

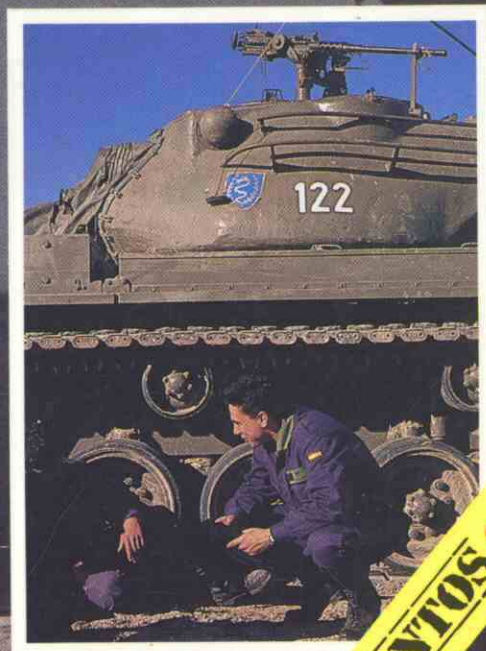
Ejército

11



**EL COMPLICADO
MOSAICO YUGOESLAVO**

**LA ECONOMÍA DE
LA URSS.**



EL MALZIR

DOCUMENTOS



EDITORIAL

Hace un año, al término del mes de febrero se dio fin también a las operaciones militares que las fuerzas coligadas de la ONU, bajo la dirección de los Estados Unidos, venían desarrollando contra el ejército iraquí invasor de Kuwait. Un "alto el fuego" que dejaba abierta —según ha podido comprobarse a lo largo de estos doce meses— una nueva y peligrosa situación de inestabilidad en el Oriente Medio.

Si a este acontecimiento de la panorámica internacional se añaden los sangrientos episodios que se están desarrollando en Yugoslavia y Georgia como consecuencia directa de la descomposición violenta del mundo soviético, y la alarmante carrera hacia el poder que promueven las fuerzas del integrismo islámico en Argelia, habrá que aceptar el evidente y estrepitoso fracaso de aquel utópico pronóstico que garantizaba el "fin de la historia".

A la sombra de tal predicción de futura paz perpetua se destaparon en algunos sectores muy concretos todos los argumentos posibles sobre la decidida inutilidad de los Ejércitos.

La propia realidad de los hechos ha venido a demostrar, una vez más, la imprescindible y acuciante necesidad de mantener unas Fuerzas Armadas suficientemente capaces de hacer frente de una forma digna a los diversos modelos de amenaza subsistentes y a los nuevos riesgos de desestabilización que aparecen. Y de que estas Fuerzas Armadas tengan el apoyo moral de una ciudadanía dispuesta a contrarrestar las teorías abandonistas de todos los deberes que son correlativos con los principios éticos de la civilización y la cultura del mundo occidental.





TOA-M-113.

Ejército

REVISTA DE LAS ARMAS Y SERVICIOS

FEBRERO 1992
AÑO LIII NÚM. 625

© Servicio de Publicaciones del EME

**EDITA: SERVICIO DE PUBLICACIONES
DEL ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO**

DIRECCIÓN

Director: General de Brigada José UXÓ PALASÍ

Subdirector y Jefe de Colaboraciones:

Coronel Juan GUERRERO ROIZ DE LA PARRA

Jefe de Ediciones: Coronel José SESÉ CERESUELA

ADMINISTRACIÓN

Jefe: Coronel Higinio GUÍO CASTAÑOS

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles AREBA BLANCO, BOZA DE LORA, NARRO ROMERO, BENITO GONZÁLEZ, QUERO RODILES y JIMÉNEZ RIOJA, Tenientes Coroneles LLORET GADEA, ORTEGA MARTÍN y VILLALONGA MARTÍNEZ.

Promotor de Publicidad: ÁNGEL SANDOVAL

Confecionador, diseño y dirección artística: FEDERICO BLANCO

Fotógrafo: J.F. Blanco

La Revista "Ejército" es la publicación profesional militar del Estado Mayor del Ejército. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre problemas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de los cuadros de Mando. Está abierta a cuantos compañeros sientan inquietud por los temas profesionales. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores.

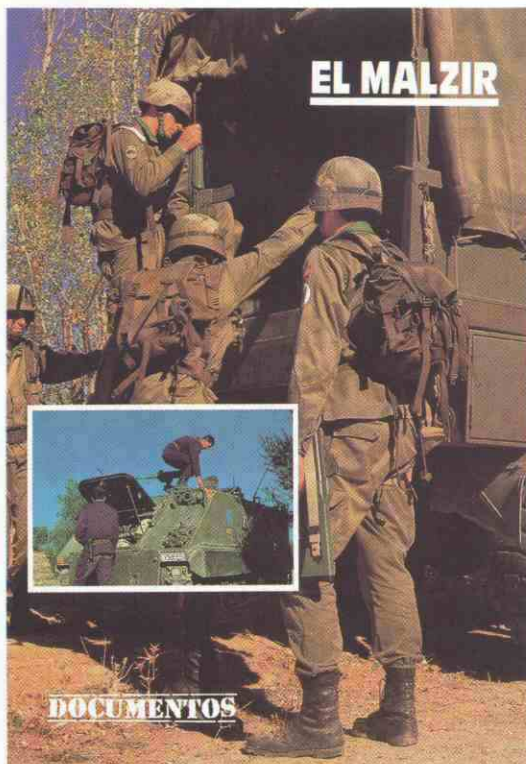
Redacción y Administración: Alcalá, 18, 4º-28014 MADRID. Tel. 522 52 54. Telefax 522 75 53. Precios: Suscripción colectiva Cuerpos: 159 ptas. Suscripción individual para militares: 2.120 ptas. año. Público en general: 2.756 ptas. año. Número suelto: 254 ptas. Estas suscripciones llevan el IVA incluido. Extranjero: 5.800 ptas. año. Número suelto extranjero: 435 ptas.

Depósito legal: M. 1633-1958. ISSN 0013-2918 - NIPO 097-92-001-7

Fotocomposición e Impresión: Campillo-Nevado, S.A. Antonio González Porras, 35-37 - Tel. 260 93 34 28019-MADRID

SUMARIO

EDITORIAL 3



DOCUMENTO: EL MALZIR 47

— **PRESENTACIÓN** 49

— **EL MANDO DE APOYO LOGÍSTICO A ZONA INTERREGIONAL. ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO** 50
Felipe Quero Rodiles, Coronel de Infantería

- **ORGANIZACIÓN ECONÓMICA DEL MALZIR (I). ESTRUCTURA** 60
Valeriano García Moreno, Coronel de Intendencia
- **ORGANIZACIÓN ECONÓMICA DEL MALZIR (II). GESTIÓN** 68
Valeriano García Moreno, Coronel de Intendencia
- **EL MALZIR: LOS PROBLEMAS Y LAS DIFICULTADES** 80
Felipe Quero Rodiles, Coronel de Infantería

ARTÍCULOS

- LA ECONOMÍA DE LA URSS. (EL SISTEMA ECONÓMICO)** 6
Miguel Jiménez Rioja, Coronel de Caballería
- EL COMPLICADO MOSAICO YUGOSLAVO** 16
M^{re} Angeles Cano Linares, Licenciada en Derecho
- PODER AÉREO Y DEFENSA AÉREA. EL AÑO 2000** 27
Alfonso Lapuente Givaja, General de Brigada de Artillería
- ASPECTOS MARÍTIMOS DE LA GUERRA DEL GOLFO PÉRSICO** 35
Carlos Martínez Valverde, Contralmirante
- LA VALORACIÓN DE COSTES EN LA DEFENSA** 43
Víctor Llorente Abarca, Comandante Interventor
- LA GUERRA CIVIL EN ESPAÑA Y LA URSS EN VÍSPERAS DE LA GMII ...** 90
Iuri Ribalkin, Teniente Coronel de Artillería del Ejército Ruso
- MANNERHEIM** 97
Manuel Villoria Font, General de Brigada de Infantería
- EL MATERIAL ES NOTICIA** 100
J.S.C.

SELECCIÓN Y ASISTENCIA PSICOLÓGICA A LA TROPA 106
Leopoldo García García, Teniente Coronel de Infantería

LA MUJER EN LAS FAS: EXPERIENCIA, REFLEXIÓN Y REALIDAD 111
Ana M^{re} Buigues Vázquez, Profesora Diplomada en Ciencias Humanas

LOS MINUTOS DECISIVOS DE MIDWAY 116
Luis Ferreira Fernández, Coronel de Artillería

EL CASTILLO DE SAN JUAN BAUTISTA DE SANTA CRUZ DE TENERIFE 122
Fernando Sancho Sifre, Teniente del Cuerpo de Ingenieros Técnicos

SECCIONES

- FILATELIA MILITAR** 128
Luis M. Lorente, Coronel Auditor
- FICHAS DE ARMAMENTO** 129
Juan Marzol Jaén, Capitán de Infantería
- HEMOS LEÍDO** 131
José M^{re} Sánchez de Toca y Catalá, Teniente Coronel de Infantería
- INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA** ... 136
Varios
- DISPOSICIONES OFICIALES** 138
P.M.N.

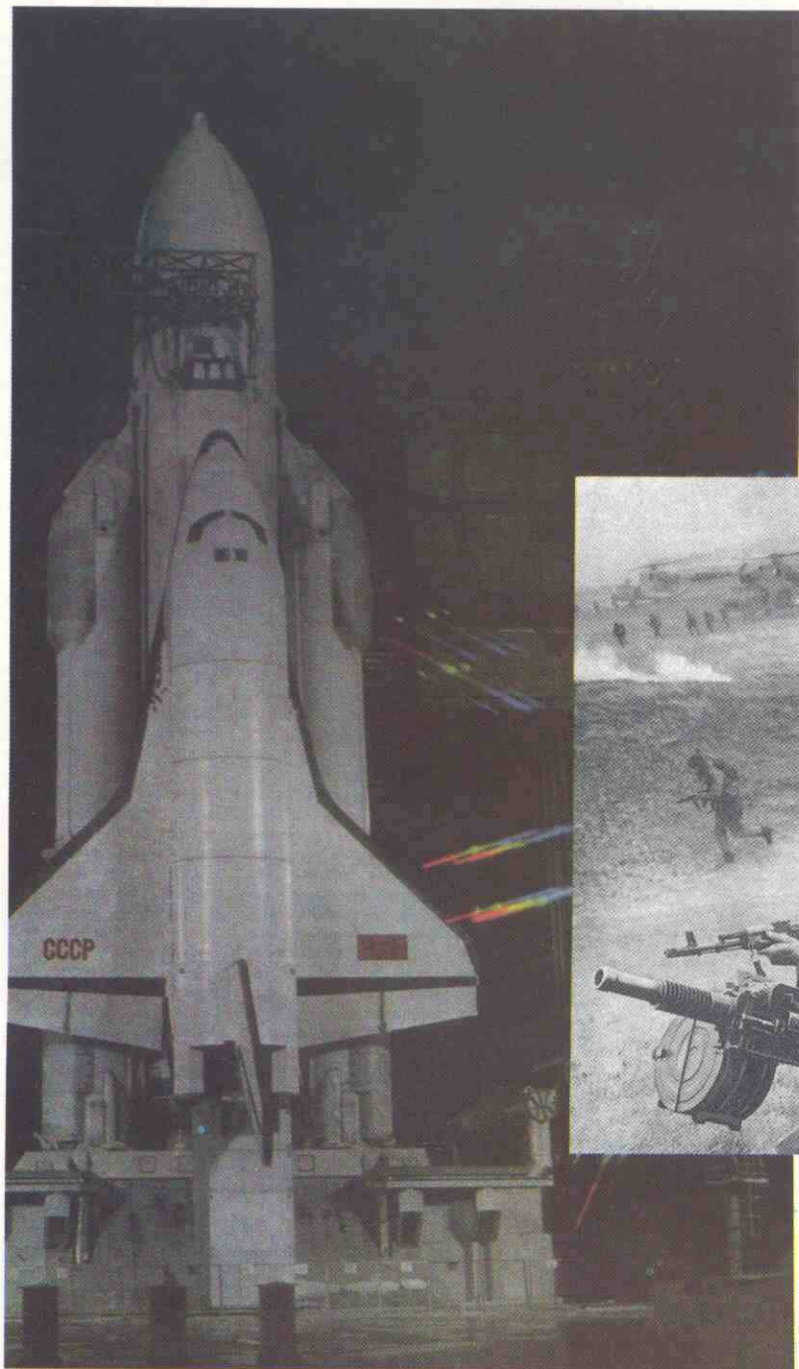
PUBLICIDAD: SALTER SPORT, 2. GUILLERMO F. MALLETT, 15. PUBLICIR, 67. STOP DISTRIBUCIÓN, 110. FERALCO, 140.

NUESTRAS INSERCIONES: NUESTROS LIBROS, 26 y 48. PREMIOS REVISTA EJÉRCITO, 139.

MIGUEL JIMÉNEZ RIOJA
Coronel de Caballería, DEM.
Licenciado en Ciencias
Económicas

INTRODUCCIÓN

HACE muy pocos años la Unión Soviética era presentada en los medios de comunicación como una gran potencia económica únicamente comparable a Estados Unidos. Hoy en día aparece como un



país empobrecido en busca de una perentoria ayuda internacional que le permita salir del grave estado en que se encuentra sumido.

LA ECONOMÍA DE LA URSS

(El sistema económico)

La Unión Soviética nunca fue una potencia económica tan firme y sólida como algunos quisieron hacer ver, ni tampoco es hoy el indigente y asolado país que otros tratan de describir. La Unión Soviética actual es simplemente una gran nación inmersa en una profunda crisis a la que se ha visto conducida por el mantenimiento a ultranza de un empeño superior a sus posibilidades.

En el inicio del actual siglo Rusia era la quinta potencia económica mundial, tras Estados Unidos, Alemania, Gran Bretaña y Francia. Tradicionalmente agraria, durante la segunda mitad del siglo XIX experimentó un fuerte proceso de industrialización.



Si la pregunta parece obligada, ¿cómo es posible que en tan corto espacio de tiempo haya pasado de una a otra situación tan extrema?, la respuesta es inmediata: ni nunca fue una potencia económica tan firme y sólida como algunos quisieron hacer ver, ni tampoco es hoy el indigente y asolado país que otros tratan de describir. La Unión Soviética actual es simplemente una gran nación inmersa en una profunda crisis a la que se ha visto conducida por el mantenimiento a ultranza de un empeño superior a sus posibilidades, empeño que tuvo su más firme base en un sistema económico que no puede ser culpado, en exclusiva, de un fracaso que realmente le fue impuesto por las desmesuradas exigencias de quienes tuvieron la responsabilidad de dirigirlo sin valorar justamente las limitaciones de su estructura.

La descripción de la génesis, del auge y de la decadencia de tal sistema económico es el propósito perseguido por este artículo.

GÉNESIS

En el inicio del actual siglo Rusia era la quinta potencia económica mundial, tras Estados Unidos, Alemania, Gran Bretaña y Francia. Tradicionalmente agraria, durante la segunda mitad del siglo XIX experimentó un fuerte proceso de industrialización que tuvo su más firme apoyo en el establecimiento de una moderna red de ferrocarril que permitió el comienzo de la explotación, en gran escala, de sus abundantes recursos naturales, y que culminó con el nacimiento de una floreciente industria pesada y textil en la última década del siglo.

La guerra con Japón y la revolución de 1905 dieron al

traste con la incipiente industrialización que, falta de una efectiva estructura económica que la sustentara, y continuamente sacudida por las convulsiones sociales, emprendió un progresivo declive que continuó hasta 1914.

La entrada de Rusia en la Primera Guerra Mundial empeoró sensiblemente la ya difícil situación, hasta el punto de que a principios de 1917 su capacidad económica no distaba gran cosa de la que poseía cincuenta años antes. Tras la abdicación del Zar y la toma del poder por los bolcheviques, el lamentable estado del país aconsejó al nuevo gobierno el cese de las hostilidades mantenidas con los Imperios Centrales, lo que se logró en marzo de 1918, con la firma del tratado de Brest-Litowsky.

En el interin la economía rusa prosiguió su vertiginosa caída en el vacío, llegando al borde del colapso. La anarquía reinante, el comienzo de la guerra civil y el estallido del conflicto con Polonia consiguieron desarticular por completo lo que ya dificultosamente podía ser considerado un sistema económico, dando paso a un conglomerado de economías de supervivencia, de carácter local o regional, sin apenas relación entre ellas y en las que el intercambio de mercancías desplazó a los tradicionales mercados e hizo desaparecer la significación del dinero.

El gobierno, en un desesperado intento de atajar una crisis que amenazaba incluso la integridad nacional, acudió al establecimiento de unas duras medidas de emergencia que le permitieran obtener unos recursos imprescindibles para el ejercicio de sus funciones más elementales. Entre tales medidas se amalgamaron confusamente la nacionalización de industrias, la asigna-

ción de recursos por el poder central, la confiscación de la tierra y su distribución a los campesinos, y las periódicas requisas de la producción agrícola. Este forzado, y un tanto inconexo, conjunto de disposiciones fue denominado "*comunismo de guerra*", y si bien no puede ser conceptuado propiamente como un modelo económico, sí debe serle reconocida su capacidad para cubrir las apremiantes necesidades del frágil aparato gubernamental en su voluntad de mantener la identidad rusa.

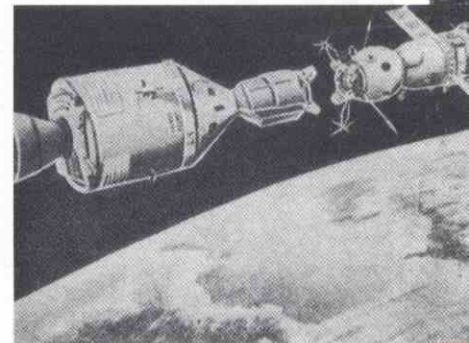
El balance de los trascendentales acontecimientos acaecidos en Rusia desde su entrada en la Primera Guerra Mundial fue una rigurosa caída de la producción, tanto agrícola como industrial, que en 1921 quedó reducida a una tercera parte de la obtenida en 1913. Tan penosa situación resultó enormemente agravada por la acuciante escasez de capital industrial, consecuencia de las pérdidas habidas durante la guerra civil, de la total falta de reposición, de las necesidades originadas por los conflictos internos y externos, y de la exigencia de atender prioritariamente al mantenimiento de una población camino de la más absoluta miseria.

A cambio de tanto sacrificio pareció haberse alcanzado una cierta estabilidad política, que permitió al hasta entonces inseguro gobierno afianzarse en el poder y prestar la necesaria atención al establecimiento de un sistema económico que sustituyera al caos extendido por doquier.

El "*comunismo de guerra*", desde un principio, quedó descartado como opción, pues aunque había facilitado la consolidación del movimiento bolchevique no ofrecía posibilidad alguna de constituir, como alternativa al derrocado y denostado capitalismo, un

modelo estable que permitiera conseguir el necesario, y en aquellos momentos imperativo y urgente, crecimiento económico. La alternativa, en coherencia con la índole social del partido gobernante y su ancestral repulsa a toda organización productiva que pudiera, aun de lejos, ser tildada de capitalista, había de ser buscada en Marx, cosa fácil de hacer en charlas de café, sencilla de efectuar en mítines tumultuarios y simple de imaginar en convenciones internacionales, pero difícil, muy difícil, de ser llevada a la práctica.

La obra de Marx, llena de aciertos, pero también plagada de conceptos erróneos como el tiempo se encargó de demostrar, era muy explícita en cuanto a los supuestos males que entrañaba el capitalismo y las previsibles causas que habrían de propiciar su caída, pero no lo era tanto respecto al sistema que se debía implantar una vez producido el derrumbe anunciado. Así pues, la nación que había asistido no sólo al profetizado desplome, sino incluso a la aniquilación y al exterminio de todo vestigio de capitalismo, se encontró en la ardua tesitura de tener que crear un



El primer "plan quinquenal", fue inaugurado en 1928 y, en ocasiones, llamado "segunda revolución bolchevique" por la importancia que tuvo en el futuro desarrollo económico de la Unión Soviética.

nuevo orden económico del que se conocía perfectamente el "qué" se quería conseguir, pero del que se ignoraba totalmente "cómo" habría que actuar para lograrlo.

Sobre tan inconsistente base científica, pero plenamente consciente de la inmensidad de sus recursos humanos y materiales, comenzó Rusia la erección de un nuevo sistema económico.

La virtual paralización de toda actividad productiva y mercantil, la escasez de capital y el aislamiento internacional fueron los más graves e inmediatos problemas a que hubo de enfrentarse el partido en el poder, por otra parte presionado por las constantes y crecientes reivindicaciones de



El balance de los trascendentes acontecimientos acaecidos en Rusia desde su entrada en la Primera Guerra Mundial fue una rigurosa caída de la producción, tanto agrícola como industrial que en 1921 quedó reducida a una tercera parte de la obtenida en 1913.

las masas obreras y campesinas que no veían compensadas, en modo alguno, las calamidades soportadas durante tantos años.

Ante estas circunstancias el gobierno estableció una denominada "nueva política económica", instrumento de transición hacia un futuro modelo marxista que constituyó un auténtico compromiso entre principios de corte capitalista y postulados netamente comunistas. Se admitió la propiedad de la tierra, permitiendo a los campesinos la venta de los productos agrícolas en el mercado; desaparecieron las requisas, que fueron sustituidas por impuestos; se legalizó la pequeña empresa privada, autorizándose la venta libre de la producción; pero se mantuvieron en manos del Estado las grandes industrias, los

transportes, las comunicaciones y la banca. A estas medidas se unió la implantación de amplios planes de potenciación de la producción energética, de la industria pesada y de los transportes, que fueron complementados con un ambicioso programa de formación orientado a la capacitación de personal técnico.

El arranque de la "nueva política económica" fue alentador, y sus primeros éxitos, convenientemente presentados ante la opinión pública, fortalecieron la posición del partido gubernamental que, en diciembre de 1922, decidió constituir la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas, consolidando así una autoridad que le facultó para dar un mayor impulso a los planes económicos en curso, los cuales se materializaron en un elevado y constante ritmo de crecimiento que permitió el que la recién nacida Unión Soviética alcanzara, en 1927, unos niveles de producción equivalentes a los logrados en 1913.

Los excelentes resultados obtenidos por la "nueva política económica" parecieron indicar el camino a seguir para la



definitiva instauración de un sistema económico que pudiera ser considerado, con propiedad, dimanante de las teorías sustentadas por Marx. Los primeros pasos dados en este sentido fueron un acentuado incremento del protagonismo ejercido por el go-

e incompleta doctrina fue el primer "plan quinquenal", inaugurado en 1928 y, en ocasiones, llamado "segunda revolución bolchevique" por la importancia que tuvo en el futuro desarrollo económico de la Unión Soviética. La planificación metódica y total, la

miento internacional a que fue sometida la Unión Soviética y que en algunos sectores gubernamentales fue juzgado como un lastre para su desarrollo al excluirla de las ventajas derivadas del comercio internacional, terminó por constituir un beneficio para la economía soviética que, reducida a sus fronteras, no se vio afectada por la depresión de 1929 y la subsiguiente recesión que se extendió a todos los países occidentales.

El segundo "plan quinquenal" comenzó en 1933. La experiencia adquirida en la dirección del complejo mecanismo de planificación integral y la férrea disciplina impuesta por el gobierno fueron los dos elementos claves del éxito con que se saldó el plan. En él se prestó una mayor atención a la producción de bienes de consumo, la industrialización se extendió hasta los Urales y Siberia occidental, intensificando la explotación de los abundantes recursos naturales de estos territorios, y al igual que en el primer plan, se consiguió una gran creación de capital.

El tercer "plan quinquenal", iniciado en 1938 con favorables y fundados auspicios, hubo de ser suspendido en 1941 a causa de la invasión alemana.

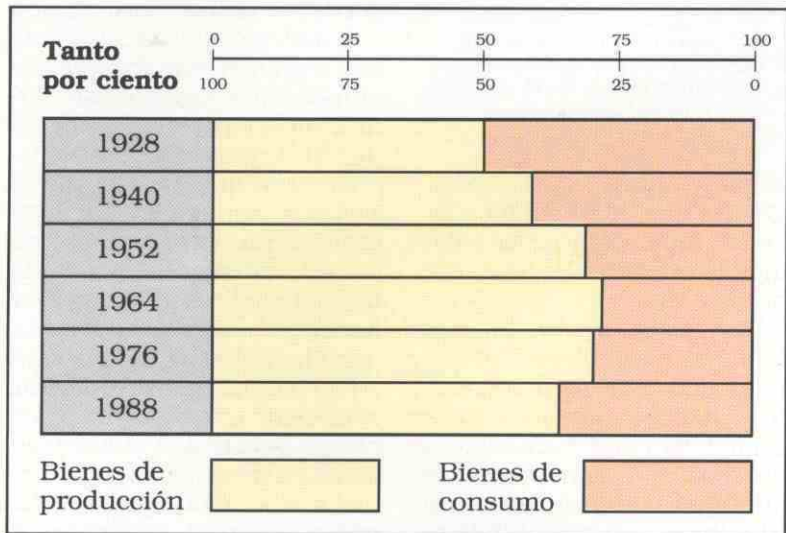
La Segunda Guerra Mundial ocasionó un rudo quebranto al incesante desarrollo económico de la Unión Soviética. Las enormes pérdidas humanas, la escasez de mano de obra, el elevado gasto impuesto por la contienda, la ocupación de sus tierras más fértiles, la destrucción de complejos fabriles y el traslado de instalaciones industriales hacia el este, con la consiguiente disminución productiva, ocasionaron un manifiesto retroceso de su economía que hasta 1945 no logró recuperar cuantitativamente el nivel al-

CUADRO N.º 1

**COMPOSICIÓN
DE LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL DE LA URRS**
(Total de la producción = 100)

	BIENES DE PRODUCCIÓN (1)	BIENES DE CONSUMO
1928	49,5	50,5
1940	61,2	38,8
1952	71,6	28,4
1964	74,1	25,9
1976	73,7	26,3
1988	64,2	35,8

(1) Incluye armamento y material de guerra



bierno en la dirección de la actividad productiva del país, y la aparición de estudios y ensayos tendentes a la formulación de una doctrina sobre economía planificada, dotada ya de un cierto fundamento científico.

AUGE

El fruto inicial de tan novel

abolición de la propiedad industrial y la colectivización de la tierra fueron sus características fundamentales. Un fuerte crecimiento de la producción, una notable creación de capital y una considerable elevación del grado de autarquía resultaron ser sus principales efectos.

La autarquía perseguida por el "plan quinquenal", motivada esencialmente por el aisla-

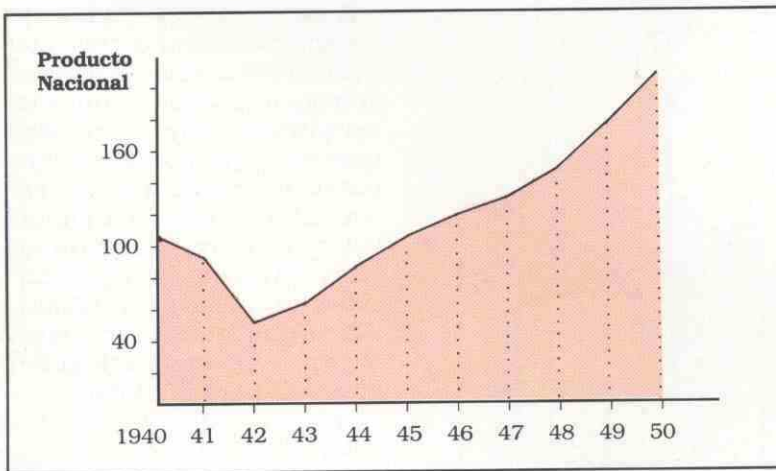
CUADRO N.º 2

EVOLUCIÓN PRODUCTO NACIONAL URSS
 (Base 1940 = 100)

	(1)	(2)		(1)	(2)
1941	92	- 8,0	1946	108	8,0
1942	66	-28,3	1947	115	6,5
1943	74	12,1	1948	126	9,6
1944	88	18,9	1949	144	14,3
1945	100	13,6	1950	164	13,9

(1) Producto Nacional en relación con 1940.

(2) Tanto por ciento de crecimiento sobre año anterior.



canzado en 1940, aunque con una composición cualitativa que elevó a la Unión Soviética al rango de segunda potencia militar mundial.

Finalizada la guerra, el gobierno, respaldado por la categoría de gran potencia vencedora que el término de la contienda había conferido a la Unión Soviética, emprendió una política exterior de desmantelamiento y apropiación de instalaciones industriales en los países ocupados, de exigencia de indemnizaciones a los vencidos, de imposición de tratados comerciales a los países que cayeron en su órbita de influencia y de creación de empresas mayoritariamente soviéticas en estos países. Esta política, a medio camino entre el expolio y la

exacción, el abuso y el atropello, colaboró sustancialmente en que el cuarto "plan quinquenal", explícitamente orientado a la potenciación de las industrias pesada y de armamento, consiguiera elevar la producción, en 1950, a un 164 por ciento de la obtenida en 1940, superando ampliamente el objetivo fijado para el plan, un 138 por ciento.

A la vez que acrecentaba su potencia militar e industrial la Unión Soviética pareció recuperar las ansias imperialistas de la antigua Rusia, contenidas, pero quizá añoradas desde los tiempos de la ya lejana revolución bolchevique. El mantenimiento de territorios ocupados durante la guerra, el apoyo a movimientos comunistas en países extran-

jeros y la instauración de regímenes afines al soviético en las naciones sometidas a su influencia dieron buena prueba de ello.

Gran Bretaña, tradicional muro de contención del imperialismo ruso, se consideró incapaz de detener por sus propios medios la presión soviética, nuevo y grave problema que añadir a los que por todas partes acosaban a la otrora poderosa Albión. Ante tal situación la actitud norteamericana, proclive al desarme y al aislacionismo tras la finalización de la guerra, se inclinó finalmente por la intervención, y cual garante universal de la consuetudinaria política exterior británica asumió su relevo. Firmemente apoyado por Gran Bretaña, Estados Unidos obligó a la Unión Soviética a abandonar los territorios ocupados en el Medio Oriente. En el Mediterráneo su decidida acción en favor del régimen griego abortó el movimiento comunista, y su masiva ayuda a Turquía anuló las presiones soviéticas sobre la apertura de los estrechos a sus buques de guerra. En Centroeuropa forzó el cierre de los accesos terrestres a Berlín mediante el establecimiento de un puente aéreo.

La actuación soviética en estos primeros encontronazos entre los dos países demostró palpablemente al mundo entero, y antes que a nadie a la propia Unión Soviética, que la indiscutida primera potencia militar y económica era Estados Unidos, y que no estaba dispuesta, en absoluto, a permitir posibles veleidades expansionistas de índole comunista. Fue el inicio de la Guerra Fría.

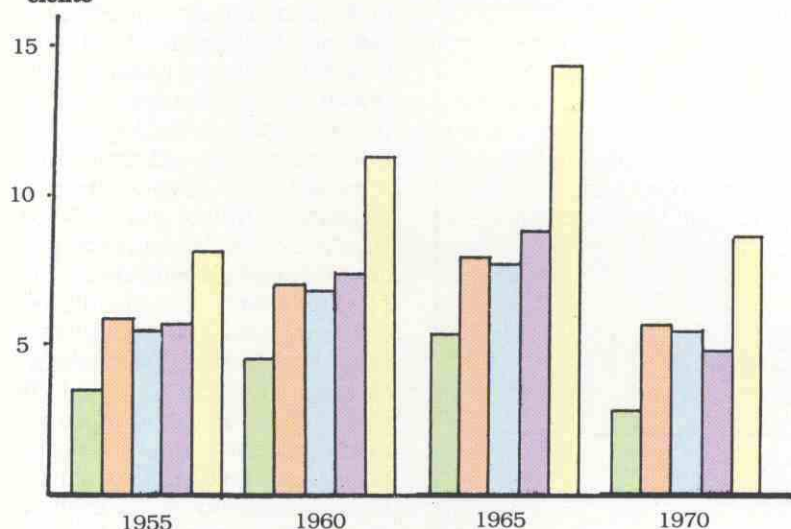
Consciente de su inferioridad, y convencida de la gran dificultad que entrañaba el alcanzar por sus propios medios un potencial bélico e industrial equivalente al de

CUADRO N.º 3

CRECIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DE LA URRS
(En tanto por ciento sobre año anterior)

	CARBÓN	HIERRO	ACERO	ELECTRICIDAD	CEMENTO
1955	3,6	6,0	5,6	5,8	8,2
1960	4,6	7,1	6,9	7,4	11,4
1965	5,4	7,9	7,8	8,8	14,3
1970	2,8	5,5	5,3	4,7	8,6

Tanto por ciento



Estados Unidos, la Unión Soviética dio un giro total a la política hasta entonces mantenida con los denominados países socialistas, sustituyendo la explotación a que los tenía sometidos por unos inicios de cooperación encaminados a una integración económica y militar que posibilitara, en un futuro inmediato, la creación de un sólido bloque capaz de conseguir en un común esfuerzo lo que en solitario aparentaba ser inasequible.

En 1950 comenzó el quinto "plan quinquenal", de inmediato conocido como "reto soviético" en clara alusión al objetivo del mismo: obtener una fuerza militar equiparable a la de Estados Unidos.

El plan dio paso a una nueva etapa de intenso crecimiento económico que durante varios años sobrepasó incluso al de Estados Unidos, constituyendo uno de los principales argumentos esgrimidos en el Senado norteamericano por los partidarios de

incrementar los gastos de defensa ante la estimada como creciente amenaza del bloque socialista.

La expansión de la economía soviética se mantuvo en continuo aumento hasta 1965, año en que el permanente desequilibrio entre agricultura e industria se agudizó hasta tal punto que hubo de ser abandonado el "plan septenal" entonces vigente, primer plan que no alcanzó los fines previstos, y traspasar a la agricultura parte de los recursos predeterminados para la industria.

A partir de este momento comenzó a disminuir el ritmo de crecimiento mantenido por la economía soviética durante los últimos veinte años, disminución no provocada por pasajeras circunstancias coyunturales fáciles de subsanar, sino por causas estructurales, profundamente enraizadas en el sistema económico y de ardua rectificación, cuyo origen se remontaba a la Segunda Guerra Mundial.

DECLIVE

La Segunda Guerra Mundial destruyó una gran parte del capital soviético, eminentemente industrial y crónicamente escaso. El que pudo escapar a la ocupación alemana y a la acción de los bombardeos fue dedicado a la producción intensiva de material bélico, utilizando al límite las posibilidades de las instalaciones fabriles disponibles. La extrema gravedad de la situación no permitió ni el adecuado mantenimiento ni la necesaria reposición del utillaje empleado, lo que motivó un extraordinario desgaste de equipo y maquinaria que se tradujo en una drástica reducción de capital industrial. Entre las pérdidas ocasionadas por el ritmo febril que se

impuso al aparato productivo y las destrucciones directamente producidas por la conflagración, el capital industrial soviético, tan trabajosa y duramente conseguido en las dos décadas anteriores, sufrió entre 1941 y 1944 una reducción que puede evaluarse en un cincuenta por ciento.

Finalizada la contienda, la prioridad dada a la potenciación de las industrias pesada y de armamento no fue acompañada de una creación suficiente de capital que sustituyera al perdido en la guerra y permitiera la modernización de las instalaciones obsoletas. Los recursos disponibles fueron dedicados, en su mayor parte, al intento de alcanzar un potencial militar equivalente al de Estados Unidos, para lo que se continuó for-

zando el ya caduco y poco remozado complejo industrial soviético.

La propia inercia del esfuerzo emprendido en pos de la difícil equiparación hizo que la escasa creación de capital fuera acumulándose, sin pausa, en la industria de armamento y material de guerra, desnivelando progresivamente una eficiente distribución entre todos los sectores económicos y dando lugar a que el crecimiento fuera muy dispar entre ellos, con claro y permanente perjuicio del agrícola, inveterado talón de aquiles de la economía soviética.

A pesar de tan profundos problemas en su estructura, el sistema económico, presionado por el gobierno hasta en sus componentes más recónditos, continuó en el esforzado

empeño de igualar la potencia militar de Estados Unidos. Pero así como el esfuerzo interno de la Unión Soviética se mantuvo inquebrantable, no se encontró en el exterior el sustancial apoyo esperado. Los resultados de la integración económica y militar con el resto de los países del bloque socialista, más interesados en atender al desarrollo de sus economías que en colaborar en los beligeros propósitos soviéticos, nunca estuvieron a la altura de las esperanzas que en ellos habían sido depositadas.

Conocedor preciso, como parte especialmente interesada, de la situación, Estados Unidos vio en el mantenimiento del esfuerzo soviético, insostenible a largo plazo, una solución pacífica a la pugna entablada entre las dos potencias. Para conseguirla acudió a dos procedimientos cuyos efectos consideró complementarios: continuar realizando un elevado gasto en defensa e impedir la introducción de nuevas tecnologías en el bloque soviético.

El alto gasto en defensa, perfectamente soportable por la economía estadounidense, forzaba a la Unión Soviética, para equilibrarlo, a dedicar a sus Fuerzas Armadas cerca de un veinte por ciento de la totalidad de sus recursos, cantidad incompatible con un crecimiento económico sostenido.

El impedirle el acceso a las nuevas tecnologías reducía su capacidad de innovación científica a sus propios medios, inferiores, salvo anecdóticas excepciones, a los norteamericanos, limitando así tanto su futuro desarrollo industrial como su suficiencia para fabricar armamento y material de guerra en consonancia con la rápida evolución técnica occidental.

Con el elevado gasto en de-

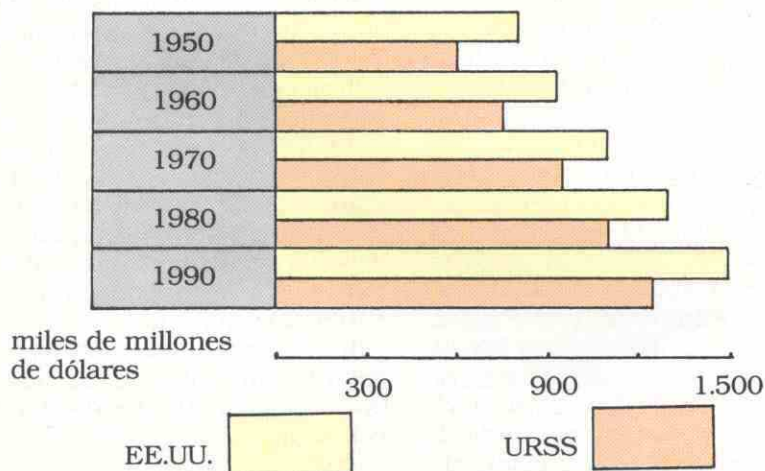
CUADRO N.º 4

EVOLUCIÓN DEL ARSENAL DE ARMAMENTO CONVENCIONAL

(Estimación en miles de millones de dólares 1990)

	EE.UU.	URSS	URSS/EE.UU. (1)
1950	800	600	75,0
1960	920	750	81,1
1970	1.100	950	86,4
1980	1.300	1.110	85,4
1990	1.500	1.250	83,3

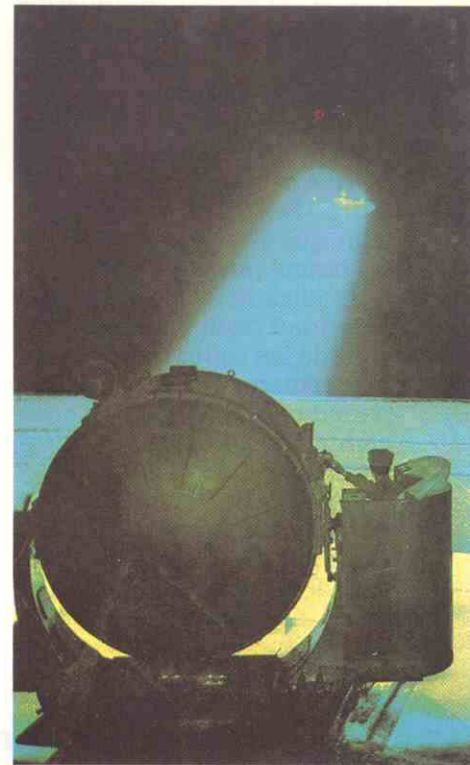
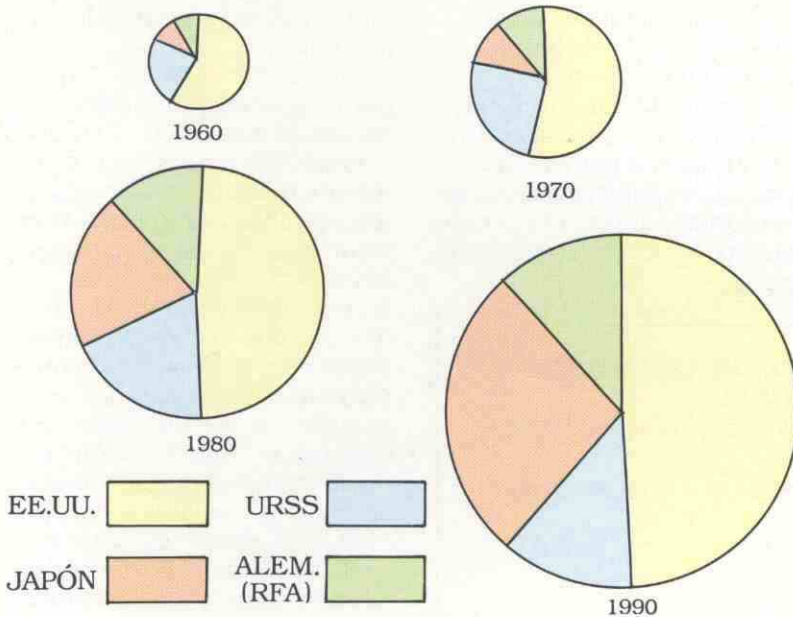
(1) Relación URSS/EE.UU. en tanto por ciento.



CUADRO N.º 5

EVOLUCIÓN DEL PRODUCTO NACIONAL BRUTO
(Estimación en miles de millones de dólares de cada año)

	1960	1970	1980	1990
EE.UU.	563,8	1.015,0	2.732,0	5.318,4
URSS	202,7	486,5	1.070,3	1.277,2
JAPÓN	91,5	201,4	1.152,6	2.940,2
ALEMANIA (RFA)	75,4	173,5	704,3	1.258,7



El alto gasto en defensa, perfectamente soportable por la economía estadounidense, forzaba a la Unión Soviética, para equilibrarlo, a dedicar a sus Fuerzas Armadas cerca de un veinte por ciento de la totalidad de sus recursos, cantidad incompatible con un crecimiento económico sostenido.

fensa Estados Unidos conminaba a la Unión Soviética a elegir entre crecimiento económico o poderío militar. Con el cerco tecnológico la condeñaba a no conseguir ni lo uno ni lo otro.

