



**CENTRO SUPERIOR
DE ESTUDIOS
DE LA DEFENSA NACIONAL**

MEMORIA 2018



MINISTERIO DE DEFENSA



**CENTRO SUPERIOR
DE ESTUDIOS
DE LA DEFENSA NACIONAL**



MINISTERIO DE DEFENSA

CATÁLOGO GENERAL DE PUBLICACIONES OFICIALES
<https://cpage.mpr.gob.es>

Edita:



<https://publicaciones.defensa.gob.es/>

© Autor y editor, 2019

NIPO: 083-19-159-X (impresión bajo demanda)

Fecha de edición: septiembre 2019

Maqueta e imprime: Ministerio de Defensa

NIPO: 083-19-160-2 (edición libro-e)

Las opiniones emitidas en esta publicación son exclusiva responsabilidad del autor de la misma. Los derechos de explotación de esta obra están amparados por la Ley de Propiedad Intelectual. Ninguna de las partes de la misma puede ser reproducida, almacenada ni transmitida en ninguna forma ni por medio alguno, electrónico, mecánico o de grabación, incluido fotocopias, o por cualquier otra forma, sin permiso previo, expreso y por escrito de los titulares del © Copyright.

ÍNDICE

	<u>Página</u>
1. PREÁMBULO	17
2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN	25
2.1. Ciclo de actividades académicas.....	25
2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con el Centro de Estudios Sagardoy.....	25
2.1.2. Actividades académicas	32
2.2. Otras actividades.....	45
2.3. Relaciones exteriores.....	47
2.3.1. 47 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN	47
2.3.2. XIX Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos.....	49
2.3.3. Coloquios C4.....	52
2.3.4. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa	54
2.3.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros	63
2.3.6. Participación en reuniones y seminarios	63
2.4. Investigación.....	66
2.4.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo	67
2.4.2. Comisiones de seguimiento.....	68
2.5. Actos castrenses	69
2.5.1. Inauguraciones y clausuras del año académico.....	69
2.5.2. Actos de imposición de condecoraciones	71
2.5.3. Acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Cuerpo General del Aire don Jorge Clavero Mañueco	71
2.5.4. Acto de toma de posesión del jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos	72
2.5.5. Acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Ejército del Aire don José Antonio Herrera Llamas	73
2.5.6. Ceremonia de entrega del Premio Marqués de Santa Cruz de Marcenado	73
2.5.7. Acto de despedida de personal presidido por el teniente general director del CESEDEN.....	74
2.5.8. Acto de toma de posesión del director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE)	75

	<u>Página</u>
2.6. Apoyo del CESEDEN a las actividades realizadas por otras instituciones y organismos.....	76
2.7. Publicaciones del CESEDEN	91
2.7.1. Monografías	92
2.7.2. Cuadernos de Estrategia	92
2.7.3. Documentos de Seguridad y Defensa	93
2.7.4. Panorama Estratégico	95
2.7.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos	96
2.7.6. Energía y Geoestrategia	96
2.7.7. Revista del Instituto Español de Asuntos Estratégicos	97
2.7.8. Ciclo Académico	97
2.7.9. Otras publicaciones	97
2.7.10. Boletín del IEEE bie3	97
2.7.11. Boletín de novedades del IEEE	98
2.7.12. Accesibilidad de las publicaciones	98
2.8. Recurso de personal.....	98
2.9. Recurso económico.....	101
2.9.1. Ejecución presupuestaria	101
2.9.2. Créditos gestionados.....	101
2.9.3. Distribución de los créditos asignados	104
2.9.4. Procedimientos de contratación de empleados	105
2.10. Actividades de la Jefatura de Apoyo y Servicios	106
2.10.1. Sección de Apoyo Técnico.....	106
2.10.1.1. Departamento TIC / Informática.....	108
2.10.1.2. Departamento de Medios Audiovisuales.....	108
2.10.1.3. Departamento de Artes Gráficas	109
2.10.1.4. Departamento TIC / Centro de Comunicaciones.....	109
2.10.2. Sección de Apoyo al Personal e Instalaciones.....	109
2.10.2.1. Mantenimiento de instalaciones	109
2.10.2.2. Apoyo al personal.....	113
3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS).....	117
3.1. Misión, estructura y medios	117
3.1.1. Misión	117
3.1.2. Estructura.....	118
3.1.3. Medios	118
3.2. Organización.....	119
3.2.1. Dirección	119
3.2.2. Jefatura de Estudios	119

	<u>Página</u>
3.2.3. Secretaría de Estudios	120
3.2.4. Sección de Planes	120
3.2.5. Sección de Altos Estudios	120
3.2.6. Sección de Acción Tutorial.....	120
3.2.7. Sección de Enseñanza de Perfeccionamiento Conjunto	121
3.2.8. Departamentos de enseñanza	121
3.2.9. Departamento de Política, Seguridad y Defensa	121
3.2.10. Departamento de Liderazgo	122
3.2.11. Departamento de Planeamiento de la Defensa	122
3.2.12. Departamento de Operaciones	122
3.2.13. Departamento de Inteligencia	123
3.2.14. Departamento de Enseñanza Virtual.....	123
3.2.15. Departamento de Cultura y Diplomacia de la Defensa	123
3.2.16. Profesorado	124
3.3. Docencia	124
3.3.1. XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS).....	124
3.3.1.1. Esquema del curso	125
3.3.1.2. Alumnos.....	126
3.3.1.3. Conferencias.....	126
3.3.1.4. Viajes y visitas de interés profesional.....	128
3.3.1.5. Ejercicios, planeamiento de operaciones.....	134
3.3.1.6. Clausura del XIX CEMFAS	135
3.3.1.7. Clausura del IV Máster de Seguridad y RR. II. de la UCM .	135
3.3.1.8. Clausura del I Máster en Seguridad de la Universidad de Nebrija	136
3.3.2. XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)	137
3.3.2.1. Esquema del Curso.....	138
3.3.2.2. Alumnos.....	139
3.3.2.3. Viajes y visitas de interés profesional.....	140
3.3.3. XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG)	147
3.3.3.1. Esquema del curso	147
3.3.3.2. Alumnos.....	148
3.3.3.3. Viajes y visitas de interés profesional.....	148
3.3.3.4. Clausura del XIX CADCOG	152
3.3.4. XXVI Curso de Alta Gestión Logística.....	153
3.3.4.1. Alumnos.....	153
3.3.4.2. Desarrollo y metodología	153
3.3.4.3. Viajes y visitas	154
3.3.5. XIV Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero	155
3.3.5.1. Alumnos.....	155
3.3.5.2. Desarrollo y metodología	155

	<u>Página</u>
3.3.5.3. Viajes y visitas	156
3.3.6. XXII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos.....	157
3.3.6.1. Alumnos.....	157
3.3.6.2. Desarrollo y metodología	157
3.3.6.3. Viajes y visitas	158
3.3.7. XII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales	159
3.3.7.1. Alumnos.....	159
3.3.7.2. Desarrollo y metodología	159
3.3.7.3. Viajes y visitas	160
3.3.8. XXXVIII Curso de Defensa Nacional.....	161
3.3.8.1. Finalidad.....	161
3.3.8.2. Inauguración y clausura.....	161
3.3.8.3. Alumnos.....	163
3.3.8.4. Viajes y visitas	163
3.3.9. XXXIX Curso de Defensa Nacional.....	164
3.3.9.1. Finalidad.....	164
3.3.9.2. Inauguración y clausura.....	164
3.3.9.3. Alumnos.....	165
3.3.9.4. Viajes y visitas	165
3.3.10. V Curso de Defensa Nacional para Jóvenes	166
3.3.10.1. Finalidad	166
3.3.10.2. Inauguración y clausura	166
3.3.10.3. Desarrollo	167
3.3.10.4. Alumnos	167
3.3.10.5. Viajes y visitas.....	167
3.3.11. XI Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores	
Afganos.....	168
3.3.11.1. Finalidad	168
3.3.11.2. Inauguración y clausura	169
3.3.11.3. Alumnos	170
3.3.11.4. Viajes y visitas.....	170
3.3.12. XVII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores	
Iberoamericanos (AEEOSI)	171
3.3.12.1. Finalidad	171
3.3.12.2. Inauguración y clausura	171
3.3.12.3. Alumnos	172
3.3.12.4. Viajes y visitas.....	173
3.3.13. VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de	
Asia-Pacífico.....	175
3.3.13.1. Finalidad	175
3.3.13.2. Inauguración y clausura	176
3.3.13.3. Alumnos	177

	<u>Página</u>
3.3.13.4. Viajes y visitas.....	178
3.3.14. V Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África y Oriente Medio	179
3.3.14.1. Finalidad	179
3.3.14.2. Inauguración y clausura	180
3.3.14.3. Alumnos	180
3.3.14.4. Viajes y visitas.....	181
3.3.15. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa	182
3.3.15.1. Finalidad	182
3.3.15.2. Clausura del Módulo de Nivel Intermedio del Colegio de Defensa 5+5.....	183
3.3.15.3. Alumnos	183
3.3.16. Seminarios <i>online</i>	184
3.3.16.1. Finalidad	184
3.3.16.2 Cursos.....	184
3.3.16.3. Alumnos	184
3.3.17. II Seminario PCSD Unión Europea-América del Sur Sudamérica y México.....	185
3.3.18. XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS)	186
3.3.18.1. Estructura	187
3.3.18.2. Alumnos	187
3.3.18.3. Conferencias	188
3.3.18.4. Visitas de interés profesional	188
3.3.18.5. Clausura del XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuer- zas Armadas	190
3.3.19. II Curso de Administrador de Seguridad de Ciberdefensa.....	191
3.3.20. I Curso de Auditoría de Seguridad de Ciberdefensa	192
3.3.21. III Curso Avanzado de Ciberdefensa	192
3.3.22. V Curso Básico de Ciberdefensa	192
3.3.23. I Curso Conjunto de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento	193
3.3.24. VI Curso Básico de Ciberdefensa.....	194
3.4. Actividades generales	195
3.4.1. Actividades destacadas	195
3.4.1.1. Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional.....	195
3.4.1.2. Inauguración de la 1. ^a tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el ascenso al empleo de co- mandante/capitán de corbeta	195
3.4.1.3. Inauguración de la 2. ^a tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el ascenso al empleo de Co- mandante/Capitán de Corbeta	196

	<u>Página</u>
3.4.1.4. Inauguración de la 3. ^a tanda del V Módulo conjunto del curso de Actualización para el ascenso al empleo de Comandante/Capitán de Corbeta	196
3.5. Principales áreas de innovación	196
3.5.1. Evaluación / evaluación externa	196
3.5.2. Enseñanza virtual	196
3.5.3. Seguimiento de competencias	196
3.6. Consideraciones finales.....	197
3.6.1. Sobre el personal.....	197
3.6.2. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora	198
3.6.3. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios	199
3.6.4. Sobre el recurso económico	200
4. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)	201
4.1. Misión.....	201
4.2. Organización.....	202
4.2.1. Director	203
4.2.2. Secretaría Técnica	203
4.2.3. Área de Investigación y Análisis	204
4.2.4. Área de Divulgación y Publicación.....	204
4.2.5. Área de Apoyo	205
4.3. Actividades	206
4.3.1. Cursos de verano	206
4.3.1.1. Finalidad.....	206
4.3.1.2. Duración	207
4.3.1.3. Participantes	207
4.3.1.4. Desarrollo	207
4.3.1.5. Curso de Verano de la URJC, Campus de Madrid, Vicálvaro	207
4.3.1.6. Cursos de Verano de la UCM, El Escorial	208
4.3.1.7. Curso de verano de la UIMP, Santander	208
4.3.1.8. Cursos de verano de la UPM, CESEDEN, Madrid	208
4.4. Actividades con participación del IEEE.....	209
4.4.1. Jornadas y seminarios	209
4.4.2. Colaboración con centros de pensamiento, nacionales e internacionales.....	209
4.4.3. Publicaciones externas.....	211
4.4.4. Entrevistas con medios de comunicación	213

	<u>Página</u>
4.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas, nacionales	216
4.4.6. Actividades en el extranjero	256
4.4.6.1. Visita al Regional Hub South. Nápoles.....	256
4.4.7. Otras actividades	257
4.4.7.1. Comisión de seguimiento - Cátedra «Almirante Don Juan de Borbón» de la UCM y el Instituto Español de Estudios Estratégicos	257
4.4.7.2. Diplomas de reconocimiento	258
4.4.7.3. Visitas	258
4.4.7.4. Prácticas de alumnos universitarios en el IEEE	261
4.4.7.5. Actividades específicas en el ámbito de la educación primaria, secundaria y bachillerato	262
4.5. Convenios	262
4.6. Subvenciones	263
4.7. Publicaciones	263
4.7.1. Publicaciones propias	264
4.7.2. Documentos publicados en página Web	265
4.7.3. Otras publicaciones	265
4.8. Página web	265
4.8.1. Base de datos	266
4.9. Redes sociales	266
4.9.1. Twiter.....	266
4.9.2. Ranking de <i>think tanks</i>	267
4.9.3. Facebook	268
4.10. Consideraciones finales	268
5. ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS (CCDC)	271
5.1. Misión del CCDC	271
5.2. Actividades realizadas por el CCDC	271
5.2.1. Sección de Análisis y Prospectiva	271
5.2.1.1. Colaboración con publicaciones de futuros OTAN	271
5.2.1.2. Elaboración del Entorno Operativo (EO) 2035	277
5.2.1.3. 2018 Chief of Transformation Conference (COTC): «Dirsup-tive Advances Shaping Warfare»	278
5.2.2. Sección de Desarrollo y Experimentación de Conceptos	280
5.2.2.1. Publicación del <i>Concepto de Ciberdefensa</i>	280
5.2.2.2. Concepto Contra-UAS-LSS.....	281
5.2.2.3. Multinational Capability Development Campaign (MCDC) ..	289

	<u>Página</u>
5.2.2.4. CD&E En el Marco de la Unión Europea.....	291
5.2.2.5. CD&E en el marco de la OTAN.....	292
5.2.2.6. Instrucción 21/18 del JEMAD de Desarrollo de Conceptos..	294
5.2.2.7. Otros asuntos de CD&E en el ámbito nacional	294
5.2.3. Sección de Doctrina.....	296
5.2.3.1. Promulgación de la PDC-O1 (A) Doctrina para el Empleo de las FAS	296
5.2.3.2. Sanción de la PDC-O0 «TERMINOLOGÍA DE USO CONJUNTO»	297
5.2.3.3. Revisión de la Instrucción O5/2016 Del JEMAD para el Desarrollo de Doctrina Conjunta y Combinada (IDDCC)....	298
5.2.3.4. Plan de Campaña de Desarrollo de Doctrina (PCDD)	299
5.2.3.5. Doctrina Aliada	300
5.2.3.6. Plenos Ordinarios del Comité Ejecutivo de Doctrina de las FAS (COEDOC O1/18 y O2/18).....	303
5.2.4. Visitas a centros homólogos	305
5.2.4.1. Centro De Innovazione della Difesa (CID)	305
5.2.4.2. Centre Interarmées de Concepts, de Doctrines et D'expérimentations (CICDE)	307
6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI).....	309
6.1. Historia Militar de España.....	309
6.2. Trabajos de investigación	309
6.3. Recensiones de libros relacionadas con la historia militar	310
6.4. PCB	310
6.5. Congreso Internacional de Historia Militar.....	310
6.6. Otras actividades.....	311



PRESENTACIÓN

Con la publicación de esta memoria cerramos el año 2018, recogiendo lo realizado en el transcurso de un año de intensa actividad docente, académica, de estudio y desarrollo de la doctrina conjunta y combinada en el CESEDEN.

El CESEDEN está inmerso en su modernización y adaptación, acorde a los avances tecnológicos del siglo en que vivimos, que con la ayuda de todo su personal, tanto militares como civiles, emprendimos con ilusión y convencidos de que «sin prisa, pero sin pausa» mantendremos el nivel de excelencia adecuado, que siempre ha caracterizado a este Centro.



Se han realizado todos los cursos planeados durante este ciclo sin novedad, lo que ha supuesto un gran esfuerzo para el personal encargado de realizarlos, debido a la implantación de nuevos currículos y planes de estudios.

Se ha cumplimentado todo el programa de investigación del Centro para este ciclo que finaliza y se ha hecho un verdadero esfuerzo en alcanzar los objetivos de la difusión de la cultura de defensa, trabajo ilusionante dirigido a la población civil, para lograr su concienciación en los asuntos de seguridad y defensa, que atañen a todos los españoles.

Durante este ciclo se ha cumplido el tercer año desde la creación del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos y por tanto, la novedad que supuso su llegada ha dado paso a una completa integración. Este Centro se ha consolidado como referencia en las Fuerzas Armadas en cuanto a conceptos y doctrina conjunta se refiere, dirigiendo y coordinando el estudio de nuevos conceptos operativos que sirvan de apoyo para la potenciación de las capacidades militares, y promoviendo y coordinando el estudio y desarrollo de la doctrina conjunta y combinada.

Hemos continuado realizando estudios de nuestra rica historia militar que difundimos a través de libros y otras publicaciones, destacando la finalización de la *Historia Militar de*

España, obra magna de 9 volúmenes, en colaboración con la Real Academia de la Historia, que se ha presentado al público en el CESEDEN a lo largo del 2018.

Durante este ciclo hemos gestionado y coordinado multitud de actos de diversa índole (conferencias, presentaciones de libros, actos académicos de diversa naturaleza, etc.), llevándolos todos a buen puerto, lo que ha supuesto el reconocimiento de todas las instituciones públicas y privadas con las que hemos colaborado.

Como consecuencia de una inspección técnica del Ayuntamiento de Madrid se ha requerido al Ministerio de Defensa para que realice una serie de actuaciones en la fachada del Centro para restaurar su estado al correspondiente a un edificio de protección singular. En noviembre de 2017 comenzaron las obras de restauración que se han alargado durante todo este año 2018.

Se han gestionado con eficacia y eficiencia los recursos económicos puestos a disposición del Centro; prueba de ello es el haber alcanzado una ejecución del 96,68 % del crédito asignado.

Este resultado ha sido posible llevarlo a cabo gracias al trabajo constante realizado por toda la plantilla de militares, personal civil funcionario y laboral, que forman el equipo humano del CESEDEN, a los cuales solo me queda expresar mi más sincero agradecimiento, ya que sin su esfuerzo y dedicación diaria no hubiera sido posible hacer realidad la enorme cantidad de cursos, investigaciones, estudios, análisis, desarrollo de conceptos y doctrina, y otras actividades realizadas en 2018, que podrán encontrar en esta publicación.

Director del CESEDEN
T.G. Rafael Sánchez Ortega
Diciembre de 2018

1. PREÁMBULO

Antecedentes históricos

El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) constituye, desde su creación en el año 1964, un centro militar de referencia no solo dentro de las propias Fuerzas Armadas, sino también en el ámbito civil. Cuenta, además, con una gran proyección internacional.

Su origen se remonta al Decreto de Presidencia 69/1964, de 16 de enero, que referido íntegramente a la enseñanza militar, y dando directivas para su organización, estableció en su epígrafe 6 que:

«Dependiente del Alto Estado Mayor se creará un Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, con la misión de preparar a los mandos y al personal del Estado Mayor en el estudio y planeamiento de operaciones conjuntas, realizar estudios de carácter político y económico en relación con los problemas militares y cuantos se consideren convenientes en orden a la cooperación de los tres Ejércitos y al examen de las cuestiones referentes a la Defensa Nacional».



El Decreto de Presidencia 70/1964, también de 16 de enero, creó y organizó el CESEDEN. Sus dos primeros artículos sentaron las bases de la organización y misiones del centro:

Artículo 1

Se crea el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional bajo la dependencia directa del jefe del Alto Estado Mayor, a cuyo organismo quedará afecto orgánica, doctrinal y administrativamente.

Artículo 2. Misiones

1. Realizar estudios de carácter político-económico-militar. Estudiar las bases de la doctrina y organización de la Defensa. Desarrollar los estudios y enseñanzas comunes a los tres Ejércitos de cooperación entre las Fuerzas Armadas. Difundir la doctrina general para el desarrollo de la cooperación.

2. Estudiar los problemas generales de la Defensa Nacional con la colaboración de personas relevantes de la vida civil y completar la preparación de los oficiales generales de los Ejércitos de Tierra, Mar y Aire mediante el estudio de dichos problemas y los de todo orden que plantea el empleo de las Fuerzas Armadas y el ejercicio de los mandos conjuntos.

3. Mantener relaciones con los organismos civiles dedicados a investigación y, especialmente, con aquellos más relacionados con la Defensa Nacional.

Poco después de estos decretos, en agosto de 1964, tuvo lugar en Esles (Santander) una reunión que dio origen al documento conocido por «Carta de Esles», origen del espíritu y orientación del centro. De la declaración de Esles merece destacarse el siguiente párrafo relativo al objetivo del CESEDEN:

«El teniente general director manifiesta que indudablemente la labor más interesante del centro consistirá en: reunir, hacer colaborar personalidades civiles y militares llamadas a participar en la dirección de los asuntos nacionales, hacer que se conozcan entre sí personas procedentes de sectores muy diversos, derribar paredes hoy día estancas y estrechar y mantener los contactos establecidos. El mutuo conocimiento de necesidades, problemas, aspiraciones y posibilidades, creará el espíritu de Defensa Nacional.»



Una vez sentadas sus bases constitutivas y definido su espíritu, el CESEDEN desarrolló los primeros cursos y actividades entre 1964 y 1970, hasta que el 30 de abril de 1970 se determinó una reorganización del centro, definiéndolo como el Órgano Conjunto de Enseñanza Militar Superior de las Fuerzas Armadas y de estudio de los problemas de la Defensa Nacional.

Ese mismo año 1970, se creó el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) ampliando las funciones del centro a la investigación y abriéndolo a la sociedad civil. El IEEE permaneció en el CESEDEN hasta 1996, año en el que se adscribió a la DIGENPOL, posteriormente en el 2000 pasó a la Dirección General de Relaciones Institucionales de la Defensa dentro de la SEGENPOL.

Años después, la Ley 17/89, de 19 de julio, reguladora del Régimen del personal militar profesional, encomendó al CESEDEN la misión de impartir cursos relacionados con la Defensa Nacional y la política militar y desarrollar tareas de investigación y docencia en áreas de su competencia, impartiendo los cursos de Estados Mayores Conjuntos y de Alta Gestión y Administración de Recursos.

Posteriormente, la Ley 17/99, de 18 de mayo, de Régimen de personal de las Fuerzas Armadas, dispuso que el CESEDEN se estructurase en Escuela de Altos Estudios de la Defensa (EALEDE) y en Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).

La entrada en vigor de dicha Ley, supuso la desaparición de las Escuelas de Estado Mayor de los Ejércitos y la Armada, la Escuela Superior del Ejército y la Escuela de Estados Mayores Conjuntos, y obligó a actualizar el Real Decreto 1249/97, de Organización del CESEDEN por medio del Real Decreto 1107/99, con objeto de modificar las misiones y cometidos de las escuelas en que se estructuraba el centro, fundamentalmente la de nueva creación, la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, y poder desarrollar un plan de estudios conducente a la obtención de una única diplomatura de Estado Mayor para el Ejército de Tierra, la Armada, el Ejército del Aire y la Guardia Civil.

La siguiente modificación importante del marco legislativo del CESEDEN tuvo lugar en el año 2012. El R.D. citado en el párrafo anterior es modificado por el R.D. 454/2012, que desarrolla la organización del Ministerio de Defensa, reincorporando el IEEE a la estructura orgánica del CESEDEN con objeto de conseguir la máxima austeridad posible y una mayor eficiencia en el funcionamiento del departamento.

Durante el año 2015 también se incorporó al CESEDEN el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC), a raíz de la entrada en vigor de la Orden Ministerial 8/15, de 21 de enero (BOD n.º 29 de 12 de febrero).

Naturaleza, dependencia y cometidos del CESEDEN

El R.D. 872/2014, de 10 de octubre establece que el CESEDEN siga dentro de la estructura del Estado Mayor de la Defensa y representa «el principal centro docente militar conjunto, el órgano al que corresponde impartir cursos de Altos Estudios de la Defensa Nacional y otros estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado, así como los estudios militares de carácter conjunto que se determinen, para lo que establecerá colaboraciones con las universidades públicas, los centros universitarios de la defensa y otras corporaciones públicas y privadas mediante los convenios pertinentes.

Asimismo, desarrolla tareas de investigación sobre temas relacionados con la Seguridad y Defensa, impulsa el estudio de nuevos conceptos doctrinales, contribuye al fomento y difusión de la Cultura de Seguridad y Defensa y promueve y desarrolla estudios, investigaciones y otras actividades relacionadas con la Historia Militar».

La Ley 39/2007, de 19 de noviembre, de la Carrera Militar, introdujo importantes cambios en el campo de la enseñanza de Altos Estudios de la Defensa Nacional, definiéndolos en su artículo 49 como aquellos que se relacionan con la paz, la seguridad y la defensa y la política militar, orientándose tanto a profesionales de las Fuerzas Armadas como a otros ámbitos de las Administraciones Públicas y de la sociedad. Se añadió, además, que también tendrían este carácter los específicos militares que reglamentariamente se determinen.

El artículo 52 de la misma ley, estableció que las enseñanzas a las que se refiere el artículo 49 serán impartidas por el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), que también desarrollará tareas de investigación y de fomento y difusión de la cultura de defensa. La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS) impartirá los cursos de actualización para el desempeño de los cometidos de oficial general y para la obtención del diploma de Estado Mayor. Ambos centros impartirán estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado y específicos militares. El mismo artículo da pie para que el desarrollo de sus cometidos y, especialmente, para impartir los estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado, se establezcan colaboraciones con las universidades públicas, los centros universitarios de la defensa y otras corporaciones públicas y privadas, mediante los convenios pertinentes.

La legislación citada completada con el Real Decreto 454/2012, asigna al CESEDEN seis funciones o cometidos principales:

1. Investigar, analizar, realizar estudios y difundir los resultados sobre cuestiones relacionadas con la Defensa Nacional, la política militar, las Fuerzas Armadas y la acción conjunta, así como aquellas que le sean encomendadas por el ministro de Defensa, JEMAD y SEGENPOL.

2. Fomentar la participación y colaboración de personalidades civiles relevantes, en el desarrollo de los cursos y en las tareas de investigación.
3. Desarrollar cursos de altos estudios militares para personal civil y militar, de capacitación para el desempeño de los cometidos de oficial general, de preparación para desempeñar las funciones propias de los Estados Mayores específicos, conjuntos y combinados, y organismos nacionales e internacionales de Seguridad y Defensa, y de alta gestión y administración de recursos.
4. Relacionarse en las áreas de su competencia con organismos análogos civiles nacionales y en coordinación con la DIGENPOL, internacionales y extranjeros.
5. Promover y desarrollar estudios, investigaciones y otras actividades relacionadas con la Historia Militar.
6. Impulsar la investigación y la difusión de la cultura de seguridad y defensa.

Organización del CESEDEN

La Instrucción 65/2015, de 30 de diciembre, del jefe de Estado Mayor de la Defensa, por la que se desarrolla la organización del Estado Mayor de la Defensa (BOD n.º 10 de 18 de enero de 2016), en su capítulo V establece que:

1. El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) tiene la estructura y funciones establecidas en el artículo 16 del Real Decreto 872/2014, de 10 de octubre, el artículo 12 de la Orden DEF/166/2015, de 21 de enero, y en el artículo 4 de la Orden DEF/1887/2015, de 16 de septiembre.

El director del CESEDEN (DICESEDEN) podrá disponer, en su caso, de un adjunto civil que ejercerá funciones de asesoramiento en las actividades del centro, particularmente en las relacionadas con otros ámbitos de la sociedad.

2. El CESEDEN se articula en:

- a) Dirección
- b) Secretaría General
- c) Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS)
- d) Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE)
- e) Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC)

- f) Comisión Española de Historia Militar (CEHISMI)
- g) Jefatura de Apoyo y Servicios (JAS)
- h) Sección Económica Administrativa (SEA)

Actividades del CESEDEN

Desde su creación en 1964, el CESEDEN se ha constituido en referencia para nuestras Fuerzas Armadas como punto de encuentro del conocimiento y difusión de los asuntos de la defensa nacional. Se trata de un Centro donde civiles y militares pueden conocerse, intercambiar opiniones, vivencias y conocimientos en un ambiente académico de mutua comprensión y estudio. Las actividades del CESEDEN están impregnadas de ese *ethos*, de algo que se empieza a denominar «espíritu del CESEDEN».

Todas las actividades del CESEDEN están enfocadas a ver más allá de lo presente, de lo urgente, para fijar los objetivos de futuro, con prospectiva, apoyándose en los estudiosos de los temas que son núcleo de dichas actividades.

El conjunto de actividades que se desarrollan en la actualidad en el CESEDEN pueden ser agrupadas en cuatro pilares fundamentales: actividades de investigación, actividades cívico-militares, actividades puramente militares y actividades relacionadas con la difusión de la cultura de seguridad y defensa.

En el ámbito de continua adaptación a las nuevas corrientes que están apareciendo en la enseñanza, ya sea en el campo de la docencia o en el campo de la investigación, durante el pasado año 2018, el Centro en su conjunto y a través de su Escuela, Instituto, Centro Conjunto, Comisión española, etc. (ESFAS, IEEE, CCDC, CEHISMI) ha efectuado un conjunto de actividades que se describirán en detalle en los capítulos que siguen.

Al mismo tiempo, la participación en las labores de investigación no solo del profesorado del Centro sino de más de 400 expertos y colaboradores de reconocido prestigio ha rendido durante el ciclo 2018 magníficos resultados.

En definitiva y para alcanzar sus objetivos, el CESEDEN ha desarrollado durante el pasado curso académico 2018 un conjunto de actividades de muy diversa índole enfocadas

a los asuntos de seguridad y defensa, a las Fuerzas Armadas y a la difusión de la llamada «cultura de seguridad y defensa», manteniendo el espíritu del CESEDEN establecido en su carta fundacional como lugar de encuentro entre civiles y militares.



2. ACTIVIDADES GENERALES DEL CESEDEN

La Secretaría General como órgano de apoyo al director con los cometidos de preparar y desarrollar sus decisiones y asegurar la coordinación de todos los organismos que integran el centro, fue la responsable de organizar las actividades generales del CESEDEN, colaborando con la Escuela Superior, Instituto, Centro Conjunto, Comisión Española y órganos de apoyo cuando fue preciso.

2.1. Ciclo de actividades académicas

Para difundir los aspectos relacionados con la Defensa, facilitando el cumplimiento de la misión del CESEDEN de «contribuir a la confluencia de los diferentes sectores sociales en la tarea común de la defensa nacional», durante el año, se organizó un ciclo de conferencias, consistente en una exposición de unos cuarenta y cinco minutos seguida por un coloquio de media hora, aproximadamente.

2.1.1. Ciclo de conferencias generales en colaboración con el Centro de Estudios Sagardoy

En el año 2018 se impartieron en el CESEDEN las siguientes conferencias en colaboración con el Centro de Estudios Sagardoy:

- El día 22 de febrero de 2018, tuvo lugar la presentación del *Manual de Tallin 2.0 Derecho Internacional Aplicable a las Ciberoperaciones*, colaborando en el acto el Centro de Estudios de Derecho Internacional Humanitario de la Cruz Roja. Este manual, resultado de un esfuerzo realizado durante tres años, es un análisis más completo de cómo el derecho internacional vigente es aplicable a las operaciones en el ciberespacio.



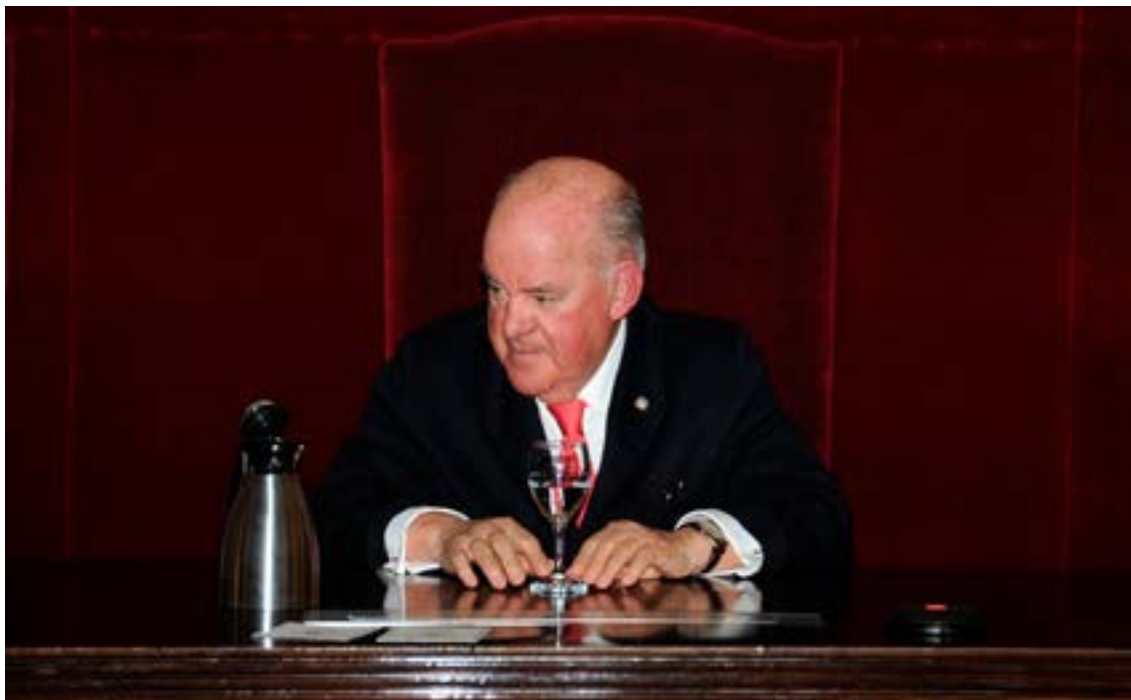
Derecho Internacional Aplicable a las Ciberoperaciones

- El día 22 de marzo de 2018, el coronel de Caballería (DEM) don Felicísimo Aguado Arroyo, director del Departamento de Liderazgo de la ESFAS, pronunció la conferencia «Coronel Manella, jefe del Alcántara: lealtad y sacrificio». Dicha conferencia trató sobre el teniente coronel don Fernando Primo de Rivera y Orbaneja, que condujo el Regimiento de Caballería Alcántara n.º 14 en la retirada de las tropas españolas después del desastre de Annual en Marruecos.



Coronel Manella, jefe del Alcántara: lealtad y sacrificio

- El día 12 de abril de 2018, don Juan Antonio Sagardoy Bengoechea, presidente del Centro de Estudios Sagardoy, Gran Cruz del Mérito Militar, Cruz de Carlos III el Noble del Gobierno de Navarra, autor de numerosas publicaciones sobre materias laborales y de la Seguridad Social, y ponente en varios Congresos Internacionales de Derecho del Trabajo. Impartió la conferencia «El valor de la empresa en una economía de mercado».



El valor de la empresa en una economía de mercado

- El día 24 de mayo de 2018, el teniente general don Agustín Muñoz-Grandes Galilea impartió la conferencia «Valores militares», que según palabras de su propio autor, son los que conducen a un soldado a, si es necesario, dar su vida por su nación y por su pueblo y son, en diferente medida, aplicables a la sociedad.
- El día 14 de junio de 2018, el almirante general presidente de la Asamblea de la Real y Militar Orden de San Fernando y Gran Canciller de la Real y Militar Orden de San Hermenegildo, don Manuel Rebollo García, impartió la conferencia «Órdenes militares». Ambas órdenes cuentan con más de dos siglos de existencia y fueron creadas por el monarca Fernando VII.



Valores militares



Órdenes militares

- El día 20 de septiembre de 2018, don Bieito Rubido Ramonde, licenciado en Ciencias de la Información por la Universidad Complutense de Madrid, y dentro del ciclo de conferencias programadas por la Cátedra Marqués Santa Cruz de Marcenado, en la que colaboran el CESEDEN y el Centro de Estudios Sagardoy, impartió la conferencia «El papel de la prensa en la sociedad».
- El día 25 de octubre el Sr. don Eduardo Olier presentó en el paraninfo del CESEDEN el libro titulado *La guerra económica global. Ensayo sobre guerra y economía*. Libro que explica cómo se cruzan guerra y economía con el trasfondo de la política, y muestra los diferentes aspectos que llevarán a un nuevo orden mundial hoy en formación, donde las nuevas tecnologías serán uno de los elementos clave en los cambios políticos y sociales, y las luchas de poder, que sustentarán el devenir de este siglo.



El papel de la prensa en la sociedad

- El día 30 de octubre el Excmo. Sr. don Antonio de la Corte García, teniente general del Ejército de Tierra, presentó en el paraninfo del CESEDEN su libro titulado *El*



Presentación del libro: La guerra económica global. Ensayo sobre guerra y economía

brabán del líder; reflexiones sobre el liderazgo. El tema del liderazgo es abordado por el autor desde la experiencia y responsabilidad en el ejercicio del mando. Como apuntó en la presentación el propio autor, lo reflejado en el libro no es solo para militares, sino para cualquier persona que dirija, coordine o bien tenga responsabilidad en todo lo relativo a los recursos humanos. La capacidad de liderazgo tiene un altísimo valor en las relaciones humanas y sobre todo en sus dirigentes.



Presentación del libro: El brabán del líder, reflexiones sobre el liderazgo.

- El día 15 de noviembre de 2018, don Eduardo Oliert, presidente del Instituto Choiseul para España y doctor ingeniero de Telecomunicaciones por la Universidad Politécnica de Madrid y diplomado por Harvard Business School, impartió la conferencia «Goeconomía de las finanzas internacionales».



Goeconomía de las finanzas internacionales

- El día 11 de diciembre el Ilmo. Sr. don José Alberto Fernández Rodera presentó en el paraninfo del CESEDEN su libro titulado *La carrera militar en España*. El acto de presentación de dicho libro, fue presidido por la Excm. Sra. Dña. Margarita Robles Fernández, ministra de Defensa. *La carrera militar en España* aspira a ser una visión amplia, histórica y jurídica del régimen de la vida profesional en uno de los pilares del Estado moderno español, las Fuerzas Armadas. La obra, abarcando lo esencial de cuestiones como ingreso, enseñanza, escalas, cuerpos y armas, disciplina, así como derechos y deberes, contempla modelos foráneos significativos como término de comparación y recoge una referencia bibliográfica muy útil para quien se acerque a las cuestiones analizadas.



Presentación del libro «La carrera militar en España».

2.1.2. Actividades académicas

El CESEDEN programó durante el año 2018 las siguientes actividades académicas:

- El día 23 de enero de 2018, tuvo lugar la presentación del libro *Los generales de África*, cuyo autor es don Juan José Primo Jurado. Por vez primera, un libro aborda de manera rigurosa las biografías de los generales más destacados en la historia del África española y su repercusión en la política entre 1859 y 1976.



Los generales de África

- El día 25 de enero de 2018, don Jens Stoltenberg, economista y político noruego, y actual secretario general de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) desde el 1 de octubre de 2014, pronunció la conferencia *NATO: Continually Adapting to a Changing World*.



NATO: Continually Adapting to a Changing World

- El día 8 de febrero de 2018, tuvo lugar una mesa redonda en la que se presentó el libro *Panorama Geopolítico de los Conflictos 2017*. La edición de 2017 reanuda el estudio de alguno de los principales conflictos del mundo actual, con el habitual rigor intelectual y fieles al objetivo de ofrecer una aproximación actualizada y comprensiva de estos.



Panorama Geopolítico de los Conflictos 2017

- El día 28 de febrero de 2018, el profesor don Juan de Dios Ruano Gómez, doctor en Ciencias Políticas y Sociología por la Universidad Complutense de Madrid y profesor de la Facultad de Sociología de la Universidad de A Coruña, impartió en el Aula Magna la conferencia que lleva por título *Las Ordenanzas Militares a través de las obras maestras del Museo del Prado*, resaltando las principales virtudes militares reflejadas en los más importantes cuadros exhibidos en el Museo.
- El día 1 de marzo de 2018, tuvo lugar la presentación del Cuaderno de Estrategia 187 «Goeconomías del siglo xxi». Cuaderno que se centra en el uso de la economía como instrumento de actores internacionales para defender sus intereses y ganar cotas de poder en el marco de la globalización.



Cuaderno de Estrategia 187 «Goeconomías del siglo XXI»

- El día 15 de marzo de 2018, tuvo lugar la presentación del *Cuaderno de Estrategia 191 OTAN: presente y futuro*, Cuaderno que versa principalmente sobre la OTAN, la disuasión y la defensa, Rusia, terrorismo, defensa europea y gastos de defensa.



Cuaderno de Estrategia 191 OTAN: *presente y futuro*

- El día 3 de mayo de 2018, tuvo lugar la presentación del libro *Presencia suiza en la milicia española*. Publicación realizada por la CEHISMI que se suma a las anteriores sobre soldados irlandeses, germánicos e italianos, y en la que se resalta el relevante servicio que los soldados suizos prestaron en ejércitos extranjeros desde la Baja Edad Media hasta la época de la Ilustración.



Presencia suiza en la milicia española

- El día 7 de mayo de 2018, tuvo lugar la presentación del libro *Panorama Estratégico 2018*. Obra producida anualmente por el Instituto Español de Estudios Estratégicos, y que constituye, desde su primera publicación realizada en el año 1997, una obra de referencia académica en cuestiones de paz, seguridad y defensa.



Panorama Estratégico 2018

- El día 10 de mayo de 2018, tuvo lugar la presentación de la obra *Historia Militar de España*, compuesta por nueve volúmenes: siete de ellos comprenden los diferentes periodos históricos, coordinados por un especialista de reconocido prestigio y los dos últimos están dedicados a las batallas y hechos militares singulares y a un exhaustivo estudio historiográfico respectivamente. El acto estuvo organizado por la CEHISMI.



Presentación de la obra Historia Militar de España

- El día 31 de mayo de 2018, tuvo lugar la presentación del *Cuaderno de Estrategia 188 Seguridad global y derechos fundamentales*. Este Cuaderno de Estrategia, *presenta una metodología para acercarnos a la seguridad y defensa sin perder de vista el respeto al Estado de derecho y a la garantía de los derechos y libertades fundamentales*.



Cuaderno de Estrategia 188 Seguridad global y derechos fundamentales

- El día 6 de junio de 2018, tuvo lugar la presentación de las *Actas del IV Congreso ADESyD Compartiendo (visiones de) seguridad*. En conjunto se presentaron veintiuna ponencias, en un evento que incluyó la conferencia inaugural del Excmo. Sr. don Fernando García Sánchez, almirante general (R), ex-JEMAD y miembro del Consejo de Honor de ADESyD.



Presentación de las Actas del IV Congreso ADESyD Compartiendo (visiones de) seguridad

- El día 12 de junio de 2018, el almirante don José Ángel Sande Cortizo, pronunció la conferencia *La circunnavegación y el galeón de Manila: Culmen, ayer, del proceso globalizador*. Conferencia en la que almirante Sande destaca que el llamado *galeón de Manila* fue el primer gran ejemplo de globalización e integración del comercio a escala mundial.



La circunnavegación y el galeón de Manila: Culmen, ayer, del proceso globalizador

- El día 18 de junio, tuvo lugar la presentación del *Cuaderno de Estrategia n.º 193 El cambio climático y su repercusión en la defensa*. Según palabras del coordinador del cuaderno en su introducción: *La consideración del cambio climático como potenciador del riesgo obliga al Ministerio de Defensa a tener presente en sus análisis estratégicos la evolución de dicho fenómeno y de sus consecuencias*.



Cuaderno de Estrategia 193 *El cambio climático y su repercusión en la defensa*

- El día 18 de septiembre, tuvo lugar la presentación del *Cuaderno de Estrategia n.º 196 Oriente Medio tras el Califato*. Este cuaderno estuvo coordinado por el exministro Josep Piqué y en él participaron un elenco de expertos de los ámbitos de la política, diplomacia, comunicación pública, lucha contra el terrorismo y Fuerzas Armadas. El contenido del cuaderno se focaliza en tratar la situación que se plantea en un futuro próximo, tras la desaparición del autodenominado *Estado islámico* o *Dáesh*.



Cuaderno de Estrategia 196 *Oriente Medio tras el Califato*

- El 9 de octubre de 2018 tuvo lugar en el paraninfo el seminario titulado *Fuerzas Armadas y sociedad civil: cambio climático y sociedad*, organizada conjuntamente por el Estado Mayor de la Defensa (EMAD) e Iberdrola. El seminario contó con la presencia del director del Instituto Español de Estudios Estratégicos, Excmo. Sr. don Francisco José Dacoba Cerviño, directivos de Iberdrola y ponentes de reconocido prestigio. El acto fue clausurado por el teniente general Excmo. Sr. D. Rafael Sánchez Ortega, director del CESEDEN y el Sr. don Julián Martínez-Simancas Sánchez, secretario del Consejo de Administración de Iberdrola.



Seminario sobre Fuerzas Armadas y sociedad civil

- El día 10 de octubre, el Excmo. Sr. don Hugo O'Donnell y duque de Estrada, duque de Tetuán y académico numerario de la Real Academia de la Historia impartió la conferencia *La Bandera de España consagrada por nuestra Constitución. Connotaciones históricas*. Durante la misma se hizo un recorrido histórico desde el comienzo de su utilización como tal desde el siglo XVIII hasta nuestros días, haciendo referencia a los diferentes escudos de la nación que la han adornado, en virtud de la dinastía o forma de gobierno vigente, y terminando por destacar la importancia de la enseña nacional como símbolo del Estado Español.



La Bandera de España consagrada por nuestra Constitución

- El día 24 de octubre, el Excmo. Sr. don Jordi Marsal Muntalá impartió la conferencia *Evolución de las FAS desde la promulgación de la Constitución Española*. Profundo análisis sobre el cambio generacional y de pensamiento que ha marcado el devenir de las FAS desde 1978, año de la promulgación de la Constitución Española.



