta finales de noviembre que desplegamos en el sur del Líbano, para encontrarnos una zona de operaciones totalmente diferente a la que habíamos conocido?

### **EL INICIO DEL CAMBIO EN LA SITUACIÓN. LA OPERACIÓN «INUNDACIÓN DE AL-AQSA»**

El inicio del cambio de la situación, como es sabido, fue el ataque que se produjo por parte de Hamás a Israel, la operación Inundación de Al-Aqsa, el 7 de octubre de 2023. En este ataque, coordinado por tierra, mar y aire, se lanzaron más de 5000 cohetes desde la Franja de Gaza, se atacaron buques israelíes situados frente a las costas gazatíes con fusilería y, simultáneamente, se realizó una infiltración en territorio israelí de militantes de Hamás, llevando a cabo acciones operativas y dejando tras de sí el mayor número de víctimas sufridas en la historia de Israel en un único día: más de 1200 muertos y más de 200 rehenes que fueron trasladados a la Franja de Gaza. Este ataque de Hamás ha sido la acción que inició la caída del frágil castillo de naipes que mantenía la calma en el área de Oriente Próximo, impactando directamente en el sur del Líbano.

El 8 de octubre de 2023, y tras la declaración del estado de guerra de Israel por los sucesos del día anterior, el Eje de la Resistencia en el Líbano, en adelante «la Resistencia» inicia una serie de lanzamientos de cohetes a la zona de los Altos del Golán como esfuerzo de apoyo a la ofensiva lanzada en Gaza por Hamás, en un intento por detraer fuerzas de las IDF, de la operación de invasión israelí en la Franja de Gaza, la denominada «Espadas de Hierro», que se inició el 27 de octubre.

En este momento, se inicia una concatenación de ataques y contraataques en el sur del Líbano entre la Resistencia y las IDF, que provocan un cambio en el entorno operativo en el que operan los cascos azules de la operación UNIFIL bajo el mandato de la Resolución del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas (UNSCR) 1701, de 11 de agosto de 2006, poniendo fin a diecisiete años de estabilidad en esta región.

Desde el año 2006, se había producido el lanzamiento de 18 cohetes en esta región, habiéndose registrado, conforme a los informes de la ONU, 8918 trayectorias de proyectiles desde el 21 de octubre al 20 de febrero.

### **EL ESPECTRO DEL CONFLICTO Y EL NUEVO ENTORNO OPERATIVO EN UNIFIL**

Tras diecisiete años desplegados en el Líbano, los sucesos del 7 de octubre y los acaecidos en los siguientes días han modificado el espectro del conflicto en el que operan nuestras fuerzas desplegadas en UNIFIL. El escenario en el que la paz predominaba, a pesar de seguir existiendo intereses antagónicos entre Israel y la Resistencia, ha dado paso a una crisis que dura ya siete meses y que en cualquier momento puede desembocar en una guerra entre ambos actores, arrasando al Líbano a una nueva guerra con Israel.

Durante este periodo de tiempo se ha visto una evolución del conflicto, estando el destino de este unido a la evolución de los acontecimientos políticos y estratégicos en la Franja de Gaza inicialmente; sin embargo, en los últimos meses, Israel ha empezado a



Retirada de escombros por UNIFIL en una ruta tras un ataque

además, ha evolucionado con una intensidad y rapidez a la que la fuerza desplegada no estaba acostumbrada, requiriendo un esfuerzo de adaptación, flexibilidad y toma rápida de decisiones, siendo fundamental la aplicación real del concepto del «Mando orientado a la Misión», sobre todo en los niveles más bajos de mando.

## UNIFIL CONTINÚA EL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN

Mucho han cambiado las dinámicas entre los principales actores en el sur del Líbano, lo que ha hecho que se pueda llegar a cuestionar la existencia y despliegue de la Fuerza Provisional de las Naciones Unidas en el Líbano y la vigencia de la Resolución 1701 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas. Antes de entrar en el detalle para responder a esta pregunta, posiblemente es necesario hacerse la pregunta inversa: ¿qué podría haber sucedido en el sur del Líbano el 7 de octubre de no estar desplegados nuestros cascos azules? Posiblemente, la sola presencia de la misión de Naciones Unidas en esta zona de Oriente Próximo ha permitido amortiguar las consecuencias de los sucesos que acaecieron los primeros días del mes de octubre.

La Resolución 1701 de Naciones Unidas, al amparo de la decisión del Consejo de Seguridad, define la misión de las fuerzas de UNIFIL y autoriza el despliegue de 15 000 soldados a petición del Gobierno del Líbano para ayudarlo a ejercer su autoridad al sur del río Litani, con los cometidos de vigilar el cese de las hostilidades, el repliegue de las IDF y monitorizar la Blue Line; apoyar y prestar apoyo a las Fuerzas Armadas libanesas (LAF) en el despliegue al sur del río Litani y la Blue Line y mantener esta zona libre de armamento; y ayudar a asegurar el acceso humanitario a la población civil y el regreso voluntario y en condiciones de seguridad de las personas desplazadas.

El cambio en el entorno operativo y la situación táctica actual no invalida la misión asignada a UNIFIL por el Consejo de Seguridad y que desarrollan nuestros cascos azules en el sur del Líbano, pero sí implica la necesidad



Ataque aéreo en Marjayoun

diferenciar los dos escenarios, Gaza y Líbano, como dos frentes independientes.

Tras muchos años de despliegue, las fuerzas de UNIFIL tienen que operar en un entorno operativo dominado por la volatilidad, la incertidumbre, la complejidad y la ambigüedad, lo que

habitualmente se conoce como entorno VUCA (*volatility, uncertainty, complexity and ambiguity*). Esta modificación del entorno operativo ha requerido que los cascos azules desplegados adapten sus tácticas, técnicas y procedimientos (TTP) para poder operar en un entorno desconocido para ellos hasta este momento y que,





Patrullando en el sur del Líbano



Fósforo Blanco. Un nuevo riesgo.

de que las fuerzas desplegadas tengan que adaptar sus tácticas, técnicas y procedimientos para operar, asegurando el cumplimiento de la misión, e incrementar las medidas de protección de las fuerzas, para aumentar su seguridad.

Para entender cómo ha cambiado el entorno operativo y, por tanto, cómo debemos adaptar los procedimientos para operar en esta nueva zona de operaciones es fundamental analizar los factores que determinan este nuevo entorno y las variaciones que ha sufrido, pasando de operar en un entorno permisivo a un entorno semi-permisivo, incluso, en algunas ocasiones, no permisivo.

### ESTUDIO DE LOS FACTORES DEL ENTORNO OPERATIVO

Considerando la *Doctrina de Empleo de las Fuerzas Terrestres* (edición 2), el entorno operativo suele estudiarse analizando los factores político, militar, económico, social, informativo, infraestructural, físico y temporal (PMESII-PT). El análisis de estos factores permitirá ver cómo ha cambiado el entorno operativo y entender mejor la situación táctica a la que están haciendo frente nuestras tropas desplegadas en el sur del Líbano.

La crisis en el sur del Líbano no ha modificado la situación de bloqueo político interno que sufre el país, hecho este que supone una importante limitación para la resolución del conflicto, al existir importantes resistencias y fricciones en la política libanesa.

La actividad diplomática exterior, desde el 7 de octubre, ha aumentado exponencialmente en el Líbano y en Israel, con el objetivo de evitar una expansión del conflicto en Gaza al sur del Líbano, realizándose diferentes propuestas unilaterales por parte de Estados Unidos, Francia y Reino Unido, propuestas en las que, inicialmente, no se consideraba a UNIFIL como uno de los actores, o al menos no de forma expresa; cuestión que tiene su lógica si consideramos que UNIFIL solo responde ante el Consejo de Seguridad de la ONU y no ante ningún país en concreto. Estas iniciativas unilaterales, presentadas como posibles soluciones al conflicto entre la Resistencia e Israel, además de responder a agendas propias de estos países, añaden complejidad a la crisis actual añadiendo nuevas incógnitas en la posible ecuación para la resolución y teniendo consecuencias en el nivel táctico.

La principal herramienta de UNIFIL para poder influir en el factor político

es el tripartito, reunión en la que el Force Commander/Head of Mission de UNIFIL ha mantenido contactos con altos representantes de las LAF y de las IDF y que, durante años, ha permitido dirimir y reducir situaciones de crisis ante diferentes incidentes y violaciones de la Resolución 1701. Esta herramienta, tras el inicio de la crisis, quedó bloqueada, a pesar de haberse realizado esfuerzos por parte de UNIFIL para celebrar reuniones, sin obtener respuesta de las partes.

Durante diecisiete años, se ha demostrado que el tripartito es una herramienta esencial en la reducción de la tensión entre las partes y ha sido un canal de comunicación adecuado para debatir sobre la implementación de la Resolución 1701 y mantener la paz y la estabilidad en la zona de operaciones de UNIFIL. Es de esperar que, tras la resolución de la crisis actual, se puedan recuperar estas reuniones entre las partes y que el tripartito se convierta en una de las herramientas fundamentales al más alto nivel en el periodo posconflicto, volviendo a repetir los pasos seguidos en el entendimiento de las partes desde el año 2006, cuando se implementó la Resolución 1701, proporcionando un marco de entendimiento y discusión entre los actores, y disponiendo de una herramienta que permita dar



Mando y control de las operaciones desde el bunker

Resistencia, con diferentes facciones, pero lideradas y controladas por Hizbulá. Actualmente, la Resistencia es el principal actor militar al sur del Litani, habiendo mostrado una importante capacidad ofensiva mediante el empleo de lanzamientos de ataques coordinados con un elevado número de cohetes, ataques con drones suicidas, empleo de cohetes contracarro y misiles antiaéreos, sobre posiciones de la Blue Line y objetivos de alto valor en profundidad de terreno israelí. Las capacidades de la Resistencia, como *proxy* de Irán, son importantes y deben ser tenidas muy en cuenta en la evolución del entorno operativo mientras el conflicto se mantenga activo, máxime cuando sus capacidades y TTP han evolucionado y mejorado desde aquel lejano conflicto del año 2006.

El último actor para considerar son las Fuerzas de Defensa israelíes (IDF), fuerzas armadas con un importante potencial militar y con capacidades muy avanzadas. Aunque, al inicio del conflicto, la dinámica de las IDF se basaba en una estrategia defensiva de reacción ante los ataques de la Resistencia, posiblemente motivada por el esfuerzo que se estaba desarrollando en la Franja de Gaza en la operación «Espadas de Hierro», se está observando un cambio de tendencia a una estrategia más ofensiva, tomando la iniciativa en la ejecución de ataques sobre suelo libanés incluso en profundidad al norte del río Litani, atacando la infraestructura de la Resistencia y objetivos de alto valor en ciudades como Beirut.

Desde el inicio del conflicto, siempre se ha considerado que estos dos actores militares han estado realizando acciones dentro de lo que se denomina las «reglas de enfrentamiento no escritas» entre Hizbulá y las IDF, pero la evolución del conflicto, cada vez más desligado de la evolución de la situación en Gaza según las IDF, puede convertir este frente en un frente independiente, con las consecuencias derivadas que afectarán a las fuerzas de UNIFIL desplegadas y con unas Fuerzas Armadas libanesas cada vez más debilitadas en todos los aspectos.

Todas las acciones militares van a tener unas consecuencias incalculables

coherencia a este nivel de los acuerdos que se pudieran alcanzar, materializándolos sobre el terreno con las fuerzas desplegadas de UNIFIL.

El segundo factor a estudiar es el factor militar. Se debe considerar que los actores militares no han cambiado con respecto a la época anterior al 7 de octubre; lo que se ha modificado claramente es la actitud de estos.

Estando desplegados en el sur del Líbano, no podemos analizar el factor militar sin empezar por las Fuerzas Armadas libanesas, las LAF, representantes de un Estado, el libanés, y con un papel protagonista en la UNSCR 1701. Como indica la Resolución 1701 de Naciones Unidas, UNIFIL está desplegada para apoyar y prestar apoyo a las LAF en diferentes cometidos, pero la pregunta es si las LAF

tienen la voluntad y la capacidad para obligar a su cumplimiento a los actores no estatales que operan en nuestra zona de operaciones. Si en el entorno operativo previo al 7 de octubre de 2023 las capacidades de las LAF eran muy limitadas para operar, a partir de esta fecha las LAF han quedado en segundo plano, no teniendo las capacidades y recursos necesarios para evitar la escalada del conflicto, incluso aun contando con el apoyo de una fuerza de más de 10 000 militares desplegados en UNIFIL.

Si las LAF no disponen de esas capacidades para defender el sur del Líbano, la siguiente pregunta es saber quién ejerce actualmente el monopolio de la defensa territorial en esta área. La respuesta a esta pregunta nos lleva al segundo actor militar, los actores no estatales (NSA), la

en la economía de la zona de operaciones, economía basada en actividades principalmente del sector primario, que se están viendo gravemente afectadas por el conflicto, pero que seguirán igualmente afectadas en el periodo posconflicto, principalmente por la destrucción de la infraestructura actual y por la elevada cantidad de explosivos remanentes de guerra (ERW) en los campos de cultivo. Este factor económico va a tener una influencia sobresaliente en el factor social, debido al elevado número de desplazados existentes actualmente: en torno a 92 000 desplazados en el lado libanés y en torno a 100 000 en el lado israelí. Este desastre humanitario, mientras puede suponer un elemento de presión para el Gobierno israelí, para la Resistencia está suponiendo una oportunidad, dado que la rama social de la Resistencia está prestando ayudas económicas a los desplazados y a las familias que los acogen, y, cuando finalice el conflicto, seguramente será el principal valedor social en la reconstrucción en el sur del Líbano, lo que le permitirá mantener la influencia y capacidad en esta zona de conflicto. Esta situación está reforzando el mantenimiento de un «segundo Estado» en el sur del Líbano, lo que continúa socavando la credibilidad del gobierno libanés en la zona de operaciones, ante la imposibilidad de poder actuar de manera más efectiva en este factor. Por su parte, UNIFIL continúa realizando las acciones CIMIC en la zona de operaciones, centrando sus esfuerzos en intentar proveer de artículos de primera necesidad a la población, pero la capacidad de UNIFIL es limitada, lo que puede afectar a la imagen y el prestigio de las fuerzas desplegadas y la pérdida de credibilidad ante la población local.

Un factor esencial en el desarrollo de la credibilidad es el factor informativo, traducido en el término «asuntos público-militares» en el nivel táctico. Las redes sociales, las campañas de desinformación y los medios de comunicación social (MCS) están jugando un papel fundamental en este conflicto, realizándose incluso campañas de desinformación contra UNIFIL o declaraciones tergiversadas realizadas



Lanzamiento de cohetes

por el Force Commander, lo que puede poner a nuestras fuerzas en situaciones muy comprometidas. Es importante reseñar que, por el contrario, también existen MCS y miembros en redes que están reforzando el trabajo de UNIFIL en el sur del Líbano incluso en estas condiciones de seguridad degradadas, siendo fundamental el mantener un conocimiento situacional del ámbito cognitivo por nuestras fuerzas para poder asesorar en las acciones que hay que acometer para mitigar la desinformación y mantener la credibilidad de una misión que, ahora más que nunca, es fundamental y puede ser el límite entre la paz o la guerra total entre Israel e Hizbulá.

### **LÍBANO: UNA NUEVA ZONA DE OPERACIONES**

Como hemos visto a lo largo del artículo, la operación LH continúa manteniendo el espíritu con el que nació en el año 2006, sirviendo como la «delgada línea azul» que separa dos actores que durante muchas décadas se han encontrado enfrentados.

Tras diecisiete años de paz en el sur del Líbano, diecisiete años en los que algunas generaciones de jóvenes han podido disfrutar de la vida en calma sin escuchar explosiones, salidas de cohetes, cazas sobrevolando los cielos, esta paz se vio truncada el 8 de octubre de 2023, cambiando el entorno operativo en el que operan nuestros cascos azules, pero manteniendo vigente la importante y fundamental misión que desarrollan en este «nuevo Líbano, esta nueva zona de operaciones» a la que nos tendremos que adaptar, al menos por ahora.

### **BIBLIOGRAFÍA**

- Resolución 1701 del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas, de 11 de agosto de 2006.
- Informe del secretario general sobre aplicación de la UNSCR 1701 durante el periodo comprendido entre el 21 de octubre de 2023 y el 20 febrero de 2024, de 8 de marzo de 2024.
- PD1-001 *Empleo de las fuerzas terrestres* (2.ª edición), de 15 de septiembre de 2021. ■

# LOGÍSTICA INVERSA

Economía circular  
para un Ejército  
sostenible

# 2035

María Muñoz Vélez

Comandante Especialista en Armamento



El ciclo económico militar, desde la energía consumida para las actividades militares habituales, hasta los desechos tóxicos de los productos utilizados, está fuertemente relacionado con daños medioambientales, estimándose un porcentaje de emisiones de CO2 de hasta un 5% del total, una elevada huella ecológica de la bota militar.

La Unión Europea está estableciendo estrategias para implementar Planes de Acción que incluyan medidas que deberán ser adoptadas por los Ministerios de Defensa en los próximos años, uniéndose así al esfuerzo de todos por la conservación del planeta.

Proyectos sostenibles como el que se encuentra en estudio en el PCMASA 2, la creación de un Centro de Desmilitarización 3R (Recuperación, Reutilización y Reciclaje), sentarían las bases para ello.

*«Vivimos en la Tierra como si tuviéramos otra a la que ir».*

**Terry Swearingen**, activista ambiental estadounidense, ganadora del Premio Goldman, el «Nobel» del medioambiente.

*«Todos debemos ir engrosando ese pequeño ejército, ¡que el día de mañana se considerará heroico!, mucho más que los que lucharon con las armas en la mano: el ejército de los que un buen día dijeron que había que hacer algo para proteger a una madre que no se queja, que nos ha dado todo lo que tenemos, ¡y a la que estamos matando!»*

**Félix Rodríguez de la Fuente**, naturalista y divulgador ambientalista español.

## ECONOMÍA CIRCULAR EN EL MINISTERIO DE DEFENSA

La economía circular es un modelo de producción y consumo que implica compartir, alquilar, reducir, reutilizar, reparar, renovar y reciclar materiales y productos existentes (concepto de las 5 R) todas las veces que sea posible para crear un valor añadido. De esta forma, **el ciclo de vida de los productos se extiende**, contrastando con el modelo económico lineal tradicional, basado principalmente en el concepto «usar y tirar», que requiere de grandes cantidades de materiales y energía baratos y de fácil acceso.

La Comisión Europea ha adoptado recientemente un nuevo Plan de Acción sobre la Economía Circular, que constituye uno de los principales elementos incluidos en el **Pacto Verde Europeo** (European Green Deal), el nuevo programa de «Europa para el crecimiento sostenible».

España, por su parte, aprobó por acuerdo del Consejo de Ministros el 2 de junio de 2020 la *Estrategia Española de Economía Circular «España 2030»* (EEEC), documento elaborado por la Dirección General de Calidad y Evaluación Ambiental, a través de la

Subdirección General de Economía Circular (SGEC) del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITERD), que sienta las bases para impulsar un nuevo modelo de producción y consumo en el que el valor de los productos, los materiales y los recursos se mantenga en la economía durante el mayor tiempo posible, se reduzca al mínimo la generación de residuos y se aprovechen con el mayor alcance posible los que no se pueden evitar.

El Ministerio de Defensa, en su ambición por conseguir una economía regenerativa, establecerá los próximos pasos para seguir siendo un sector competitivo, pero de manera que se reduzca su huella logística. Para ello, ha publicado la *Estrategia* del Ministerio de Defensa ante el reto del cambio climático, donde se marcan líneas de acción como la reducción del impacto medioambiental asociado a las actividades militares y la promoción del uso de materiales y equipos reutilizables, mejorando la gestión logística.

Si en el Ejército se implanta una cultura de innovación con horizonte 2035,

esta debería ser integrada en toda su actividad, favoreciendo la circularidad, sobre todo cuando se tiene la creencia de que se ha llegado al final, ya que es cuando realmente se puede volver a empezar.

### SEMÁFORO VERDE A LA ENAJENACIÓN

La receta de una economía circular en defensa comienza por un buen ingrediente: la digitalización de la compra-venta y la puesta en común de recursos, partiendo de un ágil y riguroso proceso de enajenación.

Los conceptos de la enajenación de material de titularidad pública se encuentran recogidos en la Ley 33/2003, del Patrimonio de las Administraciones Públicas, y su reglamento, aprobado por Real Decreto 1373/2009. Los productos específicos del Ministerio de Defensa están regulados en la Orden 370/2000, modificada en el año 2011, para los materiales útiles para el servicio, y regulados en la Orden Ministerial 71/2020, para los inútiles y no aptos para el servicio.



Material recuperable



Material pendiente de enajenación



Talleres PCMASA 2

A día de hoy no existe en el Ejército un centro especializado en bajas de material con aprovechamiento circular de recursos, que permitiría adquirir nuevas capacidades e impulsar la internacionalización de la industria de Defensa Nacional.

La Oficina de Apoyo Exterior del Ministerio de Defensa, la OFICAEX, sí que comercializa sistemas de armas, sobre todo en estado operativo y en el último periodo de su ciclo de vida.

En el objetivo AL-3 del SALE (dentro de la integración del Apoyo Logístico), ya se contempla la economía circular al tener como meta la optimización del proceso de Logística Inversa para obtener el máximo rendimiento, impulsando las bajas de materiales inútiles, obsoletos o excedentes de plantillas. Con ello se reduciría el volumen del material inmovilizado de estas características, como los motores o los repuestos acumulados en diferentes almacenes.

El Ejército tiene por delante el reto de la baja masiva de materiales, con valores objetivo del 100 %; asimismo, más del 10 % de los expedientes serían con aprovechamiento de elementos y al menos el 5 % de los materiales se utilizarían en expedientes de adquisición como forma de pago en especie o permuta.

En cualquier caso, debe evitarse en la medida de lo posible la destrucción sin más, contemplándose la recuperación de su valor económico a través de la reutilización interna, la recuperación o enajenación y la contratación para el reciclaje de materiales.

Conforme se diseña el Plan Anual de Bajas de los materiales, para los sistemas acorazados y mecanizados TOA M-113, ATP M-109, BMR/VEC y VAMTAC, entre otros, la recuperación de repuestos empieza a cobrar una importancia vital para un Ejército ajustado a los criterios de la nueva estrategia de economía circular en España. La puesta en valor de recursos críticos supondría una oportunidad de ahorro económico para el sostenimiento de los sistemas que aún estén en servicio y de financiación para los nuevos.

En España, el Ministerio de Defensa quiere impulsar la Estrategia Española de Economía Circular (EEEC) 2030 en nuestros Ejércitos. La reciente Instrucción 31/2023 de la Secretaría de Estado de Defensa, sobre política de contratación medioambiental en el ámbito del Ministerio de Defensa y la *Estrategia* del Ministerio de Defensa ante el reto del cambio climático son prueba de ello.

En el actual Órgano Logístico Central del Ejército de Tierra en Segovia, el Parque y Centro de Mantenimiento de Sistemas Acorazados n.º 2 (PCMASA 2), con el objetivo de sumar esfuerzos a uno de los pilares fundamentales del Ejército 2035, la Base Logística del Ejército de Tierra (BLET), se está analizando el proyecto de centro de desmilitarización 3 R (recuperación, reutilización y reciclaje) o CD3R, cuyo

principal objetivo es la Logística Inversa, enmarcado dentro del concepto de «economía circular».

Como embrión de dicho proyecto, se encuentra una de las actividades fundamentales que realiza el PCMASA 2 desde hace años: la recuperación de eslabones de cadenas de todos los vehículos a cadena del Ejército de Tierra. La planta de recuperación de eslabones permite economizar la inversión en materia de repuestos y recuperar de forma eficiente los eslabones y las cadenas, consiguiendo así el mayor ahorro económico posible al reutilizarse parte de los componentes de las cadenas de rodadura de los vehículos blindados. Actualmente, se recuperan más del 70 % de los eslabones y las cadenas de los carros de combate y vehículos blindados. En su desempeño, son 45 000 eslabones al año, con un ahorro aproximado de 10 millones de euros anuales.

El proyecto, además, tiene su equivalente civil en los centros autorizados de tratamiento (CAT) de vehículos, conocidos popularmente como desguaces. Se siguen las directrices marcadas por el Real Decreto 265/2021, de 13 de abril, sobre los vehículos al final de su vida útil.

En el PCMASA 2 se ha comenzado el estudio en detalle de la valorización del TOA M-113, un sistema blindado de transporte de personal de origen estadounidense que se encuentra al final de su vida útil tras honorosos servicios durante más de cuarenta años y cuya flota en el Ejército de Tierra sobrepasa las mil doscientas unidades. Además, cuarenta y cuatro países también lo tienen en servicio en sus diversas variantes.

Si por cada M-113 se recuperan los repuestos críticos, conjuntos y subconjuntos —como motores, transferencias, cajas de transmisión, alternadores y reguladores, calefacciones y depósitos—, bien para un uso nuevo y diferente, bien para la recuperación de su valor económico mediante enajenación o la lógica reutilización en la cadena logística de suministro, y se suma el reciclaje de su carcasa de aleación de aluminio —un metal realmente valorado y de reciclaje infinito— mediante los correspondientes compromisos contractuales, podrían obtenerse unos 70 000 euros por vehículo.