El reto fue aceptado por un gobierno soviético que quizá no supo apreciar en sus justos términos las posibilidades económicas de la Unión Soviética, o tal vez no acertó a valorar en toda su amplitud las de Estados Unidos. Las primeras voces expresando los temores que suscitaba el imprevisible final de la carrera emprendida comenzaron a oírse a princi-

prios de la década de los años sesenta, y así, en 1964, durante la celebración de un simposio oficial, el economista S. Strumilin, en manifiesta oposición a la opinión mantenida por el gobierno, definió públicamente los gastos en armamento y material como "*pérdidas sociales inevitables*", negándoles la calificación estatal de "*bienes de producción*". También señaló la negativa influencia que en el futuro habría de tener la continuación de tan voluminoso gasto en la producción de unos bienes materiales que ni servían para producir otros,

ni para cubrir las necesidades de consumo de la población, constituyendo únicamente un desmedido depósito de capital improductivo y un desmesurado derroche de recursos.

Empecinado el gobierno en su política, la Unión Soviética, falta de capital y tecnología, fue convirtiéndose durante el transcurso de los años setenta, gradual y sistemáticamente, en una inmensa fábrica de material bélico, producido a un coste cada vez más oneroso y dotado de unas características cada día más alejadas de las que poseían los medios occidentales equivalentes.

En los albores de la década

de los años ochenta comenzó a vislumbrarse la situación real de la Unión Soviética: una potencia industrial, más por el volumen de producción que por la calidad de sus productos, precariamente sostenida por una economía en decadencia; una potencia militar, más por la cantidad de armamento y material que por la capacidad operativa de estos medios, dificultosamente mantenida por una industria en declive. Todo ello acompañado de un nivel de bienestar social acusadamente inferior al existente en la generalidad de los países occidentales.

El esfuerzo que llevó a la Unión Soviética a ser la segunda potencia económica mundial había sido ampliamente sobrepasado por Japón,

quedando relegada la economía soviética, en el orden internacional, a un tercer puesto progresivamente más alejado de los anteriores y sin posible comparación con la prepotente economía norteamericana.

El esfuerzo militar sí consiguió mantenerla como indiscutible segunda potencia mundial, pero a tal distancia de Estados Unidos que la diferencia, por sí misma, era prueba patente del fracaso del empeño soviético.

Con escaso capital concentrado en la industria militar, falta de competitividad, con tecnología limitada, productor de bienes industriales de baja calidad y alto coste, con graves y crónicos problemas agrícolas, incapaz de cubrir satisfactoriamente las necesidades de consumo de la población, y

debiendo recurrir a la exportación de materias primas y productos energéticos como forma casi exclusiva de cubrir la imperiosa necesidad de divisas con las que importar bienes de equipo, el sistema económico vigente durante sesenta años en la Unión Soviética pareció haber dado de sí todo cuanto podía dar: indudablemente más de lo que unos vaticinaron e indiscutiblemente menos de lo que otros auguraron. En cualquier caso quedaba clara constancia de su ineptitud para alcanzar unos resultados comparables a los obtenidos por los pujantes sistemas económicos occidentales.

El cambio era inevitable. El nuevo sistema que se iba a implantar, una incógnita. El camino a seguir imprevisible.

Avispero balcánico, complicado mosaico yugoslavo, explosiva mezcla formada por el estallido de los sentimientos étnicos-nacionalistas, resurgir de los fantasmas históricos, son algunas de las etiquetas que se aplican al actual conflicto yugoslavo.

El lector dispone en nuestras páginas del segundo trabajo dedicado a este tema al que seguirán otros también tendentes a clarificar el origen y desarrollo de los acontecimientos.

causa del proceso de desintegración que padece la Federación.

Así, la década de los 80 se caracterizó en YUGOSLAVIA, al igual que en todas las naciones de la Europa del Este, por un progresivo empobrecimiento del país y por un deterioro alarmante de todos sus resortes económicos.

EL COMPLICADO MOSAICO YUGOSLAVO



M.ª ÁNGELES
CANO LINARES
Licenciada en Derecho

ANTECEDENTES DE LA CRISIS

LA muerte del mariscal Tito no supuso la inmediata desintegración política de la Federación que con tanta habilidad y mano de hierro había conseguido establecer, aunando en un complejo sistema representativo la pluralidad étnica, religiosa, social y económica que conforma la población del territorio yugoslavo.

No obstante, su ausencia sí marcó el inicio de una larvada época de crisis que ha culminado recientemente en los, por todos conocidos, actuales enfrentamientos armados, a





Pero, además, en la Federación yugoslava esta situación favoreció el aumento del desequilibrio entre las zonas más desarrolladas y las de mayor penuria económica, debido no sólo a sus dispares características y posibilidades intrínsecas, sino también, y muy significativamente, a las diferentes políticas aplicadas por los respectivos Gobiernos republicanos.

La consecuencia más inmediata de este distanciamiento fue que las Repúblicas que gozaban de una economía más saneada, en particular ESLOVENIA, a causa de sus exportaciones, y CROACIA, debido al turismo, empezaron a considerar como un peso excesivo su contribución a la potenciación de las regiones pobres (BOSNIA-HERZEGOVINA, MACEDONIA y KOSOVO), que, por otra parte, solicitaban continuos aumentos de dicha financiación.

Los continuos enfrentamientos armados en Croacia, que ningún compromiso de alto el fuego fue capaz de detener, impidieron el proceso negociador y llevaron a la definitiva proclamación de independencia de Eslovenia y Croacia, el 7 de octubre.

La década de los 80 se caracterizó en YUGOSLAVIA, al igual que en todas las naciones de la Europa del Este, por un progresivo empobrecimiento del país y por un deterioro alarmante de todos los resortes económicos.

Esta realidad socio-económica se reflejó, en lo político, en la progresiva confrontación de tendencias entre el norte, partidario de una descentralización que garantizase el reparto autónomo de bienes, y el sur, que apoyaba la centralización del sistema con objeto de seguir accediendo a una ayuda económica, que, de cam-

biar el sistema, faltaría o se reduciría sensiblemente.

En cuanto a la población, las diferencias señaladas se tradujeron en desigualdades salariales por el mismo puesto u ocupación, que llegaron a alcanzar una media del 50 % entre KOSOVO y ESLOVENIA, los dos casos más extremos. Esta situación originó un importante y continuo movimiento de trabajadores de MACEDONIA a ESLOVENIA, de BOSNIA a CROACIA y de SERBIA a VOJVODINA.

Esta migración interna complicó aún más el ya de por sí difícil panorama de aquel país, dado que los trabajadores actuaron como elementos de presión destacados de su República o Provincia de origen, en vez de contribuir a crear una

En la Federación yugoslava la situación económica favoreció el aumento del desequilibrio entre las zonas más desarrolladas y las de mayor penuria económica, debido no sólo a sus disparidades características y posibilidades intrínsecas, sino también, y muy significativamente, a las diferentes políticas aplicadas por los respectivos Gobiernos republicanos.

homogeneidad étnica de carácter estatal.

La imperiosa necesidad de una reforma económica, percibida con toda claridad por el Gobierno de Ante Markovic, sufrió desde el principio fuertes coacciones, pues presuponia unas reformas políticas del Estado y del Partido que, dada la pronunciada estructura federalista recogida en la Constitución de 1974 y el cada vez mayor sentimiento nacional de los distintos pueblos, se presentaban muy problemáticas.

La llegada a la presidencia de SERBIA de Slobodan Milosevic, que, desde el primer momento, logró encauzar las aguas del descontento social hacia el molino de sus apetencias políticas, en nada contribuyó al entendimiento nacional.

La dura represión llevada a cabo en 1989 por las Fuerzas de Orden Público contra la población albanesa de KOSOVO, argumentada en la defensa de los intereses serbios, y la modificación de la Constitución de SERBIA que concedió a Belgrado prerrogativas ilimitadas sobre los Gobiernos de Pristina y Novi Sad, representaron los primeros pasos en la aspiración del líder serbio de ampliar su esfera de poder.

La década finalizó con la

preparación y celebración del último Congreso de la Liga Comunista Yugoslava. Durante el mismo, la cristalización de las diferentes concepciones políticas de unas y otras Repúblicas y el éxito de SERBIA, que, apoyada por el Ejército Popular Yugoslavo (EPY), consiguió neutralizar la práctica totalidad de las propuestas innovadoras con la estricta aplicación del principio de *"un hombre un voto"*, provocaron primero la retirada de los representantes eslovenos; después, la escisión del Partido en dos grandes grupos (SERBIA, MONTENEGRO, KOSOVO, VOJVODINA, y el EPY por un lado, y por otro, ESLOVENIA, CROACIA, BOSNIA-HERZEGOVINA y MACEDONIA) y, por último, la desaparición misma de la Liga Comunista.

También tuvieron lugar en 1990 las primeras elecciones libres en las seis Repúblicas

La realidad socio-económica se reflejó, en lo político, en la progresiva confrontación de tendencias entre el norte, partidario de una descentralización que garantizase el reparto autónomo de bienes, y el sur, que apoyaba la centralización del sistema con objeto de seguir accediendo a una ayuda económica, que, de cambiar el sistema, faltaría o se reduciría sensiblemente.

yugoslavas, las cuales, con componentes de marcado carácter populista y nacionalista, se saldaron con unos resultados absolutamente acordes con el panorama socio-político de cada una de dichas entidades.

En ESLOVENIA y CROACIA triunfaron claramente las opciones nacionalistas, mientras que SERBIA y MONTENEGRO conservaron a los anteriores

La migración interna complicó aún más el ya de por sí difícil panorama del país, dado que los trabajadores actuaron como elementos de presión destacados de su República o Provincia de origen, en vez de contribuir a crear una homogeneidad étnica de carácter estatal.

dirigentes comunistas, aunque bajo denominación socialista en la primera de ellas. Por último, en BOSNIA y MACEDONIA los votos se repartieron entre una y otra opción, dando lugar a una ambigua posición intermedia y a Gobiernos formados por coaliciones inestables.

Después de este proceso electoral se abrió un período de negociaciones trascendental para YUGOSLAVIA, en el que ocuparon un lugar prioritario los debates sobre el futuro modelo de Estado que adoptaría la Federación, debates que se iban a desarrollar en unas condiciones sumamente difíciles ante la debilidad de las instituciones centrales y la intransigencia de las partes enfrentadas.

Por todo ello, 1991 se presentaba como un año crucial para el futuro de este país y, en efecto, los graves asuntos discutidos generaron la chispa que encendió la mecha de la guerra civil en este abigarrado caleidoscopio de conflictos.

PROCESO DE DESINTEGRACIÓN DE LA FEDERACIÓN YUGOSLAVA

Las negociaciones sobre el futuro modelo de Estado que adoptaría YUGOSLAVIA se iniciaron con un cúmulo de circunstancias negativas, que



afectarían decisivamente al desarrollo de un diálogo constructivo entre las seis Repúblicas que componían la Federación, y entre éstas y las autoridades centrales.

La Presidencia Colectiva, jefatura estatal colegiada, empezaba a convertirse en un órgano inoperante incapaz de adoptar decisiones a causa de las profundas diferencias de criterio que separaban a sus componentes. La Asamblea Federal carecía de la legitimidad necesaria para actuar como árbitro político, pues su composición no había variado ante la imposibilidad de celebrar elecciones generales. También el Gobierno de Ante Markovic, elegido por estos mismos parlamentarios, se encontraba en una delicada posición que le impedía adoptar las reformas

necesarias para sacar al país de la crisis en que se veía inmerso.

En cuanto al EPY, la continua denuncia de las autoridades eslovenas y croatas de la incompatibilidad del proceso democratizador de YUGOSLAVIA con la función política que desempeñaba éste llevó a una modificación de la Ley de

En cuanto a las Fuerzas Armadas, el carácter yugoslavista que heredaron de la época del mariscal Tito y su propia supervivencia hicieron que rechazaran frontalmente la transformación de YUGOSLAVIA en una Confederación, que llevaría consigo la creación de Ejércitos Republicanos.

Defensa, en virtud de la cual se prohibió la existencia de partidos y otras asociaciones políticas en el seno de las Fuerzas Armadas.

La organización de la Liga Comunista en el EPY se disolvió, aunque pasó a integrarse en bloque en el nuevo partido Liga Comunista Movimiento pro-Yugoslavia (LCMY), cuyo congreso constituyente tuvo lugar, de forma significativa, sólo una semana después de la publicación de la citada reforma legislativa.

Por otro lado, esta ausencia de poder central era paralela al aumento de las prerrogativas de las Repúblicas, cuyos instrumentos para convertirse en Estados soberanos e independientes fueron utilizados como amenaza en las negociaciones en curso, para in-

tentar encaminarlas hacia la dirección que más beneficiase los respectivos intereses.

ESLOVENIA y CROACIA se manifestaron partidarias de que YUGOSLAVIA se transformase en una Confederación, o, mejor todavía, en una Comunidad Económica similar a la CE y se mostraron decididas a poner en marcha la secesión, reconocida dogmáticamente como derecho en la Constitución de 1974, si no se respetaban sus exigencias, suscribiendo posteriormente en solitario o con otras Repúblicas un acuerdo confederal.

SERVIA y MONTENEGRO defendieron el sistema federal, con una fuerte autoridad centralizada en Belgrado, y presentaron como alternativa frente a la secesión la creación de una nueva Federación, lo

que llevaría implícita la reconsideración de las fronteras inter-republicanas, de modo que ésta pudiese integrarse a las dos mencionadas Repúblicas, a la totalidad de MACEDONIA y a parte de los territorios de BOSNIA y CROACIA.

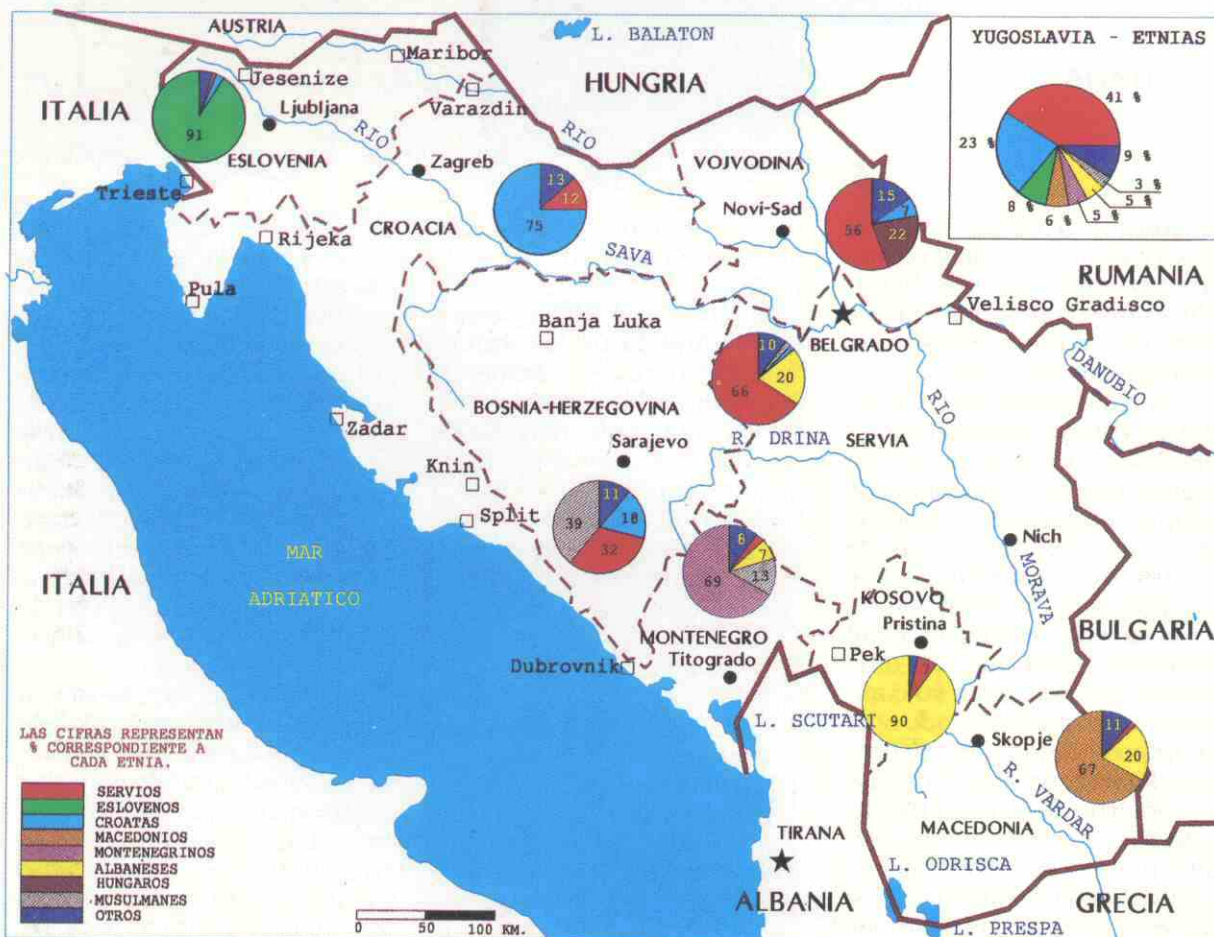
Por su parte, BOSNIA y MACEDONIA se mostraron dubitativas sobre el futuro modelo de Estado e intentaron dar satisfacción a los dos bloques anteriores con un sistema intermedio, Federación con elementos confederales o viceversa, poniendo como únicas condiciones el mantenimiento de su autonomía republicana y del trazado de las fronteras internas.

En cuanto a las Fuerzas Armadas, el carácter yugoslavo que heredaron de la época del mariscal Tito y su propia supervivencia hicieron que

apoyasen las tesis de SERVICIA y MONTENEGRO, rechazando frontalmente la transformación de YUGOSLAVIA en una Confederación, que llevaría consigo la creación de Ejércitos Republicanos.

La constitución de la LCMY tuvo una importancia extraordinaria en aquel momento, ya que, ante la derrota de la Alianza de Fuerzas Reformistas presidida por el primer ministro Markovic en todas las elecciones republicanas en las que participó, este partido era el único con posibilidades de resultar victorioso en unas elecciones federales, dado que sería la fuerza más votada en SERVICIA y MONTENEGRO y recibiría la adhesión de los nostálgicos del régimen anterior en el resto de las Repúblicas.

Por esta razón, ESLOVENIA



La celebración de la Conferencia de Paz de La Haya, instrumento comunitario para contribuir a la solución de la grave crisis vivida en el país balcánico, no logró apagar la explosiva mezcla formada por el estallido de los sentimientos étnicos-nacionalistas del complejo mosaico yugoslavo, el resurgir de los fantasmas históricos y todos los factores propios de una transición hacia un sistema democrático y de libre mercado.



Las Fuerzas Armadas, cuya composición prácticamente servia se hizo cada vez más evidente, dieron por perdida a Eslovenia y centraron sus esfuerzos en Croacia, para actuar teóricamente como fuerza de interposición entre la minoría servia y la Guardia Nacional croata.

y CROACIA aceleraron sus procesos de emancipación y se opusieron de forma radical a la celebración de elecciones federales antes de que concluyesen las negociaciones sobre el modelo de Estado, ya que, en caso contrario, la existencia de este único partido de carácter federal y la relativa mayoría servia podrían dar lugar a la paradójica circunstancia de que la democratización de YUGOSLAVIA concluyese con la implantación de un régimen de iguales o parecidas características que el anterior: comunista y autogestionario.

Por otro lado, el clima de claro enfrentamiento político fue trasladándose a los hechos: proclamación de la autonomía de la región croata de KNIN habitada mayoritariamente por serbios, a la que posteriormente siguieron otras; movilización de los reservistas de la Defensa Territorial croata y formación de grupos armados al margen de las Fuerzas federales o republicanas.

En este ambiente cada vez más enrarecido, el dilema Federación/Confederación fue perdiendo parte de su valor en las negociaciones al respecto, cuya lentitud e impro-

ductividad quedaron limitadas por el plazo de seis meses que estableció ESLOVENIA para tomar una decisión sobre su permanencia o no en el Estado yugoslavo. En cambio, fue ganando credibilidad el concepto de "Comunidad Yugoslava", con lazos entre las Repúblicas similares a los que existen en el seno de la CE.

Finalmente, debido a la im-

La decisión comunitaria de reconocer la independencia de aquellas Repúblicas que reuniendo los requisitos exigidos así lo solicitaran, introdujo el conflicto yugoslavo en una nueva fase, no por ello menos conflictiva, pero sí, al menos, clarificadora de las posiciones de las partes enfrentadas.

posibilidad de alcanzar puntos comunes entre los presidentes de las seis Repúblicas a pesar de las sucesivas reuniones, ESLOVENIA y CROACIA proclamaron el 25 de junio del año pasado su independencia y soberanía, lo que provocó la inmediata intervención del Ejército Popular Yugoslavo en la primera de estas Repúblicas.

No obstante, ante el inesperado fracaso militar y tras la superación de la resistencia servia a admitir como presidente de la Presidencia Colectiva al representante croata en la misma, Stipe Mesic, las Fuerzas Armadas, cuya composición prácticamente servia se hacía cada vez más evidente, aceptaron su retirada de esta República, dando por perdida a ESLOVENIA y centrandó sus esfuerzos en CROACIA, para actuar teóricamente

El reconocimiento de ESLOVENIA y CROACIA comporta de forma inmediata el cuestionamiento del futuro de MACEDONIA y BOSNIA-HERZEGOVINA, cuya separación nunca ha sido aceptada por SERBIA.

como fuerza de interposición entre la minoría serbia y la Guardia Nacional croata.

El acuerdo de Brioni, alcanzado el 7 de julio gracias a la mediación de la CE, supuso una moratoria de tres meses en la aplicación de las declaraciones de independencia de ESLOVENIA y CROACIA y una nueva oportunidad para la paz y la necesaria negociación política sobre la configuración estatal.

Sin embargo, los continuos enfrentamientos armados en CROACIA, que ningún compromiso de alto el fuego fue capaz de detener, impidieron el proceso negociador y llevaron a la definitiva proclamación de independencia de ESLOVENIA y CROACIA, el 7 de octubre.

MACEDONIA y BOSNIA-HERZEGOVINA, ante el temor de quedar absorbidas y dominadas por una "GRAN SERBIA", adoptaron igualmente resoluciones de independencia, mucho menos radicales que las de las otras dos Repú-

La situación de BOSNIA-HERZEGOVINA es la más compleja. Caracterizada hasta hace poco tiempo por la convivencia pacífica y la mezcla de tres nacionalidades diferentes, musulmana, serbia y croata, se encuentra hoy en la práctica disgregada en numerosas autoproclamadas regiones autónomas serbias y croatas.

blicas y sin renunciar por ello a una unión yugoslava.

También las dos provincias autónomas, VOJVODINA y KOSOVO, con su autonomía suspendida o limitada por el régimen serbio, intentaron formar parte del proceso de construcción del nuevo Estado, al tiempo que los serbios asentados en CROACIA y BOSNIA proclamaron la autonomía de las regiones por ellos habitadas, reclamando constituirse en nuevas unidades republicanas.

La celebración de la Conferencia de Paz de La Haya, instrumento comunitario para contribuir a la solución de la grave crisis vivida en el país balcánico, no logró apagar la explosiva mezcla formada por el estallido de los sentimientos étnicos-nacionalistas del complejo mosaico yugoslavo, el resurgir de los fantasmas históricos y todos los factores propios de una transición hacia un sistema de-

mocrático y de libre mercado.

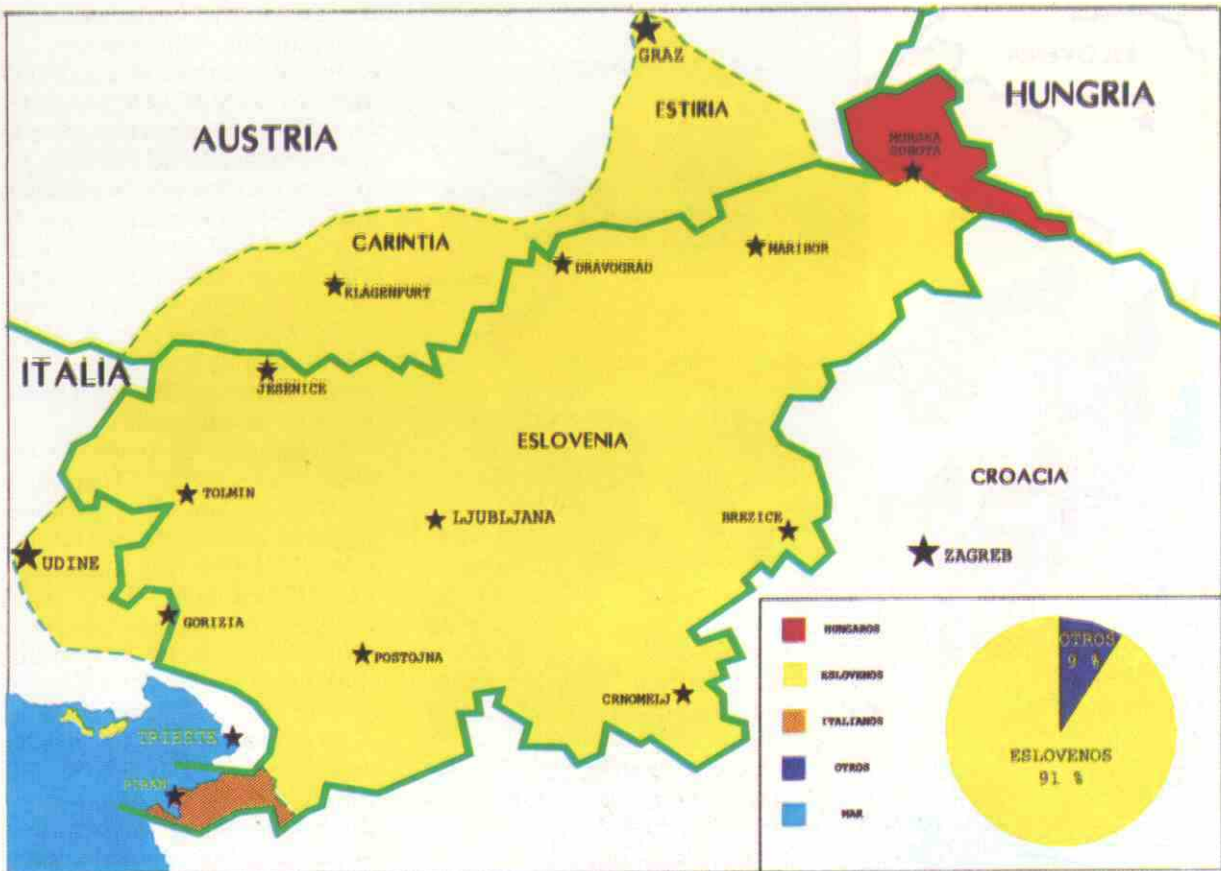
La propia dinámica de los acontecimientos se impuso a las iniciales posturas negociadoras, hasta el extremo de que cualquier solución política que contemplase alguna forma de unidad yugoslava se hizo cada vez más remota aunque no por ello menos necesaria para alcanzar una estabilidad en la zona.

La decisión comunitaria de reconocer la independencia de aquellas Repúblicas que reuniendo los requisitos exigidos así lo solicitaran, introdujo el conflicto yugoslavo en una nueva fase, no por ello menos conflictiva, pero sí, al menos, clarificadora de las posiciones de las partes enfrentadas.

Para ESLOVENIA, la resolución de la CE colma todas sus aspiraciones, ya que supone admitir lo que ya era una realidad: que YUGOSLAVIA no existe. Con ello, Ljubljana salvó el último obstáculo formal para sus aspiraciones como

La continua denuncia de las autoridades eslovenas y croatas de la incompatibilidad del proceso democratizador de Yugoslavia con la función política que desempeñaba el Ejército Popular llevó a una modificación de la Ley de Defensa, por la que se prohibió la existencia de partidos y otras asociaciones políticas en el seno de las Fuerzas Armadas.





nación soberana, pues con su separación de la Federación, su población homogénea, su control del territorio y con todas sus instituciones estatales funcionando, constituía de hecho y de derecho un Estado independiente.

Para CROACIA, tal decisión ha sido si cabe más importante, pues representa una gran victoria para las aspiraciones croatas y, en concreto, la única posibilidad de éxito de la política llevada a cabo por su presidente, Franjo Tudjman, que, hasta ahora, había sido fuertemente contestado al no haber podido ofrecer ninguna compensación a los esfuerzos y sacrificios exigidos a sus ciudadanos.

Con cerca de un 30 % de su territorio ocupado por el Ejército Popular y en una situación de guerra abierta, las condiciones comunitarias, que suponen el rechazo de cual-

quier modificación violenta de las fronteras entre Repúblicas, permiten a CROACIA afrontar en mejores condiciones la imposición por medio de la fuerza de las aspiraciones serbias.

No obstante, la fuerte presencia servia en su territorio, cuyos derechos como minoría quedarían garantizados, dificulta enormemente el futuro del nuevo Estado, sobre todo teniendo en cuenta que los representantes de las auto-proclamadas regiones autónomas serbias también han solicitado su reconocimiento como sujeto de derecho internacional, culminando de este modo su progresivo distanciamiento de las tesis del presidente Milosevic.

Por otro lado, el reconocimiento de ESLOVENIA y CROACIA implica de forma inmediata el cuestionamiento del futuro de MACEDONIA y de BOSNIA-HERZEGOVINA,

cuya separación nunca ha sido aceptada por SERBIA.

Belgrado, que se considera la sucesora legítima de la Federación y que controla en la actualidad todas las instituciones de la misma, aceptó la secesión eslovena e, incluso, la croata, con una modificación de las fronteras que coincide con el actual despliegue del EPY. Sin embargo, para la existencia de la nueva "YUGOSLAVIA REDUCIDA" o la nueva "GRAN SERBIA" necesita, de forma ineludible, el territorio bosniaco, pues, de otro modo, la unidad de todos los serbios en un único Estado carecería de continuidad territorial.

Por ello, la situación de BOSNIA-HERZEGOVINA es la más compleja. Caracterizada hasta hace poco tiempo por la convivencia pacífica y la mezcla de tres nacionalidades diferentes, musulmana, servia y



croata, se encuentra hoy en la práctica disgregada en numerosas autoproclamadas regiones autónomas serbias y croatas.

Su solicitud de reconocimiento como Estado coincide con el de los representantes serbios de su territorio, que, junto con los de CROACIA, desean constituir una nueva entidad estatal.

Además, de retirarse en al-

gún momento el EPY de CROACIA, el frente se trasladaría con toda probabilidad a BOSNIA, cuya supervivencia como sujeto soberano es muy difícil de alcanzar, dado el progresivo radicalismo de, al menos, dos de sus tres nacionalidades. La paciencia y moderación demostrada hasta ahora por la tercera, la musulmana, podría agotarse en cualquier momento, entrando en juego un nue-

vo factor, de características ciertamente peligrosas.

Por su parte, el reconocimiento de MACEDONIA, además de implicar la autonomía y disgregación de algunas regiones con presencia relativamente alta de ciudadanos de nacionalidad serbia y contiguos al territorio de la República de origen, podría reavivar el fuego de determinadas reivindicaciones históricas de terceros países sobre esta zona (Grecia y Bulgaria).

En cuanto al resto de las Repúblicas, MONTENEGRO y SERBIA y sus dos formales regiones autónomas, KOSOVO y VOJVODINA, que formarían la "YUGOSLAVIA REDUCIDA", tampoco tienen muchas posibilidades de éxito, pues nada más crearse el nuevo Estado podría empezar a destruirse.

La existencia de los albaneses de KOSOVO, los musulmanes de SANDZAK, los numerosos croatas dispersos y el casi medio millón de húngaros de VOJVODINA no permite vislumbrar una convivencia pacífica bajo la autoridad de la "GRAN SERBIA".

En cambio, desde el punto de vista de la homogeneidad étnica, MONTENEGRO, al igual que KOSOVO, podrían existir como Repúblicas independientes. La primera de

El proceso de disgregación estatal que está teniendo lugar en YUGOSLAVIA, y su todavía hipotética configuración futura afectarán de modo muy especial al resto de los Estados de esta región balcánica, habida cuenta de los intereses y contenciosos comunes entre ellos y la distribución de las diferentes nacionalidades, no acorde con las actuales fronteras.

Parece necesario que Europa, principal afectada por el actual conflicto, y toda la comunidad internacional mantengan una postura de firmeza contra las reivindicaciones territoriales y el cambio de fronteras mediante el uso de la fuerza.

ellas cuenta, además, con salida al mar, numerosos recursos naturales y el hecho de haber sido ya en el pasado un Estado soberano. Sin embargo, no ha solicitado su reconocimiento, apostando de hecho por la herencia compartida de la subjetividad internacional yugoslava.

En cuanto a KOSOVO, es necesario recordar que los representantes albaneses de las cuatro unidades republicanas en donde se encuentra asentado este pueblo (KOSOVO, MACEDONIA, MONTENEGRO y SERVIA) ya plantearon en la Conferencia de Paz de La Haya las únicas opciones que consideraban válidas, descartada totalmente la posibilidad de continuar siendo una provincia autónoma, puesto que esta condición puede perderse en cualquier momento, como de hecho ya ha ocurrido.

Así, ante la eventual modificación de las fronteras inter-republicanas, exigirían la unión de todos los albaneses de YUGOSLAVIA de acuerdo con las fronteras anteriores a la II Guerra Mundial y, en el caso de una total descomposición de la Federación, plantearían la creación de un único Estado albanés, lo que implicaría la modificación de fronteras internacionales.

De momento, KOSOVO ha solicitado el reconocimiento como Estado independiente y, aun cuando estos planteamientos puedan considerarse como máximas aspiraciones,

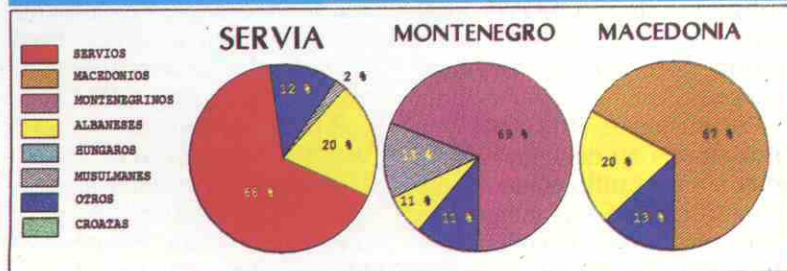
lo cierto es que la cuestión kosovar alcanzará en la futura evolución de los acontecimientos un nuevo protagonismo, ante la imposibilidad de soportar de modo continuado la opresión servia.

REPERCUSIONES DEL CONFLICTO YUGOSLAVO

Este proceso de desintegración estatal que está teniendo lugar en YUGOSLAVIA, y su

todavía hipotética configuración futura afectarán de modo muy especial al resto de los Estados de esta región balcánica, habida cuenta de los intereses y contenciosos comunes entre ellos y la distribución de las diferentes nacionalidades, no acorde con las actuales fronteras.

Cualquiera de los reconocimientos parciales como Estado independiente de alguna de las Repúblicas es susceptible de abrir una larga cadena



de decisiones de esta naturaleza que, de no ser adoptadas con cierto consenso internacional, pueden agravar los numerosos puntos de conflicto latentes.

Además, la situación por la que atraviesa la recientemente constituida Comunidad de Estados Independientes y el papel asumido en ella por Rusia, hacen temer, en mayor medida, las nefastas repercusiones de cualquier decisión internacional no suficientemente coordinada.

Así, Bulgaria estaría dispuesta a aceptar un Estado macedonio independiente, mientras que Grecia desearía realmente una repartición de ese territorio con SERBIA, o, al menos y como mal menor, el control de Belgrado sobre la República de MACEDONIA.

En cualquier caso, las tensiones entre SERBIA, Bulgaria y Grecia por la cuestión macedonia no tardarían en aparecer. A ello hay que añadir la existencia de una fuerte minoría búlgara asentada en SERBIA, en su zona fronteriza con Bulgaria.

Por otro lado, Albania, de proseguir la política serbia de "apartheid" sobre la población albanesa de KOSOVO, se vería abocada a adoptar alguna medida de apoyo en favor de este pueblo. Esta perspectiva no preocupa de momento a Belgrado, que cree poder controlar la situación en ese territorio.

No obstante, no puede descartarse un reconocimiento o un apoyo indirecto de Turquía a la hipotética República musulmana de KOSOVO, así como a MACEDONIA, agravando con ello el malestar griego.

Por su parte, Rumanía, debido más a su colapso económico y a la similitud ideológica existente entre sus dirigentes y los serbios que a la presencia de serbios en su Estado, ha

estado apoyando a SERBIA con suministros de armamento, repuestos y todo tipo de productos.

Sin embargo, este país no mantiene ningún tipo de reivindicación territorial en esta zona, lo que debiera situarle en una posición más imparcial que la del resto de los Estados balcánicos.

Por último, la presencia de una numerosa población húngara en VOJVODINA (SERBIA) dificultará que el Gobierno de Hungría se mantenga al margen de los acontecimientos, pues no podrá permitir que sus nacionales queden a merced de la "GRAN SERBIA", que, por su parte, no parece dispuesta a conceder a las otras minorías asentadas en su territorio los derechos que tan ardientemente defiende para las minorías serbias de las restantes Repúblicas.

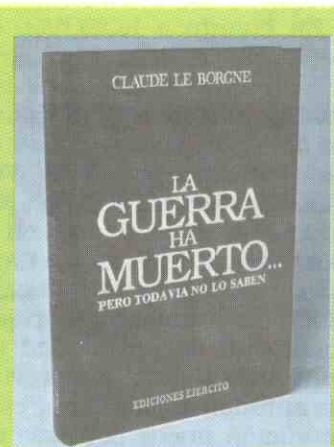
Por todo ello, parece necesario que Europa, principal afectada por el actual conflicto, y toda la comunidad internacional mantengan una postura de firmeza contra las reivindicaciones territoriales y el cambio de fronteras mediante el uso de la fuerza.

Esta es una condición necesaria, pero no suficiente para terminar con el actual conflicto. Si bien es cierto que el proceso de desintegración de la Federación yugoslava se encuentra en sus últimas fases, también lo es el hecho de que será necesario iniciar un proceso pacífico de construcción de un nuevo modelo de relaciones, que permita una mínima estabilidad para afrontar la necesaria transformación que está teniendo lugar en todos los países que configuraron la Europa del Este.

A pesar de ello, el proceso de desmembramiento de un Estado multinacional, en el que la irracionalidad ha hecho cometer un gran número de atrocidades, difícilmente pue-

de culminar sin nuevos enfrentamientos inter-étnicos.

Superada, sin aliento exterior y por agotamiento de las partes, esta fase violenta, tendrá que comenzar una nueva etapa, no menos dificultosa, de concertación regional y/o estatal, en la que la diplomacia internacional y, en especial, la europea deberán hacer gala de todas sus habilidades, para conseguir una convivencia estable y pacífica de los numerosos intereses internos y externos contrapuestos que se han anotado anteriormente, perfilándose como solución más viable la de una **Comunidad** basada en los lazos pragmáticos que establece la economía.



**SERVICIO DE PUBLICACIONES
DEL
ESTADO MAYOR DEL EJERCITO**
Alcalá, 18, 4º • 28014 MADRID

**ALFONSO
LAPUENTE GIVAJA**
General de Brigada de Artillería

PINCELADA HISTÓRICA

EN el Museo del Ejército se conserva un curioso documento firmado por el Conde de Aranda, ministro de la Guerra. Está fechado en 1792 y uno de sus párrafos dice textualmente:

PODER AÉREO, Y DEFENSA AÉREA. EL AÑO 2000

"... tener en Campaña, y en cualquier situación y hora del día una atalaya fija, o ambulante a voluntad, y susceptible de mucha elevación para descubrir terrenos del contorno del Ejército y los movimientos como evolución del enemigo en la disposición de su ataque, y durante él las variaciones que interesase, con igual aplicación, al registro interior de una plaza, o de ella hacia fuera".

Se trata del informe posterior a la demostración que ante S.M. el Rey Carlos IV realizaron en El Escorial, el 14 de noviembre de 1792, oficiales del Real Colegio de Artillería de Segovia, elevándose en un globo aerostático cautivo fabricado en esta ciudad, en la que los días 3, 5 y 6 del mismo mes dos oficiales del Real Colegio y una misteriosa dama (¿una infanta?) acompe-

tían las ascensiones previas. Nos cabe el orgullo de ser los primeros en encontrar aplicaciones militares a lo que sólo nueve años antes era un descubrimiento científico (Montgolfier, 1783).

La Gran Guerra (1914-1918) es el escenario de los primeros combates aéreos, en lo que quizá sea la última guerra romántica, con normas no escritas más en sintonía con los caballerescos torneos medievales, que con la dura realidad de la lucha en las trincheras.

El período entre guerras (1918-1939) enmarca el nacimiento de las teorías sobre el poder aéreo. Dohuet y otros

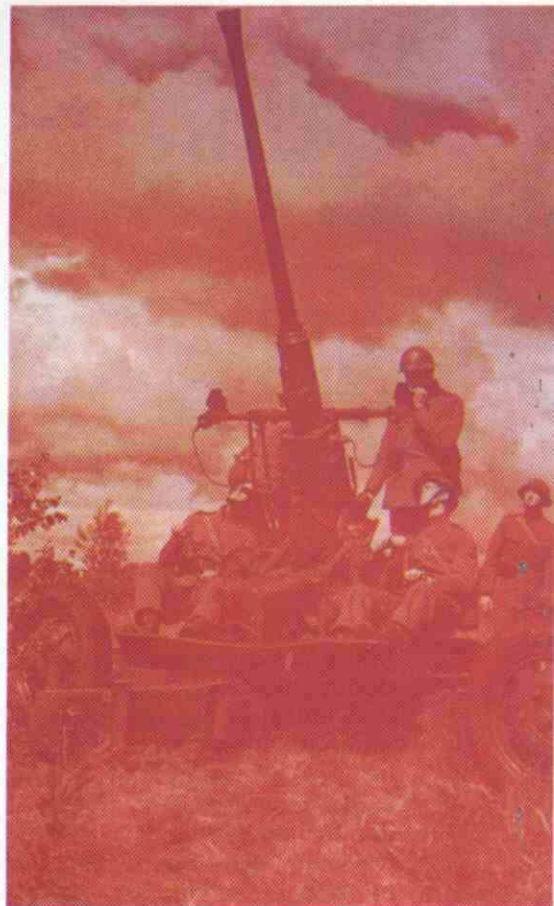
consideran, con razón, que el desarrollo tecnológico va a convertir las frágiles, inseguras y casi ineficaces aeronaves de la Gran Guerra en temibles máquinas bélicas. (En la I Gran Guerra casi el 50% de las bajas lo fueron por accidente o avería.)