Evolución de las FAS desde la promulgación de la Constitución Española

- El día 7 de noviembre, se presentó el libro *Presencia de flamencos y walones en la milicia española*. Los Países Bajos y el Franco Condado se incorporaron a los territorios de Carlos V cuando este recibió la herencia borgoñona. Desde entonces, y sobre todo, a partir de Felipe II participan en las campañas militares imperiales y las de la Monarquía Hispánica contribuyendo con recursos y hombres a los mosaicos militares que eran en los siglos XVI y XVII los ejércitos españoles.



Presencia de flamencos y w alones en la milicia española

- El día 14 de noviembre de 2018, la teniente coronel doña Begoña Aramendía impartió la conferencia *El proceso de integración de la mujer en las FAS*, conferencia que trató sobre la situación actual tras los 30 años desde la incorporación de la mujer a las Fuerzas Armadas, haciendo mención especial al Observatorio para la igualdad entre mujeres y hombres en las Fuerzas Armadas, una estructura institucional permanente y estable reconocida internacionalmente para el apoyo a la igualdad.



El proceso de integración de la mujer en las FAS

- El día 27 de noviembre de 2018, se impartió la conferencia *Evolución de las misiones de las FAS desde la promulgación de la Constitución Española*. Con motivo del cuarenta aniversario de la promulgación de la Constitución Española, se celebró una mesa redonda en la que ponentes del Mando de Operaciones, de la Unidad Militar de Emergencias, del Mando de Defensa y Operaciones Aéreas y del Mando de Vigilancia y Seguridad Marítima analizaron la evolución de las misiones de las FAS desde la promulgación de la Constitución de 1978.



Evolución de las misiones de las FAS desde la promulgación de la Constitución Española

- El día 21 de noviembre de 2018, el coronel don José María Pardo de Santayana Gómez de Olea impartió la conferencia *Evolución del contexto estratégico internacional desde la promulgación de la Constitución Española y sus implicaciones para las FAS*. En dicha conferencia, se trató el momento histórico que España vivió desde la guerra de la Independencia hasta la Transición, donde las Fuerzas Armadas dejaron de tener un papel de proyección exterior para concentrarse en asuntos de orden interno. Posteriormente, se habló de la transición política y la promulgación de la Constitución de 1978 donde las Fuerzas Armadas recuperaron su papel natural en un momento histórico donde la defensa común europea era una preocupación primordial de los Estados occidentales.



Evolución del contexto estratégico internacional desde la promulgación de la Constitución Española y sus implicaciones para las FAS

- El día 13 de diciembre, tuvo lugar la presentación del *Cuaderno de Estrategia n.º 194 La gestión del conocimiento en la gestión de programas de Defensa*. Cuaderno, que entre otros, aborda temas tan actuales como son el *marco teórico de la gestión del conocimiento*, la *gestión estratégica del conocimiento en el ámbito de Defensa*, la «*evolución de la gestión del conocimiento, transferencia e innovación en la industria de defensa*», o el *conocimiento, industria e inteligencia*.



Cuaderno de Estrategia 194 *La gestión del conocimiento en la gestión de programas de Defensa*

2.2. Otras actividades

- El día 28 de febrero de 2018, el profesor don Juan de Dios Ruano Gómez de la Facultad de Sociología de la Universidad de A Coruña, impartió la conferencia *Las Ordenanzas Militares a través de las obras maestras del Museo del Prado*.
- El día 8 de marzo de 2018 se celebró en el CESEDEN el acto con motivo del 30 aniversario de la incorporación de la mujer a las Fuerzas Armadas Españolas. En dicho acto, la ministra de Defensa recordó la publicación del Real Decreto 1/1988, de 22 de febrero, a través del que se permitió el acceso a la mujer a 24 cuerpos y escalas militares, como el de ingenieros y el ahora denominado Cuerpos Comunes. Del mismo modo, apuntó que [las Fuerzas Armadas Españolas son hoy un referente internacional y un orgullo para la gran mayoría de los españoles].
- El día 7 de junio de 2018, el profesor don Alberto R. Coll, catedrático de Derecho Internacional Público de la Universidad Complutense de Madrid y director de Estudios para Europa y América Latina, impartió la conferencia *Los Estados Unidos y su política global: retos, incoherencias e incertidumbres*.



«Los Estados Unidos y su política global: retos, incoherencias e incertidumbres»

- Conmemoración del 175 aniversario de la Bandera. El día 16 de octubre en conmemoración del centésimo septuagésimo quinto aniversario del Real Decreto de Unificación de la Bandera Nacional de España, se realizó el panel: *Homenaje a la Bandera de España*.



Panel *Homenaje a la Bandera de España*

- El día 23 de octubre, don Luis Sorando Muzas asesor vexilológico del Museo del Ejército, impartió la conferencia *Las banderas regimentales: del blanco al rojigualda* .



Las banderas regimentales: del blanco al rojigualda

2.3. Relaciones exteriores

Con la finalidad de contribuir al cumplimiento de la misión del CESEDEN de «relacionarse, en las áreas de su competencia, con organismos análogos nacionales y extranjeros», se desarrollaron las siguientes actividades:

2.3.1. 47 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los Países de la OTAN

Entre las actividades del NATO *Defence College* (NADEFCOL) figura la de promover el mutuo entendimiento y conocimiento entre los colegios de Defensa de los países miembros, así como

identificar áreas de estudio en las que colaborar en beneficio de todos ellos. La Conferencia de Comandantes, cuyos orígenes se remontan a 1973, es el foro principal en el que se materializan esos objetivos.

Inicialmente se trataba de una reunión anual en la que los directores de los distintos colegios intercambiaban información, pero recientemente, abierta ya a la participación de los países PfP y a los del Diálogo Mediterráneo, ha evolucionado hacia un perfil más pragmático en el que se pretenden estudiar temas de interés mutuo y llegar a conclusiones de utilidad, intercambiando experiencias y opiniones en lo referente a las actividades de los distintos centros y establecer lazos y contactos personales entre sus directores, desarrollando temas de interés común.

Entre los días 29 y 31 de mayo de 2018, tuvo lugar en Zagreb (Croacia), la «47 Conferencia de Comandantes (CoC) de Centros Superiores de Estudios de la Defensa de los países de la OTAN». La conferencia fue organizada por el NATO *Defence College* en colaboración con *Croatian Defence Academy Dr. Franjo Tudman*, anfitriona del evento.

El tema principal de la conferencia fue «Innovation in the Classroom» (innovación en las aulas) enfocado en los sistemas de enseñanza apoyados en las últimas tecnologías y mejoras en los métodos de aprendizaje (*e-learning*, *blended-learning*, *serious games*, *inteligencia artificial...*).

En representación del director del CESEDEN asistió el director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, general de división CIM don Francisco de Paula Bisbal Pons, acompañado por el jefe del Departamento de Enseñanza Virtual, coronel CIM don José Luis Carballo Álvarez.

Entre las conclusiones finales destaca la importancia de adaptar la enseñanza a las nuevas tecnologías, tanto en el caso de la educación a distancia, como en la presencial.

La aparición del concepto MOOCs (Massive Open On-line Courses) abrió un nuevo escenario al concepto de educación a distancia, convirtiendo el *e-learning* en un auténtico nuevo sistema de enseñanza, que ha evolucionado hacia el SPOCs (Small Private Online Courses), gracias a los nuevos medios tecnológicos, que permiten que la educación sea tanto a través

del contacto físico, pero a distancia, y personalizada para cada estudiante.

No se concibe ya la enseñanza sin que el alumno interactúe con sus propios dispositivos informativos, que permitan no solo su aprendizaje, sino el del resto de alumnos, en un ambiente colaborativo, y de intercambio de información.

El aprendizaje a través de la propia experiencia, y la repetición o revisión de materiales, tantas veces como sea necesario, aumenta la retención, y es mucho más valioso que el exclusivo estudio teórico de las materias.

Conceptos como la inteligencia artificial, y la simulación basada en los *serious games* deben ser cada vez más explotados al objeto de adaptar particularmente el ritmo de aprendizaje de cada alumno.

Los nuevos modelos implementados en el ámbito de las empresas privadas, al objeto de garantizar la formación continuada a sus empleados, unido al cada vez más usado sistema de *e-learning* (uso también de las nuevas tecnologías en la fase presencial) exige un replanteamiento de las técnicas de enseñanza en el ámbito de la defensa.

Dado que la preparación y adiestramiento es responsabilidad nacional, y no todas las naciones tienen los mismos estándares, el sistema educativo OTAN debe permitir en definitiva, que previamente a la integración en organizaciones operativas o en cuarteles generales, todo el personal cuente con el mismo nivel, por lo que deben ser empleadas las nuevas tecnologías para soslayar esa diferencia de preparación.

El evento contó con la presencia de 134 participantes, procedentes de 44 países.

La próxima Conferencia de Comandantes (48 CoC) tendrá lugar en Roma (Italia) del 28 al 30 de mayo de 2019, y el tema principal será «liderazgo».

2.3.2. XIX Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos

Los intercambios y relaciones entre los países iberoamericanos, de gran importancia e interés para nuestra

nación, se han consolidado por las actividades desarrolladas, derivadas de las cumbres de jefes de Estado y de Gobierno, que se han extendido a otros campos además del cultural y el económico.

En este contexto, los ministros de Defensa de España y de Portugal ordenaron respectivamente al CESEDEN y al IDN portugués, organizar una reunión de directores de colegios de Defensa. Esta iniciativa fue citada expresamente en la VIII Cumbre celebrada en Oporto. En cumplimiento de dicha orden se organizó la I Reunión en el CESEDEN del 5 al 8 de octubre de 1999, cuya celebración también fue reconocida en la IX Cumbre en La Habana. Entre los acuerdos de la I Reunión figura el de celebrarla cada año, organizada por el país que se determine en la anterior.

Por los temas tratados y los coloquios entre los países participantes en este foro multinacional y académico de alto nivel se considera muy positiva la participación en esta actividad que, adicionalmente, constituye un valioso punto de encuentro desde donde promover la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos y su portal virtual.

Entre los días 15 y 19 de octubre de 2018, tuvo lugar en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), la XIX Conferencia de Directores de Colegios de Defensa Iberoamericanos (XIX CDCDIA). El director del CESEDEN teniente general don Rafael Sánchez Ortega, presidió la apertura de la citada conferencia. El director anfitrión, impartió el discurso de apertura dando la bienvenida a los participantes.

Tomaron parte en el evento las delegaciones de la Escuela de Altos Estudios Nacionales de Bolivia, Escuela Superior de Guerra de Brasil, Academia Nacional de Estudios de Políticos y Estratégicos de Chile, Escuela Superior de Guerra de Colombia, Academia de Defensa Militar Conjunta de Ecuador, Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional de España, Colegio de Defensa Nacional de Méjico, Centro de Estudios Superiores Navales de Méjico, Centro de Altos Estudios Nacionales de Perú, Instituto de Defensa Nacional de Portugal, Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos de la República Dominicana y el Centro de Altos Estudios Nacionales de Uruguay. El Colegio Interamericano de Defensa participó como «observador» de la actividad.

El CESEDEN presentó el tema «Las Fuerzas Armadas ante las emergencias y catástrofes: La cultura de la transformación permanente».

La Conferencia se dividió en dos partes: la primera, en la que participaron los directores de los colegios de Defensa y el CID, y en la segunda en la que únicamente participaron los representantes de los países que forman parte de la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos.

Se trataron los temas previstos y que se detallan a continuación:

- Cambio climático y su impacto en la seguridad y defensa.
- La visión del terrorismo internacional, desde la perspectiva de los Colegios de Defensa Iberoamericanos.
- La educación superior militar.
- El flujo migratorio y su impacto en la seguridad y defensa.
- Derecho militar (mesa redonda).

También se presentó el tomo VII de la colección de libros de la Conferencia de Directores: «Educación en seguridad y defensa desde el punto de vista de los Colegios de Defensa Iberoamericanos» redactado por representantes de los diferentes países que forman parte de la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos.

La reunión constituyó una muestra del más alto nivel de confianza existente entre los colegios de defensa iberoamericanos participantes.

Finalizada la Conferencia de Directores se celebró la reunión de directores de los colegios que pertenecen a la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos. A propuesta de los directores de los respectivos colegios se aprobó que la XX Conferencia de 2019 fuera en la República Dominicana, siendo la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) la encargada de organizar el evento.

Los temas a tratar durante la próxima conferencia en República Dominicana serán los siguientes:

- Concepto de guerra híbrida.
- La industria de defensa y su impacto en la economía nacional. Posibilidades de cooperación en Iberoamérica.
- Derecho internacional y sus efectos en la seguridad y defensa.
- Mesa redonda: Pendiente de determinar el tema a desarrollar.

Igualmente se acordó que el tomo VIII de la colección de libros de la Conferencia de Directores, para el año 2019, versará sobre «planeamiento militar».

2.3.3. Coloquios C4

Del 22 al 24 de mayo se celebró en el CESEDEN, la fase presencial de los Coloquios C4.

Este año se propusieron dos temas generales a desarrollar en dos subtemas más específicos, que son los siguientes:

- A. «Sahel área post Daesh, as a second opportunity for yihadism».
- B. «Permanent Structured Cooperation (PESCO) more oriented towards South».

El CESEDEN presidió el equipo del tema B3.

Además de las reuniones de los grupos de trabajo, hubo una conferencia general, en la sesión plenaria inaugural, sobre «Current situation and strategic trends in the Mediterranean basin», impartida por el capitán de navío Luis F. Astorga, jefe del Departamento de política de Seguridad y Defensa de la ESFAS, la cual sirvió para poner en antecedentes sobre la problemática en la zona mediterránea, a todos los asistentes.



Coloquios C4

Los directores de los centros e institutos presidieron las sesiones, inaugural, donde se presentaron los temas, y de clausura, donde se expusieron las conclusiones de los trabajos.

El general don Vitor Rodrigues Viana, director del IDN, propuso que los Coloquios C4 del próximo año se celebraran en Lisboa entre los días 28 y 30 de mayo del 2019.

2.3.4. Visitas al CESEDEN de directores y delegaciones de colegios nacionales de defensa

Se han recibido las siguientes visitas:

- Los días 17 y 18 de enero de 2018, realizó una visita al CESEDEN una delegación de la Academia de Mando y Estado Mayor del Reino de Arabia Saudita.



Delegación de la Academia de Mando y Estado Mayor del Reino de Arabia Saudita

- El día 5 de febrero de 2018, realizó una visita al CESEDEN la vicedirectora de J7 del US Joint Staff (Suffolk).



Vicedirectora de J7 del US Joint Staff (Suffolk)

- El día 14 de marzo de 2018, tuvo lugar la visita del 47º Curso de Estado Mayor de la Marina de la República Islámica de Pakistán, formada por 19 personas al mando del contralmirante don Sajjad Akber Khan, segundo jefe de la Escuela de Estado Mayor de la Marina pakistaní.



Visita del 47º Curso de Estado Mayor de la Marina de la República Islámica de Pakistán

- Los días 7 y 8 de mayo de 2018, una delegación compuesta por cinco oficiales de la Academia de Mando y Estado Mayor del Sultanato de Omán realizó una visita al CESEDEN.



Delegación compuesta por cinco oficiales de la Academia de Mando y Estado Mayor del Sultanato de Omán

- Los días 7 y 8 de mayo de 2018, realizó una visita al CESEDEN una delegación de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas de la República de Indonesia. La delegación estuvo compuesta por 55 alumnos al mando del teniente general Trusono, jefe de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas Indonesias.



Delegación de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas de la República de Indonesia

- El día 17 de mayo de 2018, realizaron una visita al Centro alumnos del Curso de Estado Mayor de la Academia de Guerra de la Fuerza Terrestre de Ecuador. La delegación estuvo compuesta por 27 personas.



Alumnos del Curso de Estado Mayor de la Academia de Guerra de la Fuerza Terrestre de Ecuador

- El día 21 de mayo de 2018, realizaron una visita al CESEDEN 10 profesores del Colegio de Defensa G-5 SAHEL de la República de Islámica de Mauritania.



10 profesores del Colegio de Defensa G-5 SAHEL de la República Islámica de Mauritania

- Entre los días 20 y 26 de mayo de 2018, una delegación, formada por 45 personas, de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE), perteneciente al Ministerio de Defensa de la República Dominicana, realizó una visita al CESEDEN.



Delegación de la Escuela de Graduados de Altos Estudios Estratégicos (EGAEE) de la República Dominicana

- El día 6 de septiembre, tuvo lugar la visita del Curso de Estado Mayor de la Escuela de Superior de Guerra de la Republica de Colombia al Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN).



Curso de Estado Mayor de la Escuela de Superior de Guerra de la Republica de Colombia

- El día 25 de septiembre, tuvo lugar la visita del Curso de Estudios Estratégicos del Instituto Nacional de Resiliencia de la República de Indonesia al CESEDEN.



Curso de Estudios Estratégicos del Instituto Nacional de Resiliencia de la República de Indonesia

- El día 23 de abril de 2018, realizó una visita al CESEDEN de los alumnos del Máster en Economía y Gestión de la Innovación de la Universidad Politécnica de Madrid.



Alumnos del Máster en Economía y Gestión de la Innovación de la Universidad Politécnica de Madrid

- Los días 24 y 25 de abril de 2018, tuvo lugar la visita del general manager de la NATO Support and Procurement Agency (NSPA), Mr. Peter Dohmen.



General manager de la NATO Support and Procurement Agency (NSPA), Mr. Peter Dohmen

- El día 25 de mayo de 2018 realizó una visita al CESEDEN su alteza real el príncipe Radu, esposo de su alteza real Margareta custodia de la Corona Rumana.



Su alteza real el príncipe Radu, esposo de su alteza real Margareta custodia de la Corona Rumana

- El día 4 de septiembre de 2018 realizó una visita al CESEDEN una comisión de la Dirección de Educación y Doctrina del Ministerio de Defensa de la República del Perú.



Comisión de la Dirección de Educación y Doctrina del Ministerio de Defensa de la República del Perú

- El día 5 de septiembre, tuvo lugar la visita del comandante general del Ejército de Tierra de la República de Perú al Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN). Don César Augusto Astudillo Salcedo acompañado por el general de división D. Walter Enrique Astudillo Chávez, comandante general de Educación y Doctrina.



Comandante general del Ejército de Tierra de la República de Perú

- El día 16 de octubre, tuvo lugar la visita de una delegación de Emiratos Árabes Unidos (EAU) al Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional CESEDEN.



Delegación de Emiratos Árabes Unidos (EAU)

- El día 16 de octubre, tuvo lugar la visita de los alumnos del Curso de Política, Estrategia y Alta Administración del Ejército de Tierra de la República Federativa de Brasil.



Alumnos del Curso de Política, Estrategia y Alta Administración del Ejército de Tierra de la República Federativa de Brasil

- El día 19 de diciembre, tuvo lugar la visita de personal del Centro de Innovazione della Difesa (CID) de la República de Italia.



Personal del Centro de Innovazione della Difesa (CID) de la República de Italia

2.3.5. Visitas a colegios de defensa extranjeros

Con la finalidad establecer nuevas relaciones y mantener las ya existentes con centros homólogos al CESEDEN, se realizaron las siguientes visitas:

- El coronel don Juan Alberto Mora Tebas viajó a Nouakchott (Mauritania), del 11 al 16 de junio de 2018, para impartir 3 conferencias sobre la visión del Sahel de la ONU, de la UE y de España, en el Colegio Defensa G5 Sahel.

2.3.6. Participación en reuniones y seminarios

Los profesores y analistas del CESEDEN habitualmente participan en reuniones y seminarios, en ocasiones correspondiendo a invitaciones, y colaborando con la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra, Centro de Guerra Aérea, Escuela de Guerra Naval y otras instituciones civiles, e impartiendo conferencias a diferentes cursos. También han formado parte

de diversos grupos de estudio del EMACON, del MOPS, de la DIGEREM, etc., entre otros.

Respondiendo a peticiones de distintos organismos civiles y militares, los profesores del CESEDEN han impartido conferencias a diferentes cursos y en diferentes instituciones, entre otros: al Curso de actualización para el desempeño de los cometidos del empleo de capitán de fragata y teniente coronel de las escalas a extinguir de oficiales de la Armada; al Curso de actualización para el desempeño de los cometidos del empleo de capitán de corbeta y comandante de la Armada de los Militares de Complemento de la Ley 17/1999; al Curso para Agregados y Consejeros de Defensa; al Curso de Mayores de la Universidad Complutense de Madrid; al Curso de Operaciones de Paz; Curso de Administración Financiera y Presupuestaria, etc.

Correspondiendo a diversas invitaciones, diversos profesores y analistas del centro han asistido y participado en representación del CESEDEN, entre otros, a los siguientes eventos:

- Mesa redonda «Escenarios ante el *bréxit*» en el marco del Foro sobre Geopolítica y Geoestrategia, organizado por la Universidad de Alcalá de Henares.
- Conferencia «Como se defiende Europa del yihadismo», en el Centro de Congresos Cortes de la Real Isla de León, de San Fernando. Cádiz.
- Máster de Derecho Militar Español, organizado por la Universidad Católica de Murcia.
- Conferencias en la Universidad de Mayores de la UCM.
- Conferencia «El 11 de septiembre de 2001, terrorismo internacional y terrorismo local», en la fundación Politeia.
- Conferencia «El Estado Islámico», en el Instituto Atlántico.
- Conferencia «Las claves geopolíticas del mundo que nos rodea», en la sede de la ONCE.

- Conferencias en el Curso de Formación Permanente del Profesorado.
- Conferencia «La prevención del radicalismo», en la 2.ª edición de la Cultura de Seguridad del Estado Español y Cataluña. Instituto de Ciencias Políticas y Sociales (ICPS).
- Conferencia con motivo de la celebración del Día de las Fuerzas Armadas. Burgos.
- Conferencia «Panorama geopolítico y sus implicaciones para la zona del estrecho de Gibraltar». Chiclana (Cádiz).
- Seminario «El impacto de la globalización en la seguridad». Salamanca.
- Jornadas de actualización de planeamiento a nivel operacional. Acuartelamiento «Teniente Muñoz Castellanos».
- II Jornadas de Orgánica del Estado Mayor del Ejército.
- III Jornadas Técnicas del Grupo Addvalora.
- Presentación «Perfiles del terrorismo yihadista». Escuela de Guerra del Ejército de Tierra.
- Conferencias en la Escuela Diplomática.
- Conferencia «La estrategia militar aplicada al mundo civil». Centro Tabakalera. Guipuzcoa.
- Conferencia «Futuro de la seguridad europea». Universidad de Sevilla.
- Conferencia «Visión del entorno en el que nos movemos (ciberseguridad, geopolítica e internacionalización) y su impacto en la empresa». Fundación Rafael del Pino.
- IV Congreso Internacional sobre la inteligencia como desafío a la seguridad global, Universidad Nebrija.
- IV Edición Máster Módulo «Seguridad pública en perspectiva: aproximación a temas estratégicos». Centro de Altos Estudios Policiales.

- Conferencia «Yihadismo». Escuela Militar de Estudios Jurídicos.
- 10.ª edición del Máster en Dirección Pública y del módulo de Políticas de la Unión Europea. Instituto de Estudios Fiscales.
- XLIV Congreso Internacional de Historia Militar de la Comisión Internacional de Historia Militar (ICMH/ CIHM) celebrado en Jerusalén (Israel).
- II Seminario Liderazgo y Comunicación «Nuevos Riesgos. Nuevos Retos».

2.4. Investigación

La investigación es, a tenor de la normativa vigente, una de las funciones básicas que se le atribuyen al centro, y en concreto la investigación sobre las siguientes materias:

- Seguridad y defensa nacional
- Política militar
- Fuerzas Armadas y la acción conjunta
- Cultura de seguridad y defensa

Así como sobre las que le sean encomendadas por el ministro de Defensa y por el jefe de Estado Mayor de la Defensa.

En consecuencia el CESEDEN ha de organizar y regular los esfuerzos en el campo de la investigación y análisis de sus organismos componentes: la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), la Comisión Española de Historia Militar (CEHISMI) y el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC), de forma coordinada para lograr mayores sinergias y responder así a las necesidades de investigación formuladas por los distintos órganos del Ministerio de Defensa (MINISDEF), las Fuerzas Armadas (FAS) y las generadas por el propio Centro.

Las numerosas actividades de investigación del Centro, tanto de ámbito interno como en colaboración con otros organismos

del MINISDEF, de la Administración, universidades, centros de pensamiento y organismos similares extranjeros, demanda el establecimiento de unos planes y unos procedimientos de trabajo para la correcta planificación, ejecución y control de dichas actividades, así como la definición de competencias y responsabilidades de cada organismo componente del CESEDEN en este ámbito.

El objeto de la investigación es convertir al CESEDEN en un referente nacional e internacional del pensamiento estratégico, con capacidad para influir en la sociedad y contribuir al planeamiento nacional en todo lo relacionado con la seguridad. Asimismo, la investigación debe de servir de instrumento al IEEE, la ESFAS y al CCDC para alcanzar la excelencia en el desarrollo de sus funciones. Igualmente, la investigación permitirá a la CEHISMI ser un referente en el campo de la historia militar. En consecuencia, la investigación de cada uno de los organismos que forman parte del CESEDEN habrá de centrarse en el ámbito que le es propio y específico, evitando duplicidades y solapamientos, e impulsando las sinergias.

El «pilar de investigación» del centro, debe plasmarse en un amplio y variado programa de investigación y de difusión de todas las actividades realizadas, mediante publicaciones oportunas, atractivas y actuales, publicadas en cualquier formato o soporte y haciendo un mayor uso de las nuevas tecnologías, todo ello para dar mayor relieve al pensamiento militar español en las materias que le son propias.

Por otro lado, se debe lograr una mejor difusión de dicho pensamiento, tanto para contribuir a la «cultura de seguridad y defensa» en la sociedad española, como para abrirse a la comunidad internacional mediante la traducción a otros idiomas de algunos de los documentos producidos en el CESEDEN.

2.4.1. Ejes de investigación y grupos de trabajo

De conformidad con lo establecido en la IG 30-08 (4.ª Rev.) «Actividades de investigación del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN)» y la DI 30-01 (7.ª Rev.) «Directiva de Investigación del Centro Superior de Estudios de

la Defensa Nacional (CESEDEN) para el año 2018», durante este año, se han realizado sucesivos trabajos encuadrados en los siguientes ejes de investigación del CESEDEN:

1. *Geopolítica, geoestrategia y geoeconomía en el mundo actual. Los intereses nacionales.*
2. *España en el mundo. Evolución de las relaciones internacionales. Nuevos desafíos.*
3. *Las Fuerzas Armadas en el siglo XXI. Transformación y cambio.*
4. *Recursos (humanos, materiales, financieros y tecnológicos). Industria de armamento. I+D+i.*
5. *Las Fuerzas Armadas como entidad única. La acción global. El nivel operacional. Nuevos retos.*
6. *Polemología. Estudio de los conflictos. La guerra como fenómeno social.*
7. *Historia militar de España.*

2.4.2. Comisiones de seguimiento.

Comisión de seguimiento - Cátedra «Almirante Don Juan de Borbón» de la UCM y el Instituto Español de Estudios Estratégicos

El día 11 de diciembre se llevó a cabo la reunión de la Comisión de Seguimiento de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón», para el fomento de la «cultura de seguridad y defensa», suscrita entre el CESEDEN, a través del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y la Universidad Complutense de Madrid (UCM). La reunión se llevó a cabo en la Facultad de Psicología de la UCM, asistiendo a esta la vicerrectora de cursos de la UCM, D.ª Pilar Herreros y el general director del IEEE, D. Francisco José Dacoba. Igualmente acudieron decanos y profesores coordinadores de los seminarios y asignaturas de la cátedra.

2.5. Actos castrenses

2.5.1. Inauguraciones y clausuras del año académico

Inauguración clausura del XXXIX Curso de Defensa Nacional y V Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

La inauguración tuvo lugar el día 18 de septiembre presidida por el teniente general director del CESEDEN, Excmo. Sr. teniente general don Rafael Sánchez Ortega.



Inauguración del XXXVIII Curso de Defensa Nacional

El acto de clausura del XXXVIII Y XXXIX Curso de Defensa Nacional y del V Curso de Defensa Nacional para Jóvenes tuvo lugar el día 13 de diciembre de 2018, y fue presidido por el jefe de Estado Mayor de la Defensa, Excmo. Sr. general de Ejército don Fernando Alejandro Martínez.



Inauguración del XXXIX Curso de Defensa Nacional



V Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

2.5.2. Actos de imposición de condecoraciones

Los días 23 de febrero de 2018, presididos por el teniente general director del CESEDEN, don Rafael Sánchez Ortega, tuvieron lugar sendos actos de imposición de condecoraciones concedidas al personal militar y civil del Centro así como personal civil ajeno a la administración militar que por su colaboración con el CESEDEN fue condecorado con motivo de la Pascua Militar y onomástica de su majestad el rey.



Acto de imposición de condecoraciones

2.5.3. Acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Cuerpo General del Aire don Jorge Clavero Mañueco

El día 22 de febrero de 2018, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Rafael Sánchez Ortega, tuvo lugar el acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Cuerpo General del Aire don Jorge Clavero Mañueco.



Acto de imposición de faja al general de brigada del Cuerpo General del Aire don Jorge Clavero Mañueco

2.5.4. Acto de toma de posesión del jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos

El día 28 de febrero de 2018, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Rafael Sánchez Ortega, tuvo lugar el acto de toma de posesión del general de brigada don José Antonio Herrera Llamas, como jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos.



Acto de toma de posesión del jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos

2.5.5. Acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Ejército del Aire don José Antonio Herrera Llamas

El día 6 de abril de 2018, presidido por el teniente general director del CESEDEN, don Rafael Sánchez Ortega, tuvo lugar el acto de imposición de faja de oficial general al general de brigada del Ejército del Aire don José Antonio Herrera Llamas.



Acto de imposición de faja al general de brigada del Ejército del Aire don José Antonio Herrera Llamas

2.5.6. Ceremonia de entrega del Premio Marqués de Santa Cruz de Marcenado

El día 5 de junio, se celebró la ceremonia de entrega del Premio Marqués de Santa Cruz de Marcenado, otorgado por la Comisión Española de Historia Militar (CEHISMI), presidido por el Excmo. Sr. general de ejército jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD) D. Fernando Alejandro Martínez.



Celebración de la ceremonia de entrega del Premio Marqués de Santa Cruz de Marcenado

2.5.7. Acto de despedida de personal presidido por el teniente general director del CESEDEN

El día 28 de junio de 2018 se llevó a cabo la despedida del siguiente personal del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN):

- Brigada D. Gerardo Bernardo Alonso Manzanares.
- Subteniente D. Antonio Reyes Caro.
- Capitán de fragata D. Rafael Ponce Alonso.
- Teniente coronel D. Fernando Manuel Enseñat y Berea.
- Capitán de fragata D. Luis Vicente Gómez Olea Ruiz de Bucesta.
- Capitán de navío D. Manuel de Diego Vos.
- Coronel D. Jesús Monedero Tobar.
- Capitán de navío D. Abel Romero Junquera.

- Coronel D. José Navarro Medrano.
- Coronel D. José Javier Rodrigo de Azpiazu.
- Coronel D. Jesús Lanza Molla.
- Coronel D. Ignacio Fuente Cobo.
- Coronel D. Emilio Sánchez de Rojas Díaz.
- Funcionaria D.ª Mª Rosa Herrero Juez.



Acto de despedida de personal del CESEDEN

2.5.8. Acto de toma de posesión del director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE)

El 14 de septiembre de 2018, el general de brigada Francisco José Dacoba Cerviño ha tomado posesión esta mañana de su nuevo cargo como director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) en el salón «Cristóbal Colón» del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), tras la orden de nombramiento de la ministra de Defensa el pasado mes de julio.



Acto de toma de posesión del jefe del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE)

2.6. Apoyo del CESEDEN a las actividades realizadas por otras instituciones y organismos

Durante este año el CESEDEN ha prestado sus instalaciones y posibilidades de apoyo para los siguientes actos:

- El día 10 de enero de 2018 se celebró en el paraninfo del CESEDEN el evento «25 años de evolución de las radiocomunicaciones militares en España» con motivo de los 25 años de la adjudicación del contrato marco para dotar a las Fuerzas Armadas españolas con las radios PR4G organizado por el grupo THALES. El objetivo del evento fue celebrar la exitosa implantación de esta radio en las FAS y valorar los retos actuales en el campo de las comunicaciones y los desarrollos futuros necesarios que requieren nuevos desafíos.



25 años de evolución de las radiocomunicaciones militares en España

- El día 15 de febrero se celebró en el CESEDEN una mesa redonda «La defensa común en la Unión Europea ¿un objetivo alcanzable?», organizada por Eurodefense-España. El acto que fue presidido por el teniente general don Rafael Sánchez Ortega, director del CESEDEN, y los ponentes que intervinieron en dicha mesa fueron D. Herminio Fernández García, secretario general de EURODEFENSE-ESPAÑA, D. Federico Yaniz Velasco, vicepresidente de EURODEFENSE-ESPAÑA y los consejeros D. Juan Cuadrillero Pinilla y D. Javier Ruiz de Ojeda Zorita.



La defensa común en la Unión Europea ¿un objetivo alcanzable?

- Reunión del Subgrupo de Jerarquizadores del Satélite Helios2 (SGH2), organizado por el Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, el día 7 de marzo de 2018.
- 2.º Reunión Entorno Operativo Conjunto 2035, organizado por parte del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos, el día 14 de marzo del 2018.



2.º Reunión Entorno Operativo Conjunto 2035

- Seminario organizado por la Dirección General de Asuntos Económicos (DIGENECO) sobre el Programa OTAN de Inversiones en Seguridad, cuya realización y clausura tuvo lugar en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), los días 21 y 22 de marzo de 2018.



Seminario el Programa OTAN de Inversiones en Seguridad

- «Jornadas Industriales» en el ámbito de la cooperación industrial en el marco de las relaciones bilaterales de España con India, organizado por la Dirección General de Armamento y Material (DGAM), el día 21 de marzo de 2018. En el marco de las crecientes relaciones bilaterales de España con India en el ámbito de la cooperación industrial, se tiene prevista la próxima celebración de unas jornadas industriales con las compañías de ambos países del sector de la defensa y la seguridad. Esta actividad, que está siendo coordinada por OFICAEX y la Embajada de la India en España, estará presidida por el director general de Armamento y Material y por alguna autoridad india aún por especificar. Dichas jornadas incluyen una reunión de trabajo de mañana a celebrar el día 21 de marzo de 2018 de unos 50 concurrentes entre los representantes institucionales y de la industria.



Jornadas industriales en el ámbito de la cooperación industrial en el marco de las relaciones bilaterales de España con India, organizado por la Dirección General de Armamento y Material (DGAM)

- «Jornadas CIS de las FAS», organizadas por la JCISFAS de EMAD, los días 4 y 5 de abril de 2018.



«Jornadas CIS de las FAS», organizadas por la JCISFAS de EMAD

- El día 17 de abril de 2018, tuvo lugar la mesa redonda «V Centenario de la Primera Vuelta al Mundo», organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE). Dicha mesa redonda empezó hablando de cuando Fernando de Magallanes, al mando de una expedición autorizada por el rey Carlos I, inicia una travesía hacia oriente, pero tras una serie de épicas hazañas, Juan Sebastián de Elcano, tomando el rumbo hacia occidente, la finaliza en 1522 y daba lugar, de esa forma, a la primera vuelta al mundo. La mesa redonda fue moderada por el periodista y escritor excelentísimo Sr. D. Alfonso Ussía Muñoz-Seca y tuvo como ponentes al Excmo. Sr. vicealmirante D. Ignacio Horcada Rubio, asesor del jefe de Estado Mayor de la Armada, al Sr. D. Enrique Martínez Ruiz, director de la Cátedra Extraordinaria Complutense de Historia Militar, y al Ilustrísimo Sr. capitán de navío D. José Ramón Vallespín Gómez, jefe del Departamento de Cultura del Órgano de Historia y Cultura Naval.



Mesa redonda «V Centenario de la Primera Vuelta al Mundo», organizada por la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE)

- Reunión de la Asociación Española de Militares Escritores (AEME), el día 19 de abril de 2018.



Reunión de la Asociación Española de Militares Escritores (AEME)

- Asamblea de la Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE), el día 25 de abril de 2018.

- Reunión bilateral España-EE. UU. (BTEC), organizada por la División de Estrategia y Planes del EMACON, los días 25 y 26 de abril de 2018. La Conferencia anual BTEC (Bilateral Training and Exercise Conference) tiene por objeto reunir a representantes de EE. UU. y España, para identificar y coordinar oportunidades de entrenamiento que se ejecutarán durante 2018 y 2019.



Reunión bilateral España-EE. UU. (BTEC), organizada por la División de Estrategia y Planes del EMACON

- Presentación de las actas del IV Congreso de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD), el día 6 de junio de 2018. Las actas fueron presentadas por la presidenta de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD), y el almirante general (Reserva) Excmo. Sr. D. Fernando García Sánchez. Dicho acto contó con la presencia del DICESEDEN.



Presentación de las actas del IV Congreso de la Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD)

- El día 11 de junio de 2018, y dentro del marco convenio de la Universidad Antonio de Nebrija con el Ministerio de Defensa, tuvo lugar en el paraninfo la inauguración de la XLV CICA sobre «El Futuro de la Seguridad y Defensa de Europa». Dicho evento estuvo organizado por la Universidad Antonio de Nebrija en colaboración con el Movimiento Pugwash, (premio Nobel de la Paz 1995).



Inauguración de la XLV CICA sobre «El Futuro de la Seguridad y Defensa de Europa», organizada por la Universidad Antonio de Nebrija en colaboración con el Movimiento Pugwash

- «Commandants´Meeting Group C5», en el que participaron los directores de las Escuelas de Estado Mayor de Alemania, Italia, Reino Unido y España organizada por la ESFAS los días 04 y 05 de julio de 2018.



«Commandants´Meeting Group C5»

- Reunión inicial del Grupo de Expertos del Concepto CONTRA-UAS, el día 6 de septiembre de 2018.



Reunión inicial del Grupo de Expertos del Concepto CONTRA-UAS

- Reunión en relación con la redacción de las Orientaciones de Desarrollo de Doctrina (ODD) para la PDC-02 «Derecho de los Conflictos Armados», el día 6 de septiembre de 2018.



Reunión en relación con la redacción de las Orientaciones de Desarrollo de Doctrina (ODD) para la PDC-02 «Derecho de los Conflictos Armados»

- Reunión de una delegación de la Asamblea Parlamentaria de la OTAN en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), el día 26 de septiembre de 2018.



Reunión de una delegación de la Asamblea Parlamentaria de la OTAN al Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional

- Celebración de dos conferencias durante el desarrollo de la VIII Semana Naval, los días 25 y 26 de septiembre de 2018.
- El día 28 de septiembre tuvo lugar una mesa redonda organizada por la Munich Security Conference y la Fundación Korber de Alemania cuya temática fue la inmigración, integración y su componente de seguridad, y que contó con la asistencia de un nutrido grupo de miembros de la red Munich Young Leaders. Tras unas palabras de bienvenida al Centro pronunciadas por su director TG. EA. D. Rafael Sánchez Ortega, se sucedieron sendas conferencias por parte del secretario de Estado director del CNI, Excmo. Sr. D. Félix Sanz Roldán, el Sr. D. José Antonio Sabadell, la Sra. D.ª Irene Blázquez, la Sra. D.ª Jasmine El Gamal y la Sra. D.ª Hana Jalloul Muro. Finalmente, el Excmo. Sr. D. Francisco Javier Solana de Madariaga, dirigió unas palabras a los asistentes para cerrar el evento.



Mesa redonda organizada por la Munich Security Conference y la Fundación Korber de Alemania

- 3.º Reunión del Grupo de Expertos del Concepto CONTRA-UAS, el día 3 de octubre de 2018.
- Celebración en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN) de la «Jornada Informativa para Agregados de Defensa, Militares, Navales, Aéreos, de Armamento y Consejeros de Defensa», a cargo de la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL), el día 11 de octubre de 2018.



Jornada Informativa para Agregados de Defensa

- Los días 24 y 25 de octubre de 2018 se celebraron las Jornadas del programa JIP-CBRN de la Agencia Europea de Defensa (EDA). El programa JIP-CBRN (Joint Investment Programme on CBRN Protection) de

la Agencia Europea de Defensa (EDA), ha tenido como objetivos de I+T desarrollar actividades dentro de cinco áreas de capacidad en el ámbito de la protección NBQ. El programa, en el que han participado un total de 13 países (Alemania, Austria, Bélgica, República Checa, España, Francia, Holanda, Italia, Irlanda, Noruega, Polonia, Portugal y Suecia), ha tenido una duración de cuatro años.



Jornadas del programa JIP-CBRN de la Agencia Europea de Defensa (EDA)

- «Congreso Internacional sobre Liderazgo» en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), inaugurado el por el Excmo. Sr. teniente general director del CESEDEN (DICESEDEN) y clausurado por el almirante jefe de Estado Mayor de la Armada (AJEMA), tuvo lugar los días 24, 25 y 26 de octubre de 2018. En ella, expertos civiles, militares, historiadores, sociólogos, empresarios, politólogos, personalidades del ámbito académico de diversas y

prestigiosas universidades españolas y extranjeras, trataron el tema de liderazgo estratégico utilizando como referencia acontecimientos y sobre todo personas que en su momento afrontaron decisiones que en algunos casos pudieron haber tenido influencia en las siguientes generaciones e incluso más allá.



Congreso Internacional sobre Liderazgo

- Reunión sobre el desarrollo de la PDC-2.7 «JISR» en la cual se compartieron los puntos de vista de ejércitos y organismos sobre los posibles contenidos de esta publicación doctrinal conjunta, el día 6 de noviembre de 2018.



Reunión sobre el desarrollo de la PDC-2.7 «JISR»

- Reunión sobre el desarrollo de la PDC-02 «Marco legal para el empleo de las FAS» en la cual se compartieron los puntos de vista de ejércitos y organismos sobre los posibles contenidos de esta publicación doctrinal conjunta, el día 8 de noviembre de 2018.



Reunión sobre el desarrollo de la PDC-02

- Reunión grupo de expertos concepto CONTRA-UAS, los días 12, 13 y 14 de noviembre de 2018.



Reunión grupo de expertos concepto CONTRA-UAS

- Entre los días 11 y 15 de noviembre de 2018, y con motivo de la visita de una delegación de Corea del Sur de la Agencia Gubernamental para la Adquisición de Armamento (DAPA), se organizó una «Jornada Industrial» entre empresas de defensa de España y Corea del Sur, jornada organizada por la Dirección General de Armamento y Material. La delegación de Corea del Sur fue encabezada por el viceministro Sr. Yu Jeong Yeol.



«Jornada Industrial» entre empresas de defensa y Corea del Sur

- Reunión del comité ejecutivo de Doctrina II/18 (COEDOC) el día 20 de noviembre de 2018.



Reunión del comité ejecutivo de Doctrina II/18 (COEDOC)

- V Congreso Internacional de Nanotecnologías de Seguridad y Defensa (NanoSD 2018) en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), los días 11 y 12 de diciembre de 2018.
- Reunión final del Grupo de Expertos del Concepto Contra-UAS, el día 17 de diciembre.



Reunión final del Grupo de Expertos del Concepto Contra-UAS

2.7. Publicaciones del CESEDEN

El programa editorial del Ministerio de Defensa, durante este año, incluyó las siguientes publicaciones del CESEDEN:

- Monografías del CESEDEN
- Cuadernos de Estrategia
- Documentos de Seguridad y Defensa
- Cuadernos de Historia Militar
- Panorama Estratégico
- Panorama Geopolítico de los conflictos

- Energía y Geoestrategia
- Revista electrónica del Instituto Español de Asuntos Estratégicos
- Ciclo académico
- Historia Militar de España
- Libros de autor
- Boletín del IEEE bie3

Para atender y completar las tareas de difusión de la cultura de seguridad y defensa se realiza adicionalmente la edición de la siguiente publicación electrónica que pretende abrir el espectro de nuestros lectores al ámbito nacional e internacional a través de internet en la página web del IEEE:

- Boletín semanal del IEEE.

2.7.1. Monografías

Su finalidad es difundir estudios y trabajos de interés general, realizados por los grupos de investigación, colaboradores especiales o producto de las actividades que se realizan en la ESFAS, en el CCDC y en la CEHISMI.

En este año, salieron publicadas, en papel y en formato electrónico, las siguientes monografías:

- MG 152: *Las migraciones internacionales, percepción y realidad. Un análisis desde la perspectiva de la seguridad.*

2.7.2. Cuadernos de Estrategia

Responsabilidad del IEEE, los cuadernos de estrategia, tienen como finalidad abordar, monográficamente y con carácter de oportunidad, cuestiones de interés relativas a la seguridad y defensa en apoyo de las áreas de interés preferente del IEEE.