Por otro lado, cuando no es posible la recuperación de alguno de los componentes por su poco valor o sus altos costes, se tiene la opción de reciclar. La circularidad del aluminio apoya el Pacto Verde Europeo, basándose en el compromiso establecido con la sostenibilidad. Por eso la referida aleación de aluminio, magnesio y manganeso del TOA M-113 o el ATP M-109 sería un caso que considerar en el reciclaje de sistemas de armas como línea de investigación a nivel europeo.

El aluminio sustituye cada vez más a materiales clásicos como el acero, sobre todo en la industria del automóvil, para ahorrar peso y, por lo tanto, energía.



Recuperación de eslabones



TOA M113 para desmilitarizar



Barcaza de aluminio



Gomas de flotación del TOA



Infografía de los conceptos de economía circular de la EDA

Su recuperación es cada vez más interesante. El proceso del aluminio primario requiere mucha energía y contamina considerablemente el medioambiente. En el caso de la producción de aluminio secundario, entra en juego el reciclaje, ya que, gracias al uso de chatarra de aluminio en las plantas de fundición, nos movemos en un nivel de energía muy inferior. El aluminio, además, puede utilizarse una y otra vez, teóricamente de forma perpetua, por lo que se entraría en una economía circular óptima.

Para la protección medioambiental, esto resulta muy interesante, ya que el ahorro de CO2 es sumamente inferior en el aluminio reciclado frente al virgen. Además del ahorro en su reciclaje, aparecen nuevas ventajas en su tratamiento, como su aprovechamiento futuro para almacenar energía.

El sector del aluminio ya ha reducido sus emisiones directas de CO2 en un 55 % desde 1990 y tiene como objetivo la valorización del aluminio, sin carbonización, circular y con eficiencia energética, para 2050. Se pretende una reducción de las emisiones de CO2 de hasta un 70 % en la producción primaria. Existen varios proyectos europeos en esta línea de actuación, como el REVEAL (**Revolutionary Energy Storage Cycle with Carbon Free Aluminium**) y el SALEMA (Substituting Critical Raw Materials in Aluminium Alloys for Electrical Vehicles).

El CD3R no sería un proyecto con una buena estrategia de implantación sin la participación académica y profesional correspondiente que aporte su visión teórica y técnica, contribuyendo decididamente a esta apuesta. Para ello, en el PCMASA2 se han abierto ya líneas de colaboración con la Universidad de Valladolid para el inminente desarrollo de trabajos de fin de grado y trabajos de fin de máster de tipo conjunto y con el Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de Burgos, así como cursos-taller de economía circular del Servicio Público de Empleo Estatal (SEPE) para nuestra tropa como actividad de cooperación dentro del interés común en el ámbito de la sostenibilidad ambiental, todo tal y como marca la Instrucción 56/2011, de 3 de agosto, del secretario de Estado de Defensa sobre sostenibilidad ambiental y eficiencia energética en el ámbito del Ministerio de Defensa.



## LA AGENCIA EUROPEA DE DEFENSA Y SU COMPROMISO MEDIOAMBIENTAL

La Agencia Europea de Defensa (EDA) gestiona proyectos cooperativos entre los Estados miembros y presentó el 1 de octubre de 2021 el Foro de Economía Circular en la Defensa Europea (IF CEED), que busca fomentar proyectos de colaboración innovadores y mitigar el impacto medioambiental del sector de la defensa. El foro comprende dos grupos de trabajo: uno se centra en los materiales y los diseños de innovación y el otro, en los procesos y la digitalización. Es en este último donde caben conceptos de contratación pública verde y circular, así como la recuperación y la reutilización de los desechos militares.

Según el director de Economía Circular de la EDA, el profesor Di Toro, hay varios aspectos potenciales relacionados con la economía circular que los Ejércitos pueden abordar. Estos incluyen la fabricación aditiva, la energía y las mejoras medioambientales, los materiales inteligentes, las cláusulas verdes de contratación, el reciclado de materiales y productos desechados tras su uso y las revisiones de la normativa nacional.

El objetivo sería la reducción o la reutilización de los desperdicios, ampliando el ciclo de vida de los suministros que los Ejércitos compran.

A modo de ejemplo, el Ministerio de Defensa de los Países Bajos se ha centrado en los uniformes y los artículos personales. En vez de destruirlos, ha aplicado principios de economía circular y ha extraído de estos los materiales reutilizables, obteniendo ingresos para el ministerio al mismo tiempo que se han ahorrado miles de toneladas de CO<sub>2</sub>.

En Portugal, varios programas piloto han integrado la recuperación y la reutilización de materiales en el mantenimiento futuro de los aviones sin que ello afecte a la eficiencia y la capacidad operativa militar.

En Luxemburgo, una iniciativa de colaboración público-privada ha desarrollado una «hoja de datos de circularidad del producto» para intercambiar datos que actualmente se está probando en varias industrias.

## CONCLUSIONES

Se debe reconsiderar el proceso de enajenación seguido en los expedientes de baja del material militar, estudiando el valor de cada elemento con posibilidad de recuperación, reutilización y reciclaje no solo para aumentar su significativo valor económico en beneficio del Ejército en cuanto a ahorro, sino para dar cumplimiento a las nuevas políticas de economía circular.

Las sinergias derivadas de una asociación conjunta de la universidad, las organizaciones profesionales, la industria y el Ejército impulsan retos con grandes posibilidades de éxito. Si, además, el objetivo es beneficioso para todo el planeta, el trabajo en equipo será altamente satisfactorio. Alinearse con las políticas europeas amplía la visión del objetivo: los proyectos multilaterales de la EDA apoyan la investigación conjunta y dan soluciones técnicas que responden a las futuras necesidades operativas.

Los ejes paralelos en la implantación de la economía circular dentro del sector de la defensa son la gestión de residuos con aprovechamiento energético, las cláusulas de contratación verdes con ecodiseño y compras verdes, la recuperación de repuestos de obsolescencias programadas y la digitalización de los procesos para compartir datos y valorizar los residuos y los componentes recuperables. No hay que olvidar la importancia de la digitalización en todos los procesos, como nos enseña el General de brigada y diplomado de Estado Mayor D. Fernando Davara Rodríguez —quien trata el tema de la **economía circular digital**—, con los modelos de desmaterialización y el uso de plataformas de intercambio basadas en el modelo de compartir datos para vender, intercambiar o alquilar productos a fin de alargar su vida útil. Se presenta como un reto estudiar la manera de integrar las operaciones descritas haciendo uso de dichos modelos.

Las Fuerzas Armadas, cuya misión es servir y defender a nuestro país y cuya imagen y valoración en la sociedad son cada vez mayores, no pueden quedarse atrás en el cuidado de

nuestro planeta para las generaciones futuras. Esta es una guerra que estamos obligados a ganar y el Ejército de Tierra, como tractor y usuario de las tecnologías más innovadoras, debe contribuir a que su huella sea cada vez más verde, orientando sus actividades a lograr la excelencia en la sostenibilidad de su acción.

Sobre la base del proyecto principal, el Ejército 35, se afianzará el nuevo concepto *green Army*, contribuyendo a que la logística 4.0 implantada en la BLET, pionera en todas sus actividades, abarque un concepto global y sostenible, incluyendo la adopción inmediata del modelo circular en todas las etapas de la cadena de valor. Además, se han de seguir las directrices marcadas por la nueva estrategia del Ministerio de Defensa ante el reto del cambio climático.

## BIBLIOGRAFÍA

- «Decarbonize the military — mandate emissions reporting», en *Nature*. DOI 10.1038/d41586-022-03444-7.
- <https://www.europarl.europa.eu/news/es/headlines/economy/20151201STO05603/economia-circular-definicion-importancia-y-beneficios>
- [https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_opinion/2022/DIEEEO66\\_2022\\_RAQLOZ\\_Economia.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2022/DIEEEO66_2022_RAQLOZ_Economia.pdf)
- <https://www.miteco.gob.es/es/calidad-y-evaluacion-ambiental/temas/economia-circular.html>
- [https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs\\_trabajo/2015/DIEEET06-2015\\_EnajenacionMaterial\\_FAS\\_CESDEN.pdf](https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_trabajo/2015/DIEEET06-2015_EnajenacionMaterial_FAS_CESDEN.pdf)
- Instrucción Técnica 15/2021 (actualización 2023). Objetivos del general jefe del Mando de Apoyo Logístico para el SALE.
- <https://eda.europa.eu/webzine/issue20/in-the-field/advancing-circular-economy-in-defence>
- <https://fernandodavara.com/economia-circular-y-digitalizacion-paradigmas-vinculados-2a-parte/>
- Estrategia del Ministerio de Defensa ante el reto del cambio climático (2024).■

# «BLACK DAY»

## EL PRIMER DÍA DE LA BATALLA DEL SOMME

Fernando Calvo González-Regueral | Licenciado en economía

### LA CONFERENCIA DE CHANTILLY

A finales de 1915, altos mandos de las naciones aliadas militarmente más activas —Francia, Gran Bretaña, Rusia, Serbia, Italia y Bélgica— se reunieron en Chantilly, sede del cuartel general galo, para formular una estrategia común de cara al año 1916. Habida cuenta de los grandes fiascos ocurridos hasta la fecha (expansión de las potencias centrales hacia el este, fracaso del desembarco en Gallípoli, la acertada estrategia defensiva de los germanos en el Oeste), la necesidad de una acción, si no única, sí coordinada, se alzaba como perentoria. A tal fin, los aliados decidieron sincronizar las operaciones que tenían previstas para sus respectivos teatros de operaciones, con objeto de empujar conjunta, sostenida y violentamente al II Reich alemán y al Imperio austro-húngaro. Entre otras acciones,

Rusia lanzaría la ofensiva Brusílov, Italia presionaría en el Isonzo, los franceses atacarían con todas sus fuerzas en el frente occidental y los británicos reforzarían el bloqueo marítimo.

Pero este esbozo de gran estrategia adolecía de varios defectos. En primer lugar, se trataba más de una declaración de intenciones política —obligar a todos los miembros a realizar un esfuerzo de guerra equivalente en proporción a sus capacidades— que de una actuación netamente militar (así, se hablaba en genérico de «simultanear» las ofensivas, pero no se establecía un mando unificado). En segundo lugar, la conferencia suponía un próximo agotamiento de Alemania, una premisa que, por aquellas fechas, no era ni remotamente cercana a la realidad. No lo era en lo económico (a pesar del cerco naval, su imperio ocupaba una posición central que iba —vía territorios ocupados o colaboradores— desde el

noreste francés hasta el Próximo Oriente) y no lo era en lo castrense. Porque, tercer defecto del plan, la inteligencia francesa no había detectado la gran concentración de tropas enemigas que se estaba produciendo frente a una localidad que, a partir de febrero de 1916, iba a ser histórica: Verdún. Los alemanes se adelantaban.

Lo más reprobable de las batallas de Verdún y del Somme, que marcarían el año 1916, amén del sacrificio de miles de jóvenes para avanzar unos centenares de metros, es la frialdad con que fueron planificadas. Lejos de amagar cualquier idea operacional o estratégica ingeniosa, los altos mandos político-militares se limitaron a calcular fórmulas bajo esta siniestra premisa: cuántas bajas propias podían permitirse a cambio de las bajas causadas al rival en la búsqueda de quebrar su fuerza numérica, sus capacidades industriales y su voluntad de luchar.

El Somme es un río de aguas calmas que, por el noreste de Francia, discurre en paralelo a la cercana frontera belga para desembocar en el canal de la Mancha. Da nombre a una bahía, a un departamento... y a una de las más cruentas ofensivas de la Primera Guerra Mundial (1914-18).

Aunque el choque se prolongaría durante cinco meses, la batalla del Somme se asocia en el imaginario colectivo británico a la fecha del 1 de julio de 1916, «The British Army's Bloodiest Day», el día más mortífero en la historia del Reino Unido. Este es un resumen de cómo se llegó a aquella jornada y de lo que en ella ocurrió.

El plan alemán previsto para 1916 contenía más expresiones del tipo «hacer que los franceses se desangren» que órdenes claras propias de una óptima planificación bélica. Porque cuando la estrategia se limita a contar los muertos, lo cierto es que no se tiene estrategia alguna.

Algo parecido iba a pasar con el plan británico para la batalla del Somme. Acuciado por los franceses, que demandaban el inicio de una ofensiva inmediata para aliviar el esfuerzo que ellos estaban realizando en Verdún, el cuartel general de la British Expeditionary Force (BEF), bajo el mando del general Haig, diseñó un ataque para ser lanzado en agosto. Cuando sus aliados les comunicaron que para verano sería demasiado tarde pues Francia habría colapsado, aceleraron sus preparativos. Lejos del infierno de Flandes, donde la BEF se desangraba en forcejeos estériles, el sector elegido fue el del Somme. Los motivos eran varios, si bien ninguno respondía a un objetivo estratégico bien definido. El lugar era tranquilo y, por tanto, constituía un terreno casi virgen para operar. Por otra parte, el ejército encargado de la operación, el 4.º, podría recibir pronto refuerzos. Además, esta unidad enlazaba por el sur con el 6.º francés, que colaboraría en la maniobra. La moral de los Tommies era elevada, pero ¿quiénes eran realmente estos soldados?



Estatua del General Haig en Edimburgo

## LOS TOMMIES. EL EJÉRCITO BRITÁNICO DE LA PRIMERA GUERRA MUNDIAL

De alguna manera podría afirmarse que los ingleses emplearon en la Gran Guerra tres ejércitos. El primero fue uno profesional o *regular army*. Se trataba de una fuerza relativamente pequeña, pero perfectamente instruida y fogueada en conflictos coloniales. Se ha dicho de ella, quizá de forma exagerada, que era una de las mejores maquinarias bélicas de toda la historia. Contrastaba con las masivas fuerzas de reemplazo continentales, alimentadas por un sistema de levas universal y obligatorio. Si como formación móvil trasladada por la Royal Navy allá donde se la requiriera se había mostrado muy eficaz, la realidad de un conflicto de las proporciones de la Primera Guerra Mundial pronto la desbordaría. Este *regular army* tenía cubiertas las espaldas por la llamada Territorial Force, compuesta por soldados a tiempo parcial para defensa de las islas<sup>2</sup>. Como privilegio, estos territoriales solo podían ser empleados en el exterior si se presentaban de forma voluntaria: prácticamente todos se prestarían a ello cuando las circunstancias se tornaron alarmantes.

Tras la batalla del Marne y el establecimiento de un frente continuo desde el canal de la Mancha hasta Suiza, uno de los primeros mandos en apercebirse de la necesidad que iba a tener el Reino Unido de movilizar centenares de miles de soldados fue el venerable Lord Kitchener. Atendiendo con fervor a su llamado, miles de voluntarios acudieron a la convocatoria. Y constituyeron el llamado New Army, un ejército con una motivación altísima, pero carente de experiencia. Eran «los *pals* de Kitchener». *Pal* significa algo así como colega, camarada, y la expresión hace referencia a cómo se presentaron esas oleadas de jóvenes en las oficinas de reclutamiento: clubes de *rugby* al completo, pandillas de amigos, asociaciones y gremios en bloque, vecinos de pueblos y aldeas, cuadrillas de mineros y trabajadores, feligreses de diferentes parroquias... dando lugar a unidades muy singulares y cohesionadas que presumían con orgullo de sus lugares de procedencia, en consonancia por otra parte con la tradición regimental británica<sup>3</sup>.

Este ejército de voluntarios sería el principal protagonista de los asaltos del 1.º de julio de 1916 en el Somme.

A pesar del rechazo casi instintivo que han sentido históricamente los británicos hacia el servicio militar obligatorio, lo cierto es que tras la práctica desaparición del *regular army* entre 1914 y 1915 en Flandes y del New Army entre 1916 y 1917 en el Somme, no quedaba otro remedio que recurrir a él. Porque Gran Bretaña, como el resto de los beligerantes más implicados, iba a necesitar recurrir a ejércitos masivos. Así, el sistema de conscripción nutriría las filas de las fuerzas inglesas hasta el final de la contienda en 1918. Una contienda que, al final, fue ganada por este tercer y último ejército británico, el de las tropas de reemplazo.

## LAS DEFENSAS ALEMANAS Y LA PREPARACIÓN ARTILLERA

Sostiene John Mosier en su polémica pero muy sugerente obra *The Myth of the Great War*<sup>4</sup> que una de las acciones más importantes y olvidadas de la contienda fue una efectuada por los alemanes casi de forma silenciosa e imperceptible. Llegados a una situación de estancamiento debido a la combinación de tres factores —el alambre de espino, las armas automáticas y el dominio de la artillería—, el alto mando alemán ordenó en 1915 un repliegue estratégico en ciertos sectores del frente occidental. Aunque en algunos lugares la cesión de espacio no llegaba ni a los quinientos metros, la idea era apoyarse en la topografía para establecer su entramado de trincheras. Así, ocuparon colinas, aldeas, bosques, oteros, cursos

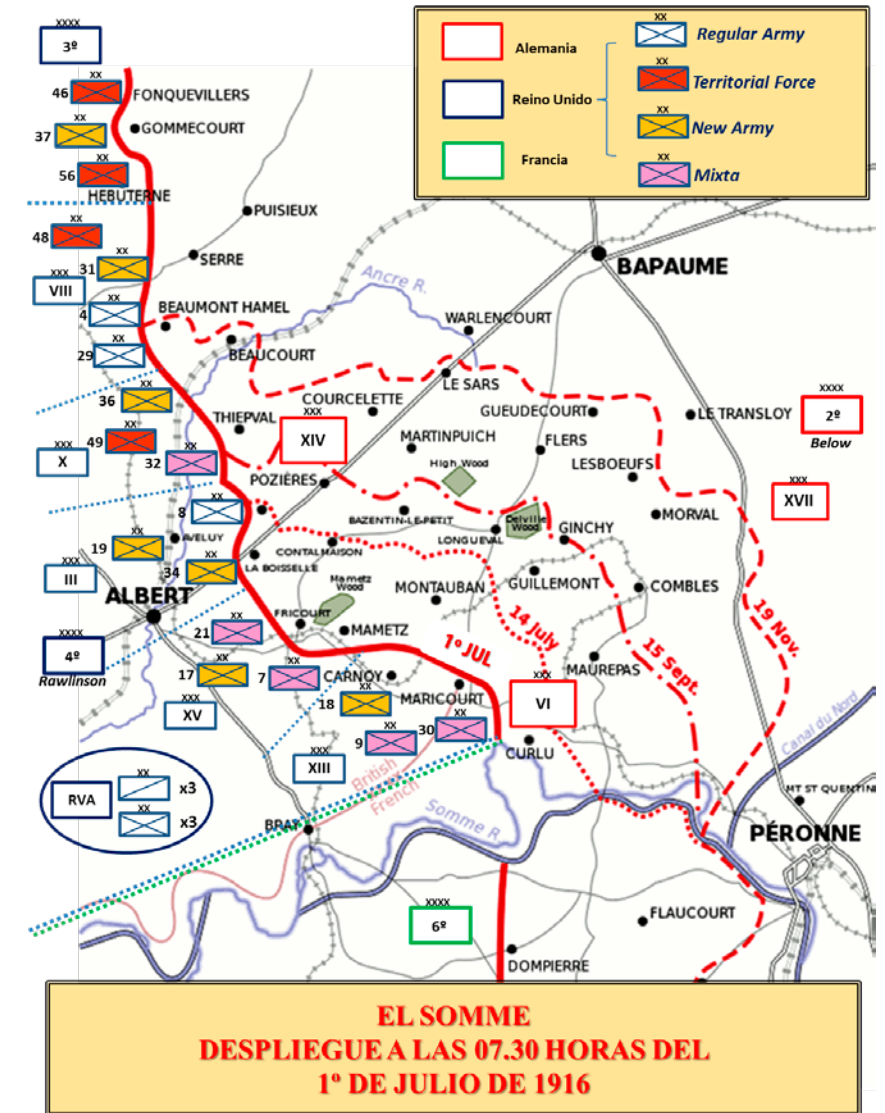


Monumento al jinete británico de la Gran Guerra

de agua, etc. Porque la segunda premisa del plan era pasar a una defensa estratégica que solo romperían donde y cuando ellos decidieran. Por último, en un frente estático tan extenso las tropas tendrían a su disposición una de las mejores armas: tiempo. Tiempo con el que perfeccionar las trincheras y tender un sistema que, usualmente, constaba de tres líneas sucesivas, con blocaos y reductos, puestos de mando y de alojamiento de tropas subterráneos, nidos de ametralladora y los mejores asentamientos para las piezas de artillería. Los alemanes, por otro lado, hacían pocas rotaciones entre sus unidades, de manera que las desplegadas en un sector lo conocían con sumo detalle.

Aunque en el verano de 1916 este complejo entramado todavía estaba en fase de construcción, ya era lo suficientemente maduro para rechazar un ataque aliado tras otro. Por ello, los franco-británicos optaron por una opción que se mostraría fallida: realizar unas preparaciones de artillería previas a los ataques que a veces duraban varios días o incluso semanas. Así, los bombardeos preparatorios de la batalla del Somme comenzaron en torno al 24 de junio y emplearon unas mil quinientas bocas de fuego, un tercio de ellas de grueso calibre. Aun así, la tormenta de fuego —más de un millón seiscientos mil proyectiles— no consiguió sus tres objetivos fundamentales: aplastar las tupidas redes de alambradas situadas delante de las trincheras, reblandecer las defensas que los infantes habrían de atacar y neutralizar los cañones y obuses del enemigo. La propia intensidad del bombardeo fue suficiente para alertar al mando teutón del lugar del ataque, dando tiempo a este para movilizar reservas y preparar a sus tropas de cara al combate.

Había más: el plan diseñado para la ofensiva en el Somme presentaba grandes lagunas. La principal, como se ha señalado, era la elección del lugar: ningún objetivo militar, industrial o simbólico justificaba el esfuerzo que se iba a realizar. Por otra parte, el general al mando operativo, Henry Rawlinson, pensaba en una operación de «morder y no soltar», en virtud de la cual las primeras oleadas conquistaban los objetivos iniciales,



Despliegue británico

que después eran consolidados. Una vez hecho esto, y tras un periodo de reabastecimiento y reasentamiento de la artillería, se repetía la operación contra la siguiente línea... y así sucesivamente. Pero su superior, Haig, pensaba de otra manera. Jinetes de rancio abolengo, pensaba que la sorpresa el primer día del ataque sería de tal magnitud que permitiría abrir una brecha en el dispositivo rival por la que un cuerpo de caballería podría penetrar en explotación del éxito, una idea decimonónica superada tras la cruda realidad de los hechos ocurridos desde 1914. El plan ofrecía, así, más dudas que respuestas.

Lo peor de todo era que, una vez concluida la preparación artillera, con los batallones de línea británicos preparados para saltar de sus parapetos y atravesar la tierra de nadie el 1 de julio de 1916, esas dudas persistían...

### A TOQUE DE SILBATO. LA INFANTERÍA AL ATAQUE

Aunque el propio Haig había manifestado: «En realidad no tengo a mi disposición un ejército, sino un conglomerado de fuerzas pendiente de instruir», la ofensiva —the Big Push— se iba a llevar a efecto en un frente de unos veinte kilómetros, incluyendo muchas unidades del New Army totalmente bisoñas. Al amanecer de aquella jornada, las fuerzas desplegaban de la siguiente manera:

- Al norte del dispositivo, dos divisiones más una de reserva del vecino 3.º Ejército (Allenby) realizarían una distracción en Gommecourt.
- En el otro extremo, el 6.º Ejército francés operaría con dos divisiones al norte del Somme y tres al sur del río.

- Los cuerpos principales del 4.º Ejército, compuestos normalmente por dos divisiones más una en segundo escalón, se situaban así:

- El VIII frente a Beaumont
- El X frente a Thiepval
- El III frente a Pozières
- El XV frente a Mametz
- El XIII frente a Montauban

- Una gran unidad (Gough) compuesta por un cuerpo de infantería y el de caballería (tres divisiones) constituían la reserva estratégica.

Eran en su conjunto veinticinco divisiones, casi la mitad de la fuerza total disponible en la BEF en verano de 1916. Cada división contaba con tres brigadas a cuatro batallones más un grupo de zapadores. Solo en las primeras oleadas se lanzarían al asalto unos 150 000 soldados. Se enfrentaban a fuerzas de dos cuerpos alemanes que, si bien estaban conceptuados como de reserva, conocían el terreno a la perfección, habían aguantado con estoicismo el bombardeo preliminar y la voladura

los oficiales y los gritos de los suboficiales rompieron la calma, comenzando los Tommies a saltar a la tierra de nadie con sus equipos de 30 kilos a la espalda. Tenían que atravesar, como media, unos 750 metros de terreno antes de alcanzar la trinchera enemiga. Una vez desplegados, la orden era mantener por compañías una línea continua y no correr para no desgastar fuerzas, en la inteligencia de que las posiciones alemanas estarían devastadas. Los soldados pronto comprenderían que eso no era cierto: en muchos sectores, las ametralladoras adversarias —cerca de un millar— estaban intactas y comenzaron a crepitar. Los soldados británicos caían literalmente segados por su demoledor fuego: John Keegan calcula que, de los sesenta batallones que actuaron en la primera hora, veinte quedaron completamente deshechos por el fuego de las armas automáticas<sup>5</sup>.