En la posguerra los desarrollos tecnológicos desplazan el avión como arma estratégica. Aparece el misil intercontinental con múltiples cabezas nucleares, que puede dispararse desde silos o submarinos. El vector ya no es el avión, ahora es el misil. El poder aéreo se diluye.

La Guerra Fría nos vende una teoría tonta, o hipócrita: la llamada "Respuesta Flexi-

En sus comienzos, la II Guerra Mundial, con la Blitz-Krieg, parece dar la razón a Dohuet. Las divisiones "Panzer" eficazmente apoyadas por la aviación táctica, derrotan sucesivamente a Polonia y Francia y penetran profundamente en Rusia. Sin embargo, la Luftwaffe pierde la Batalla de Inglaterra. Más adelante los bombardeos en masa de las industrias y ciudades alemanas producen enormes destrozos y causan muchísimas víctimas, pero no tienen el carácter decisivo que preconizaban Dohuet y sus segui-

dores. El poder aéreo, pese a la enorme superioridad de los Aliados, tiene que esperar a las explosiones atómicas de Hiroshima (60.000 muertos) y Nagasaki (40.000) para lograr la victoria total.





Roland AMX. España.

ble", según la cual dos grandes potencias que disponen de un poderoso arsenal nuclear pueden entretenerse devastando un pueblecito, o eliminando un par de batallones, para luego hacer lo mismo con una capital de provincia o una División, y terminar aceptando el "alto el fuego", sin lanzar

sus reservas de misiles nucleares estratégicos.

Más sensata es la Iniciativa de Defensa Estratégica (SDI) que es otra fase más de la eterna lucha entre la espada y la coraza, pero sólo al alcance de los muy poderosos económica y tecnológicamente.

Como muestra de buena

voluntad, pero sobre todo de sentido común, primero EE.UU. y luego la ex-URSS deciden, al comienzo del otoño de 1991, eliminar sus armas nucleares tácticas y de corto alcance. ¡Nada de respuestas flexibles! Las estratégicas, de momento, siguen en reserva.

LA GUERRA DEL GOLFO

Anunciada, pero no por ello menos sorprendente, se desencadena la Guerra del Golfo con una serie de acciones aire-superficie que en pocas horas destruyen la capacidad de reacción de la defensa AA iraquí. La propaganda de Saddam Hussein lanza al aire el mensaje de que se han batido objetivos-señuelo, de que sus fuerzas están intactas, y de que la guerra no es tan limpia como pretenden los Aliados. El hecho real es que en esta batalla aérea, con unas 100.000 salidas aliadas, sólo se contabilizan un centenar de bajas, y no todas por el fuego iraquí, es decir: triunfo aplastante del poder aéreo aliado sobre la defensa AA iraquí.

Según el "Balance Militar", edición 89-90, Irak disponía de una AA importante:

- 120 lanzadores SA-2, de origen ruso, como los siguientes.
- 150 lanzadores SA-3.
- Numerosos SA-6, SA-7, SA-9, SA-13, SA-14.
- 60 Rolanda de fabricación franco-alemana.
- Más de 4.000 cañones AA.

Y también más de 500 aviones de combate.

¿Cuál fue la causa del fracaso iraquí? Pueden darse algunas respuestas:

- Superioridad tecnológica aplastante de los Aliados.
- Adiestramiento aliado muy superior.
- Exceso de confianza por

parte de Irak que parece que no creyó que se produciría el ataque.

- Falta de decisión o de planes previos para el empleo de la fuerza aérea iraquí.
- ¿Doctrina equivocada?

La doctrina AA iraquí podría ser la formulada por el general soviético Shavrov en virtud de las enseñanzas de Vietnam, ya puesta en práctica en la guerra del Yom Kippur (1973) donde tantos quebraderos de cabeza dio a la Heyl Ha'Avir Le Israel (Fuerza Aérea israelí) cuando los misiles SA-6 constituyeron una sorpresa técnica, derribando numerosos cazabombarderos israelíes y, al obligarles a descender, les sometieron a la acción de la numerosa artillería antiaérea cañón y misil de corto alcance, que también causó importantes pérdidas. Algunos olvidaron, o no quisieron saber, que

la causa primera de estos derribos fue la necesidad de huir de los misiles SA-6, sin cuya existencia la Heyl Ha'Avir hubiese podido cumplir su misión desde fuera del alcance de los cañones AA árabes.

La defensa AA diseñada por Shavrov consiste en la acción en profundidad y superposición de techos de las variadas armas, misiles y cañones de las que dispone en abundancia el arsenal soviético, todo ello integrado en un sistema C³I.

Los Aliados dispusieron de una excelente información, como si siguieran, actualizando los medios con AWACS y satélites-espía, las recomendaciones del Conde de Aranda citadas al principio. Después, los aviones "stealth", los misiles antirradar, crucero e "inteligentes" allanaron el camino a los medios más convencionales con el resultado de todos conocido.

No obstante, hay que hacer constar que la fuerza aérea aliada no fue suficiente para lograr la rendición de Sadam Hussein, pese a gozar de una tremenda superioridad técnica, táctica y estratégica que le permitió actuar como si enfrente no tuviese una defensa AA. Circunstancia que será necesario tener en cuenta cuando se trate de obtener enseñanzas.

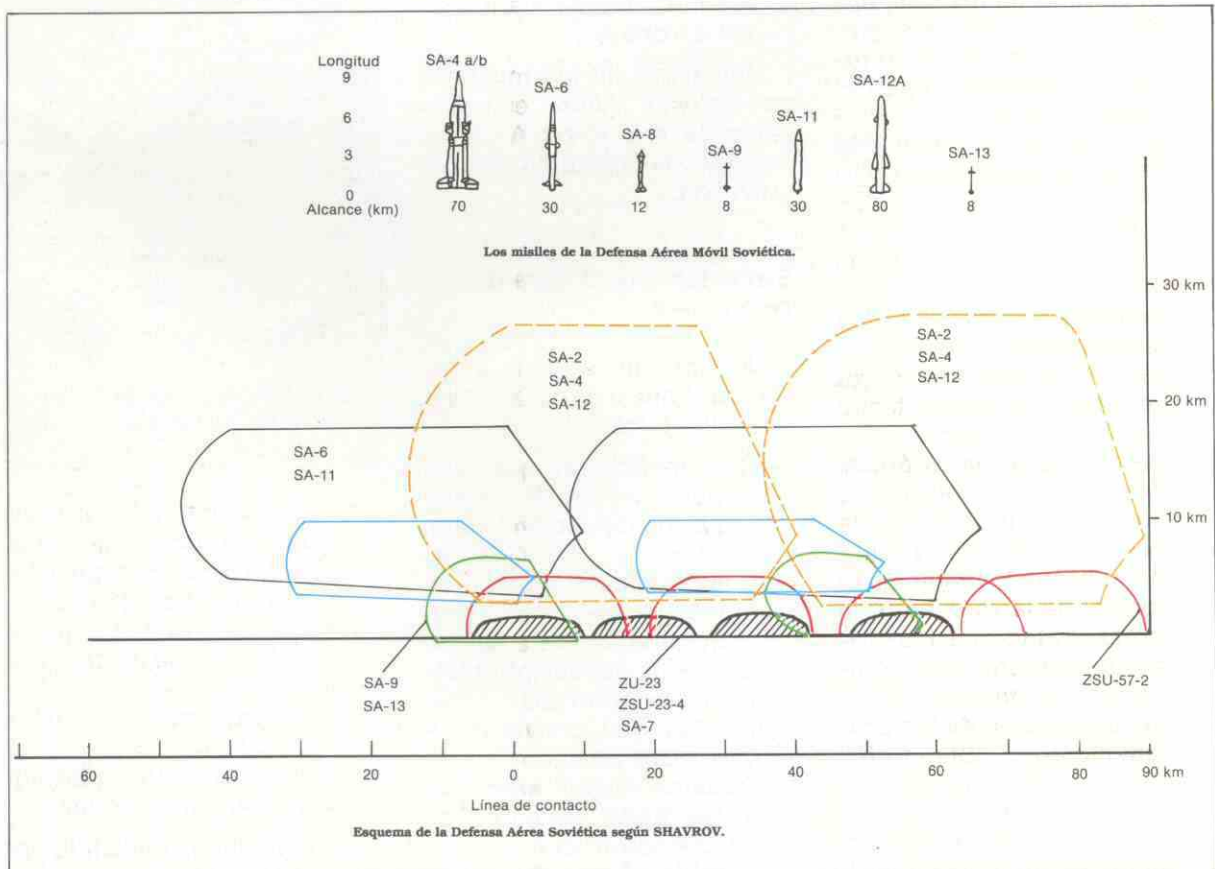
Una cuestión que nos afecta: ¿cómo se comportaron los 60 sistemas Roland iraquíes?

EL CAMINO HACIA EL 2000

Evolución tecnológica del poder aéreo

Entre los factores más importantes cabe destacar:

- **Desarrollo espectacular de la información** mediante sa-





Lanzador SPADA/ASPIDE séxtuple con su vehículo de remolque y carga. Italia.

- télites de observación, AWACS y aviones de reconocimiento sin piloto (RPV) para la detección y evaluación de objetivos, comprendida la ELINT.
- **Desarrollo de los sistemas C³I** que permiten la explotación rápida de la información obtenida según el punto anterior.
- **Mejoras de la capacidad de penetración aérea** mediante técnicas "stealth", y vuelo a muy baja altura siguiendo la configuración del terreno.
- **Aumento progresivo de los rendimientos** ("performances"): velocidad, capacidad de carga, autonomía, techo y maniobrabilidad.
- **Desarrollo de la aviónica**, integrando el control de vuelo (de ahí se deriva la existencia de aviones super maniobreros), y también el control de lanzamiento de armas, evitando así las rutas de puntería con parámetros constantes.
- **Generalización de los procedimientos "Stand-off"**, combinando la aviónica a bordo con las "armas inteligentes", que, a su vez, incrementan alcance, pre-

cisión y dificultad de perturbación.

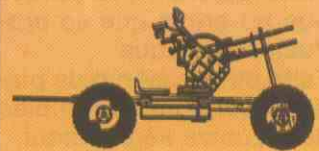
- **Misiles antirradar**, terror de la defensa AA.
- **Blindaje** de las partes sensibles y redundancia de los circuitos de mando de las aeronaves.

Una parte de las misiones de Defensa Aérea estará a cargo de las Fuerzas Aéreas a las que es aplicable lo que antecede.

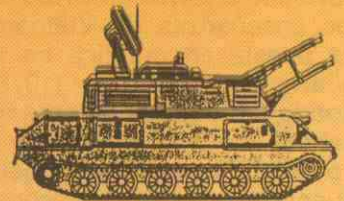
Evolución tecnológica de la defensa AA

Nos referimos aquí a las acciones que debe desarrollar la Artillería AA:

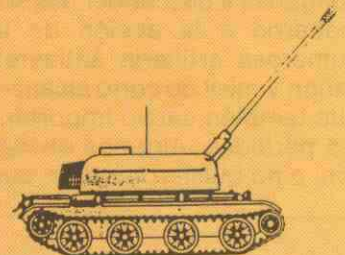
- Se beneficia, al igual que el poder aéreo, de los **sistemas de detección lejana**, satélites y AWACS, así como de la integración en el C³I.
- Mejora de los **sistemas de detección pasiva optrónica**: cámaras térmicas, FLIR, etc., aunque todavía su alcance sea limitado.
- **Radares menos sensibles a las ECM**: sistemas de cambio de frecuencia, rápido y aleatorio, en banda



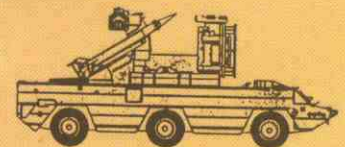
ZPU-4, $\times 14,5$ mm. Óptica. 1.400 m de alcance eficaz teórico.



ZSU-23-4, 4×23 mm. 4.000 d \times m. Radar 3.000 m de alcance eficaz teórico.



ZSU-57-2 2×57 mm. 240 d \times m. Óptica. Alcance teórico 6.000 m. Obsoleto.



SA-8 (GECKO) 4 misiles. Teleguía radar. Alcance 10-15 km.

ancha, antenas "phased array", con haz muy estrecho y barrido de gran velocidad, que permitan la exploración y seguimiento simultáneos de muchos objetivos.

- **Procesadores de datos** muy rápidos.
- **Mejora continua de los misiles SA**, perfeccionando:
 - Velocidad, tendiendo hacia los 5 Mach.

- Alcance, para adaptarse a las técnicas Stand-off de la amenaza.
- Sistemas de "dispara y olvida", asociados a sistemas inteligentes para la fase final de la trayectoria y combinados con fase inicial programada, para evitar ECM's.
- Guía IR/UV para soslayar los inconvenientes de los sistemas IR, fácilmente afectados por bengalas, fuentes de calor, etc.

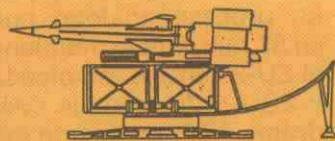
— **Aprovechamiento de los desarrollos de misiles aire-aire** para adaptarlos al uso S-A (ejemplos: Sidewinder-Chaparral, Aspide-Spada-Albatros, y al parecer el AMRAAM (Misil Avanzado de Alcance Medio Aire-Aire, con 5 Mach, 50 km de alcance y autodirigido)*.

— **Aumento de la capacidad antimisil**, lo que exige radares 3-D de exploración muy rápida (phased array) y misiles también muy rápidos ("Patriot").

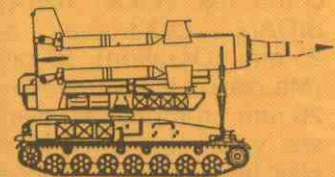
¿Seguirán siendo útiles los cañones AA el año 2000?

La respuesta puede ser: muy poco contra aviones, y algo más contra helicópteros. He aquí algunas razones:

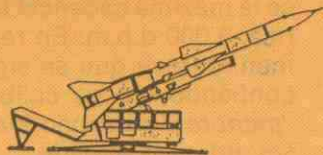
- El cañón tiene un **alcance eficaz muy reducido**, muy por debajo de sus especificaciones "oficiales". (Se verá más adelante).
- Los **mecanismos de puntería son lentos** y necesitan cierto tiempo para compensar su inercia. Para ser precisos requieren que el avión objetivo se desplace sobre una ruta de parámetros constantes. Ya vimos que la aviónica permite eludir esta circunstancia.
- **Escasa probabilidad de impacto** por disparo, lo que obliga a utilizar armas de gran cadencia y multitubo, difícilmente compatibles con los calibres medios (300/340 d.p.m. en 40 milímetros).
- **Evidente exageración de la eficacia supuesta** a los proyectiles con espoleta de proximidad (el proyectil de 40 mm está cargado con poco más de 100 g de explosivo, contra los 3 kg de los misiles portátiles con espoleta de proximidad y radio de acción "oficial" semejante, o menor).
- **Volumen de la Unidad de Tiro**: una Sección de AAA de 40 mm necesita 1 D.T., 1 radar LPD-20, 3 piezas, 4/5 grupos electrógenos, 10/12 camiones de arrastre y 30/40 hombres.
- **Vulnerabilidad**. Por su volumen, cables de conexión y tiempo de entrada en posición no pueden aproximarse a la línea de contacto, y son objetivo fácil de las misiones de supresión de la aviación enemiga.
- **Evidencia práctica**. Entre los calibres medios de los



SAE-3(GOA) 2 misiles. (Otra versión ATP). Radar semiactivo. 35 km de alcance.



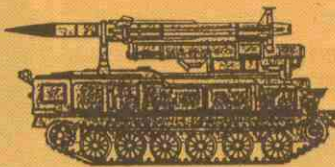
SA4-(GANEF) 2 misiles. Radar semiactivo. Alcance 75 km.



SA-2 (GUIDELINE). Tele guía. Alcance 45 km. Obsoleto.



ZU-23 m. 2 x 23 mm. Óptica. 2.500 m alcance eficaz teórico.



SA-6 (GAINFIL) 3 misiles, semiactiva. 35 km de alcance.

cañones AA ligeros han ido desapareciendo los 37 a 60 mm, como antes lo hicieron los de mayor calibre. El 40 mm (nació en los años 30), que alcanzó gran difusión, va pasando a la situación de "parque". En los últimos 20 años sólo se ha fabricado en Occidente el 35/90 de Oerlikon en dos versiones, ATP y remolcado, ambos bitu-

(*) Un proyecto inteligente llevado a cabo por un país con recursos limitados es el Sistema de Misil Avanzado Superficie-Aire Noruego (NASAMS), basado en el Hawk Adaptado Noruego (NOAH) ya en servicio desde 1988. En este último se sustituyeron los radares de adquisición Hawk por un TPQ-36A, modificación del TPQ-36 (en servicio en nuestro Ejército, como localizador de morteros y artillería), y la Central de Control de Batería Hawk por otra, que desarrolló la Norsk Forsvarstenkologi (NFT) noruega, consiguiendo gracias al radar "phased array" mejores capacidades de respuesta y prestaciones ECCM. En el NASAMS se conserva el TPQ-36A, se adapta la central de control de tiro de NFT y se sustituyen los misiles Hawk por el AMRAAM, que por ser autodirigido, no necesita del radar iluminador HIPIR del Hawk. El resultado final se parece a un PATRIOT por su filosofía y prestaciones, pero es de costo mucho menor.

bo. La URSS ha seguido un proceso análogo con su 57 mm, y sólo mantiene el ZU-23 bitubo remolcado y ZSU-4 de montaje cuádruple ATP, ambos de calibre 23 mm. La réplica occidental está en numerosas armas entre 20 y 30 mm, como los Vulcan (USA), SIDAM cuádruple de 25 mm (Oerlikon), 27 mm (Mauser) y numerosos 20 mm en montajes diversos y variadas procedencias, incluyendo el español MEROKA, de muy largo y tardío desarrollo, que ofrece la máxima cadencia teórica, 9.000 d.p.m. En resumen, parece que se sigue confiando en los calibres "menores" y se abandonan los antiguos medios.

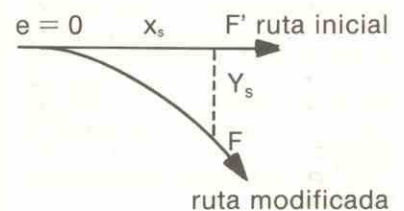
- **El problema de la duración de trayecto.** Desde que el proyectil abandona la boca de fuego mantiene su trayectoria. Mientras (duración de trayecto), el avión puede modificar su ruta desviándose del punto futuro en una magnitud que evitará el impacto. Vamos a tratar de calcular esta magnitud:

El avión impulsado axialmente por sus motores, y sometido mediante sus timones



El cañón tiene un alcance eficaz muy reducido, muy por debajo de sus especificaciones "oficiales".

y alerones a una aceleración radial, seguirá una ruta parabólica asimilable a la trayectoria de un proyectil en el vacío, con ángulo de tiro = 0.



Las coordenadas paramétricas son:

$$x = Vot \cos \varphi$$

$$Y = vot \sin \varphi - 1/2gt^2$$

$$Y_s = vot \cdot \sin \theta - 1/2gt^2 = -1/2gt^2$$

Es decir, mientras el punto futuro calculado es el F', el avión objetivo estará en F y el error será Ys.

Cálculo de los errores Ys en función de las duraciones de trayecto y las aceleraciones (en ms). Tabla de tiro del cañón BOFORS 40 mm:

Distancias (ruta a 50 m de altura).

Duración de trayecto en segundos.

Valores de la aceleración radial.

	1.000 m	2.000 m	3.000 m	4.000 m
	1,2	2,5	4,2	6,4
g	7	30	86	200
2 g	14	61	173	400
3 g	21	92	259	600
4 g	28	122	346	800
5 g	35	183	432	1.000

Del cuadro se deduce que un avión que maniobra, bien en la aproximación, en la evasión, o por cualquier cambio de ruta, eludirá fácilmente la defensa AA Cñn a más de 1.000/1.500 m. Estas cifras serán equivalentes para los cañones AA más ligeros (20-30 mm) con la ventaja de su mayor cadencia y la posibilidad de ser multitubos, según habíamos anticipado.

— Con tan corto alcance eficaz, integrarles vía D.T. en una Red C³I parece un derroche, toda vez que en unos pocos segundos puede cambiar totalmente la dirección de la ruta de la amenaza. Un sistema de alarma para la zona es necesario, como también el

apoyo local de un sistema pasivo de alerta IR, como el ADAD de EMI Electronics, o la versión terrestre del naval VAMPIRE de SAT.

- Dentro del campo de la oprónica, el desarrollo de sensores CCD asociados a microprocesadores, promete visores sencillos y eficaces para armas ligeras. (La electrónica de gran consumo ofrece estabilización electrónica de la imagen en cámaras de vídeo, así como autofocus predictivo en cámaras fotográficas. De aquí a poder predecir la ruta no va más que un paso, que merece investigarse).

La amenaza del helicóptero

Desde el punto de vista de la defensa el helicóptero posee características positivas y negativas:

- **Velocidad de desplazamiento** similar a la de los aviones de los años 30. En este sentido las armas destinadas a contrarrestar aquella amenaza seguirán siendo válidas.
- Pese a estar cada vez más protegidos, tienen cierta **fragilidad**. (Recuérdese al veterinario jubilado que derribó de una pedrada uno de los helicópteros de nuestras FAMETS.) Cualquier arma automática dentro de su alcance debe ser utilizada contra los helicópteros.
- **Los misiles de guía IR encontrarán dificultades contra los helicópteros**, debido a las protecciones antitérmicas, al uso de "decoys", y a la propia acción del rotor para disipar el calor de sus motores.
- **Generalmente se mantendrá dentro de las líneas**

enemigas, lo que obliga a batirle con armas que puedan actuar próximas a la línea de contacto, es decir, o muy ligeras y fácilmente ocultables, o en montaje ATP blindado como el Guepard occidental, o el ZSU-4 soviético.

- **Pueden permanecer en vuelo estacionario a cubierto**, emerger, apuntar, disparar y ocultarse de nuevo, por lo que hay que batirlos con armas de puntería rápida, velocidad inicial grande y cadencia elevada, es decir, montajes múltiples y calibres ligeros.
- **El misil "Stinger", gracias a su sistema de guía IR/UV**, se mostró en Afganistán particularmente eficaz contra los helicópteros soviéticos.

EL AÑO 2000

Si persisten las situaciones actuales nos encontraremos con tres grandes potencias, EE.UU., Rusia y China con amplia capacidad estratégica nuclear. En caso de enfrentamiento directo es de temer que acaben usando estas armas; pero su propia contundencia es probable que evite el conflicto armado. La defensa, o la disuasión, estarán basadas en sistemas como el SDI.

En caso de enfrentamiento local, que también puede ser una guerra civil, entre potencias de segundo o tercer orden en las que cada parte se encuentra apoyada por otra u otras, se evitará que se llegue al conflicto nuclear. Las grandes potencias suministran material y equipo, y algunas veces también ayuda técnica. Hay que suponer que el conflicto armado se inicie —algunas veces por sorpresa— con una furiosa batalla por alcanzar la superioridad aérea y lograr el



El cañón AA de gran cadencia, montaje múltiple, ATP y autónomo, puede ser todavía útil como arma AA, especialmente contra helicópteros, y adicionalmente, por sus efectos demoledores contra vehículos ligeramente blindados.

desmantelamiento de los centros de C³I. Toda vez que los efectivos aéreos serán limitados, y deberán dar prioridad a las misiones ofensivas, la Defensa Aérea tendrá su peso principal en la Artillería AA, por lo que deberá ser abundante y eficaz, beneficiándose de un buen sistema de alerta lejana e integrando sus baterías de misiles en la red C³I. Situación que persistirá debido al debilitamiento de ambas

fuerzas aéreas; pero con el matiz de que la fuerza aérea propia tendrá que incrementar su participación en las misiones de defensa, cobrando la máxima importancia la coordinación de esfuerzos. Los ataques aéreos por ambas partes serán esporádicos y selectivos y la Artillería AA, por su cualidad de permanencia, llevará la máxima responsabilidad en la defensa AA de los puntos o zonas sensibles. Pero para ser eficaz será necesario:

- La integración de toda la defensa en un C³I eficaz y seguro.
- AAA que disponga de sistemas de largo alcance y tecnología adecuada.
- AAA con capacidad antimisil.

- Tener la entidad suficiente para cumplir su misión.
- Agilidad para poder modificar el despliegue.

Misiones de policía internacional (en casos como la Guerra del Golfo). La tremenda superioridad de una de las partes hará imposible cualquier tipo de defensa. También sucederá cuando *"el pez gordo decida comerse al pez chico"*.

Defensa AA de las Unidades desplegadas. Vista la dudosa capacidad AA del cañón las armas de la AAA del 2000 deberán ser misiles, pero no cualquier misil. Los requerimientos apuntan hacia alcances mínimos de 10 km, y deberán estar al día tecnológicamente. Es significativo que el concurso celebrado en EE.UU. fuera ganado por el ADATS de Oerlikon/Marietta, que tiene capacidad contra-carro, vuela a 3 Mach, alcanza más de 10 km y es casi inmune a las contramedidas gracias a su guía láser. El misil de auto-defensa AA para las pequeñas unidades parece descartarse por los peligros que la idea representa para cualquier jefe de Compañía, Escuadrón y Batería, o Batallón y Grupo. La necesaria coordinación exige situar estos misiles en el marco de las grandes unidades, aunque sin desdeñar el apoyo directo a determinadas unidades cuando la misión lo requiera.

Sin embargo, el cañón AA de gran cadencia, montaje múltiple, ATP y autónomo, puede ser todavía útil como arma AA, especialmente contra helicópteros, y adicionalmente, por sus efectos demoledores contra vehículos ligeramente blindados: TOA,s, VCI,s, VEC,s, BMR,s, etc. (Por ejemplo: un Guepard disparando 1.100 d.p.m., ayudado por una D.T. muy precisa, con munición semiperforante o flecha, en su caso, contra estos objetivos terrestres.)



ARZOBISPADO CASTRENSE

Homilía por las víctimas del acto terrorista del 6 de febrero de 1992

Hermanos, compañeros y amigos:

1. He aquí que, de nuevo, la sangre derramada en acto terrorista en la ciudad de Madrid nos congrega en el Patio de Armas de este Cuartel General, junto a los familiares de las cinco víctimas pertenecientes al Ejército de Tierra muertas ayer en atentado y cuyos cuerpos sin vida tan cercanos a este altar en que hemos iniciado la celebración de la Eucaristía, aparecen, por una parte como una interpelación dirigida a Dios mismo sobre el sin-sentido de estas muertes; y, por otra parte, como una fuerte sacudida a toda la ciudadanía española para que despierte de una vez del envilecimiento en que se ha hundido un sector de esta sociedad.

Las palabras pierden ya su indispensable significación; y no resultan capaces de comunicar, a quienes escuchan, la congoja y la profunda tristeza que sentimos, unos y otros, en estos momentos. De nuestro corazón brotan esas expresiones que acabamos de oír, tomadas del libro de las Lamentaciones (Cap. 3): "Me han arrancado la paz... se me acabaron las fuerzas y mi esperanza es el Señor".

2. Pues, lamentablemente, las heridas que venimos sufriendo son tantas y tan humillantes que el corazón de España se retuerce por el dolor, ya que han arrancado violentamente, del cuerpo de esta sociedad nuestra, miembros, unas veces honestísimos y en pleno vigor de sus vidas; y, otras veces

brotos tiernos de infancia y de inocencia.

Por esto, las palabras de condenación y repulsa se nos han gastado, y se hacen tan difíciles de pronunciar, aunque haya que seguir proclamándolas en voz alta, a fin de que sean eco del quejido asombrado y del lamento hondísimo, y sin respuesta terrena posible, de estas esposas y de estos hijos; de estos padres y de estos hermanos que no pueden entender con la sola razón el por qué la vida de sus seres queridos les ha sido arrebatada.

3. A pesar de todo, amigos y hermanos, desde el altar, en nombre del Dios Creador y Padre, pero también Juez de vivos y muertos, hay el deber de seguir diciendo palabras esenciales de

condenación y repulsa; y palabras de aliento, de esperanza y de consuelo.

4. Palabras de reprobación sin paliativos, en nombre del Dios cuyo Hijo ha sido la víctima de la suma injusticia cometida en la historia contra la criatura humana. Como ocurrió en aquella dramática ocasión en Jerusalén, en que Jesús dijo: "Padre, perdónalos, porque no saben lo que hacen" (Lucas 23,34), también hoy es posible que quienes acaban de dar muerte a estos hermanos nuestros sean protagonistas inconscientes y ciegos de un dinamismo puesto en marcha irresponsablemente por otros; es posible que sean ya simplemente trágicos y meros muñecos de ese demencial guignol ofrecido a la vida española hace una serie de años; es posible que sean el último engranaje sin responsabilidad propia de esa horrible máquina de muerte y terror lanzada por sus creadores a rodar por ciudades y pueblos.

5. Que las madres, que la sociedad y quizá las parroquias y comunidades cristianas, de cuyas entrañas han salido estas criaturas que siembran muerte, se vuelvan a Dios pidiendo perdón por sus hijos, y por quienes hayan estado, o hayamos estado, de una u otra forma en el origen de tanto error y de un atentado tan global y tan ciego contra el presente y el futuro de la paz y de la convivencia fraterna en los pueblos de España.

Estos féretros ofrecidos ahora, por medio de las imá-

genes, en espectáculo a toda España sirvan, al menos, con el sacrificio de estas cinco vidas, para que se reconozca, de una vez, cuáles son los frutos inevitables de esas siembras en que se han echado a voley doctrinas y reivindicaciones ambiguas y egoístas, pretendiendo alcanzar su cosecha mediante procedimientos inhumanos que han conducido a la pérdida de la conciencia moral y de la más elemental sensibilidad en quienes han optado por unos métodos que hacen imposible el diálogo y la paz, pues se cimientan y manifiestan en la injusticia y en la crueldad más absolutas.

Perdonad que me haya extendido en estas reflexiones, procurando así clarificar una vez más que nadie y en ninguna parte, si habla en nombre de la Iglesia, puede pretender legitimar en modo alguno actos de carácter terrorista.

Pero nuestras palabras tienen también que ser palabras de aliento, de esperanza y de consuelo, principalmente para estas familias hoy afligidas. La primera lectura sagrada proclamada en esta Misa, nos muestra el cambio que, gracias a la fe, se puede experimentar en el corazón del creyente; después de decir: "Fíjate en mi aflicción y mi amargura, en la hiel que me envenena", afirma: "Pero hay algo que traigo a la memoria y me dá esperanza: que la misericordia del Señor no termina y no se acaba su compasión... El Señor es bueno para los que en El esperan y lo buscan. Es bueno esperar

en silencio la salvación del Señor" (Lamentaciones 3,19-26).

Si permanecéis unidos unos a otros por la fe y la memoria amorosa de quienes nos han dejado a causa de una muerte imprevista y violenta, Dios, poco a poco, irá serenando vuestros corazones y el ser querido se hará presente en vuestro hogar con otro tipo de presencia, la presencia espiritual que brota de la confianza en que Jesús ha vencido a la muerte; y que el amor y la esperanza no nos pueden ser nunca arrancados.

El Señor es compasivo y misericordioso. El comprende la anchura y la profundidad de vuestro dolor, pero El en Jesús ha cargado antes con la humillación y el aniquilamiento del Calvario, cuando El Inocente quedó clavado en la Cruz, mientras la muchedumbre se volvía a Jerusalén dándose golpes de pecho.

Que Dios os conceda esa paz interior que deje en vosotros sólo amor y de ternura y cicatrice así vuestras heridas.

Que Dios conceda a toda nuestra sociedad una renovación honda que purifique nuestros corazones de egoísmos y de odios.

Que Dios conceda fortaleza y acierto a quienes tienen la responsabilidad del bien común y de la convivencia en la paz.

Y que Dios no permita que su Iglesia pueda sembrar nunca confusión, sino sólo luz y concordia en toda España.



CARLOS MARTÍNEZ-VALVERDE
Contralmirante

A MODO DE PREÁMBULO

Las Fuerzas Navales tienen la importante característica de su constante disponibilidad (las que están "listas para desempeñar comisión", que son la mayoría, excepto los buques que estén en obras por una u otra causa); se desplazan con facilidad suma pudiéndose pasar rápidamente de la concentración estratégica a la táctica; están siempre abastecidas en sus primeros módulos; están preparadas para el combate aun en los tiempos de paz; efectúan frecuentes evaluaciones y también frecuentes maniobras con fuerzas extranjeras amigas (1)...

Las potencias mantienen fuerzas navales destacadas en las zonas del mundo en donde



Portaaviones "Nimitz" CVN 68, de la Flota de los EE.UU.: 91.000 tons., 90 aviones, 6.300 h (incluyendo el Ala embarcada).

ASPECTOS MARÍTIMOS DE LA GUERRA DEL GOLFO PÉRSICO

tienen intereses o responsabilidad; protegen así la economía y la navegación de la propia nación y las de las aliadas. El ejemplo lo tenemos muy cerca: la flota que los EE.UU. mantienen en el Mediterráneo, la VI Flota. El Reino Unido y Francia, en menor escala, siguen la misma pauta.

A pesar de lo que ha aumentado la capacidad del transporte aéreo sigue siendo el marítimo el que presenta ma-

yores posibilidades en peso y en volumen aunque sea más lento. La combinación de ambos transportes, usados adecuadamente es lo que vale. Como siempre: ¡la coordinación de esfuerzos! Ejemplo de sus excelencias lo vimos, en todos los aspectos, en la guerra habida en el escenario del Golfo Pérsico.

LA FUERZA NAVAL QUE "ALLÍ" ESTABA. SU REFUERZO. ACCIÓN DE CONJUNTO

Al producirse la "crisis" había ya en los ámbitos del Pérsico una fuerza naval: los EE.UU. mantenían allá ocho unidades de guerra, destructores, fragatas y dragaminas. El Reino Unido tenía un destructor, dos fragatas y un buque de apoyo logístico. Tam-

bién los franceses tenían algunas unidades navales en su zona de influencia, en el mar Rojo y aguas del Índico. Todo esto, sin constituir una "fuerza avanzada" de la clase de las formadas para determinadas operaciones tales como las anfibias (2). El Pentágono ordenó pronto, en refuerzo de las fuerzas navales, destacadas con efectivos de las Flotas del Mediterráneo y del Índico, el envío de una División aerotransportada del Ejército de Tierra (refuerzo inmediato del Saudí), y fuerzas aéreas en la mayor abundancia, directamente y por Turquía. Las fuerzas de esta nación perteneciente a la ONU, alertadas, y con refuerzos occidentales, se cernieron sobre el Irak por el noroeste: ¿disuasión?, ¿amenaza?... Y acción aérea inmediata cuando empezasen las

hostilidades. Toda la constitución de una posible, amplia, zona de partida para el ataque empieza a tener cuerpo desde la invasión de Kuwait; al tiempo que se decreta por la ONU el embargo marítimo, que es la primera acción de fuerza contra el Irak. Si la ocasión del empleo de la fuerza llega, el Pentágono tiene grandes esperanzas en la fuerza aérea para, con su cobertura estratégica y gran acción de reblandecimiento, poder llegar

El Superportaaviones americano CVN69 "Dwight Eisenhower", que con sus más de 90 aviones muy bien equipados y armados, tomó parte importante en la Guerra del Golfo: (87 tons. a plena carga), más de 90 aviones y 6.300 hombres (contando los 3.000 del Ala embarcada). Su propulsión es nuclear.





a una lucha en tierra con muy pocas bajas propias. Pero para que estas acciones se produzcan, la aviación necesita un despliegue, con cobertura estratégica y logística de las fuerzas navales constituidas, con campos protegidos y guardados por las fuerzas de tierra. Todo con el permiso del Gobierno de Arabia Saudí, la primera interesada en la reacción que se inicia por la invasión de Kuwait, ya que teme que continúe en su propio territorio.

Pronto llegan también las fuerzas de países musulmanes aliados que condenan la invasión y reaccionan contra ella, pero la primera cobertura es la que proporciona la fuerza naval destacada, reforzada, y las fuerzas saudíes y las kuwaitíes que pudieron retirarse, combatiendo.

SOBRE LA CONSTITUCIÓN DE LA GRAN FUERZA NAVAL PARA LAS POSIBLES OPERACIONES

Para posibles operaciones de guerra y para cobertura táctica del despliegue que se establece para el embargo marítimo, la fuerza naval que se constituye en un principio es

una "Task Force", constituida por varios "Task Groups". Se despliega la fuerza naval tomando en tenaza la península arábiga.

Los cortes, los filos listos para morder sobre los terrenos ocupados por Sadam Hussein están en la mitad del Pérsico y al norte del mar Rojo. De los buques que ocupan estas zonas partirán, cuando las hostilidades se rompan, los misiles Tomahawk de largo alcance, lanzados sobre los objetivos enemigos más importantes. Parece ser que esto fue la ruptura de fuego de la "Tormenta del Desierto", ¡La tenaza mordió!

Como elemento de disuasión se mantendrá en el Mediterráneo la amenaza de la NAVOCFORMED, fuerza naval de la OTAN, con inquietud sobre Turquía que pertenece a aquella organización. Allí estaba el aeródromo de Incirlik del que partirán muchos ataques pese a la neutralidad de Turquía. En el Mediterráneo se mantenía también alguna fuerza de la VI Flota de los EE.UU.

La "Task Force" inicial se fue reforzando más y más, se fueron perfilando los cometidos de los incrementados grupos que la constituían. Estos

Una Fuerza Operativa, americana, de tres portaaviones. No abraza la foto los buques que constituyen las cortinas exteriores, ni los "Pickets" de pronto aviso o de "alerta temprana" (early warning).

fueron tomando denominación de "Fuerza" en vez del de "Grupo": TF 151, TF 152... Todas dependientes del Jefe de la Fuerza primitiva, comandante superior naval, COMUSNAVCENT, éste a las órdenes del Jefe del teatro de operaciones, COMUSCENT.

Para ver la cuantía de unidades y el crecimiento de la fuerza naval hay que hacer constar que antes del mes de noviembre (1990), se componía la "Task Force" de 4 portaaviones, 1 acorazado, 7 cruceros, 12 destructores, 16 fragatas y 14 buques de apoyo logístico (se manifestó muy importante el naval como lo fue el general): en total unas 50 unidades navales integrando la fuerza de combate. A finales de noviembre se reforzó esta fuerza con dos portaaviones, un acorazado y varios cruceros y fragatas, llegando a tener más de un centenar de unidades. Y hubo así gran incremento en la potencia de la fuerza naval total, con "Fuer-

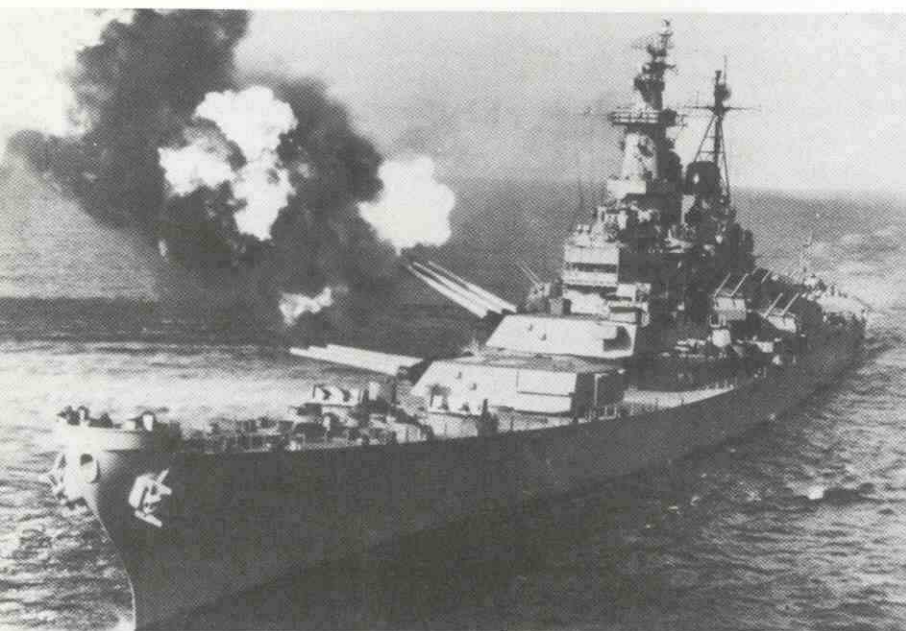
zas" de toda clase; la hubo anfibia y la hubo logística, cada una con las unidades adecuadas al caso, entre ellas las de la guerra anti-mina. Hay que hacer constar la flexibilidad existente en pro de la mayor eficacia y economía de fuerzas que hacía posible el paso de unas unidades de unos grupos a otros: una propiedad de las unidades navales.

SOBRE EL BLOQUEO NAVAL PARA EL EMBARGO Y LAS FUERZAS A ÉL DEDICADAS

Decretado el embargo por la



▲ La corbeta española "Cazadora" (fuerzas españolas de la UEO), patrullando en el mar Rojo.



◀ El acorazado americano "Missouri" BB63, bombardea posiciones enemigas con sus cañones de 406 mm. (L. 225 kgs.). En la Guerra del Golfo este buque y su gemelo el "Wisconsin" efectuaron fuegos profundos, de gran eficacia, a vanguardia de las fuerzas propias que avanzaban sobre Kuwait. Ambos realizaron lanzamientos de misiles Tomawak, de muy largo alcance, al romperse las hostilidades.

ONU, diferentes naciones enviaron buques de guerra al Golfo para llevarlo a cabo. También se dedicaron a él buques americanos y de algunos de sus aliados para esta función sobre la que tantas esperanzas se tenían, para evitar el empleo mortífero de las armas. Las Marinas antes dichas fueron tenidas como pertenecientes a la UEO (Unión Europea Occidental), considerada como el brazo militar que la CEE ansiaba, y ansía, constituir para la defensa de Europa y capaz de

ser trasladada para operar en ámbitos en que la OTAN no haya de actuar (3).