En este año, se publicaron, en papel y en formato electrónico, los siguientes cuadernos de estrategia:

- CE 188: *Seguridad global y derechos fundamentales*
- CE 191: *OTAN: presente y futuro*
- CE 193: *El cambio climático y su repercusión en la defensa*
- CE 194: *La gestión del conocimiento en la gestión de programas de defensa*
- CE 195: *El rol de las Fuerzas Armadas en operaciones posconflicto*
- CE 196: *Oriente medio tras el Califato*
- CE 197: *La posverdad. Seguridad y defensa*
- CE 198: *Retos diversos a la seguridad. Una visión desde España*

Y en formato electrónico, se publicaron:

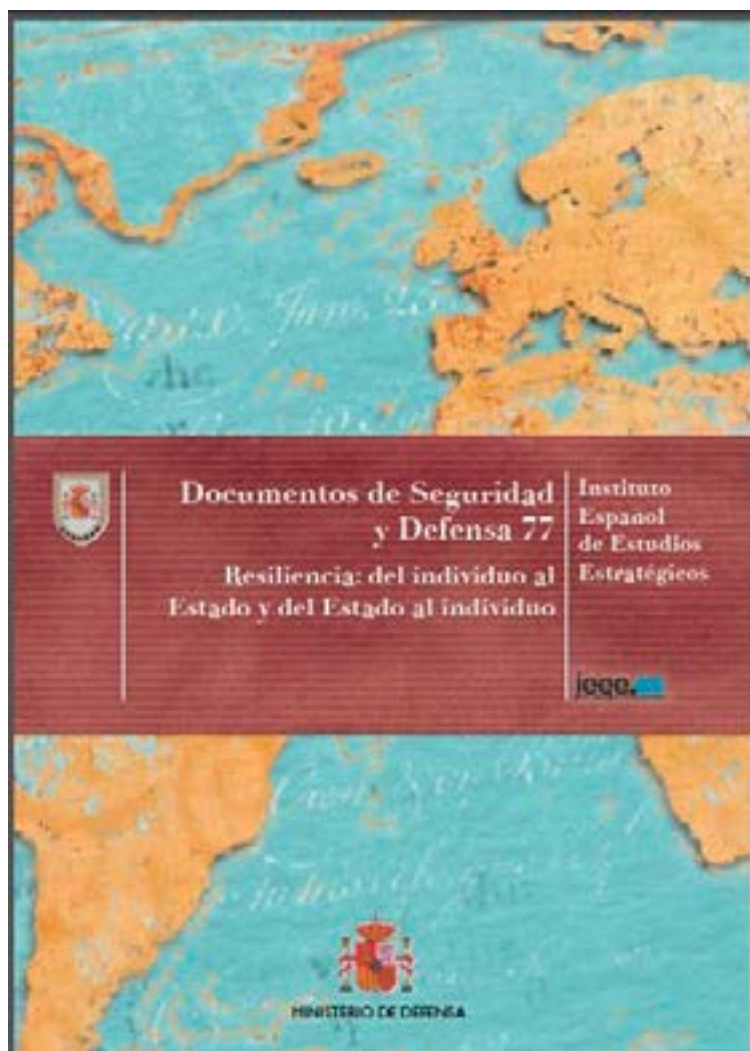
- CE 189: *El posconflicto colombiano: una perspectiva transversal*
- CE 190: *La evolución de la demografía y su incidencia en la defensa y seguridad nacional*
- CE 190-B: *The evolution of demography and its impact on defense and national security*
- CE 192: *Hacia una estrategia de seguridad aeroespacial*
- CE 193-B: *Climate change and its impact on defence*
- CE 196: *Oriente Medio tras el Califato*

2.7.3. Documentos de Seguridad y Defensa

La finalidad de esta publicación es difundir estudios relacionados con la seguridad y defensa sobre temas de actualidad que afectan a nuestros intereses nacionales con el objetivo de servir de apoyo, desde el campo académico, al proceso de toma de decisiones que corresponden, en diferentes disciplinas, a nuestras autoridades nacionales.

En este año, se publicaron, en formato electrónico, los siguientes Documentos de Seguridad y Defensa:

- DSD 75: *Mares violentos*
- DSD 76: *Paz, conflicto y religión en el siglo XXI. Una visión prospectiva*
- DSD 77: *Resiliencia: del individuo al Estado y del Estado al individuo*
- DSD 78: *Panorámica histórica y etnográfica del Sahel*

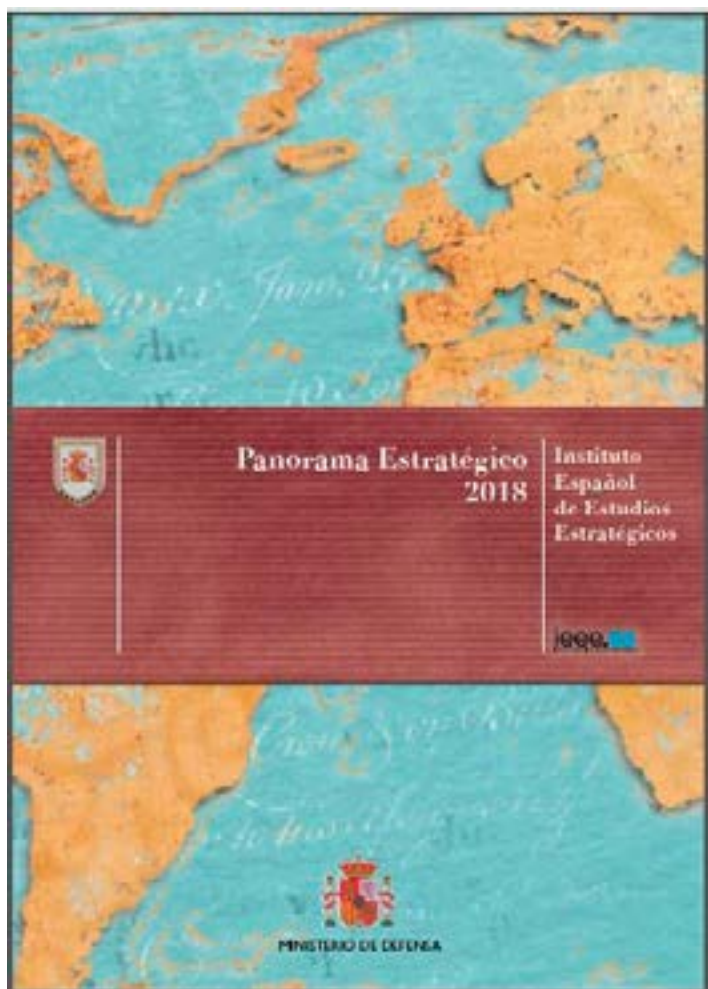


Resiliencia: del individuo al Estado y del Estado al individuo

2.7.4. Panorama Estratégico

Responsabilidad del IEEEE, el Panorama Estratégico, aborda cada año los principales ámbitos de interés y en los escenarios geográficos prioritarios para la política exterior española y de seguridad internacional, tratando de comprender mejor las causas estructurales de las crisis y los desafíos a medio y largo plazo, por medio de un riguroso estudio de marcado carácter académico.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.



Panorama Estratégico 2018

En este año, se publicó, en papel y en formato electrónico:

Y en formato electrónico, se publicó:

- Strategic Panorama 2017

2.7.5. Panorama Geopolítico de los Conflictos

El Panorama Geopolítico de los Conflictos responsabilidad del IEEE, de periodicidad anual analiza de forma comprensiva la situación de los principales conflictos existentes a nivel mundial y observa la evolución de los cambios en las grandes áreas geopolíticas. Cada publicación aborda diferentes conflictos hasta completar los existentes para posteriormente hacer hincapié en los más activos o los de mayor interés para España.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En el este año, se publicó, en papel y en formato electrónico:

- Panorama Geopolítico de los conflictos 2017

Y en formato electrónico, se publicó:

- Geopolitic Overview of conflicts 2017

2.7.6. Energía y Geoestrategia

El año 2014 supuso el inicio de la colaboración entre el Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y el Comité Español del Consejo Mundial de la Energía (CECME) con la publicación del libro *Energía y Geoestrategia 2014*. El éxito de esta obra y el amplio impacto causado por un proyecto pionero en España, surgido de la voluntad de combinar el trabajo de expertos del sector desde el ámbito institucional y empresarial con el de analistas geopolíticos de Defensa, con el objetivo de proporcionar una visión multifocal e integrada del entorno estratégico que afecta a la energía, condujo a la creación de una colección permanente, con periodicidad anual.

Esta publicación se traduce y se publica también en inglés.

En este año, se publicó, en papel y en formato electrónico:

- Energía y Geoestrategia 2018

Y en formato electrónico, se publicó:

- Energy and Geostrategy 2018

2.7.7. Revista del Instituto Español de Asuntos Estratégicos

Tiene como objetivo fomentar entre los investigadores el estudio y el análisis de temas de interés relacionados con la paz, la seguridad y la defensa, a través de la publicación de artículos de carácter científico, con la finalidad de que la revista sea reconocida en los índices de impacto académico.

Es una publicación *online* con carácter semestral responsabilidad del IEEE que selecciona y publica artículos relacionados con cualquier aspecto de la seguridad y defensa. Están escritos bien por prestigiosos autores, con una larga trayectoria de actividad científica en ese ámbito, bien por jóvenes investigadores, que publican sus primeros trabajos en revistas académicas.

En este año, se publicó el número 11 de dicha revista.

2.7.8. Ciclo Académico

En este año se publicó, en formato electrónico, el *Ciclo Académico 2016-2017*.

Esta publicación fue enviada electrónicamente a la lista de suscriptores abonados.

2.7.9. Otras publicaciones

En este año, se publicaron, en papel y en formato electrónico:

- Manual: *PDC-01 (A) Doctrina para el empleo de las FAS*.

2.7.10. Boletín del IEEE bie3

Responsabilidad del IEEE, es una publicación trimestral *online* con ISSN que recopila los documentos publicados en la página web del IEEE. Comenzó su andadura con la publicación correspondiente a enero-marzo de 2016.

Durante este año se publicaron los números 8, 9, 10 y 11.

2.7.11. Boletín de novedades del IEEE

Responsabilidad del IEEE, tiene como finalidad alertar a la comunidad científica tanto de las principales novedades recibidas por el IEEE en el campo de la actualidad estratégica, como de las actividades de interés que está previsto realizar en este campo.

Publicación online con carácter semanal, responsabilidad del IEEE que contiene los siguientes tipos de documentos.

- Documentos de análisis realizados por personal del CESEDEN
- Documentos informativos realizados por personal del CESEDEN
- Documentos de opinión realizados por colaboradores externos
- Documentos marco realizados por personal del CESEDEN y colaboradores externos.

Esta publicación es enviada electrónicamente a la lista de suscriptores abonados.

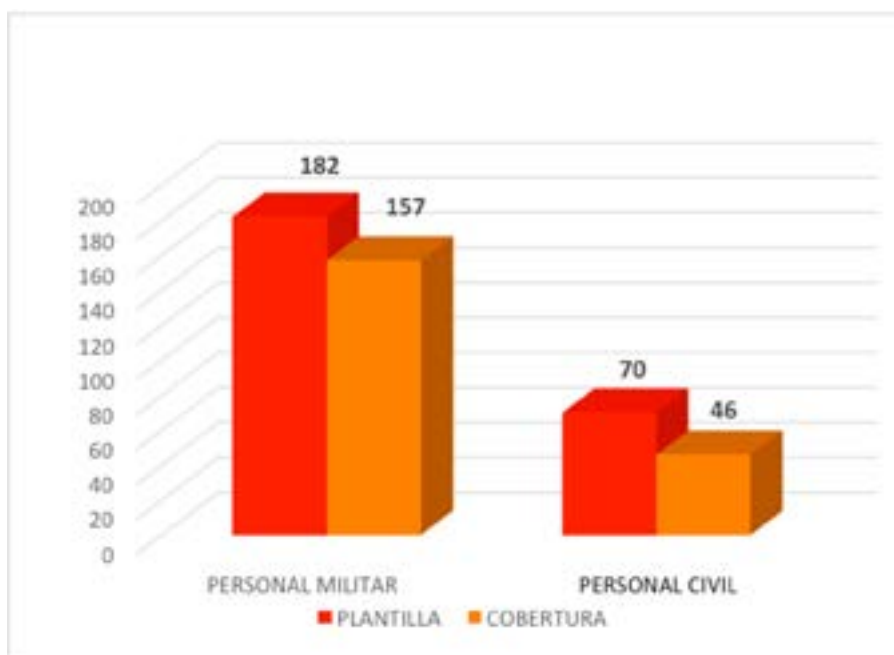
2.7.12. Accesibilidad de las publicaciones

El CESEDEN mantiene actualizada su página web (www.defensa.gob.es/ceseden/) y su intranet, donde se pueden consultar estas publicaciones.

2.8. Recurso de personal

En relación con el personal, las relaciones de puestos de trabajo para el centro y su cobertura media durante el año 2018 ha sido la siguiente:

	PERSONAL MILITAR	PERSONAL CIVIL
PLANTILLA	182	70
COBERTURA	157	46
PORCENTAJE	86,26%	65,71%



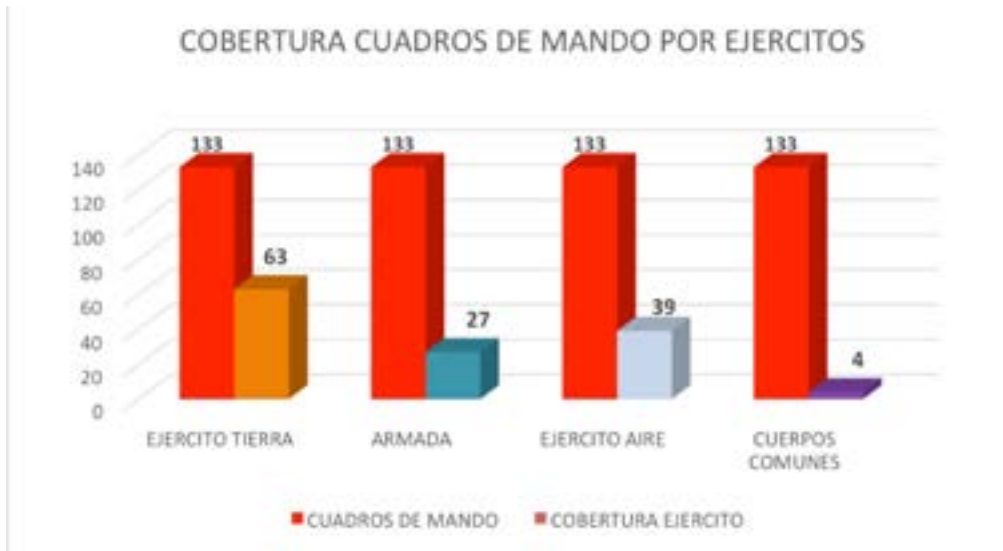
Si se analiza en detalle la cobertura del personal militar, el resultado es el siguiente:

	OFICIALES GENERALES	OFICIALES PROF/ANAL	OFICIALES	SUBOFICIALES	TROPA
PLANTILLA	6	80	28	44	24
COBERTURA	6	69	25	33	24
PORCENTAJE	100,00%	86,25%	89,29%	75,00%	100,00%



Por Ejércitos/Armada su distribución ha sido:

	COBERTURA CUADROS DE MANDO POR EJERCITOS			
	EJERCITO TIERRA	ARMADA	EJERCITO AIRE	CUERPOS COMUNES
CUADROS DE MANDO	133	133	133	133
COBERTURA EJERCITO	63	27	39	4
PORCENTAJE	47,37%	20,30%	29,32%	3,01%



	COBERTURA MPTM POR EJERCITOS/ARMADA		
	EJERCITO TIERRA	ARMADA	EJERCITO AIRE
PLANTILLA	24	24	24
COBERTURA	18	1	5
PORCENTAJE	75,00%	4,17%	20,83%



2.9. Recurso económico

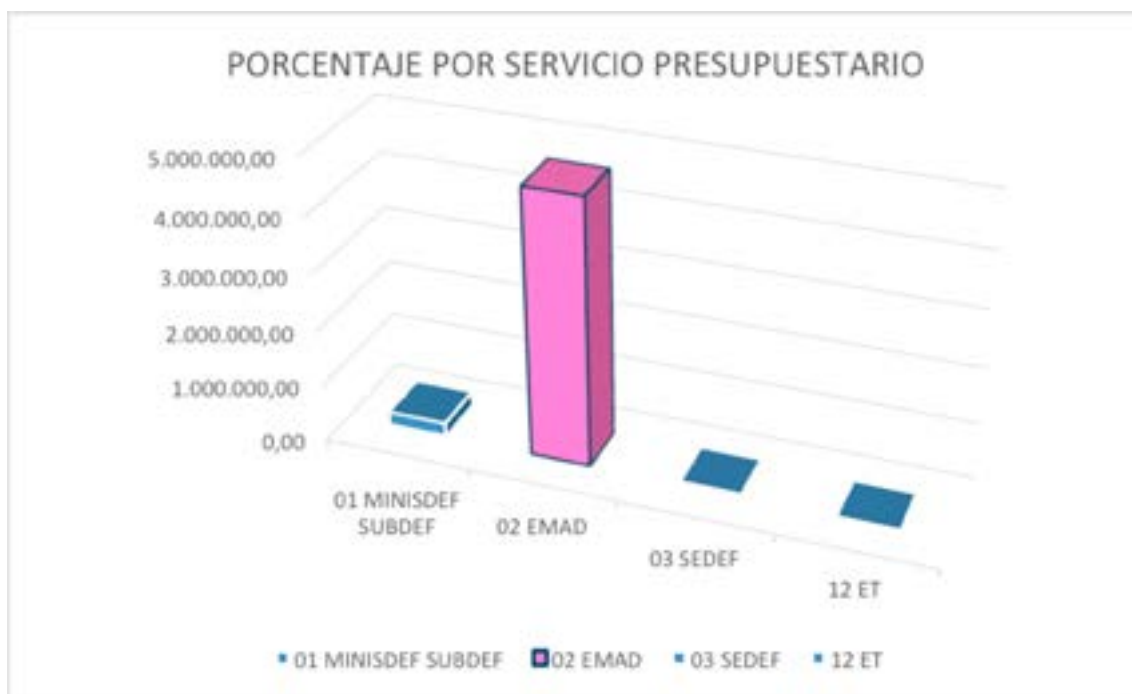
2.9.1. Ejecución presupuestaria

Los créditos asignados en el ejercicio presupuestario 2018 al CRG O22 CESEDEN han sido un total de 4.996.850,12 €, alcanzando una ejecución de los créditos asignados del 92,14 %.

2.9.2. Créditos gestionados

Los créditos han sido recibidos de los siguientes servicios presupuestarios:

- 01 MINISDEF-SUBDEF: 239.341,79 €
- 02 EMAD: 4.706.047,83 €
- 03 SEDEF: 50.000,00 €
- 12 EJÉRCITO DE TIERRA 1.450,50 €



Los créditos recibidos responden a los siguientes conceptos presupuestarios:

Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 01» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 01» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 226.06 Reuniones, conferencias y cursos
- 227.06 Estudios y trabajos técnicos
- 230 Dietas

Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 02» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 205 Arrendamientos de mobiliario y enseres
- 212 Edificios y otras construcciones
- 213 Maquinaria, instalaciones y utillaje
- 214 Elementos de transporte
- 215 Mobiliario y enseres
- 216 Equipos para procesos de la información
- 22000 Ordinario no inventariable
- 22001 Prensa, revistas, libros y otras publicaciones
- 22002 Material informático no inventariable
- 22101 Agua
- 22102 Gas
- 22103 Combustible
- 22104 Vestuario
- 22105 Alimentación
- 22106 Productos farmacéuticos y material sanitario

- 22111 Suministros repuestos maquinaria, utillaje y elementos de transporte
- 22112 Suministro material electrónico, eléctrico y comunicaciones
- 22199 Otros suministros
- 22602 Publicidad y propaganda
- 22606 Reuniones, conferencias y cursos
- 22611 Gastos protocolarios y representativos der. actos institucionales
- 22700 Limpieza y aseo
- 22706 Estudios y trabajos técnicos
- 22799 Otros
- 230 Dietas
- 231 Locomoción
- 232 Traslado
- 233 Otras indemnizaciones
- 660 Inversiones militares asociadas al funcionamiento operativo de los servicios

Los créditos recibidos del «Servicio presupuestario 03» han sido de los siguientes conceptos presupuestarios:

- 22799 Otros
- 650 Inversiones militares en infraestructura y otros bienes

El crédito recibido del «Servicio presupuestario 12» ha sido en el siguiente concepto presupuestario:

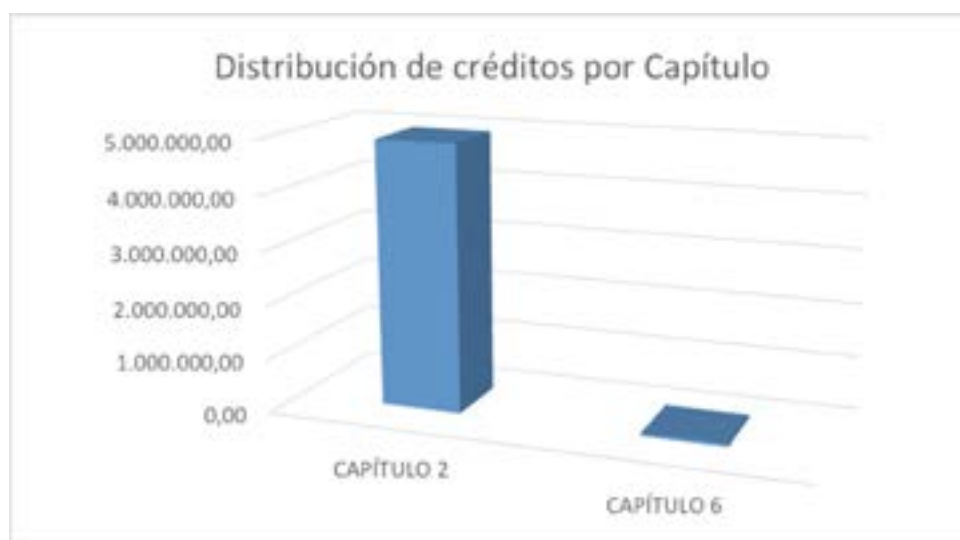
- 22606 Reuniones, conferencias y cursos

2.9.3. Distribución de los créditos asignados

Se han empleado todas las medidas de control del gasto derivado de la aplicación del Programa Permanente de Eficiencia y Economía de gasto aprobado por el secretario de Estado, la Instrucción 3/12 de JEMAD y la IG 60-02 Medidas de austeridad para el CESEDEN, así como una mayor eficiencia a la hora de redistribuir los créditos recibidos.

Los créditos gestionados se pueden clasificar por capítulos, artículos o por programas de gasto:

La distribución del presupuesto asignado por capítulos



Distribución del presupuesto asignado por artículos



Distribución del presupuesto asignado por programas de gasto



Los gastos directamente relacionados con enseñanza y que se reflejan en el Plan de Actividades, representaron un 80,59 % del total de los créditos gestionados, procediendo estos créditos de los siguientes conceptos presupuestarios: 220.00, 220.02, 226.02, 226.06, 226.11, 227.06, 230, 231 y 233.

2.9.4. Procedimientos de contratación de empleados

Los procedimientos de contratación realizados durante el año han sido los siguientes:

- Contratos menores.
- Contratos adjudicados mediante procedimiento negociado sin publicidad y procedimiento abierto.
- Contratos derivados de acuerdos marco.
- Indemnizaciones por razón del servicio: comprende todo el artículo 23 (comisiones de servicio, traslados de residencia y asistencias).
- Convenios de colaboración con Universidades y otras corporaciones públicas y privadas.

2.10. Actividades de la Jefatura de Apoyo y Servicios

A continuación, se exponen las actividades más significativas realizadas por la Jefatura de Apoyo y Servicios durante el año 2018:

2.10.1. Sección de Apoyo Técnico

- Traslado de la electrónica de red y paneles de distribución situados en el vestíbulo del botiquín, al cuarto de servidores de la Sección de Informática.
- Saneamiento del rack/armario de red de la biblioteca.
- Sustitución de todas las cajas de conexionado de red y alimentación de las aulas 4, 5 y 6.
- Instalación de fibra óptica en el aula 21 y comedor Cristóbal Colón.
- Saneamiento y recolocación de cableado y equipos en el nodo central de la electrónica de red.
- Instalación de 10 tomas de red en la biblioteca.
- Reubicación y mejora del sistema UPS en nodo central, paraninfo y sala de Servidores de informática.
- Actualización de todos los equipos del centro a la versión de Windows 10 v.1709.
- Actualización del Firmware de los cuatro módulos de procesador de ruta (RPM). Dos del nodo principal y dos del nodo secundario de la electrónica de red.
- Actualización del Firmware de todos los *Port Extender* de la electrónica de Red.
- Modificación y realización de diversas aplicaciones informáticas locales.
- Gestión de acreditaciones para el acceso a la red wifi del Centro por parte de personal externo (becarios del IEEE, asistentes a reuniones y conferencias...).

- Instalación sistema de impresión centralizado RICOH.
- Instalación de un plóter en la imprenta.
- Instalación y desinstalación de ordenadores en diversas aulas y dependencias según necesidades (conferencias varias, mentores del curso CADCOG, reuniones CCDC...).
- Préstamos de ordenadores portátiles, a personal externo, que participa en diversas reuniones en el centro.
- Apoyo técnico informático a personal externo, que participa en numerosos actos en el centro.
- Apoyo técnico desconexión/conexión del sistema de megafonía antiguo por equipos nuevos en paraninfo: amplificador, mezclador, ecualizador, columnas de altavoces.
- Apoyo técnico a la instalación de proyector y nueva pantalla en paraninfo.
- Sustitución equipos megafonía inalámbrica, micros de mano y solapa, de analógico a digital, en paraninfo.
- Apoyo técnico desinstalación/instalación de proyectores antiguos por equipos láser nuevos en el aula magna.
- Sustitución equipos megafonía inalámbrica, micros de mano, de tecnología analógica a digital, en el aula magna.
- Instalación nuevo mezclador audio en el aula magna.
- Instalación nuevo mezclador audio en el aula 24 y reparación del anterior.
- Desmontaje, reparación y montaje de pantalla proyección en el aula 15.
- Cambio pantalla eléctrica de proyección en el aula 6.

- Sustitución equipo megafonía en salón Lepanto.
- Sustitución de proyectores antiguos por equipos nuevos en las aulas 20 y 21.
- Implementación del sistema de videoconferencia Skype Empresarial.
- Reparación pupitre de traducción cabina 2 en el aula magna.
- Sustitución lámparas en proyectores de las aulas 8, 14, 21, 23, 25 y del aula magna.
- Coordinación técnica con empresa externa para la implementación de medios audiovisuales requeridos en la Conferencia FWCVEO organizada por el EMAD.

2.10.1.1. Departamento TIC / Informática

TRABAJO REALIZADO	N.º
ACTUALIZACIÓN FIRMWARE SERVIDORES/EQUIPOS	62
ACTUALIZACIÓN SOFTWARE EQUIPOS	610
ALTAS ORDENADORES	30
ALTAS PERSONAL ACCESO A RED	354
BAJAS PERSONAL ACCESO RED	334
GRABACIONES CD/DVD	1050
RESOLUCIONES DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	1704

2.10.1.2. Departamento de Medios Audiovisuales

TRABAJO REALIZADO	N.º
INSTALACIONES A PETICIÓN	335
VIDEOCONFERENCIAS	75
GRABACIONES DE ACTOS	52
TRADUCCIÓN SIMULTÁNEA	7
COMPROBACIÓN DE MEDIOS SEGÚN INSTRUCCIÓN GENERAL	207
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	651

2.10.1.3. Departamento de Artes Gráficas

TRABAJO REALIZADO	N.º
GRABACIÓN DE OBJETOS VARIOS	1.593
ENCUADERNACIONES	4.110
TRABAJOS B/N (FOTOCOPIAS)	675.990
TRABAJOS COLOR (FOTOCOPIAS)	98.940
TRABAJOS COLOR (PLÓTER)	176
DISEÑO Y MAQUETACIÓN (HORAS)	635
REPORTAJES FOTOGRÁFICOS	176
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	4.025

2.10.1.4. Departamento TIC / Centro de Comunicaciones

TRABAJO REALIZADO	N.º
LÍNEA TELEFÓNICA FIJA (SUSTITUCIÓN/REPARACIÓN)	183
LÍNEA TELEFÓNICA MÓVIL (ACTUACIONES SOBRE LÍNEA Y TERMINAL)	712
INSTALACIONES CABLEADO (ROSETAS)	73
REPARACIÓN CABLEADO (ROSETAS)	221
MANTENIMIENTO GUÍA TELEFÓNICA (CAMBIOS)	1.123
MENSAJERÍA	3.180
RESOLUCIÓN DE PETICIONES DE APOYO DISCRECIONALES	412

2.10.2. Sección de Apoyo al Personal e Instalaciones**2.10.2.1. Mantenimiento de instalaciones**

TIPO DE TAREA	N.º
ALBAÑILERÍA	40
CARPINTERÍA	114
FONTANERÍA	42
PINTURA	1
ELECTRICIDAD	105
OTROS (CALEFACCIÓN SUMINISTROS, A/C)	218

Relación de obras que han tenido lugar en el CESEDEN durante el año:

- Saneamiento y reforma de la fachada del Centro (dirección de obra llevada a cabo por la DIGENIN).



- Ampliación del vestuario femenino de alumnas del CEMFAS.
- Ampliación y reforma del techo del aparcamiento de los vehículos oficiales del CESEDEN.
- Instalación de circuito de agua alternativo para dar servicio al edificio JAS/SEA.
- Nuevo vestuario para personal militar femenino.
- Saneamiento y pintado del despacho del DICESEDEN.



- Saneamiento de las humedades del sótano.
- Instalación de pantallas LED en varios despachos.



- Instalación de nueva tubería de recogida de aguas residuales.
- Renovación circuito de *fancoils*.
- Instalación de nuevo acumulador ACS.
- Reparación, nivelación y solera del pavimento en el patio de acceso a la calle Bretón de los Herreros.
- Instalación de grupo de presión alternativo.
- Saneamiento y pintado de pasillo, planta baja del edificio principal del Centro.



- Reforma de los capiteles de las columnas perimetrales.
- Reforma de la instalación de gas en la cocina.
- Reforma del despacho del jefe de la JAS.



- Saneamiento y pintado de la Secretaría de Dirección.
- Techo técnico en dependencias de la biblioteca.

2.10.2.2. Apoyo al personal

2.10.2.2.1 Alojamiento logístico

Durante el año 2018 entró en vigor la IG 10-13, instrucción que regula el funcionamiento del alojamiento logístico de oficiales y suboficiales destinados en el CESEDEN.

2.10.2.2.2 Cafetería / Restauración

SERVICIOS SOLICITADOS Y PERSONAL ATENDIDO - AÑO 2018	
SOLICITUD MENÚS EXTRAORDINARIOS CESEDEN	131
- PERSONAL ATENDIDO	1.763
SOLICITUD MENÚS EXTRAORD. EXTERNO	78
- PERSONAL ATENDIDO	1.770

SERVICIOS SOLICITADOS Y PERSONAL ATENDIDO - AÑO 2018	
DESAYUNOS / CAFÉS - ACTOS CESEDEN	346
- PERSONAL ATENDIDO	7.051
DESAYUNO /CAFÉS - ACTOS EXTERNOS	145
- PERSONAL ATENDIDO	5.168
COCTELES/ VINOS - INTERNO CESEDEN	43
- PERSONAL ATENDIDO	3.381
COCTEL /VINOS - EXTERNO CESEDEN	16
- PERSONAL ATENDIDO	926

2.10.2.2.3 Vehículos

Medios propios			
VIAJES	N.º	VEHÍCULOS	KM
VALLADOLID	2	1	947
SEGOVIA	2	1	227
TOLEDO	1	1	135
TOTAL	1.309		

DELEGACIONES	VEHÍCULOS	DÍAS	KM
OMAN	1	1	24
PORTUGAL, ITALIA Y FRANCIA	1	1	45
EAU	1	1	315
TOTAL	384		

SERVICIOS DISCRECIONALES	KM
REALIZADOS 483	30.678

Apoyos externos - autobuses solicitados

ORGANISMO	N.º	KM	N.º PAX
EJÉRCITO DE TIERRA	60	581,40	988
ARMADA	2	415,52	421
GUARDIA CIVIL	8	6,8	45
EJÉRCITO DEL AIRE	12	121,8	432
CONTRATADOS	124	7.127,54	3.019
TOTAL	206	8.253,06	4.905

2.10.2.2.4 Peluquería

SERVICIOS	N.º
SERVICIOS A PERSONAL DESTINADO EN EL CENTRO	1.152
SERVICIOS A ALUMNOS	814

2.10.2.2.5 Sección de Sanidad

SERVICIOS PRESTADOS	PERSONAL DEL CENTRO	ALUMNOS	TOTAL
CONSULTA MÉDICA	997	728	1.725
TENSIÓN ARTERIAL	341	78	419
MEDICACIÓN PARENTERAL/ VACUNAS	50	32	82
RECONOCIMIENTOS MÉDICOS	104	245	349
TOTAL PERSONAL ASISTIDO	1.455	1.123	2.578

2.10.2.2.6 Biblioteca / Centro de Documentación

SERVICIOS REALIZADOS	N.º
CONSULTAS SALA DE LECTURA	943
LIBROS CATALOGADOS EN BASE DE DATOS	430
ARTÍCULOS DE REVISTA CATALOGADOS EN BASE DE DATOS	828
DOCUMENTOS ELECTRÓNICOS CATALOGADOS EN BASE DATOS (DE)	2.247
ARANZADI	6
PRÉSTAMO	593
DEVOLUCIÓN	510
ACTUALIZACIÓN INTRANET	961
DISTRIBUCIÓN SELECTIVA DE INFORMACIÓN	13.591
PETICIONES APOYO INTRANET	223
ENVIÓ DE DOCUMENTOS EN PDF	1.342
APORTACIONES A LA RED DE BIBLIOTECAS DE DEFENSA	302

3. ACTIVIDADES DE LA ESCUELA SUPERIOR DE LAS FUERZAS ARMADAS (ESFAS)

La Escuela Superior de las Fuerzas Armadas ha elaborado esta memoria teniendo en cuenta que durante el mismo se han impartido el XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS), que por cuarta vez se ha convalidado con el Máster Oficial en «Política de Seguridad y Defensa Internacional» de la Universidad Complutense de Madrid (UCM), el inicio del XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS), el XIX Curso de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOG), el XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS) y el V Módulo Conjunto del Curso de Actualización para el Ascenso al Empleo de comandante/capitán de corbeta para todos los oficiales de las Fuerzas Armadas y del Cuerpo de la Guardia Civil. Además, los pertenecientes al Departamento de Diplomacia y Cultura de Defensa (DDCD).

En la memoria, tras una introducción sobre misión, estructura y medios de la Escuela durante el periodo, se recoge de forma sistemática lo más relevante de cada curso.

Posteriormente, se abordan asuntos relativos a áreas de innovación y finaliza la memoria con unas consideraciones donde se abordan aquellos aspectos de carácter general que pudieran mejorar el proyecto pedagógico de la escuela y que afectan de forma directa a su misión como es la búsqueda de la excelencia en la enseñanza de altos estudios de la defensa nacional y de otros cursos militares de carácter conjunto.

3.1. Misión, estructura y medios

3.1.1. Misión

Corresponde a la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas:

- a. Impartir los cursos de actualización para el desempeño de cometidos de oficial general, el Curso de Estado
-

Mayor de las Fuerzas Armadas, cursos de alta gestión, el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, así como todos los cursos impartidos por el Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa.

- b. Investigar, analizar y difundir los resultados sobre aquellos aspectos relacionados con las doctrinas de acción conjunta y combinada.
- c. Impartir estudios conducentes a la obtención de títulos de posgrado y específicos militares que se determinen.

3.1.2. Estructura

Por Orden DEF/416/2017, de 4 de mayo, por la que se modifica la Orden DEF/1887/2015, de 16 de septiembre, por la que se desarrolla la organización básica del Estado Mayor de la Defensa en su artículo único en el apartado 5 en donde la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas se estructura para cumplir su misión de la siguiente forma desde julio de 2017:

3.1.3. Medios

Para desarrollar su labor, ha contado de forma permanente con cinco (5) aulas de clase (con capacidad para 30/45 alumnos), diez (10) aulas de trabajo (con capacidad para 15/17 alumnos), un aula magna (con capacidad para 300 alumnos). Otras aulas del centro, como el paraninfo, se han utilizado en función de necesidades puntuales.

En cuanto a tecnologías de la información, todas las aulas están dotadas de medios audiovisuales que permiten la proyección multimedia de presentaciones, la videoconferencia entre aulas e, incluso, videoconferencia con participantes externos. Asimismo, todas las aulas del primer piso están dotadas de suelo técnico con un suficiente número de puntos de conexión a red para ordenadores.

Igualmente, para la impartición de enseñanza a distancia a través de internet en la fase no presencial de los cursos de Estado Mayor, se ha utilizado el Campus Virtual Corporativo del Ministerio de Defensa desde su creación en 2009 y todos los cursos de alta gestión y los correspondientes al V Módulo

Conjunto de los cursos de actualización de ascenso al empleo de comandante, el Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas, así como el de Actualización para el Desempeño de los Cometidos de General de Brigada (CADCOG).

Desde julio de 2017 con la nueva política de protección de la información únicamente los oficiales alumnos, nacionales han podido acceder a los contenidos de la red de área local del Centro Superior, conectarse a la red de propósito general del Ministerio de Defensa, utilizar el correo electrónico corporativo y el correo electrónico de internet, consultar las páginas web de la intranet, así como las páginas web de internet, y acceder a la base de datos del Centro de Documentación del centro.

A los alumnos de países aliados y amigos se les ha proporcionado un ordenador portátil con capacidad wifi y con el que únicamente han podido acceder a internet ya que toda la información necesaria para su curso está en el Portal Académico Virtual (PAV), al cual se accede por esa vía.

A los alumnos del CADCOG se les ha dotado de una tablet para poder acceder a los contenidos, correo, documentación y actividades formativas del nuevo CADCOG.

3.2. Organización

3.2.1. Dirección

Durante el año 2018, el general de división del Cuerpo de Infantería de Marina D. Francisco de Paula Bisbal Pons ha continuado ejerciendo el cargo de director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).

3.2.2. Jefatura de Estudios

Durante el año 2018, el general de brigada del Cuerpo General del Ejército de Tierra D. Antonio Esteban López ha continuado ejerciendo el cargo de jefe de Estudios de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS).

3.2.3. Secretaría de Estudios

Es el órgano de trabajo del jefe de Estudios encargado de auxiliarle en todo lo relacionado con la actividad docente de la Escuela. El cargo de secretario de Estudios de la Escuela Superior desde noviembre de 2018 está siendo desempeñado por el coronel del Ejército del Aire, D. Francisco Baños Castillo, que relevó al coronel del Ejército del Aire, D. José Juan Tormo Benedicto.

3.2.4. Sección de Planes

La Sección de Planes es la responsable de la ejecución de todas las acciones relacionadas con el desarrollo normativo que afectan a la ESFAS, el planeamiento y determinación de necesidades de personal y recursos de material y financieros, el diseño y planeamiento de los cursos encomendados a la ESFAS y la ejecución de las acciones relativas al aseguramiento de la calidad de la enseñanza. Desde noviembre de 2018, el jefe de la Sección de Planes es el coronel de Infantería de Marina D. Juan Carlos Duelo Menor.

3.2.5. Sección de Altos Estudios

La Sección de Altos Estudios es la responsable de los siguientes cometidos:

- Realizar el análisis de necesidad de cursos y carencias formativas de enseñanza de altos estudios de la defensa nacional ordenados por JEMAD. Diseñar los nuevos cursos de altos estudios (CAE) que se determine.
- Realizar el planeamiento, organización y dirección de los cursos de altos estudios.

El jefe de esta sección es el coronel del Ejército del Aire D. José Ricardo Richard Nevado.

3.2.6. Sección de Acción Tutorial

La Jefatura de la Sección de Acción Tutorial corresponde a un coronel de la Guardia Civil, si bien por pase a retiro del

coronel GC D. José Garde Ropero el 14 de octubre de 2018, dicha jefatura está siendo desempeñada desde entonces con carácter accidental por el comandante CC PSI D. Raúl Sampedro Oliver. Corresponde a la Sección de Acción Tutorial, principalmente la supervisión de la tutorización, seguimiento, asesoramiento y orientación al alumno, mediante el Plan de Acción Tutorial (PAT) de la Escuela.

3.2.7. Sección de Enseñanza de Perfeccionamiento Conjunto

La Sección de Enseñanza de Perfeccionamiento Conjunto es la responsable de la ejecución de los siguientes cometidos:

- Realizar los análisis de necesidad de cursos y carencias formativas de enseñanza de perfeccionamiento conjuntos ordenados por JEMAD.
- Diseñar los nuevos cursos que se determinen como necesarios para paliar las carencias formativas en enseñanza conjunta detectadas a tenor de lo dispuesto en la Directiva de JEMAD 03/16 sobre proceso de actuación para la puesta en marcha de cursos de perfeccionamiento conjunto.
- Coordinar el planeamiento, organización y dirección de los cursos de perfeccionamiento conjunto (CPC), ordenados por JEMAD, que no se realicen en el CESEDEN.

El jefe de la sección es el coronel del Ejército del Aire D. Antonio Javier Taranilla Manjón.

3.2.8. Departamentos de enseñanza

Los departamentos de enseñanza son los elementos básicos que dirigen, coordinan y controlan las actividades docentes; en ellos se integran los profesores que imparten las enseñanzas de su área respectiva.

3.2.9. Departamento de Política, Seguridad y Defensa

El Departamento de Política, Seguridad y Defensa es responsable de que los alumnos adquieran los conocimientos

y conceptos básicos de los distintos campos que engloban la estrategia y las relaciones internacionales, aprendiendo a identificar, aplicar y relacionar entre sí los diversos elementos. El jefe del departamento es el capitán de navío de la Armada D. Luis Francisco Astorga González.

3.2.10. Departamento de Liderazgo

El Departamento de Liderazgo proporciona a los alumnos los conocimientos adecuados en diversas áreas, todas ellas relacionadas con la gestión y resolución de problemas militares complejos. El jefe del departamento es el coronel del Ejército de Tierra D. Felicísimo Aguado Arroyo.

3.2.11. Departamento de Planeamiento de la Defensa

El Departamento de Planeamiento de la Defensa tiene como misión proporcionar los conocimientos fundamentales para desarrollar la capacidad necesaria para contribuir activamente en el proceso del planeamiento militar y de recursos, así como en la coordinación y control de la gestión de estos últimos en el ámbito conjunto, nacional e internacional. El jefe del departamento es el coronel del Ejército del Aire D. Cándido Antonio Bernal Fuentes.

3.2.12. Departamento de Operaciones

El Departamento de Operaciones tiene como misión proporcionar los conocimientos fundamentales para el correcto empleo de la fuerza en las operaciones militares, ambiente conjunto y combinado. A tal efecto, su actividad docente cubre la doctrina conjunta tanto nacional, como aliada, e imparte la metodología de planeamiento operativo nacional, de la OTAN y de la Unión Europea. Los ejercicios didácticos, que permiten poner en práctica los contenidos teóricos impartidos, cubren todo el espectro del conflicto, desde operaciones OTAN clásicas del tipo «artículo 5» a operaciones de respuesta a crisis «no artículo 5» y operaciones de gestión de crisis de la Unión Europea. El jefe del departamento es el coronel del Ejército de Tierra D. Antonio Tovar Bobo.

3.2.13. Departamento de Inteligencia

El Departamento de Inteligencia tiene como misión principal proporcionar los conocimientos sobre inteligencia y contrainteligencia y su integración en el planeamiento y conducción de las operaciones militares, que desarrolle la capacidad en el alumno para asesorar al mando sobre las amenazas y el empleo de la función de inteligencia, en los niveles estratégico y operacional. Como jefe del departamento continúa el coronel del Ejército de Tierra D. Luis Carlos de la Guardia Ricart.

3.2.14. Departamento de Enseñanza Virtual

El Departamento de Enseñanza Virtual es el responsable, entre otros cometidos, de gestionar el subdominio ESFAS del CVCDEF y supervisar el adecuado funcionamiento del PAV, asesorando y colaborando con la Jefatura de Estudios, departamentos y profesorado en lo relativo a la explotación de las posibilidades del PAV. El jefe de este departamento es el coronel de Infantería de Marina D. José Luis Carballo Álvarez.

3.2.15. Departamento de Cultura y Diplomacia de la Defensa

Tiene como misión principal desarrollar cursos, organizar seminarios y difundir los resultados sobre aquellas cuestiones relacionadas con la defensa nacional, la política militar y las Fuerzas Armadas. El jefe del departamento continúa siendo el general de brigada de Infantería de Marina D. Luis Meléndez Pasquín.

En el Área de Cultura se materializan los cursos de defensa nacional (genérico, monográfico y para jóvenes) y participa en coloquios y seminarios como el C4, que son una colaboración académica entre los Centros de Altos Estudios Militares de España (CESEDEN), Francia (CHEM), Italia (CASD) y Portugal (IDN).

En el Área de Diplomacia se materializan los cursos de defensa para oficiales superiores afganos (CAEDAF), de altos estudios para oficiales Asia-Pacífico (CAEDAP), de altos estudios de defensa para oficiales superiores de Oriente Medio y Norte de África (CAEDMENA), módulos del Colegio de Seguridad y Defensa Europeo (ESDC) y del Colegio 5+5.

3.2.16. Profesorado

La relación de puestos militares (RPM) del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), adscritos a la ESFAS como profesores titulares a 01/07/2018 es la siguiente:

RPM							
	EJÉRCITO DE TIERRA	ARMADA	EJÉRCITO DEL AIRE	CUALQUIER EJÉRCITO	CUERPOS COMUNES	GUARDIA CIVIL (*)	TOTAL
CORONEL	2	2	1	11		1	17
TCOL./CTE.	13	8	6	9	1	2	39
TOTAL	15	10	7	20	1	3	56

(*) No computa

3.3. Docencia

Cursos de altos estudios de la defensa nacional orientados al asesoramiento y la alta dirección, así como a la actualización de conocimientos para el desempeño de los cometidos de oficial general

3.3.1. XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)

El día 11 de septiembre de 2017 tuvo lugar la inauguración del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas por parte del jefe del Estado Mayor de las Defensa, don Fernando Alejandro Martínez (JEMAD).

El XIX Curso de Estado Mayor lo componen ciento veintiún alumnos, de los cuales treinta y uno son de países aliados y amigos, trece son del Ejército de Tierra, treinta y tres de la Armada, treinta y dos del Ejército del Aire, dos de los Cuerpos Comunes, ocho de la Guardia Civil y dos del Cuerpo Nacional de Policía.



XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)

3.3.1.1. Esquema del curso

El XIX Curso fue convocado por Resolución 220/00951/17, del 13 de enero de 2017, (BOD n.º 16 de 24 de enero). El XIX CEMFAS se ha diseñado según la modalidad semipresencial.

El periodo no presencial, comenzó el 3 de abril y terminó el 28 de junio de 2017. En este periodo se impartieron las actividades formativas no presenciales correspondientes a 6 asignaturas (7 ECTS). Se realizó de forma *online* a través del Portal Académico Virtual (PAV) de la ESFAS.