Nada mejor que el testimonio de un testigo presencial, el fusilero Karl Blenk del 169.º Regimiento germano, para darnos una idea de lo ocurrido: «Cuando los ingleses comenzaron a avanzar nos inquietamos, pues parecían completamente decididos a sobrepasar nuestras trincheras.

los Tommies que lograban llegar a las posiciones rivales se encontraban con que las alambradas, en muchos lugares, no habían sido eliminadas, quedando enredados en ellas. Después, las baterías alemanas comenzaron a batir la tierra de nadie. Una tierra de nadie que se convirtió en una trampa mortal, pues los infantes ingleses no podían progresar hacia delante, pero tampoco podían retroceder, quedando el campo lleno de cráteres cubiertos de muertos y heridos. Los servicios sanitarios, cuidadosamente preparados para atender a las bajas, no daban abasto. Lo milagroso es que algunas unidades pudieran conquistar tramos de trincheras contrarias. Si bien en el sector norte el ataque quedó neutralizado casi desde el primer momento, en el sur las divisiones británicas cosecharon algunos éxitos, muy eficazmente apoyados por los franceses, en cuyo flanco más se avanzó aquel día. Al llegar la noche los mandos pudieron constatar la magnitud del desastre.

El siguiente cuadro, de elaboración propia, muestra las cifras de bajas que la historiografía británica más reciente coincide en dar como válidas:

	Muertos	Heridos	Desaparecidos	Prisioneros	Total
Oficiales	993	1337	96	12	2438
Tropa	18 247	34 156	2056	573	55 032
<b>Total</b>	<b>19 240</b>	<b>35 493</b>	<b>2152</b>	<b>585</b>	<b>57 470</b>

de varias minas subterráneas, e iban a actuar como auténticos veteranos. Una prueba de que la tormenta artillera británica no había surtido el efecto deseado es que, aquella mañana, los germanos podían disponer todavía de unas ochocientas bocas de fuego.

Aunque en un frente tan extenso hubo de todo, un esquema representativo de lo que aquel día ocurrió pudiera ser el siguiente: tras recibir los infantes su preceptiva ración de ron, a las siete y media de la mañana se hizo un silencio sobrecogedor, hasta tal punto que muchos veteranos recordarían años más tarde el piar de los pájaros al amanecer. Súbitamente, los toques de silbato de

Nos sorprendió que vinieran caminando, pues nunca habíamos visto nada igual. Se les veía por todas partes: eran centenares de soldados con sus oficiales al frente. Recuerdo perfectamente a uno de ellos llegando con toda calma apoyado en su bastón de mando. Cuando comenzamos a lanzar nuestras descargas, solo teníamos que cargar, disparar y volver a cargar los fusiles. Comenzaron a caer por decenas. No necesitábamos ni siquiera apuntar, simplemente disparábamos y hacíamos blanco. Si hubieran venido a la carrera, nos hubieran arrollado»<sup>6</sup>.

Era solo el comienzo del infierno, pues pronto ocurrieron dos cosas:

Era solo el comienzo de una larga batalla que se cobraría un millón de bajas en ambos bandos. El New Army había pasado en unas horas de ser una tropa bisoña pero entusiasta a ser una fuerza totalmente castigada pero veterana.

#### BIBLIOGRAFÍA

- HOLMES, R.: *Tommy. The British Soldier on the Western Front, 1914-1918*. Harper Collins, Londres, 2005.
- KEEGAN, J.: *El rostro de la batalla*. Ediciones Ejército, Madrid, 1990.
- MIDDLEBROOK, M.: *The First Day on the Somme*. Penguin Books, Londres, 2016.

- MOSIER, J.: *The Myth of the Great War*. Harper Collins, Londres, 2002.
- ROBERTSHAW, A.: *Somme. 1 July 1916. Tragedy and Triumph*. Osprey, Oxford, 2006.
- SACCO, Joe: *La Gran Guerra*. Random House, Barcelona, 2013.

## NOTAS

1. Tommy es una palabra de *slang* empleada desde principios del siglo XIX para referirse al prototipo de soldado británico. Aunque su uso, por tanto, no fue exclusivo de la Primera Guerra Mundial, el término se asocia a las tropas de 1914-1918.
2. En 1914 el Ejército británico no superaba el medio millón de hombres, cifra que incluía a la BEF, a los territoriales y a las guarniciones del Imperio. Hacia 1918 rebasaba de largo la cifra de los 4 000 000 de hombres en activo... sin contar los muertos en cuatro años de guerra (STEVENSON, D.: *Historia de la Primera Guerra Mundial*. Debate, Madrid, 2004).
3. Para conocer en detalle al soldado británico de la Gran Guerra es muy interesante el exhaustivo estudio de HOLMES, Richard: *Tommy. The British Soldier on the Western Front, 1914-18*. Harper Collins, Nueva York, 2005.
4. Su subtítulo es elocuente: «Cómo Alemania ganó las batallas y EE. UU. salvó a los aliados».
5. KEEGAN, J.: *El rostro de la batalla*. Ediciones Ejército, Madrid, 1990.
6. Tomado de MIDDLEBROOK, M.: *The First Day on the Somme*. Penguin Books, Londres, 2016, p. 178.■



Embudo de Mina

# PERSONAJES SINGULARES DEL TERCIO DE EXTRANJEROS



5 DE JUNIO DE 1923  
**EL SARGENTO PIRIS**  
EN TIZZI ASSA

El teniente coronel Piris con la  
Medalla militar individual

Antonio García Moya | Teniente de Infantería



Domingo Piris Berrocal nació en Herrera de Alcántara el 2 de agosto de 1901. Era el penúltimo de una prole de diez hermanos. A los trece años perdió a su padre y tres años después la gripe española se llevó a su madre. El duro trabajo como jornalero a cambio de un mísero jornal le condujo a querer escapar de aquella vida.

Acaso encontró la ocasión cuando, el 11 de octubre de 1920, firmó un compromiso con el Tercio de Extranjeros en el banderín de enganche de Cáceres. Ya en Ceuta, la expedición fue recibida por el teniente coronel Millán Terreros con una inolvidable arenga:

[...] Tendréis una vida dura y difícil, vida de hombres, llena de constantes riesgos, sacrificios, sufrimientos y fatigas; pasaréis hambre, sed y sueño; soportaréis las más duras jornadas de vuestra vida [...].<sup>1</sup>

Domingo Piris fue encuadrado en la 4.ª Compañía de la II Bandera y el 5 de abril de 1921 tuvo su bautismo de fuego en el camino a Chauen combatiendo con las fuerzas de El Raisuni.

El desastre de Annual requirió del apoyo de diversas unidades procedentes de la zona occidental del protectorado. El día 23 de julio embarcaron en Ceuta con rumbo y a toda máquina hacia Melilla dos banderas del Tercio de Extranjeros, dos tabores de regulares de Ceuta, artillería y otros servicios.

Enseguida las banderas legionarias entraron en operaciones en las estribaciones del Gurugú, interviniendo en la protección de convoyes, guarneciendo posiciones y realizando otros servicios de campaña.

La 4.ª Compañía, que mandaba el capitán Beorlegui Canet, actuó sobre Sidi Amaran. El enemigo intentó apoderarse de las ametralladoras, pero sus dotaciones las salvaron con fuego de pistola y gracias a la colaboración de la sección de Piris y de la compañía de depósito. Por su buen hacer, Piris fue citado como «muy distinguido». Aquello le impulsó a ser ascendido a cabo por méritos de guerra.



Fotografía familiar del Sargento Piris con su esposa e hijo

El 17 de agosto, durante el relevo de Sidi Hamed, la 4.ª Compañía sufrió el ataque de los harqueños; en sus acometidas, con el apoyo de la artillería, los indígenas llegaron hasta las mismas alambradas.

Cuando la sección de Piris quedó aislada en Casabona, el cabo organizó una combinación de fuego y saltos que puso a salvo a su sección, pero él quedó cortado y sin posibilidad de recibir ayuda en su salto. El cabo legionario se aferró a la única alternativa y, con una alocada carrera, consiguió ponerse a salvo mientras era jaleado por sus compañeros.

En la toma de Sebt y Segangan, en el momento del repliegue la sección del teniente De la Cruz Lacaci quedó protegiendo la retirada, evitando así que

el enemigo se les echase encima, pero todo se complicó.

Piris recordaba:

*«Con la compañía a cuatrocientos metros, el teniente ordena el repliegue a toda velocidad por escuadras, mientras que él, conmigo, apoya el movimiento haciendo fuego sobre el enemigo, que se va aproximando. Cuando las escuadras se encuentran a unos doscientos metros, el teniente cae herido de un tiro en la cabeza que lo deja sin conocimiento».*

La fortuna se puso del lado de De la Cruz; el cabo Piris, último en replegarse, tropezó con el cuerpo del oficial. La hemorragia era alarmante, pero estaba vivo. Domingo Piris recordaba la compleja situación años después:



Fotografía de estudio del teniente Piris

## UN VETERANO DE CALIDAD

El 10 de octubre se iba a ocupar Taxuda para obligar al enemigo a retirarse del Gurugú, un día de limpieza a base de granadas y bayoneta. En los primeros momentos del combate, un proyectil atravesó el pómulo derecho de Piris. A pesar de la aparatosa hemorragia, se mantuvo en la batalla. Beorlegui le vio y le ordenó retirarse. En el puesto de socorro curaron y vendaron su cara y el cabo legionario regresó a la lucha.

*«[...] Cuando me encuentro con mi sección combatiendo otra vez, me divisa el capitán, que se pone hecho una fiera y me amenaza con el bastón que siempre lleva y me ordena violentamente que me retire y me evacue al hospital».*

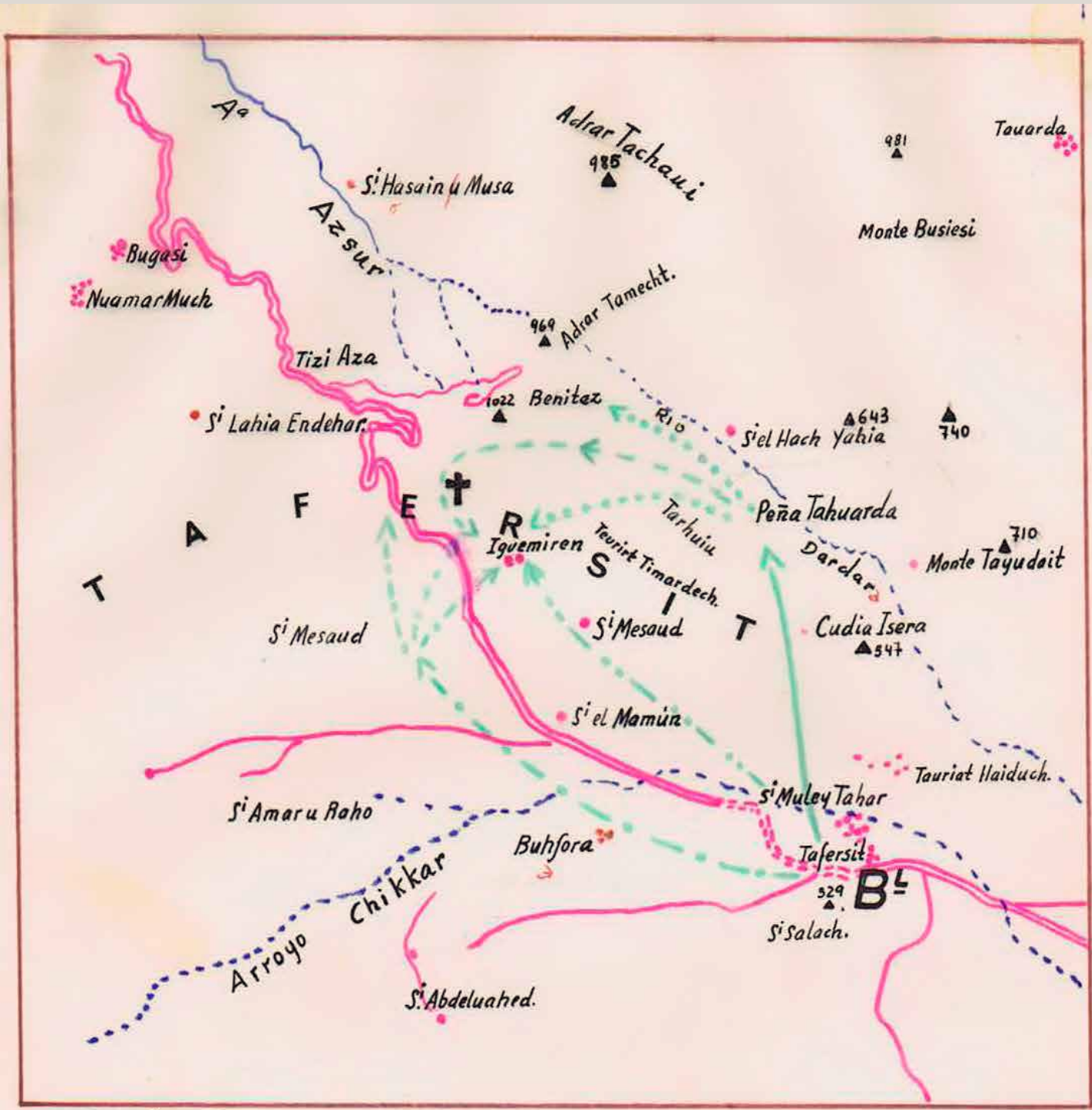
Beorlegui citó a su selecto y terco cabo como «muy distinguido» y días después llegó su ascenso a cabo primero, cuando tomó el mando de una de las secciones. El 2 de noviembre, durante la operación de Taxuda n.º 2, resultó alcanzado por dos balas en el cuero cabelludo y en el hombro; afortunadamente, el carácter leve de las heridas no le impidió mantenerse en combate. En el Gurugú, la sección de Piris protegía el repliegue. De pronto, se vio solo con el padre Revilla. El capellán de las banderas de Melilla había resultado herido. A costa de un tremendo esfuerzo, lo pudo poner a salvo hasta que fue auxiliado por los legionarios de su sección.

Finalizaba el año 1921 en Marruecos y Piris hacía balance de su trayectoria legionaria:

*«Llevamos diecisiete meses de Legión, un año justo de campaña, seis meses de operaciones continuas y más de sesenta combates serios, los más encarnizados. He ascendido a cabo primero por méritos de guerra, he sido propuesto dos veces para sargento, tres veces herido y seis veces citado como muy distinguido. Este es mi palmarés legionario, que con la ayuda de Dios he realizado, porque muchos de mis compañeros, con el mismo espíritu que pueda tener yo, yacen en el cementerio de Melilla, en las camas de los hospitales o allá en la península arrastran la falta de piernas, de brazos u otros órganos».*

*«Mi situación es muy grave. Me encuentro solo, con el teniente herido y algunos tiradores enemigos a menos de cien metros, por lo que decido como única solución echarme al teniente auestas y salir corriendo, pero los tiradores se me acercan cada vez más, por lo que tengo que tirar por tres veces al teniente al suelo para poder defenderme. Ya*

*casi de noche, después de hacerle una cura al teniente con mi bolsa de curación y aprovechando la protección de la oscuridad, me retiro rápido. Después de unos dos kilómetros con el teniente auestas, el capitán Beorlegui se da cuenta al incorporarse la sección y ordena detener a la compañía; consigo alcanzarla completamente agotado».*



E. 1: 50.000

**SIGNOS CONVENCIONALES**

- Base de partida ..... B<sup>L</sup>
- Banderas que actuaron ..... 1<sup>a</sup>, 2<sup>a</sup> y 4<sup>a</sup> - Regulares.
- Direccion de avance {
  - 1<sup>a</sup> Bandera ..... (dotted line)
  - 2<sup>a</sup> Bandera ..... (dashed line)
  - 4<sup>a</sup> Bandera ..... (dash-dot line)
  - Regulares ..... (solid line)
- † Lugar donde murió el Teniente Coronel Valenzuela.

Entorno de Tizi Assa con el movimiento de las unidades el 5 de junio de 1923. (Revista La Legión)

En febrero de 1922 el cabo recibió de mano del teniente coronel Millán los dorados galones de sargento, ganados por méritos de guerra. Días después, el 18 de marzo, se realizó la primera operación donde intervinieron carros de combate: Ambar. La 4.ª Compañía apoyó a los carros, pero la inexperiencia llevó a agotar el combustible y, cuando las tripulaciones abandonaban los vehículos, cayeron bajo fuego rifeño. Aquel día resultaron mortalmente heridos el comandante Rodríguez Fontanes, el páter Vidal Pons y diez legionarios.

En las operaciones del 29, Piris fue alcanzado en el labio inferior, herida que le produjo una quemadura y que trajo una nueva reflexión:

*«Hasta ahora he tenido suerte porque, por centímetros en la mayor parte de los casos, no he ido a hacer compañía a mis compañeros en el cementerio de Melilla».*

### **TIZZI ASSA: 5 DE JUNIO DE 1923**

La retirada del teniente coronel Millán del mando de la Legión abrió las puertas al teniente coronel Rafael de Valenzuela. Finalizaba Mayo cuando los indígenas, conocedores de la indecisión de los políticos españoles, aprovecharon para sitiar las posiciones del entorno de Tizzi Assa.

Valenzuela, que se encontraba en Madrid, fue requerido para dirigir las banderas del tercio. El 4 de junio pasó revista a sus unidades.

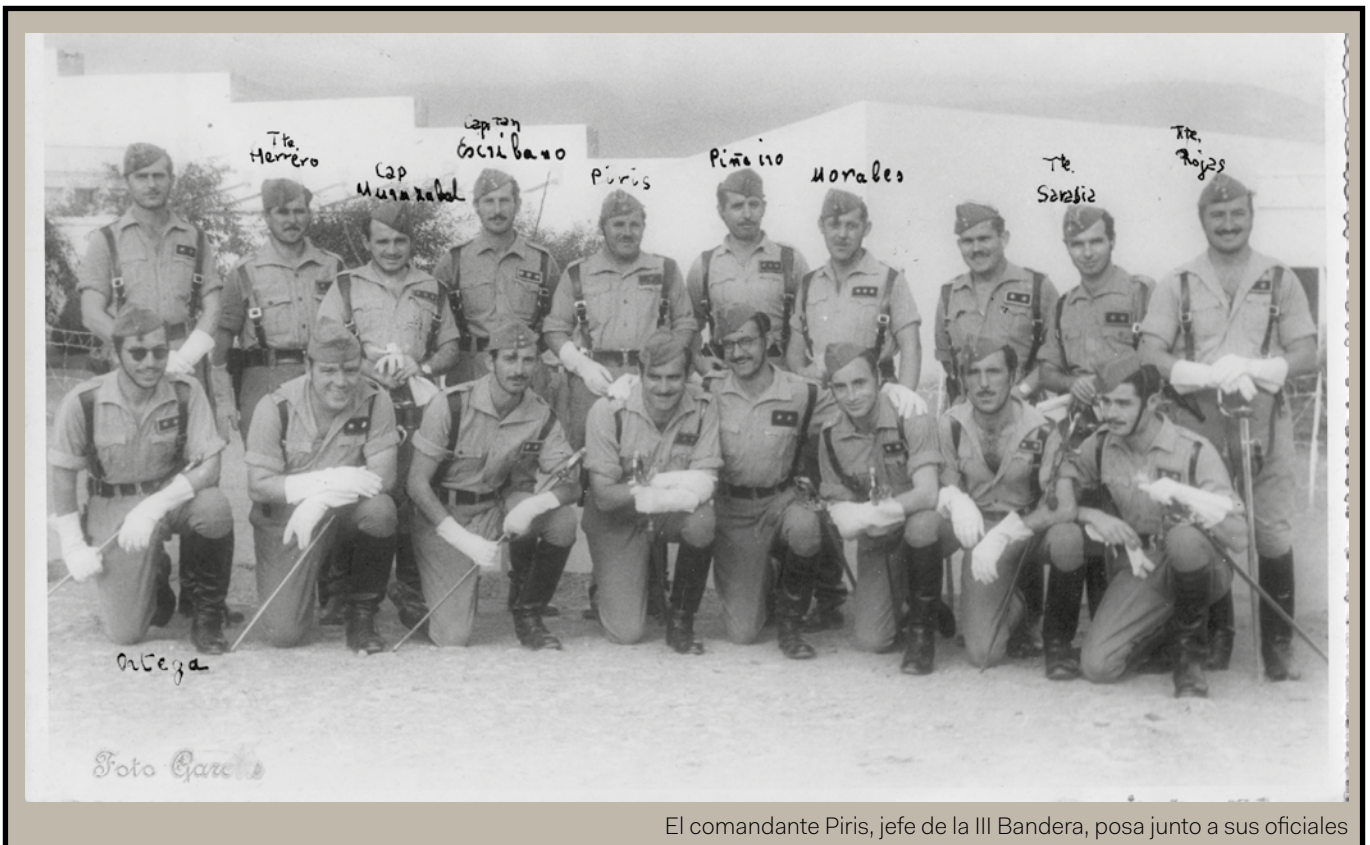
Consciente de las dificultades de las inmediatas operaciones, dirigió a sus subordinados una arenga que quedó en la memoria legionaria: «Mañana salvaremos a nuestros compañeros de Tizzi Assa, mañana entrará el convoy o yo pereceré. Mañana ejecutaremos esta hazaña, porque nuestra raza no ha muerto aún»<sup>2</sup>.

Para el día 5 de junio de 1923 se organizaron varias columnas con el objetivo de abastecer las posiciones del entorno de Tizzi Assa. Los jefes más antiguos tomaron el mando de las respectivas columnas: el coronel Ángel Morales Reynoso, jefe del Regimiento Ceriñola n.º 42; el coronel Francisco Ruiz del Portal, jefe del Regimiento de Cazadores de Lusitania, 12 de Caballería; el coronel Emilio Fernández Pérez, jefe del Regimiento de Caballería Alcántara; el coronel Agustín Gómez Morato, del Regimiento de Melilla; y los tenientes coroneles Vázquez del Valle, de caballería y Pérez Vidal, de artillería.

A las cuatro y media las columnas que iban a llevar el peso de los combates se concentraron en Tafersit a las órdenes del coronel Fernández Pérez. Se realizaron maniobras de distracción en las que intervinieron buques de la Armada; mientras, las harcas amigas avanzaron buscando atraer la atención del enemigo.



Grupo de oficiales legionarios en Melilla, 1940



El comandante Piris, jefe de la III Bandera, posa junto a sus oficiales

El teniente coronel Valenzuela llegó a la peña Tahuarda a las ocho y cuarto. Intentando superar las dificultades para progresar, valoró sus posibilidades mientras esperaba órdenes del coronel Gómez Morato. El sargento Piris recordaba cómo Valenzuela le ordenó que ocupase la loma conocida como Turhami, altura desde donde podría apoyar la evolución de los regulares. El jefe de la Legión siguió echando mano de los recursos a su alcance y ordenó al sargento Luis Fernández de Miguel que, con quince legionarios, apoyara el fuego sobre la loma de las Piedras.

El valeroso segundo tabor de Melilla asaltó dos veces el crestón de la loma Rocosa, que cubría el camino a la peña Tahuarda en dirección al barranco de Iguermiren. A pesar del decidido movimiento de los regulares, lo abrupto del terreno y la potencia de fuego del enemigo los hicieron fracasar. El capitán Ortiz de Zárate, que estaba inmerso en el combate, recordaba más tarde su dureza:

*«A las ocho el combate era muy duro; caían oficiales y legionarios, pero seguíamos adelante. A las nueve solo la Legión seguía, las restantes columnas habían parado en seco y alguna retrocedía; ya éramos nosotros los que luchábamos contra todos. Veíamos al*

*enemigo muy cerca y en un número atroz, nunca vi tantos. El convoy tenía que entrar o quedarnos allí.»*

*«[...] La moral de los moros era tan crecida que no solo me esperaron al lanzarme contra ellos, sino que nos embistieron con gran furia; aquello fue el infierno, perdimos por completo el instinto de conservación, entre los vivas y las maldiciones hubimos de olvidarnos de todo para pensar en España y en la Legión, y en este tren pasamos una hora, de nueve a diez, como si fuera un minuto»<sup>3</sup>.*

Para sacar rédito del daño provocado en sus intentos por los regulares, el coronel Gómez Morato ordenó el ataque al Tercio de Extranjeros, el único recurso con posibilidades que le quedaba. El teniente coronel Valenzuela marcó a las tres compañías de fusiles de la II Bandera el objetivo: unas lomas al otro lado del barranco de Iguermiren. La contraseña de la Legión, «¡Legionarios, a luchar! ¡Legionarios, a morir!», se escuchó a través del sonido de los disparos en toda la campiña; a continuación, la orden de ataque. Valenzuela intentó llevar el «espíritu del legionario» a su máxima expresión: «[...] Acortar la distancia con el enemigo y llegar a la bayoneta». Se lanzó hacia los rebeldes con

la pistola en la diestra y el gorrillo en la mano izquierda, animando a voces a sus legionarios. Se intercambiaron disparos y se multiplicaron las bajas. La acción no tuvo éxito. Pando Despierto cita como «Valenzuela se vio rodeado de harqueños. El primer tiro lo detuvo su pecho; el segundo, su cabeza. Tres balas más se clavaron en su cuerpo»<sup>4</sup>.