Las naciones que constituyeron las fuerzas UEO en el Golfo fueron: Bélgica, con dos destructores y un barco de apoyo logístico; España, con una fragata y dos corbetas; Francia, con un portaaviones, un crucero y dos fragatas y varios buques de apoyo; Holanda, con dos fragatas; Italia, con dos fragatas, dos corbetas y un buque de apoyo; y el Reino Unido, con un destructor, dos fragatas y cuatro bu-

ques de apoyo. Dinamarca contribuyó al conjunto con un buque transporte.

Estas fuerzas navales necesitaban una Dirección Operativa, para que les asignase zonas de patrulla y los turnos de actividad y de descanso. Asumió esta función el contralmirante jefe de las fuerzas francesas que estaba en Djibuti.

El resultado del embargo, el 14 de mayo (1991), dio un total de 31.685 buques reconocidos, de los cuales 22.173 lo fueron por los buques de la UEO y el resto por buques americanos y de sus aliados. Se detuvieron y apresaron 85 barcos, por todos los buques dedicados al bloqueo. Los es-

pañoles se distinguieron en el cometido a ellos asignado.

Las normas que siguieron los buques para el bloqueo fueron semejantes a las que sigue la Coast Guard de los EE.UU.

La Región del Golfo fue dividida en zonas: Golfo Pérsico propiamente dicho, accesos al estrecho de Ormuz, Mar Rojo, Mar Mediterráneo Oriental y Océano Índico. Esto en lo que al aspecto marítimo se refiere.

LAS LÍNEAS DE COMUNICACIONES MARÍTIMAS

En el acceso por mar al escenario de operaciones del Golfo Pérsico hemos de considerar dos largas líneas de comunicaciones marítimas desde las "zonas del interior" de los países occidentales que hacen la guerra. La principal, y más alejada, es la de los EE.UU. Una de las líneas es la del Índico y Pacífico, de no mucha complejidad "actual". Es una línea muy activa normalmente en lo que se refiere a los petroleros que desde los países árabes llevan a América el rico combustible. La costa en esta ruta marítima, que no se espera que presente dificultades, se emplea en este conflicto para traer tropas y elementos de guerra desde la costa occidental de los EE.UU. La línea de comunicaciones más conflictiva es la que desde las costas orientales de dicha nación, van por el Atlántico y mar Mediterráneo. Este último largo tramo, flanqueado por la costa norteafricana era el que podía ser más conflictivo, poblado por países musulmanes. Los gobiernos podían simpatizar con los países occidentales, en mayor o menor grado (no el de Libia; el de Egipto, sin embargo, se manifestaba como aliado), pero las

masas populares simpatizaban con Sadam Hussein, que alentaba el levantamiento, más bien lo impulsaba, de los pueblos musulmanes contra Occidente, enarbolando la idea de "la Guerra Santa". Había, pues, cierto peligro de ataques al tráfico marítimo desde esas costas con embarcaciones pequeñas y rápidas "no gubernamentales"; también cierto peligro de minado con elementos aéreos piráticos.

Los gobiernos podían condenar la invasión de Kuwait (incluso Gadaffi) pero los pueblos se manifestaban ante todo musulmanes. Era pues el Mediterráneo un mar que había que vigilar. Normalmente, aun en la paz, lo hace la VI Flota de los EE.UU., pero ésta había reforzado a las fuerzas navales implicadas en el Golfo. Lo que quedaba se mantenía en el extremo oriental del mar en cuestión. Intervino la OTAN con su fuerza naval NAVOCFORMED como medio de disuasión, efectuando maniobras que manifestaban la firme determinación de defender a Turquía si era atacada. A lo largo de las derrotas que era necesario proteger había puntos de apoyo en las islas españolas, italianas y griegas.

GUERRA DE MINAS EN EL GOLFO

Ya había precedentes del empleo de las minas: cuando la otra crisis, con ocasión de la guerra del Irán contra Irak. Y la mina es el arma del débil, por excelencia. Era lógico que Sadam Hussein la emplease profusamente. El Mando americano las esperaba más cerca de la costa. Los iraquíes disponían de gran número de minas de origen soviético. Cuando la fuerza anfibia americana se dirigía hacia el norte para su ataque limitado a las islas, y en función natural-

mente de la amenaza del gran asalto anfibio, dos buques chocaron con sendas minas de unos campos en forma de arco y más afuera de lo que se esperaba (4).

Para acercar a tierra a los acorazados, para efectuar sus bombardeos, se dragaron unos canales en los campos de minas. Era muy importante disponer del fuego de sus grandes cañones para abrir paso a las tropas que avanzasen directamente sobre Kuwait.

SOBRE EL APOYO DEL FUEGO NAVAL DE LOS ACORAZADOS. FALLIDO ASALTO ANFIBIO

No hubo desembarco, el gran asalto anfibio. El fuego de los acorazados debería ser empleado en apoyo de las fuerzas que avanzasen a lo largo de la costa. No estaba fácil por la alineación de grandes construcciones muy cerca de la orilla. Por esa zona debería avanzar una fuerza musulmana. Algo más adentro avanzaba la Infantería de Marina americana, una muy fuerte columna, de tropas de primera calidad y con carros, muy reforzada por los también Marines dispuestos para el "posible desembarco". Sumaron en total 75.000 hombres con los que desembarcaron a retaguardia de los que ya operaban en tierra desde el principio, en uno de esos desembarcos "logísticos"... Los Marines no tuvieron, pues, un fuego muy dedicado a ellos de los cañones navales, por las razones antes dichas, pero tuvieron el "close air support" de los propios aviones Harrier tripulados por pilotos de ese Cuerpo y también el apoyo inmediato de tal clase, de aviones de los portaaviones.

Flanqueando a los Marines, por su izquierda, avanzaron sobre Kuwait tropas también



▲ La fragata española "Santa María" en misión de bloqueo y embargo (ONU), en aguas del estrecho de Ormuz.

Los buques en la Guerra del Golfo lanzaron muchos misiles sobre los objetivos terrestres enemigos. La ruptura de hostilidades fue señalada por numerosos lanzamientos de Tomahawks... La foto nos muestra el lanzamiento de una variante del Harpoon por el crucero "Lake Champlain". Bajo el horizonte será conducido sobre el objetivo por un helicóptero de buque, LAMPS III. Magnífica integración ofensiva. ►



musulmanas como las que lo hacían cerca del agua. El fuego de los acorazados se hizo por delante, en una formidable barrera móvil. Recuérdese que el alcance de sus cañones de 406 mm es de unos 100 km (con proyectiles "ayudados" por cohete). El fuego de los acorazados "Wisconsin" y "Missouri" fue de gran eficacia contra las líneas fortificadas que defendían el aeropuerto de Kuwait (5).

SOBRE EL EMPLEO DE LA AVIACIÓN NAVAL CONTRA TIERRA

Todo lo que volaba fue regido, con mayor o menor detalle,

por el Mando Aéreo COMUSAIRCENT: con el mayor, para los elementos aéreos que se empleaban en misiones de cobertura estratégica y en los de reblandecimiento; menor para los dedicados a las necesidades tácticas de la flota y al apoyo inmediato. Se necesitaba un control flexible e inteligente incluyendo en él los vuelos de misiles empleados en la ofensiva. Gran parte, pues, de la aviación de los portaaviones estuvo empleada por el Mando Aéreo en su brillante y eficaz acción que tanto facilitó el desarrollo de los últimos tramos de la bata-

lla en tierra que es, en resumen, donde había de coronarse todo en un esfuerzo final, y en sus consecuencias, que llevan el contacto del hombre con el hombre; del vencedor, con el vencido. Como en toda guerra.

Es de esperar que los objetivos de primordial importancia fuesen dados inicialmente por el Jefe del escenario de operaciones, por el COMUSCENT. Los objetivos y las prioridades, tales como los relativos a las comunicaciones, están muy relacionados con el desarrollo de la batalla terrestre, líneas de avance y retirada...

El Mando Naval, COMUSNAVCENT, debió manifestar las necesidades aéreas de la flota, tal ocurrió cuando hubo que destruir la enemiga (6): las necesidades para las CAPS y para la acción contra minas, para exploraciones y descubiertas... En una guerra como la que consideramos, la mayor parte de los objetivos eran terrestres, por tanto la gran masa de aviones navales de los portaaviones realizó eficazmente los "STRIKES" necesarios para batir y destruir aquéllos, alternando con los de la fuerza aérea y a las órdenes directas del Jefe del

Aire del ámbito de operaciones. Realizaron, pues, una parte de la tan brillante y eficaz actuación aérea que tanto asombró a los estudiosos del tema.

EN LA ACCIÓN DE CONJUNTO: LA MARINA CON "LO DEMÁS"

Ya se vio que la primera cobertura para el despliegue de fuerzas, asegurando una amplia zona de partida para posibles operaciones, al tiempo que frenaba cualquier expansión de Irak, fue la prestada por las fuerzas navales destacadas, en prevención, en la zona del conflicto, que fueron enseguida reforzadas con esa celeridad que vimos al principio que permiten las fuerzas navales. Con gran celeridad también llegaron fuerzas aéreas a Turquía y a la propia Arabia Saudí. Pero muy pronto llegaron las fuerzas del Ejército de los EE.UU.: la 82 división aerotransportada, a la que le fueron también enviados elementos pesados por transporte marítimo, como segundo escalón de su llegada por aire. No se tardó nada en empezar a crear la capacidad logística (que tanto y tan bien se ha atendido a todo lo largo del conflicto). Y se rompieron al fin las hostilidades y empezó el bombardeo de los objetivos base del poder enemigo. Una acción esta, la de cobertura estratégica, en la que se manifestó la gran eficacia de la aviación moderna. La de base en tierra, de elementos más numerosos y destructores, y la naval de los portaaviones. La primera, la más poderosa, no hubiese sido posible utilizarla sin la infraestructura constituida por las fuerzas de mar y de tierra y por ella misma, naturalmente: un buen nudo de servicios y de posibilidades. Y no hay

que olvidar en la fase de reblandecimiento que en ella tomó parte muy importante la artillería del Ejército, especialmente la autopropulsada, de gran movilidad y fuerza.

Y llegó el avance de las tropas multinacionales con una muy audaz pero muy bien preparada maniobra: con una fijación (pero dinámica) en Kuwait (al sur) y dos movi-



▲ Dispuesta en el Mediterráneo hubo una fuerza de la OTAN, la NAVOCFORMED. En actitud disuasoria (atenta a Turquía y sus aguas). Atenta también a la necesidad de proteger las derrotas marítimas ante las costas magrebíes. En esta fuerza cambiante hubo también portaaviones.

Para las operaciones de desembarco que pudieran hacerse en el Golfo (siempre hubo una en el aire, de gran estilo), las fuerzas anfíbias de los EE.UU. dispusieron de numerosas modernas embarcaciones de "colchón de aire", aptas para pasar sobre bancos de arena en la mar, y aun para progresar por tierra llana un cierto trecho. ▼



mientos envolventes; el de mayor amplitud dirigido a embolsar lo más fuerte del ejército iraquí, el otro, que se inició siriendo sus fuerzas el guardaflanco interior de las que efectuaban el de mayor amplitud, sobre Kuwait, por el oeste, en conjunción con el

Las medidas Contraminas de la Marina de los EE.UU. no impidieron que dos de sus buques chocasen con minas iraquíes... Las Marinas europeas acudieron con sus buques buscaminas (cazaminas y dragaminas). Enviaron buques de esta clase constituyendo fuerzas de la UEO. En la foto vemos uno que puede ser por su tipo francés, belga u holandés. La labor de estos buques habría de continuar aún después de terminada la Guerra. ▼



avance por ese lado (desde el sur) del que formaban el mayor impulso las fuerzas de Infantería de Marina de los EE.UU., los Marines, con todas las armas y servicios, y apoyo aéreo y, por delante, el formidable fuego de dos acorazados de la flota. Los aviones navales trabajaron en estrecha cooperación con los de la fuerza aérea. Estos completaron acciones de reblandecimiento a vanguardia y de apoyo más cercano. Muy eficaces contra

las unidades acorazadas enemigas fueron los helicópteros "Apache" del Ejército de Tierra (7).

Merece mucho más detalle la exposición de esta gran maniobra final, pero he querido, una vez presentada la acción marítima, esbozar cómo se engarzó ésta en la acción general: el Ejército —y dentro de él la Infantería— es el que termina las guerras. Eso sí, el que lo haga de un modo fácil y victorioso depende mucho, muchísimo (además de él mismo), de la acción de la Fuerza Aérea y de la Naval. Esto pasó siempre, pero en cada guerra hay como distintos "coeficientes" dependiendo de las distancias, de la naturaleza de los objetivos, de las circuns-

tancias. ¡Complejidad!, siempre complejidad. Por eso se necesita arte para domarla y vencerla... Además, claro es del Material y de la Moral (8).

NOTAS

(1) El perfeccionamiento de las comunicaciones, la existencia de códigos internacionales muy completos, junto con la aviación embarcada, hacen posible la com-

penetración entre las fuerzas navales de distintas naciones, así se llega a la "integración" con ellas, haciendo que todas funcionen como miembros de un mismo cuerpo. Así tiene que ser también entre las fuerzas de Tierra, Mar y Aire, para constituir la idea de un "Campo de batalla integrado".

(2) Especialmente en el Pacífico cuando la sorpresa no era lo primordial, sino aplicar una gran fuerza escalonada y tenaz para ablandar las grandes resistencias enemigas.

(3) Esta fuerza se mantendría en concentración estratégica amplia, "on call", esto es, "a la llamada", reuniéndose frecuentemente para hacer maniobras.

(4) Las minas no habían sido destruidas, en tierra, por haber sido ya fondeadas antes de romperse las hostilidades. Más tarde llegaron dragaminas de la UEO, reforzando la acción de los americanos. El 14 de mayo habían sido destruidas 857 minas.

(5) Con el alcance de 100 km con proyectiles ayudados, quedaban aun 60 km para llegar tierra adentro. Fuegos en verdad profundos.

(6) El objetivo primero de una Flota, que es destruir la del enemigo, se cumplió prontamente destruyéndose totalmente la muy débil del Irak.

(7) Hubo, cuando la Guerra Mundial II, alguien que propuso llamar a alguna operación anfibia "trifibia" por el gran empleo de la aviación. No cuajó la idea. Si hay ahora algo que pueda llamarse "trifibio" con justicia, es la operación gigante que es en sí la Guerra del Golfo.

(8) Será interesante hacer un estudio comparativo de la Guerra del Golfo con la campaña del Pacífico de los americanos (se aprecia cierta semejanza en las pautas de cobertura estratégica, de reblandecimiento, de apoyo). Pero en el Pacífico eran islas rocosas, y en el Golfo, desierto. La voluntad de resistir de los japoneses fue distinta a la de los iraquíes. En el Golfo no hubo "últimas resistencias" (y parecía que iba a haberlas). No hubo furibundos ataques Banzai, de gentes dispuestas a morir. Si la guerra de Sadam Hussein hubiese sido de ese estilo no estaría, todavía, al frente de su nación vencida por la fuerza de las Armas... ¿por qué su expresión de que había vencido?

En el sector público, el concepto de coste no ha estado siempre presente a la hora de tomar las decisiones; los servicios se han prestado sin medir su rendimiento o utilidad al no existir una contabilidad analítica que permita conocer el coste de la prestación, ni indicadores con los que comparar los resultados.

Se trata de conseguir, llegando a desagregar por módulos hasta Batallón o equivalente, conocer los costes habidos en el cumplimiento de sus respectivos objetivos, ya estén fijados éstos en Planes de Instrucción o de Labores, y efectuar el control de eficacia previsto en la Ley General Presupuestaria, comparando además los resultados entre Unidades o Centros equivalentes.

vicios o inversiones, así como del cumplimiento de los objetivos de los correspondientes programas, no ha pasado de ser una declaración de intenciones.

Es ilustrativa de esta mentalidad, en el campo de los que tiramos con pólvora del Rey, la célebre frase que a finales de año se convierte en un clamor colectivo, para lograr que todos los gestores se gasten el dinero, "porque en caso

LA VALORACIÓN DE COSTES EN LA DEFENSA

VÍCTOR
LLORENTE ABARCA
Comandante Interventor

EL GRUPO DE TRABAJO DE EVALUACIÓN DE COSTES

INTRODUCCIÓN

TODOS conocemos por experiencia personal el grado de precisión con que las empresas de servicios nos facturan los trabajos que encargamos en nuestro entorno particular.

Este hecho no es más que el reflejo de la necesidad que tiene la Empresa de controlar sus costes en la producción de bienes y servicios, para lo

cual registra sus movimientos en la contabilidad analítica. Sus valoraciones se nos ponen de manifiesto a la hora de pagar el trabajo realizado, lo que nos permite conocer su tarifa horaria, los materiales aplicados en el encargo y los otros costes directos que nos cargarán si los hubiere.

En el sector público, el concepto de coste no ha estado siempre presente a la hora de tomar las decisiones; los servicios se han prestado sin medir su rendimiento o utilidad al no existir una contabilidad analítica que permita conocer el coste de la prestación, ni indicadores con los que comparar los resultados. En esta línea, la disposición del artículo 17 de la Ley General Presupuestaria, de efectuar el control de eficacia mediante el análisis del coste de funcionamiento y del rendimiento o utilidad de los respectivos ser-

contrario se pierde"; actitud que denota, entre otras cosas, una falta de preocupación tanto por el coste de lo adquirido, como, muchas veces, por su utilidad. Se compra acuciados por la necesidad de gastar, intentando medir su futura utilidad por señuelos o estimaciones, no basados en indicadores objetivos.

Pero la realidad presupuestaria es terca y ha obligado a comenzar una nueva dinámica, con la que se pretende conocer los costes que integran el precio de las adquisiciones, para más tarde poder valorar su rendimiento en el servicio.

GRUPO DE TRABAJO

Para ello, el secretario de Estado de la Defensa creó, a finales de 1988, el Grupo de Trabajo de Evaluación de Costes (GTEC) radicándolo final-



OLIVO

mente en la Dirección General de Asuntos Económicos. El núcleo básico del Grupo se constituyó con interventores, gracias al apoyo que dio y sigue dando a la idea la Intervención General de Defensa, y por intendentes destinados en el Órgano Central y en Ejército, que reunían la doble condición de tener experiencia en el campo de la auditoría y acreditar los conocimientos teóricos necesarios, mediante la superación de los cursos de formación que, de modo previo a la constitución del Grupo y luego ya con carácter permanente, se han venido efectuando.

Los trabajos del GTEC se refieren tanto a empresas como a centros militares y se planifican anualmente según los requerimientos que para conocer sus costes de gestión formulan por los cauces habituales las autoridades de las

Direcciones y los primeros jefes de las Unidades, Centros y Organismos de los Cuarteles Generales.

Por lo que se refiere a las empresas, los comienzos consistieron en evaluar las tarifas horarias de aquellas de las que, por su vinculación continuada con el Departamento en lo relativo a los programas de adquisición o mantenimiento de armamento y material, era preciso tener un conocimiento actualizado de sus costes unitarios.

Consecuencia natural y prioritaria de lo anterior fue el estudio de aquellas empresas a las que, por encontrarse en una posición dominante en su sector, la falta de una competencia perfecta impide que el mercado depure los precios de las ofertas y obligue al contratista a moderar sus costes o sus beneficios.

Los trabajos ordinarios en

el sector privado suelen tratarse de AUDITORÍAS DE TARIFAS para obtener los costes horarios reales que hay tras las ofertas, lo que permite al gestor del contrato conocer los márgenes del contratista y obtener importantes descuentos; o bien AUDITORÍAS DE COSTES INCURRIDOS, normalmente en contratos a "coste y costas", examinando la facturación de la empresa y comparándola con los costes de fabricación.

AUDITORÍA DE TARIFAS

La Auditoría de Tarifas se lleva a cabo con arreglo al siguiente programa en el que se recogen las áreas que son objeto de análisis:

1. Organización de la empresa.
2. Identificación de sus líneas de actividad.

Agrupando los centros de coste Principales, Auxiliares y de Estructura en los que se articula.

3. Metodología contable y de control interno.
4. Análisis de las horas y otras contingencias del personal.
Determinando la plantilla media, sus horas teóricas, de absentismo, improductivas, de subactividad y de capacidad real, con la finalidad de evitar que se carguen al Ministerio las horas aplicadas a subactividad o los excesos al estándar que el GTEC tiene para improductivos, ya sean técnicos o estructurales, que debe soportar la propia empresa con cargo a su cuenta de Resultados, sin trasladarlas por las circunstancias del mercado a nuestro Presupuesto.
5. Análisis de los costes de la empresa.
Para conocer los costes propios de los centros de coste Principales, los transferidos según reparto por los Auxiliares y por último los de Estructura, depurando los que la empresa califica como no recurrentes, para procurar que no se incluyan vía tarifa costes que por su carácter de directos deben cargarse a otros contratistas quienes, por su mayor presión sobre la empresa, logran eludir esta carga, trasladándola a terceros entre los que podría estar el Ministerio.
6. Cálculo de la tarifa horaria.
Especificando la correspondiente al coste de la producción y al coste industrial, sobre la que pueden aceptarse recargos por actividades de I+D, o los necesarios para la financiación del Activo fijo

o del circulante aplicado a la explotación.

AUDITORÍA DE COSTES INCURRIDOS

La Auditoría de Costes Incurridos se lleva a cabo examinando los siguientes aspectos:

1. Estudio del contrato origen de la relación.
2. Análisis de los costes de la mano de obra.
3. Valoración de otros costes directos cargados al contrato (subcontrataciones, viajes, materiales).
4. Análisis del beneficio.

Hasta hoy se han auditado las tarifas horarias de SENER, CASA, Bazán, CESELSA y AISA, Santa Bárbara, INISEL, Amper programas y, en estos momentos, ITP e ISDEFE. Los costes incurridos auditados han sido los de los programas EFA y MIDS.

En el campo militar se han obtenido las tarifas horarias del Centro de Mantenimiento de Sistemas Acorazados 1, estando previsto hacerlo en este año en otros Centros y Órganos de las Fuerzas Armadas.

En 1991 se auditaron los costes incurridos durante 1990 por la División Acorazada Brunete 1, cuyo estudio ha sido básico para que el GTEC, tomando como base el Plan General de Contabilidad, hiciera la aplicación analítica al Ejército de Tierra. Este instrumento, ya aprobado por DIGENECO permitirá, una vez se efectúe su implantación informática en los próximos meses y en base a los datos de la Contabilidad Presupuestaria de cada órgano gestor, localizar los costes en las Unidades y Centros orgánicamente identificados que efectúan los consumos finales, e imputar sus costes a los Programas

Presupuestarios o de la OTAN. También permitirá:

- Calcular los costes de los trabajos y servicios realizados por el propio Ejército.
- La valoración y el control económico de los inventarios de materiales.
- El desarrollo de los controles de eficacia y eficiencia.

La articulación del Plan se ha llevado a cabo en base a los siguientes subgrupos:

Subgrupo 90.—Control. Reflejo de los gastos e ingresos captados de los registros contables externos, así como de los costes e ingresos calculados en el ámbito de la contabilidad interna.

Subgrupo 91.—Clasificación de costes de los factores. Recoge la clasificación inicial de los costes de los recursos económicos utilizados en las funciones del Ejército de Tierra.

Subgrupo 92.—Reclasificación de costes por funciones logísticas. Clasifica los costes según criterios de función logística. Es el soporte de información económica del MALE.

Subgrupo 93.—Inventarios permanentes. Comprende los distintos inventarios que afectan al proceso económico considerado por la contabilidad analítica, bienes recogidos en el Grupo 3 del Plan General de Contabilidad, expresando sus saldos la valoración económica de las existencias efectivas en cada momento.

Subgrupo 94.—Centros de coste. Recoge los costes de las Unidades y Centros identificados según la codificación orgánica en la que se articula el Ejército incluyendo el módulo de actividad, donde efectivamente se produce la aplicación del gasto con independencia del Centro que lo ordenó o gestionó.

Subgrupo 95.—Coste de las funciones de Actividad y Trabajos. Registra los costes imputables al desarrollo de las funciones asignadas al Ejército, agrupadas bajo los siguientes conceptos:

Fuerzas operativas.
Apoyo logístico.
Formación de personal.
Administración general.

Asimismo, en este Subgrupo tienen cabida las cuentas destinadas a recoger los costes de los productos y trabajos realizados en el seno del Ejército.

Subgrupo 97.—Ingresos. Recoge los habidos como consecuencia de la enajenación de bienes registrados en cuentas del Subgrupo 93 y los derivados de los trabajos realizados por el Ejército para su propio inmovilizado.

Subgrupo 98.—Resultados. Recoge el resultado contable de la actividad del Ejército en los distintos campos sobre los que se proyecta.

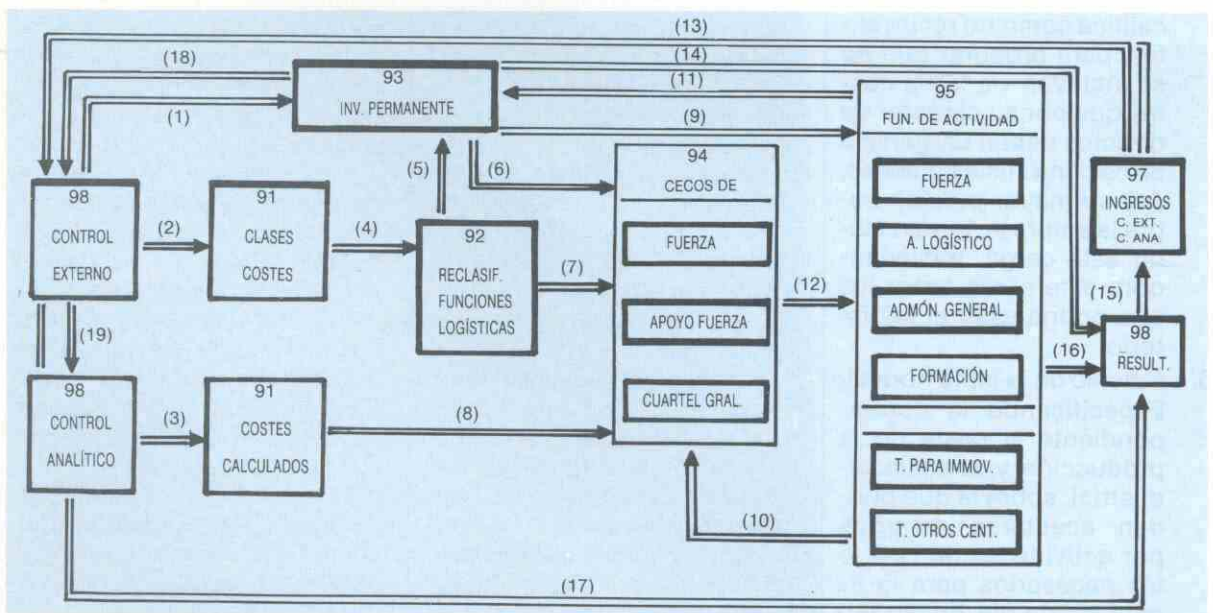
Las relaciones contables se desarrollan según el siguiente cuadro:

(1) Reflejo de inventarios iniciales de los materiales de consumo

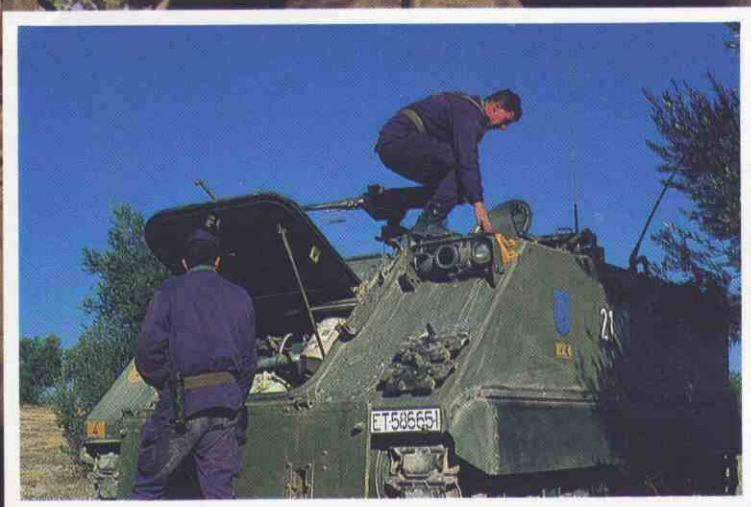
- (2) Reflejo de los gastos contabilizados en el Grupo 6 de contabilidad externa.
- (3) Costes internamente calculados.
- (4) Reclasificación de costes en funciones lógicas.
- (5) Traslado a inventario permanente de las compras de materiales para consumo.
- (6) Traslado de los costes de los materiales consumidos a CECOS.
- (7) Localización de costes en los centros de actividad.
- (8) Incorporación de los costes calculados internamente al cálculo de los costes de los centros de actividad.
- (9) Imputación a las funciones de actividad de los costes de los materiales consumidos en 3^{er} y 4^o escalón.
- (10) Traspaso a CECOS de los costes de los trabajos realizados por otros Centros del ET.
- (11) Entradas en inventario permanente de los productos terminados.
- (12) Imputación a las funciones de actividad de los costes de los Centros.

- (13) Reflejo de los ingresos externos y calculados.
- (14) Imputación a Resultados del coste industrial de ventas.
- (15) Aplicación de los ingresos al cálculo del resultado.
- (16) Aplicación de los costes de las funciones de actividad al cálculo del resultado.
- (17) Cierre. Traslado a Control Analítico del resultado.
- (18) Cierre. Traslado a Control Externo de los inventarios finales.
- (19) Cierre. Traslado a Control Analítico del saldo de la cuenta de Control Externo.

Con ello se conseguirá, llegando a desagregar por módulos hasta Batallón o equivalente, conocer los costes habidos en el cumplimiento de sus respectivos objetivos, ya estén fijados éstos en Planes de Instrucción o de Labores y efectuar el control de eficacia previsto en la Ley General Presupuestaria como vimos al principio, comparando además los resultados entre Unidades o Centros equivalentes.



EL MALZIR



DOCUMENTOS

Presentación

En el año 1981 dio comienzo en nuestra Patria un proceso de reorganización del Ejército que alcanzó de forma muy importante al aspecto logístico. Se concibió un nuevo sistema logístico, muy realista y práctico, que hoy en día se encuentra ya en fase de instauración definitiva. Nos referimos al Sistema de Apoyo Logístico del Ejército de Tierra (SALE).

Esta nueva concepción logística se fundamenta en la conveniencia de implantar un sistema funcional de gestión centralizada, y en la necesidad de adoptar una estructura capaz de una fácil transformación del apoyo logístico desde una circunstancia de paz a otra de guerra.

El sistema funcional era una antigua y anhelada meta, estudiada y aplicada en nuestras escuelas, pero de laboriosa y difícil conversión en realidad. La Doctrina de 1976 ya establecía las funciones logísticas pero mantenía la estructura por servicios. La adopción del SALE es, entonces, una venturosa realidad de la logística funcional. La centralización de la gestión logística es una medida de indiscutible eficacia al tratar los medios como conjuntos y al establecer métodos y procedimientos de trabajo generales. La convertibilidad del sistema de la paz a la guerra, requerimiento general de todo el quehacer militar, tiene un especial significado en el orden logístico, donde se trabaja siempre con "realidades".

Aunque son pocos los pasos que faltan para dar por finalizada la implantación del SALE, se aprecia todavía cierto desconocimiento de su realidad. La convicción de que el sistema se adapta bien a nuestras necesidades y planteamientos y el deseo de desvelar esa realidad nos mueve a presentar este Documento.

De los tres escalones en que se articula el SALE, el Intermedio es el que ofrece mayor atractivo, por cuanto le corresponde aproximar el apoyo a las Unidades, Centros y Organismos, en todo momento. Las responsabilidades se distribuyen en él entre los Mandos de Apoyo Logístico a Zona Interregional (MALZIR, s) y los Mandos Regionales (MR,s).

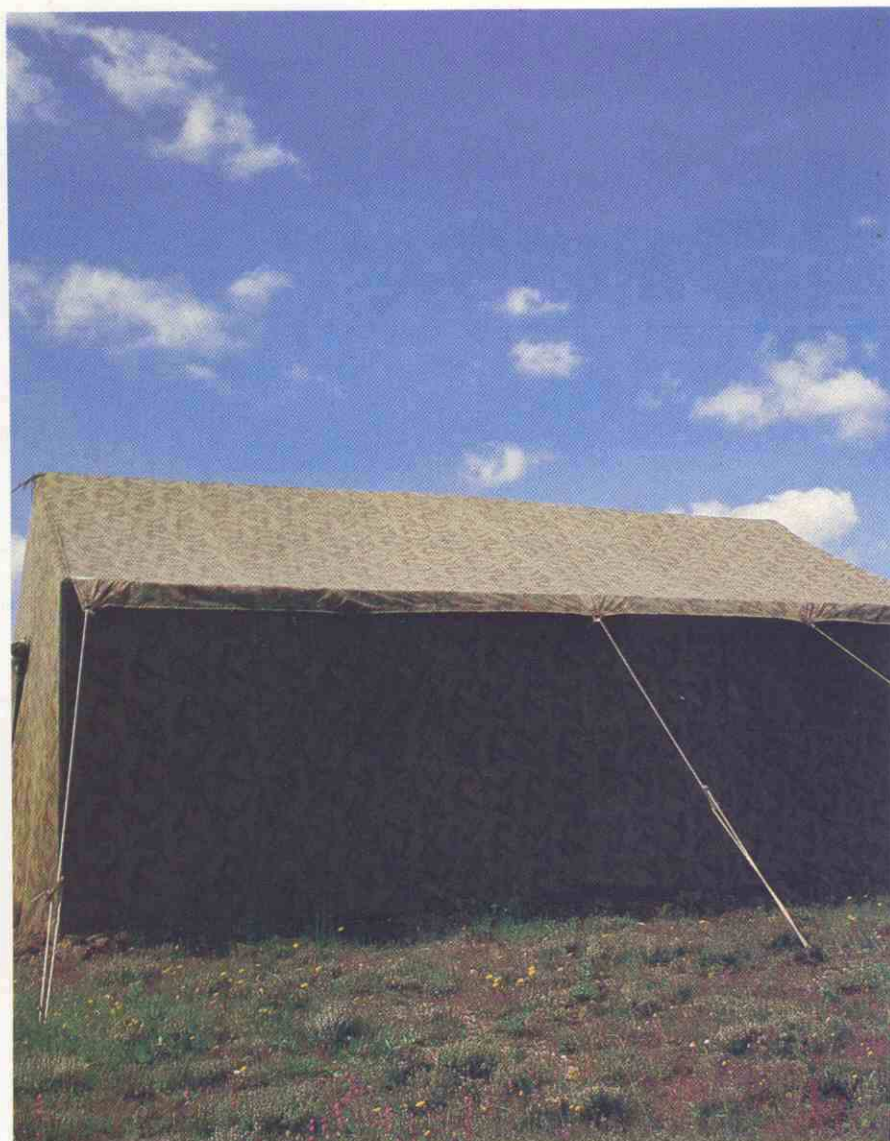
La importancia y trascendencia de este escalón Intermedio, la complejidad, la novedad de su estructura funcional y el escaso conocimiento de su realidad nos impulsan a presentar el MALZIR, convencidos de que conocerlo mejor es algo que a todos interesa. El objeto de este Documento es, por tanto, exponer nuestro punto de vista acerca de la realidad del MALZIR y de su problemática principal.



FELIPE QUERO RODILES
Coronel de Infantería DEM
Jefe de EM del MALZIR Centro

INTRODUCCIÓN

LA necesidad de una profunda reorganización logística se venía haciendo sentir en nuestro Ejército desde hacía algunos años. En 1984 se abandonó el sistema de división por servicios y se acometió un primer intento de sistema funcional, apareciendo el Mando Logístico Regional (MALRE) correspondiente a la Región Militar de Levante. En el año 1985 y por medio de una Instrucción General del Estado Mayor del Ejército sobre la organización de los Mandos Logísticos Interregionales, se contempló por primera vez el Mando de Apoyo Logístico a Zona Interregional (MALZIR).



La finalidad principal del MALZIR es la de aproximar el apoyo logístico, en las funciones que tiene encomendadas, a las Unidades, Centros y Organismos, de forma que sea recibido de forma precisa y oportuna.

EL MANDO DE APOYO LOGÍSTICO A ZONA INTERREGIONAL. ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO

Este Mando quedó encuadrado en el Sistema Logístico del Ejército en el año 1987, según las prescripciones sobre la organización del Sistema de Apoyo Logístico del Ejército de Tierra (SALE). En el año 1990, y por Norma General del Mando de Apoyo Logístico del Ejército (MALE), se establecieron los procedimientos de actuación de los MALZIR,s.

Nuevas disposiciones han ido perfeccionando y completando



los refuerzos que se determinen".

La finalidad principal del MALZIR es la de aproximar el apoyo logístico, en las funciones que tiene encomendadas, a las Unidades, Centros y Organismos, de forma que sea recibido de forma precisa y oportuna.

La característica de "conjunto orgánico" indica con claridad que tiene una entidad suficiente como para ser considerado como una Gran Unidad Logística. La dependencia del Mando del MALZIR para las Unidades Logísticas que lo componen es plena y total, es decir, muy superior a una mera dependencia técnica o funcional. La necesidad de desplegar sus Unidades en el amplio territorio de su jurisdicción viene impuesta por su finalidad principal y no desvirtúa ni debilita los vínculos de la dependencia orgánica.

Su carácter "territorial" hace del MALZIR una organización logística basada en el territorio, de forma que su estructura e instalaciones se orienten en todo momento al apoyo a las Unidades, Centros y Organismos existentes o desplegados en su ámbito. Ese ámbito territorial del MALZIR,

su estructura y funcionamiento, siendo la última la Orden 21/1991, de 12 de marzo, por la que se desarrolla la estructura del Cuartel General, la Fuerza y el Apoyo a la Fuerza en el Ejército de Tierra. En esta Orden se aporta la novedad de considerar al MALZIR Apoyo a la Fuerza en vez de Fuerza, como había venido siendo hasta entonces.

A pesar de los años transcurridos desde su implantación, la realidad es que los MALZIR,s son poco conocidos y ello aconseja llevar a cabo una reflexión acerca de su organización y funcionamiento, con la convicción de que un mejor conocimiento por parte

de todos favorecerá su eficacia, que es lo que a todos interesa.

DEFINICIÓN

Se define el MALZIR como "un conjunto orgánico de Unidades Logísticas, que constituye una organización logística del Ejército de Tierra de composición fija y carácter territorial, capaz de activar en caso necesario, por su estructura y medios desplegables, uno o varios de los Mandos de Apoyo Logístico previstos para integrarse en los Mandos que se organicen en situaciones de crisis o guerra; para ello podrá recibir



como resulta obvio, es el interregional, es decir, el correspondiente a varias Regiones Militares, lo que da idea de la flexibilidad del sistema.

Por lo expuesto, resulta evidente que el MALZIR no está pensado para realizar el apoyo logístico de campaña (de carácter fundamentalmente móvil) sino para un apoyo territorial (fijo y basado en sus instalaciones permanentes). Pero esto no debe llevarnos a considerar que el MALZIR es una organización logística para la paz. El apoyo territorial que presta será de gran utilidad y aplicación general en caso de guerra dentro de las fronteras, y de inmejorable respaldo en el caso de proyectar una fuerza fuera de las fronteras. Los medios desplegados con que cuenta le proporcionan una capacidad limitada para aproximar el apoyo a las unidades operativas situadas en escalones avanzados del despliegue o alejadas del territorio.

La eficacia de un MALZIR se fundamenta, por tanto, en la posibilidad de utilizar con el máximo rendimiento sus instalaciones fijas, tanto en paz como en guerra.

La capacidad que se le atribuye de "activar" nuevos Mandos de Apoyo Logístico integrables en Mandos Operativos obliga a tener presente que *activar* no es *constituir* sino *completar* una estructura con ciertos elementos. Por tanto, esa capacidad supone que el MALZIR, en caso necesario, puede aportar algunos de sus elementos para completar una nueva estructura logística, que será compleja, independiente y separada orgánica y funcionalmente del MALZIR. Como el MALZIR no tiene atribuidas, por construcción, competencias en todas las funciones, el Mando de Apoyo Logístico creado para integrar en el Operativo deberá contar con elementos procedentes de los Órganos Logísticos Regionales que se determinen en cada caso. Por su complejidad y por la

necesidad de incluirlo en el Sistema Logístico general, es indispensable que el nuevo Mando esté previsto con todo detalle.

Si el Mando Operativo en que se ha de integrar el nuevo Mando de Apoyo Logístico ha de actuar fuera del territorio nacional deberá ser dotado con una estructura móvil, del tipo de la de las unidades operativas. El apoyo general a ese nuevo Mando estará a cargo de un MALZIR (en territorio nacional), de un sistema aliado o de ambos a la vez.

El SALE contempla la existencia de tres MALZIR,s: el MALZIR NORTE (MALNOR), orientado hacia el hipotético Teatro de Operaciones Pirenaico, tiene un carácter montañoso; el MALZIR SUR (MALSUR), dispuesto hacia el hipotético Teatro de Operaciones del Estrecho y Canarias, por tanto, con un cierto carácter marítimo; el MALZIR CENTRO (MALCEN), desplegado diagonalmente entre los otros dos —a los que sirve de apoyo y refuerzo— se proyecta hacia el hipotético Teatro de Operaciones de Levante.

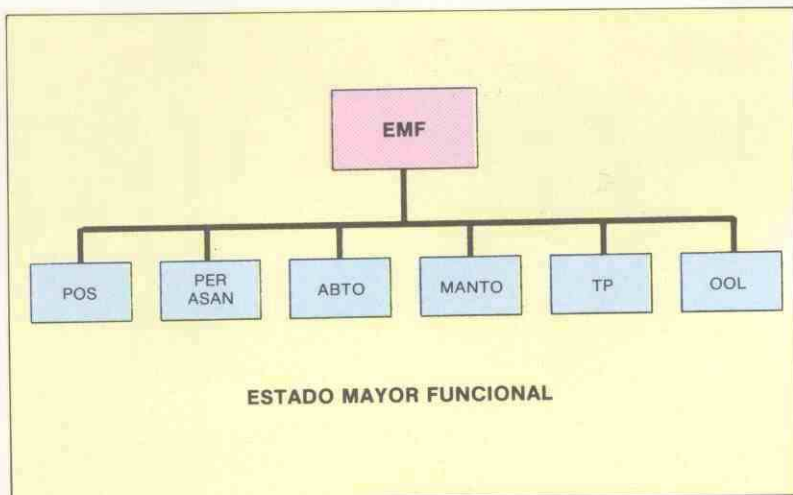
ESTRUCTURA ORGÁNICA

El MALZIR se articula en Mando, Cuartel General y un número

variable de Agrupaciones de Apoyo Logístico y Unidades Funcionales. Cada una de esas Agrupaciones de Apoyo Logístico despliega, con carácter general, en una de las Regiones, Zona o Comandancia Militares del ámbito del respectivo MALZIR y asume el apoyo de todas las Unidades, Centros y Organismos situados en ella con carácter permanente o temporal.