El periodo presencial, está dividido en dos partes. La primera comenzó el 11 de septiembre y finalizó el 21 de diciembre de 2017. La segunda lo hizo el 9 de enero de 2018 y terminó con su clausura el 25 de junio de 2018. Este periodo presencial del curso ha tenido una duración de 80 ECTS. Siendo llevado a cabo en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas del CESEDEN.

Los alumnos de países aliados y amigos efectuaron su presentación en la ESFAS el día 28 de agosto, realizando una fase de adaptación hasta el 11 de septiembre, previa al comienzo del periodo presencial del curso.

Dentro del programa, en el mes de mayo de 2018 tuvo lugar un ejercicio conjunto combinado, con participación e intercambio de alumnos de las Escuelas de Estado Mayor de Alemania, Francia Italia y Reino Unido.

3.3.1.2. Alumnos

El número de plazas convocadas para los oficiales españoles fue de cien (100) incluidas once (11) para realizar el Curso de Estado Mayor en el extranjero y distribuidas estas de la siguiente forma: cinco (5) del Ejército de Tierra (Francia, Estados Unidos, Italia, Portugal y Reino Unido), dos (2) de la Armada (Francia y Estados Unidos), tres (3) del Ejército del Aire (Alemania, Estados Unidos y Reino Unido) y una (1) de la Guardia Civil (Portugal).

El número de alumnos nacionales participantes es de noventa (90), distribuidos como sigue:

- a. Ejército de Tierra: dieciocho (18) plazas.
- b. Armada: treinta y cinco (35) plazas.
- c. Ejército del Aire: treinta y dos (32) plazas.
- d. Cuerpo Militar de Sanidad: dos (2) plazas.
- e. Guardia Civil: nueve (9) plazas.
- f. Cuerpo Nacional de Policía: dos (2) plazas.
- g. Carrera diplomática: dos (2) plazas.

Al número de alumnos españoles, se suman las treinta (31) plazas que ocupan oficiales de veinticinco (22) países amigos y aliados.

3.3.1.3. Conferencias

Durante el XIX Curso se han impartido conferencias, realizado paneles, prácticas y ejercicios previstos en las actividades formativas correspondientes.

Dichas conferencias han sido impartidas o dirigidas por los profesores de la escuela, profesores de la Facultad de Ciencias Políticas de la UCM y por conferenciantes externos expertos en diferentes materias pertenecientes a las Fuerzas Armadas, así como del ámbito político, sindical, universitario, empresarial, de los medios de comunicación social y de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado. Cabe destacar:

– **Conferencia de política exterior y seguridad en Egipto**

Ponente: Embajador de Egipto, Excmo. Sr. D. Omar Admed Abdel Wahab Selim.

– **Conferencia de política exterior y seguridad en Rusia**

Ponente: Embajador extraordinario y plenipotenciario de la Federación de Rusia ante el Reino de España, Excmo. Sr. D. Yuri P. Korchagin.

– **Conferencia de política exterior y seguridad en Israel**

Ponente: Embajador de Israel en España y Andorra, Excmo. Sr. D. Daniel Kutner.

– **Conferencia de política exterior y seguridad de China**

Ponente: Embajador extraordinario y plenipotenciario de la República Popular de China en el Reino de España y el Principado de Andorra, Excmo. Sr. D. Lyu Fan.

– **Conferencia sobre política exterior y seguridad de Irán**

Ponente: Embajador de la República Islámica de Irán, en Madrid, Excmo. Sr. D. Mohammad Hassan Fadaifard.

– **Conferencia de política exterior y seguridad de Brasil**

Ponente: Embajador de Brasil en Madrid, Excmo. Sr. D. Antonio Simões.

– **Conferencia de política exterior y seguridad de Nigeria**

Ponente: Ministro consejero, Excmo. Sr. D. Olusola Olayinka Akinlode.

– **Conferencia sobre política exterior y seguridad de Turquía**

Ponente: Embajador extraordinario y plenipotenciario de la República de Turquía en el Reino de España y el Principado de Andorra, Excmo. Sr. D. Ömer Önhon.

– **Conferencia sobre política exterior y seguridad de Estados Unidos**

Ponente: Ministro consejero D. Benjamin G. Ziff de la Embajada de los Estados Unidos de América.

– **Módulo de Estrategia y Relaciones Internacionales**

El miércoles día 31 de mayo de 2018, tuvo lugar en el paraninfo del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), el acto de clausura del Módulo de Geoestrategia y Relaciones Internacionales que, desde el año 2009, imparte el Departamento de Política de Seguridad y Defensa de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), a los alumnos del Máster Interuniversitario en Diplomacia y Relaciones Internacionales de la Escuela Diplomática.

3.3.1.4. Viajes y visitas de interés profesional

Las actividades teóricas y prácticas del curso se complementan con visitas y viajes de interés profesional a unidades, centros y organismos (UCO) relacionados con la seguridad y la defensa, tanto en territorio nacional como en el extranjero. Cabe destacar:

– **Visita del XIX Curso de Estado Mayor a la Unidad Militar de Emergencias**

Dentro del programa de visitas del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, el día 14 de marzo de 2018, los 121 alumnos –nacionales y de países aliados y amigos–, que integran dicho curso, visitaron las instalaciones de la Unidad Militar de Emergencias (UME) situadas en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz, Madrid.



Visita del XIX Curso de Estado Mayor a la Unidad Militar de Emergencias

– **Visita XIX Curso de Estado Mayor a distintas industrias de la Defensa: 6 de marzo**

El día 6 de marzo, los alumnos del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas efectuaron una visita a diversas instalaciones de empresas relacionadas con las Industrias de Defensa en nuestro país. Se visitaron las instalaciones de AIRBUS en Getafe, las de INDRA e ITP-Aero, ambas en Torrejón de Ardoz, y la UTE (Unión Temporal de Industrias) de vestuario del ET en San Fernando de Henares.





Visita XIX Curso de Estado Mayor a distintas industrias de la Defensa

– **Viaje de interés profesional fin de curso**

La semana del 17 al 22 de junio se realizaron los viajes de interés profesional fin de curso. Los alumnos del XIX CEMFAS se dividieron en 4 grupos, realizando cada uno un viaje. En esta ocasión se viajó a Alemania, Brasil, Italia y Repúblicas Bálticas.



Viaje del XIX CEMFAS a Alemania



Viaje del XIX CEMFAS a Brasil



Viaje del XIX CEMFAS a Repúblicas Bálticas

Otras actividades

a) Celebración del «paso del ecuador» del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

El viernes 2 de marzo de 2018, se celebró la cena baile de paso del ecuador del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas -CEMFAS-. El evento contó con la presencia de doscientos sesenta y tres asistentes, que a lo largo de una agradable velada de confraternización pudieron disfrutar de un cóctel, la cena baile servida en el «Salón Histórico» del Centro y, finalmente, un animado baile que queda para el recuerdo.



Celebración del «paso del ecuador» del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

b) Fiesta internacional del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas: 26 de abril



Fiesta internacional del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

**c) Despedida de los alumnos de países aliados y amigos
y clausura del curso escolar: 14 de junio**



Despedida de los alumnos de países aliados y amigos
y clausura del curso escolar

3.3.1.5. Ejercicios, planeamiento de operaciones

El Departamento de Operaciones organizó y coordinó diferentes ejercicios tanto con otras escuelas de la OTAN, como con otros organismos nacionales:

- **Combined Joint Exercise «CJEX-2018»: 3-11 de mayo**



Combined Joint Exercise «CJEX-2018»

- **Ejercicio «CRISEX-2018»: 23-25 de abril**
- **Ejercicio de respuesta de crisis CONSTELLATIA 2018: 23 de febrero-23 de marzo**
- **Ejercicio de Planeamiento Operativo de Mandos Componentes XIX CEMFAS (Certis 2018): 9-13 de abril**
- **Ejercicio de conducción 2018 (Helios 2018)**

3.3.1.6. Clausura del XIX CEMFAS

Presidido por su majestad el rey Felipe VI, en la mañana del lunes día 25 de junio de 2018 tuvo lugar el acto de entrega de diplomas y de clausura del XIX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas.



Clausura del XIX CEMFAS

3.3.1.7. Clausura del IV Máster de Seguridad y RR. II. de la UCM

El 26 de junio de 2018 tuvo lugar en el salón de actos del edificio de Filología D, de la Universidad Complutense de Madrid, el acto de clausura del 4.º Máster de Política de Defensa y Seguridad Internacional desarrollado por los alumnos del XIX

CEMFAS, presidido por don Carlos Andradas Heranz, rector magnífico de la Universidad Complutense de Madrid.

El curso ha contado con 90 alumnos pertenecientes al Ejército de Tierra, Armada, Ejército del Aire, Guardia Civil, Cuerpos Comunes, y Policía Nacional, y 10 alumnos de países aliados y amigos, integrantes del Espacio Europeo de Educación Superior y de los reinos de Arabia Saudita y Hachemita de Jordania.



Clausura del IV Máster de Seguridad y RR. II. de la UCM

3.3.1.8. Clausura del I Máster en Seguridad de la Universidad de Nebrija

El miércoles 13 de junio de 2018 en el salón de actos de la Universidad Antonio de Nebrija tuvo lugar el acto de clausura del 1.º Máster en Seguridad y Defensa desarrollado por los alumnos del XIX CEMFAS, presidido por D. Juan Cayón Peña, rector de la Universidad Antonio de Nebrija.

El máster ha contado con un total de trece alumnos, de los cuales ocho pertenecen al continente americano, dos al Reino de Marruecos, uno a la República Islámica de Mauritania, uno a la República Islámica de Paquistán y uno a la República Gabonesa.

3.3.2. XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)

El lunes día 10 de septiembre de 2018 tuvo lugar la Inauguración del XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas por parte del teniente general Rafael Sánchez Ortega, director del Centro Superior de Estudios de la Defensa -CESEDEN-.

El XX Curso de Estado Mayor lo componen ciento dieciocho alumnos, de los cuales treinta y dos son de países aliados y amigos, dieciséis son del Ejército de Tierra, treinta y tres de la Armada, veinticuatro del Ejército del Aire, uno de los Cuerpos Comunes, ocho de la Guardia Civil, dos del Cuerpo Nacional de Policía y dos del Cuerpo Diplomático.



XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas (CEMFAS)

3.3.2.1. Esquema del Curso

El XX Curso fue convocado por Resolución 220/17905/17, del 5 de diciembre de 2017, (BOD n.º 243 de 18 de diciembre). El XX CEMFAS se ha diseñado según la modalidad semipresencial.

El periodo no presencial, comenzó el 3 de abril y terminó el 28 de junio de 2018. En este periodo se impartieron las actividades formativas no presenciales correspondientes a 6 asignaturas (7 ECTS). Se realizó de forma *online* a través del Portal Académico Virtual (PAV) de la ESFAS.

El periodo presencial, está dividido en dos partes. La primera comenzó el 10 de septiembre y finalizó el 20 de diciembre de 2018. La segunda comienza el 8 de enero de 2019 y termina con la clausura del curso el 27 de junio de 2019. Este periodo presencial del curso tiene una duración de 80 ECTS. Tiene lugar en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas del CESEDEN.



Inauguración del XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas

Los alumnos de países aliados y amigos efectuaron su presentación en la ESFAS el día 27 de agosto, realizando una fase de adaptación hasta el 10 de septiembre, previa al comienzo del periodo presencial del curso.

Dentro del programa, en el mes de mayo de 2019 tendrá lugar un ejercicio conjunto combinado, con participación e intercambio de alumnos de las escuelas de Estado Mayor de Alemania, Italia y Reino Unido.

3.3.2.2. Alumnos

El número de plazas convocadas para los oficiales españoles fue de noventa y ocho (98) incluidas las once (11) para realizar el Curso de Estado Mayor en el extranjero y distribuidas de la siguiente forma: cuatro (4) del Ejército de Tierra (Francia, Estados Unidos, Italia, Portugal y Reino Unido), dos (2) de la Armada (Francia y Estados Unidos), tres (3) del Ejército del Aire (Alemania, Reino Unido y Estados Unidos) y dos (2) de la Guardia Civil (Portugal).

El número de alumnos nacionales participantes en la ESFAS es de ochenta y seis (86), distribuidos como sigue:

- a. Ejército de Tierra: dieciséis (16) plazas.
- b. Armada: treinta y tres (33) plazas.
- c. Ejército del Aire: veinticuatro (24) plazas.
- d. Cuerpo Militar de Sanidad: una (1) plaza.
- e. Guardia Civil: ocho (8) plazas.
- f. Cuerpo Nacional de Policía: dos (2) plazas.
- g. Carrera diplomática: dos (2) plazas.

Al número de alumnos españoles, se suman las treinta y dos (32) plazas que ocupan oficiales de veintidós (22) países amigos y aliados.

3.3.2.3. Viajes y visitas de interés profesional

Se llevaron a cabo cuatro viajes en territorio nacional, del 1 al 3 de octubre de 2018, cada uno de los cuales tuvo asignada una zona peninsular determinada con el fin de visitar unidades, centros y organismos (UCO) de los Ejércitos y la Armada; así como empresas y factorías relacionadas con la industria de la defensa. Por este motivo, los alumnos del XX Curso se dividieron en cuatro Grupos.

- Viajes y visitas a UCO



Viajes y visitas de interés profesional dentro del territorio nacional



Viajes y visitas de interés profesional dentro del territorio nacional



Viajes y visitas de interés profesional dentro del territorio nacional



Viajes y visitas de interés profesional dentro del territorio nacional

– **Visita del XX Curso de Estado Mayor al BBVA, El Corte Inglés, 3M y CARREFOUR**

El día 10 de octubre, los alumnos del XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas efectuaron una visita a diversas instalaciones de empresas con el objeto de conocer de primera mano cómo se lleva a cabo la gestión del recurso humano en el sector privado.

Para ello, se programaron cuatro visitas a instalaciones de BBVA, El Corte Inglés, 3M y CARREFOUR, cuyos responsables de recursos humanos y gestión de talento expusieron, cómo las grandes empresas desarrollan la función de recursos humanos y su papel como catalizador para alinear personas y negocio, programas de formación y desarrollo, herramientas de comunicación interna y fomento de la cultura corporativa etc.



Viajes y visitas de interés profesional dentro del territorio nacional

– **Otras visitas**

Como parte del programa de actividades especialmente dedicadas para los alumnos de países aliados y amigos, se realizaron diferentes visitas a lugares de interés en Madrid y alrededores.

- **Visita de una delegación del XX CEMFAS, al Monasterio de San Lorenzo del Escorial: 31 de agosto**



Visita de una delegación del XX CEMFAS, al Monasterio de San Lorenzo del Escorial

- **Visita de una delegación del XX CEMFAS al Palacio Real de la Granja de San Ildefonso: 22 de septiembre**



Visita de una delegación del XX CEMFAS al Palacio Real de la Granja de San Ildefonso

- **Visita de una delegación del XX CEMFAS a Toledo: 6 de octubre**



Visita de una delegación del XX CEMFAS a Toledo

- **Visita de una delegación del XX Curso de Estado Mayor de las Fuerzas Armadas a la ciudad monumental de Segovia: 27 de octubre**



Visita de una delegación del XX CEMFAS a la ciudad monumental de Segovia

- **Visita de una delegación del XX CEMFAS al Palacio Real de Aranjuez: 17 de noviembre**



Visita de una delegación del XX CEMFAS al Palacio Real de Aranjuez

- **Visita de una delegación del XX CEMFAS al Palacio Real: 1 de diciembre**



Visita de una delegación del XX CEMFAS al Palacio Real

Otras actividades

- **Bienvenida a los alumnos de países aliados y amigos: 27 de agosto**



Bienvenida a los alumnos de países aliados y amigos

- **Actividad extraescolar del XX CEMFAS: 13 de noviembre**



Actividad extraescolar del XX CEMFAS

3.3.3. XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOC)

El lunes día 22 de enero de 2018 tuvo lugar el acto de inauguración del XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General presidido por el teniente general (EA) D. Rafael Sánchez Ortega, director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional.

El XIX CADCOC lo componían ciento diez coroneles: treinta y ocho del Ejército de Tierra, diecisiete de la Armada, once del Ejército del Aire, veinticinco de Cuerpos Comunes y diecinueve de la Guardia Civil.



XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOC)

3.3.3.1. Esquema del curso

El XIX Curso fue convocado por Resolución 220/15787/17, del 23 de octubre de 2017, (BOD n.º 215 de 6 de noviembre) del director general de Reclutamiento y Enseñanza Militar. El XIX CADCOC se ha diseñado según la modalidad semipresencial.

El periodo no presencial, comenzó el 10 de noviembre y finalizó al 20 de diciembre de 2017. En este periodo

se impartieron las actividades formativas no presenciales correspondientes a dos asignaturas (1 ECTS). Se realizó de forma *online* a través del Portal Académico Virtual (PAV) de la ESFAS.

El periodo presencial comenzó el 22 de enero y finalizó el 16 de marzo de 2018. Este periodo presencial del curso ha tenido una duración de 11 ECTS.

3.3.3.2. Alumnos

El número de alumnos del XIX CADCOG participantes en la ESFAS ha sido de ciento nueve (109), un alumno solicitó la baja durante el curso, el resto fueron distribuidos como sigue:

- a. Ejército de Tierra: treinta y ocho (38) plazas.
- b. Armada: diecisiete (17) plazas.
- c. Ejército del Aire: diez (10) plazas.
- d. Cuerpo Militar de Sanidad: seis (6) plazas.
- e. Cuerpo Jurídico Militar: nueve (9) plazas.
- f. Cuerpo Militar de Intervención: cuatro (4) plazas.
- g. Cuerpo Militar de Farmacia: tres (3) plazas.
- h. Cuerpo Militar de Veterinaria: tres (3) plazas.
- i. Guardia Civil: diecinueve (19) plazas.

3.3.3.3. Viajes y visitas de interés profesional

Se realizaron los siguientes viajes de interés profesional:

- **Viaje de interés profesional a unidades de las zonas sur y centro de España**

Del 5 al 8 de febrero, una representación de alumnos del XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General –CADCOG– visitó diferentes unidades militares

y empresas civiles relacionadas con el ámbito de la seguridad y la defensa:

- Complejo de la Guardia Civil de Valdemoro
- Mando de Adiestramiento y Doctrina –MADOC– del Ejército de Tierra
- Brigada «Alfonso XIII» de la Legión, ubicada en la almeriense Base «Álvarez de Sotomayor»
- Ala 78 y la Base Aérea de Armilla



Viajes y visitas de interés profesional

- **Visita del XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOC) a la zona noroeste**

Del 5 al 8 de febrero, una representación de alumnos del XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General –CADCOC– visitó diferentes unidades militares y empresas civiles relacionadas con el ámbito de la seguridad y la defensa:

- Empresa URO Vehículos Especiales SA –UROVESA–
- Museo Naval de Ferrol
- Instalaciones de la empresa Navantia
- Base general Morillo del Ejército de Tierra en la que visitaron la Brigada VII «Galicia»
- Grupo de Escuelas de la Base Aérea de Maticán



Visita del XIX CADCOG a la zona noroeste

– **Visita del XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General (CADCOC) a la zona sureste**

Del 5 al 8 de febrero, una representación de alumnos del XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General –CADCOC– visitó diferentes unidades militares y empresas civiles relacionadas con el ámbito de la seguridad y la defensa, ubicadas en Albacete, Cartagena y Alicante:

- Base Aérea de Albacete y Ala 14
- Empresa Airbus Helicopters
- Centro de Operaciones de Vigilancia de Acción Marítima –COVAM–
- Fuerza de Medidas Contra Minas –MCM–
- Empresa Navantia
- Acuartelamiento Alférez Rojas Navarrete, sede del Mando de Operaciones Especiales –MOE–





Visita del XIX CADCOG a la zona sureste

3.3.3.4. Clausura del XIX CADCOG

El día 16 de marzo tuvo lugar en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas –Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional– la Clausura del XIX Curso de Actualización para el desempeño de los Cometidos de Oficial General –CADCOG–. El acto fue presidido por María Dolores de Cospedal García, ministra de Defensa.



Clausura del XIX CADCOG

3.3.4. XXVI Curso de Alta Gestión Logística

3.3.4.1. Alumnos

El curso contó con la presencia de doce (12) alumnos procedentes del Órgano Central, tres (3) del EMAD, uno (1) del CESEDEN, cinco (5) del Ejército de Tierra, tres (3) de la Armada, cuatro (4) del Ejército del Aire, uno (1) de la Guardia Civil y siete (7) civiles.

3.3.4.2. Desarrollo y metodología

El curso ha constado de una fase a distancia que comenzó el 1 de febrero hasta el 2 de marzo, y una fase de presente de nueve semanas lectivas de duración, dicha fase fue inaugurada el lunes, 5 de marzo, por el director del CESEDEN, y finalizó con la entrega de certificados y clausura el viernes, 18 de mayo, presidida también por el director del CESEDEN.



Inauguración del XXVI Curso de Alta Gestión Logística

3.3.4.3. Viajes y visitas

El programa de conferencias se complementa con visitas a entidades públicas y privadas del ámbito de la defensa u organismos relacionados con la gestión logística en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus organismos autónomos. En el presente curso, se han realizado las siguientes visitas:

- Acuartelamiento San Cristóbal (CEGAL, PCAMI, PCMASA 1).
- CLAEX (Centro Logístico de Armamento y Experimentación).
- EINSA Equipos Industriales de Manutención.
- Escribano Mechanical & Engineering, S. L.
- Instalaciones logísticas de El Corte Inglés.



Viajes y visitas

3.3.5. XIV Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

3.3.5.1. Alumnos

El curso contó con la presencia de nueve (9) alumnos procedentes del Órgano Central, dos (2) del EMAD, uno (1) del CESEDEN, cinco (5) del Ejército de Tierra, tres (3) de la Armada, tres (3) del Ejército del Aire, dos (2) de la Guardia Civil y diez (10) civiles.

3.3.5.2. Desarrollo y metodología

El curso ha constado de una fase a distancia que comenzó el 1 de febrero hasta el 2 de marzo, y una fase de presente de nueve semanas lectivas de duración, dicha fase fue inaugurada el lunes, 5 de marzo, por el director del CESEDEN, y fue clausurada también por el director del CESEDEN con la entrega de certificados el viernes, 18 de mayo, en un acto solemne en el CESEDEN.



Inauguración del XIV Curso de Alta Gestión del Recurso Financiero

3.3.5.3. Viajes y visitas

El programa de conferencias se complementa con visitas a entidades públicas y privadas del ámbito de la defensa u organismos relacionados con la gestión económica en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus organismos autónomos. En el presente curso, se han realizado las siguientes visitas:

- Sede Central del BBVA.
- Banco de España.
- Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA).
- Fábrica Nacional de Moneda y Timbre. Real Casa de la Moneda.
- Intervención General de la Administración del Estado.



Viajes y visitas

3.3.6. XXII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

3.3.6.1. Alumnos

El curso contó con la presencia de treinta y tres (33) alumnos de ellos veintiocho (28) militares pertenecientes a organismos de las Fuerzas Armadas y cinco (5) no militares procedentes de distintos organismos civiles incluyendo personal civil del Ministerio de Defensa. Los alumnos militares estuvieron repartidos de la siguiente forma: siete (7) alumnos procedentes del Órgano Central, tres (3) del EMAD, uno (1) del CESEDEN, siete (7) del Ejército de Tierra, cuatro (4) de la Armada, cuatro (4) del Ejército del Aire, dos (2) de la Guardia Civil. El personal civil procedía de los siguientes organismos: uno (1) del Ministerio de Defensa, uno (1) del CNI, uno (1) del Corte Inglés, uno (1) de la empresa Iberdrola y uno (1) de la empresa BBVA.



XII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

3.3.6.2. Desarrollo y metodología

El curso, constó de dos fases, una no presencial y otra de presente, que se dirigen y realizan desde el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN).

La fase no presencial comprendida entre el 6 y el 30 de septiembre de 2018.

3.3.6.3. Viajes y visitas

Distribuidas a lo largo del curso, se realizaron cinco visitas a empresas y organismos de la Administración para conocer la visión desde los mismos de la gestión de personal, con arreglo al siguiente calendario:

- 10 de octubre: El Corte Inglés.
- 24 de octubre: Hospital Gómez Ulla.
- 7 de noviembre: SAMUR y 112.
- 28 de noviembre: 3M.
- 3 de diciembre: IBERDROLA.



Viajes y visitas

3.3.7. XII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

3.3.7.1. Alumnos

El curso contó con la presencia de un total de treinta y cinco (35) alumnos de los cuales veintiocho (28) eran militares y siete (7) personal civil de otros organismos. Los alumnos militares eran: siete (07) alumnos procedentes del Órgano Central, tres (3) del EMAD, dos (2) del CESEDEN, seis (6) del Ejército de Tierra, cuatro (4) de la Armada, cuatro (4) del Ejército del Aire y dos (2) de la Guardia Civil. Los alumnos no militares procedían: uno (1) de ISDEFE, uno (1) de DIGENIN, dos (2) del CNI, uno (1) de WILO Ibérica, uno (1) de REPSOL, y uno (1) de la AJAL/Armada.



XXII Curso de Alta Gestión de Recursos Humanos

3.3.7.2. Desarrollo y metodología

El curso ha constado de una fase a distancia que comenzó el día 6 de septiembre y finalizó el 30 de septiembre de 2018, y una fase de presente de nueve semanas lectivas de duración, dicha fase fue inaugurada el jueves, 4 de octubre de 2018, por el director del CESEDEN. La entrega de certificados y la

clausura se realizó el miércoles, 12 de diciembre de 2018, en un acto solemne en el CESEDEN.



XII Curso de Alta Gestión de Infraestructuras y Recursos Patrimoniales

3.3.7.3. Viajes y visitas

El programa de conferencias se complementa con visitas a entidades públicas y privadas del ámbito de la defensa u organismos relacionados con la gestión de las infraestructuras y los recursos patrimoniales en el ámbito del Ministerio de Defensa y sus organismos autónomos. En el presente curso, se realizaron las cinco (5) visitas siguientes:

- 9 de octubre, Palacio Real del Pardo.
- 30 de octubre, Ferrovial.
- 6 de noviembre, Centro Militar de Farmacia de la Defensa.
- 14 de noviembre, Empresa Acciona.
- 20 de noviembre, Empresa CLH.



Viajes y visitas

- **Cursos de altos estudios de la defensa nacional relacionados con la cultura y diplomacia de defensa**

3.3.8. XXXVIII Curso de Defensa Nacional

3.3.8.1. Finalidad

Proporcionar, a altos cargos de la Administración del Estado y personal de relevancia de la vida política, económica y social, una visión general de la defensa nacional mostrando además de los aspectos nacionales e internacionales más significativos y que afectan al contexto geoestratégico español, los fundamentos de la política de seguridad y defensa nacional, las líneas generales de nuestra organización, el planeamiento de la defensa y las misiones más importantes de las Fuerzas Armadas.

3.3.8.2. Inauguración y clausura

El curso se impartió en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, entre los días 15 de enero y 26 de abril de 2018.

La inauguración tuvo lugar el día 15 de enero de 2018 por el teniente general Rafael Sánchez Ortega, director del CESEDEN, quien estuvo acompañado por el general de división

Francisco de Paula Bisbal Pons, director de la ESFAS, el general de brigada Luis Meléndez Pasquín, director del DCDD, y Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del Instituto Español de Estudios Estratégicos.

La clausura se celebró el día 13 de diciembre de 2018 y tuvo lugar en el aula magna del CESEDEN, el acto fue presidido por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), Excmo. Sr. general de Ejército D. Fernando Alejandro Martínez. Estuvo acompañado en la mesa presidencial por el director del CESEDEN, Excmo. Sr. teniente general EA don Rafael Sánchez Ortega, por el director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), Excmo. Sr. general de división IMD. Francisco de Paula Bisbal Pons y por el director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa (DCDD) Excmo. Sr. general de brigada IM D. Luis Meléndez Pasquín.



Inauguración

3.3.8.3. Alumnos

Han participado efectivamente en el curso un total de 40 alumnos, distribuidos de la siguiente forma en cuanto a su procedencia:

- Alumnos militares: 9
- Alumnos civiles: 31

3.3.8.4. Viajes y visitas

El Plan General contempla 2 viajes de estudios:

- El primero de «información y convivencia» a la Ciudad Autónoma de Melilla, a Sevilla a Rota y San Fernando en Cádiz, entre el 6 y el 9 de febrero.
- El segundo de «estudios internacionales» a Bratislava, República Eslovaca, tuvo lugar del 16 al 19 de abril.

Visitas de interés profesional:

- Comandancia Gral. de Melilla
- Tercio «Gran Capitán» 1.º de la Legión
- Base Aérea de Morón, ALA 11
- Base Naval de Rota y CG. FLOTA
- Brigada de Infantería de Marina Tercio de Armada (TEAR)
- Ala 12 (Torrejón de Ardoz)
- Unidad Militar de Emergencias UME
- BRIPAC Almogavares VI

Visitas a industrias de defensa:

- General Dynamics European Land Systems-Santa Bárbara Sistemas (Sevilla)
- Navantia (Puerto Real)
- Mz. Escribano (Alcalá de Henares)

3.3.9. XXXIX Curso de Defensa Nacional

3.3.9.1. Finalidad

Proporcionar, a altos cargos de la Administración del Estado y personal de relevancia de la vida política, económica y social, una visión general de la defensa nacional mostrando además de los aspectos nacionales e internacionales más significativos y que afectan al contexto geoestratégico español, los fundamentos de la política de seguridad y defensa nacional, las líneas generales de nuestra organización, el planeamiento de la defensa y las misiones más importantes de las Fuerzas Armadas.

3.3.9.2. Inauguración y clausura

El curso se impartió en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, entre los días 17 de septiembre y 4 de diciembre de 2018.

El día 18 de septiembre, presidida por el teniente general Rafael Sánchez Ortega, director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional –CESEDEN–, quien estuvo acompañado por el general de división Francisco de Paula Bisbal Pons, director de la ESFAS, el general de brigada Luis Meléndez Pasquín, director del DCDD, y GB José Antonio Herrera Llamas jefe del CCDC.

La clausura se celebró el día 13 de diciembre de 2018 y tuvo lugar en el aula magna del CESEDEN, el acto fue presidido por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), Excmo. Sr. general de ejército D. Fernando Alejandro Martínez. Estuvo acompañado en la mesa presidencial por el director del CESEDEN, Excmo. Sr. teniente general EA don Rafael Sánchez

Ortega, por el director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), Excmo. Sr. general de división IM D. Francisco de Paula Bisbal Pons y por el director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa (DCDD) Excmo. Sr. general de brigada IM D. Luis Meléndez Pasquín.

3.3.9.3. Alumnos

Han participado efectivamente en el curso un total de 42 alumnos, distribuidos de la siguiente forma en cuanto a su procedencia:

- Alumnos militares: 9
- Alumnos civiles: 33

3.3.9.4. Viajes y visitas

El Plan General contempla 2 viajes de estudios:

- El primero de «información y convivencia» a la zona de levante peninsular, entre el día 24 al 27 de septiembre.
- El segundo de «estudios internacionales» a Budapest (Hungría) que tuvo lugar del 19 al 22 de noviembre.
- Visitas de interés profesional:
- La Brigada «Rey Alfonso XIII», II de la Legión, en Viator, Almería.
- ALA 14, en la Base Aérea de Los Llanos en Albacete.
- El CG del Mando de Acción Marítima y su Centro de Operaciones de Vigilancia y Acción Marítima y la Fuerza de Guerra Naval Especial, en Cartagena.
- CG del MOPS, CG de la ARM, CG del EA y CG EMACON.
- CG del Mando de Combate y Unidad Militar de Emergencias, en la Base Aérea de Torrejón, Madrid.

- La Escuela Militar de Paracaidismo «Méndez Parada» y la Escuadrilla de Zapadores Paracaidistas, EZAPAC, en la Base Aérea de Alcantarilla, Murcia.

Visitas a industrias de defensa:

- Airbus Helicopter (Albacete).
- Navantia (Cartagena).

3.3.10. V Curso de Defensa Nacional para Jóvenes

3.3.10.1. Finalidad

La finalidad general del curso es reunir a un grupo de jóvenes (profesores, políticos, periodistas, militares, universitarios y profesionales de empresas relacionadas con la defensa) para impartirles una visión general de la defensa nacional mediante el conocimiento de los aspectos nacionales e internacionales más significativos que afectan al contexto geoestratégico español, los fundamentos de la política de seguridad y defensa nacional, las líneas generales de la organización, el planeamiento de la defensa y las misiones de las Fuerzas Armadas.

3.3.10.2. Inauguración y clausura

El curso se ha impartido en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional y en la Academia General Militar entre los días 17 de septiembre y 4 de diciembre de 2018.

El día 18 de septiembre, presidida por el teniente general Rafael Sánchez Ortega, director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional –CESEDEN–, quien estuvo acompañado por el general de división Francisco de Paula Bisbal Pons, director de la ESFAS, el general de brigada Luis Meléndez Pasquín, director del DCDD, y GB José Antonio Herrera Llamas Jefe del CCDC.

La clausura se celebró el día 13 de diciembre de 2018 y tuvo lugar en el aula magna del CESEDEN, el acto fue presidido por el jefe de Estado Mayor de la Defensa (JEMAD), Excmo.

Sr. general de ejército D. Fernando Alejandro Martínez. Estuvo acompañado en la mesa presidencial por el director del CESEDEN, Excmo. Sr. teniente general EA don Rafael Sánchez Ortega, por el director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (ESFAS), Excmo. Sr. general de división IM D. Francisco de Paula Bisbal Pons y por el director del Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa (DCDD) Excmo. Sr. general de brigada IM D. Luis Meléndez Pasquín.

3.3.10.3. Desarrollo

El curso se ha impartido en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional y en la Academia General Militar entre los días 17 de septiembre y 4 de diciembre de 2018.

3.3.10.4. Alumnos

El número total de alumnos del curso fue de 45 repartidos de la siguiente manera:

- 31 en el CESEDEN
- 15 en la AGM

En cuanto a su procedencia:

- Alumnos militares: 12
- Alumnos civiles: 34

3.3.10.5. Viajes y visitas

El Plan General contempla un viaje de estudios:

- Viaje de «información y convivencia» a la zona del levante peninsular (Ceuta, Cádiz y Sevilla) entre el día 1 al 4 de octubre.

El viaje se inició el día 1 de octubre desde las instalaciones del BHELTRA V en la BASE MILITAR CORONEL MATÉ, en

Colmenar Viejo, donde los alumnos volaron en dos aeronaves CHINOOK HT-,17, con destino a Ceuta y después a Cádiz.

Visitas de interés profesional:

- Complejo del Colegio de Guardias Jóvenes Duque de Ahumada en Valdemoro/Brigada Aragón I
- Cuartel General del Ejército/Academia General Militar
- Cuartel General del Ejército del Aire/Base Aérea de Zaragoza
- Cuartel General de la Armada/IV Batallón de Intervención de Emergencias (BIEM IV)
- Unidad Militar de Emergencias (UME)/Grupo de Reserva y Seguridad n.º 5 de la Guardia Civil
- Regimiento de Pontoneros y Especialidades de Ingenieros n.º 12
- Mando de Operaciones/Empresa Equipos Móviles de Campaña Arpa SL
- Visitas a Industrias de Defensa:
- Escribano Mechanical and Engineering (solo los alumnos de Madrid)

3.3.11. XI Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos

3.3.11.1. Finalidad

Colaborar en la formación de un grupo de militares y funcionarios afganos, que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en el Ejército, Policía y Administración pública; cargos para los que deban estar adecuadamente preparados y formados, a fin de contribuir a garantizar la estabilidad y seguridad en su país, contribuyendo con ello a la seguridad internacional global y a la de Asia Central.

3.3.11.2. Inauguración y clausura

El curso se ha impartido en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional entre los días 12 de febrero y 9 de marzo de 2018.

La inauguración fue presidida por el teniente general director del CESEDEN (DICESEDEN), Excmo. Sr. D. Rafael Sánchez Ortega, quien estuvo acompañado por el director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (DIESFAS), Excmo. Sr. general de división D. Francisco de Paula Bisbal Pons.

El 9 de marzo tuvo lugar la clausura del XI Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos – CAEDAF– impartido por el Departamento de Cultura y Diplomacia de Defensa de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas, acto que fue presidido por el almirante Juan Francisco Martínez Núñez, secretario general de Política de Defensa.



XI Curso de Oficiales Superiores Afganos

3.3.11.3. Alumnos

El Curso ha contado con la asistencia de 24 alumnos, distribuidos de la siguiente forma:

- Alumnos militares afganos: 13
- Alumnos civiles afganos: 6
- Alumnos militares españoles: 5

3.3.11.4. Viajes y visitas

El Plan General contempla un viaje de estudios:

- Viaje de «información» a la zona de Extremadura, entre el día 20 al 22 de febrero.
- Viaje de «información» a la zona de Zaragoza y Jaca entre el día 27 de febrero y el 1 de marzo.

Visitas de interés profesional:

- Base Aérea de Talavera la Real, Ala 23.
- BRIGADA MECANIZADA «EXTREMADURA» XI.
- Centro de Formación de Tropa n.º 1 (CEFOT 1).
- Academia General Militar.
- Escuela Militar de Montaña y Operaciones Especiales.
- Base Aérea de Zaragoza, Ala 15 y 31.
- Academia de Ingenieros.
- Unidades de la Guardia Civil (Colegio de Guardias Jóvenes, Grupo de Reserva y Seguridad n.º 1, Unidad Especial de Intervención y TEDAX).
- Complejo Policial de Canillas del CNP.

Visitas culturales:

- Visita al Teatro de Mérida.
- Palacio de la Aljafería –Zaragoza–.
- Visita ciudadela y museos –Jaca–.

3.3.12. XVII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos (AEEOSI)

3.3.12.1. Finalidad

La finalidad del curso es que este grupo de oficiales superiores seleccionados, compartan unas semanas de trabajo que facilite el conocimiento mutuo y les permita intercambiar experiencias y puntos de vista, de forma que se logre un grado de entendimiento capaz de contribuir a la formación y consolidación de una auténtica comunidad iberoamericana.

3.3.12.2. Inauguración y clausura

El curso se imparte en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional entre los días 18 de abril y 6 junio de 2018.

El día 18 de abril de 2018 tuvo lugar la inauguración, en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), el acto fue presidido por el director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas del CESEDEN, y al mismo, asistieron profesores, tutores y representantes de la «Fundación Carolina».

La clausura se celebró el día 6 de junio de 2018. El acto estuvo presidido por el almirante Juan Francisco Martínez Núñez, secretario general de Política de Defensa, y asistieron la embajadora de Méjico y los embajadores de Chile, Colombia, Paraguay, República Dominicana, República Bolivariana de Venezuela. Además, se contó con la presencia de los representantes de las embajadas de Portugal, Argentina, Honduras, Nicaragua, Brasil y Ecuador, así como de los agregados –militares, navales y aéreos– de los países representados en el curso.

3.3.12.3. Alumnos

Han participado en el curso un total de 38 alumnos, generales, coroneles y capitanes de navío de las Fuerzas Armadas de países de la Comunidad Iberoamericana, distribuidos de la siguiente forma en cuanto a su procedencia:

- República Argentina: 2
- República de Bolivia: 2
- República Federativa do Brasil: 2
- República de Chile: 2
- República de Colombia: 2
- República Dominicana: 2
- República del Ecuador: 2
- República de El Salvador: 2
- Reino de España: 7
- República de Guatemala: 2
- República de Honduras: 1
- Estados Unidos Mexicanos: 2
- República de Nicaragua: 2
- República del Perú: 2
- República de Portugal: 1
- República Oriental del Uruguay: 2
- República Bolivariana de Venezuela: 1



XVII CAEEOSI

3.3.12.4. Viajes y visitas

El Plan General contempla un viaje de estudios:

- El viaje de «convivencia» se realizó a la Comunidad Autónoma de Andalucía, (Sevilla y a Rota y San Fernando en Cádiz), entre el 24 y el 27 de abril.

Visitas de Interés Profesional:

- CG de la Flota en Rota.
- Base Aérea de Morón de la Frontera.
- Academia de Artillería (Segovia).
- Brigada «Guadarrama XII».
- Centro de Operaciones de la Guardia Civil.
- Unidad Militar de Emergencias.

- 43 Grupo de Fuerzas Aéreas en la Base Aérea de Torrejón.
- Colegio Mayor Fonseca (Salamanca).
- Brigada de Infantería de Marina. Tercio de la Armada, San Fernando.
- Buque «Juan Carlos I».
- Flotilla de Aeronaves (FLOAN).
- Brigada de Infantería de Marina. Tercio de la Armada, San Fernando.

Visitas a industrias de defensa:

- AIRBUS Military (Sevilla).
- General Dynamics European Land Systems-Santa Bárbara Sistemas (Sevilla).
- Mecanizados Escribano SL (Alcalá de Henares).
- INDRA (Torrejón).
- Factoría de GD/SBS en Alcalá de Guadaíra.
- Factoría de Airbus Defence and Space, San Pablo Sur.

Visitas culturales:

Alcázar de Segovia.

Salamanca.

- Sevilla.
- Plaza de Toros, Puerto de Santa María.
- Bodegas Osborne (Puerto de Santa María).
- Visita de Cádiz y del yacimiento Gadir.

- Estadio S. Bernabeu (Real Madrid).
- Visita USAL.

Visitas institucionales:

- Congreso de los Diputados.
- Audiencia S. M. el Rey.



Clausura del XVII CAEEOSI

3.3.13. VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

3.3.13.1. Finalidad

Colaborar en la formación de un grupo de militares y funcionarios de países asiáticos, que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas, Policía y Administración Pública; cargos para los que deban estar adecuadamente preparados y formados, en un marco

de democracia y de respeto a los derechos humanos, a fin de contribuir a la creación y consolidación de una comunidad de paz y seguridad en Asia.

3.3.13.2. Inauguración y clausura

El curso se realizó en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, desde el 1 de octubre al 26 de octubre de 2018.

El día 1 de octubre tuvo lugar el acto de inauguración que presidió el director del Centro Superior de Estudios de la Defensa teniente general del Ejército del Aire D. Rafael Sánchez Ortega.



VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

El día 26 de octubre tuvo lugar el acto de clausura, siendo el secretario general de Política de Defensa, la autoridad que clausuró del curso, quien estuvo acompañado por el teniente general Rafael Sánchez Ortega, director del Centro de Estudios Superiores de la Defensa –CESEDEN–.



Clausura del VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

3.3.13.3. Alumnos

Han participado en el curso un total de 26 alumnos, distribuidos de la siguiente forma en cuanto a su procedencia:

- Australia: 1
- Bangladés: 1
- Camboya: 2
- China: 1
- Indonesia: 2
- Japón: 2
- Malasia: 1
- Unión de Myanmar: 2
- Pakistán: 2

- Filipinas: 1
- Corea del Sur: 2
- Tailandia: 2
- España: 7 (3 de ellos civiles)



VII Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Asia-Pacífico

3.3.13.4. Viajes y visitas

Se efectuaron las visitas previstas en el Plan General con una excepción como se comenta a continuación:

Visitas de interés profesional:

- Academia General del Aire (Base Aérea de S. Javier)
- Ala 11: Grupo 11 (EF2000) y Grupo 21 (P-3) (B. A. de Morón)
- Brigada «Guzmán el Bueno X» (Cerro Muriano, Córdoba)

- FAMET, Colmenar Viejo, Madrid
- Flotilla y Escuela de Submarinos (Cartagena)
- Unidad Militar de Emergencias (Torrejón de Ardoz)

Visitas a industrias de defensa:

- Navantia (Submarino S 80, Cartagena)
- Escribano Mechanical & Engineering (Alcalá de Henares)
- FECSA (Alcobendas)
- Santa Bárbara Sistemas (General Dynamics)
- Airbus Military (línea de producción A400M) (Sevilla)
- Airbus Helicopter (Albacete)

Visitas culturales:

- Ciudad de Madrid (TBC)
- Núcleo Histórico de Cartagena (TBC)

3.3.14. V Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de África y Oriente Medio

3.3.14.1. Finalidad

Complementar la formación de los oficiales superiores y personal civil de la Administración de los países del área MENA que asistan al curso y que han asumido o puedan asumir cargos de responsabilidad en las Fuerzas Armadas, Policía o Administración Pública de sus países, en los ámbitos de cómo España aborda los actuales y futuros retos, promoviendo y consolidando lazos de cooperación y amistad entre todos los participantes, tratando de fortalecer las relaciones e impulsando procesos y mecanismos de conocimiento nacional mutuo.

3.3.14.2. Inauguración y clausura

El curso se realizó en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional, desde el 5 de noviembre al 29 de noviembre de 2018.

El curso fue inaugurado el 5 de noviembre y lo presidió el director del Centro Superior de Estudios de la Defensa teniente general del Ejército del Aire D. Rafael Sánchez Ortega.



V Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores de Oriente Medio - Norte de África

En el acto de clausura se celebró del día 29 de noviembre y lo presidió el director del Centro Superior de Estudios de la Defensa teniente general del Ejército del Aire D. Rafael Sánchez Ortega, asistieron varios embajadores y agregados de Defensa de los países representados en el curso.

3.3.14.3. Alumnos

Han participado en el curso un total de 28 alumnos, distribuidos de la siguiente forma en cuanto a su procedencia:

- Arabia Saudí: 2
- Baréin: 2
- Egipto: 2
- Emiratos Árabes Unidos: 3
- Jordania: 3
- Líbano: 2
- Mauritania: 1
- Marruecos: 2
- Túnez: 2
- España: 9 (5 de ellos civiles)

3.3.14.4. Viajes y visitas

El Plan General contempla 2 viajes de estudios:

- El viaje a la Comunidad Autónoma de Andalucía (Sevilla y a Rota y San Fernando en Cádiz), entre el 13 y el 15 de noviembre.
- Viaje a Zaragoza entre el 20 y el 22 de noviembre.