La II Bandera del comandante Manuel Canellas se desperdigó por la zona. Mientras, Piris avanzaba. En sus memorias apuntaba:

*«Me lanzo con mi sección en la dirección de avance de la bandera, a la que alcanzo en pocos minutos, pero, cuando llego, veo que casi todos los oficiales han caído y muchos de mis compañeros yacen muertos o heridos en una zona muy batida, y los que quedan se hallan un tanto desorganizados».*

Con preocupación, Piris descubrió un gran número de bajas y mucho desorden en una zona controlada por el enemigo. Comentaba:

*«Nos encontramos rodeados de enemigos situados en pozos de tirador, enmascarados, que nos hacen fuego a placer, sin que sepamos de dónde nos tiran».*



El teniente coronel Piris con un grupo de paracaidistas y personal de otras unidades

Los regulares del teniente Rafael Carbonell volvieron a cargar contra el enemigo. Cuando se disponían a acometer un segundo reducto, el teniente fue alcanzado en la cabeza. Se negó a retirarse mientras el cabo Salah ben Mohamed y el sargento Casas intentaban disuadirle:

- «*Quédate, tiniente, nosotros iremos. Tú quédate aquí y vendrás cuando nosotros llegamos a trinchera*».
- «*No, no puede ser; no hay más oficiales que yo. He de seguir con todos vosotros*<sup>5</sup>».

Carbonell resultó herido de nuevo. Tras ser evacuado, falleció en el hospital; le fue concedida la Cruz Laureada de San Fernando.

Piris reunió a unos ciento cincuenta legionarios que se habían disgregado de sus compañías. Contaba cómo fueron aquellos críticos momentos:

*«La situación en que nos encontramos no es buena, pero por lo menos podemos dar la cara al adversario parapetado en el barranco y metido en cuevas, con el que entablamos un combate a muerte.»*

Otro protagonista de aquella mañana fue el teniente De la Cruz Lacaci. El expediente abierto para su laureada cuenta:

*«Al toque de ataque, toda la bandera se lanzó con sus fuerzas a la bayoneta. Consciente de que el objetivo principal de aquel día era hacer llegar el convoy de víveres y municiones a Tizzi Assa, el teniente De la Cruz, auxiliado por el alférez Eyaralar, tras reunir a los escasos hombres que le quedaban, buscó la zona más viable y con rapidez atravesó el barranco. En combinación de fuego certero, audacia y valor, al frente de diez legionarios, a punta de bayoneta desalojó la cresta*

*de la peña Rocosa. De la Cruz alcanzó el objetivo. Persiguió al enemigo y le hizo replegarse hasta la vertiente opuesta, desde donde no podía batir con sus fuegos el paso del convoy por el camino.»*

Los valientes que acompañaron a De la Cruz aquella mañana y vivieron para contarlo fueron los cabos José Bermejo y Antonio Vidal y los legionarios Juan Cerezo y Gerardo del Real, que, al más puro estilo legionario, mirada al frente y bayoneta armada en el extremo del Mauser, cumplieron con el «espíritu de acudir al fuego»: «*[...] La Legión acudirá siempre donde oiga fuego [...]*». Los rifeños vieron que aquellos legionarios se los comían. Los uniformes verdes se encontraban cada vez más cerca y la precipitación hizo que los indígenas errasen sus tiros mientras, amenazados, abandonaban los pozos de tirador. Desde la Loma de las Piedras, De la Cruz apreció el valor de su

posición: podía batir el tramo de pista que ascendía desde Tafersit y llegaba hasta las posiciones que coronaban las cotas del sector. Fue la acción más selecta del día. Durante más de cuatro horas el grupo del teniente De la Cruz se defendió en la loma de unos harqueños encelados que, concedores de la importancia de aquel lugar, querían recuperarlo a toda costa para impedir el paso del convoy. Pero los legionarios del teniente De la Cruz rechazaban los sucesivos intentos de los harqueños.

Desde las ocho y media de la mañana el convoy de avituallamiento aguardaba el momento de ascender hasta las posiciones. El capitán de intendencia Santiago Parra Mateo, al frente de la compañía expedicionaria de intendencia de la 1.<sup>a</sup> Comandancia de Tropas, con valor y decisión, cuando la pista estuvo accesible, llevó las acémilas con agua, víveres y munición hasta sus puntos de destino. Por la conducción de los convoyes del 29 y el 31 de mayo y el 5 de junio de 1923, a Parra Mateo le cupo el honor de ser el primer oficial de intendencia en recibir la Medalla Militar.

El teniente De la Cruz y su grupo de valientes no llegaron a integrarse en la columna. Cargaron sus bajas y las armas, y se dirigieron a la posición de Benítez. A De la Cruz le fue concedido el ingreso en la Orden de San Fernando, cuya Cruz Laureada nunca pudo portar, pues fue asesinado en cautiverio en 1926.

---

**Piris vio como el grupo que reunió por la mañana había mermado; quedaba una veintena de legionarios y una situación muy comprometida**

---

A doscientos metros al este, Piris vio como el grupo que reunió por la mañana había mermado; quedaba una veintena de legionarios y una situación muy comprometida:

*«Yo al menos puedo continuar la lucha con la gente que me va quedando, porque, entre los heridos que caen y los que se encargan de retirarlos, los efectivos van siendo mermados alarmantemente. Pero hay que aguantar donde estamos porque no hay otra salida, ya que recibimos fuego de todas direcciones. Los muertos ya no se retiran porque la evacuación de las bajas siempre ocasiona otras, por lo que no es rentable sacrificar a un vivo para retirar a un muerto».*

Recordaba contento cómo la fortuna le acompañó aquel día:

*«Mi suerte, con todo el fregado donde estoy metido, es incomprensible. Durante todo el tiempo me muevo continuamente para atender a la línea de fuego, lanzo con frecuencia granadas de mano sobre las cuevas que descubro y, mientras tanto, veo caer a mi gente sin que a mí me toque uno de los numerosos disparos que a corta distancia nos hacen».*

Entre los riscos de Tizzi Assa, después de muchas horas de combate las municiones escaseaban. Piris pidió apoyo para evacuar a los heridos y recibir munición. La respuesta fue que se retirase del barranco. Mientras, los legionarios se mantenían en fuego como podían, aunque para ello fuese preciso recoger los cartuchos de los heridos y de los muertos.

A las cinco de la tarde, el comandante Canellas repitió la orden de retirada. La respuesta de Piris, justificada con el «espíritu de compañerismo»<sup>6</sup>, fue determinante: *«[...]En conciencia, como legionario tengo que desobedecer mientras me queden heridos que recuperar».* A las seis se repitió la orden de retirada. El fuego enemigo había disminuido debido al elevado consumo de munición que se había hecho durante todo el día. El nuevo estatus permitía rescatar a los heridos. El alférez Rodríguez Fernández, con seis legionarios, colaboró en la evacuación: *«Sobre las 19 horas conseguimos salir del barranco los siete*

*heridos últimos y los siete ilesos que los evacuamos como podemos».*

Camino de Benítez, Piris se encontró con el jefe de la bandera. Canellas reconoció su labor y, satisfecho, lo abrazó con entusiasmo, felicitándolo. El testimonio del alférez Rodríguez fue determinante para que Canellas pidiese que se abriera un expediente para que se otorgara la Laureada a Piris, condecoración que no le sería concedida.

En la descubierta de la mañana del día 7, en el barranco de Iguermiren se recuperó el cadáver del teniente coronel Valenzuela; estaba rodeado por los de cinco sargentos y ocho legionarios.

Según la obra «Historia de las campañas de Marruecos», las bajas enemigas ascendieron a unas 1700. Las de los españoles también fueron elevadas, 1107, entre estas, 2 jefes y 18 oficiales. La Legión contó aquel día 68 muertos y 2 desaparecidos. Además del teniente coronel Valenzuela, perdieron la vida el capitán Pedro Casaux Beola al intentar recuperar el cadáver de Valenzuela; el teniente Justo Sanz Perea asaltando las posiciones enemigas; el alférez Pablo Sendra Font en el asalto a la Rocosa; y el alférez Fermín Alarcón de la Lastra, herido muy grave en la Rocosa.

La 4.<sup>a</sup> Compañía del Tercio de Extranjeros, la unidad que aquel 5 de junio de 1923 mandaba el teniente Federico de la Cruz Lacaci y en cuyas filas combatió el sargento Piris Berrocal, se vio inmersa desde el primer momento en los combates de Tizzi Assa. Lamentó veintitrés muertos. Fallecieron los sargentos Jorge Dikton Parck y Ricardo Navalón Andrés; los cabos Francisco Lancharro Ginés, Eugenio Palazuelo Bordones, José Gómez Gómez, Juan Bas Herrero y Ramón Gallardo Ponce; el corneta Francisco Tadeu Gutiérrez; los legionarios Emilio Vázquez Valdés, José Zapata Castro, Francisco Bernardi Ventura, Francisco Lloret Onofre, Juan Francisco Sola, Alfonso Novoa, José Sánchez Posadas, José Gilberto Suárez, Andrés Vallecillo Ramírez, Juan Lucas Fernández, José da Silva Costa, Benedicto Casado García, David Consela Laínez, Alfredo Fernández Lucort y Fabián Blanco Pérez. Fueron dados por desaparecidos

los legionarios José García Pérez y Alfredo Fernández Coll. A estas estrechadoras cifras hemos de sumar un oficial y catorce de tropa heridos de diversa consideración; en total, cuarenta bajas en una sola jornada.

La muerte de Valenzuela en el campo abrió las puertas a la llegada de un nuevo jefe de tercio, el Teniente Coronel Franco Bahamonde. Durante su estancia en la Legión puliría una unidad que estaba preparada para el combate como pocas. Y no tardaría en comprobarse.

En agosto la situación de la posición de Tifaruin era crítica. Tras una aciaga jornada cargada de bajas, al siguiente día una hábil maniobra dirigida por el teniente coronel del tercio dio con la solución con apenas caídos, por lo que el acceso a Tifaruin quedó expedito. Piris, una vez más testigo de excepción, recordaba:

*«En la maniobra nos alejamos del frente y nos ocultamos de ser vistos en dirección de la costa, momento en que variamos en dirección de Tifaruin, maniobra que da magnífico resultado con gran economía de sangre».*

En mayo de 1924 Piris combatió en Sidi Messaud y después, en las alturas de Gorges, junto a Tetuán. Aquel septiembre ascendió a suboficial por méritos de guerra.

---

## En 1927 Piris fue testigo de la entrega de una bandera por parte de los reyes al Tercio de Extranjeros en Riffien

---

Mientras protegía un convoy a Zinat, De la Cruz encomendó a Piris el ataque a la Loma Pelada. Enfrentándose con un enemigo superior, Piris se adelantó al despliegue de sus legionarios y se vio seriamente comprometido. La acción estuvo a punto de costarle la vida, pero su experiencia, su arrojo y cierta fortuna le permitieron escapar vivo.

*«[...] Un grupo enemigo me encañona para hacerme prisionero, pero reacciono a tiros mientras me echo hacia atrás, cargándome a varios de ellos,*

*pero, como ellos no son mancos, me lanzan una descarga que me hierde de tres impactos, uno de ellos tan grave que no me permite continuar; sigo retrocediendo y haciendo fuego cuando los primeros hombres de mi sección me alcanzan».*

La acertada actuación de las Hotchkiss de la 6.ª Compañía permitió la entrada del convoy en Zinat.

En 1927 Piris fue testigo de la entrega de una bandera por parte de los reyes al Tercio de Extranjeros en Riffien.



El teniente coronel Domingo Piris Berrocal



En septiembre de 1930 Domingo Piris ascendió a alférez del tercio. En 1934 combatió a las fuerzas que se levantaron contra el Gobierno de la República y en abril de 1935 ascendió a teniente del tercio.

Más adelante Piris combatió en la ruptura del cerco de Oviedo, en las operaciones de Teruel, en el Ebro; fue herido en la sierra del Caballo; luchó en la provincia de Huesca, en Lérida, en Tarragona y en el frente de Toledo; y fue recompensado con la Medalla Militar.

El 4 de enero de 1937 el general Franco firmó un decreto, ampliando el escalafón legionario de modo que «los capitanes procedentes del Tercio de Extranjeros pudiesen alcanzar, dentro

de los cuadros de la Legión, el empleo de comandante».

El 28 de febrero de 1942 dos singulares legionarios consiguieron la Estrella de Ocho Puntas: Domingo Piris Berrocal y Francisco Canós Fenollosa.

### ASCENSO A TENIENTE CORONEL Y EPÍLOGO EMOTIVO

En junio de 1958 el comandante Piris Berrocal ascendió, con carácter excepcionalísimo, a teniente coronel de la Legión «en atención a su extraordinario historial legionario, con más de cincuenta acciones de guerra, en las que fue herido ocho veces; citaciones

en treinta y tres ocasiones como «distinguido» y «muy distinguido»; con la Medalla Militar Individual, dos colectivas —campana de Melilla y combates de Tizzi Assa— y de otras dos —Oviedo y el Ebro— una Cruz de María Cristina y ocho del Mérito Militar con distintivo rojo».

---

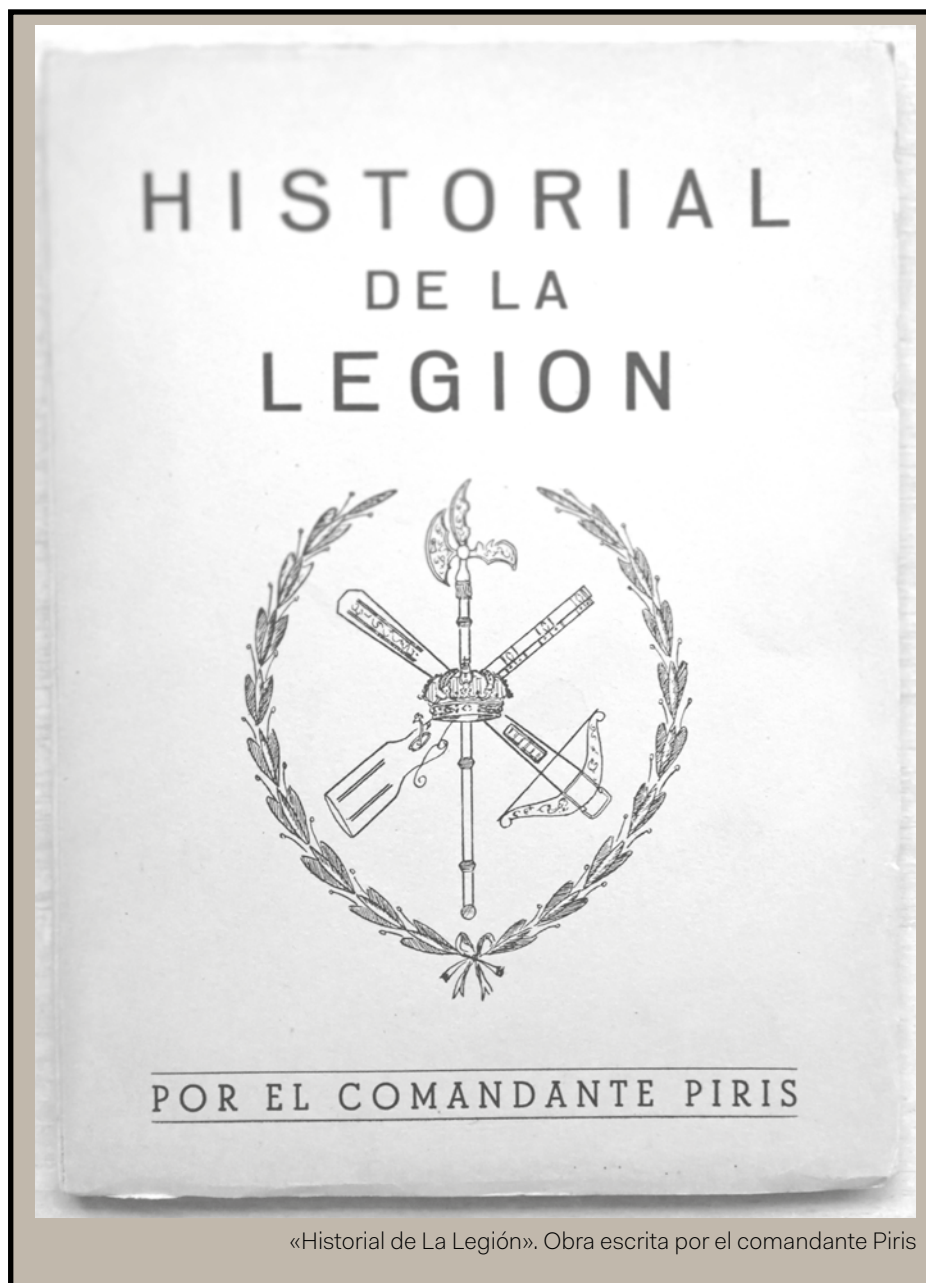
## Piris recordó su vida legionaria escribiendo el Historial de la Legión y Cuarenta y tres años de memorias de un legionario

---

Piris recordó su vida legionaria escribiendo el Historial de la Legión y Cuarenta y tres años de memorias de un legionario. En octubre de 1963 pasó a retirado, aunque mantuvo un estrecho vínculo con la Legión. Era frecuente encontrarlo visitando las dependencias de la Subinspección en Leganés. Falleció en Madrid el 28 de abril de 1980.

### NOTAS

1. MILLÁN ASTRAY, J. *La Legión*. Ed. facsímil, p. 15.
2. Mateo, Coronel (2001). *La Legión que vive*. Málaga. Ed. facsímil, p. 23.
3. GARCÍA MOYA, A. Capitán De la Cruz Lacaci. Mártir de la Legión. Fundación Indortes.
4. Pando Despierto, Juan (2018). «Los jabalíes de Iguermiren», en *Revista Ejército*, n.º 925.
5. Varios autores. *España en sus héroes*. ONIGRAF.
6. Del credo legionario. «Con el sagrado juramento de no abandonar jamás a un hombre en el campo hasta perecer todos».■



«Historial de La Legión». Obra escrita por el comandante Piris

# FORMACIÓN EN LIDERAZGO A TRAVÉS DEL DEPORTE:

## LA EXPERIENCIA MUNDIALISTA DE LA SELECCIÓN DE RUGBY DEL ET

Germán Segura García | Comandante de Artillería

El liderazgo es un arte, no se sustenta en principios matemáticos sino en capacidad de discernimiento y criterio, pero ante todo, para el mando militar, es su misma razón de ser. Tener la oportunidad de ejercer el liderazgo, ese arte de mandar bien, no es difícil en el Ejército. Trasladarlo a otras facetas de la vida cotidiana resulta positivo. El deporte colectivo siempre ha sido una excelente escuela de líderes y si hablamos de rugby, un juego bicentenario en el que se cultivan valores tan similares a los de la milicia, aún mejor. En este artículo reflexionamos sobre la experiencia mundialista de la selección de rugby del ET centrándonos en el trabajo en equipo y en la toma de decisiones.



## INTRODUCCIÓN

La formación de líderes siempre ha sido una de las funciones principales de los centros docentes militares a lo largo de la historia y, aunque pueda variar el modelo de liderazgo al que en un momento dado se aspira, los principios en los que se sustenta permanecen invariables. En este siglo XXI, caracterizado por un entorno caótico en el que reina la incertidumbre y los cambios se producen con rapidez, se impone un modelo de liderazgo que sea capaz de afrontar los desafíos de los nuevos tiempos. La Escuela de Guerra y Liderazgo del ET ha sido la encargada de redefinir el concepto e implantar la nueva cultura organizacional, basada en el Mando Orientado a la Misión. El Autoliderazgo, el Trabajo en Equipo y la Decisión, junto con el análisis de las herramientas del líder, son los peldaños para ascender a la cima de ese K2 que no es otra cosa que la excelencia en el liderazgo.

La institución militar, verdadera escuela de valores y líderes, proporciona innumerables ocasiones para ejercer el arte de mandar bien, ya sea durante los ejercicios de instrucción y adiestramiento, en misiones internacionales o en la rutina del día a día de nuestras unidades. En este inefable banco de pruebas que es la milicia se constata la pasta de la que está hecho el líder, su capacidad, gracias a su integridad, de generar confianza e influir en los subordinados para conducirlos hacia la meta determinada por la organización. Articular escenarios, fuera del ámbito propiamente militar, en los que se pueda replicar esta acción de liderazgo es digno de consideración, aunque sea a través de un juego de pelota que cuenta ya con dos siglos de tradición y se llama *rugby*.



## LAS CARACTERÍSTICAS ESPECIALES DEL RUGBY

Todos los juegos de pelota nacieron como un simple pasatiempo. Al genio británico se debe la codificación de los que quizá han alcanzado mayor fama en Europa: el fútbol y el *rugby*. Los colegios británicos, en su afán por formar líderes y moldear a su juventud en el esfuerzo físico, fomentaron entre sus estudiantes los juegos de pelota, que pronto fueron adoptados también por sus Fuerzas Armadas. El *rugby*, al tratarse de un deporte de combate e implicar un contacto físico prolongado, fue especialmente bien recibido por la institución militar. De hecho, nuestro Ejército fue pionero en España en su práctica y actualmente es uno de los considerados de «mayor interés militar» por el mando.

Si analizamos el *rugby*, para aquellos que no están familiarizados con él, en primer lugar, cabría decir que se trata de un juego de gran complejidad no solo por sus reglas (en total veintinueve leyes, sin contar las variaciones, en comparación con las diecisiete que tiene el fútbol o las ocho del baloncesto), sino también por el número de jugadores implicados (el que más tiene entre los principales deportes practicados), el continuo forcejeo (suele haber de media una situación de contacto cada diez segundos) y el trabajo agotador que exige (se calcula que un jugador de *rugby* puede recorrer cerca de ocho kilómetros en los ochenta minutos que dura un partido).

El concepto, sin embargo, es sencillo: quince jugadores por equipo, de distinta tipología física, se enfrentan en un campo de dimensiones similares al del fútbol (unos 100 x 70 m) para conquistar terreno al oponente y portar el balón a la línea contraria. No entraremos en detalles sobre las reglas, por ahora lo más importante es saber que el juego se desarrolla en un entorno caótico (la mayor parte de los jugadores se concentran en estrechas franjas de terreno) en el que los cambios de rol se producen con extrema velocidad (por ejemplo, el pase de ataque a defensa) y en el que se toman continuas decisiones (tácticas y estratégicas) con ventanas de oportunidad muy pequeñas. Salvando las distancias, este es el escenario al que se enfrenta el líder del siglo XXI. Por otro lado, hay que reseñar que el trabajo en equipo es fundamental en el *rugby*, como en todo deporte colectivo. Pero en este caso particular la individualidad tiene menos incidencia en el resultado final y los jugadores se han de organizar en subequipos especializados en distintas facetas del juego. Más allá del papel que le corresponde al capitán como líder principal del equipo, existen otros líderes de subequipos que pueden ser a su vez miembros de varios subequipos. Por ejemplo, el medio melé (número 9) puede ser el líder de un subequipo conformado por los primeras y segundas líneas (números 1, 2, 3, 4 y 5), pero también forma parte de otro subequipo que

suele estar liderado por el medio apertura (número 10), en el que se encuentran los centros (números 12 y 13). Todos estos líderes deben tomar decisiones constantemente y para ello necesitan estar dotados de autoidad (ganada a pulso en los entrenamientos) y actuar proactivamente. Al entrenador, como líder superior del conjunto, compete dejar claro su propósito y conseguir que reine la confianza en todas las direcciones.

Resumiendo, como las mismas leyes del juego<sup>1</sup> declaran en su introducción, «el *rugby* abarca una cantidad de conceptos sociales y emocionales, tales como coraje, lealtad, disciplina y trabajo en equipo», y entre sus principios básicos destacan el compañerismo, la integridad y el respeto mutuo, un lenguaje que no puede resultar extraño a un militar. En definitiva, no cabe duda de que este deporte, por un lado, comparte casi al pie de la letra los valores en los que se basa la institución militar y, por otro, su práctica es una excelente oportunidad para desarrollar el liderazgo y poner a prueba el proceso de toma de decisiones de los jugadores. Quizá, después de todo, esta sea la razón principal por la que el *rugby* es el deporte colectivo de referencia en muchas unidades de nuestro Ejército y su último campeonato (2023) contó con la participación de trece equipos masculinos y ocho femeninos.





## UNA EXPERIENCIA MUNDIALISTA

Poner a prueba los conceptos teóricos en el yunque de la realidad facilita conocer a ciencia cierta el grado de excelencia alcanzado por cualquier organización. Cuando el experimento, además, se lleva a cabo en circunstancias desfavorables, las lecciones aprendidas suelen ser aún más valiosas. Este es el escenario en el que se halló la selección masculina de *rugby* del ET al tomar parte por primera vez en el Campeonato Mundial Militar de Rugby XV, disputado del 16 de agosto al 10 de septiembre del año pasado en Bretaña (Francia).