Así el MALNOR, que tiene su Cuartel General en Zaragoza, cuenta con dos Agrupaciones de Apoyo Logístico (AALOG,s 41 y 51) con las que atiende a las Regiones Militares Pirenaica Oriental y Occidental. Por su carácter montañoso, dispone también de un Hospital de Ganado (HOGAN). El MALSUR tiene cinco Agrupaciones de Apoyo Logístico (AALOG,s 21,





22, 23, 24 y 81), de las que dos atienden a la Región Militar Sur (zona oriental y occidental), otros dos a las Comandancias de Ceuta y Melilla, y una a la Zona Militar de Canarias. Por último, el MALCEN cuenta con cuatro Agrupaciones de Apoyo Logístico (AALOG,s 11, 31, 61 y 71) con las que apoya a las Regiones Militares de Centro, Levante y Noroeste, y a la Zona Militar de Baleares. Por su condición de refuerzo de los otros dos, tiene además las Agrupaciones Funcionales de Abastecimiento (AGABTO) y de Asistencia Sanitaria (AGASAN), con capacidad para reforzar el apoyo en sus respectivas funciones en todo el territorio nacional.

Como ya se ha señalado, la dependencia orgánica de las Agrupaciones de Apoyo Logístico, de las Agrupaciones Funcionales y del Hospital de Ganado es del Jefe de su respectivo MALZIR, y la de éste, del MALE, de forma que la línea de mando se inicia en el JEME, pasa por el JEMALE, continúa por JAMALZIR y llega al Jefe de Agrupación. Esta línea parece materializar de forma palmaria la cadena del mando pleno, con capacidad total en los campos operativos, administrativos y disciplinarios. Las únicas excepciones, a efectos operativos y de Plan General de Instrucción, corresponden a las AALOG,s 23 y 24 que tienen una dependencia específica de los Comandantes Generales

de Ceuta y Melilla, y a las 71 y 81 que la tienen de los de Baleares y Canarias. La razón para ello parece radicar en el hecho de que las mencionadas Comandancias no cuentan con unidades logísticas de campaña.

Mando y Cuartel General

El Mando y el Cuartel General constituyen los órganos de dirección logística del MALZIR.

El Mando corresponde a un General de División que cuenta con un General de Brigada 2.º Jefe, ambos pertenecientes al Cuerpo General de las Armas. Además de los órganos propios de apoyo a la Autoridad —como son los Ayudantes y la Secretaría—, dispone de una Asesoría Jurídica, como órgano consultivo y asesor único en materia jurídica.

El Cuartel General se articula en un Estado Mayor Funcional, un Centro Financiero y una Compañía de Cuartel General.

El Estado Mayor es el principal órgano auxiliar del General Jefe para el mando del MALZIR. A diferencia de los típicos Estados Mayores, presenta la novedad de estar organizado por funciones, es decir, que distribuye el trabajo entre sus secciones según funciones logísticas en lugar de hacerlo según los cometidos clásicos de personal, inteligencia,

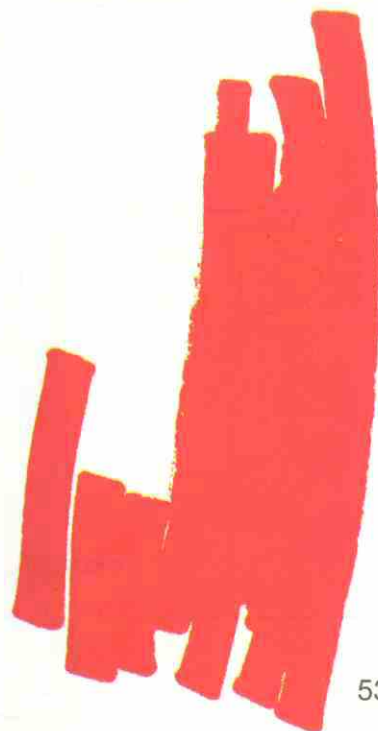
operaciones, etc. Esta característica es la que le proporciona el apellido y de ahí que se le denomine Estado Mayor Funcional (EMF). Esta innovación orgánica implica mucho más que una simple distribución del trabajo puesto que alcanza al procedimiento de trabajo y a las técnicas de planeamiento y conducción.

Cuenta con un Jefe de Estado Mayor (Coronel del Cuerpo General de las Armas, Diplomado de Estado Mayor), una Secretaría, cinco Secciones Funcionales y un Centro de Control Logístico. Las cinco secciones, que se denominan según la función a la que atienden, son:

- Planes, Operaciones y Seguridad (POS).
- Personal y Asistencia Sanitaria (PERASAN).
- Abastecimiento (ABTO).
- Mantenimiento (MANTO).
- Transporte (TP).

El Centro de Control Logístico (CCL) constituye el núcleo informático de apoyo a todo el Estado Mayor.

El Centro Financiero es el órgano de gestión de los recursos financieros. Cuenta con un Jefe del Centro Financiero (Coronel de Intendencia), una Sección de



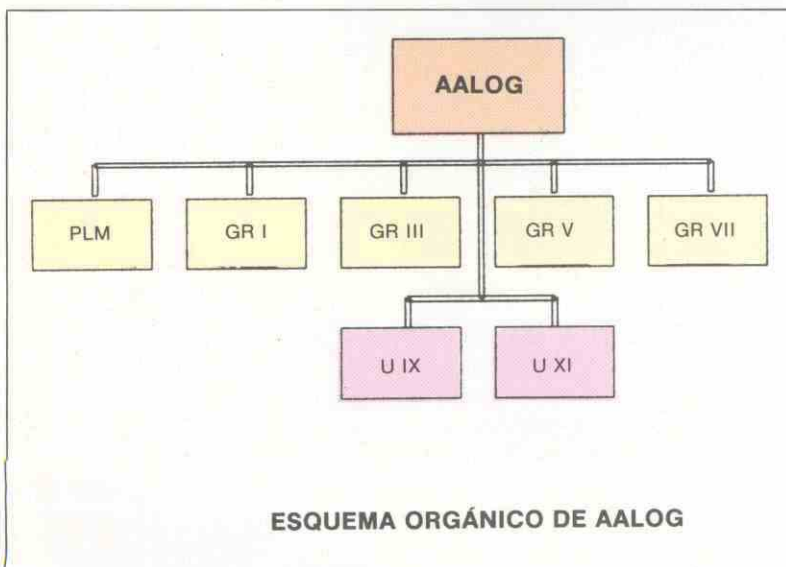
Tesorería y otra de Contratación. El detalle de su estructura y funcionamiento es objeto de otro trabajo dentro de este mismo Documento.

La Compañía de Cuartel General tiene la estructura típica de este tipo de unidades, de forma que, bajo el mando de su Capitán Jefe, cuenta con las Secciones de Mando, Servicios y Seguridad, y con el correspondiente Pelotón de Servicios de Compañía.

Agrupaciones de Apoyo Logístico

Con carácter general, las Agrupaciones de Apoyo Logístico son Unidades Logísticas en las que se realizan las funciones de mando, administración, dirección y coordinación de los Servicios Logísticos a los que atienden con sus unidades subordinadas.

El Mando de AALOG corresponde a un Coronel del Cuerpo General de las Armas, nivel de mando de unidades tipo Regimiento. En este orden de ideas, como características diferenciadoras de este Mando, se pueden señalar el enorme ámbito de aplicación de sus cometidos, el elevado número de personal laboral que encuadra en sus talleres y almacenes, y el importante volumen de créditos logísticos que administra.



La AALOG se articula en Mando, Plana Mayor y Unidades Funcionales tipo Grupo o Compañía.

El Mando de la Agrupación es auxiliado por una Plana Mayor que se organiza en Plana Mayor de Mando y Compañía de Plana Mayor. La Plana Mayor de Mando, bajo el mando de un Teniente Coronel de la Escala Superior del Cuerpo General de las Armas, se organiza también funcionalmente de manera similar y homónima a la del Estado Mayor del MALZIR, y cuenta con una Sección de Administración.

Por lo que respecta a las unidades funcionales, se articula, con carácter general, de la siguiente manera:



El MALZIR no está pensado para realizar el apoyo logístico de campaña (de carácter fundamentalmente móvil) sino para un apoyo territorial (fijo y basado en sus instalaciones permanentes). El apoyo territorial que presta será de gran utilidad y aplicación general en caso de guerra dentro de las fronteras, y de inmejorable respaldo en el caso de proyectar una fuerza fuera de las fronteras.

- Grupo I, de Abastecimiento y Servicios Generales.
- Grupo III, de Municionamiento.
- Grupo V, de Mantenimiento de armamento y material de Transmisiones.
- Grupo VII, de Mantenimiento de vehículos de ruedas, material de Intendencia y material de Ingenieros.
- Unidad IX, de Transporte.
- Unidad XI, de Asistencia Sanitaria.

Existen algunas particularidades debidas a determinadas peculiaridades. Así, por ejemplo, el Grupo IX/11 de Transporte de la AALOG 11, tiene una entidad muy superior a las otras Unidades IX, de las demás AALOG,s, a causa del volumen de transporte que debe realizar en la Región Militar

Centro. Otra particularidad que se debe tener en cuenta es la existencia de Unidades de Apoyo Logístico (UALOG) que son verdaderos destacamentos de una Agrupación de Apoyo Logístico para atender el apoyo en una zona difícil o apartada y sólo para determinadas funciones. Estas UALOG,s se denominan, continuando la sucesión de números impares, en romanos. Así, las UALOG,s XIII/71 y XV/71 corresponden respectivamente a destacamentos de la AALOG 71 para las islas de Menorca e Ibiza.

También hay que destacar la existencia de destacamentos de algún Servicio Logístico determinado, para atender necesidades específicas y muy concretas, o al apoyo en algún punto o área alejada. Así, por ejemplo, el Destacamento del Grupo I/11, la Unidad de Transporte X/61 o la Compañía de Mar y Terminal X/23.

Unidades Logísticas Funcionales

Estas Unidades tienen por finalidad prolongar la capacidad de apoyo de las AALOG,s en una



MALZIR NORTE

función específica, o asumir una especialización muy concreta. Por esta razón, las Unidades Logísticas Funcionales pueden ser empleadas en todo el territorio nacional.

La Agrupación de Abastecimiento, bajo el mando de un Coronel del Cuerpo General de las Armas o de Intendencia, está organizada en Mando y Plana Mayor, un Grupo de Abastecimiento y un Grupo de Servicios Generales. La denominación de las Unidades de esta Agrupación resulta suficientemente expresiva.

La Agrupación de Asistencia Sanitaria, bajo el mando de un Coronel del Cuerpo General de las Armas o de Sanidad, se estructura en Mando y Plana Mayor y seis Unidades: Hospitalización, Evacuación, Medicina Preventiva, Parque, Veterinaria y de Experiencias NBQ. Esta última unidad depende funcionalmente de la Escuela Militar de Defensa NBQ.

El Hospital de Ganado número uno está organizado en Dirección, Jefatura de Clínicas, Equipo de Evacuación, Laboratorio de Microbiología, Sección de Enseñanza y Pelotón de Seguridad.

Consideraciones relativas a la estructura

A la vista de su entidad, de sus cometidos, de la complejidad de

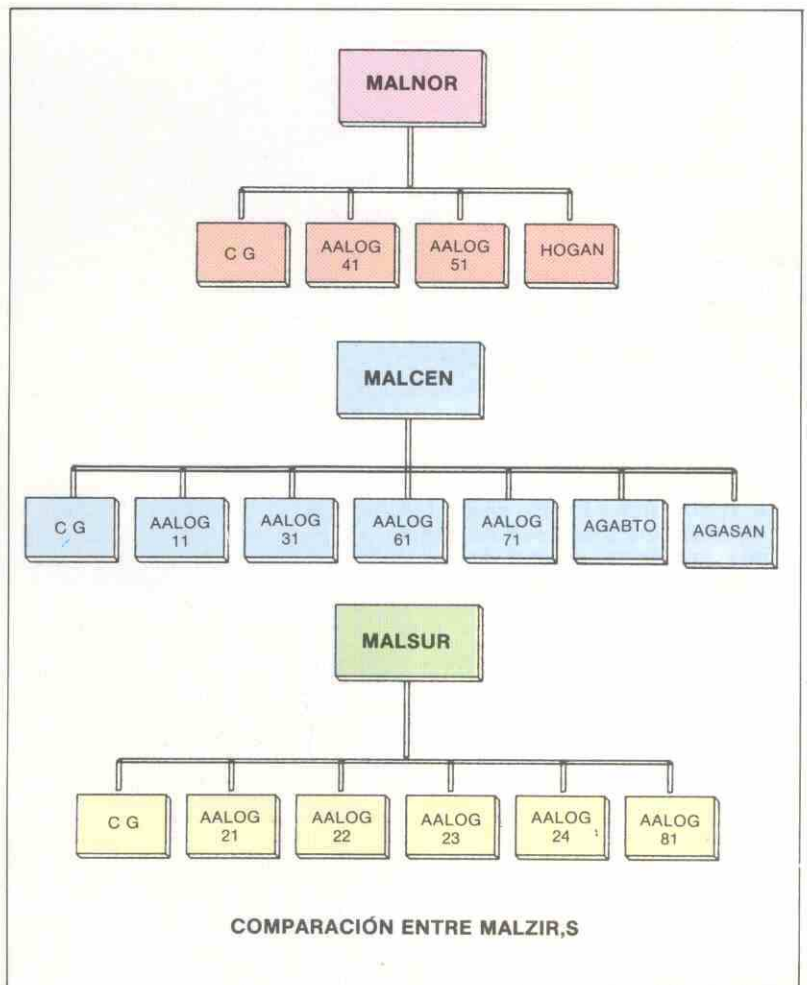
su misión, de las responsabilidades económicas y del nivel de su Mando, no parece desacertado considerar al MALZIR como una Gran Unidad Logística. El amplio despliegue a que se ve obligado para cumplir con sus responsabilidades no merma en absoluto sus características de Gran Unidad.

Sobre las Agrupaciones de Apoyo Logístico recaen unas responsabilidades logísticas muy amplias y sumamente complejas. Han asumido, con muy escasas segregaciones, los cometidos y tareas que hasta hace poco venían realizando los Almacenes y Parques Regionales de Intendencia, Parques y Maestranzas de Artillería, Jefaturas de Automovilismo, Bases de Parques y Talleres de Automóviles y Unidades Regionales de Transporte. Esta gran

concentración de responsabilidades, tareas y cometidos en un solo Mando avala por sí sola la entidad e importancia de las AALOG,s.

FUNCIONES LOGÍSTICAS

En el marco del escalón Intermedio del SALE y en el ámbito de su demarcación territorial, corresponde al MALZIR la competencia plena en las funciones de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte. En el campo de la Asistencia Sanitaria, le corresponde únicamente el proporcionar apoyo con los medios de campaña que tenga asignados, tanto a las Unidades de la Fuerza como a los órganos de Asistencia Sanitaria dependientes de las Regiones o Zonas Militares, y



reforzar las formaciones sanitarias que se determinen.

De aquí cabe subrayar que, en el escalón Intermedio del SALE y en tiempo de paz, corresponden:

- Al MALZIR, en exclusiva, las funciones de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte.
- Al Mando de las Regiones o Zonas Militares, en exclusiva, las de Personal y Administración, y la de Obras.
- Compartida entre ambos, la de Asistencia Sanitaria.

La función Abastecimiento tiene a su cargo recibir, almacenar y custodiar el armamento, material y munición que le corresponda, y la enajenación del material y del ganado inútil o inservible. Esta función se halla repartida entre los Grupos I y III de las AALOG,s, con excepción de los repuestos y material sanitario que siguen los canales de Mantenimiento y Asistencia Sanitaria.

La Agrupación de Abastecimiento (AGABTO), como Unidad Logística Funcional específica de esta función, tiene una gran capacidad para cubrir necesidades importantes. Viene prestando de manera continuada una enorme cantidad de servicios y apoyos, tanto a Unidades de las Fuerzas Armadas como a las autoridades civiles en acciones humanitarias, catástrofes y calamidades públicas.

La función de Mantenimiento se encarga de las reparaciones del material con cierto grado de complejidad y de las cuestiones técnicas para la baja de materiales inútiles. Se encarga también, como hemos señalado, del abastecimiento de los repuestos.

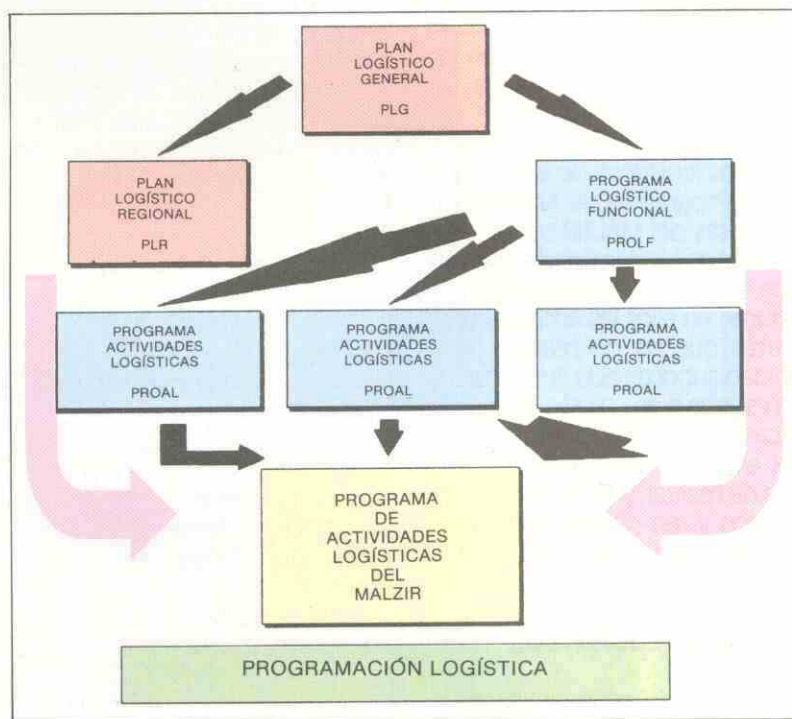
La función Transporte es la que realiza los movimientos de personal, ganado y material no tácticos u operativos, que resulten necesarios. Conviene tener muy presente que, por lo que respecta al armamento, material y munición, esta función sirve a las otras dos, hasta el extremo

de que constituye el soporte que las hace posibles.

La función Asistencia Sanitaria tiene a su cargo, en tiempo de paz, el reforzar con medios móviles a los órganos sanitarios territoriales, así como atender a la bromatología y clínica veterinaria en su jurisdicción. En caso de crisis o guerra, se encarga de montar los Puestos Quirúrgicos Avanzados (PQA, s), Hospitales de Campaña y otras formaciones sanitarias que le correspondan y disponerlas para su activación con personal facultativo procedente de la red hospitalaria militar.

de Apoyo Logístico del Ejército responde a un esquema general del tipo: Plan-Programas funcionales-Programas de actividades-Ejecución. En él, corresponde al MALZIR concretar y ejecutar el programa de actividades que se van a realizar para materializar el apoyo del escalón Intermedio, a cada una de las Unidades desplegadas en su jurisdicción.

El elemento inicial y básico es el Plan Logístico General (PLG) que elabora el Estado Mayor del Ejército. Es éste un plan anual, con previsiones a más largo plazo, que da origen a los Planes Logísticos Regionales (PLR,s), y, por



En esta función, y para atender a todo el territorio nacional, se cuenta con una Agrupación de Asistencia Sanitaria (AGASAN), cuya principal razón de ser es la de formar una importante reserva de medios móviles para cubrir las necesidades de una posible Zona de Operaciones y la de reforzar a las UASAN,s de las AALOG,s.

FUNCIONAMIENTO

El funcionamiento del Sistema

parte de los Mandos de Personal (MAPER) y de Apoyo Logístico (MALE), a los Programas Logísticos Funcionales (PRLF,s) de cada función. Derivados de estos PRLF,s, cada Dirección elabora un Programa de Actividades Logísticas (PROAL) para cada uno de los Órganos Logísticos Centrales para un período anual.

A partir de los Programas Logísticos Funcionales (PRLF,s) del MALE, de acuerdo con los recursos disponibles, con los créditos recibidos y con las prioridades



establecidas en los PLR,s y en los PROAL,s, el MALZIR formula un PROGRAMA DE ACTIVIDADES LOGÍSTICAS para cada uno de sus órganos logísticos de ejecución.

Los Programas de Actividades Logísticas del MALZIR son los documentos fundamentales por los que se rige su funcionamiento. Figuran en ellos las acciones concretas que ha de realizar cada unidad subordinada, los recursos en especie o en crédito asignados a cada actividad, la distribución del esfuerzo, los apoyos que se han de realizar y limitaciones a los mismos y, en general, todos los detalles necesarios para fijar y concretar la actividad del MALZIR.

SERVICIOS LOGÍSTICOS

La idea del funcionamiento de un MALZIR requiere tener en cuenta la organización de los Servicios Logísticos. Corresponde un Servicio a cada una de las Funciones encomendadas al MALZIR y cada uno se articula en órganos de dirección y de ejecución.

El Servicio Logístico de Abastecimiento tiene el cometido de proporcionar y enajenar la totalidad de los recursos materiales necesarios para la vida, movimiento y combate de las unidades. Los órganos de dirección son las jefaturas del MALZIR y de

las AALOG,s, y los de ejecución son los Grupos de Abastecimiento y Servicios Generales, los de Municionamiento y la Agrupación de Abastecimiento.

El conjunto de órganos de dirección y ejecución en los tres escalones del SALE configuran la "Cadena de Abastecimiento" del sistema que, en función de la particularidad de determinados recursos o de la posibilidad de otorgar tratamientos similares es susceptible de descomponerse en redes (municionamiento, carburantes, vestuarios, etc.).

Al Servicio Logístico de Mantenimiento le corresponde garantizar, en todo momento, el buen estado y funcionamiento del armamento, material y equipo asignado. Es también el que gestiona, dirige y ejecuta el abastecimiento de los repuestos. Los órganos de dirección son igualmente las jefaturas del MALZIR y de las AALOG,s, y los de ejecución son los Grupos de Mantenimiento V y VII.

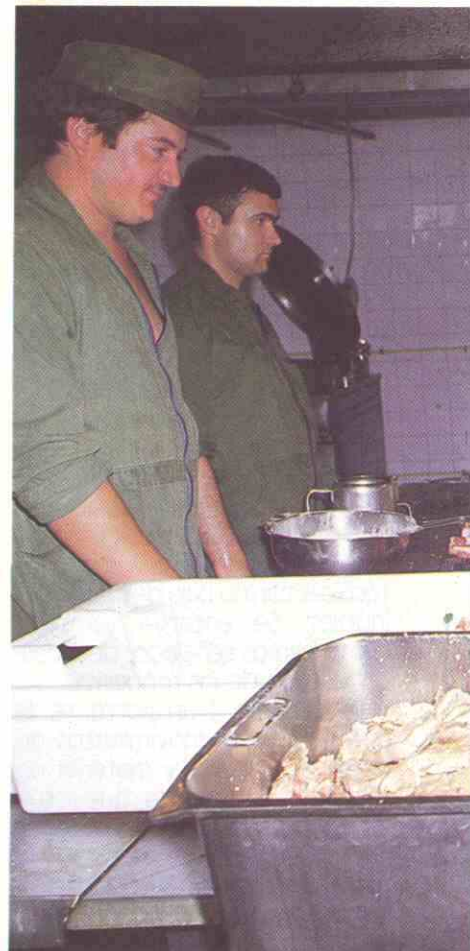
Como en el caso anterior, todos los órganos de dirección y ejecución en los tres escalones del SALE configuran la "Cadena de Mantenimiento" que también puede dividirse en redes específicas según criterios similares a los expuestos anteriormente.

Hay que llamar la atención sobre los llamados "Materiales Especiales". Son éstos los materiales particularmente complejos que: sólo existen en una Unidad de la Fuerza (por ejemplo, Grupo Hawk, RTM, etc.); necesitan un escalonamiento especial de su mantenimiento (por ejemplo, helicópteros); que por alguna razón es preciso esperar un tiempo para dotar a todo el escalón Intermedio de los elementos precisos para realizarlo (por ejemplo, carros de combate, TOA,s, Programa Olimpo, etc.); o que cualquier circunstancia particular así lo aconseje. Estos "Materiales Especiales" se rigen para su mantenimiento por una normativa particular y en él no interviene el MALZIR.

El Servicio Logístico de Transporte constituye el auténtico soporte físico de todas las actividades logísticas. Los órganos de dirección también son las jefaturas del MALZIR y de las AALOG,s y los de ejecución son las Unidades de Transporte de las AALOG,s. Las Secciones de Transporte de los Gobiernos Militares sirven de apoyo a la gestión y administración de los Transportes.

Todos los órganos de ejecución de los tres escalones del SALE se integran en una compleja red de transportes que se articula en:

- Red de transporte general. Está constituida por los Órganos Logísticos Centrales de Transporte, las Unidades de Transporte de los MALZIR,s y las Secciones de Transporte de los Gobiernos Militares.
- Red de transporte por ferrocarril. Constituida por las Uni-



dades del Mando de Ingenieros de Reserva General, cuyos órganos de dirección sólo se activan en caso de guerra o cuando así se ordene.

- Unidades de transporte especializado. Abarca a las Unidades de las FAMET con capacidad para transporte pesado y al Grupo de Lanzamiento y Preparación de Cargas Aéreas de la Brigada Paracaidista.

La no inclusión en esta cadena de las unidades específicas de las Grandes Unidades se debe a que se respeta su consideración de elementos para el apoyo operativo, aunque no se descarta la posibilidad de que, en un mo-

mento dado, puedan intervenir en apoyo de los transportes logísticos.

El Servicio de Asistencia Sanitaria se estructura en una "Cadena General de Asistencia Sanitaria" cuyo órgano de dirección es la Dirección de Asistencia Sanitaria (DISAN) y cuenta con dos cadenas particulares:

- "Cadena de Asistencia Sanitaria de Campaña", formada por los órganos móviles o desplegables y por la red hospitalaria militar permanente. Aquí están incluidas las Unidades de Asistencia Sanitaria (UASAN) de las AALOG,5 y la AGASAN.
- "Cadena de Asistencia Sanita-

ria Territorial" que está constituida por las Secciones específicas de las Jefaturas de Personal de la Región Militar, las Jefaturas de Asistencia Sanitaria de Plaza, las Clínicas-Ambulatorio Militares y las Farmacias-Depósito de Material.

Además, para asistencia al ganado, cuenta con un Hospital de Ganado.

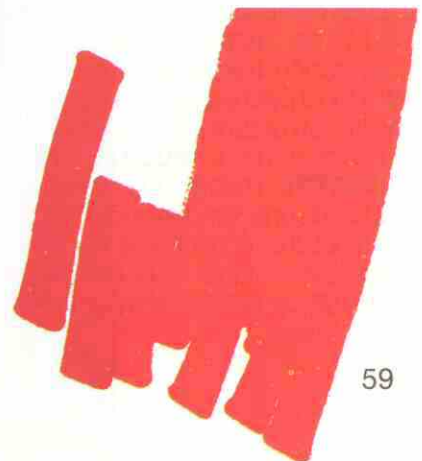
El abastecimiento y mantenimiento del material de Asistencia Sanitaria corre a cargo de este Servicio Logístico en razón a sus peculiares características.

CONCLUSIÓN

Como síntesis o conclusión de lo anteriormente expuesto, cabe subrayar que el MALZIR es una Gran Unidad Logística especialmente organizada, dotada y dispuesta para llevar a cabo el apoyo inmediato de las Unidades Operativas del Ejército, tanto en paz como en guerra.

Su condición de elemento fundamental de la logística del material en el escalón Intermedio del sistema, su carácter territorial y la permanencia y especialización de sus instalaciones le hacen particularmente apto para proporcionar apoyo en paz y en guerra, tanto si es generalizada y dentro del territorio nacional, como si es local, de baja intensidad y fuera de las fronteras. También reúne unas características adecuadas para posibilitar un apoyo logístico aceptable a unidades aliadas en tránsito por nuestra Patria.

Las Agrupaciones de Apoyo Logístico son Unidades Logísticas en las que se realizan las funciones de mando, administración, dirección y coordinación de los Servicios Logísticos a los que atiende con sus unidades subordinadas.



ORGANIZACIÓN ECONÓMICA DEL MALZIR I. ESTRUCTURA



**VALERIANO GARCÍA
MORENO**

Coronel de Intendencia
Jefe del Centro Financiero del
MALZIR CENTRO

INTRODUCCIÓN

TODA organización de un Ejército, lleva consigo, necesariamente, una organización económica.

Toda reorganización de un Ejército que implique un cambio de su estructura orgánica y funcional, origina un cambio de la estructura económica, que obliga a una reorganización económica.

La reestructuración de la organización militar del Territorio Nacional para el Ejército de Tierra y la estructuración orgánica y funcional de la **FUERZA TERRESTRE**, trajo consigo la necesidad de una remodelación de las estructuras económicas del mismo, dando lugar a la Directiva 90/1/85 de la Dirección de Asun-



tos Económicos, mediante la cual quedaban reguladas las estructuras de los órganos económico-financieros Regionales y la organización económico-administrativa del Ejército.

La organización y puesta en funcionamiento de los Mandos de Apoyo Logístico a Zona Interregional (MALZIR,s.), así como la organización del Sistema de Apoyo Logístico del Ejército de Tierra (SALE), crea la necesidad de constituir una organización económica para el MALZIR, con la capacidad

suficiente para poder atender las necesidades propias y las derivadas de los apoyos funcionales que debe realizar.

BREVE RESEÑA HISTÓRICO-ECONÓMICA

La organización económica del MALZIR, desde el punto de vista histórico-económico, se considera conformada en tres etapas:

— 1.ª Etapa.- ANEXO K. (Régimen

Económico-administrativo de los MALZIR,s.).- OCT/86.

— 2.ª Etapa.- N-1/89 MALE (SEGEN). (Norma para la Gestión Presupuestaria del MALE).- OCT/89.

— 3.ª Etapa.- N.G. 4/90. MALE (SEGEN). (Actuación de los Mandos de Apoyo Logístico a Zona Interregional. MALZIR,S). 14/FEB/90.

1.ª ETAPA.- En el año 85, como consecuencia de la organización y puesta en funcionamiento de los Mandos de Apoyo Logístico a Zona Interregional (MALZIR,s.), se crea la necesidad de constituir una organización económica con la capacidad suficiente para poder atender las necesidades propias y las derivadas de los apoyos funcionales que debe realizar.

En un principio, debido a que la estructura orgánica y funcional que debía adoptar el MALZIR estaba en período de formación, se efectúa un estudio económico paralelo, basado en la organización ya consolidada, en las previsiones futuras de estructuración y en las posibilidades de encuadramiento económico dentro de la Directiva 90/1/85 de la DIAE.

Como resultado de este estudio y otros posteriores, se realizan varias propuestas, las cuales, después de sucesivos análisis y tra-



MALZIR SUR

tamientos, en octubre/86, consolidan una propuesta definitiva, que con la denominación de ANEXO-K, y basada en la Directiva 90/1/85 de la DIAE, establece una organización para el MALZIR, que regulando el régimen de funcionamiento de la cadena económica de la misma, presenta una estructura básica, adaptable, y capaz de acoplarse al funcionamiento económico de la orgánica funcional del MALZIR.

Después de varias reuniones y tratamientos, se llega a la conclusión de la factibilidad de puesta en funcionamiento de esta estructura económica, siendo conveniente, no obstante, comprobar durante un período de tiempo su capacidad de adaptación y posibles puntos débiles.

Ante la necesidad urgente de establecer una organización económica que regule el proceso de transición y consolidación económico-administrativo de las recién transformadas Unidades de Servicios, en Unidades Logísticas funcionales, se adopta la idea de hacer funcionar la organización económica propuesta, mediante normativa de carácter interno, en cada MALZIR, con objeto de que no se produzcan vacíos económicos que desequilibren la secuencia de integración de las Unidades en el bloque funcional que va a constituir el MALZIR.

De acuerdo con esta filosofía, se establecen las medidas transitorias adecuadas, conducentes a la puesta en funcionamiento del ANEXO-K, mediante normativa de carácter interno que, regulando el proceso económico de integración y funcionamiento de las Unidades Logísticas, hagan posible la puesta en marcha de una organización económica transitoria, mediante la cual puedan ser modificados los defectos que se vayan produciendo.

Esta **ETAPA** se caracteriza por la puesta en funcionamiento de una organización económica transitoria, mediante normativa de carácter interno, con el objeto de someterla a prueba, y me-

dante las correcciones adecuadas, conseguir acoplarla a la estructura orgánica del MALZIR.

Ésta es una etapa difícil, larga y duradera, sometida a un proceso de transitoriedad de casi tres años de duración.

2.ª ETAPA. - Los factores que dan lugar a esta etapa son:

- El dilatado tiempo del proceso transitorio a que ha sido sometida la organización económica del MALZIR.
- La diversificación de normativa interna de funcionamiento económico (diferente en cada MALZIR).
- La falta de medidas reguladoras de canalización de los Créditos Presupuestarios.
- La desviación de la Gestión Presupuestaria y Contable de la Contratación.

Todo ello ha originado una considerable desviación en el funcionamiento de la gestión económica en el Centro Financiero del MALZIR, provocando una descompensación en el ejercicio de la Gestión Presupuestaria.

La puesta en funcionamiento de la N-1/89.MALE (SEGEN) (Norma para la Gestión Presupuestaria del MALE) - OCT/89, que establece una normativa de carácter presupuestario, viene a regular los defectos producidos en el funcionamiento de la gestión económica, mediante una secuencia correctora, que hace compensar el desequilibrio originado.

Esta **ETAPA** se caracteriza por la puesta en funcionamiento de la N-1/89 MALE (SEGEN) (Norma para la Gestión Presupuestaria del MALE), mediante la cual se consigue un efecto corrector sobre las considerables desviaciones producidas en el funcionamiento de la Gestión Presupuestaria.

Ésta es una etapa corta, de acción correctora rápida, y efectos resolutivos, que revitalizan y canalizan la Gestión Presupuestaria, potenciando con ello el funcionamiento de los Centros Financieros del MALZIR.



3.ª ETAPA. - El prolongado período de prueba a que ha sido sometido el ANEXO-K, ha permitido comprobar su capacidad de funcionamiento y adaptación, ha hecho posible ajustar los defectos y puntos débiles observados, mediante medidas correctoras y modificaciones oportunas.

En este período de tiempo, la organización económica del MALZIR, ha ido acoplándose a la estructura orgánica y funcional del mismo.

En octubre del 89 y enero del 90 se someten a tratamiento y estudio los 1.º y 2.º borradores de Actuación de los MALZIR, s. N-1/89. MALE (SEGEN) y N-1/90. MALE (SEGEN), que establecen la normativa mediante la cual se contempla la Organización Económica y Régimen de Funcionamiento económico-administrativo de los MALZIR, s.



Después de corregir los defectos detectados en ambos borradores, en febrero del 90, se pone en funcionamiento la N.G. 4/90. MALE (SEGEN) (Actuación de los Mandos de Apoyo Logístico a Zona Interregional (MALZIR,s.)), que establece, con carácter definitivo, la normativa mediante la cual se constituye la Organización Económica y Régimen de Funcionamiento económico-administrativo de los MALZIR,s.

Esta **ETAPA** se caracteriza porque en ella se produce la finalización de una organización económica transitoria, de carácter interno de funcionamiento (ANEXO-K), dando lugar, mediante su transformación, al principio de una organización económica definitiva, de carácter oficial de funcionamiento, contenida en la N.G. 4/90 MALE (SEGEN) (Actuación de los Mandos de Apoyo

La organización y puesta en funcionamiento de los MALZIR,s, así como la organización del SALE, crea la necesidad de constituir una organización económica a nivel del MALZIR, con la capacidad suficiente para poder atender las necesidades propias y las derivadas de los apoyos funcionales a realizar.

Logístico a Zona Interregional (MALZIR,s.)), y mediante la cual queda consolidada la estructura y Régimen de Funcionamiento de la Organización económica de los MALZIR,s.

Ésta es una etapa decisiva, de acción definitiva reconocedora, de puesta en funcionamiento económico con carácter oficial, y mediante la cual, el MALZIR puede disponer a partir de este momento de una Organización Económica con estructura propia.

FACTORES QUE INFLUYEN EN LA ORGANIZACIÓN ECONÓMICA DEL MALZIR

Los factores que influyen en la organización económica del MALZIR, son los siguientes:

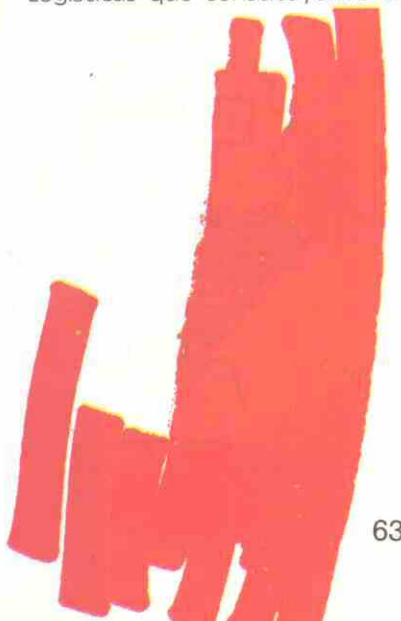
La estructura orgánica del MALZIR

Como conjunto orgánico de Unidades Logísticas que constituyen una organización de la Fuerza Terrestre de composición fija y carácter territorial, que tiene asignada una amplia zona de responsabilidad en la que desarrolla sus actividades en tiempo de paz, y que comprende el ámbito de varias Regiones y Zonas Militares.

- MALZIR "NORTE" (ZARAGOZA).
 - RM. "PIRENAICA OCCIDENTAL".
 - RM. "PIRENAICA ORIENTAL".
- MALZIR "CENTRO" (MADRID).
 - RM. "CENTRO".
 - RM. "LEVANTE".
 - RM. "NOROESTE".
 - ZM. "BALEARES".
- MALZIR "SUR" (SEVILLA).
 - RM. "SUR".
 - CEUTA.
 - MELILLA.
 - ZM. "CANARIAS".

La dispersión geográfica de sus unidades

Como conjunto de Unidades Logísticas que constituyendo el



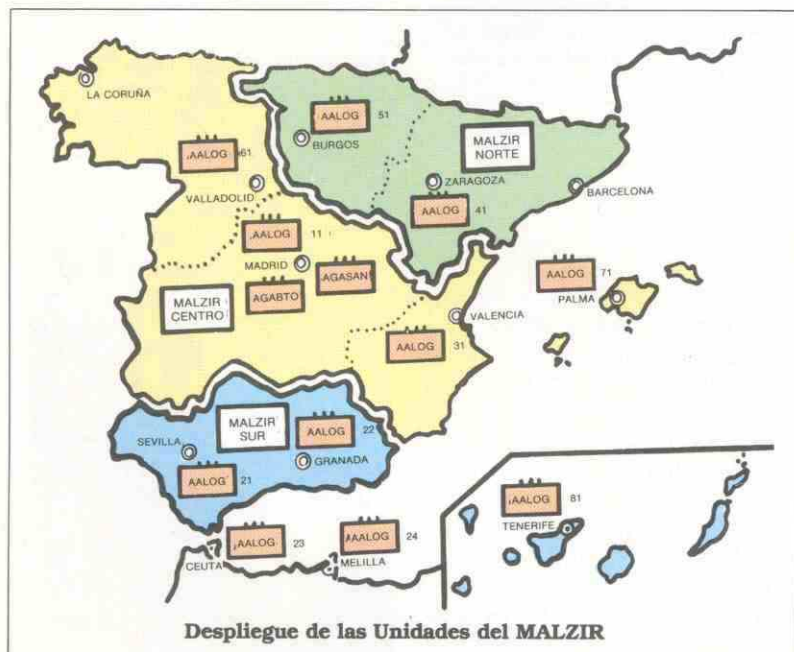


MALZIR, están desplegadas en una zona de territorio que abarca varias Regiones y Zonas Militares, dando lugar a una gran dispersión geográfica.

- MALZIR "NORTE".
 - AALOG. 41 (ZARAGOZA).
 - AALOG. 51 (BURGOS).
- MALZIR "CENTRO".
 - AALOG. 11 (MADRID).

- AALOG. 31 (VALENCIA).
- AALOG. 61 (VALLADOLID).
- AALOG. 71 (P. MALLORCA).
- AGABTO. (MADRID).
- AGASAN. (MADRID).

- MALZIR "SUR".
 - AALOG. 21 (SEVILLA).
 - AALOG. 22 (GRANADA).
 - AALOG. 23 (CEUTA).
 - AALOG. 24 (MELILLA).



- AALOG. 81 (STA. CRUZ DE TENERIFE).

Las peculiares características orgánicas de sus unidades

Como Unidades Logísticas en las que su orgánica funcional es de características peculiares, y mediante la cual efectúa los apoyos logísticos de:

- Abastecimiento y Mantenimiento.

Proporcionando:

- Apoyo General y refuerzo de Apoyo Directo, a las GU.s. desplegadas en forma permanente o transitoria en su zona de responsabilidad.
- Apoyo Directo a sus Unidades, a las PU.s. no encuadradas en GU. y a los Centros y Organismos ubicados de forma permanente o transitoria en su zona de responsabilidad.

- Transportes.

Proporcionando:

- Transporte de personal, material y ganado, a las Unidades, Centros y Organismos desplegados en su zona de responsabilidad, así como a sus propias U.s. Logísticas.
- Operaciones de terminal de transportes.
- Estafetas periódicas.

- Asistencia Sanitaria.

Proporcionando:

- Apoyo a las Unidades de la Fuerza y Órganos de ASAN, desplegados en su zona de responsabilidad.
- Refuerzo a otras formaciones de ASAN de la Fuerza y red hospitalaria militar permanente, desplegadas en su zona de responsabilidad.

La seguridad de servicio económico al usuario

Como organización económica, debe basarse en el principio de

SEGURIDAD ECONÓMICA AL USUARIO, estableciendo un sistema de funcionamiento económico EFICAZ, ÁGIL y FLEXIBLE, capaz de hacer llegar los recursos necesarios a los que han de efectuar su consumo, en el momento y lugar oportunos.