Visitas de interés profesional:

- Brigada del ET «Guadarrama» (El Goloso, Madrid)
- Base de Helicópteros del ET «Coronel Maté» (Colmenar Viejo, Madrid)
- Cuartel General de la Flota (Rota, Cádiz)
- Base Aérea de Morón (Alcalá de Guadaira, Sevilla)
- Academia General Militar (Zaragoza)

- Base Aérea de Zaragoza
- Unidad Militar de Emergencias (Torrejón, Madrid)

Visitas a industrias de defensa:

- Airbus (San Pablo, Sevilla)
- GDLS (Alcalá de Guadaira, Sevilla)
- Navantia (San Fernando, Cádiz)
- Everis (Zaragoza)
- ARPA (Zaragoza)
- INSTALAZA (Zaragoza)
- INSTER (Getafe, Madrid)
- Thales (Getafe, Madrid)

Visitas culturales:

- Madrid (centro histórico)
- Toledo (Museo del Ejército y centro histórico)
- Cádiz (centro histórico)
- Sevilla (centro histórico)
- Zaragoza (Palacio de la Aljafería)
- **Otras actividades relacionadas con la cultura y diplomacia de defensa**

3.3.15. Iniciativa 5+5: Colegio de Defensa

3.3.15.1. Finalidad

La Iniciativa 5+5 Defensa agrupa cinco países del sur de Europa (Portugal, Francia, España, Italia y Malta) y cinco del Magreb (Mauritania, Argelia, Marruecos, Túnez y Libia).

3.3.15.2. Clausura del Módulo de Nivel Intermedio del Colegio de Defensa 5+5

El 21 de junio de 2018 tuvo lugar la ceremonia de clausura del 3.º y último módulo, de los tres que componen el 10.º ciclo (2017/2018) de Nivel Intermedio del Colegio de Defensa 5+5, que se realizó en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional –CESEDEN–, del 19 al 21 de junio del presente año.

El acto lo presidió el general de brigada D. Alfonso García-Vaquero Pradal, asesor especial del secretario general de Política de Defensa para asuntos de Diplomacia de la Defensa,

En esta ocasión el módulo tenía como tema «La seguridad del suministro energético, retos de la transición energética». Además, se realizó una visita a la sede oficial de Repsol en Madrid.

3.3.15.3. Alumnos

Se contó con la participación de 11 asistentes al módulo:

- España: 2
- Argelia: 2
- Francia: 2
- Italia: 1
- Mauritania: 2
- Marruecos: 2



Clausura del Módulo de Nivel Intermedio del Colegio de Defensa 5+5

3.3.16. Seminarios *online*

3.3.16.1. Finalidad

Contribuir a la formación de militares y civiles de los países integrantes de la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos; preparar y formar a futuros líderes en materia de seguridad y defensa y contribuir, al mismo tiempo, a la creación y consolidación de una comunidad de paz y seguridad en la zona.

3.3.16.2 Cursos

Se han realizado 2 seminarios *online*, con una duración de 5 semanas cada uno.

- Seminario *online* sobre «Terrorismo y crimen transnacional organizado», se celebró del 14 de marzo al 9 de mayo.
- Seminario *online* sobre «La defensa en la gestión del riesgo de desastres», que se celebró del 12 de septiembre al 31 de octubre.

3.3.16.3. Alumnos

El curso está dirigido a oficiales iberoamericanos como un modo de colaborar en la formación de futuros líderes militares y civiles de los países miembros de la Asociación de Colegios de Defensa Iberoamericanos y contribuir a la creación y consolidación de una comunidad de paz y seguridad en la zona.

Los alumnos participantes en el curso del 1 semestre, por países:

- | | |
|--------------|-----|
| - Argentina: | 20 |
| - Bolivia: | 16 |
| - Brasil: | 107 |
| - Chile: | 86 |
| - Colombia: | 13 |

- Ecuador:	30
- El Salvador:	25
- México:	51
- España:	7
- Portugal:	6
- Rep. Dominicana:	47
- Honduras:	37
- Uruguay:	30
- Perú:	9

Los alumnos participantes en el curso del 2 semestre, por países:

- Bolivia:	5
- Brasil:	18
- Chile:	124
- Ecuador:	62
- El Salvador:	37
- Honduras:	37
- México:	54
- Portugal:	5
- Rep. Dominicana:	69
- Uruguay:	13
- Portugal:	5
- España:	4

3.3.17. II Seminario PCSD Unión Europea-América del Sur Sudamérica y México

El seminario estuvo organizado por el Colegio Europeo de Seguridad y Defensa (ESDC/CESD) con la cooperación del CESEDEN.

Se desarrolló del 2 al 5 de julio.

La ceremonia de inauguración se celebró en el aula magna, con la participación del director de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas (DIESFAS), Excmo. Sr. general de división D. Francisco de Paula Bisbal Pons.

Se invitó a representantes de instituciones civiles y militares de la U. E., UNASUR y México.

Se participó en la dirección y coordinación de una de las ponencias sobre la aportación de las Fuerzas Armadas a la sociedad y el planeamiento de misiones de la U. E.

Por último, el director del Centro Superior de Estudios de la Defensa teniente general del Ejército del Aire D. Rafael Sánchez Ortega, participó en la entrega de diplomas a la clausura del seminario.

- **Cursos de perfeccionamiento conjunto**
- **Cursos superiores de especialización**

3.3.18. XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS)

El día de 10 de enero se inauguró el XI Curso Superior de las Fuerzas Armadas (CSIFAS).



XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS)

3.3.18.1. Estructura

El XI Curso fue convocado por Resolución 220/O6775/17, del 5 de mayo de 2017, (BOD n.º 95 de 17 de mayo). El XI CSIFAS se ha diseñado según la modalidad semipresencial.

El periodo no presencial, abarcó del 2 de octubre al 21 de diciembre de 2017. En esta fase se pretende actualizar, adquirir, armonizar y homogeneizar los conocimientos básicos y específicos previos de los alumnos, en inteligencia y contrainteligencia y seguridad (4 ECTS). Se realizó de forma *online* a través del Portal Académico Virtual (PAV) de la ESFAS.

El periodo presencial, se llevó a cabo: desde el 10 de enero al 27 de junio de 2018, y que se estructuró en los siguientes periodos:

- a. Inteligencia básica-específica.
- b. Inteligencia en nivel operacional.
- c. Inteligencia estratégica.

3.3.18.2. Alumnos

El número de plazas convocadas fue de dieciséis (16), distribuidas como sigue:

- **Ejército de Tierra: cinco (5) plazas.**
- **Armada: cuatro (4) plazas.**
- **Ejército del Aire: cuatro (4) plazas.**
- **Cuerpo Militar de Sanidad: dos (2) plazas.**
- **Guardia Civil: una (1) plaza.**

Inicialmente fueron nombrados quince (15) alumnos, y fueron trece (13) los que finalizaron el curso, distribuidos de la siguiente manera:

- **Ejército de Tierra: seis (6) alumnos.**

- **Armada: dos (2) alumnos.**
- **Ejército del Aire: dos (2) alumnos.**
- **Cuerpo Militar de Sanidad: dos (2) alumnos.**
- **Guardia Civil: un (1) alumno.**

3.3.18.3. Conferencias

Durante el XI Curso Superior de Inteligencia se han impartido las conferencias y desarrollado las prácticas y ejercicios previstos en su currículo.

Debido a la naturaleza y especialización de este curso, un alto porcentaje de las actividades impartidas lo han sido por personal militar, tanto profesores de la Escuela como especialistas destinados en el ámbito de los Ejércitos/Armada y del CIFAS.

Algunas de las actividades fueron llevadas a cabo, no obstante, por profesionales de prestigio procedentes de los ámbitos universitario, empresarial y de las fuerzas y cuerpos de seguridad del Estado.

3.3.18.4. Visitas de interés profesional

- **Visita del XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas al Regimiento de Inteligencia n.º 1 del Ejército de Tierra**

Durante los días 7 y 8 de febrero de 2018, los 13 alumnos de los tres ejércitos, Guardia Civil y Cuerpos Comunes, acompañados de dos profesores, efectuaron una visita profesional al Regimiento de Inteligencia n.º 1 –RINT 1– del ET, situado en Valencia.



Visitas de interés profesional

- **Visita del XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas a las unidades de Inteligencia ubicadas en la Base Aérea de Torrejón**

Siguiendo la programación del Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas –CSIFAS–, y enmarcado en el conocimiento de las unidades que contribuyen a la obtención de información en beneficio de la función de combate de inteligencia, los alumnos del XI CSIFAS, acompañados de tres profesores del Departamento de Inteligencia de la ESFAS, efectuaron una visita profesional al 47 Grupo Mixto de Fuerzas Aéreas del EA, situado en la Base Aérea de Torrejón de Ardoz el 15 de marzo de 2018.

Ese mismo día los alumnos pudieron visitar el CESAEROB.

- **Visita del XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CSIFAS) a la Jefatura de Información de la Guardia Civil**

Como parte de las actividades programadas para el XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas –CSIFAS–, y al objeto de adquirir los conocimientos formativos necesarios sobre las estructuras que forman parte de la «Comunidad de Inteligencia», el 19 de abril, los 13 alumnos del

citado curso realizaron una visita profesional a la Jefatura de Información de la Guardia Civil «JIGC».

- **Viaje fin de curso del XI Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas**

Entre los días 18 y 22 de junio de 2018, una delegación compuesta por trece alumnos y tres profesores al mando del director del Departamento de Inteligencia, efectuaron un viaje de interés profesional al archipiélago canario. Este viaje estaba contemplado dentro de la programación general del curso.

Se visitaron las siguientes unidades:

- **Martes 19 de junio: La Brigada Canarias n.º XV.**
- **Miércoles 20 de junio se visitaron las siguientes unidades y organismos:**
 - El Arsenal de las Palmas de Gran Canaria, en donde se visitó uno de los buques de acción marítima.
 - El Centro Coordinador Regional de Canarias.
- **El jueves 21 de junio se visitaron las siguientes unidades:**
 - Base Aérea de Gando.
 - Grupo de Alerta y Control de Canarias (GRUALERCON).

3.3.18.5. Clausura del XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas

El 27 de junio, presidida por el teniente general del Ejército del Aire Rafael Sánchez Ortega, director del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional –CESEDEN–, tuvo lugar en el paraninfo de este centro la ceremonia de clausura del XI Curso Superior de Inteligencia de las Fuerzas Armadas –XI CSIFAS–.

- **Cursos de perfeccionamiento conjunto**
- **Cursos de especialización/informativos**

3.3.19. II Curso de Administrador de Seguridad de Ciberdefensa

El viernes 16 de marzo finalizó el II Curso de Administrador de Seguridad de Ciberdefensa que se ha impartido en la Escuela de Técnicas de Mando, Control y Telecomunicaciones del Ejército del Aire.

El Curso de Administrador de Seguridad de Ciberdefensa es un curso de perfeccionamiento conjunto cuya duración es de cuatro semanas y la docencia ha corrido a cargo de profesores del Centro Universitario de la Defensa de Marín. Su dirección ha sido realizada por el Centro de Estudios Superiores de la Defensa.

Sus veinte alumnos pertenecen a los mandos conjuntos dependientes del JEMAD y a unidades y organismos de los Ejércitos y Armada.



II Curso de Administrador de Seguridad de Ciberdefensa

3.3.20. I Curso de Auditoría de Seguridad de Ciberdefensa

El día 18 de mayo de 2018 tuvo lugar la ceremonia de clausura del I Curso de Auditoría de Seguridad de Ciberdefensa, que se ha impartido en la EMACOT, sita en Cuatro Vientos.

El curso consta de dos fases, una fase a distancia de cuatro semanas de duración y una fase presencial de dos semanas.

En esta primera convocatoria el curso ha sido impartido por profesores de la empresa «Sidertia Solutions», especializada en este sector. Los dieciséis alumnos pertenecen a los mandos conjuntos dependientes del JEMAD, CESTIC y a unidades y organismos de los Ejércitos.

3.3.21. III Curso Avanzado de Ciberdefensa

El día 25 de mayo de 2018, tuvo lugar la ceremonia de clausura del III Curso Avanzado de Ciberdefensa. La ceremonia se desarrolló en la Academia de Ingenieros del Ejército de Tierra.

El curso consta de una fase a distancia de cuatro semanas y una fase presencial de ocho. El curso es impartido por profesores del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, perteneciendo sus veinte alumnos a los mandos conjuntos dependientes del JEMAD y a unidades y organismos de los Ejércitos.

3.3.22. V Curso Básico de Ciberdefensa

El pasado día 15 de junio tuvo lugar la ceremonia de clausura del V Curso Básico de Ciberdefensa. La ceremonia se desarrolló en la Escuela de Especialidades de la Armada Antonio de Escaño.

El curso ha constado de dos fases, una a distancia de cinco semanas de duración y otra presencial de dos semanas. En esta quinta convocatoria, el curso ha sido impartido por profesores de los Centros Universitarios de la Defensa de Marín y de San Javier, estando dirigido a MTM. Sus 19 alumnos pertenecen a los Mandos Conjuntos dependientes del JEMAD y a unidades y organismos de los Ejércitos y Armada.



V Curso Básico de Ciberdefensa

3.3.23. I Curso Conjunto de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento

El 26 de octubre tuvo lugar la ceremonia de clausura del I Curso Conjunto de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento –JISR– que, dirigido por la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas –ESFAS–, se ha impartido en la Escuela de Técnicas Aeronáuticas del Ejército Aire –ESTAER–.

Comenzó con una fase no presencial del 8 de septiembre al 14 de octubre, seguida de una fase presencial desarrollada en la ESTAER que terminó el pasado viernes 26 de octubre.

Al mismo han asistido 22 alumnos pertenecen a los mandos dependientes del JEMAD y a unidades y organismos de los Ejércitos y Armada.



I Curso Conjunto de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento

3.3.24. VI Curso Básico de Ciberdefensa

El 23 de noviembre, en la Escuela de Especialidades de la Armada Antonio de Escaño, tuvo lugar la ceremonia de clausura del VI Curso Básico de Ciberdefensa.

El curso ha constado de dos fases, una a distancia de cinco semanas de duración y otra presencial de dos semanas. El curso ha sido impartido por profesores de los Centros Universitarios de la Defensa de Marín y de San Javier, estando dirigido a oficiales de las Fuerzas Armadas.



VI Curso Básico de Ciberdefensa

3.4. Actividades generales

3.4.1. Actividades destacadas

3.4.1.1. Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional

Durante la semana del 8 al 21 de septiembre se ha desarrollado el VII Curso de Planeamiento Operacional, en el que han participado 30 alumnos pertenecientes a diferentes organismos responsables del planeamiento de las operaciones en el nivel conjunto y específico, así como profesores de la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas.

En este curso intensivo, esencialmente práctico, se han tratado en detalle las novedades y las principales diferencias entre el anterior método de planeamiento de la OTAN (GOP) y el nuevo (COPD).



Jornadas de actualización de la Directiva de Planeamiento a Nivel Operacional

3.4.1.2. Inauguración de la 1.^a tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el ascenso al empleo de comandante/capitán de corbeta

La 1.^a tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el Ascenso al empleo de comandante/capitán de Corbeta, la componen ciento cuarenta y nueve oficiales del Ejército de

Tierra, de la Armada, del Ejército del Aire, de los Cuerpos Comunes, de la Guardia Civil y cuatro oficiales extranjeros.

La fase presencial finalizó el 16 de noviembre de 2018.

3.4.1.3. Inauguración de la 2.ª tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el ascenso al empleo de Comandante/Capitán de Corbeta

El 19 de noviembre de 2018 se inauguró la 2.ª tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el Ascenso al empleo de comandante/capitán de Corbeta. Esta tanda la componen ciento treinta y nueve oficiales del Ejército de Tierra, de la Armada, del Ejército del Aire, de los Cuerpos Comunes y de la Guardia Civil.

La fase presencial finalizó el 30 de noviembre de 2018.

3.4.1.4. Inauguración de la 3.ª tanda del V Módulo conjunto del curso de Actualización para el ascenso al empleo de Comandante/Capitán de Corbeta

El día 10 de diciembre de 2018 se inauguró la 3.ª tanda del V Módulo conjunto del Curso de Actualización para el Ascenso al empleo de comandante/capitán de Corbeta. Esta tanda está compuesta por ciento treinta y cinco oficiales del Ejército de Tierra, de la Armada, del Ejército del Aire y de los Cuerpos Comunes.

La fase presencial finalizó el 20 de diciembre de 2018.

3.5. Principales áreas de innovación

3.5.1. Evaluación / evaluación externa

Durante el año 2018 un (1) profesor ha realizado el Curso de Evaluador de Calidad de la Enseñanza en la EMCE.

3.5.2. Enseñanza virtual

3.5.3. Seguimiento de competencias

Dentro de la materia de liderazgo, durante el XIX y XX CEMFAS se continuó desarrollando y utilizando el sistema de

seguimiento de competencias directivas de los alumnos que se puso en marcha en el XI CEMFAS, curso 2009-2010, formando parte tanto del Plan de Acción Tutorial como de la norma de evaluación para dicho curso.

Con el inicio del XIX CEMFAS se desarrolló en el PAV una serie de rúbricas con descriptores para la valoración de cada uno de los aspectos de las competencias generales descritas en el currículo del nuevo CEMFAS. Este sistema está en plena aplicación y se va depurando con el desarrollo de los cursos.

3.6. Consideraciones finales

3.6.1. Sobre el personal

La cobertura de los puestos de trabajo (RPM) durante el periodo que se informa, se ha visto afectada por la progresiva adaptación a la nueva plantilla orgánica del EMAD y de sus organismos dependientes, que ha obligado al cambio de perfiles de algunos puestos, aplicándose de una manera gradual en las sucesivas publicaciones de vacantes. A esta circunstancia, se une la nueva organización de la ESFAS, que entró en vigor a partir de septiembre de 2018, obligando a la redistribución del profesorado existente entre los nuevos departamentos y secciones.

Un problema cada vez más importante, es la limitación que impone a la hora de la cobertura de las vacantes de profesor, la aportación de los Ejércitos y Armada al Órgano Central. Este hecho ha motivado que algunas vacantes biempleo (Tcol./Cte.) solo se publiquen para un empleo e incluso a veces, ni se publiquen, con el consiguiente perjuicio para la cobertura de todos los departamentos y secciones de la ESFAS.

Para paliar la situación, se ha tratado de aplicar el artículo 15 de la Orden Ministerial 76/2011, de 24 de octubre, «de destinos y comisiones de servicio del personal militar profesional», proponiendo, cuando ha llegado el caso, la posibilidad de que el profesor que ha cesado antes de finalizar un curso, quedara en comisión de servicio hasta la finalización del mismo, pero no siempre es posible por las necesidades de personal de las unidades de destino, teniendo que recurrir a la

figura del profesor de número o asociado o al nombramiento de comisiones de servicio por periodos reducidos.

En relación con el personal no docente, se ha ido produciendo el cese por cambio de destino o situación de varios suboficiales y personal civil, no lográndose su reemplazo total, en parte por la ya mencionada adaptación a la nueva plantilla orgánica. Se ha tratado de solucionar con comisiones de servicio de personal de marinería y tropa, en un número que ha oscilado entre dos y cuatro cabos primeros o cabos por un periodo de 4/6 meses, que si bien han dado muy buen resultado, no se considera que sea la solución.

Para finalizar, significar el extraordinario esfuerzo que ha realizado todo el personal de la ESFAS para implementar la nueva organización y la entrada en vigor de los nuevos currículos de Estado Mayor y CADCOG.

3.6.2. Sobre la programación y las funciones docente e investigadora

La distribución entre conferenciantes impartidas por profesores de la Escuela y conferenciantes externos y los periodos de prácticas resultaron apropiados. En cualquier caso, se continuará, en la medida de lo posible, incrementando los periodos dedicados a discusiones guiadas y prácticas en general, lo que permitirá incrementar la participación activa y la evaluación directa de los alumnos.

Cabe destacar la labor de revisión y actualización de las actividades formativas del CADCOG, que permitirá un desarrollo del curso más fluido y eficiente. Esta labor ha de ser reiterada anualmente en función de las necesidades del curso y las lecciones aprendidas año a año con las aportaciones de los profesores mentores y de los propios alumnos, con el objetivo de mejorar el producto final que ofrece la ESFAS.

Asimismo, y a instancias del Ministerio de Defensa, se han diseñado nuevas actividades formativas para difundir la política de igualdad en el Ministerio para los cursos de aplicación impartidos en la ESFAS. Se van a incluir a partir de 2019, tanto en lo referente a política de igualdad en general, protocolo de actuación frente al acoso sexual y violencia de género y perspectiva de género en operaciones.

Respecto a la evaluación por competencias, la implantación del programa informático de apoyo ha facilitado la evaluación de competencias no solo por parte de los tutores, sino del conjunto de profesores. La creciente participación de los profesores en el seguimiento y valoración de los alumnos, a través de la correspondiente herramienta informática, ha permitido una valoración más completa y una mejora en la compleja evaluación personal de los alumnos del Curso de Estado Mayor en el desempeño de las competencias elegidas. Las normas de seguimiento de competencias para profesores se han implementado de forma progresiva, con una evolución claramente positiva de la actividad evaluadora del conjunto de los oficiales con responsabilidades docentes en la escuela.

Se continuará impulsando las actividades de docencia e investigación de los profesores, así como la colaboración con revistas especializadas y con otras escuelas y centros docentes, tanto militares como civiles.

Estas actividades en ningún caso se considerarán un adorno o un complemento a la actividad docente, sino una consecuencia de su madurez y excelencia. Para impulsar esta dimensión de la actividad de la escuela, anualmente se revisará la participación en acciones relacionadas con la investigación de los distintos departamentos y profesores, atendiendo a lo reflejado en la memoria del ciclo.

3.6.3. Sobre el apoyo en infraestructura y servicios

La Escuela recibe todas sus necesidades del Centro, todos sus requerimientos han sido atendidos con eficacia. Se llevó a cabo una mejora de todas las aulas asignadas de forma permanente a la escuela.

Desde el punto de vista de las tecnologías de la información se ha continuado renovando el parque de ordenadores asignados a los alumnos de los Cursos de Estado Mayor y alumnos del Curso de Inteligencia.

Además, la puesta en marcha de la agenda electrónica, y el Portal Académico virtual (PAV), así como la mejora de la aplicación informática que permite llevar a cabo con eficacia el seguimiento por competencias, han sido realizadas con éxito.

La red wifi se encuentra en servicio y a pleno rendimiento, proporcionando a alumnos y profesores el acceso a internet desde las tabletas y los ordenadores portátiles.

3.6.4. Sobre el recurso económico

Durante el ciclo, el recurso económico se adaptó a las necesidades de las actividades presupuestadas para todo el periodo, sin tener nada reseñable que destacar.

El crédito asignado para las comisiones de servicio, tanto nacionales como de extranjero fue suficiente.

4. ACTIVIDADES DEL INSTITUTO ESPAÑOL DE ESTUDIOS ESTRATÉGICOS (IEEE)

4.1. Misión

El Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) fue creado el 30 de abril de 1970 (Decreto 1231/1970), dentro de la estructura del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), creado a su vez en 1964. Desde su creación, el IEEE viene desarrollando actividades relacionadas con su misión principal de investigación y análisis sobre temas de seguridad, defensa y prevención de conflictos y, por otro lado, de divulgación y publicación de los trabajos resultantes de la investigación y el análisis. Posteriormente, en 1996, el IEEE se integró en la estructura del Ministerio de Defensa (MINISDEF), con rango de subdirección general, inicialmente bajo la dependencia de la Dirección General de Política de Defensa (DIGENPOL) para después pasar a depender de la Secretaría General de Política de Defensa (SEGENPOL) y, finalmente, de la Dirección General de Relaciones Institucionales (DIGERINS). Durante su tiempo en el MINISDEF, el IEEE asumió la misión de fomentar la cultura y la concienciación en materia de seguridad y defensa entre la sociedad española y, de manera muy especial, en la comunidad académica y del entorno de la educación y la docencia.

Desde el 2012 el instituto depende del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), según el R. D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa.

La Orden Ministerial 8/2015, de 21 de enero, por la que se desarrolla la organización básica de las Fuerzas Armadas establece que «El IEEE desarrollará actividades que investiguen temas relacionados con la defensa y la seguridad y promuevan el interés de la sociedad en estos temas para contribuir al fomento

y difusión de la cultura de defensa», esto último concretamente en el seno de la comunidad académica y universitaria.

Recientemente, la Instrucción 65/2015, de 30 de diciembre, del jefe de Estado Mayor de la Defensa, por la que se desarrolla la organización del Estado Mayor de la Defensa, en su capítulo V, trigésimo cuarto establece que el IEEE: «Bajo el mando del director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (DIIIEE), será responsable de potenciar las actividades académicas conjuntas con el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, universidades, colegios, centros e instituciones educativas en cuestiones relacionadas con seguridad y defensa. Además, fomentará la cooperación con otros ámbitos de la Administración».

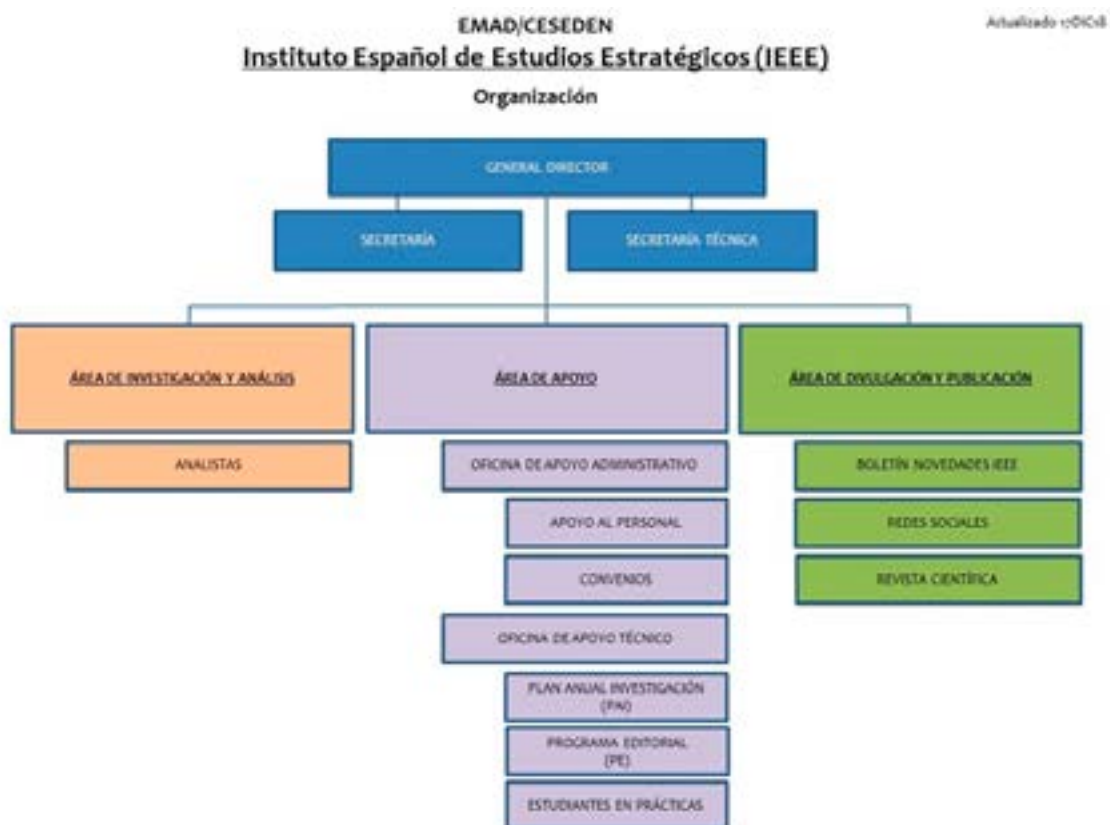
Además, será responsable del planeamiento y coordinación del programa anual de investigación (PAI) del CESEDEN.

Según el R. D. 454/2012, de 5 de marzo, de desarrollo de la estructura orgánica básica del Ministerio de Defensa, se establece que, el IEEE pasa a tener dependencia orgánica del CESEDEN, y funcional de la SEGENPOL en lo relativo a la difusión de la cultura de seguridad y defensa y el fomento de la conciencia de defensa nacional.

4.2. Organización

El IEEE está organizado actualmente del siguiente modo:

- Dirección.
 - **Secretaría.**
 - **Secretaría Técnica.**
- Área de Investigación y Análisis.
- Área de Divulgación y Publicación.
- Área de Apoyo.



Organización del IEEE, a partir de junio 2018

4.2.1. Director

Según el R. D. 454/2012 de 5 de marzo de 2012 por el que se desarrolla la estructura orgánica básica del MINISDEF: «La dirección del Instituto Español de Estudios Estratégicos recaerá en un oficial general, oficial o funcionario de carrera que reúna los requisitos exigidos en la normativa vigente, con el nivel orgánico que determine la correspondiente relación de puestos de trabajo».

El cargo de DIIEEE lo ostenta desde junio de 2019 el general de brigada del Cuerpo General de las Armas del Ejército de Tierra, en situación de reserva, D. Francisco José Dacoba Cerviño.

4.2.2. Secretaría Técnica

El cargo de secretario técnico recae normalmente en un coronel/capitán de navío, destinado al efecto, cuyos cometidos generales son los siguientes:

- Auxiliar al director en el desempeño de sus cometidos, mediante el asesoramiento y la coordinación.
- Dirigir el funcionamiento del Área de Apoyo.
- Coordinar el trabajo de las Áreas de Investigación y Análisis y de Divulgación y Publicación.

4.2.3. Área de Investigación y Análisis

La función principal de esta área, formada por un número no fijo de analistas, tanto militares como civiles, es el desarrollo de las actividades de investigación y el análisis que materializan la capacidad de trabajo del IEEEE, y por ende su nivel de ambición, que se basa fundamentalmente en el número de analistas que en cada momento prestan sus servicios en el mismo y que le confieren, junto con el presupuesto asignado por el CESEDEN, así como por SEGENPOL, sus posibilidades reales. El coordinador del área, elegido por el DIIEEE entre los analistas del IEEEE, es responsable de llevar a cabo la definición, y mantener la misma actualizada, de las líneas de investigación, tanto por zonas geográficas como por áreas temáticas, que satisfagan las necesidades de interés geopolítico y geoestratégico del EMAD. Esas líneas de investigación se asignan a los distintos analistas del IEEEE de manera fija, en aras de facilitar la creación de especialistas en las mismas que permita, en el medio plazo, optimizar el conocimiento y facilitar así la investigación y, sobre todo, garantizar el acierto en el análisis correspondiente, para cada una de aquellas líneas.

4.2.4. Área de Divulgación y Publicación

La función principal de esta área es la gestión y coordinación de la divulgación y publicación de los trabajos del IEEEE, tanto de los analistas de este como de sus colaboradores, así como de las actividades de interés para el IEEEE u otras entidades con las que este colabora. Además, esta área es responsable de la gestión, administración, mantenimiento, seguimiento y tratamiento diario de la página web del IEEEE (www.ieee.es). La divulgación se materializa básicamente mediante las siguientes publicaciones, tanto en formato papel como electrónico, y a través de los siguientes canales de comunicación:

- Boletín de novedades del IEEEE. Semanalmente el IEEEE anuncia la publicación de nuevos documentos en su página

web, tales como documentos de análisis, documentos de opinión, documentos de investigación, documentos informativos y documentos marco. Esos documentos se recogen y publican en papel en el *Boletín del IEEE*, de carácter trimestral. También se recogen los documentos que deban ser destacados, documentos incluidos cada semana en la *Revista del IEEE* (de carácter científico) conferencias, seminarios, cursos, másteres y presentaciones de libros.

- Redes sociales. El IEEE está presente en Twitter y Facebook donde dispone de sendas cuentas, contando en ambas con numerosos seguidores.
- *Revista del IEEE*. Esta revista se edita en formato electrónico, en español e inglés y con periodicidad semestral. La *Revista del IEEE* es una publicación científica de referencia en los estudios de seguridad y defensa. Mediante el impulso al estudio y la investigación de primer nivel en este campo, sirve de cauce a trabajos realizados por jóvenes investigadores españoles, así como a las aportaciones de los autores más experimentados y prestigiosos en el campo.

4.2.5. Área de Apoyo

El Área de Apoyo se estructura básicamente en una Oficina de Apoyo Administrativo y una Oficina de Apoyo Técnico. La primera de ellas, entre otras, es responsable de las siguientes funciones:

- Gestionar los asuntos administrativos en general de apoyo al personal del IEEE, tales como comisiones de servicio, hojas de servicio, IPEC, etc.
- Gestionar los asuntos presupuestarios y económico-financieros del IEEE.
- Gestionar la documentación de entrada y salida vía SIMENDEF.
- Gestionar los distintos convenios, subvenciones, acuerdos, etc. de colaboración con otros organismos y entidades que sean responsabilidad del IEEE o le afecten.
- Gestionar el Plan de Actividades de los analistas del IEEE.

- Gestionar las órdenes de trabajo, mantenimiento, etc. que se requieran de la Jefatura de Apoyo y Servicios (JAS) del CESEDEN.
- Por su parte, la Oficina de Apoyo Técnico es responsable, principalmente, de las siguientes tareas:
- Preparación del boletín trimestral online bie3 (recopilación de documentos publicados online en el boletín semanal de novedades del IEEE).
- Maquetación de documentos de trabajo e investigación.
- Gestión y tramitación de los documentos finales del Plan Anual de Investigación (PAI) del CESEDEN.
- Distribuir y archivar las publicaciones en papel que produzca el IEEE, principalmente las incluidas en el Programa Editorial (PE) de Presidencia de Gobierno.
- Gestionar y coordinar las prácticas de estudiantes (becarios) en el IEE, así como las estancias de investigación de colaboradores del IEEE.
- Preparar actos, cursos de verano, seminarios, etc.
- Elaborar la memoria anual del IEEE.

4.3. Actividades

4.3.1. Cursos de verano

4.3.1.1. Finalidad

Los cursos de verano son una de las actividades con más larga tradición y reputación que el Instituto promueve, organiza y tutela mediante la firma de un convenio de colaboración con la Fundación General Universitaria Complutense de Madrid (UCM) y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) de Santander. En 2018, además, se ha desarrollado también otro curso de verano, en colaboración con la Universidad Pontificia de Madrid (UPM).

El objetivo de estos cursos es realizar una reflexión profunda sobre los aspectos más destacados de un tema de actualidad que sea de interés para la seguridad y defensa española y europea.

4.3.1.2. Duración

Entre dos y cinco días en los meses de junio y julio.

4.3.1.3. Participantes

El número de participantes oscila entre 40 y 100 asistentes, o más, por curso; procedentes de diversos ámbitos de la sociedad, los concurrentes son preferentemente, alumnos universitarios.

4.3.1.4. Desarrollo

Los cursos se estructuran en jornadas de mañana y tarde, de lunes a jueves, y solo por la mañana los viernes, en el caso de los de la UCM, en El Escorial, y de la UIMP, en Santander, así como los martes y miércoles en el de la URJC en Vicálvaro.

4.3.1.5. Curso de Verano de la URJC, Campus de Madrid, Vicálvaro

Entre el 26 y el 27 de junio de 2018 se celebró, en el campus de Vicálvaro de la URJC, el curso de verano con el título «De la negociación al posconflicto en América Latina». La conferencia inaugural estuvo a cargo del vicerrector de Extensión Universitaria D. David Ortega Gutiérrez y los analistas del IEEE capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez y coronel D. Emilio Sánchez de Rojas. La conferencia de clausura estuvo a cargo de D.^a Marcela Durán, consejera de Relaciones Exteriores de la Embajada de Colombia. Por parte del IEEE participaron el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del mismo, y los analistas el capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez, coronel D. Emilio Sánchez de Rojas y capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos.

4.3.1.6. Cursos de Verano de la UCM, El Escorial

Entre el 2 y el 6 de julio de 2018 se celebró, en San Lorenzo de El Escorial, el curso de verano con el título «La amenaza híbrida. Dilemas, retos y respuestas», organizado por el Instituto Español de Estudios Estratégicos y la Fundación General de la Universidad Complutense de Madrid. La conferencia inaugural estuvo a cargo de la directora general de Política de Defensa D.ª Elena Gómez Castro y la conferencia de clausura fue del jefe del Estado Mayor de la Defensa D. Fernando Alejandro Martínez. Por parte del IEEE participaron el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del mismo y los analistas el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos y teniente coronel D. Andrés González Martín. Al curso asistieron más de 100 personas.

4.3.1.7. Curso de verano de la UIMP, Santander

Entre los días 9 y el 12 de julio de 2018, se celebró el curso de verano de la UIMP, en el Palacio de la Magdalena, en Santander, bajo el título «Las Fuerzas Armadas de España en el mundo actual». La conferencia inaugural estuvo a cargo del general de Ejército (JEMAD) D. Fernando Alejandro Martínez. Y la conferencia de clausura corrió a cargo de la directora general de Política de Defensa D.ª Elena Gómez Castro. Por parte del IEEE participó el director del mismo, general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, quien pronunció la conferencia «Panorama de los conflictos internacionales. Una visión desde España», así como el analista el coronel D. Ignacio Fuente Cobo.

4.3.1.8. Cursos de verano de la UPM, CESEDEN, Madrid

Entre el 16 y el 18 de julio de 2018, en el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (Madrid), se celebró el curso de verano organizado por el IEEE y la UPM bajo el título «Evolución de la I+D de Defensa en España en el horizonte 2020». La inauguración del curso estuvo a cargo de D. Guillermo Cisneros Pérez, rector de la UPM y del general de división D. Francisco Javier Abajo Merino, adjunto al director general de Armamento y Material. La ceremonia de clausura estuvo a cargo del general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEE y de D. Gonzalo León Serrano, delegado del rector para Parteneriados en Innovación. Al curso asistieron más de 50 personas.

4.4. Actividades con participación del IEEE

4.4.1. Jornadas y seminarios

Fundación Seminario de Investigación para la Paz

- El día 24 de febrero de 2018, dentro del ciclo de conferencias «Ascenso del nuevo espacio Indo-Pacífico. China: Potencia Global Creciente» y Organizadas por la Fundación Seminario de Investigación para la Paz en el Centro Pignatelli de Zaragoza, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo impartió la conferencia «Modelo estratégico y doctrina de seguridad. ¿Qué futuro cabe esperar?».

15.º Seminario Euro Mediterráneo (EUROMED) en Túnez

- El día 21 de febrero de 2018 el coronel D. José María Pardo de Santayana asistió en Túnez, invitado por el director de Relaciones Internacionales del Ministerio de Defensa tunecino, al 15.º Seminario Euro Mediterráneo con el tema «Geopolítica de las grandes potencias en la cuenca del Mediterráneo».

4.4.2. Colaboración con centros de pensamiento, nacionales e internacionales

Estas colaboraciones se materializan mediante la organización de seminarios, cursos, jornadas o proyectos de investigación o el establecimiento de espacios en internet, y se financian mediante la firma del correspondiente convenio de colaboración o la concesión de subvenciones.

En el año 2018 se ha colaborado con los siguientes centros de pensamiento nacionales: Fundación Euroárabe de Altos Estudios; Fundación para el Análisis y los Estudios Sociales (FAES); Instituto Universitario Gutiérrez Mellado (IUGM); Casa Árabe y Grupo de Antropología de la UCM.

En cuanto a las colaboraciones con centros de pensamiento internacionales destacan en 2018 los siguientes:

- **Escuela Superior Conjunta de las Fuerzas Armadas de Argentina.** Se ha trabajado en Documento de Trabajo

07/2018. *El día después del Tratado Antártico. Escenarios y proyecciones.*

- **Iniciativa 5+5 (Sur de Europa y Norte de África).** Representantes de ocho países del Grupo 5+5 de Defensa de (Argelia, España, Francia, Italia, Marruecos, Portugal y Túnez) con la ausencia de los representantes de Malta y de Mauritania, se reunieron el día 31 de enero de 2018 en Roma.
- **Centro Euromagrebí de Investigaciones y Estudios Estratégicos (CEMRES).** En Roma el día 31 de enero de 2018 tuvo lugar una reunión en la que participó el coronel D. Ignacio Fuente Cobo (analista del IEEE). En Túnez el día 4 de octubre de 2018 tuvo lugar la 10.ª reunión del Comité de Seguimiento (*Piloting Committee*) en la sede del Instituto de la Defensa Nacional en Túnez. Asistieron representantes de Argelia, España, Francia, Italia, Marruecos, Portugal y Túnez. España estuvo representada por el Coronel D. Juan Alberto Mora Tebas (analista del IEEE) y D.ª Ana Isabel González Santamaría, investigadora colaboradora del CESEDEN/IEEE.



Integrantes de la 10.ª Reunión del Comité de Seguimiento en Túnez

4.4.3. Publicaciones externas

General de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE

- **Diario de Cádiz.** El día 31 de enero de 2018, fue publicado un artículo en el diario digital *Diario de Cádiz* con motivo de la conferencia «Las claves contra el yihadismo» que impartió el general de brigada Ballesteros en la Real Academia de San Romualdo, Cádiz.
- **Ed. Estrella Digital. Panorama Geopolítico de los Conflictos 2017.** Presentación 11 febrero de 2018 en el CESEDEN.

Coronel D. José María Pardo de Santayana

- **Revista Ejército.** Artículo «El fenómeno guerrillero en la guerra de la Independencia». Publicado en el n.º extraordinario de junio 926 de la *Revista Ejército*.

Capitán de navío D. Ignacio García Sánchez

- **Efedocanalisis.com.** El día 10 de mayo de 2018, el capitán de navío D. Ignacio J. García Sánchez, analista del IEEE, en un artículo para el diario digital *Efedocanalisis.com*, y bajo el titular «IEEE: Los riesgos económicos se reducen a nivel global, pero crece la desigualdad» se hizo eco de estas conclusiones extraídas de un informe del Foro Económico Mundial sobre riesgos globales. De este artículo se hizo eco también el diario digital *Finanzas.com*.

Coronel D. Juan Alberto Mora Tebas

- **Diario La Vanguardia.** El día 12 de febrero de 2018, se publicó el artículo «Sahel: un tsunami demográfico», donde hace referencia a la intervención que realizó el coronel D. Juan A. Mora Tebas, analista del IEEE, en la presentación de la publicación *Panorama Geopolítico de los Conflictos 2017* de la que es coautor y que tuvo lugar en el CESEDEN.
- **Diario digital ABC Internacional.** El día 2 de septiembre de 2018, el diario digital *ABC Internacional* publicó un

artículo «Marruecos refuerza su poderío militar con alta tecnología» en el que hace alusión a una reseña relacionada con el Sáhara

Coronel D. Emilio Sánchez de Rojas

- **Diario *El Independiente*.** El día 14 de abril de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, publicó un artículo de opinión en el diario *El independiente* bajo el título «La línea roja Siria» sobre el ataque a Siria por parte de EE. UU.

Capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos

- ***Efedocanalisis.com*.** El día 20 de julio de 2018, *Efedocanalisis.com* publica un artículo «Algunas reflexiones sobre la posverdad desde la perspectiva de la seguridad» escrito por el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE.

Coronel D. José Luis Pontijas Calderón

- **Diario *El Orden Mundial del Siglo XXI*.** El día 23 de febrero de 2018, el diario *El Orden Mundial en el siglo XXI* publicó un artículo del coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, titulado «El *brexit*. Un posible impulso a la política común de seguridad y defensa de la UE».
- **Revista digital *A 30***

El Coronel D. José Luís Pontijas Calderón, analista del IEEEE, publicó el artículo «España y el cuartel general operacional de la Operación Atalanta». En el número 166 de la revista digital *A 30 (Análisis en 3 minutos)*.

Teniente coronel D. Andrés González Martín

- ***Esglobal.org*.** El día 18 de septiembre de 2018, el medio digital *Esglobal.org* en un artículo de la periodista Lourdes Romero «Jóvenes y mujeres en el Sahel, ¿el futuro de la región?» donde hace alusión a la opinión del Tcol. D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEEE, sobre el tema.

D.ª Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE

- **Revista Estudios de Política Exterior.** Comic Ms Marvel (febrero 2018).

4.4.4. Entrevistas con medios de comunicación

La repercusión y eco de algunas de las actividades del instituto, así como, de las intervenciones de sus analistas en seminarios, jornadas o cursos han sido recogidas en diferentes medios de prensa escrita, tales como *ABC.es*, *El País*, *La Vanguardia*, *La Razón*, *El Mundo*, *La Nueva España*, *El Plural.com*, *La Cerca.com*, *El Economista.es*, *Lanza Digital*, *El Digital CLM*, *Europa Press-CLM*, *Google Alertas*.

Los analistas del IEEE han participado en los medios de comunicación con un total de 17 entrevistas en televisión, prensa y radio, entre otros:

- **Ecovant.com.** El día 4 de enero de 2018, el diario digital *Ecovant.com*, se hizo eco de la opinión del capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, sobre el gasto militar mundial.
- **El Periódico.Com.** El día 27 de enero de 2018, *El Periódico.com*, se hizo eco de las opiniones del coronel D. Ignacio Fuente Cobo y del coronel D. Juan A. Mora Tebas, ambos analistas del IEEE, sobre «Mali, cóctel tóxico de amenazas», recogidas por la periodista Yolanda Mármol.
- **El País.com.** El día 8 de febrero el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, fue entrevistado para el periódico digital *El País.com*, por el periodista D. Miguel A. Aguirre bajo el artículo «Desinformación, democracia y seguridad», donde recoge las opiniones del general.
- **BBC.com.** El día 8 de febrero de 2018, con motivo de la presentación de la publicación del *Panorama Geopolítico de los conflictos*, la periodista D.ª Mar Pichel entrevistó y publicó un artículo en el *www.bbc.com/mundo*, con el título «El cinturón del Sahel: El escondite del yihadismo que cruza África y preocupa cada vez más a Europa», donde

se hace eco de las opiniones del coronel Fuente Cobo, analista del IEEEE.