De la crónica de este campeonato ya nos hemos ocupado en otra publicación<sup>2</sup>. En resumen, doce equipos militares de distintas nacionalidades se enfrentaron para decidir al ganador del trofeo (que acabó alzando el anfitrión). El combinado español consiguió un 11.º puesto tras imponerse, ya con el tiempo cumplido, a la selección de los Países Bajos. Los encuentros previos contra rivales muy superiores rugbísticamente hablando (Georgia, Tonga, el Reino Unido y Japón) se saldaron con derrotas, ese duro camino que proporciona enseñanzas más ricas que la victoria.

Más allá de los resultados, que siempre hay que valorar en razón de las expectativas, la sensación global de esta primera experiencia internacional en un campeonato de máximo nivel ha sido muy positiva. Durante más de un mes, treinta y dos jugadores y ocho miembros del equipo técnico pusieron en práctica, a marchas forzadas, sus conocimientos de *rugby* y su capacidad de liderazgo, preparando los sucesivos encuentros y tratando de conseguir que todos los integrantes de la expedición rindieran al límite en sus cometidos.

Partiendo de la base de que el nivel del *rugby* en España, justo es reconocerlo, es mucho más bajo que el de países como Francia y el Reino Unido, las habilidades técnicas de nuestros jugadores, lógicamente, también estuvieron por debajo del nivel de la mayoría de los rivales. Hay que comentar, aunque no sirva de excusa, que la selección se realizó con los jugadores disponibles en ese momento, ya que no fue posible llevar a algunos de los mejores deportistas debido a una serie de impedimentos oficiales e indisposiciones personales de última hora.



Las aptitudes, como bien sabemos, se adquieren mediante el aprendizaje; ante esta evidencia, si cualquier equipo quiere mejorar, tan solo le cabe practicar rutinas para generar buenos hábitos y tratar de desterrar los errores, repitiendo y repitiendo los ejercicios hasta alcanzar la perfección técnica deseada. A nadie se le escapa que el secreto de los grandes deportistas consiste en su dedicación y esfuerzo diario en pos de la perfección: no se nace aprendido. También exige voluntad (querer es poder) y, especialmente, humildad, esa habilidad humana que consideramos una de las claves del éxito de un deportista.

Centrémonos un momento en esta última afirmación. Tanto en la vida en general como en el deporte no hay mayor grandeza que la que se alcanza a través de la humildad. La persona humilde es la que reconoce sus propias limitaciones y acepta la verdad de su ser, la que nunca compite con los demás, sino consigo misma y la que, desterrando el ego, favorece enormemente el trabajo en equipo. Porque la humildad del individuo es un factor decisivo para la cohesión del grupo; la arrogancia y el engrandecimiento, en cambio, las ascuas que desatan el fuego y acaban derrumbando el edificio grupal. «Y así, de modestia llenos, a los más viejos verás, tratando de ser lo más y de parecer lo menos», decía Calderón de la Barca<sup>3</sup>.

Imbuidos de este espíritu marcial, es muy habitual en el *rugby* ver a los jugadores más reconocidos, cuando no están en disposición de jugar, echar una mano en partidos internacionales como aguadores, ayudando y animando con modestia a sus compañeros. El ego no tiene cabida en el *rugby*, tampoco es aconsejable en la milicia.

Desgraciadamente, gestionar los egos en un equipo es una tarea ardua. Limitar la toxicidad del exceso de autoestima de ciertas personas requiere grandes dosis de inteligencia emocional. Tampoco es fácil, en estos tiempos en los que se ha implantado la cultura del yo, inculcar el valor de la humildad en los jóvenes. La falta de modestia en los miembros de un equipo es un mal síntoma, la diagnosis de una enfermedad que nos lastra, sin duda, en la consecución de la meta perseguida. Su antídoto es una disciplina que nos ayude a domar el egoísmo y facilite nuestra capacidad para colaborar con los demás<sup>4</sup>. En cualquier caso, no se puede esperar que los efectos de esta medicina sean de un día para otro.

## PREPARANDO EL COMBATE

Instalados en Bretaña, con cinco partidos por delante para luchar por el puesto en la clasificación y la esperanza de hacer el mejor papel posible, la selección española aceleró su proceso de preparación, pues

la competición marcaba sus tiempos y quedaba mucho trabajo que hacer para poner a punto la máquina rugbística. Era la primera vez que todos los seleccionados, algunos de ellos convocados a última hora, entrenaban con sus compañeros y existían dudas en puestos tácticos importantes. Por otro lado, había que gestionar la carga física y el cansancio de los jugadores partido tras partido, combinando ratos de ocio con horas de trabajo en el campo y teóricas. En estas últimas, ver partidos fue una de las herramientas principales para el planeamiento de los encuentros.

La primera sesión de vídeo consistió en analizar el último partido disputado por nuestra selección. Se valoraron las decisiones tácticas y las ejecuciones técnicas de los jugadores para responder a las demandas del juego. No se trataba de señalar culpables, sino de aprender de los errores (sobre todo de juicio) y reforzar las buenas actitudes. Posteriormente se analizaron los vídeos disponibles del rival, tratando de identificar su sistema de juego, reconociendo sus fortalezas y rastreando sus debilidades, para después proponer planes de juego adaptados a cada situación.



Al final, el nuestro se concretó en un documento en el que se remarcaba el objetivo del partido, se asignaban los líderes de juego y los responsables de las decisiones tácticas, se daban instrucciones detalladas del modo en el que se había de jugar y, por último, se proporcionaban consignas generales de actuación según el posicionamiento en el campo y el momento del encuentro.

El esfuerzo de planeamiento fue grande, pero todo dependía, en cierta medida, de la preparación técnica y la acertada toma de decisiones de los jugadores clave. Tener portentos físicos en un equipo hace mucho, pero sirve de poco si las habilidades técnicas y las decisiones tácticas son pobres. El trabajo del entrenador consiste precisamente en conseguir jugadores inteligentes en el sentido de que sean capaces de anticipar las acciones y elegir la mejor opción. Para ello hay que tener un gran conocimiento del juego, alcanzar la madurez en la experiencia rugbística e irradiar confianza en el equipo, cosas que tampoco se pueden lograr en unas semanas. Aun así, las debilidades se trataron de suplir con voluntad.

En el aspecto físico y técnico, se mejoró lo que se pudo durante la competición; era un trabajo con el que se venía de casa y no se podían esperar milagros. De la individual a la colectiva, la integración de los jugadores en

subequipos se fue fraguando a fuego lento en Bretaña y se consiguió afinar los mecanismos hasta cierto punto. También se mejoró la cohesión del grupo, motivando a los jugadores, haciéndolos conscientes de la ocasión que se les presentaba y comprometiéndolos, en fin, con el proyecto. Solo restaba alinear todo en dirección a la meta común. Para ello los entrenadores diseñaron un modelo de referencia adaptado a las circunstancias, aunque no estuvo exento de murmuraciones: sobró presunción y faltó confianza. Visto en perspectiva, hubiera resultado difícil hacer más con menos.

### EL PROCESO DE TOMA DE DECISIONES

El modelo de referencia de un equipo está basado en los principios del *rugby* y es producto de la experiencia que se tiene del juego. Pero no queda más remedio que aceptar el nivel del equipo a la hora de decidir cómo se quiere jugar. No sería realista tratar de implantar el modelo de juego de los All Blacks, por mucho que nos guste, en una selección militar que dista mucho de la profesionalidad neozelandesa. A partir de ese modelo, adaptado a las circunstancias, se extraen los planes de juego para cada partido, que dependerán del rival en cuestión y de la forma de enfocar el enfrentamiento. Al final, a través de la conexión causa-efecto, se trata de organizar a los jugadores y dotarlos de

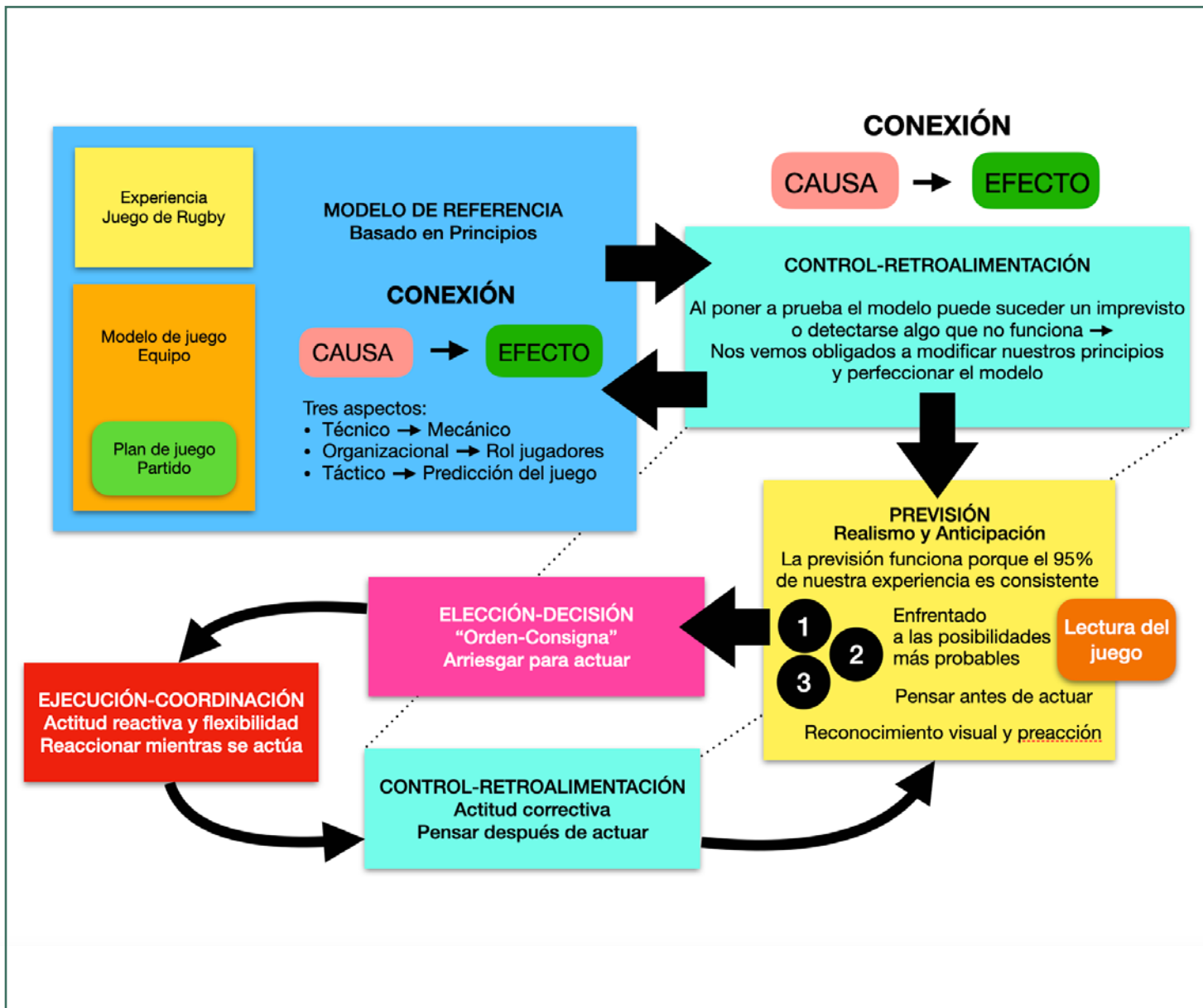
herramientas técnicas y tácticas para facilitar la consecución de los objetivos intermedios (partidos) y avanzar hacia la meta (ganar la competición).

Sin embargo, los modelos no son inmutables. Al ponerlos a prueba, puede suceder un imprevisto o detectarse algo que no funciona, por lo que nos vemos obligados a modificar nuestros principios y perfeccionarlos. A veces percibimos la necesidad del cambio durante los entrenamientos, otras son los partidos los que siembran sus lecciones: hay que ser flexible y adaptarse constantemente a la situación.

Llega el encuentro y comienza el ciclo de toma de decisiones del jugador. En principio, todos los jugadores de *rugby* han de tomar sus propias decisiones siguiendo los modelos que el entrenador les ha inculcado. Sin embargo, los líderes tácticos toman muchas más y de más alto riesgo durante un partido, por lo que sus errores tienen un peso a veces decisivo en el resultado final. Por eso, cuando la visión táctica desborda el aspecto técnico, se prefiere como líderes a los jugadores más inteligentes en el juego.

El líder táctico es capaz de anticiparse, de prever, siendo realista con el estado actual de la situación y pronosticando la solución del problema. Al realizar una acertada lectura del juego, se enfrenta a las posibilidades más probables y acaba escogiendo una opción: piensa antes de actuar.





La información de la que dispone depende de la calidad de sus experiencias y de su capacidad para detectar indicios a través del reconocimiento visual, pero la ventana de oportunidad es estrecha y el riesgo, por tanto, suele ser elevado: es preciso arriesgar para actuar.

Una vez tomada la decisión, el líder táctico lanza la orden (normalmente en forma de consigna) y los jugadores ejecutan la acción para la que han sido entrenados. Pero algo puede cambiar durante la ejecución, un movimiento imprevisto del contrario o el retardo en la activación de un compañero, por lo que hay que estar preparado para reaccionar y adaptarse al nuevo escenario. El bagaje del jugador y su flexibilidad facilitarán la inmediata corrección, el

retoque del plan previsto. Y, una vez concluida la acción, el líder táctico deberá reflexionar sobre el grado de acierto en la decisión tomada, adquiriendo nuevas experiencias y, en fin, enriqueciendo su modelo de referencia.

La previsión, la decisión, la coordinación y el control son las cuatro fases del denominado proceso directivo que todo líder, en la milicia o en el deporte, debe comprender y practicar. En el *rugby*, este ciclo se repite muchas veces durante un encuentro, por lo que el líder se acostumbra a decidir bajo presión y refinar sus expectativas. Se trata solo de un juego, pero no difiere mucho de una escuela práctica de liderazgo. Quizá por eso, más allá de las exigencias físicas de este deporte, el *rugby* sea

una excelente oportunidad para poner a prueba la capacidad de liderazgo de los jugadores y los entrenadores, y experiencias como las vividas en Francia por la selección del ET hayan contribuido a hacer de nuestros hombres mejores líderes. Nunca fue otro el objetivo.

#### NOTAS

1. World Rugby (2024). *Leyes del juego del rugby*.
2. Segura, Germán (2023). «Poner una pica en Bretaña», en *Revista Española de Defensa*, n.º 409, pp. 54-57.
3. Calderón de la Barca, Pedro (1654). *Para vencer a amor, querer vencerle*. Madrid.
4. VV. AA. (2015). *Travesía al liderazgo: reflexiones para el siglo XXI*. Ministerio de Defensa. ■



# BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN REVISTA EJÉRCITO

## PARA SUSCRIPCIÓN EJERCICIO 2023 Y SUCESIVOS, RELLENAR EL BOLETÍN INFERIOR Y ENVIAR A:

Sección de Publicaciones de la JCISAT | Establecimiento San Nicolás | Calle del Factor n.º 12, 4.ª planta | C.P. 28013 Madrid | email: ejercitorevista@et.mde.es

### Datos de facturación

D .....  
Empleo (militar) ..... Escala (militar) ..... Cuerpo/Esp. Fund .....  
NIF ..... Teléfono ..... Correo electrónico .....

### Dirección de envío

D .....  
Calle ..... N.º ..... Esc ..... Planta ..... Puerta .....  
Población ..... C.P. .... Provincia .....

### Deseo suscribirme a los 6 números ordinarios de la revista *Ejército* que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- Para Península y Baleares ..... 9 € anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para Canarias, Ceuta y Melilla ..... 8,65 € anuales
- Ejemplar individual ..... 2€ (IVA incluido) Península y Baleares
  
- Para Unión Europea ..... 15€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para el resto del mundo 18€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

### Que abonaré mediante:

- Transferencia bancaria a favor de: «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España)
- Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero)

### Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria

D .....  
Autorizo al Centro de Publicaciones del Ministerio de Defensa, para que con cargo a mi cc. Núm. (IBAN),  

--	--	--	--	--

--	--	--	--	--

--	--	--	--	--

--	--	--	--	--

--	--	--	--	--

--	--	--	--	--

Del Banco o Caja .....  
Con domicilio en la Calle .....  
Población ..... C.P. .... Provincia .....

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la revista *Ejército*.

En ....., a ..... de ..... de 20 .....

Firmado

### Datos de carácter personal Suscriptores

Responsable: Segundo JEME. Datos del delegado de Protección de datos: Ministerio de Defensa. Pº de la Castellana, 109 28071 – MADRID  
<https://sede.defensa.gob.es/acceda/procedimientos>.

Fines del tratamiento: Empleado para gestionar las suscripciones y distribución de publicaciones al interesado, incluido la gestión de pagos.

Legitimación interés público 6.1.b RGPD y consentimiento (artículo 6.1.e).

Destinatarios: Los datos no serán objeto de cesión a terceros salvo obligación legal.

Conservación: Se conservarán durante el tiempo necesario para cumplir con la finalidad para la que se recabaron y para determinar las posibles responsabilidades que se pudieran derivar de dicha finalidad y del tratamiento de los datos.

Derechos: Podrá ejercer, en los términos establecidos por la normativa vigente, los derechos de acceso, rectificación y supresión de sus datos personales, así como solicitar que se limite el tratamiento de los mismos, oponerse a dicho tratamiento o solicitar la portabilidad de sus datos personales, dirigiendo una comunicación al responsable del tratamiento correspondiente de la siguiente manera:

-Por sede electrónica: <https://sede.defensa.gob.es/acceda/procedimientos>.

-Presencialmente: por cualquier oficina de asistencia en materia de registros.

Por último, podrá presentar una reclamación ante la Autoridad de Control en materia de Protección de Datos competente, en nuestro caso la Agencia Española de Protección de Datos, especialmente si no ha obtenido satisfacción en el ejercicio de sus derechos. C/Jorge Juan 6, 28001 Madrid, o a través de su Web: [www.agpd.es](http://www.agpd.es).

### Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección

[https://ejercito.defensa.gob.es/Galerias/Descarga\\_pdf/EjercitoTierra/revista\\_ejercito/boletin-suscripcion-revista-ejercito-2023.pdf](https://ejercito.defensa.gob.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/boletin-suscripcion-revista-ejercito-2023.pdf)

## TURQUÍA: DERROTA DE ERDOGAN EN LAS ELECCIONES LOCALES

**Alberto Pérez Moreno**  
Coronel de Infantería DEM retirado

El éxito del Partido Popular Republicano, (CHP) en las elecciones de alcaldes en ciudades y distritos turcos del pasado 31 de marzo – su mejor resultado desde 1977 – refleja un cambio en la política turca. El CHP, un partido laico socialdemócrata, ganaba por primera vez en más de dos décadas con un 38 % de los votos, mientras el Partido Justicia y Desarrollo (AKP) de Recep Tayyip Erdogan caía derrotado, por primera vez desde su creación en 2001, con un 35 % de votos. Una victoria que refleja un cambio profundo en la política turca, con la incontestable derrota de Erdogan en ciudades clave como Ankara, Estambul, Esmirna y Bursa.<sup>1</sup> Por su parte el alcalde de Estambul, Ekrem Imamoglu, revalidó su victoria de 2019 frente al candidato del AKP, mientras el partido pro kurdo DEM obtenía un buen resultado, y partidos ultranacionalistas como el Partido del Movimiento Nacionalista (MHP), el Partido del Bien (IYI) y el Partido antiinmigrante de la Victoria (Zafer), eran los grandes perdedores.<sup>2</sup>

Es cierto que la participación en las elecciones turcas ha sido un 7 % menor que en las elecciones generales de mayo pasado, pero sobre todo han estado marcadas por una inflación, que alcanzó un 68,5 %, y la devaluación de la lira turca tras años de una política económica errática. Aunque Erdogan se mantuvo fuerte en Anatolia Central y en las regiones afectadas por el terremoto de febrero del año pasado, la mayoría de los partidarios del AKP no votaron, según Ulas Tol Core, analista del Research Institute de Estambul, y prueba de ello es que, incluso en el suburbio Kecioren de Ankara, y Uskudar de Estambul, el CHP consiguió algunos de esos votos.<sup>3</sup>

Las principales cartas de Erdogan en las elecciones han sido una mezcla de neo-otomanismo, islam político y «panturquismo», que aunque no pueda implementarlas si son útiles para consumo interno.

Sin embargo, este enfoque de carácter ideológico, nacionalista y religioso, está empezando a perder impulso a medida que el electorado está cambiando sus prioridades. Pero la principal enseñanza de estas elecciones es que la democracia está viva en Turquía, y la histórica victoria del CHP señala un cambio en la dinámica política turca que parece descartar la perspectiva de otro mandato de Erdogan, aunque su influencia en la política persistirá por el amplio control del AKP.

### OTROS FACTORES QUE HAN INFLUIDO EN EL RESULTADO DE LAS ELECCIONES

En realidad estos resultados suponen una derrota personal para Erdogan, aunque es pronto para anunciar el fin de la larga hegemonía del AKP. Entre los motivos de este cambio en el electorado es posible que haya influido el abandono de las políticas populistas de Erdogan y el ajuste monetario que motivó que el Banco Central elevara la tasa de interés del 8,5 al 50 % y los precios de los alimentos subieran un 78 %. Además Turquía ha abandonado la independencia de su política monetaria como prueba que el Banco Central haya tenido seis gobernadores en los últimos cinco años. Sin embargo, el Ministro de Finanzas Mehmet Simsek seguirá con su política monetaria ortodoxa que tiene como prioridad lograr la estabilidad de precios y controlar la economía en 2026. El hecho que Turquía haya vuelto a una política económica más ortodoxa también permitirá controlar los importantes pasivos externos en moneda extranjera dado que muchas de sus importaciones – gran parte en energía – se utilizan en la producción de vehículos y máquinas, un capítulo que representa casi la mitad de las exportaciones.<sup>4</sup>



Toma de posesión de Erdogan

## ÉXITOS EN LA POLÍTICA EXTERIOR TURCA.

Y a todo esto se une una política exterior turca que ha influido positivamente en su posición internacional. La posible ampliación de la importación de explosivos turcos por parte de EE. UU. llevará a una mayor interdependencia norteamericana con Turquía que Ankara podrá aprovechar para mejorar sus relaciones después de años de tensiones. Prueba de ello es que el Subsecretario de Estado para Asuntos Políticos norteamericano declaraba: «estarían dispuestos a proporcionar aviones F-35 de quinta generación a Turquía si están dispuestos a garantizar que no operarán los Sistemas S-400 rusos con los F-35».<sup>5</sup> No obstante, el retraso de la prevista visita de Erdogan a EE. UU. el 9 de mayo, mantiene la tensión, a pesar que Ankara ha ratificado la candidatura de Suecia a la OTAN.

Turquía e Irán también han reforzado su cooperación en el campo de la energía con la visita a Teherán, a primeros de abril, del viceministro turco de Energía y Recursos Naturales. Irán es el segundo mayor importador de gas de Turquía al haber recibido 156 mil millones de metros cúbicos de gas natural en los últimos 28 años. Y aunque Turquía está en conflicto con Irán en algunas cuestiones, especialmente en el tema de Siria, el volumen comercial entre los dos países ha ascendido a 5 500 millones de dólares en 2023. Caso contrario son las relaciones turcas con Israel. A primeros de abril Turquía anunciaba la restricción

de exportaciones de 54 tipos de productos a Israel por haber prohibido Israel que aviones militares turcos lanzasen ayuda humanitaria a Gaza. De hecho, el gobierno de Erdogan se enfrenta a una presión interna para que detenga el comercio con Israel.<sup>6</sup>

También es importante la mejora de las relaciones turcas con Grecia a raíz de la reunión en Atenas de una delegación turca para preparar las conversaciones entre Erdogan y el primer ministro griego, Kyriakos Mitsotakis, el 13 de mayo. En realidad Atenas y Ankara son miembros de la OTAN, pero también rivales regionales enfrentados en el mar Egeo – donde los griegos quieren crear parques marítimos – y por los derechos de perforación en el Mediterráneo.<sup>7</sup>

Otro hecho destacado en la política exterior de Turquía ha sido la primera visita de Erdogan a Bagdad en casi 13 años con objeto de firmar el «Proyecto de Carretera de Desarrollo». Un enlace de transporte de 1 275 Km patrocinado por Qatar y Emiratos Árabes Unidos unirá Basora con Turquía por carretera y ferrocarril tendrá un coste estimado de 20 000 mil millones de dólares. Y si a esta obra se une la firma de un Acuerdo Marco Estratégico de Cooperación Conjunta y 24 memorandos de entendimiento en el campo de la energía, comercio y uso compartido del agua del Éufrates y Tigris, y además Irak ha accedido, en parte, a la demanda turca de prohibir el Partido de los Trabajadores del Kurdistán, (PKK) todo indica una mejora de las relaciones turco iraquíes.<sup>8</sup>

**Terminado el 3 mayo 2024.**



El presidente Recep Tayyip Erdogan

## NOTAS

1. Caliskan, Emre. «The Revival of Turkish Politics: Escaping Erdoğan's Shadow». Carnegie Endowment for International Peace. 16/4/2024
2. González, Ricardo. «Las urnas sugieren que otra Turquía es posible». Política Exterior. 3/4/2024
3. Ezqi, Akin. «The Turkey Briefing».. AL Monitor. 5/4/2024
4. Ozcan, Gulen. «Turkey's economy paying the price for years of policy mishaps». Asia Times. 4/4/2024
5. Bosnic, Drago. «Shifting Strategic Alliance and Erdoğan's Neo-ottoman Ambitions». Global Research. 31/4/2024
6. «Turkey, Iran launch talks on energy cooperation» Al Monitor 4/5/2024
7. «Greek, Turkish officials meet in Athens as part of efforts to improve often strained ties». VOA. 22/4/2024.
8. Akin, Ezgi. «Turkey, Iraq, UAE, Qatar ink \$20B transportation deal during Erdoğan visit». Al Monitor 22/5/2024

# REBROTE DE LA PIRATERÍA EN SOMALIA EN UN CONTEXTO NUEVO

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED



Piratas somalíes

La desde hace años casi desaparecida amenaza que los piratas llegaron a representar en aguas adyacentes a Somalia rebrota de nuevo, y lo hace en un contexto de creciente inestabilidad en el área marítima que abarca desde el mar Rojo hasta el golfo de Adén a través del estratégico estrecho de Bab el Mandeb. Con los hutíes yemeníes implicándose en la guerra entre Israel y Hamas, la quinta entre ambos actores y que estallara tras el masivo ataque terrorista lanzado contra Israel el 7 de octubre, y la tensión entre los EE. UU. e Irán reflejándose en ese escenario marítimo que llega al mar Árabe y hasta el estrecho de Ormuz, los piratas somalíes parecen encontrar un escenario idóneo para volver a sus actividades de otrora.