Debido a las especiales características que presenta la estructura orgánica del MALZIR, en la cual la distancia es un factor importante, y teniendo en cuenta los principios de tiempo y oportunidad económica, se hace necesario que esta organización económica se encuentre apoyada en los Órganos Económicos Regionales (JIEA,s.), para poder asegurar el proceso de gestión de determinados recursos financieros, en especial los correspondientes al CAPÍTULO I, Gastos de Personal (Retribuciones del Personal Militar y Civil), del Presupuesto de Gastos del Ejército.

La adaptación a la Directiva 90/1/85. DIAE

Como organización económico-administrativa del Ejército, y en razón de las peculiares características del MALZIR, que aconsejan una organización económica específica, deberá adaptarse lo máximo posible a lo establecido en la Directiva 90/1/85 de la DIAE.

La necesidad de estar enlazada con la estructura económica del MALE

Como organización económica, necesita estar enlazada con la estructura económica del MALE, para poder recibir por sus canales económicos los recursos financieros necesarios, haciendo posible de esta manera la ejecución de la parte del Presupuesto del Ejército de Tierra que, en forma de Créditos, se le asigne para el cumplimiento de los Programas Logísticos Funcionales recibidos del MALE, relativos a las funciones de ABASTECIMIENTO, MANTENIMIENTO y TRANSPORTE.

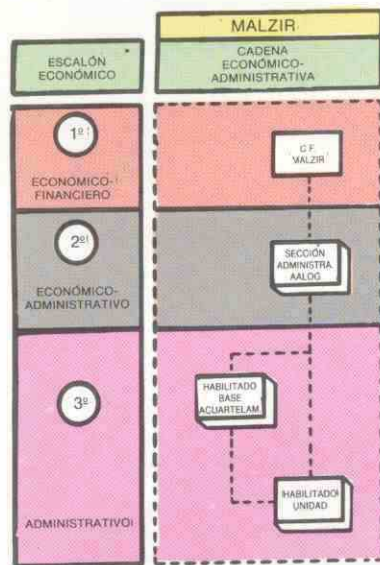
CADENA ECONÓMICO-ADMINISTRATIVA

La organización económica del MALZIR, está formada por los órganos siguientes:

- Centro Financiero del MALZIR.
- Sección de Administración de AALOG.
- Habilitado de Base o Acuartelamiento.
- Habilitado de Unidad.

El conjunto de estos órganos, constituye la CADENA ECONÓMICO-ADMINISTRATIVA del MALZIR.

La cadena económico-administrativa está formada por tres escalones económicos:



Cadena económico-administrativa del MALZIR

1.º Escalón "Económico-Financiero".

- Centro Financiero del MALZIR. (tantos CF,s. como MALZIR,s.).

2.º Escalón "Económico-Administrativo".

- Sección Administración de AALOG. (tantas Secciones ADM. AALOG. como AALOG,s.).

3.º Escalón "Administrativo".

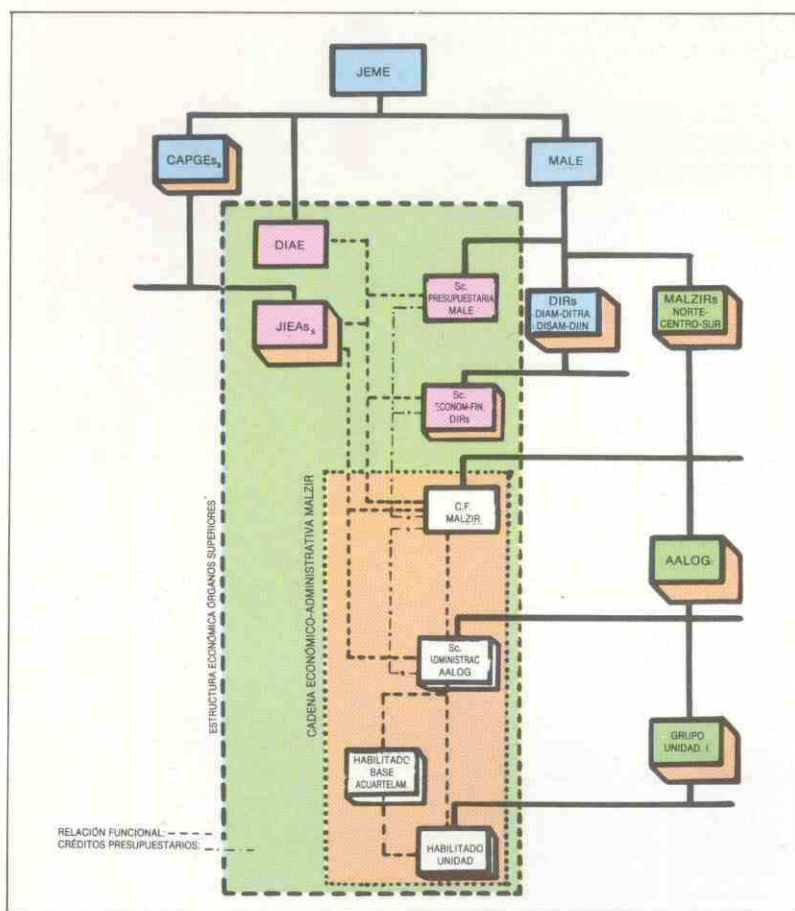
- Habilitado de Base o Acuartelamiento. (tantos Habilitados como Bases o Acuartelamientos).

- Habilitado de Unidad. (tantos Habilitados como Grupos o Unidades Independientes).

La cadena cumple y se adapta a la normativa establecida en la Directiva 90/1/85 de la DIAE, y ésta, al igual que las cadenas económicas de las GU,s. dispone de los mismos órganos económicos, diferenciándose de ella en el escalón económico que enlaza los Habilitados con el Centro Financiero, pues mientras en la GU. este escalón lo constituyen las "Habilitaciones Generales y NTD", en el MALZIR lo integran las "Secciones de Administración de AALOG.", las cuales tienen una mayor capacidad económico-administrativa, debido a que son el eje de funcionamiento de la gestión económica, donde confluyen los recursos económicos que se van a distribuir.

Se encuentra enlazada con la estructura económica del MALE, pues necesariamente ha de recibir los recursos económicos a través de los canales de los órganos económicos de esta estructura.

Ofrece seguridad de servicio económico al usuario, pues se encuentra enlazada en el escalón económico-administrativo (Sc. ADM. AALOG.), con la JIEA. RG. correspondiente, lo cual hace que el sistema de funcionamiento establecido sea ÁGIL, FLEXIBLE y EFICAZ.



Los órganos económicos de la cadena están encuadrados en la orgánica de las Unidades Logísticas a que pertenecen, y que

FUNCIONAMIENTO DE LA CADENA ECONOMICO-ADMINISTRATIVA

La cadena económico-administrativa se inicia en los Habilitados de Unidad, los cuales mantienen enlace con el Habilitado de Base o Acuartelamiento en el cual esté ubicada la Unidad.

Estos Habilitados se relacionan, para cuanto afecte a los recursos económicos proporcionados por el MALZIR, con la correspondiente Sc., ADM. AALOG., órgano que canaliza la gestión económica hacia el CF.MALZIR., o hacia la JIEA de la RM/ZM. donde esté ubicada, si son Créditos proporcionados por la misma.

A los Habilitados que por su especial circunstancia de situación geográfica u orgánica, no puedan enlazar directamente con la cadena económica del MALZIR, se les designará expresamente el órgano del escalón superior con el que deberán estar enlazados.



ORGANIZACIÓN ECONÓMICA DEL MALZIR

II. GESTIÓN

VALERIANO GARCÍA MORENO
Coronel de Intendencia
Jefe del Centro Financiero del MALZIR CENTRO

RECURSOS FINANCIEROS

LOS Recursos Financieros facilitados por los Servicios Presupuestarios, DIAE y MALE (a través de sus Direcciones), llegan por medio de los canales económicos a las JIEA,s, RG,s, y CF,s, MALZIR, formando en cada una de ellas un paquete de recursos económicos.

El paquete de recursos económicos administrado por las JIEA,s, RG,s, está formado por:

Recursos de:

— Vida y Funcionamiento.

- Gastos de Unidad.

Epígrafes:

1. Material de Oficina y otros no inventariables.
2. Protocolo, representaciones y actividades culturales de la tropa.
3. Mantenimiento de Armamento, Material y Equipo.
4. Otros gastos de Unidad.

- Gastos de Instalación.

Epígrafes:

5. Suministros y Servicios.
6. Mantenimiento de Ma-

terial y Equipo de Base, Acuartelamiento o Establecimiento.

7. Material Inventariable.
8. Entretenimiento de Locales.

9. Otros gastos de Base, Acuartelamiento o Establecimiento.

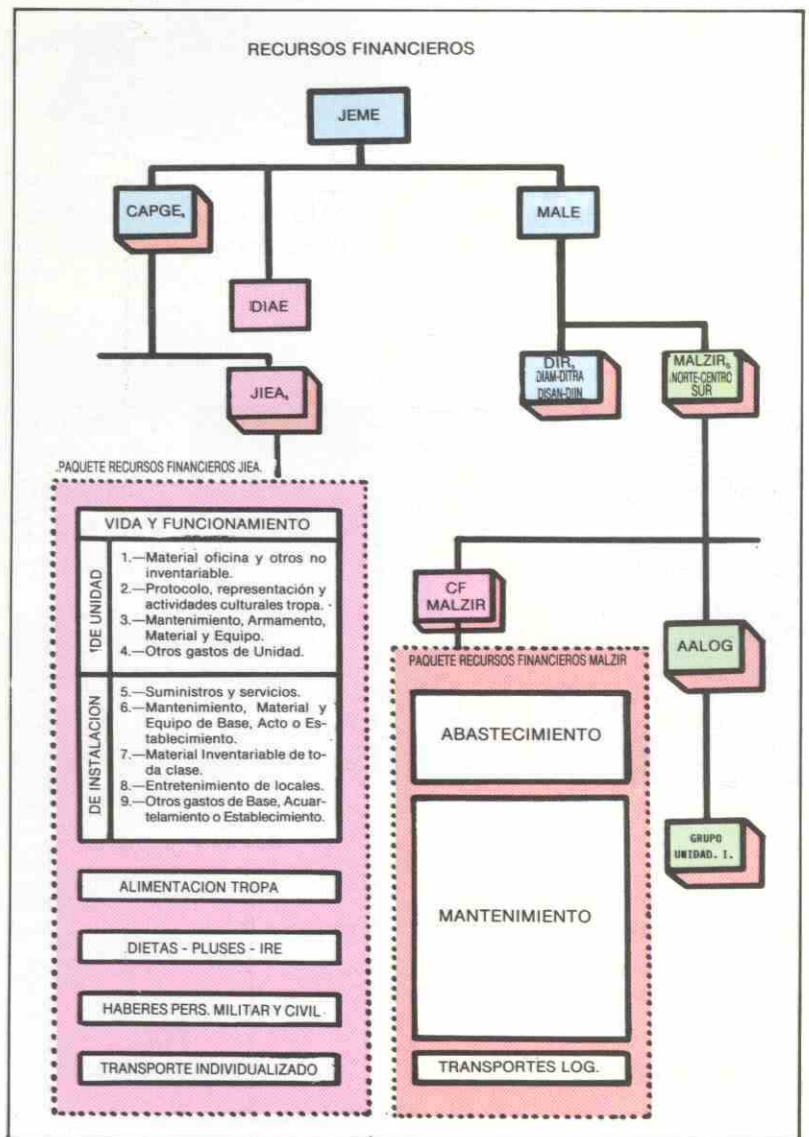
- Alimentación de tropa.
- Dietas, Pluses e Ires.
- Haberes del Personal Militar y Civil.
- Transportes Individualizados.

El paquete de recursos económicos administrado por los CF,s, MALZIR,s, está formado por:

Recursos de:

- Abastecimiento.
- Mantenimiento.
- Transportes.

Los Recursos Financieros, llegan a las JIEA,s, RG,s, y CF,s, MALZIR,



<i>Servicio Presupuestario</i>	<i>Concepto Presupuestario</i>	<i>Epígrafes Vida y Fun.</i>
11. MALE	212 — Entretenimiento de Locales	8
	213 — Mant. Material Acto. UCI,s.	3
	660 — Material Invent. UCI,s.	6
		7
12. DIAE	220 — Material Oficina	1
	221 — Suministros UCI,s.	5
	• Energía Eléctrica	
	• Agua	
	• Gas	
	• Otros Suministros	
	222 — Comunicaciones Teléfon. UCI,s.	5
• Teléfono		
229 — Gastos diversos	Otros Gastos Unidad	2
	Otros Gastos Unidad	4
	Otros Gastos Base	9

a las JIEA,s. RG,S. y CF,s. MALZIR, a través de los canales económicos establecidos. A su vez, estos órganos generan sus propios canales, para poder situar dichos recursos a disposición de los usuarios para su consumo.

La JIEA.RG. enlaza con la cadena económica del MALZIR, estableciendo un canal económico mediante el cual hace llegar a la Sc. ADM. AALOG., AGABTO y AGASAN, los recursos de:

- Vida y Funcionamiento.
- Alimentación de Tropa.
- Dietas, Pluses e Ires.
- Haberes del Personal de Tropa.

Éstos, a través de los Habilitados de Base o Acuartelamientos

en forma de Créditos Presupuestarios (CEC,s.), los cuales, facilitados por los Servicios Presupuestarios, están contemplados en los Presupuestos Generales del Estado, dentro de las correspondientes Aplicaciones Presupuestarias, por medio de los niveles de clasificación económica (Capítulo, Artículo, Concepto, Subconcepto y Partida), que los encuadra en el tipo de gasto que se les puede atribuir.

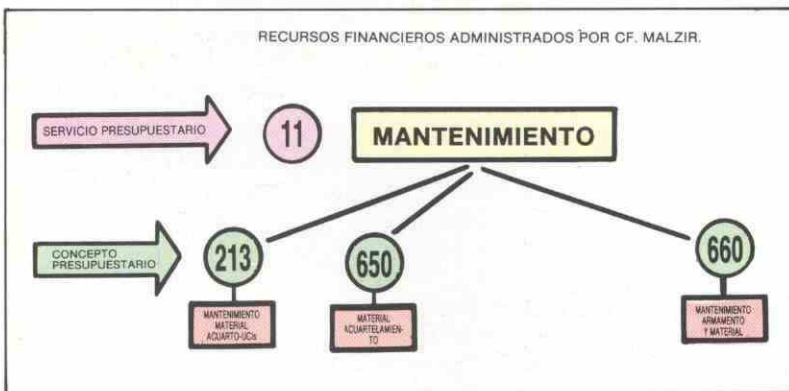
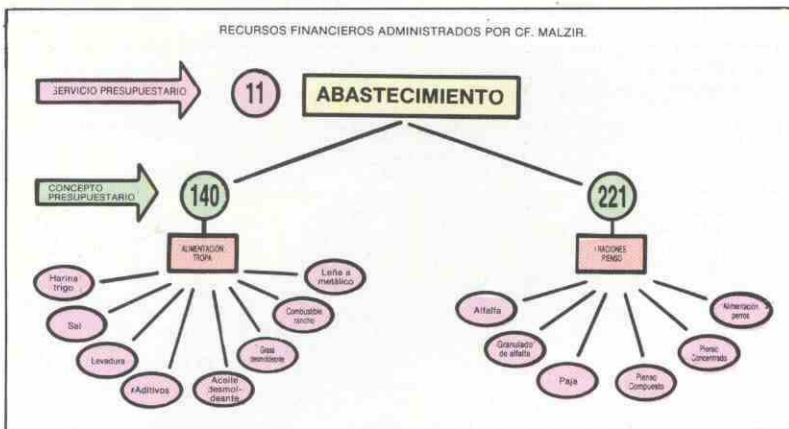
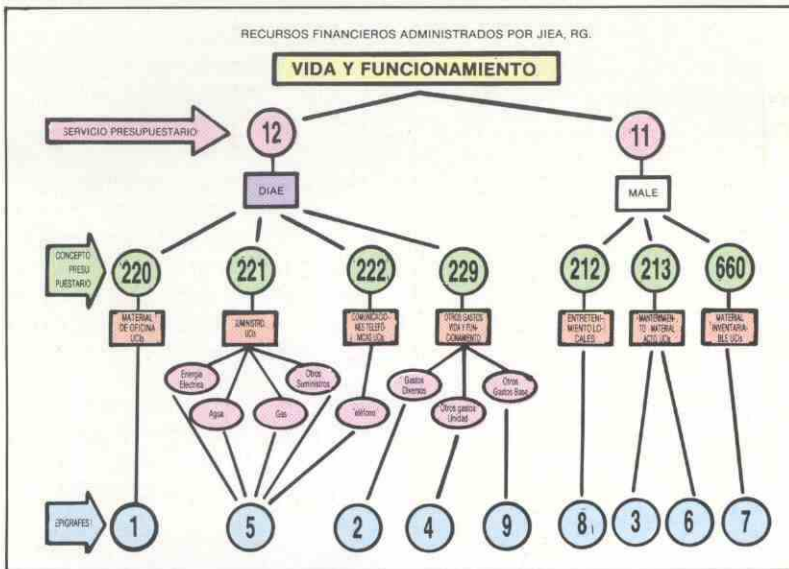
En relación con los Créditos Presupuestarios facilitados a las JIEA,s. RG,s., para ser utilizados en los gastos de Vida y Funcionamiento, son proporcionados por dos Servicios Presupuestarios (MALE y DIAE), y están distribuidos como figura en el cuadro de la parte superior.

En cuanto a los Créditos Presupuestarios facilitados a los CF,s. MALZIR para ser utilizados en los gastos de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte, son proporcionados por el MALE, estando distribuidos como figura en el cuadro de la parte derecha.

CANALES DE FUNCIONAMIENTO DE LOS RECURSOS FINANCIEROS

Los Recursos Financieros Llegan

<i>Servicio presupuestario</i>	<i>Concepto Presup.</i>	
11. MALE	140 — Alimentación Tropa	— Harina de trigo
		— Sal
<i>Abastecimiento:</i>		— Levadura
		— Aditivos
		— Aceite Desmoldeador
		— Grasa Desmoldeable
		— Combustible Rancho
		— Leña a metálico
		— Alfalfa
		— Granulado Alfalfa
		— Paja
		— Pienso compuesto
		— Pienso concentrado
		— Alimentación perros
<i>Mantenimiento:</i>	213 — Mantenimiento material Acua. UCI,s.	
	650 — Material Acuat.	
	660 — Mantenimiento Armamento y Material	
<i>Transportes:</i>	223 — 09 — Transportes entes privados	— Transportes carretera pesado
		— Transporte carretera normal
		— Acarreos
		— Peajes



y de Unidad, son puestos a disposición de los usuarios, para su consumo.

Así mismo, la JIEA. RG. correspondiente a la RG. donde se encuentra ubicado el Cuartel General del MALZIR establece un canal económico específico, mediante el cual, a través del CF.

MALZIR, hace llegar a éste los recursos de:

- Vida y Funcionamiento.
- Dietas, Pluses e Ires.

El CF. MALZIR, mediante los canales económicos de la cadena del MALZIR, hace llegar a las Sc.s. ADM. AALOG. los recursos econó-

micos correspondientes a las funciones de:

- Abastecimiento.
- Mantenimiento.
- Transportes.

Los cuales, mediante las gestiones económicas adecuadas, son puestos a disposición de las Unidades Logísticas, para su consumo.

La Sc. ADM. AALOG. se considera CÉLULA BÁSICA de funcionamiento económico-administrativo de la cadena económica del MALZIR, pues en ella confluyen los canales económicos de recepción y distribución de los recursos económicos, siendo importante por esta razón destacar la necesidad del adecuado funcionamiento de la misma, ya que constituye, dentro de la cadena económica del MALZIR, un elemento coyuntural de funcionamiento, y punto vital sobre el que gravita la gestión económica.

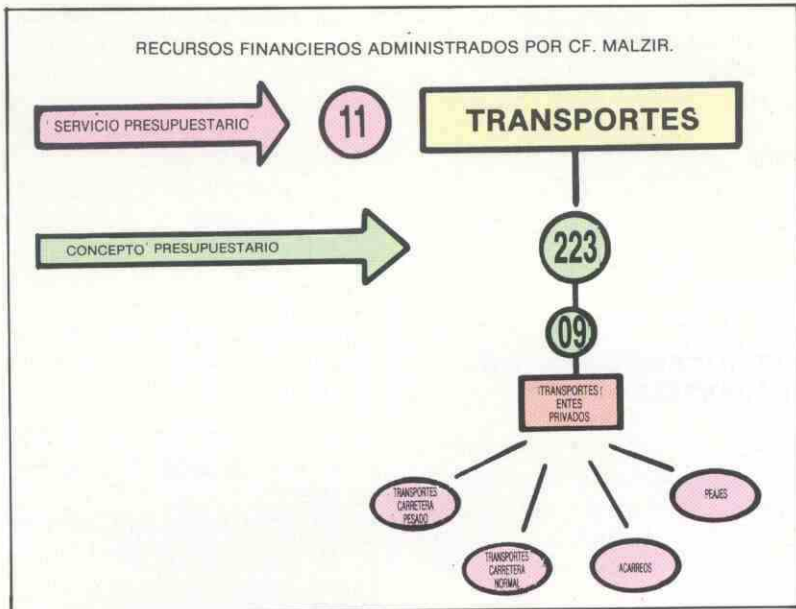
GESTIÓN DE RECURSOS FINANCIEROS POR LOS ÓRGANOS ECONÓMICOS DE LA CADENA

Los Recursos Financieros, que en forma de Certificados de Existencias de Crédito (CEC,s.), llegan al CF. MALZIR, como consecuencia de los Programas Logísticos Funcionales elaborados por el MALE a propuesta de los Programas de Actividades logísticas elaborados por el MALZIR, necesitan, para poder usarse, ser sometidos a un proceso de Gestión Presupuestaria.

La Gestión Presupuestaria tiene un proceso de desarrollo que está formado por las siguientes fases:

- Provisión de Créditos.
- Contratación.
- Gestión Contable.
- Justificación del Gasto.

La Gestión de los Recursos Financieros, dentro de la cadena económica del MALZIR, en los distintos escalones de la misma,



Unidad Básica.

- Habilitado de Unidad (Suboficial, designado por el Jefe de la Unidad).

Pelotón de Administración.

- Personal encargado de la labor administrativa del Grupo o Unidad independiente; constituye en un Pelotón de Administración, bajo el mando del Habilitado de Unidad.

El Habilitado de Unidad tiene los siguientes cometidos:

- Será responsable del inventario del material de alojamiento proporcionado por el Jefe de Servicios de la Base o Acuar-

se realiza mediante Gestión Presupuestaria, siendo ésta efectuada de la siguiente manera:

En el Escalón Económico-Financiero (CF. MALZIR):

- Recepción, Control y Desglose de CEC.s.
- Contratación.
 - Hasta 100 millones de pesetas, según facultades DESCONCENTRADAS al JEMALZIR.
- Gestión Contable.
- Justificación del Gasto.

En el Escalón Económico-Administrativo (Sc. ADM. AALOG.):

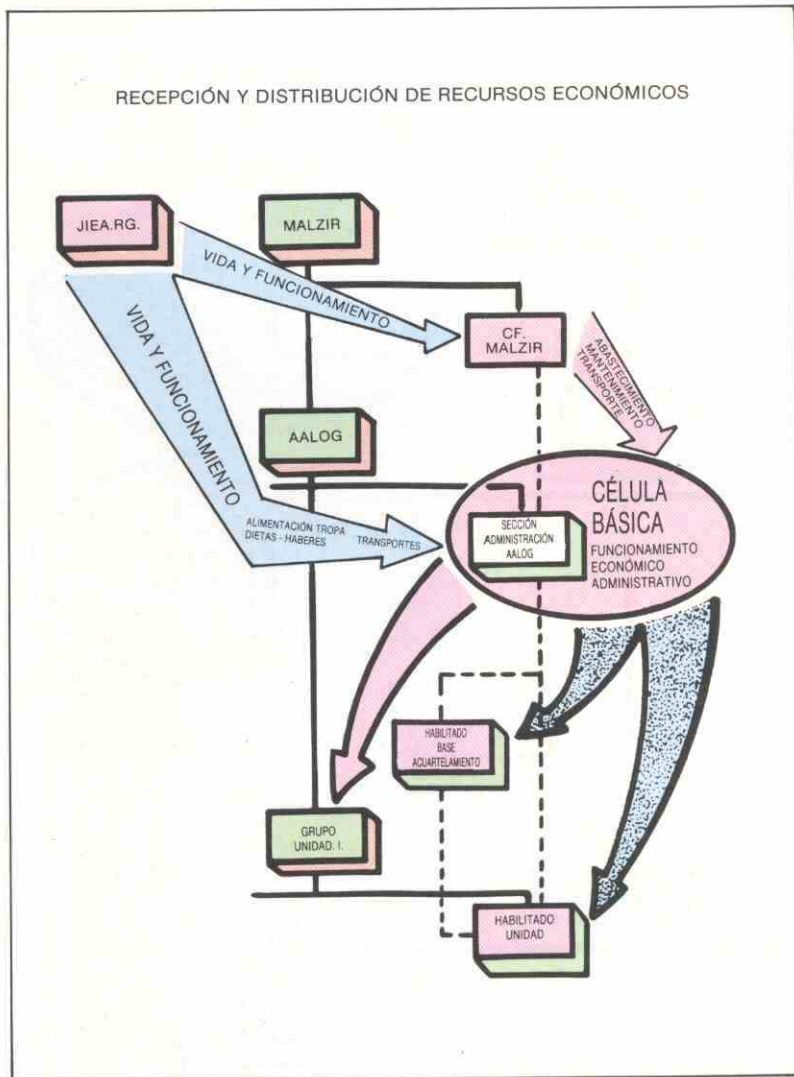
- Contratación.
 - Hasta 10 millones de pesetas, según las facultades DELEGADAS al Jefe de la AALOG.

HABILITADO DE UNIDAD

Está encuadrado en el Grupo o Unidad independiente al que pertenece orgánicamente, dependiendo directamente del Jefe de la Unidad.

Unidad Administrativa.

- La Unidad Administrativa es el Grupo o Unidad independiente.



telamiento, que entregará a los Capitanes de las Cías.

- Tendrá a su cargo el material de Acuartelamiento, Campamento y Vestuario de su Unidad.
- Facilita diariamente a la Cocina el número de plazas en rancho.
- Abona la Nómina de Haberes del Personal de Tropa.
- Confecciona la Lista de Revista.
- Liquidada con la Sc. ADM. AALOG. los Créditos de Vida y Funcionamiento, los anticipos de Dietas, Pluses e Ires facilitados para el personal de su Unidad, y los anticipos de fondos facilitados para maniobras.
- Solicita a la Sc. ADM. AALOG.

petición de Material Inventariable para su Unidad.

Relaciones Funcionales.

Mantiene relaciones funcionales con:

- La Sc. ADM. AALOG.
- Los Habilitados de Base o Acuartelamiento.

HABILITADO DE BASE O ACUARTELAMIENTO

Está encuadrado en la Base o Acuartelamiento, a la cual pertenece, y depende del Jefe de Base o Acuartelamiento a través del Jefe de Servicios de Base o Acuartelamiento.

Unidad Administrativa.

- La Unidad Administrativa es la Base o Acuartelamiento.

Unidad Básica.

- Habilitado de Base o Acuartelamiento (Oficial, designado por el Jefe de la Unidad).

El Habilitado de Base o Acuartelamiento, tiene los siguientes cometidos:

- Asesoramiento administrativo al Jefe de Base o Acuartelamiento.
- Informar a la Junta Administrativa mensual sobre la dis-



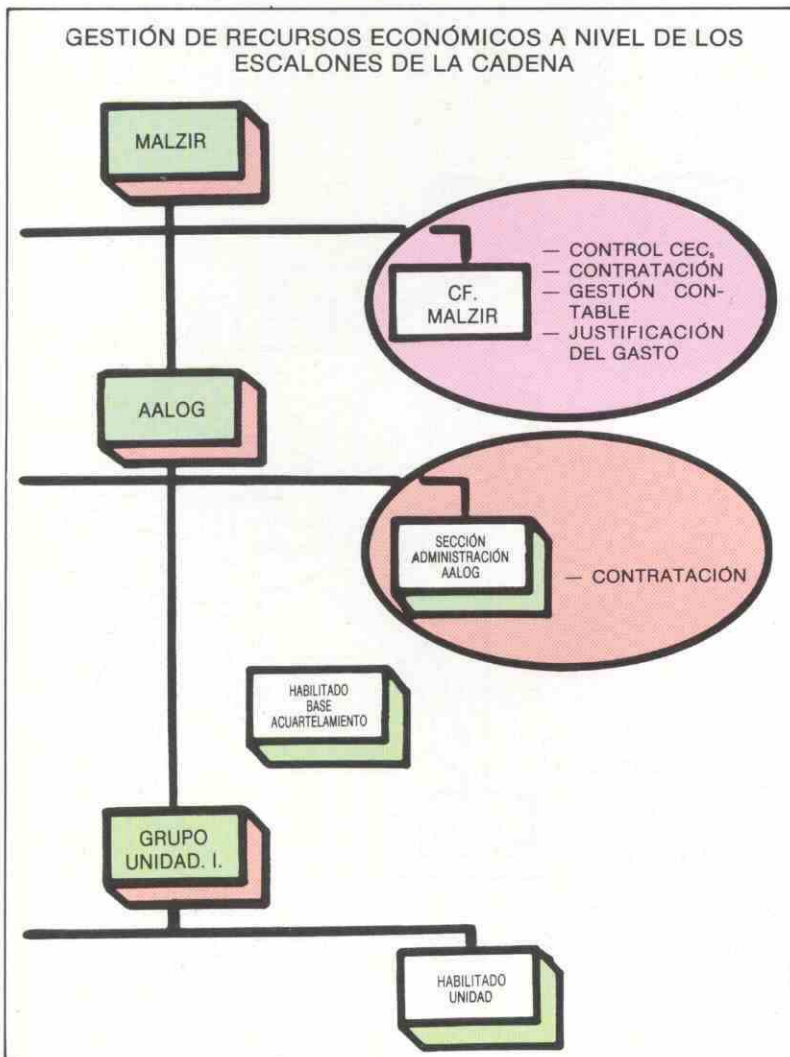
ponibilidad relativa de los Créditos de Vida y Funcionamiento.

- Efectuar los pagos de Vida y Funcionamiento correspondientes a su Base o Acuartelamiento.
- Liquidar con la Sc. ADM. AALOG. los Créditos de Vida y Funcionamiento y las Liquidaciones de Cocina de Tropa, Bares, Residencias y otras dependencias.
- Solicitar a la Sc. ADM. AALOG. petición de Material Inventariable para la Base o Acuartelamiento.

Relaciones Funcionales.

Mantiene relaciones funcionales con:

- La Sc. ADM. AALOG.
- Los Habilitados de Unidad.



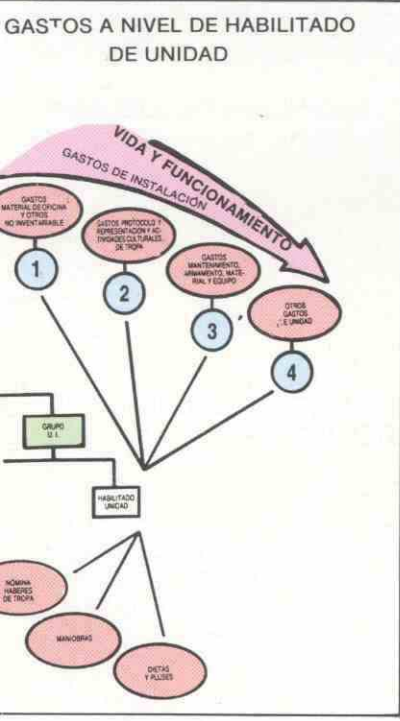
SECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE AALOG.

En cada AALOG. habrá una Sección de Administración, que estará integrada en la orgánica de la PLM. de la misma.

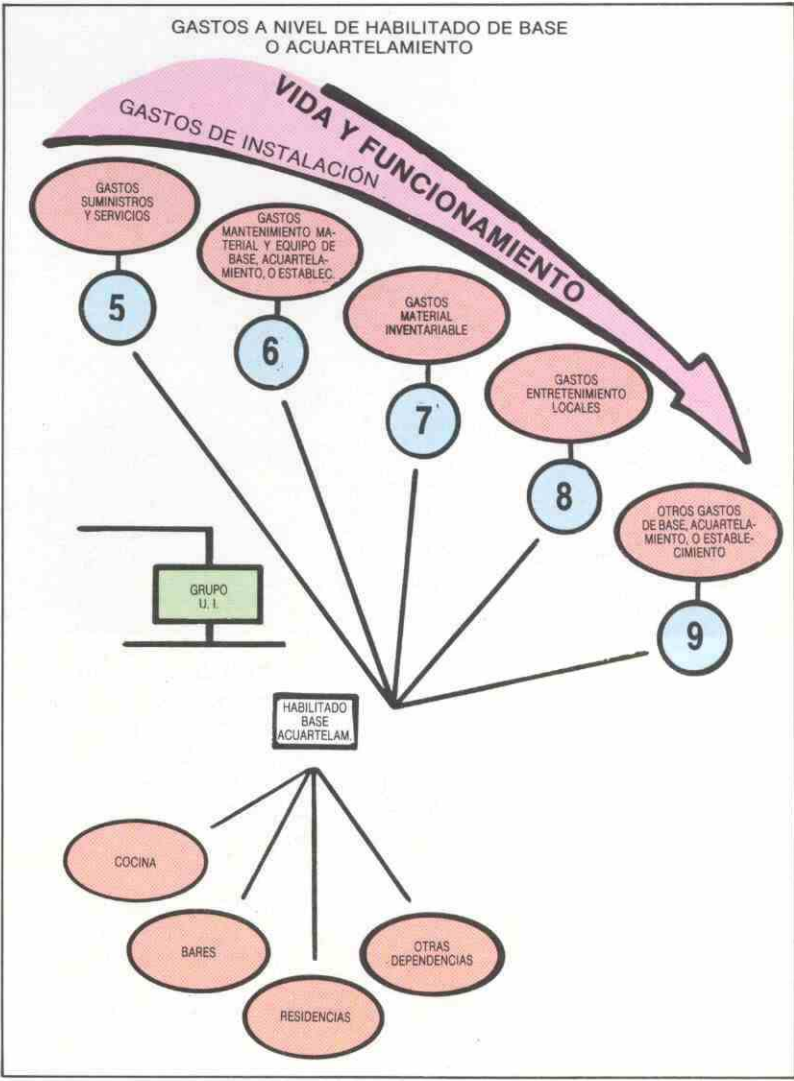
La organización está conformada en función de los paquetes administrativos que tiene que soportar, teniendo por ello la estructura que podemos observar en el cuadro de la derecha:

La Sc. ADM. AALOG. tiene los siguientes cometidos:

Paquete Administrativo	Recursos Económicos procedentes de
<ul style="list-style-type: none"> — Secretaría — Negociado de Patrimonio — Negociado de Habilitación y Dietas 	<ul style="list-style-type: none"> • Patrimonio • Vida y Funcionamiento • Alimentación Tropa • Haberes Tropa • Dietas, Pluses e lres
<ul style="list-style-type: none"> — Negociado de Contratación 	<ul style="list-style-type: none"> • JIEA. RG. • CF. MALZIR.
<ul style="list-style-type: none"> • Contratación de: Abastecimiento • Mantenimiento • Transporte 	



- Asesoramiento económico al Jefe de la AALOG.
- Administración y contabilización de los recursos financieros que por delegación hayan sido asignados a la AALOG.
- Contratación de aquellos recursos que, correspondiendo a los Servicios Logísticos de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte, hayan sido delegados en el Jefe de la AALOG.
- Tramitación de las Cuentas de Efectos, Artículos y Material Inventariable.





de las relaciones valoradas de artículos o bienes adquiridos.

Los cometidos de la función administrativa que desarrollan los órganos de la Sección de Administración, son los siguientes:

— **Secretaría.**

Desarrolla los cometidos propios de Secretaría y Archivo correspondiente a la Sc. ADM. AALOG.

— **Negociado de Patrimonio.**

- Control de los bienes muebles de la AALOG.
- Tramitación de las Cuentas de Efectos, Artículos y Material Inventariable.

recursos que, correspondiendo a los Servicios Logísticos de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte, hayan sido delegados en el Jefe de la AALOG.



Relaciones Funcionales.

Mantiene relaciones funcionales con:

- El CF. MALZIR.
- La JIEA.RG. correspondiente.
- Los Habilitados de Base o Acuartelamiento.
- Los Habilitados de Unidad.



CENTRO FINANCIERO DEL MALZIR

En cada MALZIR habrá un Centro Financiero que estará integrado en la orgánica del Cuartel General del mismo.

Su organización se articula en los siguientes órganos:

- Jefatura.
- Sección de Tesorería.
- Sección de Contratación.

El CF. MALZIR tiene los siguientes cometidos:

Comedor de campaña

- Liquidación mensual con su JIEA. RG. de los Créditos de Vida y Funcionamiento, una vez refundidas las Liquidaciones de sus Habilitados de Base o Acuartelamiento y de Unidad.
- Realización de revistas económicas a sus Habilitados y Depositarios de Efectos.
- Remisión al CCM. de la AALOG.

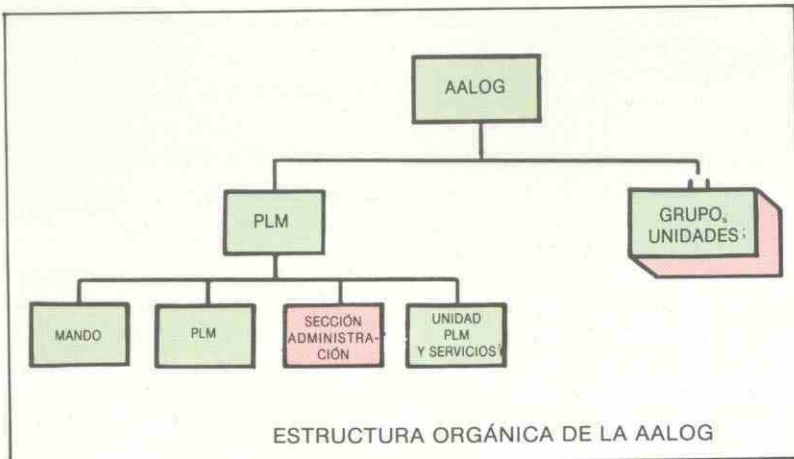
— **Negociado de Habilitación y Dietas.**

- Recepción, control y liquidación de los Créditos de Vida y Funcionamiento con la JIEA. RG. correspondiente, dentro de la AALOG.
- Tramitación de Relaciones Numéricas y Gestión de Dietas, Pluses e Ires, dentro de la AALOG.

— **Negociado de Contratación.**

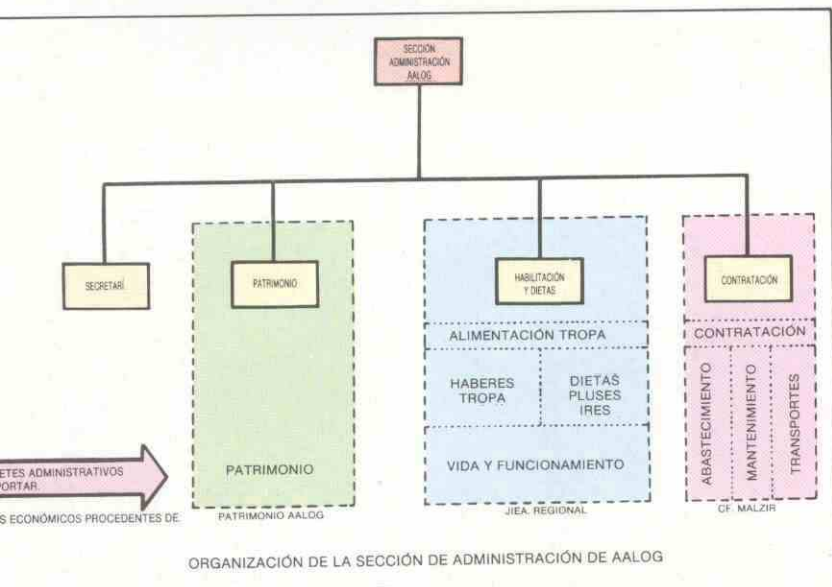
- Contratación de aquellos





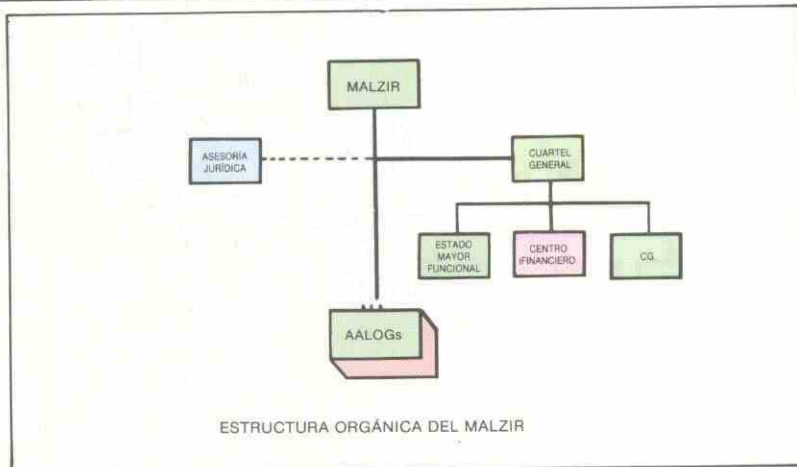
ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA AALOG

- Asesoramiento económico al JEMALZIR.
- Administración y contabilización de los recursos financieros asignados al MALZIR.
- Remisión al CCM. del MALZIR de las relaciones valoradas de artículos o bienes, adquiridos para el CG. del MALZIR. Los cometidos de la función



ORGANIZACIÓN DE LA SECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DE AALOG

- Contratación de aquellos recursos que, correspondiendo a los Servicios Logísticos de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte, su adquisición deba ser centralizada en el JEMALZIR.
- Ejecución de la Gestión Presupuestaria, en todas sus fases.
- Realización de Revistas Técnicas a la Sc,s. ADM. AALOG., e Inspecciones de la función administrativa realizada por las Sc,s. ADM. AALOG., Habilitados y Depositarios de Efectos.