- **La Vanguardia.com.** El día 9 de febrero de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, concedió una entrevista para el periódico *La Vanguardia.com* al periodista D. Alfonso Bauluz, bajo el titular «El Sinaí un polvorín donde el terrorismo compite con el tráfico de órganos», refleja las opiniones vertidas en la publicación *Panorama geopolítico de los conflictos*.
- **Radio RNE.** El día 14 de febrero de 2018, el teniente coronel D. Francisco Márquez de la Rubia, analista del IEEEE, fue entrevistado en el programa *Cinco Continentes*, de la cadena de radio *RNE*, con motivo de la Cumbre de Ministros de la OTAN.
- **Diario La Voz de Cádiz.** El día 1 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros fue entrevistado por la periodista D.ª Verónica Sánchez para el diario *La Voz de Cádiz*, bajo el titular «En un mundo de libertades es muy fácil cometer un atentado».
- **Diario ABC Córdoba.** El día 1 de marzo de 2018, con motivo de la conferencia que impartió el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE «¿Qué está pasando en el Magreb? Implicaciones para España», dentro del Ciclo Democracia, Radicalismo y Sociedad Civil que organiza el Instituto de Seguridad y Cultura en Córdoba, fue entrevistado por el periodista D. RC. Mendoza, para el diario *ABC Córdoba*, bajo el titular: «Un experto defiende la lucha contra la propaganda yihadista sobre el califato de Córdoba». De igual forma apareció en los diarios de la agencia de *Europa Press* con el titular «Mensaje recurrente en la narrativa Yihadista». El periodista D. Miguel A. Salas refleja su intervención en el *Diario de Córdoba* con el titular «El recuerdo del califato de Córdoba es un mensaje recurrente del yihadismo» y *La Vanguardia.com* con el artículo «Al-Ándalus es un mensaje recurrente en la narrativa yihadista».
- **Telemadrid.** El día 8 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, concedió una entrevista al periodista D. Roberto Gómez, para *Telemadrid*, sobre «Cómo ha evolucionado la

amenaza yihadista entre los atentados de entonces y los del pasado verano en Barcelona», «Cuál es el estado actual de Dáesh y Al Qaeda, y cómo se han adaptado la lucha antiterrorista y la inteligencia española a estos cambios».

- **Eldiario.es.** El día 13 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, concedió una entrevista telefónica al periodista D. Javier Biosca para *Eldiario.es*.
- **Capital Radio.** El día 13 de marzo de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea, fue entrevistado por la periodista D. ^a Raquel Rero, para el programa *Entre Líneas*, con motivo de las elecciones de Rusia. El tema que trató fue «Rusia: geoestrategia energética».
- **El Confidencial.** El día 14 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, concedió una entrevista al periodista D. Nacho Cardero para el diario digital *El Confidencial*.
- **Cadena Ser.** El día 20 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, concedió una entrevista para el programa de la Cadena Ser *Hoy por Hoy* que conduce la periodista D. ^a Pepa Bueno, entre otros temas se trató el incremento del presupuesto para el Ministerio de Defensa.
- **RNE.** El general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín (DIRIEEE). Entrevista para RNE en *La Mañana* de D. Alfredo Menéndez.
- **Onda Cero.** El día 14 de abril de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, fue entrevistado por el periodista D. Carlos Alsina para el programa *Más de Uno* de Onda Cero para tratar el tema de la intervención de EE. UU. sobre Siria.
- **Capital Radio.** El día 9 de mayo de 2018, el periodista D. Luis Vicente Muñoz de Capital Radio, entrevistó al coronel D. José Ignacio Castro Torres, analista del IEEEE, con motivo de la retirada de EE. UU. del acuerdo nuclear con Irán y analizar las implicaciones que puedan derivarse de esta ruptura.

- **Radio Ya.es.** El día 26 de junio de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, fue entrevistado por el periodista D. José Luis Barceló para el programa *Mundo Financiero* para Radio Ya.es. El tema a tratar *Repensando el liderazgo estratégico*, libro escrito por el mencionado capitán de fragata.
- **Radio Nacional de España.** El día 25 de octubre de 2018, el coronel D. Ignacio Castro Torres, analista del IEEE, fue entrevistado por la periodista D.ª María Eulate del programa «5 Continentes» de Radio Nacional de España sobre la finalización del acuerdo de reducción de armas nucleares intermedias entre EE. UU. y Rusia.

4.4.5. Conferencias en seminarios, cursos y jornadas, nacionales

Los analistas del IEEE impartieron, durante el año 2018, las siguientes:

- El día 15 de enero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Panorama geopolítico internacional», en la entrega de premios que tuvo lugar en la Universidad Politécnica de Madrid.
- El día 16 de enero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Panorama estratégico. Una visión global», en el XXXVIII Curso de Defensa Nacional que se imparte en el CESEDEN.
- El día 18 de enero de 2018, tuvo lugar la Comisión de seguimiento de la cátedra «Almirante Bonifaz» e inauguración de la biblioteca de la citada cátedra donde se impartieron varias conferencias sobre seguridad y defensa. El acto depende de la Universidad de León y en la que participaron el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el coronel D. Juan A. Mora Tebas, analista del IEEE. Dicho evento fue reseñado el día 19 de enero en el diario *La nueva crónica de León*, *El digital de León* y *El diario de León*.



Integrantes de la cátedra «Almirante Bonifaz»

- El día 19 de enero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Panorama estratégico de nuestras operaciones. La importancia del transporte estratégico en las operaciones» en DSV. Madrid.
- El día 19 de enero de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea, analista del IEEE, imparte la conferencia «Las relaciones UE. Rusia en la era del *brexit*», dentro del VIII Ciclo de Estudios Europeos: «Europa tras el *brexit*», que tuvo lugar en la Academia de Artillería de Segovia.
- El día 22 de enero, el director del IEEE, general de brigada D Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Panorama estratégico internacional», en un acto organizado por Correos, en el Campo de las Naciones. Madrid.
- El día 23 de enero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en un desayuno-coloquio bajo el tema «Geoestrategia y Oriente Medio» en FIDE (Fundación para la Investigación

Derecho y Empresa] donde se pretendió hacer un repaso de la situación actual en la región, después de la derrota militar del Califato, y sus implicaciones en Siria, Iraq, Yemen, Líbano o Libia, en el marco del enfrentamiento entre Arabia Saudí e Irán, y el papel creciente de Rusia y Turquía con especial referencia al tema kurdo. También el conflicto Israel-Palestina y la situación de Egipto en los países del Golfo. Dicha actividad tuvo lugar en la Fundación para la Investigación, Derecho y Empresa (FIDE). Madrid.

- El día 29 de enero de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEE, participó en la mesa redonda «Escenarios ante el *brexit*», dentro del I Foro de Geopolítica y Geoestrategia en un mundo posoccidental, con el título «El papel de España en el futuro de la Unión Europea: perspectivas y desafíos», que organizó la Universidad de Alcalá de Henares y el Real Instituto Elcano, y celebrado en el Congreso de los Diputados en Madrid.
- El día 30 de enero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Como se defiende Europa del yihadismo» en el Centro de Congresos, Cortes de la Real Isla de León (Academia de San Romualdo) en San Fernando, Cádiz.
- El día 30 de enero de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos participó en el seminario conjunto Elcano y Alternativas en un *Think Tank* sobre pensamiento y desinformación. «El papel de la posverdad en la sociedad» en Madrid.
- El día 31 de enero de 2018, el teniente coronel D. Francisco Márquez de la Rubia, analista del IEEE, participó en la mesa redonda «Leyes climáticas y transición energética» organizado por Espacio Bertelsmann y el Real Instituto Elcano en Madrid.
- El día 1 de febrero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Cultura de Seguridad y Defensa». En el XIX Curso de Actualización para el Desempeño de Cometidos de Oficial General en el CESEDEN.

- El día 1 de febrero de 2018 el Centro de Profesorado y Recursos de Oviedo organizó el programa «Estrategias para la seguridad y la paz: nuevos escenarios con los objetivos de promover la cultura de la paz».
- Actuaron como ponentes: D. David Ramírez Morán con la conferencia «Los riesgos del espacio cibernético», D.ª María del Mar Hidalgo García con la conferencia «Seguridad, modelo energético y cambio climático», D.ª María José Izquierdo Alberca con la conferencia «Recursos didácticos y propuestas metodológicas para la integración curricular de contenidos de cultura paz y seguridad» y D.ª Blanca Palacián de Inza con la conferencia «Comics contra el radicalismo».
- El día 3 de febrero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Yihadismo», en el Máster de Derecho Militar Español, organizado por la Universidad Católica de Murcia que se celebró en Madrid.
- El día 3 de febrero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Nuclearización y globalización: 1945-2010» en el curso de especialización y experto universitario para la obtención del diploma de Especialización en Historia Militar que se celebró en el Instituto Universitario Gutiérrez Mellado en Madrid.
- El día 5 de febrero de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió la conferencia: «Yihadismo: violencia y religión» en el Centro de Estudios Garrigues en Madrid.
- El lunes 5 de febrero a las 16,00 h, dentro de la Inauguración del XXXVIII Curso Defensa Nacional en el CESEDEN el coronel D. Ignacio Fuente Cobo impartió una conferencia sobre el tema «El Norte de África. Situación actual en el Magreb» (seguida de coloquio), incluida en el XXXVIII Curso de Defensa Nacional.
- El día 8 de febrero de 2018 tuvo lugar la Presentación del Programa Geopolítico de los Conflictos 2011-2017

por zonas geográficas en el aula magna del CESEDEN. Intervinieron los analistas del IEEE siguientes:

- El general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros (director del IEEE) habló de las consecuencias del referéndum para los kurdos y la acción militar del gobierno iraquí.
 - El capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez (subdirector del IEEE), habló sobre China y el terrorismo, el separatismo y el extremismo, que afectan a Taiwán y a la región autónoma de Xinjiang.
 - El coronel D. José Pardo de Santayana destacó la «inestabilidad» entre Ucrania y Rusia desde la anexión de la península de Crimea en 2014.
 - El coronel D. Emilio Sánchez de Rojas habló de la península del Sinaí y sus problemas con Dáesh.
 - El coronel D. Juan Mora Tebas explicó la situación del Sahel y la inestabilidad política, paso de tráficos ilegales y una demografía explosiva.
 - El coronel D. Ignacio Fuente Cobo, que abordó la situación de Yemen, un país con una guerra civil abierta desde hace tres años.
 - El teniente coronel D. Francisco Márquez de la Rubia, dedicó su intervención a la península de Corea.
 - D.ª Blanca Palacián explicó la problemática que rodea a Somalia, y el crecimiento del terrorismo.
 - D.ª María José Izquierdo destacó el tráfico de órganos humanos en la península del Sinaí.
 - D.ª María Luisa Pastor, habló sobre la guerra contra el narcotráfico en México.
- El día 9 de febrero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, y el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez y los analistas del IEEE, coronel D. Juan Alberto Mora Tebas y D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea, participaron en el panel «Panorama de los conflictos» en el XIX Curso de Actualización para el Desempeño de Cometidos de Oficial General, con las ponencias siguientes: «Panorama Estratégico Mundial», «Panorama de los Conflictos», «África Subsahariana» y «Rusia», respectivamente en el CESEDEN.

- El día 12 de febrero de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió la conferencia: «Evolución de la PCSD de la UE», dentro del Máster de Historia Contemporánea, en el Curso «Europa en el Contexto Internacional» de la Universidad Autónoma de Madrid.
- El día 13 de febrero de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, intervino con la conferencia «Terrorismo global» en el Máster de Análisis y Prevención del Terrorismo que se realiza en la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 13 de febrero de 2018, el subdirector del IEEEE, capitán de navío D. José I. García Sánchez, impartió la conferencia «La cultura de seguridad y defensa», en el marco del curso que se desarrolla en la Escuela Superior de las Fuerzas Armadas. CESEDEN.
- El día 13 febrero de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Estrategia de Seguridad Nacional España» en el Máster de Relaciones Internacionales que se desarrolla en el CEU San Pablo. Madrid.
- El día 13 de febrero de 2018, el teniente coronel Francisco Márquez de la Rubia, analista del IEEEE, acudió como invitado experto al tercer desayuno de trabajo que bajo el formato de desayuno de reflexión, la Fundación Consejo España China organizó conjuntamente con el Real Instituto Elcano, donde participó en el tema «China en profundidad», titulado «IED China en Europa, ¿deben limitarse las inversiones chinas en Europa?». Madrid.
- El día 15 de febrero de 2018, D.^a María del Mar Hidalgo García, analista del IEEEE participó con la conferencia: «Seguridad, modelo energético y cambio climático. Ciudades sostenibles», en el curso «Estrategias para la seguridad y la paz: nuevos escenarios», dentro del programa para promover la cultura de la paz, la seguridad y la defensa, que se celebró en Oviedo.
- El día 17 de febrero de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, asistió con la ponencia «Terrorismo

yihadista». Una amenaza para nuestra sociedad», en el seminario «Medios de Comunicación y Cooperación Internacional» que organizó Cáritas y se celebró en Cuenca.

- El día 21 de febrero de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros impartió la conferencia «España: Visión Estratégica», en el XI Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, que tiene lugar en el CESEDEN.
- El día 21 de febrero de 2018 el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea (analista del IEEE) participa en la ponencia «Principaux défis et opportunités en matiere de securite y de stabilité dans le bassin mediterranéen: La perspective des pays septentrionaux, riverains de la Méditerranée (Espagne, France et Italie)» en 15ème Séminaire EUROMED. Túnez.
- El día 21 de febrero de 2018, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez impartió la conferencia «Panorama geopolítico en Asia Central y Oriental» en el XI Curso de Altos Estudios de Defensa para Oficiales Superiores Afganos, que tiene lugar en el CESEDEN.
- El día 22 de febrero de 2018, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez impartió la conferencia «Entender el mundo que viene: nuevas reglas para una nueva realidad global» en el ciclo de conferencias 2018, para la difusión de la cultura de defensa en el país vasco y que bajo el título geopolítica e historia y organizada por el IEEE y la Asociación de Historiadores Guipuzcoanos «Miguel de Aramburu», se desarrollan en el centro Tabakalera de Guipúzcoa. Dicho acto tuvo repercusión en el blogs.diariovasco.com.
- El día 22 de febrero de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández- Montesinos, analista del IEEE, intervino con la conferencia «La filosofía del yihadismo. La gestión del salvajismo» en el ciclo de conferencias 2018, para la difusión de la cultura de defensa en el país vasco y que bajo el título geopolítica e historia y organizada por el IEEE y la Asociación de Historiadores Guipuzcoanos Miguel de Aramburu, se desarrollan en el centro Tabakalera de San Sebastián.

- El día 22 de febrero de 2018, D.^a Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, participó con la ponencia: «Cómics contra el radicalismo» en el Curso Estrategias para la seguridad y la paz: nuevos escenarios, dentro del programa para promover la cultura de la paz, la seguridad y la defensa, que se celebró en Oviedo.
- El día 22 de febrero de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Los anillos de estabilidad en el análisis geopolítico» en la Facultad de Ciencias Económicas. Madrid.
- El día 23 de febrero de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Modelo estratégico y doctrina de seguridad: ¿qué futuro cabe esperar?», dentro del epígrafe «China potencia global creciente», en el Seminario de Investigación para la Paz que desarrolla la Fundación Seminario de Investigación para la Paz (SIP), con el título Ascenso del nuevo espacio Indo-Pacífico en Zaragoza.
- El día 23 de febrero de 2017, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, imparte la conferencia «El *brexit*: su impacto sobre la defensa y la seguridad europea», dentro del VIII Ciclo de Estudios Europeos: «Europa tras el *brexit*», que tuvo lugar en la Academia de Artillería de Segovia.
- El día 26 de febrero de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Visión geopolítica de Europa». Acto organizado por la Cátedra D. Juan de Borbón en la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 27 de febrero de 2018, el coronel Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Yihadismo», en el programa de la Universidad de Mayores de la Universidad Complutense. Campus de Somosaguas. Madrid.
- El día 28 de febrero de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, participó en una mesa redonda que giró en torno a dos áreas temáticas «Implicaciones de la unión de fuerzas» y la «Respuesta de Europa: viabilidad y actitudes». En la asociación Nuestra Europa y bajo el título «Unión de fuerzas: un ejército para Europa». Acto organizado por la Universidad Carlos III de Madrid.

- El día 28 de febrero de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Principales riesgos globales 2018», organizado por la Fundación Internacional SOS 2018 y que se celebró en el Hotel Internacional. Madrid. Del citado acto se hizo eco la revista *Aseguranza* (revista de los profesionales de seguros y seguridad) con el título «Protección del expatriado, una responsabilidad más moral que legal para las empresas».
- El día 28 de febrero de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, intervino en una videoconferencia con el tema «América latina incógnitas e incertidumbres: una visión desde Europa» para el Colegio de Altos Estudios Estratégicos de El Salvador en el CESEDEN.
- El día 28 de febrero de 2018 en el Grupo Aseguranza el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín participó en la conferencia «Protección del expatriado, una responsabilidad más moral que legal para las empresas».
- El día 1 de marzo de 2018 organizado por el Instituto de Seguridad y Cultura Conferencia de Democracia Radicalismo y Sociedad civil el coronel D. Ignacio Fuente Cobo impartió una conferencia en el Hotel Tryp de Córdoba «¿Qué está pasando en el Magreb?». Implicaciones para España.
- El día 1 de marzo de 2018, D.ª María del Mar Hidalgo García, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Cambio climático / Sostenibilidad» en la Facultad de Geografía e Historia, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 1 de marzo de 2018, D.ª María José Izquierdo Alberca, analista del IEEEE, participó con la ponencia «Recursos didácticos propuestas metodológicas para la integración curricular de contenidos de cultura de paz y seguridad», dentro del Plan Regional de Formación Permanente del Profesorado que tuvo lugar en Oviedo.
- El día 5 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín y el subdirector del IEEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez,

pronunciaron la conferencia «España: visión estratégica» y «Panorama geopolítico Asia Central y Oriental», respectivamente en el XI Curso de Altos Estudios de la Defensa para Oficiales Superiores Afganos, que se imparte en el CESEDEN.

- El día 5 de marzo de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, pronunció la conferencia «Panorama geopolítico internacional. Las claves del Mundo Actual» en la inauguración del ciclo de conferencias con el nombre General Álava. Asimismo el día 6 de marzo pronunció la conferencia «El desastre de Annual. Una nueva perspectiva». Tal evento fue reseñado por *El correo.com* en Vitoria.
- Del día 5 al 7 de marzo de 2018 se celebró el Congreso Internacional sobre Seguridad y Terrorismo Global en la UPM de Madrid.
 - El día 5 de marzo de 2018 el coronel Emilio Sánchez de Rojas participó como ponente con la conferencia «Estrategias de paz y negociación» y con la conferencia «De la negociación al posconflicto».
 - El día 7 de marzo de 2018 el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández- Montesinos participó como ponente con la conferencia «La religión y el teatro del miedo» en el Congreso Internacional sobre Seguridad y Terrorismo Global celebrado en la sala de conferencias de la Escuela Superior Técnica de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid.
- El día 5 de marzo de 2018 el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas participó como ponente con la conferencia «Estrategias de paz y negociación» y con la conferencia «De la negociación al posconflicto».
- El día 7 de marzo de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una «Open Class» en la Universidad Internacional de la Rioja (UNIR) de Madrid.
- El día 7 de marzo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia con el

título «Percepción de los retos en materia de seguridad y defensa en Europa» dentro del plan de cooperación bilateral del Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas con los servicios de otros países en una reunión bilateral con una delegación de las FAR del Reino de Marruecos en Madrid.

- El día 7 de marzo de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Panorama estratégico», en la Facultad de Geografía e Historia, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 8 de marzo de 2018, el Director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en la mesa redonda «Claves para entender el Mundo Actual: cambios y tendencias» en la 7ª edición del Posgrado de Inteligencia Económica y Seguridad (PIES) en la Universidad Pontificia de Comillas ICAI-CADE organizado por Mas Consulting en Madrid.
 - El día 8 de marzo de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, pronunció la conferencia: «Impacto del *brexit* en la Defensa Europea» en la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 9 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Método de Análisis de Regiones Geopolíticas» en la asignatura «Seguridad en un mundo globalizado», dentro del grado Economics, Leadership and Governance de la Universidad de Navarra en Pamplona.
 - El día 12 de marzo de 2018, el coronel D. Juan A. Mora Tebas, impartió la conferencia «Magreb/Sahel», en la Facultad de Geografía e Historia, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 13 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «El 11 de septiembre de 2001: terrorismo internacional y terrorismo local» en la Fundación Politeia. Colegio Chamberí de Madrid.
-

- El día 13 de marzo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «La estrategia de seguridad nacional de España» en el Máster de Política de Defensa y Seguridad Internacional que se imparte en la Universidad San Pablo CEU de Madrid.
- El día 13 de marzo de 2018, D.ª María del Mar Hidalgo García, analista del IEEEE, asistió en calidad de experta a la presentación de la publicación *Asistencia de salud en peligro*, el documento de trabajo fue realizado por el IEEEE en colaboración con la Cruz Roja, que tuvo lugar en la Sede de la Cruz Roja en Madrid.
- El día 13 de marzo de 2018, D.ª Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Infancia y conflictos» en la Facultad de Geografía e Historia, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 13 de marzo de 2018, el teniente coronel D. Andrés González Martín, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Demografía» en la Facultad de Geografía e Historia, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 14 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «El Estado Islámico», en el Instituto Atlántico de Gobierno (IADG) de Madrid.
- El día 14 de marzo de 2018 el capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez impartió la conferencia para 69 alumnos de la Facultad de Geografía e Historia de la Universidad Complutense de Madrid, Universidad para los Mayores bajo el título «Estrategias de seguridad nacional».
- El día 14 de marzo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «Geopolítica del Mundo Actual», en el Máster «Associate Dean for International Relations & Director of Confucius Institute», en la Universidad de Zaragoza.
- El día 15 de marzo de 2018 se celebró el Congreso WAKE-UP en la Universidad de Navarra. El capitán de fragata

- D. Federico Aznar Fernández-Montesinos impartió la conferencia sobre el tema «Una Geopolítica para hoy: el Mediterráneo y el mundo».
- El día 15 de marzo de 2018, David Ramírez Morán, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Tecnología y Cíber», impartido en la Facultad de CC. Económicas dentro del programa del V Curso de la Universidad de Mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 19 de marzo de 2018, D.ª Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, participó en una mesa redonda titulada: «International and national frameworks for women, peace & security» con la ponencia «Spain: Beyond The Words» en el Seminario Internacional FAES, cuyo título fue «Enhancing Women's Roles in International Countering Violent Extremism Efforts NATO SPS - Advanced Research Workshop» en el hotel Miguel Ángel. Madrid.
 - El día 19 de marzo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Yihadismo» en la Facultad de Ciencias Económicas, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 19 de marzo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, participó en el grupo de reflexión con el título «El gobierno económico de la Unión Europea», en la Universidad San Pablo CEU en Madrid.
 - El día 20 de marzo de 2018, el teniente coronel D. Francisco Márquez de la Rubia, analista del IEEEE impartió la conferencia «Asia Pacífico» en la Facultad de Geografía e Historia, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
 - El día 21 de marzo de 2018, El coronel D. Juan A. Mora Tebas, analista del IEEEE, realizó una videoconferencia sobre «El Sahel» en el Seminario de Política y Recursos Internacionales en África Subsahariana en la Facultad de Comunicación y RR. II., Blanquerna de la Universidad Ramón Llull de Barcelona.

- El día 21 de marzo de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE impartió la conferencia «De la guerra» en la Facultad de Óptica, dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 22 de marzo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia titulada «El marco de la guerra: NN. UU.», Universidad San Pablo CEU de Madrid.
- El día 22 de marzo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Las estrategias del Dáesh en sus revistas *Dabiq* y *Rumiya*», dentro del máster «Análisis y prevención del terrorismo» en la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 23 de marzo se celebró el «VIII Ciclo de Estudios Europeos. Europa tras el *brexit*» en la Academia de Artillería de Segovia. El coronel D. José Luis Pontijas Calderón impartió la conferencia con el título «El *brexit*: su impacto sobre la defensa y seguridad europea».
- El día 3 de abril de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín intervino en el Foro Arekuna, asociación constituida por líderes de opinión que representan a diferentes soportes de medios de comunicación.
- El día 3 y 4 de abril de 2018, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEEE, participó en la mesa redonda «Seguridad, defensa y relaciones exteriores de la UE» e impartió la conferencia «Medidas comunes de la UE ante los retornados del Dáesh», en el VII Ciclo de Conferencias: «Europa en la actualidad», organizado por el Colegio Mayor San Juan Bosco, adscrito a la Universidad de Sevilla.
- El día 4 de abril el general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín (DIRIEEE) impartió la conferencia «Panorama geopolítico» en el Club Financiero Génova de Madrid.
- El día 4 de abril de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, pronunció la conferencia «*Brexit*»,

dentro del programa de la Universidad de Mayores Módulo «Mundo Actual» que organiza la Universidad Complutense y se impartió en la facultad de Óptica de San Blas de Madrid.

- El día 5 de abril de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Panorama geopolítico internacional» en una comida coloquio que tuvo lugar en el Club Financiero Génova, y que organizó la empresa Redexis Gas de Madrid.
- El día 9 de abril de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín, se reunió con el rector de la Universidad de Salamanca, para tratar temas de colaboración con el IEEE.
- El día 9 de abril de 2018, D.^a María José Izquierdo Alberca, analista del IEEE, dictó la conferencia: «Cultura de Defensa» dentro del programa del V Curso de Universidad para los mayores «Mundo Actual» en la Facultad de Óptica de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 10 de abril de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Las claves geopolíticas del mundo que nos rodea». En un almuerzo coloquio que tuvo lugar en «llunion». A tal acto acudió en calidad de invitado de honor por la Fundación Once de Madrid.
- El día 10 de abril de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Una nueva era en un mundo siempre conflictivo: la seguridad y la paz como objetivos» en la inauguración del Curso de Formación del profesorado que lleva por título «Ciudadanos conscientes en un mundo en conflicto» y que se impartió del 10 al 24 de abril en el CESEDEN.
- El día 10 de abril de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea, analista del IEEE, intervino con la conferencia «Geopolítica de Rusia» en el Asia Summit que tuvo lugar del 9 al 13 en la Universidad de Navarra.
- El día 10 de abril de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón impartió la conferencia «Unión Europea» en

la Facultad de Óptica, dentro del programa del V Curso de Universidad para los Mayores «Mundo Actual» de la Universidad Complutense de Madrid.

- El día 10 de abril de 2018, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE dictó la conferencia «Estrategia de Ciberdefensa» dentro del marco de la Cátedra Almirante Juan de Borbón, en la Facultad de Informática de la Universidad Complutense de Madrid.
- Del día 10 al 24 de abril de 2018, se impartió en el CESEDEN el «Curso ciudadanos conscientes en un mundo en conflicto» en el que participaron como ponentes el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEE, y los analistas coronel D. Juan A. Mora Tebas, teniente coronel D. Francisco Márquez de la Rubia, D.ª Mar Hidalgo García, D.ª Blanca Palacián de Inza, y D.ª María José Izquierdo Alberca.
- El día 11 de abril de 2018 el general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín (DIRIEEE) presentó la *Memoria del Observatorio Terrorismo «La Yihad en Europa»* en el paraninfo del CESEDEN.
- El día 11 de abril de 2018, D.ª María José Izquierdo Alberca, analista del IEEE, impartió la conferencia «La prevención del radicalismo» en el Instituto de Ciencias Políticas y Sociales, adscrito a la Universidad de Barcelona.
- El día 11 de abril de 2018, en el Centro Memorial de las Víctimas del Terrorismo. El general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín participó en la presentación del informe número 4: *La yihad de Europa. Desarrollo e impacto del terrorismo yihadista en los países de la Unión Europea (1994-2017)*.
- El día 12 de abril de 2018 el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas impartió la conferencia «Del Master Economics, leadership and governance school of economics and business» en la Universidad de Navarra.
- El día 12 de abril de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una

Openclass on Line «Variables geopolíticas en las decisiones logísticas», en la Universidad de la Rioja.

- El día 12 de abril de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana impartió la conferencia «Geopolítica del Mundo Actual» en la Facultad de Informática, clases de seguridad de la UCM en Madrid.
- El día 12 de abril de 2018, D.ª María del Mar Hidalgo García, analista del IEEE, impartió la conferencia «El cambio climático. La urgencia de la acción» en el Curso de Formación del Profesorado, que bajo el título «Ciudadanos conscientes en un mundo en conflicto», se impartió desde el 10 al 24 de abril en el CESEDEN.
- El día 13 abril de 2018 el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos impartió la conferencia «Repensado el liderazgo estratégico». Organizó Aliter. Escuela de Negocios. El VIII Foro «Liderazgo empresarial y Humanismo».
- El día 16 de abril de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, participó en una mesa redonda en la Universidad Europea, dentro de la XXIV Semana de la Comunicación bajo el epígrafe «Comunicación Global, ficción y verdad». Dicho acto fue publicitado por el canal IVOOX Europea radio, de la Universidad en Madrid.
- El día 16 de abril de 2018, D.ª Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, en el XX Curso Monográfico de Derecho Internacional Humanitario impartió la conferencia bajo el nombre «Derecho internacional humanitario como garante del futuro de la humanidad: de la protección de la infancia y de los bienes culturales a la prohibición de las armas biológicas, químicas y nucleares».
- El día 16 de abril de 2018 se celebró el XX Curso Monográfico de Derecho Internacional Humanitario en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado (UNED). La analista del IEEE D.ª Blanca Palacián de Inza impartió la conferencia «El reclutamiento y la participación de los niños en los conflictos armados actuales. Los niños soldados».

- El día 17 de abril de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea, impartió la conferencia «El desafío de Rusia y China al orden mundial» en las XVI Jornadas sobre geopolítica y estrategia y bajo el título «La reconfiguración del orden mundial» que se desarrollaron del 17 al 19 de abril de 2018, organizado por la Comandancia General de Ceuta en colaboración con la UNED de Ceuta. Este acto fue reseñado en el diario *Elfarodeceuta.es* y anteriormente dicho acto fue publicitado en la prensa de Ceuta *Abc.es*, bajo el título «La reconfiguración del orden mundial» y en *Ceuta al día.com* bajo el título «Las guerras frías después de la guerra fría» en Ceuta.
- El día 17 de 2018, D.^a Blanca Palacián de Inza, analista del IEEE, impartió la conferencia titulada «España y sus Fuerzas Armadas», dentro del programa de la Cátedra D. Juan de Borbón, en la Facultad de Informática de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 18 de abril de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín (DIRIEEE). Impartió la conferencia: «Prospectiva», para la delegación de Chile en el CESEDEN.
- El día 18 de abril de 2018 el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea (analista IEEE) impartió la conferencia: «El desafío de Rusia y China al orden mundial» en las XVI Jornadas sobre geopolítica y geoestrategia en la UNED. Ceuta.
- El día 18 de abril de 2018 el Coronel D. Emilio Sánchez de Rojas (analista del IEEE) impartió la conferencia «Rol del agua en los conflictos» en el Seminario de aguas de la Universidad de Castilla La Mancha (UCM).
- El día 20 de abril de 2018, el teniente coronel D. Andrés González Martín, analista del IEEE, pronunció la conferencia «Retos, riesgos, amenazas y sus posibles respuestas. Visión española» en el XVII Curso de Altos Estudios Estratégicos para Oficiales Superiores Iberoamericanos, que se desarrolla en el CESEDEN.
- El día 20 de abril de 2018 el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas (analista del IEEE), impartió la conferencia «Entorno

geoestratégico, posición de España y de la Unión Europea» en la Escuela de organización industrial (EOI), en Madrid.

- El día 26 de abril de 2018 el capitán de navío D. Ignacio García Sánchez impartió la conferencia «La estrategia de seguridad nacional» en la Facultad de Informática de la UCM.
- El día 3 de mayo, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia «Método de análisis de regiones geopolíticas» dentro del Máster Interuniversitario en Diplomacia y RR. II. En la Escuela Diplomática de Madrid.
- El día 3 de mayo, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Siria e Irak», dentro del Máster de Análisis y Prevención del Terrorismo que se realiza en la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 7 de mayo de 2018, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez pronunció la conferencia: «El Instituto Español de Estudios Estratégicos» con motivo de la visita de la delegación de la Academia de Mando y Estado Mayor del Sultanato de Omán en el CESEDEN.
- El día 7 de mayo de 2018, tuvo lugar la presentación del *Panorama Estratégico 2018*, cuya introducción la realizó el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros, y en la que participó como ponente el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE y que a su vez es coautor del mismo.
- El día 7 de mayo de 2018, el coronel D. José Ignacio Castro Torres, analista del IEEE, impartió la conferencia «Terrorismo de armas de destrucción masiva» en la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 7 de mayo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, pronunció la conferencia «Estrategia y terrorismo nuclear, radiológico, bacteriológico y químico (NRBQ)» en el seminario «Terrorismo NRBQ» que organiza

la cátedra D. Juan de Borbón en la Universidad Complutense de Madrid.

- El día 8 de mayo de 2018, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio García Sánchez, dictó la conferencia: «Geopolítica: conceptos y evolución y cambio climático», dentro del programa del Máster Interuniversitario en Diplomacia y RR. II. de la Escuela Diplomática en Madrid.
- El día 8 de mayo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió una conferencia «Panorama del terrorismo Yihadista después del Califato: Al Qaeda frente al Dáesh» en la Facultad de Derecho de la Universidad de Murcia.
- El día 10 de mayo de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín, participó en el grupo de trabajo que bajo el título «España ante los retos del terrorismo global y la radicalización violenta» que tuvo lugar en la sede del Real Instituto Elcano de Madrid.
- El día 10 de mayo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió la conferencia: «Geopolítica de las migraciones: una visión desde España» en el Ateneo Jovellanos de Gijón.
- El día 14 de mayo de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió una conferencia sobre «El panorama geopolítico y sus implicaciones para la zona del Estrecho de Gibraltar» en el Centro Cultural Fábrica de la Luz de Chiclana de Cádiz. De este acto se hicieron eco los diarios *La Voz de Cádiz.es* y *Diario de Cadiz.es*.
- El día 15 de mayo, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió la conferencia «El impacto del yihadismo en la seguridad internacional» dentro de la Cátedra de Defensa que organiza la Universidad Católica de Ávila.
- El día 16 de mayo de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel A. Ballesteros Martín, impartió la conferencia «El impacto de la globalización en la seguridad», en el seminario «La globalización de la seguridad, la defensa

y la educación: el caso de Iberoamérica» en el Salón de Pinturas del colegio Arzobispo Fonseca de Salamanca.

- El día 16 de mayo de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió la conferencia titulada «Panorama geopolítico y sus implicaciones para ambas orillas del Estrecho» en el Ateneo de Chiclana, Centro Fábrica de la Luz.
- El día 17 de mayo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en una videoconferencia con Perú sobre los instrumentos y herramientas con los que cuenta el IEEEE para difundir la cultura de defensa en el CESEDEN.
- El día 17 de mayo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, asiste a una charla-debate con Santiago Satrústegui sobre la situación geopolítica actual. Sede de Abante Financieros de Madrid.
- El día 21 de mayo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia: «Los nuevos riesgos mundiales» dentro de la III Jornadas Técnicas del Grupo Addvalora, que se celebraron en el hotel VP Plaza España Design de Madrid.
- El día 21 de mayo de 2018, el subdirector del IEEEE, capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez, impartió la conferencia «Seguridad y Defensa en Iberoamérica y Europa», dentro del Máster Interuniversitario de Diplomacia y Relaciones Internacionales, en la Escuela Diplomática de Madrid.
- El día 21 de mayo de 2018, el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, director del IEEEE, asistió como oyente a la presentación sobre «Perfiles del terrorismo yihadista», que tuvo lugar en la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra. Madrid.
- El día 21 de mayo de 2018, el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín (DIRIEEE) impartió la conferencia: «Los nuevos riesgos mundiales» dentro de las III Jornadas Técnicas del Grupo Addvalora. Hotel VP Plaza España Design, en Madrid.

- El día 21 de mayo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Conflictos en el Sahel» dentro del máster en la Escuela Diplomática de Madrid.
- El día 22 de mayo de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Conflictividad en Iberoamérica» dentro del Máster Interuniversitario en Diplomacia y Relaciones Internacionales que se celebró en la Escuela Diplomática de Madrid.
- El día 22 de mayo de 2018, el coronel D. Juan Mora Tebas, analista del IEEEE, impartió la conferencia «La influencia del Magreb-Sahel» dentro de las VIII Jornadas de Cultura de la Defensa. Sala de Congresos de Caja Círculo. Burgos.
- El día 23 de mayo de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista IEEEE, presentó el libro «Repensando el liderazgo estratégico» en el que interviene, entre otros, el General de brigada Miguel Ángel Ballesteros Martín (DIRIEEE). La presentación se hace en el salón de actos del CSIC en Madrid.
- El día 23 de mayo de 2018, D. David Ramírez Morán, analista del IEEEE, impartió una conferencia «Ciberespionaje en el Mundo Actual» sobre seguridad y defensa a los alumnos de secundaria del IES Villa de Valdemoro, Madrid.
- El día 24 de mayo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia con el título «Cultura y Conciencia de Defensa» dentro del XVII Curso de Altos Estudios para oficiales Superiores Iberoamericanos que se desarrolla en el CESEDEN. Madrid.
- El día 24 de mayo de 2018, coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El impacto del *brexit* en la Política de Seguridad Europea». Dentro de los debates sobre el futuro de Europa. Universidad de Sevilla.
- Los días 22, 23 y 24 de mayo de 2018 se celebraron las VIII Jornadas de Cultura de Defensa en Burgos.

- **Tema general: «Situación General en MENA (Middel East &North África)».** El día 22 de mayo de 2018, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas impartió la conferencia sobre el tema «La Influencia del Magreb Sahel».
 - **Tema general: «Situación actual y evolución del Oriente Medio e Israel».** El día 24 de mayo de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió la conferencia titulada «La evolución del conflicto en Oriente Medio».
- El día 24 de mayo de 2018 el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos impartió la conferencia titulada «La estrategia militar aplicada al mundo civil» en la Asociación de Historiadores Guipuzcoanos «Miguel de Aramburu» en la sala Ruiz Balardi Kutxaespacio en el centro Tabakalera dentro del ciclo de conferencias Geopolítica e Historia.
 - El día 25 de mayo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la asignatura «Geopolítica y análisis Estratégico» en el Máster de la Universidad Autónoma, Facultad de Psicología de Madrid.
 - El día 28 de mayo de 2018, el DIRIEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en una videoconferencia con Perú sobre las actividades realizadas en el ámbito de cultura de seguridad y defensa.
 - El día 28 de mayo de 2018, el DIRIEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Terrorismo Yihadista» en la Embajada francesa. Acto organizado por la Universidad Camilo José Cela de Madrid.
 - El día 29 de mayo de 2018, tuvo lugar en el Campus de Repsol la presentación del Cuaderno de Estrategia (CE) del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) *Energía y Geoestrategia 2018*. En el acto intervinieron la ministra de Defensa D.ª María Dolores de Cospedal, el presidente de Repsol D. Antonio Brufau, y el director del IEEEE general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín. Y como panel de autores participó el coronel D. José María Pardo de Santayana Gómez-Olea (analista del IEEEE), entre otros. En el campus de REPSOL de Madrid.

- El día 29 de mayo de 2018, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El Sistema de Inteligencia Económica en España» dentro del «XXIV Curso de Administración Financiera y Presupuestaria» en el Instituto de Estudios Fiscales de Madrid.
- El día 30 de mayo de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió una ponencia sobre «La visión geopolítica de la seguridad de España» con motivo de la celebración del día de las Fuerzas Armadas en la Diputación Provincial de Burgos.
- El día 31 de mayo de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en la conferencia «Cultura de Seguridad y Defensa en España» dentro del Máster Interuniversitario en Diplomacia y Relaciones Internacionales de la Escuela Diplomática en Madrid.
- El día 31 de mayo de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Riesgos y amenazas a la seguridad nacional» dentro de la visita guiada al CESEDEN por los alumnos de posgrado del CISDE en Madrid.
- El día 1 de junio de 2018, el director del IEEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «El nuevo panorama geopolítico mundial. El tablero de Oriente Medio» para potenciar el acercamiento entre la sociedad y sus FF. AA. en Uría Menéndez Abogados, Madrid.
- El día 1 de junio de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas Díaz, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Acuerdos de paz y posconflictos» dentro del «XXXIII Curso de operaciones de paz» para la difusión de la seguridad y defensa en la Escuela de Guerra del Ejército, Madrid.
- El día 1 de junio de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas Díaz, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Gobernabilidad, mediación y seguridad» en el Ayuntamiento de Getafe.

- El día 1 de junio de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Panorama estratégico. Buscando un mundo entre la bruma que envuelve al futuro» así como la presentación del libro *Panorama geopolítico de los conflictos 2017*. Se hace eco de la conferencia el periódico digital *La Nueva España*. Centro de Servicios Universitarios de Avilés.
- Del día 3 al 8 de junio de 2018 se celebró el curso «Recovery and Stabilization Strategies» en el Colegio Europeo de Seguridad y Defensa (ESDC). Asistió en calidad de experto el teniente coronel D. Francisco Márquez de la Rubia, analista del IEEEE.
- El día 4 de junio de 2018, el director del IEEEE. general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participa en el Foro Arekuna sobre temas de colaboración para realizar actividades conjuntas que promuevan un mejor conocimiento de la realidad empresarial española. Cámara de Comercio. Madrid.
- Del día 4 al 8 de junio de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas y el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, ambos analistas del IEEEE, fueron asignados para impartir 4 conferencias: «Entendiendo el entorno expedicionario. Sahel y África» y «Entendiendo el entorno expedicionario. Oriente Medio» por parte del coronel Sánchez de Rojas. El capitán de fragata Aznar fue el encargado de impartir las conferencias: «El entorno expedicionario. El papel de las FAS en conflictos ASIM del siglo XXI. Yihadismo» y «El entorno expedicionario. Posibles estrategias contra el enemigo ASIM. Guerra híbrida y Rusia» dentro del curso «XXVIII OPS Anfibas y Expedicionarias» en la Escuela de Infantería de Marina «General Albacete Fuster» de Cartagena, Murcia.
- El día 5 de junio de 2018, el DIRIEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, participó en una videoconferencia-coloquio que se desarrolló en el marco del XXVII Curso de Seguridad y Desarrollo Nacional 2018, organizado por el Colegio de Altos Estudios estratégicos de las Fuerzas Armadas de El Salvador, bajo el título «En busca de una estrategia de Seguridad» CESEDEN.

- El día 5 de junio de 2018, el capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez, subdirector del IEEE, participó como organizador de un taller de trabajo sobre la Antártida. El ponente fue el doctor Luis Valentín Ferrada Walker, profesor de Derecho Internacional de la Universidad de Chile. CESEDEN. Madrid.
- El día 6 de junio de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Gestión de riesgos y toma de decisiones. Como lidiar con un mundo líquido y volátil» dentro del IX Encuentro nacional de gestión de riesgo. Organizado por la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD). Fundación Rafael del Pino, Madrid.
- El día 7 de junio de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEE, impartió una conferencia «El futuro de la defensa en la UE» dentro de los debates que organiza el Europe Direct Sevilla. Universidad de Sevilla.
- El día 8 de junio de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, asistió a una reunión, para temas de colaboración, con el decano Manuel Muñoz en el Centro de Estudios Europeos (IE).
- El día 11 de junio de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas Díaz, analista del IEEE, impartió la conferencia «Estrategias de seguridad en un mundo de cambio» dentro del Máster de la Policía. Dentro de la IV Edición del Módulo «Seguridad Pública en perspectiva: aproximación a temas estratégicos». Centro de Altos Estudios Policiales en Madrid.
- Del día 11 al 16 de junio, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEE, viaja a Mauritania para impartir la conferencia «La visión del Sahel de la ONU, de la Unión Europea y de OTAN España». Colegio Defensa G5 Sahel. Nonakchott en Mauritania.
- El día 12 de junio de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín impartió una conferencia en el Club la Provincia de Tenerife conferencia del Foro Prensa Ibérica, sobre los conflictos que rodean a Europa como Siria, Norte de África o la amenaza rusa.

- El día 12 de junio de 2018 en la Semana Cultural en Trubia (Oviedo), la analista del IEEE, D.ª María José Izquierdo impartió en el Casino Obrero de Trubia la conferencia de la Semana Cultural de la localidad, titulada «La Educación en materia de Seguridad y Defensa Nacional».
- El día 13 de junio de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió una conferencia «Riesgos y amenazas a la seguridad» dentro de IV Edición Máster Módulo «Seguridad pública en perspectiva: aproximación a temas estratégicos», que tiene como fin ofrecer una visión sistemática de la seguridad como política generadora de impactos en el bienestar colectivo en el Centro de Altos Estudios Policiales de Madrid.
- El día 13 de junio de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, impartió la conferencia «Yihadismo» en la Escuela Militar de Estudios Jurídicos. Madrid.
- El día 14 de junio de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, impartió la conferencia «Terrorismo Internacional» dentro del XIX Curso de Ascenso a Comisario Principal de la Policía Nacional, en el que se analiza el terrorismo yihadista que proyecta su ideología radical y actúa a nivel global incluyendo a Europa. Centro de Altos Estudios Policiales. Madrid.
- Entre los días 18 al 22 de junio, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEE, participó en el Grupo de Trabajo del Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos (CEMRES) dentro de la iniciativa 5+5. Roma.
- El día 19 de junio de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín (DIRIEEE) participó en la presentación del *Cuaderno de Estrategia 193 «El Cambio climático y su repercusión para la defensa»*. CESEDEN. Madrid.
- El día 21 de junio de 2018, el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín (DIRIEEE) impartió la conferencia: «Claves para entender el panorama internacional actual» en el Casino de Madrid.