## INCREMENTO DE LOS ATAQUES PIRATAS

Entre noviembre de 2023 y marzo de 2024 se han producido más de una veintena de intentos de secuestros de barcos en la zona. Lejos quedan cifras como los 237 ataques producidos en el año 2011, que con la

captura de cientos de rehenes permitió a los piratas somalíes obtener unos 7 000 millones de dólares en rescates, pero el problema ahora es que tras un esfuerzo de contención de esta actividad que con el despliegue de herramientas como la Operación Atalanta la habían reducido al mínimo – solo cinco ataques entre 2017 y 2020 – esta rebrota gracias a las nuevas circunstancias en la región. El pasado diciembre, y tras seis años de relativa calma, piratas somalíes atacaban a cuatro barcos de distintas nacionalidades y lograban hacerse con el control de uno de ellos, la primera captura desde 2017.<sup>1</sup> El 29 de enero comandos de la Marina india detenían a los diez piratas que habían secuestrado a un pesquero iraní tomando como rehenes a sus diecisiete tripulantes. Y el problema añadido es que los terroristas de Al Shabab, sometidos a la fuerte ofensiva de más de un año por parte de las fuerzas gubernamentales apoyadas por los efectivos de la Misión de la Unión Africana para la Transición en Somalia (AUTMSOM) y la ayuda bilateral estadounidense, y necesitados de fondos, ofrecían en la región septentrional de Sanaag protección a los

piratas a cambio de un treinta por ciento de los fondos obtenidos por el pago de rescates.<sup>2</sup>

El pasado febrero la Operación Atalanta había identificado a cinco grupos de piratas somalíes reconstituidos y el secuestro en marzo del carguero «MV Abdullah», de Bangladesh, reabría los temores.<sup>3</sup> El citado carguero bengalí había partido de Mozambique y se dirigía al puerto emiratí de Al Hamriya cuando fue secuestrado, y ello ponía de manifiesto la peligrosidad añadida para la navegación en unas aguas que ya llevaban meses afectadas por la alteración de las rutas debido a los crecientes ataques con misiles y drones de los hutíes yemeníes en su apoyo a los terroristas de Hamas en guerra con Israel en Gaza.<sup>4</sup> Cuando ese mismo mes comandos navales de la Marina india asaltaban al carguero «MV Roven», de bandera maltesa y secuestrado al este de la localidad somalí de Bosaso el pasado 14 de diciembre, liberando a la tripulación y deteniendo a treinta y cinco piratas, se recuperaban de nuevo viejas escenas de un esfuerzo militar que ya se hace preciso reforzar de nuevo.<sup>5</sup>

## MULTIPLICACIÓN DE ACTORES EN UN ESCENARIO DE CRECIENTE CONFUSIÓN

Si el incremento de la actividad de los piratas somalíes entre 2008 y 2010, que llevó a diseñar esfuerzos internacionales de respuesta contra ella, se producía en un contexto muy diferente al actual, con la guerra contra el terror en pleno auge y el liderazgo occidental aún dominante en aquella, en 2024 el escenario en el que perdura aún la Operación Atalanta de la Unión Europea (UE), la primera operación naval de dicha organización, es mucho más complejo pues cuenta con muchos más actores compitiendo y con un telón de fondo, el de la quinta guerra entre Israel y Hamas extendida a estas mismas aguas, que complica mucho más las cosas.

El gobierno somalí de entonces luchaba en tierra contra los yihadistas de Al Shabab y el actual sigue ocupado en la misma tarea, y cuando a fines de 2023 parecía que la ofensiva contra los terroristas empezaba a dar sus frutos la inestabilidad generada por la guerra de Gaza y la implicación de los hutíes yemeníes en la misma abría una oportunidad para el rebrote de la actividad de los piratas. Los terroristas de Al Shabab, que mantienen su presencia e influencia en el entorno de la ciudad costera de Eyl, en la región secesionista de Puntland, se han permitido incluso ofrecer protección a los piratas en un escenario muy concreto, la región de Sanaag, y tal embrión de alianza entre terroristas y crimen organizado permite temer que intercambios de fondos y de armas puedan involucrar también a otro peligroso actor no estatal como es el representado por Ansarallah, es decir, los hutíes yemeníes.

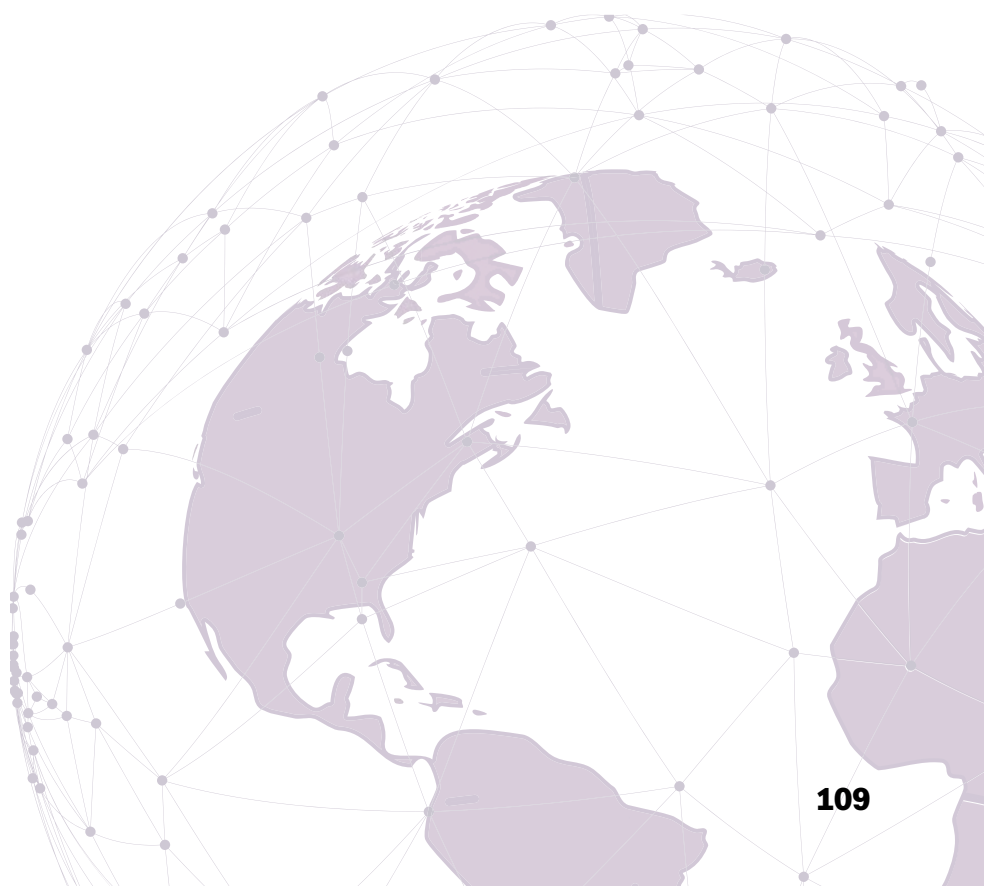
Somalia mientras tanto es cortejada por diversos actores influyentes y con intereses en la región y que firman con el régimen acuerdos varios, algo que aunque parezca que puede jugar en su beneficio reforzándolo también provoca preocupación por las rivalidades que generan y generarán. Mientras los EEUU siguen apoyando al régimen en su esfuerzo antiterrorista y construyen cinco bases para las Fuerzas Armadas Somalíes, Uganda mantiene su colaboración antiterrorista en la dimensión

bilateral y también en la multilateral a través de la Unión Africana, y la UE financia el esfuerzo de la AUTMSOM y renueva el mandato de la Operación Atalanta, Turquía emerge como un actor con creciente protagonismo en relación con Somalia como también lo viene haciendo en relación con Libia.<sup>6</sup> Ankara ha consolidado recientemente su vínculo firmando el 8 de febrero un Acuerdo de Defensa y Colaboración Económica de diez años de duración destinado a reforzar la Armada somalí y a colaborar con el país en la protección de sus 2 000 kilómetros de costa.<sup>7</sup> Este Acuerdo incrementa la rivalidad entre Turquía y Emiratos Árabes Unidos (EAU), dos Estados que llevan años compitiendo en el escenario de este país africano y, en general, en la región del Cuerno de África, y pone también sobre la mesa presentes y futuras tensiones que emergerán en relación con el Acuerdo firmado a principios de año entre Etiopía y la región secesionista somalí de Somalilandia, y por el que aquel Estado que perdiera su acceso al mar Rojo con la independencia de Eritrea hace tres décadas quiere asomarse de nuevo a sus aguas.<sup>8</sup>

**Terminado el 6 mayo 2024.**

## NOTAS

1. «Abordado un buque frente a las costas de Somalia», *Europapress.es.*, 12 de marzo de 2024.
2. «Report: al Shabaab Extends Reach With Offer to Protect Somali Pirates», *ADF-Magazine.com.*, 12 de marzo de 2024.
3. «El regreso de los piratas somalíes agrava la crisis de las compañías navieras mundiales», *es.marketscreener.com.*, 21 de marzo de 2024.
4. «Somali pirates hijack Bangladeshi cargo ship take more than 20 hostage», *Upi.com.*, 12 de marzo de 2024.
5. Siddiqui, Imran Ahmed: «India to prosecute 35 Somali pirates caught in security operation by Navy», *Telegraphindia.com.*, 21 de marzo de 2024.
6. Echeverría Jesús, Carlos: «La compleja evolución de Libia», *Ejército*, n.º 987, noviembre-diciembre de 2023, pp. 108-109.
7. «Somalia signs security deals amid fears of conflict in Horn of Africa», *Semafor.com.*, 28 de febrero de 2024 y «EEUU impuso sanciones a lo que calificó de red internacional de recaudación de fondos y blanqueo de capitales para Al Shabab», *Reuters*, 12 de marzo de 2024.
8. Walker, Timothy: «Somalia-Türkiye maritime security partnership faces stormy waters», *Institute for Security Studies Today*, 4 de marzo de 2024.



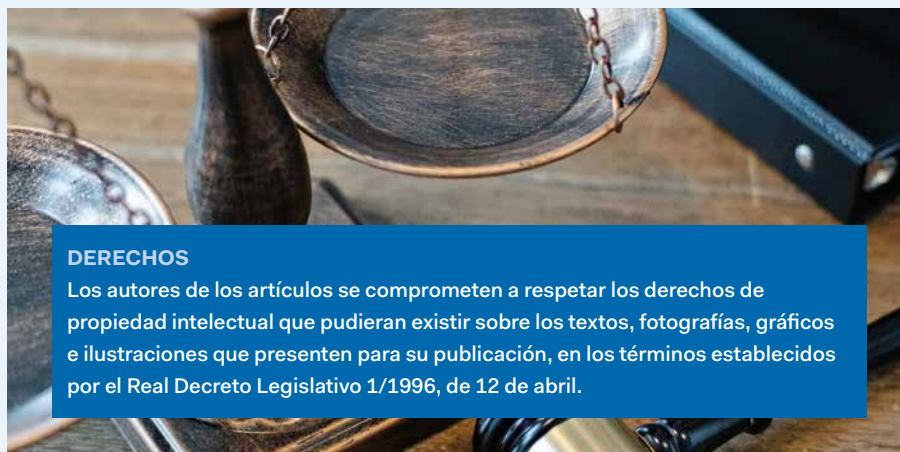
# NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO



## REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.



## DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

## DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a [ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es). El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

## DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

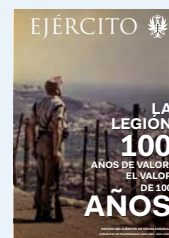
Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la revista. Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

## DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.



## NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la revista para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

## PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

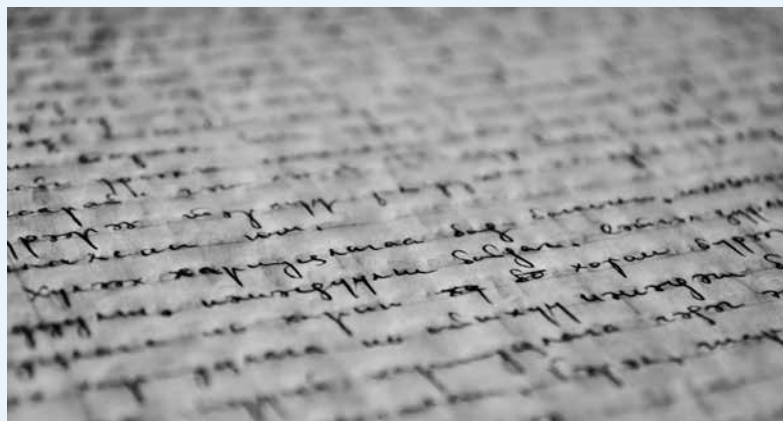
Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la revista *Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

**Milit@rpedia** (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

## CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.



## PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

### Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábica) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo. Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible. No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

### Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor. Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor u otra limitación de difusión.
2. Los autores ceden a la revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la revista para el acceso online de su contenido.
3. No se remitirá a la revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
  - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
  - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
  - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
  - Independientes, sin estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o presentación (Powerpoint o similar).
  - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

## DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

### Correo electrónico

[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

### Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT

Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88

## BRITONS PLAY FOOTBALL

«La guerra es la continuación de la política por otros medios»

Carl Von Clausewitz

«El fútbol es la continuación de la guerra por otros medios»

El autor



Rivalidad anglo-escocesa

Hasta el momento, a partir de la famosa tregua de Navidad de 1914 que enfrentaría futbolísticamente a británicos y alemanes en los campos de batalla de Flandes, hemos dado algunas pinceladas sobre cómo la práctica de este deporte fue floreciendo a pesar de las hostilidades. Destaca entre ellas la referida en el número anterior, donde se relataba la atribuida al capitán Wilfred Neville, quien el 1 de julio de 1916, al iniciarse la batalla del Somme, repartió cuatro balones de fútbol entre la unidad de infantería de su mando, con el objetivo de patearlos hasta alcanzar y conquistar las trincheras enemigas.

Sin embargo, por mucho que suene bizarro, ya sea en el sentido clásico como en el que ha venido tomando la palabra en los últimos tiempos – precisamente por influencia del inglés – el fenómeno no fue algo ni mucho menos casual.

A mediados de 1916, después de un periodo en el que el mando británico mostrase importantes reticencias

contra la *práctica deportiva militar*, este comenzó a cambiar su actitud a la vista de que el deporte podía ser incluso un elemento de propaganda adicional. Tal y como anticipasen los franceses, la muerte en combate de ases del deporte y su inmediata difusión poseía una carga emocional que marcaba una estela a seguir por muchos jóvenes. Fue entonces cuando se constituyeron los llamados «Pals Battalions», unidades que agrupaban a soldados previamente constituidos en alguna comunidad, ya fuera un barrio, asociación sindical o club deportivo, que representarían nada menos que una quinta parte de las tropas movilizadas: ¡más de doscientos batallones!, de los que el decano sería el XXIII Batallón de los Royal Fusiliers, que ya había comenzado a organizarse desde 1914.

Si bien en un principio fueron acogidos con cierto escepticismo y escasez de medios y armamento, pronto – en palabras del luego general Kellet, su primer jefe – mostraron que su plantilla estaba dotada de un





El Everton durante la Primera Guerra Mundial

«personal cuyo físico, celo y espíritu eran magníficos,... a la vez que se granjeaban la fama y el honor frente al enemigo...».

Naturalmente que no solo futbolistas engrosaban estas filas. También había jugadores de rugby o atletas de otras disciplinas. De hecho, la participación de estos soldados en batallas que acabaron en desastre por su pésimo planeamiento y conducción (que no por falta de valor), tales como la del Somme o la registrada junto al estrecho de los Dardanelos, en Turquía, dieron pie a la prensa británica para airear el sacrificio de muchos nobles y valientes deportistas. De ello se hace eco la excelente película «Gallipoli» de 1982, donde un por entonces joven y casi desconocido Mel Gibson, representaba a un rápido y resistente corredor en su papel de enlace entre las trincheras y el mando de los Anzac australianos y neozelandeses al servicio del imperio británico.

Todo ello llevó a la creación de las *Army/Corps Schools*, unas unidades de enseñanza donde se compaginaría la instrucción militar con actividades deportivas que mantuvieran en buenas condiciones físicas al personal y mejoraran la moral de los combatientes mediante su práctica.

No fue por casualidad que la primera de estas academias estuvo al mando del general Reginald J. Kentish, un apasionado del fútbol que años antes (tan pronto como en 1888)

había fundado el primer organismo de fútbol militar o *Army Football Association* en Aldershot (SW de Londres), y que regía una competición entre unidades del Ejército de Tierra británico aún en vigor.

Aunque estas academias deportivas, en parte prelude de nuestras «hípicas» o «dehesas» militares, fueron habituales a lo largo de todos los frentes, desde Francia a Irak, pasando por Egipto y Palestina, fue en aquel país europeo donde Kentish se reencontró con el comandante Campbell, un viejo conocido de Aldershot que traía a Europa el flamante «Manual de combate a la bayoneta» (*Army Physical and Bayonet Training Staff*).

Inmediatamente Kentish, quien ya conoce a Campbell de su época en Aldershot, le pedirá que ponga en práctica su sistema en la recién constituida escuela y haga una demostración ante sus superiores jerárquicos, que coronará con éxito.

La cuestión es imprimir en los soldados un espíritu de combate en el cuerpo a cuerpo similar al existente en los deportes en los que hay un enfrentamiento directo entre los jugadores y no meros tiroteos.

Y para ello se inculca una gran agresividad, se prescinde de elementos de defensa y, en consecuencia, se producen múltiples heridas accidentales por las que el lugar de entrenamiento acaba siendo conocido como «the bullring» (la plaza de toros).

Ello, por otra parte, no significaba una pérdida de vigencia de los manuales precedentes del *Army Gymnastic Staff* de 1908, pero estos quedaban modificados por la inclusión de diez nuevas actividades o «juegos» de carácter militar derivados del deporte civil. Por ejemplo, el *bomb ball* constituía en una mezcla entre fútbol y rugby, practicada también por once hombres por cada equipo que debían pasarse granadas de mano lastradas u objetos similares. El único medio de transporte de las granadas era el lanzamiento a un compañero, pues una vez en posesión de ellas el jugador no podía desplazarse con ellas. Si el objeto caía al suelo podía ser recogido, pero solo para ser relanzado desde allí. Como aportación futbolística adicional ... existía el fuera de juego.

Es a partir de este momento cuando el deporte se militariza o, más bien, lo militar se «deportiviza», pues surgen distintas competiciones de carácter deportivo-militar que nos recuerdan a las que en la actualidad se desarrollan en nuestro ámbito: pentatlón militar, carreras de orientación o patrullas de tiro..., y todo ello a través de una calificación de las destrezas militares de cada unidad en función de resultados susceptibles de ser objetivamente medidos.

Esto en lo que se refiere al frente pero ¿qué sucedía en retaguardia mientras tanto? Lo veremos próximamente.

**Carlos Tejada Fernández**  
**Coronel de Artillería retirado**

## LA TECNOLOGÍA CUÁNTICA EN EL EJÉRCITO



Según hemos leído en la revista *Army Technology*, en un artículo firmado por Alex Blair, la mayoría de las naciones avanzadas ha colocado a la tecnología cuántica en la vanguardia de su planificación a largo plazo. Y es que los peligros que la tecnología cuántica plantea para las redes de cifrado la han convertido en un punto de creciente sensibilidad geopolítica, obligando a Estados Unidos, China y otros actores importantes a desarrollar estrategias cuánticas nacionales. Basta decir que, según el informe *Quantum Computing in Aerospace, Defense and Security* de GlobalData, el Pentágono, el Ejército Popular de Liberación de China y la OTAN se encuentran entre los principales organismos militares que invierten fuertemente en tecnología cuántica.

Hay tres vertientes principales por donde la defensa se orienta en el uso de la tecnología cuántica: las computadoras cuánticas (para procesar grandes cantidades de datos de manera rápida y precisa), los sensores cuánticos (para la detección de submarinos o minas enemigos) y las comunicaciones cuánticas (con canales seguros para la comunicación protegidos contra escuchas ilegales).

Por lo que se refiere al Pentágono, los estrechos vínculos con Microsoft, IBM, Intel y otros gigantes tecnológicos dan a los Estados Unidos una ventaja clave en el desarrollo de la tecnología cuántica para aplicaciones militares. En 2022, el presidente Biden firmó la Ley Chips y Ciencia que autoriza nuevas inversiones

en programas básicos de investigación cuántica, mientras que el Ejército norteamericano anunció una inversión de 3 000 millones de dólares en proyectos cuánticos federales, con 1 200 millones adicionales para la Iniciativa Cuántica Nacional. Se espera que los llamados proyectos de presupuesto negro del Pentágono financien aún más iniciativas de computación cuántica.

Por su parte, China está comprometiendo más de 15 000 millones de dólares para la computación cuántica durante los próximos cinco años y está obteniendo experiencia de todo el país a través de su Laboratorio Cuántico Nacional. A largo plazo, el modelo económico autocrático de China será una ventaja sobre Estados Unidos al resultar en menos burocracia y menor rechazo a las inversiones. Y aunque Pekín mantiene una nube de secretismo en torno a la naturaleza de sus inversiones cuánticas, los anuncios intermitentes demuestran su fuerte posición en este campo. Las afirmaciones de supremacía cuántica de algunas de sus computadoras, basadas en fotones y etiquetadas como las más rápidas del mundo, muestran su verdadero potencial.

Muy por detrás de Estados Unidos y China, en cuanto a presupuesto se refiere, la Unión Europea con su programa «*Tecnologías Cuánticas*» contará con 1 200 millones de dólares para su financiación durante los próximos diez años. De forma individual, algunos miembros de la UE, como Alemania y Francia, están poniendo en marcha

iniciativas de I+D, mostrando que son los que tienen estrategias nacionales más completas. En febrero de 2021, los ministros de Defensa de la OTAN respaldaron la *Estrategia de Tecnologías Emergentes y Disruptivas (EDT)* en la que la tecnología cuántica era una de las nueve áreas tecnológicas a promover. Uno de los impulsores de la inversión cuántica ha sido el programa DIANA (Acelerador de Innovación en Defensa para el Atlántico Norte) que toca aspectos sobre guerra submarina cuántica, navegación inercial y detecciones químicas.

Otros actores como la India y Rusia han establecido también su agenda cuántica. Ambos gobiernos comprometieron recursos a estos programas y, en el caso ruso, su Laboratorio Cuántico Nacional, dirigido por su empresa estatal de energía atómica, Rosatom, se comprometió a especializarse en la aplicación de tecnologías cuánticas en la industria nuclear. Sin embargo, el informe citado de GlobalData concluye que las reservas de talentos más pequeñas y los ecosistemas poco estructurados de ambos países implican que pasarán varios

años antes de que sean competitivos con Estados Unidos, China y otros actores cuánticos más establecidos.

Está claro que lo cuántico ha entrado de lleno en el calendario y bolsillo militar de los países más avanzados. Queda ver cuándo lo cuántico pasará del laboratorio al campo de batalla, lugar donde se materializan las teorías y las investigaciones.

«*How is quantum technology used in the military*» por Alex Blair en [www.army-technology.com](http://www.army-technology.com)

## SABER STRIKE 24: CAMPO DE PRUEBAS PARA LA INNOVACIÓN



La interoperabilidad entre ejércitos es la clave del ejercicio multinacional *Sabre Strike 24*, una parte de la serie de ejercicios DEFENDER 24. Uno de los aspectos que más llama la atención es que *Sabre Strike* ha incluido la integración de nuevos equipos de comunicación para las fuerzas estadounidenses y sus socios. Y para la mejor de esa interoperabilidad se ha creado un kit (MPK, por sus siglas en inglés) que, a través de una combinación de aplicaciones y dispositivos, mejora las comunicaciones entre naciones que hablan diferentes idiomas. El MPK (Mission Partner Kit) es el componente principal de una iniciativa llamada Ampliación de la Red y permite, de forma rápida y segura, capacidades de voz, chat, colaboración y uso compartido de ubicación.