ESTRUCTURA ORGÁNICA DEL MALZIR

económico-financiera que desarrollan los órganos del CF. MALZIR son los siguientes:

Jefatura

- Ejercer el Mando del CF. MALZIR.
- Asesoramiento Económico-Administrativo.
- Preparación y difusión de la información técnica que facilita la labor de las Secciones del CF. MALZIR.
- Mantener actualizada la legislación sobre contabilidad.
- Rendir en los plazos reglamentarios las documentaciones periódicas.
- Remitir al CCM. las relaciones valoradas de artículos y bienes adquiridos para el CG. MALZIR.
- Inspeccionar y controlar la contabilidad en el ámbito del MALZIR.
- Coordinar el funcionamiento del CPD. y las Secciones del CF. MALZIR.

Para poder desarrollar estos cometidos, la Jefatura dispone de una Oficina de Registro y Archivo y un Centro de Proceso de datos (CPD.), los cuales realizan las siguientes funciones:

Oficina de Registro y Archivo.

Desarrolla las misiones propias de una Secretaría y Archivo, dentro del CF. MALZIR.

— **Centro Proceso de Datos (CPD.)**

Efectúa la mecanización y adaptación de:

- El Plan General Contable de Contabilidad General del CF. MALZIR.
- El Plan General Contable de la Contabilidad Interior de los Cuerpos.
- Las distintas necesidades de las Secciones del CF. MALZIR.

Desarrolla y efectúa las siguientes aplicaciones informáticas:

- Programa de Contabilidad Presupuestaria.

- Programa de la Gestión Económica de Transportes.
- Programa de control de gastos de Dietas, Pluses e lres.
- Programa de Gestión Presupuestaria de Abastecimiento, Mantenimiento, Transportes y otros Recursos Económicos.
- Programa de Contratación por Gestión Directa.

Sección de tesorería

Es el Órgano de Gestión de los Recursos Financieros asignados al MALZIR; efectúa la Gestión Presupuestaria y Contable en el ámbito del mismo.

Coordina y dirige los Negociados de:

- Gestión Presupuestaria.
- Contabilidad.
- Pagaduría, Caja y Dietas.

— **Negociado de "Gestión Presupuestaria"**

Tiene como misión la confección de los Pedidos de Cantidades a Librar y la posterior justificación de los mismos.

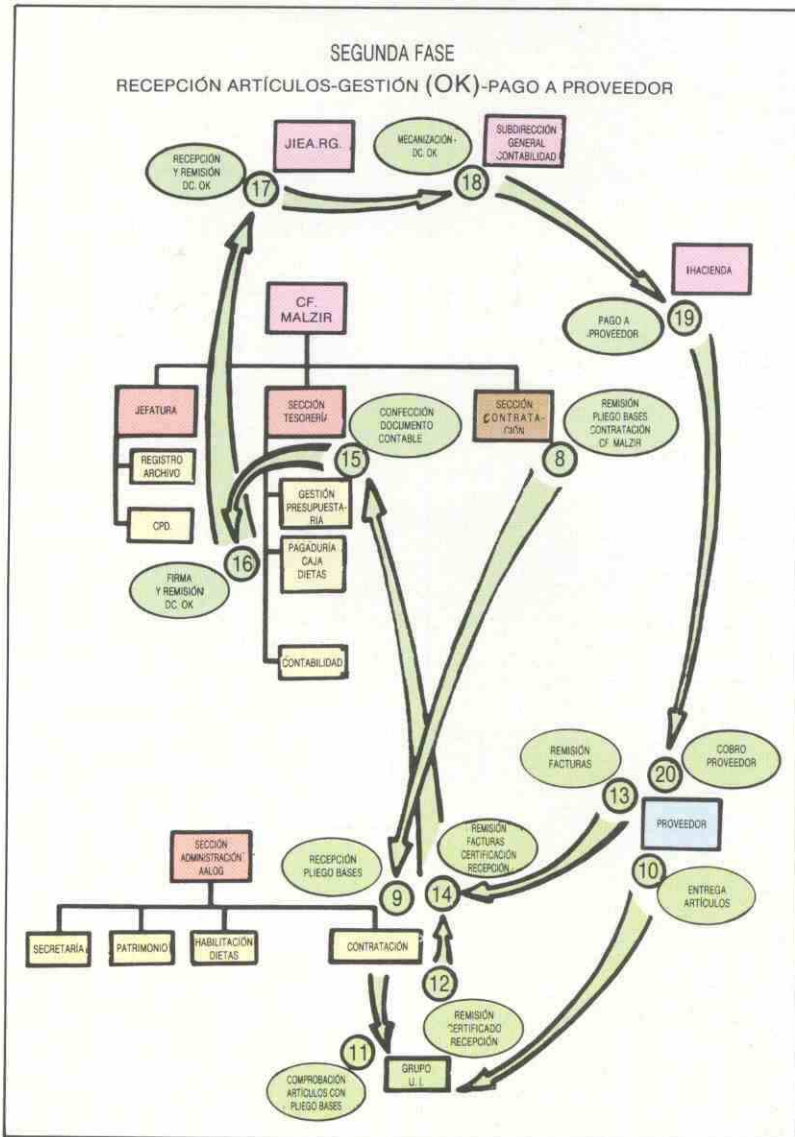


— **Negociado de "Contabilidad"**

Efectúa el control de los Certificados de Existencias de Créditos (CEC,s.) y desglose de los mismos.

Organiza, formula y desarrolla la Contabilidad referida a los hechos económicos concernientes a la Fuerza del MALZIR, adaptándola al PGCP. para el cumplimiento de sus fines.

Llega a la consecución de estos fines mediante la CONTABILIDAD GENERAL, que efectúa un seguimiento contable de todos los hechos económicos del MALZIR, y la CONTABILIDAD ANALÍTICA, que elabora el coste efectivo de producción de los distintos servicios funcionales, permitiendo un análisis del coste de funcionamiento o utilidad de los mismos,



proporcionando los elementos previos para la elaboración de los Presupuestos por Programa.

— **Negociado de "Pagaduría, Caja y Dietas".**

Lleva a cabo la reclamación y pago de todos los Recursos Presupuestarios asignados al MALZIR, realizando la gestión de cada uno de ellos mediante las oficinas de Pagaduría, de Caja y de Dietas.

Pagaduría.—Para los pagos de los Créditos Presupuestarios, por medio de Hacienda.

Caja.Para los pagos de recursos económicos por medio de Banco o metálico.

Dietas.—Para control de Relaciones Numéricas de Dietas, Pluses e Ires del CG. MALZIR, AALOG,s. y U,s. RG,s. remitiéndolas para mecanización a la DIAE. Así como la confección y tramitación de Relaciones Numéricas, gestión, anticipo y liquidación con la JIEA. RG. correspondiente, de las Dietas del CG. MALZIR.

Sección de contratación

Es el órgano del CF. MALZIR donde se efectúa la Contratación de los Créditos Presupuestarios

correspondientes a los Servicios Logísticos de Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte.

De acuerdo con las facultades de DESCONCENTRACIÓN y DELEGACIÓN, en materia de Contratación, conferidas al JEMALZIR y Jefes de las AALOG,s. podrán realizar la contratación en función de los siguientes montantes económicos:

- Hasta 10 millones de Ptas.:
Órgano de Contratación:
Por DELEGACIÓN - Jefe de la AALOG.
Órgano Gestor de Contratación:
Sección Administración AALOG.
Esta contratación se efectúa siempre por Gestión Directa.
- Hasta 100 millones de Ptas.:
Órgano de Contratación:
Por DESCONCENTRACIÓN - JEMALZIR.
Órgano Gestor de Contratación:
Centro Financiero MALZIR.
Esta contratación se realiza por Gestión Directa o Concurso, según montante económico, siendo efectuada, en el último caso, a través de la Junta RG. de Contratación de la JIEA. RG. correspondiente.



Relaciones Funcionales

Mantiene relaciones funcionales con:

- La Sección Presupuestaria del MALE.
- Las Secciones Económico-Financieras de las Direcciones.
- Las JIEA,s. de la RM/ZM,s. en cuyos ámbitos estén desplegados órganos del MALZIR.
- La Sección de Administración de la AALOG.

SECUENCIA DE DESARROLLO DEL PROCESO DE GESTIÓN PRESUPUESTARIA EN EL MALZIR

El proceso mediante el cual se desarrolla la Gestión Presupuestaria, desde que los Recursos Financieros llegan al MALZIR en forma de CEC,s. hasta que los usuarios reciben los artículos o bienes gestionados, y los proveedores perciben el importe de los mismos, origina una complicada secuencia de actuaciones y tramitaciones administrativas, que dan lugar a que en ella se encuentren involucrados los órganos siguientes:

- CF. MALZIR.



- Sc. ADM. AALOG.
- Grupo o U. I. (AALOG.).
- Proveedor.
- JIEA. RG.
- Subdirección Gral. Contabilidad.
- Hacienda (Delegaciones).

La secuencia de desarrollo del proceso de Gestión Presupuestaria que hay que realizar, debido a la complicada ejecución que lleva consigo, se va a tratar de explicar de una forma simple y sin llegar al detalle de las actuaciones administrativas, de tal manera que mediante una secuencia ordenada de los actos y gestiones que deben efectuarse, se llegue a entender el proceso de la misma.

Para ello se divide ésta en dos FASES:

PRIMERA FASE. — Que abarca:

- Recepción de Recursos Financieros (CEC,s.).
- Desgloses de CEC,s.
- Contratación.
- Gestión Contable (AD).

SEGUNDA FASE. — Que comprende:

- Recepción de Artículos.
- Gestión Contable (OK).
- Pago a Proveedor.

La **PRIMERA FASE**, se desarrolla de la siguiente manera:

1. Los Recursos Financieros, en forma de CEC,s., llegan al MALZIR, y se efectúa la recepción y control de los mismos en el CPD. (Centro Proceso de Datos) del CF. MALZIR.
2. Los CEC,s. pasan al Negociado de Contabilidad de la Sección de Tesorería, donde se efectúan los Desgloses necesarios en función de la Contratación que se deba realizar.
3. La contratación hasta 100 millones de Ptas. se lleva a cabo en la Sección de Contratación del CF. MALZIR, la cual, una vez montado el Expediente, pasa al Negociado de Gestión Presupuestaria de la Sc. de Tesorería para su

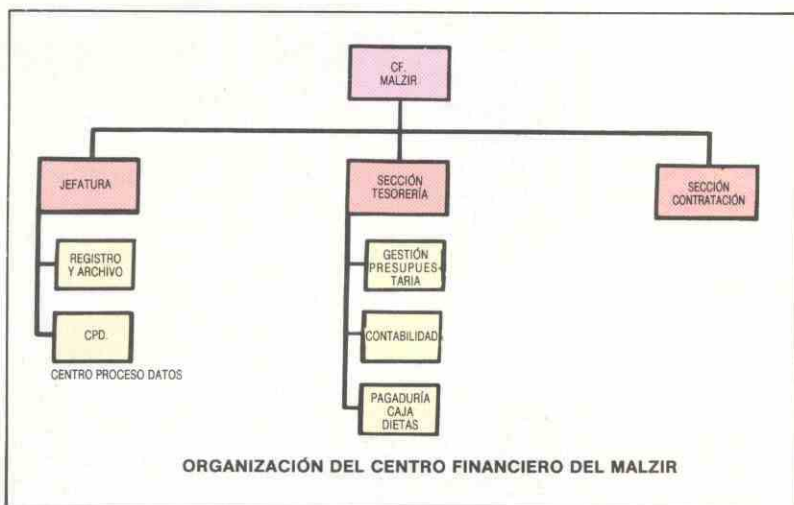
próximo trámite, efectuando al mismo tiempo la notificación de adjudicación definitiva al proveedor.

- 3.1. La contratación hasta 10 millones de Ptas. se realiza en el Negociado de Contratación de la Sc. ADM. AALOG.
- 3.2. Una vez efectuada la contratación, se remite el Expediente a la Sc. de Contratación de CF. MALZIR, efectuando al mismo tiempo la notificación de adjudicación definitiva al proveedor.
- 3.3. La Sc. Contratación comprueba la documentación del Expediente y pasa al Negociado de

Contabilidad mecaniza el DC. (AD), quedando éste en la Fase de Autorización y Compromiso del Gasto.

La **SEGUNDA FASE** se verifica de la siguiente manera:

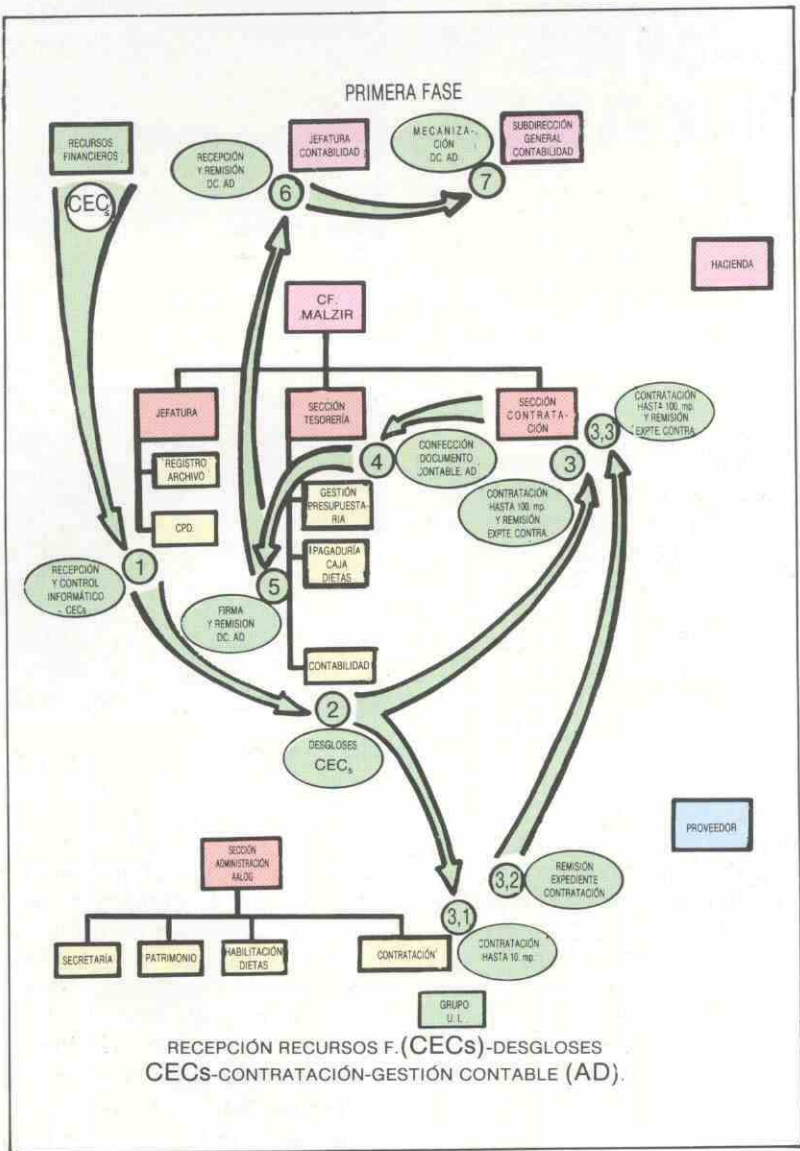
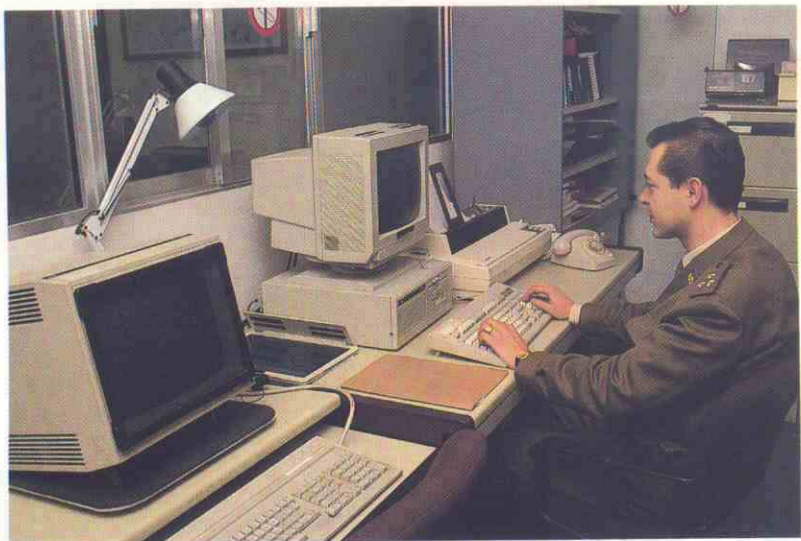
8. La Sección de Contratación remite a la Sc. ADM. AALOG. (Negociado de Contratación), los Pliegos de Bases de las contrataciones efectuadas en el CF. MALZIR.
9. El Negociado de Contratación de la Sc. ADM. AALOG. receptiona los Pliegos Bases y los pone a disposición de los Grupos o U.I. receptores de los artículos o bienes gestionados.



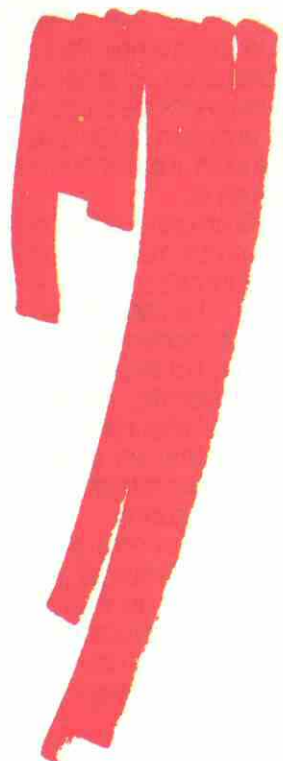
4. El Negociado de Gestión Presupuestaria confecciona el Documento Contable (AD), y lo pasa al Negociado de Pagaduría, Caja y Dietas.
5. El Negociado de Pagaduría, Caja y Dietas gestiona las firmas del DC. (AD), y lo remite a través del CF. MALZIR a la JEFATURA DE CONTABILIDAD correspondiente.
6. La JEFATURA DE CONTABILIDAD tramita el DC. (AD), para mecanización, a la Subdirección General de Contabilidad.
7. La Subdirección General de Gestión Presupuestaria de la Sc. de Tesorería.
10. El proveedor efectúa la entrega de los artículos o bienes gestionados a los Grupos o U.I.s. de la AALOG.
11. Los Grupos o U.I.s. comprueban con los Pliegos Bases la conformidad de los artículos entregados por el proveedor.
12. Los Grupos o U.I.s. remiten Certificado de Recepción de los artículos entregados por el proveedor al Negociado de Contratación de la Sc. ADM. AALOG.
13. El proveedor remite Facturas al Negociado de Contratación de la Sc. ADM. AALOG.
14. La Sc. ADM. AALOG. remite


Facturas y Certificados de Recepción al Negociado de Gestión Presupuestaria de la Sc. Tesorería del CF. MALZIR.

15. El Negociado de Gestión Presupuestaria confecciona Documento Contable (OK), y lo pasa al Negociado de Pagaduría, Caja y Dietas.
16. El Negociado de Pagaduría, Caja y Dietas, gestiona las firmas del DC. (OK), y lo remite a través del CF. MALZIR a la JIEA. RG. correspondiente.
17. La JIEA. RG. tramita el DC. (OK), para mecanización, a la Subdirección General de Contabilidad.



18. La Subdirección General de Contabilidad mecaniza el DC. (OK), pasando el expediente a la fase de Reconocimiento de Obligación y Propuesta de Pago.
19. Hacienda o sus Delegaciones mediante ella, efectúa el correspondiente pago al proveedor.
20. El proveedor recibe el importe de los artículos contratados y entregados, mediante el pago efectuado por Hacienda.





abordar el análisis que nos proponemos es, probablemente, la de enfocar sus principales problemas, porque desde ellos resulta más fácil y asequible valorar la importancia y trascendencia de esta organización logística.

Para simplificar, se puede considerar que las dificultades principales con que se enfrenta el MALZIR responden a cinco órdenes de problemas: ambiente, sistema en que se encuadra, instalaciones, personal y actividad funcional.

EL MALZIR: LOS PROBLEMAS Y LAS DIFICULTADES

FELIPE QUERO RODILES
Coronel de Infantería DEM

INTRODUCCIÓN

EN los trabajos precedentes ya se pusieron de manifiesto algunos de los problemas y dificultades que se le plantean al MALZIR en su funcionamiento. Parte de esta problemática es achacable a las circunstancias del momento, otra lo es al propio Sistema de Apoyo Logístico o al papel que el MALZIR juega en él.

Sería un grave error considerar esta problemática como algo fútil o intrascendente. El hecho de que a los MALZIR,s les corresponda el apoyo logístico inmediato a la totalidad de las Unidades del Ejército, durante todos los días del año, tanto en tiempo de paz como en el de guerra, avala suficientemente la importancia del asunto.

Por ello, en este artículo nos proponemos abordar, con ánimo constructivo, un análisis crítico de la problemática del MALZIR. Conocidas su estructura orgánica y funcional, la mejor forma de

PROBLEMAS DERIVADOS DEL AMBIENTE

Por regla general, el ambiente en que se desenvuelve una estructura, sea cual sea la actividad a que se refiere, tiene una repercusión muy directa en su eficacia. Ante ello, caben dos actitudes: una pasiva y sacrificada, consistente en aceptar y soportar la suerte con la esperanza puesta en la propia eficacia; otra, activa y pujante, tendente a favorecer por esa vía la eficacia. Esta segunda parece la más razonable porque a todos beneficia.

El ambiente incide sobre un MALZIR básicamente por medio de dos argumentos: la economía y el valor relativo de la logística. Desde luego los problemas que de ellos puedan derivarse no tienen especial relevancia y resultan sobradamente conocidos para el personal de los servicios, pero en todo caso, y en virtud de lo invocado en el párrafo anterior, hay que tomarlos en



consideración para tratar de superarlos en beneficio de un mejor funcionamiento logístico.

Acerca de la incidencia de la economía hay que señalar, antes de nada, que la logística no es una mera actividad económica. Se suele decir que "logística es dinero, dinero y dinero", y hay en ello mucho de verdad, pero no toda la verdad. Es obvio que sirven de muy poco o de nada los planes más perfectos si se carece de los recursos necesarios.



Pero el elemento consumidor de esos recursos no es la logística sino la Fuerza. El "dinero" es una necesidad esencial de la Fuerza, precisión muy pertinente para evitar la tentación frecuente de asimilar la posibilidad de una logística a la disponibilidad de recursos económicos. Un sistema logístico no tiene por objeto "gastar" lo disponible, sino conseguir el más alto grado de eficacia en la satisfacción de las necesidades de la Fuerza. La ges-

El hecho de que a los MALZIR,s les corresponda el apoyo logístico inmediato a la totalidad de las Unidades del Ejército, durante todos los días del año, tanto en tiempo de paz como en el de guerra, avala suficientemente la importancia del asunto.

ción logística no es, por tanto, meramente económica y su rendimiento no puede ser medido en términos de costes, sino en los de la eficacia conseguida.

El MALZIR, como órgano de dirección y ejecución logística del escalón Intermedio del SALE para

la logística del material, es particularmente sensible a planteamientos inexactos como los descritos. Las carencias que pueda padecer por falta de recursos económicos no son achacables ni a su estructura, ni a su funcionamiento, ni a su razón de ser, por

lo que, en buena ley, no puede ser descalificado por ello.

Por lo que respecta al valor relativo de la logística, destaca en primer lugar una especie de paradoja bastante usual. Por una parte, la práctica totalidad de los Cuadros de Mando reconocen que la más elemental eficacia militar exige una logística adecuada y eficiente; por otra, es tradicional para muchos dedicar poca atención a la logística, tanto en la tarea del día a día, como en ejercicios y maniobras. Esto apunta a que a la logística se le concede un gran valor teórico, pero escasa importancia real.

No se trata, en modo alguno, de reclamar para la logística un trato de favor o privilegio, ni siquiera el reconocimiento expreso de su verdadero valor, sino de situarla en el justo lugar que le corresponda en la escala de valores de la institución militar. Del equilibrio entre el valor de la Fuerza y el del Sistema Logístico que la apoya surgirá la confianza mutua y la compenetración moral necesarias para la eficacia requerida.

El MALZIR, que sólo justifica su existencia por el apoyo que presta, para el ejercicio de su actividad cuenta exclusivamente con la capacidad técnica de sus elementos y con la bondad del Sistema Logístico en que se encuadra. Pero su buen funcionamiento no depende únicamente de ambos aspectos, sino también —y en buena medida— de la confianza y respaldo recibidos.

PROBLEMAS DERIVADOS DE LA IMPLANTACIÓN DEL SALE

El Sistema de Apoyo Logístico del Ejército se implantó por medio de una sucesión de disposiciones —muchas de ellas con rango de Instrucción o Norma— que fueron objeto de la oportuna y adecuada distribución y, por tanto, alcanzaron la difusión prevista. Sin embargo este procedimiento de difusión no basta para conse-



guir el conocimiento general que es de desear. De ello se deriva que una buena parte de los Cuadros de Mando posean un muy bajo grado de conocimiento del SALE.

Desde luego, la forma de implantación utilizada parece muy prudente y acertada, puesto que con ella se ha evitado una instauración generalizada, automática e irreversible, con todos los inconvenientes que ello lleva aparejado, en beneficio de una implantación menos rígida, progresiva, fundamentada en aproximaciones sucesivas y capaz del perfeccionamiento continuado

Las dificultades principales con que se enfrenta el MALZIR responden a cinco órdenes de problemas: ambiente, sistema en que se encuadra, instalaciones, personal y actividad funcional.

por modificaciones de la normativa. El desconocimiento calculado que este segundo método haya podido provocar debe ser ahora superado.

El MALZIR sufre muy directamente las consecuencias de ese bajo nivel de conocimiento puesto que provoca el fallo sistemático de los procedimientos establecidos y el vicio de los canales

funcionales. De esta forma, el funcionamiento general del sistema y más concretamente el del MALZIR se ve entorpecido y dificultado.

Los fallos principales derivados de ese bajo nivel de conocimiento se pueden considerar reducidos a tres: injerencias en el procedimiento, abuso de improvisaciones y la desconfianza.

Las injerencias de escalones de mando en el procedimiento logístico resultan bastante frecuentes y son absolutamente innecesarias. El procedimiento establecido en el Sistema Logístico tiene como una de sus principales virtudes la de capacitar a los órganos de los servicios de distintos escalones para relacionarse funcionalmente entre sí, lo que le proporciona una agilidad y un automatismo muy considerables. Las injerencias en esta ágil y útil vía funcional no falicitan en nada la rapidez y el automatismo, por lo que los efectos que suelen provocar son el retraso y el entorpecimiento.

En cuanto a las improvisaciones

El ambiente incide sobre un MALZIR básicamente por medio de dos argumentos: la economía y el valor relativo de la logística.

procedimentales hay que señalar también que son muy abundantes y frecuentes. Probablemente responden a costumbres muy arraigadas provenientes de sistemas anteriores. Están aún muy presentes ciertas rutinas consistentes en utilizar viejos y trasnochados métodos de abastecimiento, mantenimiento o transporte que resulta imprescindible erradicar. Este tipo de iniciativas actúan sobre el sistema a modo de irregularidades o improvisaciones que interfieren y entorpecen los procedimientos operativos previstos por el sistema.

Es de una importancia palmaria el conseguir cuanto antes que todos los Cuadros de Mando conozcan con el detalle necesario la realidad del MALZIR y de los procedimientos logísticos para propiciar la eficacia del sistema que es lo que todos deseamos.

Para conseguir ese rápido y general conocimiento, se presentan dos vías que parecen adecuadas y asequibles: la formación de los Cuadros de Mando en Escuelas y Academias, y el tratamiento metódico en los Centros de Estudios de las Unidades que prevé el Plan General de Instrucción. Para un MALZIR, esta segunda vía ofrece particular impor-



tancia puesto que favorece la concienciación de las Unidades y permite el contraste con el apoyo práctico diario.

Otro aspecto de la implantación que provocó, en su momento, ciertas dificultades y todavía no se halla totalmente erradicado fue la desconfianza provocada por la integración de los antiguos servicios del anterior sistema en las nuevas estructuras logísticas. La desaparición de Parques y Maestranzas de Artillería, de Jefaturas y Unidades Regionales de Automovilismo, de Bases de Parques y Talleres, de Grupos y Almacenes Regionales de Intendencia, etc., y la asunción de buena parte de sus cometidos por los MALZIR,s, unido al desconocimiento anteriormente señalado, produjo reacciones de desconfianza inconsciente, absurdas pero reales, aún no desaparecidas totalmente.

PROBLEMAS DERIVADOS DE LA INFRAESTRUCTURA

La puesta en funcionamiento de los MALZIR,s supuso la aparición de tres tipos de problemas relacionados con la infraestructura. Por una parte, los derivados de tener que hacerse cargo de las instalaciones de los antiguos servicios y reconvertirlas a los nuevos métodos y estructuras. Por otra, el abultado número de las instalaciones que se recibían que obligó a establecer planes y previsio-



nes de concentración y reducción de acuartelamientos, por exigirlo así una gestión de mantenimiento y custodia de instalaciones medianamente aceptable. Por último, las consecuencias de una importante desafectación de terrenos que no fue correspondida con la construcción de acuartelamientos de nueva planta.

El elevado número de locales e instalaciones que las AALOG,s hubieron de asumir, plantea serios problemas en orden a la atención de las necesarias guardias de seguridad y de orden, problemas que se agudizan con las reducciones de personal militar. La solución que se impone es la de introducir importantes modificaciones en la concepción de estas guardias que pasen por un incremento notable de las medidas pasivas (mecánicas y electrónicas).

Como es obvio, la clave de un MALZIR, en materia de infraestructura, radica en la construcción de Bases Logísticas de nueva planta, adaptadas al sistema y concebidas con criterios funcionales. La Base Logística no es, para un MALZIR, una simple necesidad derivada del lógico mejoramiento de las condiciones de vida y trabajo del personal de las AALOG,s, sino un imperativo funcional para hacer posible una gestión logística todo lo eficaz que el sistema demanda. Los planes y previsiones de reducción y concentración de instalaciones anteriormente aludidos constituyen una solución alternativa a la construcción de Bases Logísticas, en los que no se busca la reducción simple de espacios, sino el agrupamiento de tareas para un mejor rendimiento.

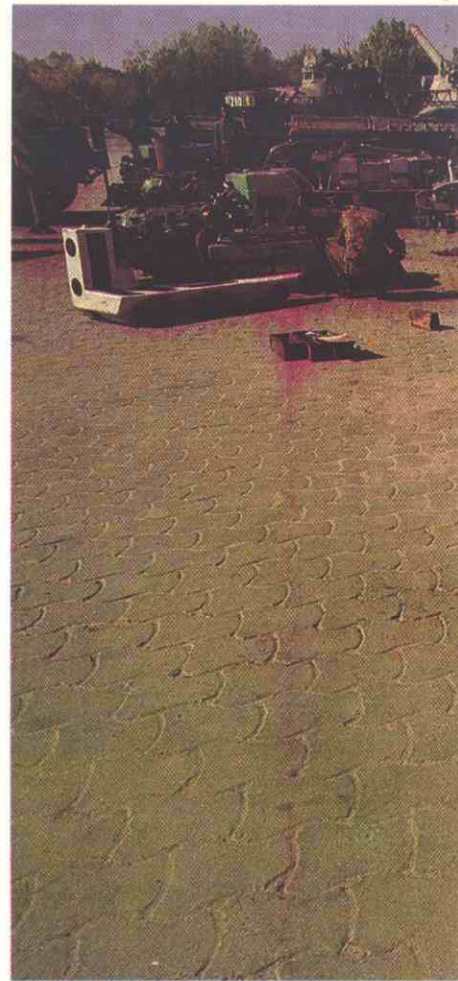
PROBLEMAS DERIVADOS DEL PERSONAL

Los problemas específicos de un MALZIR en relación con el personal provienen fundamentalmente de la disponibilidad de Especialistas, de Cuadros de Mando y de Personal Laboral.

Por lo que respecta a los Especialistas hay que decir que la base del buen funcionamiento de un MALZIR es la disponibilidad de personal militar especialista. Se ha dicho ya que el MALZIR basa su eficacia, en paz y en guerra, en sus instalaciones fijas y permanentes, y en ellas los especialistas militares configuran su elemento esencial. Los talleres, laboratorios, almacenes y polvorines constituyen las piezas clave del funcionamiento, y resultan insustituibles para la activación de los elementos logísticos desplegables.

Hay que decir que se echa de menos una clasificación de los especialistas militares en función de su cualificación técnica. El que exista una única clase de personal cualificado conduce a la posibilidad de utilizar cualquier especialista, con independencia del grado de su preparación técnica, en cualquier escalón logístico, con el consiguiente desajuste de un personal tan crítico. No parece razonable que un especialista muy cualificado, necesario en un escalón técnico complejo, desempeñe su cometido en un escalón técnico muy bajo, o viceversa.

En este orden de ideas conviene llamar la atención sobre el papel tan importante que, evi-



dentemente, está llamado a desempeñar en un MALZIR el personal especialista procedente del Vo-





Los fallos principales derivados del bajo nivel de conocimiento se pueden considerar reducidos a tres: injerencias en el procedimiento, abuso de improvisaciones y la desconfianza.

La clave de un MALZIR, en materia de infraestructura, radica en la construcción de Bases Logísticas de nueva planta, adaptadas al sistema y concebidas con criterios funcionales.

luntariado Especial. Su papel será el de complementar al personal especialista profesional, pero en algunas ramas de la actividad logística, como por ejemplo en la de Transporte, este personal deberá llevar el peso principal de la ejecución.

Resulta obvio que la buena marcha de un MALZIR exige disponer del número necesario de

Especialistas y con la cualificación profesional adecuada a las tareas que hay que realizar en este escalón del SALE que, como es lógico, se caracterizan por una cierta complejidad técnica.

Por lo que se refiere a los Cuadros de Mando (no Especialistas), hay que señalar que resultan fundamentales para llevar a cabo las tareas propias del escalón Intermedio, tanto en la dirección logística, como en la dirección y ejecución de los servicios. Su labor tiene que ser "profesionalizada", si de verdad se desea alcanzar un grado elevado de eficacia en la gestión logística. Constituyen los equipos de trabajo a los que corresponde el planeamiento, la programación, la dirección, el control y la responsabilidad de toda la actividad logística del MALZIR.

Pero esa "profesionalización"

logística impide que los Cuadros de Mando pasen a ocupar destinos en el Cuartel General o en las unidades subordinadas de un MALZIR, sin haber adquirido una formación específica detallada. No parece razonable, por ejemplo, que un Oficial Superior del Cuerpo General de las Armas pase a desempeñar, de la noche a la mañana, la jefatura de una Sección de Mantenimiento del Estado Mayor de un MALZIR (desde donde ha de dirigir el Mantenimiento de 3.º escalón de todas las Unidades, Centros y Organismos desplegados en su ámbito) o la jefatura de un Grupo de Mantenimiento VII (desde donde ejecutará ese 3.º escalón de Mantenimiento de material automóvil para toda una Región Militar).

Desde el más elemental sentido práctico se comprende que es imprescindible encontrar fórmulas que resuelvan el problema de la preparación detallada de los Cuadros de Mando para desempeñar estos destinos. De las dos formas posibles de llevar a cabo esa preparación, la titulación previa y la "adaptación específica al destino" una vez destinados, nos parece más eficaz y concreta la segunda. Pudiera ser la Escuela de Logística del Ejército la encargada de efectuar esa preparación específica de los Cuadros de Mando (Oficiales y Suboficiales



no Especialistas) que sean destinados a un MALZIR.

Por lo que respecta al Personal Civil Laboral, no administrativo, hay que subrayar que constituye el elemento en el que descansa la realización de las tareas técnicas concretas que se efectúan en las Unidades Logísticas del MALZIR. Tanto en paz como en guerra, este personal es el que asume la base de la carga del trabajo técnico.

El carácter civil de este personal permite conseguir una continuidad en los trabajos muy interesante y resuelve la carencia de personal militar especialista impuesta por la limitación de las plantillas autorizadas de personal militar. Este personal desempeña su trabajo dirigido por personal militar especialista. Pero a este personal le asisten unos derechos que es imprescindible respetar: un horario laboral y la inamovilidad de domicilio.

La limitación de horario viene impuesta en cada momento por el Convenio Laboral vigente e impide cualquier prolongación sistemática del mismo. Esto conduce a no poder considerar cualquier Servicio Logístico de un MALZIR como si de una guardia permanente se tratase. La inamovilidad de domicilio obliga a pensar en situar las nuevas Bases Logísticas o los acuartelamientos concentrados de que hemos hablado, en lugares no muy alejados

de los núcleos de población donde actualmente radican los puestos de trabajo, si no es a costa de la pérdida de este personal.

PROBLEMAS DERIVADOS DEL ÁMBITO FUNCIONAL

Antes de entrar en el análisis de la problemática funcional propiamente dicho, conviene tener presente algunas consideraciones de carácter general.

En primer lugar recordar que el SALE articula el apoyo en tres escalones, de los que el Superior (integrado por el MAPER, el MALE y la DIAE) lleva a cabo, básicamente, la dirección y la obtención de los recursos; el Intermedio (integrado por los MALZIR,s y los Órganos Logísticos Regionales) realiza fundamentalmente el apoyo; y el Básico (integrado por las Unidades de la Fuerza y los Acuartelamientos) constituye el escalón apoyado (a efectos prácticos y para ganar expresividad, escalón consumidor).

Otra cuestión previa a considerar es que a cada función logística le corresponde un único Servicio Funcional. La antigua clasificación doctrinal de los Servicios en cuatro grupos (Personal y Administración, Abastecimiento y Mantenimiento, Asistencia Sanitaria y otros) en la que se llegaban a encuadrar hasta 22 Servicios, está ya totalmente superada. En el momento actual existen únicamente 7 Servicios Funcionales (Personal, Administración, Abastecimiento, Mantenimiento, Transporte, Asistencia Sanitaria y Obras).

Otro aspecto previo que conviene subrayar es el sentido de los tipos de apoyo logístico. El escalón Intermedio del SALE efectúa Apoyo General a los órganos logísticos de las Grandes Unidades (tanto si realiza tareas técnicas propias del escalón como si refuerza las de éstas), y Apoyo Directo a las Pequeñas no encuadradas y a los demás Centros y Organismos.

Hay que destacar también que el MALZIR no forma parte de la Fuerza sino del Apoyo a la Fuerza. En caso de crisis o guerra, a partir de él (no todo él), se podrán organizar los Mandos de Apoyo Logístico necesarios, que pasarán a depender directamente del Mando Operativo que se organice y en él llevará a cabo el planeamiento de detalle de la ejecución de la maniobra logística. Por tanto, el MALZIR no es integrable en un Mando Operativo, sino que es preciso crear un Mando de Apoyo Logístico específico para ello, cuya base serán las Unidades Logísticas de un MALZIR.

Hay un último aspecto esencial a tener en cuenta para el buen funcionamiento del MALZIR (y de todo el sistema): la disponibilidad de un adecuado soporte informático a la gestión logística. Como es conocido, el Ejército está llevando a cabo un importante esfuerzo para implantar un Sistema Integrado de Gestión Logística del Ejército (SIGLE) que viene a resolver —y esperamos que muy pronto— esta evidente necesidad. Pero conviene tener presente que el SIGLE no es la concepción de un nuevo sistema logístico sino la "informatización" del vigente SALE.

Función Abastecimiento

Para un MALZIR, la problemática específica de esta función proviene fundamentalmente de la carencia de niveles y de la disponibilidad de almacenes por un lado, y de la enajenación del material inútil u obsoleto por otro.

Los niveles cumplen un papel regulador sumamente importante. Como es evidente, su disponibilidad permite ajustes fluidos y ágiles a las necesidades de un momento. Piénsese, por ejemplo, en las dificultades que plantea la carencia de un nivel regulador de vestuario ante demoras críticas en la fabricación. Las carencias de estos niveles en ciertos recur-

tos hace crítico su abastecimiento. La disponibilidad de unos niveles bien calculados es una necesidad básica para la eficacia de un MALZIR.

La disponibilidad de los almacenes necesarios y adecuados es también de importancia capital para el buen funcionamiento de un MALZIR. Se puede decir que la función de abastecimiento es, básicamente, una gestión de almacén. Por ello, las modernas técnicas de almacenaje (almace-

solución como es, por ejemplo, la eliminación de material con un valor muy bajo o nulo (chatarra). La chatarra no la quiere nadie hoy en día, y es impensable contar con campas para su almacenamiento a modo de cementerios de chatarra. Parece que hay que ir empezando a pensar en financiar la eliminación de estos materiales para hacer efectiva su enajenación.

Conviene llamar la atención sobre otro tipo de abastecimien-

Básico. El MALZIR no podría llevarla a cabo eficazmente puesto que no confecciona las papeletas de rancho, no dispone de contenedores adecuados para el transporte sistemático de productos perecederos y carece de los créditos oportunos. No es, en consecuencia, un abastecimiento propio del MALZIR. En cuanto al material de oficina, mobiliario u otros productos que son adquiridos con fondos de Vida y Funcionamiento, de Unidad o de



naje en altura, paletización, manipulación mecánica, informatización, etc.) son aspectos esenciales de la eficacia.

La enajenación de material inútil es importante porque ocupa un espacio que ya de por sí es escaso y necesario para las otras actividades del MALZIR. Pero esa imperiosa baja de materiales plantea además problemas de difícil

to que no corresponde al MALZIR, como es el de los recursos perecederos, material de oficina, mobiliario, etc. La normativa vigente establece que los productos para la alimentación en fresco se adquieran directamente del mercado por las Unidades, a través del correspondiente contrato de suministros, es decir, que la gestión completa está asignada al escalón

Los problemas específicos de un MALZIR en relación con el personal provienen fundamentalmente de la disponibilidad de Especialistas, de Cuadros de Mando y de Personal Laboral.

Acuartelamiento, tampoco corresponden al MALZIR por razones similares.

Función Mantenimiento

Esta función presenta una problemática muy particular puesto que, a las dificultades propias de la disponibilidad oportuna de los repuestos necesarios, hay que añadir las correspondientes a la capacidad técnica precisa para resolver las averías planteadas, en el tiempo oportuno. Esta complejidad funcional se ve influenciada muy especialmente por la variedad de los materiales y por el propio escalonamiento del sistema.

La variedad de los materiales en servicio es tan acusada que su mantenimiento supone prácticamente un problema sin solución. Para un MALZIR, el mantenimiento de vehículos de ruedas, por ejemplo, implica a varias decenas de familias de vehículos que suponen centenas de modelos que atender. El problema se agudiza si se tiene en cuenta que muchos de esos vehículos tienen una edad muy avanzada, con los consiguientes desgastes y escasez de repuestos.