- El día 23 de junio de 2018, el analista del IEEE, coronel D. Emilio Sánchez de Rojas Díaz, pronunció la conferencia «Estrategias y técnicas de negociación y mediación empresarial. Caso práctico» dentro de la VII Edición del posgrado de inteligencia económica y seguridad (PIES) que organiza la Universidad Pontificia de Comillas ICAHCADE y MAS Consulting Group. Madrid.
- El día 26 de junio de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín (DIRIEEE) impartió la conferencia: «Mando Estratégico» dentro del «XII Curso avanzado de Mando de Unidades Uniformadas». Escuela Nacional de Policía en Ávila.
- El día 26 de junio de 2018, el subdirector del IEEE, capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez, acudió como invitado a la inauguración del Curso de Verano «De la negociación al posconflicto en América Latina». Universidad Rey Juan Carlos en el Campus de Vicálvaro de Madrid.
- El día 26 de junio de 2018, D. David Ramírez Morán, analista del IEEE, participó en la mesa redonda «Ciberseguridad» en el Instituto Atlántico. Madrid.
- El día 26 de junio de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas y el capitán de fragata Federico Aznar Fernández-Montesinos, ambos analistas del IEEE, participaron en una mesa redonda dentro de la XIX Edición de los Cursos de verano cuyo título es «De la negociación al posconflicto en América Latina». Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.
- El día 27 de junio de 2018 el general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín (DIRIEEE) impartió la conferencia de clausura «El posconflicto. Una visión crítica: de dónde venimos y a dónde vamos» dentro del Curso de verano «De la negociación al posconflicto en América Latina». Universidad Rey Juan Carlos. Madrid.
- El día 27 de junio de 2018 el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, impartió la conferencia de clausura del Curso de verano «El postconflicto. Una visión crítica: de dónde venimos y a dónde vamos» Universidad Rey Juan Carlos. Campus de Vicálvaro, Madrid.

- El día 2 de julio de 2018 en los XVI Cursos de Verano de la Universidad Pablo de Olavide, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas participó en un seminario en la sede de la Universidad Pablo de Olavide (UPO) situada en Carmona. Sevilla.
- El día 2 de julio de 2018, tuvieron lugar los cursos de verano 2018 sobre «Terrorismo yihadista 13.ª edición: Escenarios pos-Califato», donde el teniente coronel D. Andrés González Martín, analista del IEEEE, participó en la mesa redonda «La lógica política del terrorismo yihadista» en la sede Olavide de Carmona. Sevilla.
- El día 3 de julio de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó en la mesa redonda «El mundo de la posverdad, Seguridad y Defensa», dentro de los cursos de verano que se celebraron en El Escorial, con el nombre de «Amenaza Híbrida, Dilemas, Retos y Respuestas», Madrid.
- El día 5 de julio de 2018, el teniente coronel D. Andrés González Martín, analista del IEEEE, participó en la mesa redonda «Respuestas frente a la amenaza híbrida» en el Curso de Verano de El Escorial, organizado por la Universidad Complutense bajo el título «Amenaza Híbrida. Dilemas, Retos y Respuestas» en El Escorial, Madrid.
- Del día 9 al 12 de julio de 2018, se celebró el Curso de Verano de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo bajo el título «Las Fuerzas Armadas de España en el Mundo Actual», donde el director del IEEEE, General de brigada Francisco José Dacoba Cerviño pronunció la conferencia «Panorama de los conflictos internacionales. Una visión desde España» Santander. El capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos impartió la conferencia en el Centro de Interpretación del Camino de Santiago en Bareyo sobre «El discurso yihadista: martirio y guerra santa en el islam».
- Del día 10 al 12 de julio de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Lecciones aprendidas de la campaña militar contra el Dáesh» dentro de los cursos de verano de El Escorial cuyo título fue «El terrorismo yihadista en la encrucijada».

Oportunidades y riesgos tras el derrumbe del Califato». San Lorenzo de El Escorial. Madrid. De la citada intervención se hizo eco el diario digital *Lavanguardia.com*.

- El día 12 de julio de 2018, el coronel D. Ignacio Fuente Cobo y el Coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez de Olea, ambos analistas del IEEE, en el curso de verano de la Universidad Internacional del Mar (UNIMAR) que se celebró bajo el título «Somos vulnerables. Amenazas y desafíos a España en la Estrategia de Seguridad Nacional 2017». Impartieron las conferencias «El desafío de la inmigración» y «Conflictos armados en el siglo XXI» respectivamente, en Cartagena Murcia.
- El día 12 de julio de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió la conferencia «El discurso yihadista: martirio y guerra santa en el islam» dentro de los IV Cursos de Verano que organiza la Universidad de Cantabria en Bareyo. De dicha conferencia se hizo eco en el diario digital *Noticiaspress.es*.
- El día 13 de julio de 2018, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEE, participó como ponente en la clausura de los cursos de verano «Los riesgos y amenazas en el Sahel, un desafío para la seguridad del Magreb y de la UE» junto con el comisario jefe de la Brigada de Información de Málaga y la directora del curso de verano 2018 de la Universidad de Andalucía (UNIA) con el título «Cooperación entre España y Marruecos en materias de inmigración, terrorismo». Málaga.
- El día 16 de julio de 2018, el coronel D. Juan A. Mora Tebas, analista del IEEE, intervino en la conferencia «El conflicto del Sahel y las apuestas de la UE y España» dentro de los cursos de verano «Retos contemporáneos en relaciones internacionales: prácticas diplomáticas, dinámicas de seguridad y cultura de la paz imaginada». Santa María de la Rábida, Huelva.
- Del día 16 al 18 de julio de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, participó en la ceremonia de clausura del curso de verano de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) con el título

«Evolución de la I+D de Defensa en España en el horizonte de 2020» CESEDEN.

- El día 17 de julio de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE impartió la conferencia «Geopolítica y seguridad en el Mediterráneo, una visión transversal», dentro del Curso «El conflicto en el Oriente Medio», que se celebró en la Universidad D'Estiu de Gandía.
- El día 19 de julio de 2018, el coronel D. Juan A. Mora Tebas, analista del IEEE, participó en la mesa redonda «El papel de las Fuerzas Armadas en la Protección de los Derechos Humanos» dentro de los cursos de verano de la Universidad Complutense de Madrid bajo el título «Paz, Seguridad, Derechos Humanos: Las Misiones de la Fuerzas Armadas en el exterior». Madrid.
- El día 25 de julio de 2018, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, impartió la conferencia «La lógica política del terrorismo: de la nueva izquierda al islamismo», en la Universidad de verano de Maspalomas. Tuvo lugar en San Bartolomé de Tirajana en el curso sobre «Ciberterrorismo, cibercriminalidad y ciberamenazas» que se enmarca en la XXVII Universidad de Maspalomas.
- El día 14 de septiembre de 2018, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEE, impartió la conferencia «Fuerzas Armadas y Derecho Internacional Humanitario» a los miembros del CCDC en el CESEDEN.
- Del día 18 al 20 de septiembre, tuvo lugar el seminario «Seguridad global y derechos fundamentales: protección contra las amenazas y garantías de las libertades» donde el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió la conferencia «La posverdad». Universidad de Valencia.
- El día 18 de septiembre de 2018 el coronel D. José Ignacio Castro Torres presentó en el paraninfo del CESEDEN el *Cuaderno de Estrategia n.º 196 «Oriente Medio tras el Califato»*.
- El día 20 de septiembre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEE, impartió

la conferencia «Prensa en la Sociedad» con Sagardoy Abogados en el paraninfo del CESEDEN.

- El día 21 de septiembre de 2018, D.ª María José Izquierdo Alberca, analista del IEEEE, impartió la conferencia con el título: «Cultura de seguridad y defensa: reto educativo del siglo XXI» en la Universidad de la Rioja.
- El día 26 de septiembre de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, impartió la conferencia Helsinki-España «El *brexit* y su incidencia en la seguridad de la defensa europea» en la sede del Parlamento Europeo en Madrid.
- El día 26 de septiembre de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, dio la conferencia «La evolución de la política común de seguridad y defensa en un contexto internacional» en la sede del Parlamento Europeo en Madrid.
- El día 26 de septiembre de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, impartió la conferencia «La política exterior y de seguridad común de la Unión Europea» en la Universidad Camilo José Cela de Madrid.
- El día 27 de septiembre de 2018 el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas (analista del IEEEE) actuó como vocal y coordinador de la presentación de la publicación *La función de inteligencia en la gestión de emergencias y catástrofes* en el Palacio de Congresos de Santa Eulalia del Río, Ibiza.
- El día 27 de septiembre de 2018, D. David Ramírez Morán, analista del IEEEE, impartió la conferencia «La ciberseguridad corporativa desde el punto de vista militar» dentro de las II Jornadas sobre «Inteligencia económica: Ciberseguridad Corporativa» en la Universidad de Valladolid.
- El día 28 de septiembre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEEE, participó en la mesa redonda «Mujeres y construcción inclusiva de la paz» dentro del II Seminario de Alto Nivel sobre Igualdad, Paz y Seguridad. Universidad Carlos III de Madrid. Campus de Getafe. En dicho seminario participó como moderadora

Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, en la mesa redonda «Los retos del programa Mujer, Paz y Seguridad».

- El día 1 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El Mediterráneo en el contexto geoestratégico de la nueva Estrategia de Seguridad Nacional» dentro de las XVII Jornadas de Economía, Derecho y Política de la Seguridad y Defensa, que se celebró en la Universidad de Oviedo.
- El día 2 de octubre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEEE, impartió la conferencia «El terrorismo en Europa. Vuelta al horizonte» dentro del XXVI Curso Internacional de Defensa que lleva por título «Los retos de Europa. Respuesta integral ante riesgos compartidos» en el Palacio de Congresos y exposiciones de Jaca, Huesca.
- El día 2 de octubre de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón, analista del IEEEE, impartió la conferencia con el título «El impacto del *brexit* en la política de seguridad y defensa europea» dentro del seminario científico «Nuevos desarrollos en la seguridad europea: ¿Hacia una política más integrada en la Unión *postbrexit*?» en la Universidad de Deusto, Bilbao.
- El día 2 de octubre de 2018, el teniente coronel D. Andrés González Martín, analista del IEEEE, impartió la conferencia «La estrategia global de la Unión Europea: la respuesta de Europa a las amenazas y desafíos actuales» dentro del seminario «Contribución de España a los ODS: Paz y Seguridad, un camino necesario para hacer frente a nuevos retos y desafíos» en la Universidad Rey Juan Carlos, Madrid.
- El día 2 de octubre de 2018, D.ª María del Mar Hidalgo García, analista del IEEEE, asistió al desayuno de trabajo «Un Secretary General's Disarmament Securing our common Future» que organizó el Instituto de Cuestiones Internacionales y Política Exterior (INCIPE) en Madrid.
- El día 2 de octubre de 2018, el teniente coronel D. Andrés González Martín, analista del IEEEE, impartió la conferencia

«La estrategia global de la Unión Europea: la respuesta de Europa a las amenazas y desafíos actuales» dentro del seminario «Contribución de España a los ODS: Paz y Seguridad, un camino necesario para hacer frente a nuevos retos y desafíos». Universidad Rey Juan Carlos. Madrid.

- El día 4 de octubre de 2018, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEEE, participó en la reunión anual del Centro Euromagrebí de Investigación y Estudios Estratégicos (CEMRES) en Túnez.
- El día 5 de octubre de 2018, D.^a Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, impartió la conferencia «África no es un país», dicha ponencia se enmarca dentro del ciclo «Seguir con vida en África» que organizó el Centro de Servicios Universitarios de Avilés. Asturias. Se hizo eco de la conferencia el periódico digital *La voz de Avilés 20* y el *Comercio.es*.
- El día 9 de octubre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEEE, asiste al seminario Iberdrola-EMAD «Seminario Fuerzas Armadas y Sociedad Civil: Cambio climático y Seguridad». Varios analistas del IEEEE impartieron conferencias. «Cambio climático y transformación de las Fuerzas Armadas occidentales» impartida por el Capitán de navío D. Ignacio García Sánchez (analista del IEEEE); «La influencia del cambio climático y la degradación medioambiental en la seguridad nacional» impartida por D.^a María del Mar Hidalgo García (analista del IEEEE) y «El cambio climático, un hecho real» impartida por el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas (colaborador del IEEEE). En el acto intervinieron el Tte. Gral. D. Rafael Sánchez Ortega (DICESEDEN), D. Santiago Martínez Garrido (director de los Servicios Jurídicos de Iberdrola), D. Manuel Aragón Reyes (catedrático UAM y codirector del seminario) y el General de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño (director IEEEE y codirector del seminario). CESEDEN. Se hizo eco del seminario el diario de información empresarial *Capital Madrid* y *EcoDiario.es*.
- El día 9 de octubre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El descubrimiento de América: un enfoque

empresarial» en el Instituto Universitario General Gutiérrez Mellado de Madrid.

- El día 9 de octubre de 2018, el coronel D. José Ignacio Castro Torres, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Las Fuerzas Armadas como actores de paz y estabilidad internacional» en la Universidad de Córdoba.
- El día 10 de octubre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEEE, impartió la conferencia «La situación geopolítica global y los retos a la seguridad» dentro de las primeras Jornadas de Asociación de Diplomados en Altos Estudios de la Defensa Nacional (ADALEDE-Colegio economistas) cuyo título es «La situación geopolítica y gastos de Defensa». ADALEDE. Madrid.
- El día 10 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Objetivos y líneas de acción en la *Estrategia de Seguridad Nacional 2017*» dentro del Congreso Internacional «Espacios Globales y Seguridad: Estrategias de respuesta española» en la Facultad de Derecho de la Universidad de Santiago de Compostela. A Coruña.
- El día 15 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó como ponente en una mesa redonda sobre «La participación de España en las misiones internacionales. Aspectos generales y Naciones Unidas» dentro del VIII Curso sobre Seguridad y Defensa que tuvo lugar en el Salón de Grados de la Facultad de Derecho de la Universidad de Alicante.
- El día 15 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, participó como ponente en la mesa redonda «La seguridad de España en un mundo globalizado. Afrontar los riesgos y amenazas estrechando la cooperación en el marco de la *Política Común de Seguridad y Defensa de la Unión Europea*» dentro del VIII Curso sobre Seguridad y Defensa titulado «Afrontar los retos para la Seguridad Nacional potenciando alianzas: El papel de España en la Seguridad y Defensa en la Unión Europea» en la Universidad Miguel Hernández de Elche.

- El día 16 de octubre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEEE, impartió la conferencia «El papel de las Fuerzas Armadas españolas en la lucha contra el terrorismo» dentro del I Ciclo de Conferencias para la educación en seguridad y defensa que se celebró en la Universidad Abat Oliba CEU. Barcelona.
- El día 16 de octubre de 2018, el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas participó como ponente en una mesa redonda «La participación de España en las misiones internacionales de la OTAN y de la Unión Europea» dentro del VIII Curso sobre Seguridad y Defensa. Salón de Grados de la Facultad de Derecho de la Universidad de Alicante.
- El día 16 de octubre de 2018, la Universidad Miguel Hernández de Elche (UMH) organizó el VIII Curso sobre Seguridad y Defensa. El coronel D. Juan Alberto Mora Tebas y el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos impartieron dos conferencias en el curso sobre el tema «Afrontar los retos para la seguridad nacional potenciando alianzas: el papel de España en la seguridad y defensa de la Unión Europea».
- El día 17 de octubre de 2018, el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde, analista del IEEEE, impartió la conferencia «África: oportunidades y desafío en el inmediato europeo» dentro del Curso de Ciencias Jurídicas y Sociales. Dicha conferencia se impartió a los alumnos del primer curso de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales en la Universidad Castilla La Mancha de Toledo.
- El día 18 de octubre de 2018, el coronel D. José Ignacio Castro Torres, analista del IEEEE, impartió la conferencia «La proliferación de armas de destrucción masiva» y el día 19 de octubre de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana y Gómez-Olea, analista del IEEEE impartió la conferencia «La alianza chino-rusa». Ambas conferencias fueron dadas dentro de las XI Jornadas sobre Seguridad y Defensa en Europa en la Universidad de Valladolid.
- El día 18 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos y D.^a María del Mar Hidalgo García (ambos analistas del IEEEE) impartieron las conferencias «El terrorismo como narración» y «La

migración climática y la degradación ambiental, una amenaza global» respectivamente. Las conferencias fueron dadas dentro de las IV Jornadas «La Cultura de seguridad y defensa y los valores cívicos. Entre las estrategias de Seguridad Nacional y la Consciencia Cívica» en colaboración con el IEEE y otras universidades. Organizado por ASERP-Escuela de negocios de Barcelona.

- El día 18 de octubre de 2018, el coronel D. Jose Ignacio Castro Torres (analista IEEE) impartió la conferencia: «La proliferación de armas de destrucción masiva» y el Coronel José María Pardo de Santayana la conferencia «La alianza chino-rusa» en la Universidad de Valladolid.
- El día 19 de octubre de 2018, el capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez, analista del IEEE, impartió la conferencia «La eficacia energética» dentro de «XII Curso de Alta Gestión de Infraestructura y Recursos Patrimoniales» Escuela Superior de las Fuerzas Armadas. CESEDEN.
- El día 23 de octubre de 2018 el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño (DIRIEEE) asistió al II Congreso Internacional de Estudios Militares «Retos y desafíos de Seguridad y Defensa en América Latina en el umbral del siglo XXI» que organiza el Mando de Adiestramiento y Doctrina del día 23 al 25 de octubre en la Universidad de Granada.
- El día 23 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió la conferencia «Liderazgo estratégico» dentro del II Seminario «Liderazgo y Comunicación. Nuevos riesgos. Nuevos retos» que se celebró del 22 al 26 de octubre de 2018. Fue organizado por la Unidad Militar de Emergencias (UME) en Torrejón de Ardoz, Madrid.
- El día 24 de octubre de 2018 el coronel D. José María Pardo de Santayana impartió una conferencia sobre «Geopolítica global de la energía» en la sede de Funglode en Santo Domingo.
- El día 25 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEE, impartió la conferencia Baha'i «Indicadores psicológicos, relaciones y macrosociológicos de la radicalización sobre

todo desde una perspectiva mediática» dentro de las «Jornadas sobre radicalización violenta, fundamentalismo y religión: vías para la acción preventiva» en la sala Campoamor del Congreso de los Diputados. Madrid.

- El día 25 de octubre de 2018 en la Cátedra de Estudios de Seguridad y Defensa «Almirante Bonifaz», el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas impartió la conferencia que inauguró las Jornadas de Seguridad y Defensa.
- El día 25 de octubre de 2018, el coronel D. José María Pardo de Santayana y Olea, analista del IEEEE, participó en una mesa redonda «Energía y geoestrategia» dentro de la «X Cumbre Internacional de Seguridad y Defensa 2018. Estrategia de Seguridad Energética Nacional: Objetivos y líneas de acción» que se celebró en Santo Domingo. República Dominicana.
- El día 26 de octubre de 2018 en el Centro de Servicios Universitarios de Avilés (Asturias), el teniente coronel D. Jesús Díez Alcalde impartió una conferencia en el Centro de Servicios Universitarios de Avilés con el título «Sudán del Sur: una paz posible».
- El día 26 de octubre de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, analista del IEEEE, impartió la conferencia «Reflexiones sobre el liderazgo estratégico» el teniente coronel D. Andrés González Martín, analista del IEEEE, impartió la conferencia «El liderazgo de un militar académico: el mayor D. Herbert R. Macmaster y su obra *Dereliction of Duty*, 1997» ambas conferencias se impartieron dentro del «Congreso Internacional sobre liderazgo» que se celebró del 24 al 26 de octubre de 2018 en el CESEDEN.
- El día 5 de noviembre de 2018 el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño (DIRIEEE) realizó la visita de trabajo para participar, del 5 al 7 de noviembre, como invitado a la Asamblea General y VIII Conferencia Internacional, organizada por Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI). Lisboa. Portugal.
- El día 13 de noviembre de 2018, D.^a Blanca Palacián de Inza, analista del IEEEE, participó en una mesa redonda «El género y las misiones internacionales» dentro del «I Ciclo

de Conferencias para la Educación en Seguridad y Defensa» que se celebró en la Universidad Abat Oliba CEU. Barcelona.

- El día 14 de noviembre de 2018 en la Jornada sobre terrorismo de la Fundación Manuel Jiménez Abad, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos y el Tcol. Andrés González Martín participaron en la jornada sobre terrorismo «¿Qué es el terrorismo?» organizada por la Fundación Manuel Jiménez Abad y celebrada en la Aljafería, Zaragoza.
- El día 21 de noviembre de 2018 D.ª María del Mar Hidalgo García (analista del IEEEE) impartió la conferencia: «Agua, energía y seguridad» en la Fundación Ingeniero Jorge Juan. Instituto de Ingeniería de España. Madrid.
- El día 21 de noviembre de 2018 el coronel D. José María Pardo de Santayana impartió en el aula magna del CESEDEN la conferencia «Evolución del contexto estratégico internacional desde la proclamación de la Constitución e implicación de las FAS».
- El día 22 de noviembre de 2018, D. David Ramírez Morán, analista del IEEEE, participó en la mesa redonda «Ciberdelincuencia económica, bitcoins» que se desarrolló dentro de las VII Jornadas de Seguridad y Defensa: «Seguridad en el Siglo XXI». CEI Internacional Affairs – Escuela Diplomática de Barcelona.
- El día 22 de noviembre de 2018 el coronel D. José Ignacio Castro Torres impartió la conferencia en la Universidad de Málaga titulada «El riesgo de la proliferación nuclear en el continente europeo».
- El día 26 de noviembre de 2018 D.ª Blanca Palacián De Inza (analista del IEEEE) impartió la conferencia: «Mujer e infancia en conflicto armado» en el salón de Úbeda, Ateneo de Madrid.
- El día 26 de noviembre de 2018, el coronel D. José Luis Pontijas Calderón (analista del IEEEE) impartió la conferencia: «La seguridad compartida de Europa ante el *brexit* y la presidencia Trump», Universidad Carlos III. Madrid.
- El día 27 de noviembre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEEE, participó

como moderador de la mesa redonda: «Evolución de las misiones de las FAS españolas desde la promulgación de la Constitución Española» y el coronel D. José María Pardo de Santayana impartió una conferencia con motivo de la celebración del 40 aniversario de la Constitución, en el aula magna del CESEDEN.

- El día 27 de noviembre de 2018 el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos impartió la conferencia en la Dirección General de la Policía titulada «Mando Estratégico» en Madrid.



El general Dacoba y coronel Pardo de Santayana durante la celebración de la mesa redonda

- El día 28 de noviembre de 2018 el coronel D. José Ignacio Castro Torres impartió la conferencia dentro del ciclo «El papel de la asistencia veterinaria en actividades CIMIC», en la Facultad de Veterinaria de la Universidad Complutense de Madrid.
- El día 28 de noviembre de 2018 el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos impartió una conferencia titulada «La seguridad, los conflictos, las relaciones internacionales, la geopolítica global» dentro del XVIII CEMFAS. CESEDEN.

- El día 29 de noviembre de 2018 el capitán de fragata Federico Aznar Fernández-Montesinos impartió una conferencia en el Instituto Universitario Gutiérrez Mellado titulada «Geopolítica de los espacios marítimos y de los polos». Madrid.
- El día 30 de noviembre de 2018, el general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño, director del IEEE, impartió la conferencia «Geoestrategia: los retos para la defensa y la seguridad nacional», junto con el Coronel Juan Alberto Mora Tebas, analista colaborador del IEEE, que impartió la conferencia «El fenómeno del yihadismo» dentro del Máster en Dirección Estratégica de Seguridad y Policía en la Universidad de Barcelona.
- El día 30 de noviembre de 2018 el coronel D. Juan Alberto Mora Tebas (analista colaborador del IEEE) impartió la conferencia: «El fenómeno del yihadismo» en la Universidad de Barcelona.
- El día 4 de diciembre de 2018 la analista del IEEE D.ª María José Izquierdo Alberca impartió la conferencia en la Facultad de Filología de la Universidad Complutense de Madrid titulada «El papel estratégico del español en riesgos y amenazas para la seguridad y entorno lingüístico». Madrid.
- El día 19 de diciembre de 2018 el teniente coronel D. Francisco Márquez de la Rubia impartió la conferencia dentro de la presentación del documento «Panorama de tendencias geopolíticas Horizonte 2040» ante el Centro de la Innovazione de la Difesa de Italia. CESEDEN.

4.4.6. Actividades en el extranjero

4.4.6.1. Visita al Regional Hub South. Nápoles

Del día 19 al 20 de febrero de 2018, el capitán de fragata D. Federico Aznar Fernández-Montesinos, viajó a Nápoles para realizar una visita al Regional Hub South (Centro de nueva creación de la OTAN), donde se discutió la contribución nacional a productos de análisis y actividades de cooperación. Nápoles.

4.4.7. Otras actividades

4.4.7.1. Comisión de seguimiento - Cátedra «Almirante Don Juan de Borbón» de la UCM y el Instituto Español de Estudios Estratégicos

El 11 de diciembre de 2018 se llevó a cabo la reunión de la Comisión de Seguimiento de la Cátedra «Almirante D. Juan de Borbón», para el fomento de la «Cultura de Seguridad y Defensa», suscrita entre el CESEDEN, a través del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE) y la Universidad Complutense de Madrid (UCM).

La reunión se llevó a cabo en la Facultad de Psicología de la UCM, asistiendo a esta la vicerrectora de Cursos de la UCM, D.ª Pilar Herreros, el general director del IEEE, D. Francisco José Dacoba y el coronel D. José Ignacio Castro Reyes. Igualmente acudieron decanos y profesores coordinadores de los seminarios y asignaturas de la cátedra.



Integrantes de la Cátedra «D. Juan de Borbón» y representantes del IEEE

4.4.7.2. Diplomas de reconocimiento

El día 28 de febrero de 2018. En el marco del «40 Aniversario del Establecimiento de Relaciones Diplomáticas Bilaterales», la embajadora de México en España, Excma. Sra. Roberta Lajous Vargas, entregó los diplomas de Reconocimiento de la Universidad Naval de México y la Constancia del Instituto de Investigaciones Estratégicas de la Armada de México, a dos analistas del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), por su colaboración con dichas instituciones: D.ª María Luisa Pastor Gómez y D.ª Blanca Palacián de Inza, con motivo de la publicación en la página web del Centro de Estudios Superiores (CESNAV), de unos artículos considerados de interés para el análisis crítico del Instituto mexicano en temas estratégicos de defensa y seguridad nacional. El acto tuvo lugar en la sede del Instituto de México en España, contigua a la cancillería de la embajada en Madrid.

Del día 26 al 28 de septiembre de 2018, tuvo lugar las II Jornadas Técnicas «Inteligencia y emergencias» donde el coronel. D. Juan Alberto Mora Tebas, analista del IEEE, participó como coordinador y vocal de la presentación de la publicación *La función de inteligencia en la gestión de emergencias y catástrofes*. A dichas jornadas asistió el director del IEEE, General de brigada Francisco José Dacoba Cerviño. Palacio de Congresos de Santa Eulalia del Río. Ibiza. Se hizo eco de dichas jornadas *Radio Ibiza*.

4.4.7.3. Visitas

Durante el año 2018, el IEEE recibió las visitas de diferentes organismos internacionales.

– **Visita de la delegación de la Academia de Mando y Estado Mayor del Reino de Arabia**

El día 18 de enero de 2018 tuvo lugar en el CESEDEN la visita de una delegación de la Academia de Mando y Estado Mayor del Reino de Arabia, el coronel D. Emilio Sánchez de Rojas, analista del IEEE, intervino con una conferencia sobre organización y actividades del Instituto Español de Estudios Estratégicos. Madrid.

– **Visita de los agregados de Defensa de la República Dominicana**

El día 5 de febrero de 2018, se ha recibido la visita del agregado de Defensa de la República Dominicana, agregado de Defensa en los Estados Unidos de Norteamérica, General de brigada de la República Dominicana, D. Julio Ernesto Florián Pérez en el CESEDEN y en el Instituto Español de Estudios Estratégicos, interesado en temas de colaboración. Madrid.

– **Visita de la delegación de Secretaría de Estado de Polonia**

El día 11 de abril de 2018, el director del IEEE, general de brigada Miguel Ángel Ballesteros Martín recibió a una delegación de Polonia, compuesta por el secretario de Estado de la Cancillería del Presidente de Polonia y jefe de la oficina de la Seguridad Nacional Sr. D. Pawel Solocho, y 6 cargos más, quienes participaron conjuntamente con una delegación de personal del CESEDEN, entre los que se encontraban analistas del IEEE, y con quien participaron en un taller de trabajo (Work Shop) relativo a la seguridad internacional. CESEDEN.



Firma del en el libro de honor del CESEDEN del Sr. D. Pawel Solocho

– **Visita de una delegación de la República Dominicana (INSUDE)**

El día 6 de junio de 2018, el director del IEEE, general de brigada D. Miguel Ángel Ballesteros Martín, recibe a una delegación de la República Dominicana (INSUDE), grupo compuesto por el contralmirante D. Ramón Gustavo Betances, el coronel D. Nelton Baralt Blanco y asimilada militar D.^a Reyna J. Roa Lora. La finalidad de la visita es llevar a cabo un acercamiento interinstitucional para fortalecer los vínculos académicos entre ambas instituciones. CESEDEN. Madrid

– **Visita del comandante general del Ejército de Tierra de Perú**

El día 5 de septiembre de 2018, el comandante general del Ejército de Tierra de Perú visitó el CESEDEN, el director del IEEE, general de brigada D. Francisco José Dacoba Cerviño hizo una exposición acerca de la estructura, cometido y actividades del Instituto. CESEDEN. Madrid.



Integrantes del CESEDEN y del Ejército de Tierra de Perú

– **Visita de dos oficiales generales del Estado de los Emiratos Árabes Unidos**

Del día 15 al 19 de octubre de 2018, tuvo lugar la visita de los oficiales del Estado de los Emiratos Árabes Unidos al IEEE el contraalmirante D. Tareq Khalfan Abdullah y el general D. Ahmed Abdullah Hajimohamed Ali, acompañados por el capitán de navío D. Ignacio José García Sánchez, el coronel D. Felipe Sánchez Tapia y el coronel D. José Ignacio Castro Torres. CESEDEN.



Integrantes del IEEE y de Emiratos Árabes Unidos

4.4.7.4. Prácticas de alumnos universitarios en el IEEE

Durante el año de 2018, 61 alumnos universitarios de diferentes universidades españolas realizaron prácticas en el IEEE, mediante el establecimiento de los correspondientes convenios de cooperación educativa.

PRÁCTICAS DE ALUMNOS UNIVERSITARIOS EN EL IEEE	
ENTIDAD	AÑO 2018
UNIVERSIDAD ALFONSO X EL SABIO	1
UNIVERSIDAD PONTIFICIA DE COMILLAS	8
UNIVERSIDAD COMPLUTENSE DE MADRID	11
UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS	17
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE MADRID	13
UNIVERSIDAD SCHILLER	1
TOTAL BECARIOS	61

4.4.7.5. Actividades específicas en el ámbito de la educación primaria, secundaria y bachillerato

Con fecha 4 de diciembre de 2015, se firma el convenio marco interadministrativo entre el MINISDEF y el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte para contribuir a mejorar el conocimiento de la seguridad y la defensa en los distintos niveles educativos.

El IEEE organiza con medios propios o en colaboración con centro educativos, públicos y privados, actividades encaminadas a dar a conocer el papel que las Fuerzas Armadas desempeñan en beneficio de la sociedad española, contribuyendo internacionalmente a las tareas de mantenimiento de la paz y la seguridad nacional e internacional, y al respeto a los derechos humanos, como un elemento más de su conocimiento del Estado, así como, el conocimiento de la *Estrategia de Seguridad Nacional*.

El objetivo de estas actividades es promover que las nuevas generaciones conozcan la razón de ser y la importancia de la seguridad y la defensa, así como el papel que realizan las Fuerzas Armadas en defensa de la paz y la seguridad de España. Para cumplir este objetivo, el Instituto ha desarrollado las siguientes actividades:

4.5. Convenios

Durante el año 2018, se han firmado 2 convenios marco con la Universidad Rey Juan Carlos y la Universidad Politécnica de Madrid y 8 convenios de colaboración (Fundación general de la Universidad Complutense de Madrid –Curso de Verano de El Escorial–, Universidad Internacional Menéndez Pelayo –Curso de Verano de Santander–, Universidad Rey Juan Carlos,

Universidad Complutense de Madrid, Universidad Politécnica de Madrid, Universidad de Santiago de Compostela, Universidad de León y Universidad de Málaga).

El objetivo es estar presente en todas las universidades del territorio nacional, estableciendo con carácter prioritario la presencia en las provincias de las comunidades históricas y las más periféricas del territorio nacional, con especial interés en los dos archipiélagos.

Entre los convenios de colaboración, de los de cooperación educativa para prácticas de alumnos universitarios están vigentes 7.

De los 6 memorándums de entendimiento internacionales con diferentes países gestionados por el IEEE, (3) están firmados y (3) están pendientes de firma.

Sigue en vigor el acuerdo de cooperación firmado con la entidad nacional FORO AREKUNA.

4.6. Subvenciones

Las subvenciones desde 2015 no las gestiona ya el IEEE, sino directamente la División de Cooperación y Estudios de Seguridad y Defensa (DICOES), dependiente de SEGENPOL, y desde este año 2018 tampoco se reciben en el IEEE proyectos iniciales de subvenciones para su evaluación.

4.7. Publicaciones

El Instituto Español de Estudios Estratégicos, entre sus actividades de investigación, elabora y publica anualmente diversos documentos de alto valor académico entre los que se destacan, por su carácter periódico:

- **Panorama Estratégico.** Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el primer trimestre del año.
- **Panorama Geopolítico de los Conflictos.** Esta publicación se traduce y se publica también en inglés. Se publica durante el cuarto trimestre del año.

- **Energía y Geoestrategia.** Esta publicación se traduce y publica también en inglés. Se publica en el primer trimestre del año. Durante el año 2018 se han editado, en mayo, las publicaciones en español e inglés.
- **Revista científica del IEEE.** En formato electrónico de carácter semestral. Desde su lanzamiento con la publicación del número «cero» el día 12 de diciembre de 2012, la revista electrónica cumple una vieja aspiración del IEEE, que viene a cubrir el hueco de una revista de seguridad y defensa de carácter científico. En junio de 2014 con la presentación del 3.º número, entró en el catálogo de LATINDEX, en el «Apartado de Estudios Políticos y Sociales». En 2018 se han publicado los números 11 y 12.
- **Boletín del IEEE bie³.** Es una publicación trimestral *online* con ISSN que recopila los documentos publicados en la página web del IEEE. Durante el año 2018 se han publicado los boletines del IEEE números 9, 10 y 11.

Además, se continúa con la colección de *Cuadernos de Estrategia*, de los que se vienen publicando, dependiendo del presupuesto asignado, un número que se pretende que no sea menor de seis (con carácter bimensual). Los temas que se abordan pretenden ser de gran actualidad y aportar elementos nuevos que no hayan sido tratados con anterioridad. También, con objeto de disminuir costes, en ciertos casos se valorará la posibilidad de su desarrollo en colaboración con otra entidad.

El repositorio Dialnet elabora un informe anual en el que se recogen las estadísticas de acceso a las publicaciones del IEEE. En la siguiente tabla se expresa un resumen del número máximo de accesos por publicación durante el año 2018.

INFORME ANUAL DIALNET PUBLICACIONES DEL IEEE - 2018	VISITAS
PANORAMA GEOPOLÍTICO DE LOS CONFLICTOS	2.527
PANORAMA ESTRATEGICO	1.711
CUADERNOS DE ESTRATEGIA	49.972
REVISTA CIENTIFICA	4.406
Bie3	10.615

4.7.1. Publicaciones propias

Durante el año 2018, el IEEE, ha publicado: 3 boletines, 4 Cuadernos de Estrategia y 2 libros de autor.

4.7.2. Documentos publicados en página Web

Desde 2010, el IEEE ha aumentado notablemente su labor de análisis e investigación con la publicación periódica, a través de su página web, (www.ieee.es) de una serie de documentos propios clasificados como documentos informativos, documentos de análisis, documentos de opinión, documentos marco, documentos de trabajo y documentos reseñas.

Aparte de las publicaciones propias y los documentos de análisis, el IEEE además promueve la participación de analistas ajenos al Instituto mediante documentos de opinión y marco. También se da repercusión de documentos oficiales o libros de interés por medio de reseñas que se publican en el apartado de «Destacados» de la página web.

El número total de documentos publicados durante el año 2018, se refleja en la siguiente tabla:

DOCUMENTOS PUBLICADOS EN LA PÁGINA WEB DEL IEEE	
DOCUMENTOS DE ANÁLISIS	46
DOCUMENTOS INFORMATIVOS	5
DOCUMENTOS DE OPINIÓN	127
DOCUMENTOS MARCO	22
DOCUMENTOS DE TRABAJO	5
DOCUMENTOS INVESTIGACIÓN	34

4.7.3. Otras publicaciones

4.8. Página web

La página web es la mejor herramienta de comunicación de las publicaciones y actividades que realiza el IEEE. A finales de 2015 se hizo la migración de la página web antigua a la nueva incorporando una nueva herramienta de medición estadística, el SWStats (Advanced Web Statistics) que analiza la información de los registros de actividades (logs) que los servidores proporcionan.



Web del Instituto Español de Estudios Estratégicos

4.8.1. Base de datos

El número de registros de la base de datos para la difusión de información a través del *mailing* semanal que incluye todas las actividades de la página web, sigue experimentado un aumento significativo cada año, alcanzando a finales de 2018, tras unos trabajos de depuración la cifra de 19.500 registros.

4.9. Redes sociales

4.9.1. Twitter

En julio de 2012, el Instituto se vinculó a la red social Twitter, alcanzando en julio de 2014 la cifra de 3.042 seguidores, e incrementando su número a 6.400 en junio de 2015. En enero de 2018 se ha superado la cifra de 30.000 seguidores.



Twitter del Instituto Español de Estudios Estratégicos

4.9.2. Ranking de think tanks

El IEEE se coloca en el puesto 7.º (el 9.º en 2015) como *think tanks* más importantes de España. Encuesta Iberglobal 2017, últimos datos de los que se disponen.



Los 10 think tanks más importantes de España Encuesta Iberglobal 2017

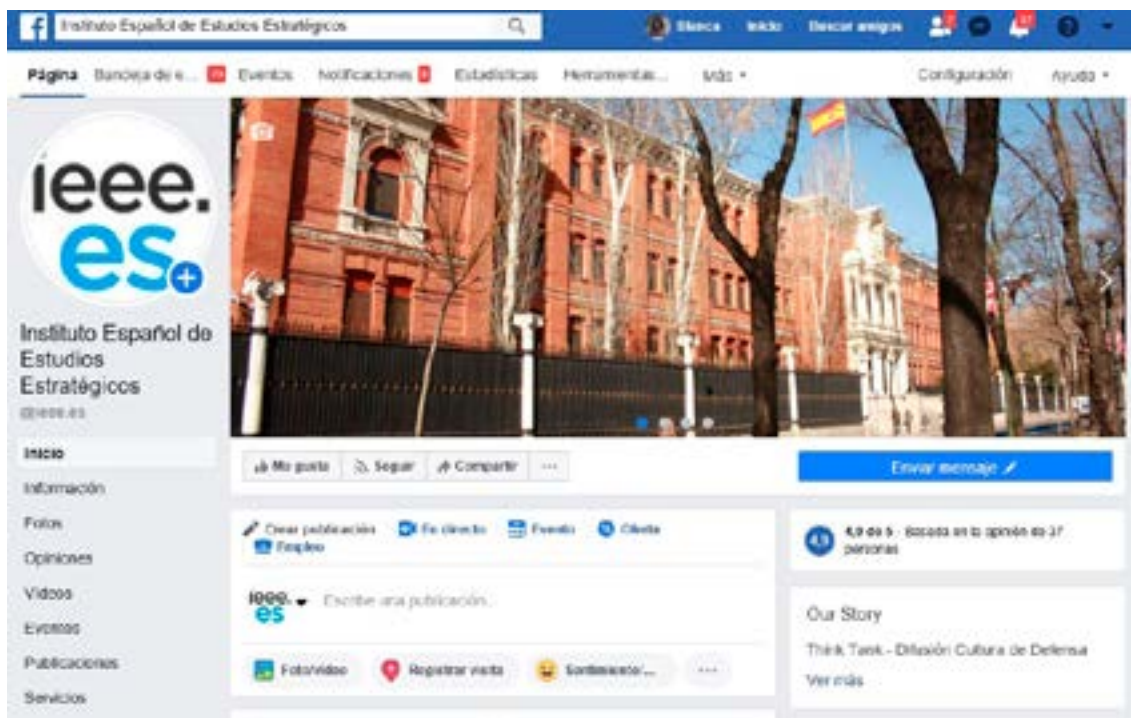
Puesto	Think tank	% Votos (*)	Puesto 2015
1	Real Instituto Elcano	46,7	1
2	FAES	37,8	2
3	ODOR	30,5	5
4	Círculo de Empresarios	15,7	3
5	European Council on Foreign Relations-Madrid	14,7	-
6	Fundación Rafael del Pino	14,2	4
7	Instituto Español de Estudios Estratégicos	10,5	9
8	Instituto de Estudios Económicos	8,6	-
9	Fundación Alternativas	8,4	7
10	ICEI (Instituto Complutense de Estudios Internacionales)	8,1	-

(*) % de los participantes en la encuesta que han votado al think tank como uno de los tres think tanks más importantes de España

Ranking de think tanks

4.9.3. Facebook

El 20 de diciembre de 2015 el Instituto se vinculó a la red social Facebook. En diciembre de 2018 se llegó a la cifra de 1.400 *likes*, y 3.975 seguidores.



Facebook del Instituto Español de Estudios Estratégicos

4.10. Consideraciones finales

El Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), durante el año 2018, ha mantenido la presencia y la actividad alcanzada en años anteriores, y que difícilmente podría aumentarse con sus capacidades actuales, sobre la base de los recursos humanos disponibles.

Los mayores retos a los que ha tenido que hacer frente el IEEE en el año 2018 ha sido los siguientes:

- El apoyo a proyectos y programas en el ámbito del EMAD.
- El cambio en la Dirección del Instituto.

- La definición de unas áreas específicas de Investigación y Análisis basadas en criterios geográficos y temáticos, y la consiguiente especialización de los analistas del Instituto.
- Problemas derivados de la situación relativa a recursos humanos (pase a situación de reserva, jubilaciones, etc.).
- El interés por parte de centros de pensamiento extranjeros por abrir canales de colaboración y el desarrollo de trabajos de investigación.
- Las colaboraciones externas para la publicación de documentos de opinión en su página web, lo que obliga a una gestión exhaustiva en el proceso de evaluación, edición, divulgación y publicación. En la actualidad se han establecido plazos de más de 6 meses para la aceptación de documentos de un mismo autor.
- El creciente interés por parte de alumnos de grado y posgrado por hacer sus prácticas obligatorias en el Instituto. El número de dichos alumnos requiere de unas tareas de gestión y de coordinación que supera las posibilidades de su personal administrativo.

5. ACTIVIDADES DEL CENTRO CONJUNTO DE DESARROLLO DE CONCEPTOS (CCDC)

5.1. Misión del CCDC

La Orden DEF/166/2015 creó el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos, CCDC, y estableció que el CCDC dirigirá y coordinará el estudio de nuevos conceptos operativos que sirvan de apoyo para la potenciación de las capacidades militares, manteniendo con los organismos homólogos de los países aliados y las organizaciones internacionales, así como con la Dirección General de Armamento y Material, las relaciones necesarias para la colaboración y el intercambio de información. Asimismo, promoverá y coordinará el estudio y desarrollo de la doctrina conjunta y combinada, manteniendo las relaciones que sean precisas con los órganos de las FAS y las organizaciones internacionales responsables en esta materia, a través del análisis de las lecciones identificadas y las carencias doctrinales.

5.2. Actividades realizadas por el CCDC

Las actividades más significativas realizadas por el CCDC durante este año han sido las siguientes:

5.2.1. Sección de Análisis y Prospectiva

5.2.1.1. Colaboración con publicaciones de futuros OTAN

El CCDC ha participado en la elaboración de documentos prospectivos de OTAN, según se detalla a continuación.

5.2.1.1.1 SFA (Strategic Foresight Analysis)

En octubre de 2017 se publicó el *SFA 2017 Report*, sobre la base de los SFA de 2013 y 2015, en el que se identificaban

y analizaban, de forma más elaborada que sus antecesores, las tendencias estratégicas en diferentes áreas (política, económica, social, tecnológica, medioambiental, etc.) para modelar o dar forma al contexto estratégico futuro y derivar las implicaciones de seguridad para la Alianza en el año 2035, y más allá.

En 2018 la actividad de ACT en relación con la comunidad de interés SFA, comenzó con la realización de un taller en Cádiz entre los días 24 y 25 de abril, que pretendía establecer el marco de trabajo y objetivos a alcanzar a lo largo del periodo 2018-19. Además, esta nueva aproximación para la revisión del documento pretende integrar las perspectivas regionales de las siguientes áreas del Norte de África y Sahel, Rusia y Este de Europa, el Ártico, Oriente Próximo y Asia-Pacífico. Estos trabajos se pretenden complementar con el empleo de tecnologías de computación, que apoyen las fases de investigación y análisis para llegar a un producto novedoso en 2020.



Strategic Foresight Analysis

Entre los días 6 y 8 de noviembre ACT organizó en la Universidad Nacional de Servicio Público (NKE) de Budapest el 2.º taller previsto para 2018, al objeto de valorar la validez de las perspectivas que SFA recoge aplicadas a las regiones de Rusia, el Ártico, el Norte de África y el Sahel.

El taller se inició con varias sesiones plenarias en las que se introdujeron las regiones objetivo. Además, hubo diversas presentaciones de la Nación anfitriona y de Microsoft sobre su herramienta de análisis de datos.



Strategic Foresight Analysis

El resto del taller se dividió en sindicatos correspondientes a los factores que se exponen a continuación y que abordaron sucesivamente cada una de las regiones:

- Político
- Humano

- Tecnológico
- Económico / Recursos

El taller contó con representación nacional de analistas de los siguientes organismos:

- División de Coordinación y Estudios de Seguridad y Defensa (DIGENPOL).
- División de Estrategia del EMACON (SDF).
- Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (SAyP).