Tres son las aplicaciones que componen el MPK: el servicio de cifrado de extremo a extremo *Wickr*, la aplicación de interoperabilidad de voz *Instant Connect Enterprise* (ICE) y un

Kit de Asalto Táctico (TAK). También se incluye en el MPK el RICS (*Radio Integration Communication Suite*). Y el concepto que está detrás del MPK es la simplificación del acceso a la interoperabilidad mediante equipos y aplicaciones que resulten amigables y familiares a los usuarios, además de ser fácilmente integrables.

*Wickr* permite compartir datos de manera simple y segura e incluso coordinarse con plataformas de datos basadas en centros de operaciones tácticas en el terreno. RICS y ICE están diseñados para funcionar en conjunto, aunque ambos realizan tareas por separado. RICS permite a los radios convertir la longitud de onda FM en datos del protocolo de Internet, abriendo así oportunidades para reducir los equipos necesarios en el campo y al mismo tiempo ampliar la red de comunicación. ICE introduce capacidades de traducción en las comunicaciones permitiendo, por ejemplo, que un soldado alemán

pueda emitir un mensaje en su idioma y un estadounidense recibirlo en inglés. Y el componente TAK es una parte vital en el control del campo de batalla para saber dónde están las fuerzas amigas y enemigas en un momento dado permitiendo compartir información de ubicación en vivo, permitiendo ver exactamente dónde estamos, dónde están nuestros socios y construir un operativo común.

Cabe preguntarse, en clave de ocurrencia, si el SLP de idiomas va a perder fuelle y dejará de ser una exigencia en el currículo de los profesionales como hasta ahora sigue siendo. El tiempo lo dirá.

«*New technologies make Saber Strike 24 a proving ground for innovation*» por Andres Clark en [www.dvidshub.net](http://www.dvidshub.net)

**Ricardo Illán Romero**  
Teniente coronel de Infantería



火垂るの墓

## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL

*Holaru no haka*  
(Grave of the Fireflies)  
(Tombstone of the Fireflies)

### DIRECTOR

Taro Hyugaji

### INTÉRPRETES

Reo Yoshitake,  
Rina Hatakeyama,  
Keiko Matsuzaka,  
Seiko Matsuda,  
Hiromi Chino,  
Jun Etó, Kazuki Hagiwara,  
Yoshio Harada,  
Chizuru  
y Hiroyuki Nagato

### GUION

Takuya Nishioka,  
basado en la novela  
de Akiyuki Nosaka

### MÚSICA

Castle in the Air

### FOTOGRAFÍA

Koichi Kawakami

José Manuel Fernández López  
Ejército de Tierra

## LA TUMBA DE LAS LUCIÉRNAGAS

Japón | 2008 | 100 minutos | Color | DVDy Blu-ray

La historia está basada en la conocida novela de Akiyuki Nosaka que también ha sido llevada a la televisión en 2005, aunque la más conocida es la versión animada de 1988. Finalmente, y como parecía lógico, también fue llevada a la gran pantalla.

Durante la Segunda Guerra Mundial, Japón sufre las consecuencias de su ataque sobre Pearl Harbor con continuos bombardeos norteamericanos. Uno de esos ataques ha destrozado la ciudad de Kobe dejando huérfanos a dos niños. Seita (interpretado por el actor Reo Yoshitake) y Setsuko (protagonizada por la actriz Rina Hatakeyama). Seita se hace cargo de su hermana pequeña abandonando Kobe para ir en busca de un pariente lejano que pueda hacerse cargo de ellos. Se hace realmente duro ponerse en su piel e intuir por lo que deben estar pasando dos niños sin padres en un país asolado por la guerra y donde escasean los bienes de primera necesidad. La madurez a la que debe llegar forzosamente Seita frente a la inocencia y fragilidad de Setsuko.

La historia enseña lo atroz que puede resultar una guerra pese a no contar con ni una sola escena bélica en todo su metraje. El hecho de que los protagonistas sean dos niños aumenta la carga dramática y emotiva de esta cinta nipona.





## 9 DE ABRIL

Dinamarca | 2015 | 93 minutos | Color | DVD y Blu-ray



En la madrugada del 9 de abril de 1940, siete meses tras la invasión de Polonia por las tropas alemanas que dio origen a la Segunda Guerra Mundial, se alertó al ejército danés de que tropas germanas habían cruzado la frontera; Dinamarca está en guerra contra el ejército más poderoso de Europa. Una pequeña unidad de infantería danesa tratará de contener en Jutlandia Sur las fuerzas enemigas hasta que se puedan movilizar los refuerzos daneses. La historia sigue al subteniente Sekondløjtnant Sand (interpretado por el actor Pilou Asbæk) y los primeros soldados daneses frente al enemigo en combate. Entretenido filme sobre un teatro de operaciones de la Segunda Guerra

Mundial que ha pasado desapercibido para el cine hasta ahora, la invasión de Dinamarca por parte de Alemania. El conflicto en si fue breve, las tropas danesas eran muy inferiores en número y distaban mucho de tener la capacidad combativa que tenía el ejército alemán, por lo que la resistencia duró apenas unas pocas horas. Gran relato de la invasión de Dinamarca. Inteligente guión, gran montaje, buen ritmo, diálogos ágiles, veraces interpretaciones. Contemplamos una ambientación y vestuario exquisitos, diálogos los necesarios y nunca superfluos, Un retrato excelente de la desproporción de medios. Soldados en bicicleta, cascos de acero poco prácticos y ametralladoras que se encasquillan y muchachos (daneses) que tienen y deben de luchar con su subteniente al frente. Habla de la guerra desde un enfoque humano, real y creíble.

## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL

*9. April*

### DIRECTOR

Roni Ezra

### INTÉRPRETES

Pilou Asbæk,  
Lars Mikkelsen,  
Simon Sears,  
Gustav Dyekjær Giese y  
Ari Alexander

### GUION

Tobias Lindholm

### MÚSICA

Jonas Struck

### FOTOGRAFÍA

Philippe Kress

Comentarios y sugerencias  
[garycooper.flopez@gmail.com](mailto:garycooper.flopez@gmail.com)



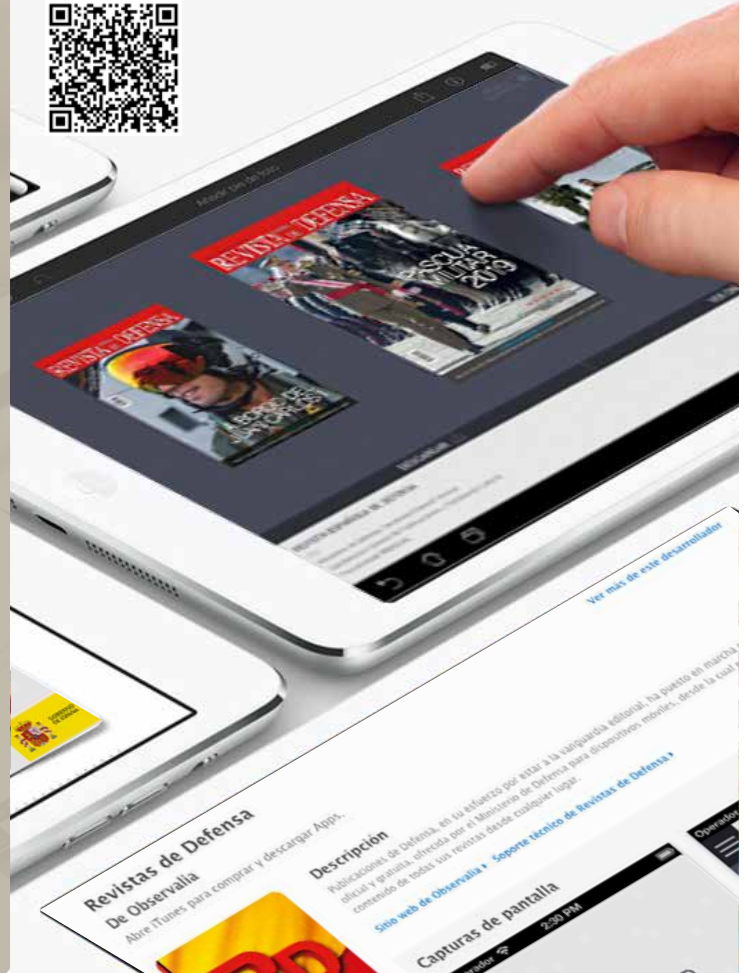
# App

## Revistas de Defensa

Consulta o **descarga gratis el PDF** de todas las revistas del Ministerio de Defensa.

También se puede consultar el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre.

La app **REVISTAS DE DEFENSA** es gratuita.



# WEB

## Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

La página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

También se puede consultar en la WEB el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre.

# Nuevo portal WEB

[www.diaper.ejercito.mde.es](http://www.diaper.ejercito.mde.es)



## Ayúdanos a apoyarte

DIRECCION DE ASISTENCIA AL PERSONAL  
EJERCITO DE TIERRA



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

**ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS**

[contactodiaper@mde.es](mailto:contactodiaper@mde.es)

[www.diaper.ejercito.mde.es](http://www.diaper.ejercito.mde.es)

## BREVE HISTORIA MILITAR DE ESPAÑA

Comisión Española de Historia Militar | Ministerio de Defensa | 2023 | ESPAÑA

Este libro es un manual básico para acercar la historia militar de España a la ciudadanía. Una historia plagada de épica, gestas, momentos dramáticos, decisiones estratégicas y tácticas que contribuyeron, a través de muchos cientos de años, a forjar nuestra identidad, cultura y usos sociales, aparte de influir poderosamente en la economía y la política nacional e internacional.

Conocer todo ese acervo militar, potenciando así nuestra cultura de Defensa, es primordial para que la sociedad entienda mejor y valore aún más a sus Fuerzas Armadas, su papel histórico y su aportación a la colectividad a la que sirven, mediante todo el trabajo cotidiano que realizan para que, en la actualidad, todos vivamos en un mundo más seguro, libre y en paz, con las mejores expectativas de futuro.

Elaborada por académicos, docentes e investigadores de diversas universidades, junto a militares de reconocido prestigio, la Breve Historia Militar de España narra de forma clara y sencilla, pero muy rigurosa, miles de años de acontecimientos militares: desde las organizaciones militares de la Hispania prerromana, hasta las misiones de paz en el exterior de nuestros días, en las que nuestro país participa desde hace más de 30 años.

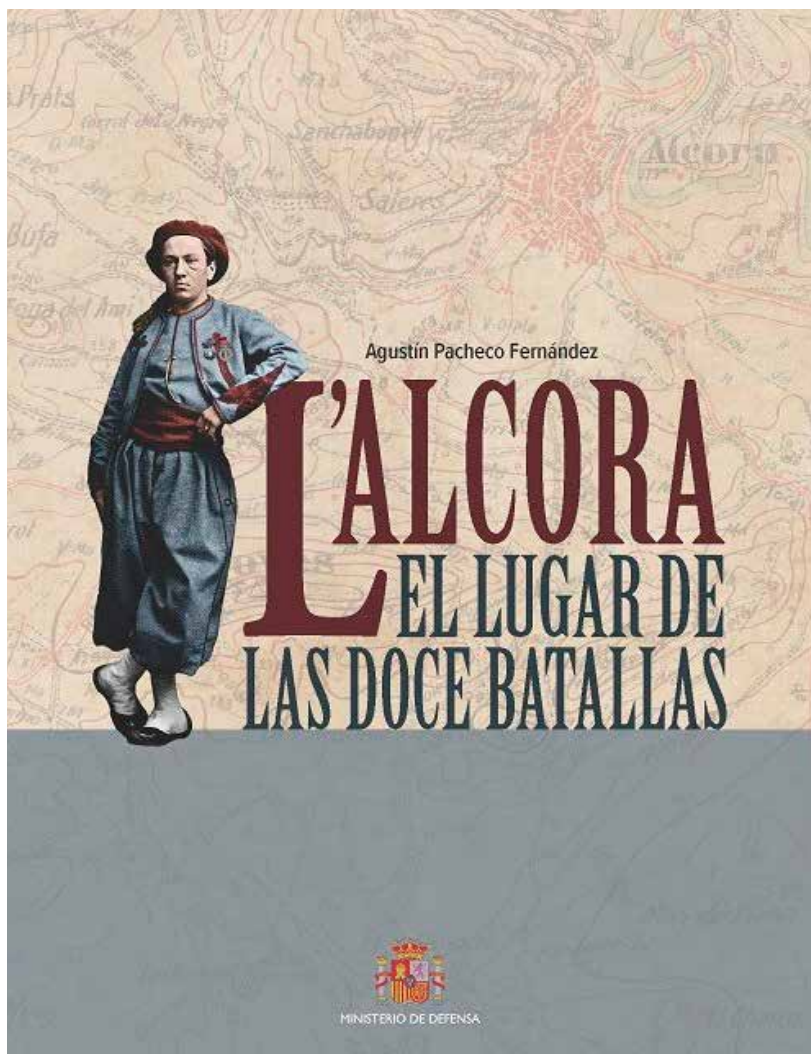
Completan el texto 32 infografías detalladas y 52 recuadros explicativos que resaltan diferentes hechos acontecidos o personajes importantes. Igualmente, más de 200 ilustraciones ayudan a visualizar los textos, acercándolos a los más jóvenes.





# L'ALCORA. EL LUGAR DE LAS DOCE BATALLAS

Autor: Agustín Pacheco Fernández | Ministerio de Defensa | 2024 | ESPAÑA



La obra ofrece una magnífica perspectiva del conflicto carlista en la zona del Maestrazgo. Analiza todos los aspectos proporcionando una visión general y detallada del mismo, destacando los aspectos de materiales y organización.

En tan solo cuatro décadas, millares de hombres se enfrentan en el mismo campo de batalla hasta en doce ocasiones. Un caso sorprendente, insólito e inadvertido hasta la fecha.

En esta obra se abordarán, entre otras muchas cuestiones, las motivaciones estratégicas y el obcecamiento táctico de algunos jefes militares que convirtieron a la preciosa sierra castellonense de l'Alcora en un matadero de mozos imberbes y curtidos veteranos procedentes de medio mundo.

Pero también otros aspectos olvidados recurrentemente en los libros de historia como: sol y lluvia, niebla o nieve, inclemente calor y frío extremo, altas montañas e inhóspitos secarrales, absoluta escasez de agua y hambre, penalidades, resignación, sufrimiento, agotamiento, compañerismo, entusiasmo y olvido. Porque eso es la guerra, no solo disparos y panegíricos relatos publicados en un frío papel.

Un apasionante relato, en apariencia de carácter local, pero, sin embargo, colmado de ramificaciones internacionales e intrahistorias personales. Un texto hilvanado a base de multitud de fuentes primarias, españolas y foráneas, muchas de ellas inéditas, donde priman las experiencias personales de los combatientes anónimos, en un intento de humanizar y poner rostro a los fríos hechos históricos.

Un libro, además, en el que se ha pretendido subrayar la trascendencia de los datos que las nuevas fuentes de conocimiento, como la arqueología militar, son capaces de aportar a la complicada ecuación en la que se ha convertido esta ciencia llamada Historia. Unos datos que resultan esenciales, tanto para dar a conocer la verdadera realidad de la guerra como para intentar narrar la anarquía, el azar y la confusión extrema inherente que caracterizan el llamado «caos de la batalla».

Descarga gratuita:

Prólogo de Fernando Quesada Sanz, Catedrático de Arqueología de la Universidad Autónoma de Madrid



## 36

### THE SILENT REVOLUTION: ISRAEL DEPLOYS ITS AI IN GAZA

In today's theater of operations, AI emerges as the technological vanguard that is redefining the paradigms of modern warfare. In a world where battlefield dominance is measured in milliseconds and data information is as crucial as conventional weaponry, AI stands as the determinant factor between victory and defeat.

In the complicated and conflictive warfare scenario between Israel and Hamas, Artificial Intelligence emerges as a crucial tool, especially for Israel, which has quite successfully integrated AI into its military systems and infrastructure. This war has provided the Israeli Defense Forces with an unprecedented opportunity to deploy their AI systems over a much wider area of operations, and to constantly upgrade them, making them increasingly "smarter".

This is a brief note of the different AI systems used: the "target factory", where its AI algorithms manage huge amount of data and translate it into targets for attack, the "iron dome" defensive system, unmanned aerial vehicles (UAV) such as the Golden Eagle, which uses AI to autonomously track and lock onto the target and relies on sophisticated vision capabilities and advanced tracking algorithms; weapon systems such as the Merkava IV tank, with the trophy defense system and iron vision, and other examples of use, without forgetting generative AI where propaganda and disinformation are weapons that are as powerful as missiles.

AI is already present, in one form or another, in almost every war in this world, and we can consider it as a silent revolution due to its gradual integration, invisibility, subtle changes in the way war is waged, continuous development and impact due to its very diverse applications. The article presents some lessons from this war that are surely applicable to other ongoing ones.

## 58

### GAME THEORY AND DECISION MAKING IN OPERATIONS

Game theory is the mathematical modeling of how two or more opposing wills can obtain the maximum benefit from a given situation according to their decisions. In many cases, the advantages are not opposing and the best results are achieved through cooperation; in other cases, the aim is to optimize the benefits of one party at the expense of the other. These models allow the action of different players to be included, as well as probabilistic aspects that may affect the outcome of operations. Ultimately, they allow the decision-maker to know precisely the risks taken when choosing a course of action.

## 44

### OUTLINING FUTURE COMBAT

The purpose of this article is to present the attributes of the new battlefield that is being configured with the war in Ukraine and Gaza (transparent, digital, lethal and widespread) and hence analyze how the ways of fighting are evolving (deep combat, protection, robotized inter-weapon proximity and degradation). To this end, we will perform an analysis on how new emerging and disruptive technologies are affecting military capabilities, with special attention to Artificial Intelligence, unmanned and autonomous systems, information and communication technologies and smart munitions. This analysis will provide keys to understanding the future of the defensive and the offensive.



## 36

### LA RÉVOLUTION SILENCIEUSE : ISRAËL DÉPLOIE SON INTELLIGENCE ARTIFICIELLE À GAZA

Sur le théâtre d'opérations actuel, l'intelligence artificielle apparaît comme l'avant-garde technologique qui redéfinit les paradigmes de la guerre moderne. Dans un monde où la domination du champ de bataille se mesure en millisecondes et où les informations sont aussi cruciales que les armes conventionnelles, l'IA s'érige comme le facteur déterminant entre la victoire et la défaite. Dans le scénario complexe et conflictuel de la guerre entre Israël et le Hamas, l'intelligence artificielle apparaît comme un outil crucial, en particulier pour Israël, qui a intégré avec succès l'IA dans ses systèmes et ses infrastructures militaires. Cette guerre a offert aux forces de défense israéliennes une occasion sans précédent de déployer leurs systèmes d'intelligence artificielle sur une zone d'opérations beaucoup plus vaste et de les améliorer constamment pour qu'ils deviennent de plus en plus « intelligents ». Un tour d'horizon des différents systèmes d'intelligence artificielle utilisés est présenté : l'« usine à cibles », où les algorithmes d'IA gèrent d'énormes quantités de données et les traduisent en cibles à attaquer, le système défensif « dôme de fer », les véhicules aériens sans pilote (UAV) tels que le Golden Eagle, qui utilise l'IA pour suivre et verrouiller la cible de manière autonome et s'appuie sur des capacités de vision sophistiquées et des algorithmes de suivi avancés ; des systèmes d'armes tels que le char Merkava IV, doté des systèmes de défense Trophy et Iron Vision, et d'autres exemples d'utilisation, sans oublier l'IA générative où la propagande et la désinformation sont des armes aussi puissantes que les missiles. L'IA est déjà présente, sous une forme ou une autre, dans presque toutes les guerres du monde, et peut être considérée comme une révolution silencieuse en raison de son intégration progressive, de son invisibilité, des changements subtils dans la façon dont la guerre est menée, de son développement continu et de son impact à travers ses nombreuses et diverses applications.

Certaines leçons tirées de cette guerre sont exposées ; elles seront certainement applicables à d'autres guerres en cours.

## 58

### LA THÉORIE DES JEUX ET LA PRISE DE DÉCISION DANS LES OPÉRATIONS

La théorie des jeux est la modélisation mathématique de la manière dont deux ou plusieurs volontés opposées peuvent tirer le maximum de bénéfices d'une situation donnée en fonction de leurs décisions. Dans de nombreux cas, les avantages ne sont pas opposés et les meilleurs résultats sont obtenus par la coopération ; dans d'autres cas, il s'agit d'optimiser le gain d'une partie au détriment de l'autre. Ces modèles permettent d'inclure les actions des différents acteurs, ainsi que les aspects probabilistes qui peuvent affecter le résultat des opérations. En fin de compte, ils permettent au décideur de connaître précisément les risques qu'il doit assumer lorsqu'il choisit une ligne d'action.

## 44

### FAÇONNER LE COMBAT FUTUR

L'objectif de cet article est de présenter les attributs du nouveau champ de bataille façonné par la guerre en Ukraine et à Gaza (transparent, numérique, létal et généralisé) et, à partir de là, d'analyser l'évolution des modes de combat (combat en profondeur, de protection, de proximité inter-armes robotisé et de dégradation). À cette fin, nous analyserons comment les nouvelles technologies émergentes et disruptives affectent les capacités militaires, en mettant l'accent sur l'intelligence artificielle, les systèmes autonomes et sans pilote, les technologies de l'information et de la communication et les munitions intelligentes. Cette analyse fournira des clés pour comprendre l'avenir de la défense et de l'offensive.



# 36

## DIE STILLE REVOLUTION: ISRAEL SETZT SEINE KI IN GAZA EIN

Auf dem heutigen Kriegsschauplatz erweist sich die KI als Spitzentechnologie, die die Paradigmen der modernen Kriegsführung neu definiert. In einer Welt, in der die Dominanz auf dem Schlachtfeld in Millisekunden gemessen wird und Dateinformationen ebenso wichtig sind wie konventionelle Waffen, ist KI der entscheidende Faktor zwischen Sieg und Niederlage.

In dem komplexen und konfliktreichen Szenario des Krieges zwischen Israel und die Hamas erweist sich die künstliche Intelligenz als ein entscheidendes Instrument, insbesondere für Israel, das die KI recht erfolgreich in seine militärischen Systeme und Infrastrukturen integriert hat. Dieser Krieg hat den israelischen Verteidigungstreitkräften eine noch nie da gewesene Gelegenheit geboten, ihre KI-Systeme in einem viel größeren Einsatzgebiet einzusetzen und sie ständig zu verbessern, um immer „intelligenter“ zu werden.

Der Artikel befasst sich mit den verschiedenen eingesetzten KI-Systemen: der „Zielfabrik“, in der die KI-Algorithmen riesige Datenmengen verwalten und in Angriffsziele umwandeln, das Abwehrsystem „Iron Dome“, unbemannte Luffahrzeuge (UAVs) wie der Golden Eagle, der mit Hilfe von KI das Ziel autonom verfolgt und anvisiert und sich dabei auf hoch entwickelte Sichtfunktionen und fortschrittliche Verfolgungsalgorithmen stützt. Außerdem werden Waffensysteme wie der Panzer Merkava IV mit den Trophy und Iron Vision Abwehrsystemen und andere Anwendungsbeispiele betrachtet, und auch die generative KI, bei der Propaganda und Desinformation ebenso mächtige Waffen sind wie Raketen.

Auf die eine oder andere Weise ist die KI bereits in fast allen Kriegen der Welt im Einsatz, und aufgrund ihrer vielen verschiedenen Anwendungen kann sie als stille Revolution betrachtet werden, denn sie wird allmählich integriert, ist unsichtbar, verändert die Art und Weise, wie Kriege geführt werden, und entwickelt sich ständig weiter und hat Auswirkungen. Aus diesem Krieg werden Lehren gezogen, die mit Sicherheit auch auf andere laufende Kriege anwendbar sind.

# 58

## SPIELTHEORIE UND ENTSCHEIDUNGSFINDUNG IM BETRIEB

Spieltheorie ist die mathematische Modellierung, wie zwei oder mehr entgegengesetzte Willen abhängig von ihren Entscheidungen den maximalen Nutzen aus einer Situation ziehen können. In vielen Fällen stehen die Vorteile nicht im Widerspruch zueinander und die besten Ergebnisse werden durch Kooperation erzielt; in anderen Fällen besteht das Ziel darin, die Vorteile einer Partei auf Kosten der anderen zu maximieren. Diese Modelle ermöglichen die Einbeziehung der Handlungen verschiedener Akteure sowie probabilistischer Aspekte, die das Ergebnis von Operationen beeinflussen können. Letztendlich kann der Entscheidungsträger genau wissen, welche Risiken er bei der Wahl seiner Vorgehensweise eingehen muss.