Strategic Foresight Analysis

5.2.1.1.2. FFAO (Future for Framework Alliance Operations)

Recientemente ha visto la luz el documento *FFAO 2018 Report*, que actualiza el FFAO de 2015 y parte de la caracterización del entorno operativo 2035 mediante la determinación de los desafíos y oportunidades (Instability situations), para esquematizar cómo deberían ser las fuerzas de la Alianza (Strategic Military Perspectives), y recomienda las capacidades que se deberían desarrollar (Military Implications) durante los próximos 15 años para tener mayores probabilidades de éxito en ese futuro entorno operativo.

Las novedades del FFAO 2018, con respecto a la edición de 2015, consisten en la inclusión de una nueva discusión sobre

la naturaleza de la guerra y el carácter del conflicto; dando un nuevo énfasis a las cuestiones nucleares, al terrorismo, a la importancia del capital humano, al mando orientado a la misión, a las operaciones y efectos multiámbito, así como a los ámbitos ciberespacial y cognitivo, y a las nuevas tecnologías disruptivas, entre las que la inteligencia artificial será la más decisiva.

El día 6 de marzo tuvo lugar, con participación del CCDC, en el edificio del ACT *Staff Element Europe*, SHAPE (Mons), organizado por el Mando de Transformación (ACT), el primer workshop (WS) de la 2.ª Fase de las STRATEGIC CONSIDERATIONS.

Tras la 1.ª fase (Nov. 17-Ene. 18), dedicada a reflexionar sobre el entorno operativo y los objetivos (*Environment & Ends*), tuvo lugar esta 2.ª que pretendía profundizar en las estrategias y los medios (*Ways & Means*).



Future for Framework Alliance Operations

a) La estructura de los talleres de la 2.ª fase se puede sintetizar en los siguientes apartados:

- Presentación de tres (3) escenarios ficticios en orden creciente de conflictividad (1-medidas preventivas,

2-medidas defensivas y 3-medidas de reacción u ofensivas), para explicar razonadamente los ways y ends aplicables a cada escenario y confrontarlos con las observaciones y comentarios de un moderador.

- Análisis de las causas que han determinado que la OTAN no haya tenido hasta ahora una estrategia militar (como la dificultad de anticipar un entorno de seguridad incierto y cambiante); y la cohesión.
- Análisis de los diferentes tipos de relación (coordinación, cooperación o integración, etc.) que la OTAN deberá mantener con otros actores, estatales y no estatales, para afrontar con éxito los desafíos multidimensionales del futuro, en las áreas política, económica, diplomática, etc.
- Análisis de los principios que deben inspirar la estrategia militar de OTAN para que esta organización sea un instrumento útil en los próximos 5-10 años («coherencia», «eficacia» y «eficiencia»).

La participación de personal del CCDC en estas reuniones es de gran utilidad para comprobar el alineamiento de los



Future for Framework Alliance Operations

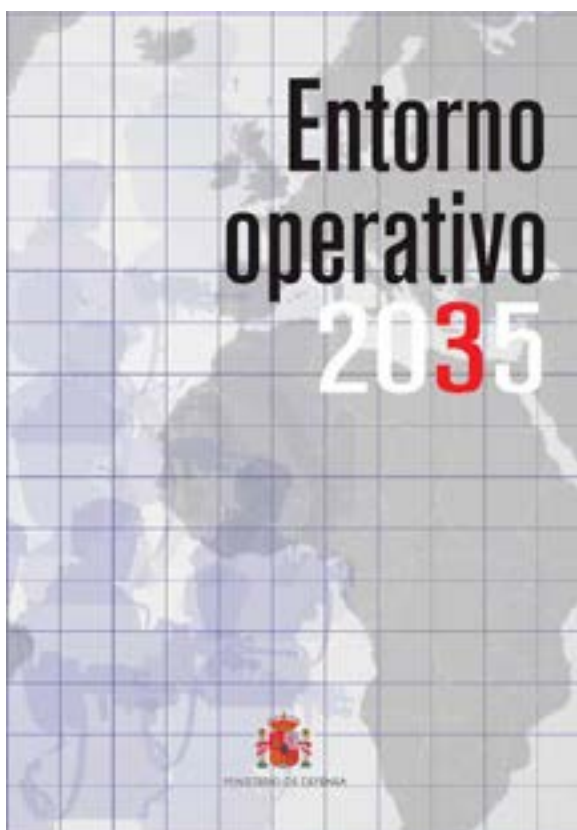
documentos «de Futuros» elaborados por el Centro con la dirección actual de OTAN en el campo prospectivo, y para utilizar parte de la metodología empleada en estos WS en la elaboración de dichos documentos.

5.2.1.2. Elaboración del Entorno Operativo (EO) 2035

En 2017, el Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN), dentro de su Plan Anual de Investigación, estableció un Plan de Acción para la elaboración del Programa «Trabajos de Futuros», con objeto de desarrollar la línea de investigación «Las Fuerzas Armadas en el siglo XXI. Transformación y cambio».

Este Plan de Acción asignó al CCDC la elaboración de un documento que definiese el entorno operativo en el año 2035, entendido este como el conjunto de circunstancias que determinan cambios en los conflictos y en la forma de hacer la guerra, con objeto de orientar cómo debería acometerse progresivamente el proceso de cambio de las FAS para su adaptación a dicho entorno. Al mismo tiempo, serviría de referencia para el diseño futuro de la Fuerza Conjunta, apoyando e informando el Proceso de Planeamiento de la Defensa de aquí al 2035 y más allá.

Para llevarlo a cabo, el CCDC ha procurado obtener el mayor consenso dentro de la institución militar, incluyendo a la GC, para lo que ha desarrollado una metodología eminentemente colaborativa, basada en la investigación bibliográfica, revisión por expertos (mediante el método Delphi), confrontación del documento ante un *Red Teaming* (cuyo objetivo era contar con interpretaciones críticas y perspectivas alternativas, para obtener así un enfoque más objetivo y abierto a la sociedad) y, finalmente, la revisión por parte de las autoridades de primer nivel de las FAS. Por ello, se puede afirmar que ha sido un proceso eminentemente colaborativo, liderado y coordinado por el CCDC, en el que han participado más de 200 personas de las FAS y de la sociedad.



Elaboración del Entorno Operativo (EO) 2035

Como colofón a este proceso, el documento fue firmado por el JEMAD el pasado 28 de diciembre de 2018. El documento se publicará en el primer trimestre de 2019.

5.2.1.3. 2018 Chief of Transformation Conference (COTC): «*Disruptive Advances Shaping Warfare*»

El objetivo principal de la conferencia es favorecer el intercambio de ideas y perspectivas sobre los retos actuales, para buscar nuevas estrategias para resolverlos en el futuro. La conferencia se dividió en 4 sindicatos que fueron abordados sucesivamente por todos los asistentes a lo largo de la misma:

1. *Human Capital Development. Enabling people thru disruptive advances: alternate perspectives.*
2. *Emerging & Disruptive Technology. Data centrity in C2 and decision making.*

3. *Future Partnerships. How can NATO and Partners embrace and exploit disruptive advances to enhance collaboration and information sharing?*
4. *Defence Policy Planning & Analysis / Strategic Futures. Long term considerations from SFA/FFAO.*

Además, para esta edición y por primera vez, se contó con la participación de jóvenes talentos provenientes de todos los Estados miembros de la Alianza, incluyendo España¹, quienes mostraron una perspectiva provocadora y alternativa en las discusiones llevadas a cabo en cada uno de los sindicatos. Este apartado se denominó *Young Disruptors Forum* y fue positivamente valorado por todos los asistentes.



2018 Chief of Transformation Conference (COTC)

Por otra parte, y proveniente de ediciones anteriores tuvo lugar el *Industry Engagement*, que bajo un foro informal supuso una excelente oportunidad para mostrar sus productos a aquellas empresas tecnológicas del ámbito de la defensa y la

¹ A propuesta de DIGEREM, participó el Dr. D. Juan Miguel Sánchez Lozano, profesor en el Centro Universitario de la Defensa de San Javier.

seguridad que mostraron su interés en participar y asistir al evento.

La conferencia es uno de los principales eventos anuales que SACT lidera, en esta ocasión ha contado con la participación de 28 jefes de Transformación de Estados miembros y de 22 de Estados socios. Además, han asistido representantes de numerosas organizaciones, industrias de defensa y seguridad, de diversas universidades y de otros CG y CoE de la OTAN. En total, en esta edición se ha superado la cifra de los 500 asistentes.

5.2.2. Sección de Desarrollo y Experimentación de Conceptos

Durante el año 2018 la Sección de Conceptos y Experimentación se centró en la finalización del concepto de ciberdefensa, la elaboración del concepto contra sistemas aéreos no tripulados (*Counter UAS LSS*), además de en coordinar y fomentar la participación nacional en los diferentes foros internacionales de desarrollo conceptual y experimentación del ámbito de la defensa y la seguridad en los que España está representada. Asimismo hay que destacar la aprobación de la *Instrucción de Desarrollo de Conceptos* por parte del JEMAD.

5.2.2.1. Publicación del *Concepto de Ciberdefensa*

El 28 de septiembre el JEMAD aprobó el *Concepto de Ciberdefensa* que había sido iniciado en junio del año 2017. El concepto pretende, con la integración de la capacidad y la respuesta global como idea central, proporcionar el marco conceptual que sirva de orientación para el proceso de implementación de las capacidades de ciberdefensa dentro del ciclo de Planeamiento de la Defensa, así como establecer los principios fundamentales que deben guiar el posterior desarrollo doctrinal para este nuevo ámbito de las operaciones militares.

El *Concepto* aborda de forma global e integral todos los campos operativos de la ciberdefensa, con una terminología común, una definición clara de sus capacidades, la necesaria coordinación con los actores que operan en el ciberespacio y en el espectro electromagnético, las operaciones militares en el ámbito del ciberespacio y su integración con el resto de



Publicación del Concepto de Ciberdefensa

capacidades operativas, así como su estructura de Mando y Control (C2), el marco legal de actuación y la imprescindible integración con el resto de actores civiles y militares a nivel nacional e internacional; y todo ello para orientar el desarrollo de las capacidades necesarias para enfrentar la amenaza de hoy y del mañana.

5.2.2.2. Concepto Contra-UAS-LSS

Reunión de lanzamiento:

El día 22 de marzo, se celebró en el CESEDEN la reunión inicial del *Concepto nacional «contra sistemas aéreos no tripulados»* (C-UAS), conocidos popularmente como «drones».

El nuevo concepto que deberá estar entregado no más tarde del 15 de enero de 2019, ha de orientar la futura capacidad integral de defensa contra sistemas aéreos no tripulados de tamaño reducido, capaces de maniobrar a baja altura y velocidad (UAS LSS, Unmanned Aerial Systems



Concepto Contra-UAS-LSS

Low Slow Small), que sean empleados de forma hostil contra unidades desplegadas en operaciones e instalaciones militares, dentro y fuera del territorio nacional.

La futura capacidad permitirá prevenir, detectar, identificar, decidir y derrotar esta nueva amenaza. Estará armonizada con el resto de capacidades y con los desarrollos que las FCSE y otros organismos nacionales o internacionales realicen en esta área.

Los trabajos se han realizado de forma colaborativa entre expertos de todos los organismos involucrados, liderados por el **Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC)**, al objeto de alcanzar la solución más eficaz para nuestras Fuerzas Armadas.

Conferencia Internacional COUNTER-UAS

Entre los días 17 al 19 de abril, se participó en la Conferencia Anual Internacional «*Counter-UAS*» que tuvo lugar en Londres, y a la que asistieron destacados representantes y expertos de Alemania, España, Estados Unidos, Francia, Holanda, República Checa, Reino Unido, Ucrania y ACT OTAN.

El objetivo de las conferencias fue el intercambio de puntos de vista e ideas entre militares de las FAS y seguridad nacional de distintos países, así como personal técnico perteneciente al mundo académico y de la industria, sobre cómo contrarrestar la amenaza de UAS LSS (*Low, Slow, Small*).

Conferencia UNVEX S&D 2018

Entre los días 29 al 31 de mayo, se participó en León en el salón europeo de drones militares. El evento contó con un programa de cerca de 80 conferencias de destacados ponentes nacionales e internacionales civiles y militares, una zona de exposiciones de sistemas aéreos no tripulados (UAS) de numerosas empresas y los UAS en servicio en las FAS españolas, así como la realización de distintas demostraciones de UAS en las bases militares de «Virgen del Camino» y «Conde de Gazola».

Entre los diferentes paneles de áreas temáticas, se realizó uno dedicado a «Sistemas contra UAS y protección», que fue moderado por el general jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Concepto, en el que intervinieron expertos tanto del ámbito militar como de las principales industrias del sector.



Conferencia UNVEX S&D 2018

Reunión plenaria de la Fase de Descubrimiento

El día 6 de septiembre, se celebró en el CESEDEN la primera reunión plenaria de la Fase de Descubrimiento y Desarrollo del Concepto nacional «Contra Sistemas Aéreos No Tripulados» (C-UAS).

En la reunión participaron un total de 20 expertos pertenecientes al CENCIED, CIFAS, MOPS, EMACON, DGAM, IEEE, ET, AR, EA, Secretaría de Estado de Seguridad, así como de la industria (ART, CENTUM, IECISA, INDRA y THALES).



Reunión plenaria de la Fase de Descubrimiento

Reunión plenaria de la Fase de Descubrimiento

Durante esta fase los expertos analizaron los temas de estudio identificados en el *Análisis Base* realizado tras la Fase de Investigación, y generaron el conocimiento adicional necesario para el concepto C-UAS, todo ello dirigidos por el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos que aportó la metodología para el tratamiento y análisis de la información extraída.

Primer experimento de descubrimiento

El día 27 de septiembre, se celebró en el CESEDEN el primer experimento de descubrimiento con el grupo de expertos

que participan en el desarrollo del Concepto nacional «contra sistemas aéreos no tripulados» (C-UAS).

Los expertos participaron activamente durante la sesión dirigidos por el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos aplicando metodología CD&E y de tratamiento y análisis de datos, en la que se discutieron algunos de los temas de interés que asentaron las bases del futuro Concepto C-UAS.



Primer experimento de descubrimiento

Workshop on Countering terrorism misuse of UAS

Los días 8 y 9 de octubre, tuvo lugar en el NATO HQ de Bruselas una reunión sobre el uso hostil y malicioso de los sistemas aéreos no tripulados (UAS) por parte de grupos terroristas, organizado por la *Emerging Security Challenges Division* (ESCD) y la *Defence Investment Division* (DID).

El propósito de las sesiones de trabajo fue reunir a expertos de la OTAN, países miembros, organizaciones internacionales e industria, para exponer y debatir sobre la amenaza emergente que supone el empleo hostil de los UAS de pequeño tamaño

(*Low, Slow, Small, LSS*), así como las tendencias y desarrollos en curso para hacerle frente.



Workshop on Countering terrorism misuse of UAS

Workshop on Countering terrorism misuse of UAS

Por parte del EMAD, asistieron a la reunión el jefe de Proyecto para el desarrollo del Concepto Nacional Contra-UAS que dirige el Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC), y el experto en este asunto de la Célula Nacional C-IED.

Fase experimental del concepto C-UAS

Los días 12, 13 y 14 de noviembre, tuvo lugar en el CESEDEN la fase experimental del concepto C-UAS, que contó con la participación de personal de los Ejércitos y la Armada, así como con los expertos involucrados en el desarrollo del concepto. El experimento fue dirigido por el personal del CCDC (Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos), apoyado por personal de ISDEFE y de Semantia Lab. Esta fase constituyó uno de los últimos hitos en el proceso de elaboración del concepto, y su análisis aportó valiosa información para la consolidación del documento.



Fase experimental del concepto C-UAS

Fase experimental del concepto C-UAS

VI Congreso de I+D en Defensa y Seguridad

Entre los días 20 y 22 de noviembre, tuvo lugar el VI Congreso de I+D en Defensa y Seguridad en la Academia de Caballería del Ejército de Tierra en Valladolid, en el que se presentaron múltiples y variadas ponencias sobre investigaciones y trabajos realizados en alguna de las áreas temáticas relacionadas con la defensa y seguridad. El Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos (CCDC) presentó el proyecto sobre el desarrollo del nuevo concepto C-UAS LSS ya en su recta final.



VI Congreso de I+D en Defensa y Seguridad

VI Congreso de I+D en Defensa y Seguridad

Reunión final Concepto C-UAS LSS

El día 17 de diciembre, se celebró en el CESEDEN la reunión final del grupo de expertos, que participaron en el desarrollo del Concepto C-UAS LSS. Durante la misma se presentó el último borrador previo a la fase de consolidación con la que concluye el desarrollo del Concepto; Concepto en el que han participado un total de 67 personas, provenientes del CENCIED, CIFAS, MOPS, EMACON, DGAM, IEEE, ET, AR, EA, Secretaría de Estado de Seguridad, así como de la Industria (ART, CENTUM, EME, IECISA, INDRA y THALES) y la Academia (Universidad Politécnica de Madrid, Facultad de Derecho de la Universidad de Murcia, Universidad de Navarra).

El proyecto se lanzó el pasado 12 de marzo mediante la Directiva de Desarrollo Conceptual O1/2018 del JEMAD, en la que asignaba al Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos liderar el desarrollo del Concepto C-UAS LSS. Finaliza el año en la fase de Consolidación, en la que se ha distribuido el borrador final del Concepto a la organización para que realice comentarios oficiales.



Reunión final Concepto C-UAS LSS

5.2.2.3. Multinational Capability Development Campaign (MCDC)

Reunión del Comité Ejecutivo (ESG). El 7 de marzo tuvo lugar en Ámsterdam la segunda reunión del Comité Ejecutivo (ESG) para el ciclo de desarrollo de proyectos 2017-18 de la iniciativa *Multinational Capability Development Campaign* (MCDC), que preside USA y está integrada por otras 22 naciones y organizaciones internacionales.

Durante la reunión se revisó el avance de los nueve proyectos en marcha, en cinco de los cuales participaba España, y que son las siguientes: *Military Strategic Communication* (ICDEMO/STRATCOM); *Countering Hybrid Warfare #2* (CHW2); *International Cyberspace Operations Planning Curricula* (ICOPC); *Integrated Coalition Personnel Recovery Capability* (ICPRC); y *Medical Modular Approaches* (MMA).

El otro asunto central de la agenda lo ocupó la discusión sobre las principales áreas de interés general para las naciones con vistas al desarrollo de conceptos durante el próximo ciclo 2019-20, lo cual marcaba el punto de inicio de su fase de planeamiento. Ciberdefensa; inteligencia artificial/autonomía; relaciones cívico-militares; mando y control; guerra/amenaza híbrida; recuperación de personal (*personnel recovery*); o despliegue e integración médica en coaliciones fueron los principales temas por los que los participantes mostraron mayor interés general o apoyo a posibles proyectos concretos.



Reunión del Comité Ejecutivo (ESG)

Cuarta reunión de Directores Nacionales (ND#4). Los días 11 al 13 de septiembre tuvo lugar en Copenhague la Cuarta Reunión de Directores Nacionales (ND#4), correspondiente al ciclo 2017-18, dedicada al desarrollo colaborativo de proyectos conceptuales en áreas de especial interés para la transformación de las FAS.

Su objetivo principal fue la preparación de la siguiente reunión del comité ejecutivo (*Executive Steering Group, ESG*), el tercero del ciclo, que se celebraría con posterioridad en Viena, el 5 de diciembre.

Durante la reunión se realizó un punto de situación sobre los proyectos en curso, en cuatro de los cuales participa activamente España (Stratcom, formación planeamiento ciber, recuperación de personal y guerra híbrida), cuyos resultados está previsto publicar durante el primer trimestre de 2019. Asimismo, se presentaron los borradores iniciales de los nuevos proyectos (*initial Abstract Topic Papers, ATP*) para el ciclo 2019-20, en áreas de temática variada y de gran actualidad como son la ciberdefensa, armas de destrucción masiva, cooperación cívico-militar, nuevas tecnologías, logística, guerra híbrida, recuperación de personal o liderazgo.



Cuarta reunión de Directores Nacionales

Tercera reunión del Comité Ejecutivo (ESG). El día 5 de diciembre tuvo lugar en Viena la Tercera Reunión del Comité Ejecutivo (ESG, *Executive Steering Group*) para el ciclo de desarrollo de proyectos 2017-18 de la iniciativa *Multinational Capability Development Campaign* (MCDC).

Durante la reunión se constató la finalización de los nueve proyectos del ciclo ya finalizado, cuyos productos serán publicados en el primer trimestre de 2019. España ha participado activamente en cuatro de ellos: *Military Strategic Communication* (ICDEMO/STRATCOM); *Countering Hybrid Warfare #2* (CHW2); *International Cyberspace Operations Planning Curricula* (ICOPC); *Integrated Coalition Personnel Recovery Capability* (ICPRC).

El otro asunto central de la agenda lo ocupó la presentación y debate sobre de las propuestas de proyecto para el ciclo 2019-20, con temas relacionados, entre otros, con la amenaza híbrida, tecnologías disruptivas, recuperación de personal (PR, *Personnel Recovery*) o liderazgo en entornos operativos futuros.

5.2.2.4. CD&E En el Marco de la Unión Europea

Seminario anual CD&E en el EUMS. El día 25 de octubre tuvo lugar en Bruselas la séptima edición del Seminario anual de desarrollo de Conceptos y Experimentación del EUMS, en el que la delegación española estuvo compuesta por personal del CCDC y del EMACON.

La reunión, que fue presidida por el director de Conceptos y Capacidades del EUMS, General de brigada Heinz Krieb, tuvo por objetivo principal informar y debatir sobre los proyectos actuales y futuros en relación con el *Programa de Desarrollo e Implantación de Conceptos de la UE* (CDIP) para el periodo 2018-19. También pretende fomentar la puesta en común de proyectos y sugerencias nacionales que pudieran ser de utilidad para el resto de la comunidad CD&E, a fin de conseguir sinergias en el desarrollo de conceptos dentro del ámbito de la *Política Común de Seguridad y Defensa* (PCSD).

Tras una conferencia inaugural sobre «Digitalización como motor del cambio en operaciones militares», pronunciada por el Dr. Patryk Pawlak, del EUISS, se repasaron los principales

conceptos que la UE se encuentra elaborando o tiene en proyecto, con especial atención a los ámbitos de ciberdefensa y amenaza híbrida.

Como parte de la agenda del seminario, España informó sobre el funcionamiento y actividad del CCDC, además de sobre los conceptos ya finalizados o en marcha, en concreto JISR, ciberdefensa y C-UAS, los cuales despertaron el interés de la audiencia, tanto en términos de gestión de proyectos, como en cuanto a eventuales posibilidades de colaboración.



Seminario anual Cd&E en el EUMS

5.2.2.5. CD&E en el marco de la OTAN

Conferencia Internacional CD&E 2018 del Mando de Transformación de la OTAN (ACT). Entre los días 30 de octubre y 1 de noviembre tuvo lugar en Washington D. C. la Conferencia Internacional anual de Desarrollo de Conceptos y Experimentación (CD&E) de la OTAN, en la que participó, formando parte de la delegación española, personal del CCDC, EMACON y del ITM «La Marañosa».

La conferencia, que se desarrolló bajo la temática central de «Abordando el desafío de un entorno de seguridad disruptivo», estuvo organizada por el *Headquarters Supreme Allied Commander Transformation* (HQ SACT) junto al *US Joint Staff J7*. Esta cita anual supuso una excelente oportunidad para compartir experiencias con los 230 asistentes de la comunidad CD&E, pertenecientes a más de 30 países y organizaciones internacionales.

Los asuntos tratados, tanto en reuniones de plenario como en seminarios y grupos especializados, incluyeron la exploración de nuevos conceptos en tecnologías presentes y futuras (autonomía, inteligencia artificial, *big data*, hipervelocidad, armas de energía dirigida, etc.) aplicadas al conflicto, así como de la aplicación del pensamiento disruptivo y técnicas alternativas de formulación de problemas ante entornos cambiantes. En paralelo, durante el primer día, se celebró una exposición sobre los trabajos desarrollados en el ámbito de los diferentes centros de excelencia (CoE) que apoyan a la OTAN y la UE en su labor.

España anunció al término de la última jornada, que el próximo año 2019 albergaría en Madrid, a finales de octubre, la próxima edición de esta Conferencia Internacional de CD&E, que coorganizará con ACT.



Conferencia Internacional CD&E 2018 del Mando de Transformación de la OTAN

5.2.2.6. Instrucción 21/18 del JEMAD de Desarrollo de Conceptos

Tras dos años de trabajos y reuniones, el 5 de diciembre, el JEMAD aprobó la Instrucción que establece las normas sobre el proceso de desarrollo de conceptos operativos y otros documentos de carácter conceptual, que deberán servir de guía para orientar el posterior desarrollo de capacidades militares, regular la participación de los órganos competentes del EMAD y de los ejércitos en este proceso, así como fijar las normas de funcionamiento del Comité Ejecutivo de Conceptos (COECON).

La primera reunión del COECON tendrá lugar en enero de 2019, con el objeto de aprobar los términos de referencia del comité e iniciar el proceso que culmine con la aprobación por el JEMAD del *Programa Conjunto de Conceptos* (PCC).

5.2.2.7. Otros asuntos de CD&E en el ámbito nacional

Asistencia del CCDC al evento sobre Innovación Tecnológica de IBM «Think Madrid 2018». El día 13 de noviembre, personal del CCDC asistió a la celebración anual de la compañía IBM «Think Madrid 2018», foro de innovación tecnológica e industrial, que tuvo lugar en el Palacio Municipal de Congresos de Madrid y que reunió a expertos y líderes de innovación de los más diversos ámbitos, con el objetivo de fomentar el intercambio de ideas.

El evento, estructurado en varias conferencias en plenario, que sirvieron de preámbulo a cuatro seminarios específicos y una exhibición de productos por parte de la industria, dedicó una especial atención a las tecnologías disruptivas como son, entre otras, la inteligencia artificial, la nube, *blockchain*, internet de las cosas (IoT) o la computación cuántica, así como su impacto sobre las personas, en un escenario dominado por la complejidad y el cambio.

En torno a ellas, surgieron numerosas cuestiones para el debate, como son la necesidad irrenunciable de incorporar la tecnología al trabajo y vida diaria, así como hacerlo de forma transparente, segura y adaptada al sector al que sirve. Para alcanzar el éxito, se consideraron cuestiones clave los aspectos y límites éticos de su empleo; conceder un papel central a la persona, apostando por el cambio cultural, mediante la

incorporación a la misma de valores como la agilidad y flexibilidad; e invertir decididamente en las infraestructuras adecuadas que faciliten la necesaria transformación digital.



Asistencia del CCDC al evento sobre Innovación Tecnológica de IBM

Asistencia del CCDC al evento sobre Innovación Tecnológica de IBM

Visita a la sede de ISDEFE. El día 18 de noviembre, y en el marco del Encomienda de Gestión² que hay entre los dos organismos, el jefe de la Sección de Conceptos y Experimentación del CCDC (Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos), visitó la sede de ISDEFE (Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España), sita en la calle Beatriz de Bobadilla, de Madrid, acompañado de un oficial de la sección. Fueron recibidos por la directora de la Dirección de Consultoría y Procesos Estratégicos, y acompañados durante la visita por el gerente de Gestión Tecnológica e Industrial, el jefe de la Jefatura de Planeamiento de Defensa y Seguridad, y los dos ingenieros que actualmente trabajan en el CCDC en virtud de la encomienda de gestión suscrita entre el Ministerio de Defensa e ISDEFE para la prestación de servicios por parte de esta sociedad.

El personal de ISDEFE expuso las distintas áreas de trabajo en las que están inmersos en los ámbitos nacional e

² Denominados «Encargos» desde la entrada en vigor de la Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las O14.

internacional. Destacando su compromiso con las Fuerzas Armadas reflejado en que alrededor del 50 % de su actividad está dedicada al Ministerio de Defensa, y sus actividades en el exterior como contratistas de la EDA (European Defence Agency) merced a su experiencia en el planeamiento, más allá de los aspectos meramente técnicos de ingeniería, lo que constituye un factor crucial y muy apreciado en algunos proyectos de la agencia europea.

5.2.3. Sección de Doctrina

5.2.3.1. Promulgación de la PDC-01 (A) Doctrina para el Empleo de las FAS

En febrero de 2018 el JEMAD sancionó la PDC-01 (A), que es el documento doctrinal de más alto nivel en la jerarquía doctrinal militar española, a partir de la cual se ha de desarrollar el resto del cuerpo doctrinal de operaciones.

Tras su sanción comenzó el programa de difusión que consistió fundamentalmente en su publicación en intranet e internet, repartir ejemplares en formato físico a los Ejércitos y distintos organismos del MINISDEF e impartir conferencias en diferentes foros, entre ellos los cursos de CADCOG, CEMFAS, CSIFAS y los Cursos de Capacitación y Actualización para el Ascenso al Empleo de comandante/capitán de corbeta.



Promulgación de la PDC-01

La *Doctrina para el empleo de las Fuerzas Armadas* describe la forma y condiciones en las que el instrumento militar es utilizado por nuestra nación en el entorno actual de seguridad y establece los principios y normas fundamentales con las que operan nuestras FAS.

Para ello, esta publicación contextualiza su actuación en el marco global de seguridad y en el estratégico de España; muestra los sistemas de seguridad y defensa con los que se previenen, se enfrentan y se resuelven las crisis y los conflictos, así como el papel que las FAS desempeñan en ello junto a los demás instrumentos de poder del Estado; y expresa la forma por la que se adquieren las capacidades y la eficacia operativa.

A continuación, la doctrina establece y detalla los principios éticos, legales y doctrinales; cómo se ejecuta la acción conjunta, la combinada con nuestros aliados, y la integrada con los demás instrumentos de poder; describe el entorno y el espacio de las operaciones; e indica cómo sincronizar el planeamiento concurrente con la ejecución dinámica de operaciones en los niveles estratégico, operacional y táctico.

Finalmente, sistematiza el mando y los diversos tipos de relaciones, proporciona modelos de referencia y ayuda a reflexionar sobre el ejercicio del mando en operaciones. Todo ello, fijando conceptos y definiciones que faciliten la interoperabilidad de cuantos actores contribuyen o participan en la preparación y en el empleo de la Fuerza.

En definitiva, esta doctrina proporciona sólidas herramientas de pensamiento, entre las que destacan los valores y principios operativos, para que quienes participan en operaciones actúen con disciplina intelectual e iniciativa.

5.2.3.2. Sanción de la PDC-00 «TERMINOLOGÍA DE USO CONJUNTO»

El 14 de julio el JEMAD sancionó la PDC-00. El objeto de esta *Publicación Doctrinal Conjunta* consiste en establecer y mantener actualizado un glosario que permita disponer de una única interpretación de cada término, acrónimo, sigla y abreviatura de utilidad para la doctrina militar conjunta y el empleo operativo de las FAS.

Esta PDC sirve para mejorar la interoperabilidad de las FAS en el planeamiento y ejecución de operaciones y para orientar el desarrollo y preparación de la Fuerza. Por otra parte, con la finalidad de facilitar la acción integrada, esta publicación puede ser empleada por otros organismos del Ministerio de Defensa y otras administraciones, instituciones públicas y privadas, organizaciones nacionales y aliadas, analistas, y actores no militares que operen con las FAS, las apoyen o colaboren con ellas.



Sanción de la PDC-00

Para garantizar su permanente actualización, la PDC-00 está sujeta a una revisión continua que facilita la oportuna inclusión, modificación o eliminación de terminología. La definición oficial para las FAS españolas de cada término, acrónimo, sigla y abreviatura será la incluida en la última versión de la PDC-00.

5.2.3.3. Revisión de la Instrucción 05/2016 Del JEMAD para el Desarrollo de Doctrina Conjunta y Combinada (IDDCC)

Esta instrucción de JEMAD, aprobada en diciembre de 2016, pretende agilizar la producción de doctrina conjunta y

combinada cuyas necesidades y prioridades son establecidas por el propio JEMAD. Para ello, establece una estructura para su realización y un procedimiento para la elaboración de nueva doctrina, el programa de revisión y las acciones de análisis; asimismo se establece cómo participar en la elaboración/ revisión de la doctrina operativa aliada. En la IDDC se regula la participación de los organismos competentes del EMAD y de los Ejércitos en este proceso, y se fijan las normas de funcionamiento del Comité Ejecutivo de Doctrina Conjunta y de los grupos de estudio.

Transcurridos aproximadamente dos años desde su aprobación, se ha iniciado la revisión de la IDDC para incorporar las lecciones aprendidas y mejores prácticas obtenidas durante este tiempo, destacando la actualización del proceso de participación en los desarrollos doctrinales aliados y en la creación de la postura nacional respecto a los diferentes temas de normalización operativa. Está prevista su aprobación por JEMAD en el primer semestre de 2019.

5.2.3.4. Plan de Campaña de Desarrollo de Doctrina (PCDD)

El *Plan de Campaña de Desarrollo de Doctrina* (PCDD) es el documento que contiene las necesidades y prioridades del JEMAD en el desarrollo de la doctrina conjunta nacional y aliada. El *Plan de Campaña* se compone de dos elementos:

- a. Doctrina conjunta nacional: incluye la programación quinquenal de elaboración de nueva doctrina y de las revisiones, así como la asignación de las responsabilidades a los organismos del comité. Lo elabora el CCDC (Sc. de Doctrina) con participación del COEDOC y con la expresa conformidad del EMACON y es actualizado anualmente.
- b. Doctrina conjunta multinacional: actualmente incluye solo la doctrina aliada participada por España (AJDCP-E). Este plan, al que contribuye el CCDC para su elaboración, se conoce como *Allied Joint Doctrine Campaign Plan* (AJDCP), y establece la programación escalonada de las revisiones en un ciclo de 5 años.

En la revisión de 2018 se ha actualizado el plan a un ciclo quinquenal distribuyendo los desarrollos y revisiones a lo largo del periodo. Está prevista su aprobación por JEMAD en el primer trimestre de 2019.

5.2.3.5. Doctrina Aliada

5.2.3.5.1. 37TH Grupo de Trabajo de Doctrina Conjunta (AJODWG) de la OTAN

El CCDC, como responsable de promover y coordinar el desarrollo de la doctrina conjunta y combinada, ejerce la representación nacional en el mencionado grupo, participando con una delegación que asiste a las reuniones bianuales que se realizan.

Entre los días 23 y 27 de abril se desarrolló en la ciudad de Bydgoszcs (Polonia) su 37.^a reunión. En esta, inicialmente se analizaron y se expusieron, por parte de todos los organismos y cuerpos de la OTAN, aquellos asuntos y temas que influyen en el desarrollo de doctrina en la Alianza. Posteriormente NSO informó de la situación de los diferentes desarrollos doctrinales según lo establecido en el Plan de Campaña de la Alianza (AJDCP).

Los principales temas a destacar de esta reunión fueron:

- Necesidad de una mayor implicación de los países en el proceso de doctrina.
- Necesidad de una racionalización de la arquitectura doctrinal de la OTAN.
- El desarrollo de nuevas doctrinas STRATCOM y WMD-D.
- Importancia de la coordinación de las posturas que los países y los organismos muestran sobre el mismo tema en comités diferentes.

37th Military Committee Allied Joint Operations Doctrine WG Meeting

23-27 April 2018, Bydgoszcz, Poland



37TH Grupo de Trabajo de Doctrina Conjunta

5.2.3.5.2. 38TH Reunión de Grupo de Trabajo de Doctrina Conjunta (AJOD) de la OTAN

Entre los días 1 y 4 de octubre se desarrolló en Creta (Grecia) la 38.^a reunión del *Allied Joint Operations Doctrine Working Group* (AJODWG). Entre los asuntos y temas que influyen en el desarrollo de doctrina en la Alianza se destacaron: la adaptación de la Estructura de Mando de la OTAN (NCS), la actualización del MC 0400/3 MC «*Guidance for the Military Implementation of NATO's Strategic Concept*» y el desarrollo de los conceptos «*Projecting Stability*» y «*Building Integrity*».

Desde la NSO se continuó informando sobre la situación de los diferentes desarrollos doctrinales según lo establecido en el Plan de Campaña de la Alianza (AJDCP).

Los temas a destacar de esta reunión han sido:

- Necesidad de una mayor implicación de los países en el proceso de doctrina.

- Necesidad de una racionalización de la arquitectura doctrinal de la OTAN.
- Importancia del proceso de ratificación de las doctrinas y su relación con la validación.
- Exposición del proyecto de estudio «NATO C2 *Relationship and Authorities*».

5.2.3.5.3. 84TH MCJSB MEETING (MCJSB)

El día 4 de diciembre se desarrolló en Bruselas (Bélgica) la 84.^a reunión del *Military Committee Joint Standardization Board* (MCJSB). Los principales temas a destacar de esta reunión fueron:

- Al igual que sucedió en la 38 reunión del AJODWG celebrada el pasado mes de octubre, se insistió en la necesidad de que las naciones se impliquen más en el proceso de desarrollo de la doctrina conjunta aliada, tanto relevando en la custodia de algunos AJP a otros países, como siendo anfitriones de los Data Fusión Workshops y participando activamente en los diferentes grupos de trabajo.
- En este sentido, se agradeció públicamente la oferta de España, al igual que hizo Polonia, para hacerse cargo de la custodia del AJP-3.4.4 «*Counter-Insurgency*». Finalmente, se asignó la custodia a España.
- Asimismo, se efectuó una propuesta de modificación del MC 20/11 «*Policy for development and management of NATO standardization documents*».
- La *Nato Standardization Office* (NSO) transmitió su preocupación por los retrasos de muchos países a la hora de ratificar AJP. Estos retrasos están causando serios problemas a la hora de validar doctrinas con ejercicios ya programados y suponen un trastorno adicional para los países que solo utilizan doctrina OTAN.
- Actualmente, según el MC 20/11, es necesario que las publicaciones de nivel 1 sean ratificadas por todos los países. La NSO propone que se aplique

el procedimiento de silencio para los países que no contesten la ratificación en fecha.

- España, Italia y Turquía no apoyaron esta propuesta por considerar que estas publicaciones tienen suficiente trascendencia como para no aplicar el procedimiento de silencio para su ratificación.



84TH MCJSB MEETING

5.2.3.6. Plenos Ordinarios del Comité Ejecutivo de Doctrina de las FAS (COEDOC 01/18 y 02/18)

5.2.3.6.1. COEDOC 01/18

El día 14 de junio se celebró el primer pleno de 2018 del Comité Ejecutivo de Doctrina en las instalaciones del Grupo de Escuelas y Base Aérea de Matacán (Salamanca).

El objetivo principal consistió en reflejar la situación actual de los diferentes desarrollos doctrinales conjuntos tanto

nacionales como del ámbito OTAN. Entre ellos destaca la PDC-00 *Terminología de uso conjunto* cuyo organismo líder es el CCDC, la PDC-2 *Inteligencia* o la PDC-03 *Operaciones* liderada la primera por el Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas (CIFAS) y la segunda por el Mando de Operaciones (MOPS). La compleja labor del COEDOC fue facilitada en todo momento gracias a la excelente labor del personal de Ejército del Aire.



COEDOC 01/18

5.2.3.6.2. COEDOC 02/18

Los días 20 y 21 de noviembre se celebró el segundo pleno del Comité Ejecutivo de Doctrina en las instalaciones del Centro de Estudios Superiores de la Defensa Nacional (CESEDEN).

El objetivo principal consistió en exponer la situación actual de los diferentes desarrollos doctrinales conjuntos tanto nacionales como del ámbito OTAN. Asimismo, y como parte de la agenda del primer día se impartieron por parte del EMACON diferentes conferencias sobre temas de actualidad como los nuevos desarrollos en el entorno OTAN. También el Gabinete del JEMAD expuso un punto de situación sobre STRATCOM, el Ejército del Aire informó sobre el documento *Instrumento aeroespacial frente a la amenaza híbrida* y el CCDC sobre el documento *Entorno operativo 2035*.

En el segundo día se revisaron las acciones derivadas del anterior COEDOC; se expusieron las principales conclusiones del AJOD WG y la participación española en los grupos de trabajo de desarrollo de doctrina en la Alianza.



COEDOC 02/18

5.2.4. Visitas a centros homólogos

5.2.4.1. Centro De Innovazione della Difesa (CID)



Centro De Innovazione della Difesa

El día 9 de mayo el general jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos y el coronel jefe de la Sección de Análisis y Prospectiva del CCDC visitaron el Centro de Innovazione della Difesa (CID), en la ciudad de Roma. Se realizó una primera toma de contacto al objeto de explorar asuntos, temas y soluciones de interés comunes a ambos organismos en el corto y medio plazo.

El 19 y 20 de diciembre personal del CID italiano visitó el CCDC en Madrid. La primera jornada se desarrolló en el CESEDEN y en la segunda, se visitaron las instalaciones del Campus Tecnológico «La Marañosa» perteneciente al INTA.

Durante la visita se abordaron diferentes temas de interés para ambas organizaciones y se intercambiaron propuestas de cómo se están acometiendo, en sus respectivos ámbitos, las soluciones a los retos futuros a los que ambas organizaciones han de dar respuesta.

Cabe destacar la conferencia impartida por el ingeniero de ISDEFE que trabaja en SDG PLATIN, David García Dolla, que bajo el título *«Disruptive technologies and artificial intelligence in ESP Defence»* resumió de forma muy acertada los pasos que nuestro MINISDEF está acometiendo en este ámbito.



Centro De Innovazione della Difesa

5.2.4.2. Centre Interarmées de Concepts, de Doctrines et D'expérimentations (CICDE)

El día 17 de mayo el general jefe del Centro Conjunto de Desarrollo de Conceptos y el coronel jefe de la Sección de Doctrina del CCDC realizaron la primera visita al CICDE (*Centre Interarmées de Concepts, de Doctrines et d'Expérimentations*) francés, como parte del ciclo de visitas a centros similares de nuestro entorno.

Creado en 2005, el CICDE ha sufrido una reorganización en 2015 y tiene entre sus misiones el desarrollo de doctrina conjunta, la dirección y gestión del proceso de lecciones aprendidas y la identificación de las necesidades de investigación de historia militar. Todo ello trata de garantizar la mejor eficacia de las FAS francesas en operaciones, la adecuación de las capacidades militares a los nuevos escenarios y la interoperabilidad con los aliados. En la práctica, el CICDE se centra en los trabajos de prospectiva operativa, de doctrinas conjuntas y de lecciones aprendidas (*RETEX*), teniendo además una participación relevante en el proceso de desarrollo de capacidades militares.

En el curso de la visita se intercambiaron información sobre las secciones del CICDE y del CCDC y se alcanzaron acuerdos de cooperación en diversas áreas como la del desarrollo de doctrina, C-UAS, el concepto «ciberdefensa» y la comunicación estratégica.

6. ACTIVIDADES DE LA COMISIÓN ESPAÑOLA DE HISTORIA MILITAR (CEHISMI)

6.1. Historia Militar de España

La CEHISMI ha editado la presente obra, en colaboración con la Real Academia de la Historia. La obra en su conjunto está dirigida por don Hugo O'Donnell, duque de Tetuán, académico de la RAH y vicepresidente de la CEHISMI. Los dos últimos volúmenes finalizaron en el mes de mayo de 2017.

La presentación de la obra completa tuvo lugar en el CESEDEN, el 10 de mayo de 2018, en un acto presidido por la ministra de Defensa D.ª María Dolores de Cospedal García.

6.2. Trabajos de investigación

El trabajo de investigación *Presencia militar suiza en la milicia española*, el cuarto de la serie, coordinado por don Guillermo Calleja Leal, vocal de la CEHISMI, se presentó en el CESEDEN el 3 de mayo de 2018.

El grupo de trabajo de investigación, quinto de la serie, presidido por el vocal de la CEHISMI, D. Enrique Martínez Ruiz, que ha estudiado la *Presencia militar de flamencos y walones en la milicia española*, se presentó en el CESEDEN el 7 de noviembre de 2018.

Ambos trabajos serán publicados como *Cuadernos de Historia Militar* 95 y 96, y números de la *Revista Internacional de Historia Militar* 6 y 7.

En este año 2018 se ha empezado a trabajar en los siguientes cuadernos de investigación: *Presencia de ingenieros militares extranjeros en la milicia española* y *Presencia militar polaca en la milicia española*.

6.3. Recensiones de libros relacionadas con la historia militar

En 2018 se han realizado un total de 15 recensiones de libros relacionados con la historia militar de reciente publicación, son traducidas al inglés, publicadas en la página web de la CEHISMI y remitidas a la Comisión Internacional de Historia Militar.

6.4. PCB

Se sigue participando en los Planes de Colaboración Bilaterales (DIGENPOL) con Argelia y Emiratos Árabes Unidos (actividades, visitas...):

- Se celebró la reunión con la delegación Argelina el día 25 de junio de 2018 en la CEHISMI.
- Se celebró la reunión con la delegación de Emiratos Árabes Unidos el día 22 de octubre de 2018 en la CEHISMI.

6.5. Congreso Internacional de Historia Militar

Se celebró en Tel Aviv (Israel) el XLIV Congreso, del 2 al 7 de septiembre de 2018. La Comisión Española estuvo compuesta por:

1. Teniente general D. Rafael Sánchez Ortega. Presidente de la CEHISMI.
2. Capitán de navío José María Blanco Núñez. Actuando como secretario de la CEHISMI y vocal del Comité de Bibliografía de la Comisión Internacional de Historia Militar.
3. Vocal del Comité de Archivos Militares de la Comisión Internacional de Historia Militar, coronel del ET D. Manuel García Cabezas.
4. Vocal del Comité de Educación de la Comisión Internacional de Historia Militar, coronel del ET D. Gerardo López Mayoral.
5. Capitán D. Joaquín Mariano Pellicer Balsalobre.

6.6. Otras actividades

Homenaje a la Bandera de España:

Del 10 al 23 de octubre de 2018 la CEHISMI en coordinación con el Instituto de Historia y Cultura Militar, organizó un Ciclo de Conferencias sobre la Bandera de España.

Visita a la Academia de Artillería de Segovia:

El 19 de diciembre de 2018, la junta ordinaria de la CEHISMI tuvo lugar en la Academia de Artillería de Segovia, a donde se desplazaron los componentes de la CEHISMI.