# 44

## GESTALTUNG DES ZUKÜNFTIGEN KAMPFES

Ziel dieses Artikels ist es, die Merkmale des neuen Schlachtfelds, das durch den Krieg in der Ukraine und im Gazastreifen geprägt wird, darzustellen (transparent, digital, tödlich und weit verbreitet) und darauf aufbauend zu analysieren, wie sich die Kampfmethoden weiterentwickeln (Tiefenkampf, Schutzkampf, robotergestützter der verschiedenen Waffengattung und Kampf der Verschlechterung). Zu diesem Zweck wird in dem Artikel untersucht, wie sich neu entstehende und disruptive Technologien auf die militärischen Fähigkeiten auswirken, mit besonderem Augenmerk auf künstliche Intelligenz, unbemannte und autonome Systeme, Informations- und Kommunikationstechnologien und intelligente Munition. Diese Studie bietet einige Einblicke, die Zukunft von Verteidigung und Offensive besser zu verstehen.



# 36

## LA RIVOLUZIONE SILENZIOSA : ISRAELE SCHIERA LA SUA INTELLIGENZA ARTIFICIALE A GAZA

Nell'attuale teatro operativo, l'intelligenza artificiale emerge come l'avanguardia tecnologica che sta ridefinendo i paradigmi della guerra moderna. In un mondo in cui il dominio del campo di battaglia si misura in millisecondi e le informazioni sui dati sono cruciali quanto le armi convenzionali, l'IA si pone come fattore determinante tra vittoria e sconfitta. Nello scenario complesso e conflittuale della guerra tra Israele e Hamas, l'intelligenza artificiale emerge come uno strumento cruciale, soprattutto per Israele, che ha integrato con successo l'IAI nei suoi sistemi e infrastrutture militari. Questa guerra ha fornito alle Forze di Difesa Israeliane un'opportunità senza precedenti per dispiegare i propri sistemi di IA su un'area operativa molto più ampia e per aggiornarli costantemente per farli diventare sempre più "intelligenti".

L'articolo passa in rassegna i diversi sistemi di IA utilizzati: la "fabbrica di obiettivi", dove gli algoritmi di IA gestiscono enormi quantità di dati e li traducono in bersagli da attaccare, il sistema difensivo "Iron Dome", i veicoli aerei senza pilota (UAV) come il Golden Eagle, che utilizza l'IA per tracciare e agganciare autonomamente l'obiettivo, basandosi sui sofisticate capacità di visione e algoritmi di tracciamento avanzati; sistemi d'arma come il carro armato Merkava IV, dotato del sistema difensivo Trophy e dell'Iron Vision, nonché altri esempi di utilizzo, senza dimenticare l'IA generativa, dove la propaganda e la disinformazione sono armi potenti quanto i missili.

L'IA è già presente, in una forma o nell'altra, in quasi tutte le guerre del mondo e può essere considerata una rivoluzione silenziosa a causa della sua graduale integrazione, della sua invisibilità, dei sottili cambiamenti nel modo in cui la guerra viene condotta, del suo continuo sviluppo e del suo impatto attraverso le sue molteplici applicazioni. Da questa guerra si traggono alcune lezioni

che sono sicuramente applicabili ad altre guerre in corso.

# 58

## LA TEORIA DEI GIOCHI E IL PROCESSO DECISIONALE NELLE OPERAZIONI

La teoria dei giochi è la modellizzazione matematica di come due o più volontà opposte possano ottenere il massimo beneficio da una determinata situazione in base alle loro decisioni. In molti casi, i vantaggi non sono opposti e i risultati migliori si ottengono attraverso la cooperazione; in altri casi, l'obiettivo è ottimizzare il guadagno di una parte a scapito dell'altra. Questi modelli consentono di includere le azioni di diversi attori e gli aspetti probabilistici che possono influenzare l'esito delle operazioni. In definitiva, consentono al decisore di sapere con precisione quali rischi deve assumere quando sceglie una linea d'azione.

# 44

## DARE FORMA AL COMBATTIMENTO FUTURO

Lo scopo di questo articolo è presentare gli attributi del nuovo campo di battaglia che si sta delineando con la guerra in Ucraina e a Gaza (trasparente, digitale, letale ed esteso) e da qui analizzare come si stanno evolvendo le modalità di combattimento (di profondità, di protezione, di prossimità interarma robotizzato e di degradazione). A tal fine, analizzeremo come le nuove tecnologie emergenti e dirompenti stiano influenzando le capacità militari, con particolare attenzione all'intelligenza artificiale, ai sistemi autonomi e senza pilota, alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione e alle munizioni intelligenti. Questa analisi fornirà le chiavi per comprendere il futuro della difesa e dell'offensiva.

## TANTO MONTA, MONTA TANTO

### 1. - SÍNTESIS HISTÓRICA

Corre el año 1469. La Península Ibérica se ha ido fraccionando en distintos califatos y reinos a lo largo de 700 años. La guerra – una parte de la competencia entre los cristianos y los musulmanes que se llama la Reconquista – ha sido la única constante. Han ofrecido la mano de Isabel de Castilla, con 18 años, tanto a Portugal como a Francia. En contra de los deseos de su hermano, Enrique IV, rechaza a los dos y se fuga para casarse con su prometido original, Fernando II. Después de cinco años, su hermano muere y ella se convierte en la Reina de Castilla.



Figura 1.- La caja del Juego Tanto Monta

### 2. - TANTO MONTA, MONTA TANTO

#### EL DISEÑO

En una partida de Tanto Monta, cada uno de los cuatro jugadores lidera una gran potencia y sus decisiones pueden ir a favor o en contra de la historia.

- España (Reinos de Castilla y Aragón)
- Musulmanes (Reinos Nasrid de Granada; Potencias Norteafricanas; Sultanatos de Fez y Tremencén)

- Portugal (Reino de Portugal; Facción de los Beltranejos)

- Francia (Reino de Francia; Principado de Cataluña)

La estructura cronológica de los acontecimientos se presenta en siete turnos que comprenden los siguientes periodos:

**Turno 1 (1470-1475) :** El ascenso al trono de Castilla en 1474 de Isabel tras luchas internas sucesorias con los partidarios de su sobrina Juana



Figura 2.- Tablero general

«la Beltraneja». Al tiempo, el reino de Portugal se consolida por la costa africana, mientras que en el territorio peninsular su rey Alfonso V se involucra en favor de la causa de Juana, con la que contrae matrimonio. En Francia, a pesar de sufrir disputas internas con los Borgoñones, el rey Luis XI destina esfuerzos en apoyar la revuelta catalana que se sucedía desde 1462 contra el reino de Aragón de Juan II, padre de Fernando.

**Turno 2 (1476 a 1482) :** Victoria de Isabel y Fernando en la guerra civil sucesoria castellana. Castilla comienza la conquista de las Islas Canarias y, en 1479, a la muerte de su padre, Fernando es proclamado rey de la corona de Aragón. En 1480 ambos reyes, Isabel y Fernando, reafirman en las Cortes de Toledo la unión en una sola corona de sus reinos.

**Turno 3 (1483 a 1489) :** Boabdil cae prisionero de las tropas castellanas al mando del Gran Capitán Gonzalo Fernández de Córdoba y el rey Fernando para debilitar el emirato de Granada nombrándolo emir vasallo de Castilla. En 1487 el explorador portugués Bartolomé Días dobla el Cabo de Buena Esperanza y abre la posibilidad de bordear África por el Sur. El reino de Francia maniobra para evitar que el reino de Navarra entre en la órbita de los reyes Isabel y Fernando.

**Turno 4 (1490 a 1496) :** Los otomanos saquean costas de Almería, Elche y Málaga, lo que no impide que, tras un año de asedio, Isabel y Fernando tomen el reino de Granada en enero de 1492. En octubre de 1492 el explorador Cristóbal Colón al servicio del reino de Castilla descubre América. Ese mismo año 1492 el reino de

Francia firma el fin de la guerra de los Cien Años con el reino de Inglaterra y, en 1494, su rey Carlos VIII invade Italia pero sus tropas son rechazadas por la Liga de Venecia promovida por el Papa con el apoyo de los Reyes Católicos. En 1496 se firma el Tratado de Tordesillas entre los reinos de España y Portugal repartiéndose la esfera de influencia en el Atlántico. El Papa Borgia, Alejandro VI, concede el título de Reyes Católicos a Isabel y Fernando.

**Turno 5 (1497 a 1503) :** Los Reyes Católicos conquistan Melilla al reino de Fez. El explorador portugués Vasco de Gama llega a la India en 1498 y abre la nueva ruta de las especias. En 1499 el nuevo rey de Francia, Luis XII invade de nuevo Italia y anexiona el ducado de Milán. En 1502 una expedición portuguesa con Américo Vespucio llega hasta Río de Janeiro. En 1503 las tropas españolas del Gran Capitán derrotan en la batalla de Ceriñola a las francesas.

**Turno 6 (1504 a 1510) :** Isabel la Católica muere en noviembre de 1504. Ese mismo año concluye la guerra de Italia con la derrota de Francia y los reinos de Nápoles y Sicilia pasan a poder de Fernando el Católico. En 1506 reina brevemente Felipe el Hermoso de la dinastía Habsburgo al declarar loca a su mujer Juana. Las tropas españolas capturan el puerto de Orán al reino argelino de Tremecén que daba cobijo a piratas berberiscos en el Norte de África y un año después toman Trípoli.

**Turno 7 (1511 a 1516) :** Francia se alía con Venecia para expandirse por Italia y provoca nuevamente otra guerra. En 1512, tropas españolas toman el reino de Navarra y lo anexionan a la unión de las coronas de Castilla y Aragón, completando así el territorio de la actual España. En 1513 el explorador español Vasco Núñez de Balboa atraviesa Panamá y llega al Océano Pacífico. En 1516 muere Fernando el Católico.

Una partida dura hasta 7 turnos, y cada turno puede durar unos 45 minutos. El ganador es el que alcance 45 puntos de victoria, con la posibilidad de victorias automáticas y de dominación. El mapa representa la



Figura 3. Tablero con fichas



Figura 4. Cartas de acción

región del Mediterráneo Occidental e incluye la Península Ibérica, el sur y el centro de Francia, la Península Italiana, y el Maghreb en África del Norte. Las islas canarias también están representadas. Un mapa adicional de exploración muestra África, el Océano Índico, y el nuevo mundo – donde se pueden realizar viajes de exploración y colonización.

**Título Original:** Tanto Monta El Auge de Isabel y Fernando 1470-1516

**Autores:** Carlos Díaz e Iván Cáceres.

**Nacionalidad:** España.

**Año:** 2023.

**Idiomas:** Español.

**Duración:** 360 minutos.

**Número de jugadores:** Cuatro.

**Grado de dificultad:** 3 sobre 5.

**Nivel:** Estratégico.

**Edad:** A partir de 14 años.

**Editado:** NAC WARGAMES (España)

**Tutorial:** <https://youtu.be/n5ynhO-Lo9Gc>

**Disponibilidad:** Este juego se encuentra disponible para su adquisición en diversas tiendas especializadas y on line.

**José Manuel Fernández López**  
Ejército de Tierra



Figura 5. Personajes históricos

# SECCIONES - AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Óscar Sendón

Profesor de Literatura Española

Truman State University

## DIEGO GARCÍA DE PAREDES (1468-1533)

Pocos soldados en la historia de las armas hispánicas han logrado una reputación casi legendaria como la que consiguió en su momento Diego García de Paredes, conocido también como el «Sansón de Extremadura». Del mismo modo que su lista de hazañas descuella entre las semblanzas de tantos militares, lo cierto es que su autobiografía —si así se le puede llamar a los escasos folios que la conforman y que hemos de suponer son de su autoría— de poco ha de servir para hacernos una idea de la magnitud de su presencia y la relevancia de sus hazañas. La «Breve suma de la vida y hechos de Diego García de Paredes» consiste en una recolección de sucesos e incidentes que apareció como anexo a la Crónica del Gran Capitán Gonzalo Hernández de Córdoba, publicada en 1580. En lo que al contenido se refiere habría que señalar que en ningún caso justificaría la admiración que hasta el mismo Cervantes le dedica en el famoso episodio de la quema de libros del Quijote: bravuconería, duelos por un mentís, exageración en el recuento de víctimas; esto es, el arquetipo del *Miles Gloriosus* tan arraigado en la cultura y sociedad españolas del Siglo de Oro.

Comienza García de Paredes su relación *In Medias Res* en el año 1507, friando ya la cuarentena —lo que muestra a las claras lo irregular de unas memorias que omiten los hechos de la niñez y la juventud, siempre fundamentales en este tipo de relaciones—. No se nos dice nada de sus primeras batallas, ni de su presumible servicio en los años finales de la Reconquista, ni de su llegada a Italia una década antes del inicio de su relato. Sí sabemos desde el primer párrafo, sin embargo, que es de tajo fácil y que no tiene mayor reparo en herir y matar a sus adversarios por lo que hoy consideraríamos minucias pero que, por aquel entonces, ponían a prueba los mandamientos del pundonor. Por otra parte, incluso una figura como la de García de Paredes —no precisamente de baja estofa— confiesa que, en ocasiones, cuando la guerra no proporcionaba sustento, era tan grande su necesidad «que era forzado ir de noche a buscar ventura de enemigos». Lo que, hablando en plata, no significa otra cosa que reconocerse como maleante; aunque granuja con escrúpulos, pues a continuación declara que este tipo de vida resulta poco apropiada para alguien como él. Para remediarlo, nada mejor que el tan español recurso de acudir a conocidos en busca de ayuda.

La complejidad política y militar de la península italiana de principios del siglo XVI nos destapa un escenario de alianzas y lealtades endebles. Así nos encontramos al extremeño luchando en el bando papal cuando esto sucede: «Y porque peleando con ellos dije «¡España, España!» fui reprehendido del capitán Celaro Romano, diciendo que yo era traidor. Yo le dije que mentía y fue necesario combatir. Y Dios me dio victoria y le corté la cabeza, no queriendo entendelle que se rendía». Como consecuencia de tal efusión patriótica, García de Paredes es llevado a prisión, de donde escapa mandando al purgatorio a unos cuantos centinelas y, en un giro de la trama, acaba pasándose al bando del duque de Urbino, contra quien había estado guerreando hasta la víspera. Entre batallas, duelos y saqueos, se pasan los días y los años, y se cuentan los muertos por millares.





Diego García de Paredes, el “Sansón” extremeño, según un grabado del siglo XVIII. Dominio público

Aunque el rigor cronológico en esta vida sobrepasa por su inconsistencia —las fechas brincan a un ritmo imposible de asimilar—, al poco se nos informa del encuentro de García de Paredes con el Gran Capitán, hacia quien, en este caso sí, mostrará una devoción absoluta. El mejor ejemplo de esta reverencia lo ilustra la anécdota en la que, en presencia del rey, varios caballeros critican a Hernández de Córdoba, ante lo que el autor —duelista por vocación— reacciona del siguiente modo: «Yo respondí alto, que lo oyó el Rey, que cualquiera que dijese que el Gran Capitán no era el mejor criado suyo y de mejores obras, que se tomase un guante que yo puse en una mesa». Uno se imagina el silencio sepulcral y el desasosiego de los caballeros lenguaraces temerosos de un enfrentamiento a mandobles con semejante torre de dos metros de altura. Como era de prever, nadie aceptó el desafío.

A una vida tan exagerada le correspondía una muerte insustancial: una mala caída en un juego. Eso sí, nos dejó el mejor final de cualquier autobiografía, como es el testimonio de la propia muerte: «Fuimos a Bolonia, y parece que le place a Dios que por una liviana ocasión se acaben mis días». Imposible no evocar aquí la respuesta ofendida de Ginés de Pasamonte a don Quijote cuando le dice que su autobiografía no puede estar acabada pues su vida todavía no lo está. La de García de Paredes ya lo estaba, y en su momento postrero deja a su hijo unas desorganizadas y poco ejemplares memorias para que «haga lo que debe como caballero».

García de Paredes, Diego. «Breve suma de la vida y hechos de Diego García de Paredes». Ed. de Enrique Suárez Figaredo. Revista electrónica Lemir (Literatura Española Medieval y Renacimiento) 21, 2017.

## REGIMIENTO PRÍNCIPE N.º3



Antiguo Escudo del Regimiento

Tiene el «Príncipe» su origen en uno de los Tercios de Infantería Española que el Emperador Carlos V creó para organizar sus tropas en Italia en 1534, en concreto en el «Tercio de Lombardía»; teniendo como su primer Maestre de Campo a Don Rodrigo de Ripalda. Por ello se considera la segunda unidad en antigüedad del Ejército Español.

Casi quinientos años de historia no se pueden resumir en unos escasos párrafos, pero sirven para dar conocer algunos de los hechos de armas y héroes laureados más destacados.

En 1537 se le denomina con el nombre de «Tercio Ordinario del Estado de Milán» hasta que en 1560 recupera su inicial de «Tercio de Lombardía».

Desde sus primeras campañas, ganó el sobrenombre de «El Osado», venerando por patrona a la Virgen del Rosario y combatiendo por su Patria en los campos de Italia, Alemania, Francia, África, América y España con los gritos de guerra: «Santiago» y «Lombardía».



Comienza el «Lombardía» su primer siglo de historia combatiendo contra los turcos de Barbarroja en el Mediterráneo y contra los franceses en las «guerras italianas» de 1536 a 1546, motivadas por los ataques de Francisco I en Italia. En ellas participa en el levantamiento del sitio de Asti, en la toma por asalto la plaza de Chieri (1537) y en la rendición de las plazas de Chierasco, Alba y Carmagnola (1537).

En 1539 seis compañías reformadas del Tercio forman parte de la heroica guarnición de Castelnuovo que, al mando de Francisco de Sarmiento, protagonizan una de las gestas más heroicas de la historia del Ejército Español al defender la plaza frente a miles de turcos.

En 1547 participó de manera decisiva en la batalla de Mühlberg, en la cual diez arcabuceros cruzaron el río anudado para apoderarse de los pontones que servirían para montar un puente, por donde cruzó el Ejército Imperial, contribuyendo decisivamente a la victoria. Gobernando el rey Felipe II, estuvo el Tercio en la victoria contra los franceses en San Quintín (1557) donde el ejército francés perdió lo mejor de su caballería pesada.

En la devastadora «Guerra de los 30 años», entre 1618 y 1648, combatió en múltiples batallas como la batalla de Mora (1645) donde se cubrió de gloria el «Lombardía» al ponerse el mismo jefe del ejército, el marqués de Velada, al frente del Tercio hasta hacer retirarse a los franceses; o las batallas de Tornavento (1636), del Cerro (1653) Orbassano (1693) entre otras.

Con la llegada del rey Felipe V desaparecen los viejos tercios, convirtiéndose en regimientos, recibiendo en 1704, el nombre de «Regimiento de Lombardía n.º 1» de Italia, como privilegio por haber servido de servicio de guardia a su majestad.

En la Guerra de Sucesión combatió en la batalla de Luzara y en los sitios de Vercelli y Verona, hasta que en 1706 abandonó definitivamente Italia para ir a combatir en España contra las tropas del Archiduque Carlos, participando ese mismo año en el sitio de Ciudad-Rodrigo.

En 1708, en la toma de Monforte a los portugueses, hace honor al sobrenombre de «el Osado» al lanzarse sus granaderos a romper las filas enemigas para rescatar a su coronel Enríquez Sotelo y al general Pozo-Bueno, que habían sido capturados. También participó en la decisiva batalla de Villaviciosa y en el asalto a Brihuega (1710) concurriendo, al final de la guerra al bloqueo, sitio y definitivo asalto de Barcelona (1714).

En 1776, cuando el «Regimiento Lombardía» se encontraba en América luchando contra los ingleses, Carlos III le otorgó el nombre de «Regimiento del Príncipe n.º 2», nombre heredado de otro fundado en 1766, en honor del Príncipe de Asturias.

En 1781 el Regimiento participó con 257 hombres en la famosa expedición de Bernardo de Gálvez que rindió la plaza de Pensacola, asestando un golpe definitivo a la

presencia británica en la zona y ayudando a la causa de la independencia de los Estados Unidos.

Se encontraba el Regimiento del Príncipe en Portugal en 1808 al producirse el levantamiento general contra Napoleón, por lo que volvió a España a combatir al invasor. Combatió en multitud de batallas como Rioseco, Bilbao, Espinosa, Villafranca, Lugo, Tamames, Medina del Campo, Alba de Tormes.

En 1813, por la heroica defensa de la plaza de Montellá, en la que rechazó a fuerzas que triplicaban la guarnición que mandaba, se concedió al comandante Salvador Valencia Rojas la Cruz de 2ª Clase, Laureada, de San Fernando.

En 1834, durante la Primera Guerra Carlista participó en los combates de Huesca, Oñate, Narvani y Sodupe, en donde el comandante del Regimiento José García Jove cargó heroicamente a la bayoneta con su batallón cuando la situación era crítica, dando la vuelta a la situación e impulsando a las fuerzas propias a la victoria. Por esta y otras acciones se le concedió la Cruz de 2ª Clase, Laureada, de San Fernando.





Oficial del Regimiento de Lombardia (1766)



Bandera del Regimiento de Infantería del Príncipe n.º 3, reinado de Isabel II (1833-1868)

En 1835 ganó el Regimiento su primera corbata de San Fernando para su bandera en Batalla de Villarrobledo (Albacete), en la que se sorprendió y derrotó a la expedición carlista de General Gómez.

La segunda corbata le fue concedida por su participación en los combates contra los sublevados de la Milicia Nacional, en Madrid en 1856.

En 1866, combatió a los insurrectos en el Cuartel de San Gil, luchando planta por planta, hasta conseguir su rendición, obteniendo el coronel del Regimiento José María Chacón Fernández la Cruz de 2ª Clase de San Fernando, Laureada, por su decisiva actuación.

Formó parte el Regimiento del ejército expedicionario que entre 1859 y 1860 y al mando del General D. Leopoldo O'Donnell derrotó a las tropas del Sultán de Marruecos en las famosas batallas de Castillejos, Tetuán y Wad-Ras.

De 1873 a 1874, durante la Primera República, recibe el nombre de Regimiento de Infantería «Ontoria» n.º 3. Entre 1872 y 1875, en la Tercera Guerra Carlista, el regimiento combatió de nuevo a los carlistas en Navarra y Vascongadas, siendo trasladado en 1875 al frente catalán donde, durante el sitio de La Seo de Urgel, tres componentes del regimiento: el sargento primero Mosquera Losada y los soldados González Tascón y Vázquez Serrano se hicieron acreedores de la concesión de la Cruz de San Fernando de 2ª, laureada, por su actuación en el asalto a la torre de Solsona.

Ya en 1895 fue destacado un batallón expedicionario del Regimiento a Cuba a combatir a los insurrectos hasta 1898 en que, al estallar la guerra con los Estados Unidos, combatió también contra los norteamericanos que desembarcaron en la bahía de Guantánamo; quedando aislado y casi sin alimentos rindiéndose sólo cuando se le ordenó, tras capitular el General Toral en Santiago.

En 1909, estando el Regimiento combatiendo en Marruecos uno de sus componentes, el Cabo Luis Noval, escribió con su sangre una de las páginas más gloriosas de su historial al dar su vida para salvar la de sus compañeros, haciendo que disparasen sobre él para evitar que el enemigo que le rodeaba asaltase la posición que protegían; haciéndose merecedor de la Cruz Laureada de San Fernando.

En 1931, con la Segunda República, recupera su antiguo nombre de «Milán» que mantendrá hasta 1977 que vuelve a denominarse Regimiento de Infantería «Príncipe» n.º 3.

Una tercera Cruz Laureada de San Fernando colectiva le fue concedida a sus componentes por la defensa de Oviedo entre 1936 y 1937. Ya en el siglo XIX continúa el Regimiento de Infantería Príncipe N.º 3 haciendo historia con su continua participación en las diversas misiones internacionales que realiza el Ejército Español.

**Rafael González García**  
Subteniente de Infantería

# 50

## ANIVERSARIO

de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y de la AGBS

### *Decálogo del Suboficial*

---

- I. *Mi espíritu militar es la mejor muestra de amor a España y fidelidad al Rey.*
- II. *El honor y la vocación me impulsan a liderar con el ejemplo, a obrar con integridad y a perfeccionar mi competencia intelectual y física.*
- III. *La Cortesía es mi norma en el trato; la comunicación la base de mi relación.*
- IV. *Eslabón entre oficiales y tropa, hago cumplir las órdenes con exactitud y me hago acreedor de su confianza.*
- V. *Exigente con mi moral y la de mis subordinados, no murmuro ni lo tolero.*
- VI. *Soy leal a mis jefes, noble con mis compañeros y responsable de la eficacia y satisfacción de mis subordinados.*
- VII. *Voluntario para todo sacrificio, aspiro a ser empleado en las ocasiones de mayor riesgo y fatiga.*
- VIII. *Herederero de mi tradición, me siento orgulloso de mi Escala, de mi Unidad y del Ejército al que sirvo.*
- IX. *Los signos externos: vestir de uniforme y corrección en el saludo, son la imagen de mi profesionalidad.*
- X. *¡A España servir hasta morir!*





# EJÉRCITO DE TIERRA

---

## LA FUERZA DE LOS VALORES

### REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás  
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID  
Central tfno.: 915160200  
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485  
Redacción y Edición tfno.: 915160483  
[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