La repercusión más acusada de esa variedad está, como resulta evidente, en la disponibilidad de repuestos. La entidad del problema obligó a adoptar una solución muy aceptable aunque no todo el mundo la entiende. Se aplicó buena parte de los fondos asignados a la obtención de repuestos al escalón Básico para

que fuesen las propias Universidades usuarias de los diversos modelos, con sus fondos de Vida y Funcionamiento, quienes buscasen en el mercado local el rápido y preciso repuesto que el servicio logístico de mantenimiento, y durante un tiempo prudencial, no les pueda proporcionar por las razones expuestas. Simultáneamente se avanza en la disminución del número de modelos en servicio y en el estudio y formación de niveles de repuestos. A medida que se vayan formando los niveles de repuestos se irán disminuyendo los créditos asignados al escalón Básico.

El otro aspecto esencial de esta función es la propia necesidad de mantener activado el sistema en todos sus escalones. Se plantea con frecuencia la tentación de efectuar tareas de 3.º ó 4.º escalones de mantenimiento en el mercado local con

El SALE articula el apoyo en tres escalones, de los que el Superior (integrado por el MAPER, el MALE y la DIAE) lleva a cabo, básicamente, la dirección y la obtención de los recursos; el Intermedio (integrado por los MALZIR,s y los Órganos Logísticos Regionales) realiza fundamentalmente el apoyo; y el Básico (integrado por las Unidades de la Fuerza y los Acuartelamientos) constituye el escalón apoyado.

la finalidad de evitar transportes y abaratar así costes. Caer en esta tentación llevaría aparejada la práctica anulación del Servicio Logístico de Mantenimiento, cuando es imprescindible que éste funcione eficazmente desde tiempo de paz, bajo el criterio ya señalado de la adecuada proporción entre el coste y la eficacia.

Función Transporte

Los problemas derivados de esta función son, fundamentalmente, los derivados de las disponibilidades de personal conductor y de los medios disponibles.

Es imprescindible que el personal conductor de las Unidades de Transporte de las AALOG,s provenga del Voluntariado Especial. El personal de reemplazo plantea una falta de experiencia y continuidad muy acusadas que está en contradicción con el esfuerzo que se requiere de estas Unidades. Además obliga a dedicar la mayoría de los escasos Cuadros de Mando disponibles en las Unidades de Transporte a la formación casi permanente de conductores. Una gestión intensa y continuada de la Función Transporte obliga a "profesionalizar" a los conductores lo que, además del importante aumento de rendimiento que supondría, llevaría aparejada la posibilidad de dedi-



car plenamente los Cuadros de Mando a la realización de convoyes.

Por lo que respecta a los medios de transporte, la problemática proviene de su capacidad y clase. El empleo de medios de baja capacidad de transporte (6 Toneladas) impone convoyes muy numerosos (muchos camiones y mucho personal) para poca carga, con el correspondiente bajo rendimiento absoluto, aunque le proporcionan una flexibilidad y adaptabilidad al terreno considerables. La generalización de medios de mayor capacidad y el empleo de contenedores son aspectos que supondrán un importante aumento del rendimiento absoluto de las Unidades de Transporte de los MALZIR,s.

En cuanto a la clase de los vehículos, hay que tener en cuenta que al MALZIR le corresponde la realización de transportes no tácticos u operativos, por lo que los medios que propiamente le corresponden han de ser precisamente "no Todo Terreno". Esto avala la conveniencia de mejorar ese rendimiento absoluto de que hablábamos en el párrafo anterior a costa de otras características más tácticas. Es importante también que las Unidades tengan en cuenta esta realidad a la hora de formular peticiones de transporte o refuerzo de medios. Cabe destacar finalmente que aquellas AALOG,s que apoyan a las Comandancias deberían disponer, en sus Unidades de Transporte, algunos medios "Todo Terreno" para poder asumir eficazmente el apoyo logístico de combate que les corresponde y ya hemos señalado.

Función Asistencia Sanitaria

Esta función presenta una problemática más compleja debido a estar compartida en este escalón, y también una cierta falta de definición conceptual. Por estas razones, no va a ser objeto de análisis en este Documento.

Sea cual sea la concepción final de las UASAN,s y AGASAN, parece evidente que, en el campo médico, están llamadas a constituir formaciones sanitarias de combate, tipo PQA, EQA y Hospitales de Campaña más o menos ligeros o modulares. El personal facultativo que active esas formaciones deberá estar perfectamente preparado para actuar en campaña precisamente con los equipos médicos disponibles en esas instalaciones. Es evidente que, durante los largos períodos de paz, este personal no puede permanecer "en reserva" en estas unidades y tampoco limitado a la tarea diaria del "reconocimiento de unidad". Pero también lo es que mantenerlo permanentemente en hospitales de la red militar es "alejado demasiado" de la instalación de campaña que deberá utilizar con máxima eficacia en un momento dado. Este dilema en la disponibilidad del personal médico es un problema muy importante de la logística sanitaria de campaña que requiere una solución técnica aceptable para que, en todo caso, las formaciones sean activadas por personal facultativo específicamente preparado en el momento oportuno.



En cuanto al personal de Farmacia, tanto en el aspecto de abastecimiento de productos como en el de laboratorio, la solución parece que ha de ir estrechamente relacionada con la concepción anteriormente señalada para las formaciones sanitarias.

Por lo que respecta a Veterinaria, la problemática presenta la diferencia de que, tanto en tiempo de paz como en el de guerra, resulta imprescindible llevar a cabo las tareas de bromatología, clínica veterinaria y desinfectación, desinsectación y desratización, por lo que el personal facultativo debe mantener activados permanentemente los elementos veterinarios de los MALZIR,s.

ESCALONES	ÓRGANOS		
SUPERIOR	DIR	MAPER MALE DIAE	
	EJE	ÓRGANOS LOGÍSTICOS CENTRALES	
INTERMEDIO	DIR	JEMR,s	JEMALZIR,s
	EJE	OLR,s	AALOG,s
BÁSICO	DIR	GOBMIL,s	CG,s GU PLM,s PU
	EJE	USBA,s USAC,s SV,s PLAZA ACUARTELAMIENTOS	AGL,s GL,s U,s SERVICIOS

ESCALONAMIENTO EN EL SALE

IURI RIBALKIN

Teniente Coronel de Artillería del Ejército Ruso. Colaborador del Instituto de Historia Militar (Ministerio de Defensa ruso)

ANÁLISIS DE LA GUERRA CIVIL ESPAÑOLA

LA guerra civil española (1936-1939), considerada como prólogo de la II Guerra Mundial, sirvió a los países que se vieron implicados en el conflicto como una especie de polígono experimental. El nuevo material bélico y la metodología de su aplicación fueron comprobados en los frentes de España, y esa experiencia, estudiada por todos los ejércitos de Europa, se utilizó en la II Guerra Mundial.

soviéticos en España enviaba al Comisariado, dos veces a la semana, partes sobre la situación en el frente, así como sobre el grupo de asesores que estaban bajo su dirección. En los primeros seis meses de su existencia, la sección equis recibió de España 184 materiales (notas, cartas, informes de oficiales y asesores soviéticos).

Además, se recogían los informes de aquellos militares que habían regresado de España, los materiales de la prensa extranjera y las noticias que procedían de otras fuentes (Comisariados del Interior, Exteriores, Industria de Defensa, Comercio Exterior, representaciones diplomática y comercial de la URSS en España, etc.).

Como anunciábamos en el número anterior este es el segundo artículo que sobre la intervención soviética en la guerra civil española (1936-39) ha escrito para EJÉRCITO un jefe ruso especialista en el tema.

En él resalta la atención que el Comisariado de Defensa soviético prestó al análisis y a la generalización de la experiencia militar en tierras hispánicas, las peculiaridades de dicha guerra, la verificación de sus propios armamentos y el fusilamiento de más de veinte "Héroes de la URSS" tras el fracaso en España.

LA GUERRA CIVIL EN ESPAÑA Y LA URSS EN VÍSPERAS DE LA GMII

Ayudando a la España republicana, el Comisariado de Defensa soviético prestó especial atención al análisis y a la generalización de la experiencia militar. Todas las noticias sobre las operaciones bélicas que se estaban realizando en la Península Ibérica llegaban al centro coordinador del Comisariado, a la sección equis. El jefe de los asesores militares

Ayudando a la España republicana, el Comisariado de Defensa soviético prestó especial atención al análisis y a la generalización de la experiencia militar.



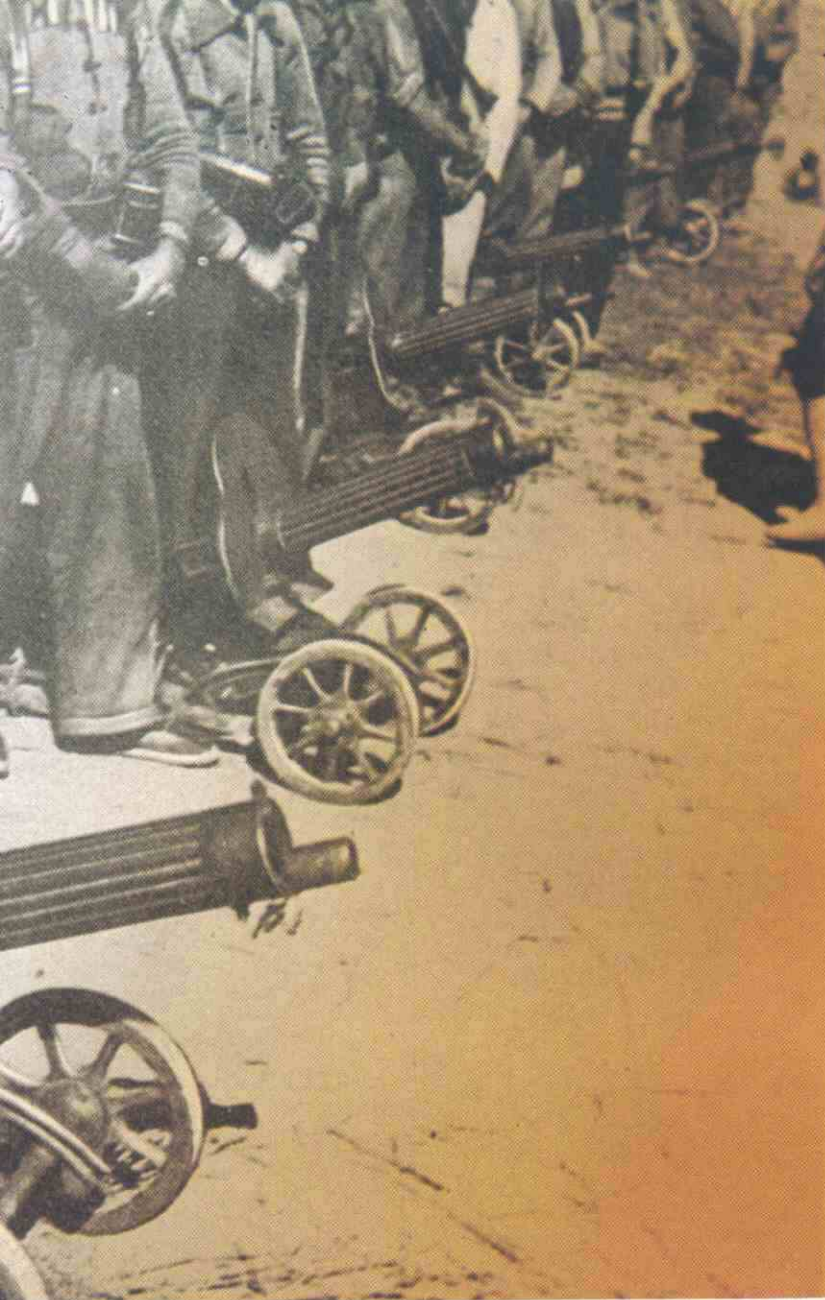
En base a las informaciones recibidas, el Comisariado de Defensa elaboraba informes para el Politburó del Partido Comunista. Los altos mandos militares de la URSS atribuían enorme importancia al análisis de la guerra civil española.

rativas, técnicas y organización... Las conclusiones incontestables serán separadas en dichos informes de aquellas recomendaciones que requieran de una comprobación adicional...".

Para fines de 1937, el CD había publicado cincuenta y siete compilaciones sobre España, destinadas a los altos mandos del Ejército así como a las tropas, trece folletos y tres libros titulados **Guerra en España**, en los cuales se describían las principales operaciones bélicas del Ejército republicano. A principios de 1938, fueron editados otros cuatro folletos y tres libros. Además, los periódicos y las revistas militares publicaron regularmente, de 1937 a 1940, artículos sobre la guerra española.

Dichos materiales siguieron publicándose después de la derrota republicana en 1939, hasta que las tropas nazis atacaron a la Unión Soviética en 1941. En el período entre 1937 y 1941, dos editoriales soviéticas —Voyenizdat y Voenmorizdat— publicaron 56 títulos sobre la guerra civil española. Las obras de S. Liubarski, G. Isserson, A. Samarin, P. Samóilov, A. Serebriakov y R. Malinovski son las más importantes en esta lista.

En 1940, A. Popov y K. Sverchevski defendieron en la Academia Militar "Mijaíl Frunze" sus tesis, que estaban dedica-



▲ Cía. de ametralladoras equipada con máquinas soviéticas modelo MAXIM.

◀ Carro de origen soviético utilizado por el Ejército republicano.

En base a estas informaciones, el Comisariado de Defensa (CD) elaboraba informes para el Politburó del Partido Comunista.

Los altos mandos militares de la URSS atribuían enorme importancia al análisis de la guerra civil española, cosa que

confirma la Directiva del 26 de marzo de 1937, firmada por el mariscal Mijaíl Tujahevski quien, en aquella época, era subjefe del CD: *"Cumpliendo la orden del Comisario de Defensa, mariscal Kliment Voroshilov, recomiendo a los jefes de los directorios centrales del CD estudiar personalmente los materiales sobre las operaciones militares y el uso de equipos bélicos en España, y presentar para el 5 de abril del año en curso informes con conclusiones y propuestas en lo que respecta a las cuestiones táctico-ope-*

Desde 1937, en los programas de instrucción para los oficiales del Ejército y la Marina se introdujo una nueva asignatura: la experiencia de las guerras en España y China.

das a dos operaciones del Ejército republicano: la de Guadalajara y la de Zaragoza.

Los oficiales soviéticos que regresaban de España intervenían con informes y conferencias en diversos centros de enseñanza. Así, en la Academia del Estado Mayor General y en la Academia "Mijaíl Frunze" se presentaron, en 1937, los siguientes informes: "Las operaciones principales en el frente central" (G. Kulik); "Acción de los carros blindados" (D. Pávlov); y "Acción de la artillería" (Klich).

Desde 1937, en los programas de instrucción para los oficiales del Ejército y la Marina se introdujo una nueva asignatura: la experiencia de las guerras en España y China.

En las unidades militares también funcionaban cursillos especiales donde se estudiaba la historia de las guerras y del arte militar. En 1937, sólo en la Región Militar del Volga se impartieron conferencias que estaban dedicadas a 175 temas diversos, en particular, a las peculiaridades de la guerra española.

Antes de partir a España, los voluntarios soviéticos recibían instrucción en centros

En principio, fue una guerra de maniobras; luego, adquirió el carácter de posiciones y, por último, el frente de posiciones fue superado.



Emilio Kleber

Uno de los jefes rusos fusilados por orden de Stalin tras su fracaso militar en España.

La guerra española confirmó la doctrina soviética acerca de los tipos de tanques y su utilización en el combate, de acuerdo con la cual el grueso de los tanques tenía que apoyar a la infantería, así como realizar acciones masivas y, probablemente, autónomas con la asistencia de un potente fuego de artillería.

especiales, que estaban situados en Moscú. Entre otras cosas, analizaban la situación político-militar y la táctica de diversos ejércitos en las condiciones concretas de España. Con el transcurso del tiempo, estas clases empezaron a impartirlas aquellos especialistas que habían regresado de la península.

Dicho trabajo tenía algunas deficiencias. "Resultan absolutamente insatisfactorios el estudio y el aprovechamiento de la experiencia española y china en lo que se refiere a la instrucción militar práctica, el perfeccionamiento de los aparatos aéreos, la reparación en las condiciones de campaña y el traslado de las tropas durante los combates"—señalaba el Comisario de Defensa en la Orden del 11 de diciembre de 1938. En el mismo



El éxito en la acción de las tropas sobre el campo de batalla es inconcebible sin el apoyo artillero, y la guerra de España lo demostró perfectamente.

documento se planteaba la tarea para 1939 de "estudiar e introducir en la práctica de la instrucción militar las experiencias útiles de las operaciones aéreas habidas en España y China".

Ayudando al Ejército republicano en los preparativos y en la realización de las operaciones, los asesores soviéticos comprobaban en la práctica los postulados fundamentales de su doctrina militar, así como de los reglamentos y las instrucciones.

"La guerra española —escribía G. Isserson— mostró

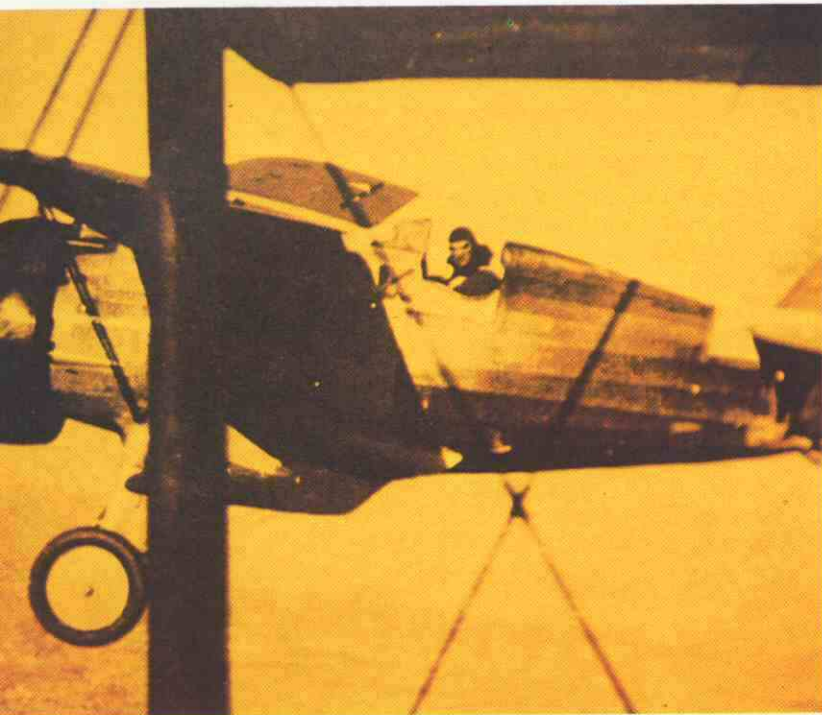
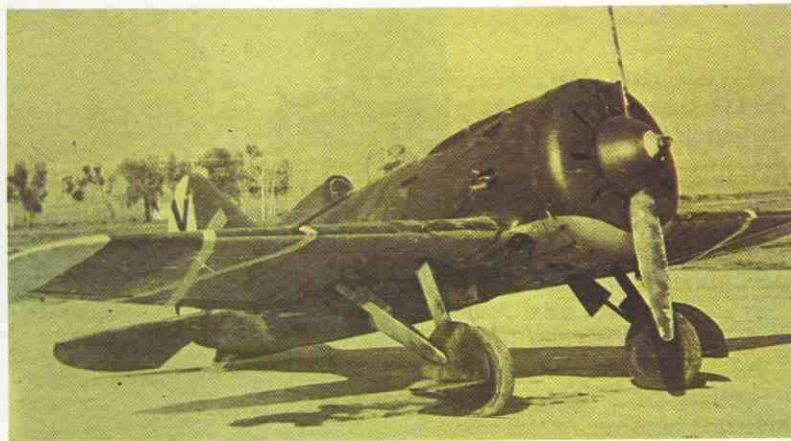
En España se hizo evidente la importancia de la aviación, que empezó a utilizarse en la organización de las ofensivas.

PECULIARIDADES DE LA GUERRA ESPAÑOLA

Aquella guerra tenía ciertas peculiaridades. Así, el despliegue estratégico de las tropas, durante las operaciones béli-

rra de maniobras; luego, adquirió el carácter de posiciones y, por último, el frente de posiciones fue superado.

Las primeras ofensivas se realizaban en forma de ruptura del frente, con el avance



Caza Istrievitel-15, llamado "Chato".

por primera vez la utilización de los nuevos armamentos en los campos de Europa y levantó el primer velo que ocultaba el tipo de campo de batalla contemporáneo".

cas, se ejecutaba en territorios muy extensos y en direcciones que no habían sido preparadas en plano operativo. Los combates se desarrollaban, principalmente, en torno a importantes centros políticos y económicos, así como en torno a ciertas bases de apoyo. En un principio, fue una gue-

Los nuevos elementos de la teoría sobre el uso de la aviación quedaron reflejados en el anteproyecto del Reglamento de Campaña del Ejército Rojo (1939), así como en los Reglamentos de Combate para Cazas y Bombarderos (1940).

metódico y la paulatina ocupación de diferentes objetivos. Más tarde, las partes beligerantes empezaron a asestar golpes consecutivos en diversas direcciones, los cuales obedecían a un solo fin operativo. Usualmente, las fuerzas se concentraban en la dirección del golpe principal, y éste se producía en un sector que constituía del 30 al 50 por 100 de la zona total de la ofensiva. Con todo, las densidades tácticas eran relativamente bajas, a falta de fuerzas suficientes: en 1937, se registró una densidad de 7 a 18 cañones y de 5 a 7 carros de combate por cada kilómetro del frente; y en 1938, de 60 a 70 cañones y 15 carros de combate.

UTILIZACIÓN DE LOS CARROS

La guerra española confir-

Durante aquella guerra aumentó la importancia de las tropas de ingenieros y se hizo patente la necesidad de perfeccionar su equipamiento técnico.

mó la doctrina soviética acerca de los tipos de tanques y su utilización en el combate, de acuerdo con la cual el grueso de los tanques tenía que apoyar a la infantería, así como realizar acciones masivas y, probablemente, autónomas con la asistencia de un potente fuego de la artillería.

Sin embargo, los asesores soviéticos cometieron también algunos errores. Así, el jefe de la Dirección de Vehículos y Carros Blindados, D. Pávlov, quien estuvo en España de octubre de 1936 a junio de 1937 al frente de una brigada de tanques, se pronunció por la liquidación de los cuerpos de tanques, afirmando que éstos no serían utilizados en las ofensivas tácticas. Pávlov negaba la posibilidad de realizar ofensivas con la participación de unidades tan grandes (12.710 efectivos y 560 tanques en cada cuerpo).

IMPORTANCIA DE LA AVIACIÓN

En España se hizo evidente la importancia de la aviación, que empezó a utilizarse en la organización de las ofensivas.

También permitió acumular cierta experiencia en el campo de transmisiones, transporte, medicina militar y arte naval.



Dentro de la categoría de cazas aparecieron dos grupos: el de prohibición y el de asalto. Los combates aéreos se convirtieron en una práctica habitual. Las operaciones del Ejército republicano demostraron que la superioridad en el aire es imprescindible para la ofensiva.

Asimismo, la experiencia de la guerra civil española demostró la necesidad de coordinar las acciones de la aviación y de los buques de guerra en las operaciones navales.

Los nuevos elementos de la teoría sobre el uso de la aviación quedaron reflejados en el anteproyecto del Reglamento de Campaña del Ejército Rojo (1939), así como en los Reglamentos de Combate para Cazas y Bombarderos (1940).

APOYO ARTILLERO

El éxito en la acción de las tropas sobre el campo de ba-

Dentro de la categoría de cazas aparecieron dos grupos: el de prohibición y el de asalto. Los combates aéreos se convirtieron en una práctica habitual. Las operaciones del Ejército republicano demostraron que la superioridad en el aire es imprescindible para la ofensiva.

talla es inconcebible sin el apoyo artillero, y la guerra de España lo demostró perfectamente. La campaña española fue una prueba para diferentes tipos de fuego, tales como fuego de barrera (fija y móvil) o el de concentración consecutiva. Se planteó la necesidad de *"dirigir rápidamente el fuego y las ruedas, procurando centralizar al máximo el control de la artillería"*.

Los jefes militares se percataron de la importancia que tienen los núcleos contracaca-

Prestando ayuda a los republicanos, la Unión Soviética podía comprobar en el combate sus propios armamentos.

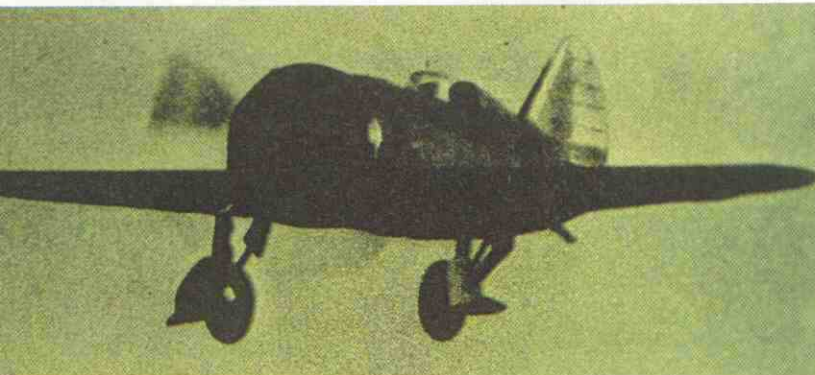
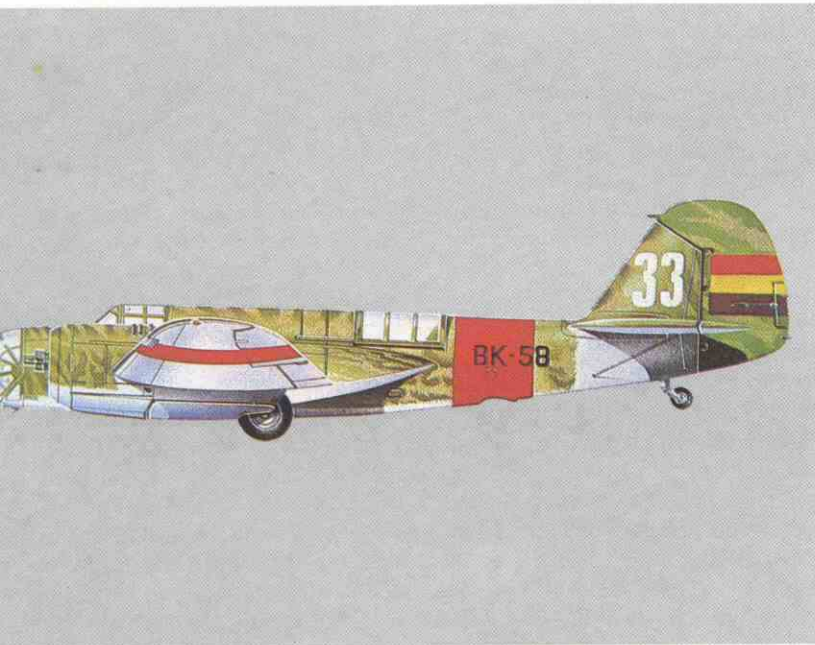
rreros (en España esa función la desempeñaban las localidades), así como de la necesidad de aumentar la densidad de los cañones anticarro hasta 10 unidades por cada kilómetro de frente (en la guerra española, la densidad era de 4 ó 5 cañones por kilómetro). Para hacer frente a los carros de combate y a la infantería, se utilizaban mucho las ba-

rreras de minas y, por primera vez, las botellas de líquido inflamable.

IMPORTANCIA DE LOS INGENIEROS

Durante aquella guerra aumentó la importancia de las tropas de ingenieros (fortificación y enmascaramiento) y se hizo patente la necesidad de perfeccionar su equipamiento técnico. Estaba claro

SB-2 Tupolev, llamado "Katiushka".



Stalin sufría mucho a causa de los fracasos en España, y su descontento se vertió contra aquellas personas que poco antes habían sido consideradas como héroes.

que no sólo la Infantería, sino también las demás armas (incluida la aviación en los aeródromos) debían dominar el arte de la ingeniería.

La guerra de España también permitió acumular cierta experiencia en el campo de transmisiones, transporte, medicina militar y arte naval. Además, confirmó el significado de los Estados Mayores para el control de las tropas. *"Podemos sacar muchas conclusiones del trabajo de los Estados Mayores del Ejército republicano —constataba la Dirección de Instrucción Militar del Ejército Rojo—. No estaría mal aprender de los españoles la elevada cultura de todas las labores gráficas. Los Estados Mayores tienen una plantilla relativamente pequeña, pero su personal técnico está bien preparado, ha generado buenos hábitos profesionales y, en las tareas secundarias, sustituye por completo a los oficiales, quienes pueden dedicarse a trabajos más importantes. Asimismo, merece la atención el alto nivel profesional de los oficiales topógrafos, la mayoría de los cuales son capaces de realizar diversas tareas gráficas, escribir a máquina, tomar fotos con fines tácticos etc."*

En las condiciones actuales de pluripartidismo, adquiere especial interés el trabajo de los Comisarios del Ejército

Caza tipo "Mosca" conocido como "Rata".

republicano. La guerra civil española requería de los efectivos un alto grado de preparación militar, física, moral y psicológica. Sin embargo, tales exigencias no siempre se tomaron en cuenta a la hora de organizar la instrucción y la educación de las tropas.

VERIFICACIÓN DEL ARMAMENTO

Prestando ayuda a los republicanos, la Unión Soviética podía comprobar en el combate sus propios armamentos. En abril de 1937, el mariscal Tujachevski presentó las "Tareas tácticas para los ensayos en X" (N. del A.: en España). En las pruebas participaban sistemas de artillería, carros de combate, armas portátiles, servicio de sanidad y abastecimiento, transmisiones, sistemas de ingeniería y fuerzas navales. A esos efectos, la URSS envió a España los armamentos modernos (tanques T-26; aviones I-16, SB; pistola ametralladora "Degtiariov"; fusil "Simonov", etc.), y a un grupo de asesores militares.

Paralelamente, a la URSS llegaban algunas armas cogidas al enemigo. Los especialistas soviéticos reconstruían los aviones alemanes o italianos, verificaban sus características en vuelos de ejercicio, y luego utilizaban ciertos elementos tecnológicos para perfeccionar los respectivos equipos de fabricación nacional. Ya en 1937, la industria militar soviética procedió a la fabricación de remaches similares a los que se utilizaban en las tanquetas italianas "Ansaldo", así como de torres cónicas para el carro de combate BT-7, las cuales repetían la versión alemana.

Asimismo, se desarrollaron un cañón antitanque de 45 mm, nuevos tipos de cu-

reñas para la artillería de campaña y proyectiles de arrabio acerado. Los ingenieros hallaron un procedimiento para asegurar la adhesión de las orugas a la rueda del tanque. Otros detalles de los armamentos apresados también fueron utilizados en la industria de defensa soviética.

Cabe señalar que la aplicación de las innovaciones tecnológicas se realizaba con cierto retraso. Para finales de 1939, las plantas de aviones soviéticas aún no habían abordado la producción de respaldos blindados para los cazas I-15 e I-16. Entretanto, los pilotos e ingenieros soviéticos habían presentado al Comisariado de la Industria de Defensa una serie de diseños y descripciones detalladas de este artículo. En España, tales respaldos salvaron la vida de numerosos pilotos.

A principios de la guerra española, los cazas soviéticos I-15 e I-16, así como el bombardero SB superaban por sus características a los aviones alemanes e italianos. Sin embargo, los constructores alemanes, al tomar en cuenta las lecciones de España, modificaron sus aparatos. En particular, Messerschmitt-109; y la nueva versión —Messerschmitt-109E— ya era capaz de desarrollar una velocidad superior (en 100 km p/h), tenía armas de mayor calibre y, también, de mayor alcance. De modo que en la última etapa de la guerra los alemanes consiguieron una superioridad indiscutible en el aire. Los nuevos cazas soviéticos Yak, MiG y LaGG, de características similares a las de Messerschmitt, sólo aparecieron en 1940.

Tras analizar la experiencia de la guerra en España, los ingenieros militares soviéticos decidieron aumentar el grosor de las chapas blindadas, así como el calibre de los cañones

de los tanques. Asimismo, se tomó la decisión de modificar el ángulo de inclinación de las chapas blindadas. Sin embargo, numerosos especialistas afirmaban que el tanque de orugas y ruedas (en España se utilizaba el BT-5) tenía más ventajas, y por lo tanto, la creación de un nuevo carro de combate medio T-34, que más tarde sería reconocido como el mejor carro de combate de la II Guerra Mundial, avanzaba a duras penas.

HÉROES REPRESALIADOS

Stalin sufría mucho a causa de los fracasos en España, y su descontento se vertió contra aquellas personas que poco antes habían sido consideradas como héroes, según recuerda el constructor de aviones A. Yákovlev. Los principales asesores militares soviéticos en España, Ya. Berzin, quien había participado en las tres revoluciones rusas, y G. Stern, fundador y jefe del Servicio de Inteligencia en el Ejército Rojo (ambos, "Héroes de la Unión Soviética") fueron fusilados. Stern estaba al frente de la Dirección General de Defensa Antiaérea y tenía el grado de coronel general. También fueron represaliados V. Górev, agregado militar soviético y asesor del Estado Mayor en la defensa de Madrid; S. Uritski, quien sucedió a Berzin en el cargo de jefe de inteligencia y se encargaba de los suministros militares, así como de la selección de asesores; Ya. Smushkevich, teniente general de la aviación y jefe auxiliar del Estado Mayor General (condecorado en dos ocasiones con el título "Héroe de la Unión Soviética"); P. Pampur y E. Ptujin, jefes del destacamento de cazas soviéticos en España; y otras personas, entre ellas, más de 20 "Héroes de la URSS".

MANNERHEIM

MANUEL VILLORIA FONT
General de Brigada de Infantería,
DEM

EL mariscal Carl Gustaf Emil Mannerheim, héroe de Finlandia, nació en Louhisaari el 4 de junio de 1867. Hijo de Carl Robert y de Elen Von Julin, fue el tercero de los siete que tuvo el matrimonio. Falleció en Lausana el 28 de enero de 1951.

A los 14 años pasó a la Escuela Militar de los Cadetes de Hamina; después de superar el Bachillerato en 1887, ingresó en la Escuela de Caballería Nicolás, en San Petersburgo, siendo promovido a oficial en 1889. Su vida militar fue muy activa, formó parte del Regimiento de Dragones de la Emperatriz para, a continuación, pasar al Cuerpo de Caballeros Guardianes.

En 1903 fue nombrado profesor del Escuadrón Modelo de la Escuela de Oficiales de Caballería. Cuando estalló la guerra ruso-japonesa se presentó voluntario y se hizo cargo, con el grado de teniente coronel, del mando del Regimiento de Húsares; con él logró el ascenso a coronel. Posteriormente, en 1906, realizó la exploración de ciertas regiones del Asia Central, donde llevó a cabo levantamientos topográficos. Antes de partir, Mannerheim elaboró, con una sociedad científica de Finlandia, un plan de exploración con carácter científico para realizar el recorrido de Sarmarkanda a Pekín, pasando por el Tíbet donde fue recibido por el Dalai-Lama; por ello se le puede considerar como uno de los grandes exploradores de Asia.

En el pasado mes de enero se cumplió el aniversario del fallecimiento del mariscal Mannerheim. Con la publicación de una nota biográfica sobre el mismo, EJÉRCITO quiere honrar la memoria del heroico soldado finlandés que supo mantener la independencia de su país frente a las feroces apetencias expansivas del comunismo soviético.

En 1911 es promovido a general mayor, tomando el mando de los Regimientos de guarnición en Polonia. Su comportamiento al frente de la Brigada de Caballería de la Guardia de Varsovia durante la I Guerra Mundial, en 1914, fue brillante, por lo que le fue confiada una División de Caballería. Sus sucesivos destinos fueron en Rumanía y posteriormente, ya siendo teniente general, al mando de una Región Militar en Transilvania le sorprende, en 1917, la Revolución Bolchevique, de la que consigue librarse, retornando a Finlandia.

Por aquellas fechas el "Senado de la Independencia" presidido por P. E. Svinhufvud propuso al Parlamento declarar la independencia de Finlandia respecto de Rusia, independencia que fue reconocida por el Consejo de Comisarios del Pueblo. No todo el pueblo finlandés estaba de acuerdo con esta decisión, iniciándose una guerra civil entre dos bandos: los "rojos", apoyados por Rusia, se hicieron con el poder en Helsinki y en el sur del país, mientras el Senado se retira a Vaasa, donde se establecen los "blancos", que llaman a Mannerheim para defender los derechos del nuevo Estado; éste, al mando de los "blancos", consigue en la batalla de Tampere destruir al bando contrario.

A finales de 1918 se le nom-

bró Regente. Finlandia dudaba entre ser republicana o monárquica, y el 17 de julio de 1919 la Constitución fue ratificada por Mannerheim, y bajo su regencia el país comenzó a mirar hacia el mundo occidental y las relaciones con los Estados extranjeros fueron normalizadas. Durante su mandato tuvo lugar un tratado de paz firmado con Rusia en Tartu, por él la región de Petsamo pasó a formar parte de Finlandia.

Durante los años 20, a pesar de las dificultades económicas y de un nivel de vida relativamente bajo, existía en el pueblo un espíritu de optimismo; un patriotismo ensalzado por el éxito de los deportistas, por la aparición de una nueva literatura y por su participación en la Sociedad de Naciones.

A raíz del X aniversario de la "Guerra de la Independencia" y como aún subsistían diferencias entre los antiguos bandos de la guerra civil, el "General Blanco" lanzó una emocionada proclama a la concordia nacional y al olvido de los pasados rencores.

En 1931 Mannerheim fue llamado a la presidencia del Consejo Nacional, siendo elevado al rango de mariscal en 1933. En su nuevo cargo insistió una vez más en la necesidad de la comprensión mutua de los dos bandos enfrentados en el pa-



sado, exhortando al pueblo con estas palabras: *"Nosotros vivimos tiempos inquietos y revueltos. Debemos estar preparados y cada uno debe contribuir a consolidar y afirmar el Estado. Es por lo que nosotros tendemos la mano francamente a todos aquellos que desean*

trabajar y cumplir con su deber en este país... No hace falta buscar en qué campo se estaba hace quince años. Olvidemos la discordia y la desconfianza... Tenemos la necesidad los unos de los otros y Dios quiera que espalda contra espalda seamos suficientemen-

te fuertes... La mayor fuerza de un pequeño país es la unión".

El mariscal Mannerheim fue por derecho propio, gracias a su clarividencia y generosidad, uno de los principales artífices de la reconciliación.

Desde su puesto de presidente del Consejo de la Defensa elevó informes para conseguir el desarrollo de la defensa sin que fueran atendidos por los Gobiernos del país, más preocupados por problemas secundarios que por la defensa de la independencia de la nación, a pesar de que en 1938 de manera confidencial y luego en 1939 la Unión Soviética exigió negociaciones e intercambios de territorios. Era tal la ceguera de los políticos en aquella época que al final de las maniobras de verano de 1939, el Primer Ministro llegó a felicitar al Ejército por no haber sido dotado de un material costoso destinado a modernizarlo.

A pesar de ello, cuando la II Guerra Mundial se cernía de nuevo sobre Europa, Finlandia estaba moralmente dispuesta, con un Ejército mandado por jóvenes generales que lo habían formado guiados por una confianza absoluta en sus jefes y, sobre todo, en su Comandante Supremo.

Cuando Rusia, de acuerdo con la Alemania hitleriana, exigió a Finlandia la cesión de territorios, toda la nación se dispuso para resistir a las pretensiones soviéticas, prefiriendo la lucha desesperada a la entrega pacifista a un sistema político demasiado conocido. En estas condiciones extremadamente desfavorables Mannerheim aceptó nuevamente el mando como general en jefe del Ejército finlandés.

El pueblo y el Mariscal lucharon, con tenacidad, bajo condiciones difíciles durante 105 días en defensa de su país, contra un ejército bien

dotado y, lo que fue peor, tuvieron que hacer la guerra solos y mal equipados. La famosa Línea Mannerheim apenas estaba comenzada. De las 200 obras definitivas previstas, sólo 25 estaban dispuestas. La verdadera línea defensiva estaba formada por los cuerpos de los soldados y, sobre todo, por su férrea voluntad de luchar hasta el fin con la ilusión puesta en que los que quedaran pudieran vivir libres de la opresión extranjera y marxista. El Ejército finlandés bajo el mando supremo del mariscal Mannerheim, obtuvo numerosas y destacadas victorias de resistencia durante la "Guerra de Invierno". No obstante, Finlandia no podía resistir mucho tiempo frente a un enemigo abrumadoramente superior, por ello se firmó el armisticio el 13 de marzo de 1940. El Ejército había retrocedido, pero mantuvo el frente hasta el final y forzó las condiciones para una paz honrosa, aunque dura; gracias a la decisión unánime del pueblo y su Mariscal, se había mantenido la soberanía nacional.

Cuando en el verano de 1941 Hitler atacó la Unión Soviética, Finlandia mantuvo su compromiso y no formalizó ningún pacto con Alemania, tanto el Gobierno como el jefe supremo del Ejército siguieron la estrategia de defensa de los intereses finlandeses. Mannerheim entendió que Finlandia y Rusia seguirían siendo vecinas, incluso después de la guerra y actuó en consecuencia. Se aprovechó el ataque alemán para ocupar parte de la Carelia oriental, más allá de la antigua frontera, con el objeto de alejar la guerra del territorio nacional.

En 1944 se preparó el camino para la firma de la paz, con el nombramiento de Mannerheim, jefe supremo del Ejército como presidente de la República, siendo decisivos su auto-

ridad y prestigio en la aceptación de la paz con Rusia y en la iniciación de la guerra contra los alemanes en Laponia, quienes se retiraron luchando duramente hasta febrero de 1945 en que fueron expulsados del territorio nacional.

El estado de salud del Mariscal empeoró bruscamente hasta que el 4 de marzo de 1946, desde el hospital, se ve en la necesidad de enviar al Gobierno una carta de dimisión, después de cumplir con creces la misión que el pueblo finlandés le había encomendado. Así termina la vida de servicio del mariscal Mannerheim, gran capitán y hombre de estado perspicaz.

Terminó sus días en Lausana, adonde se trasladó para el tratamiento de su enfermedad. Falleció el 28 de enero de 1951, llevándose consigo el reconocimiento de todo un pueblo que lo venera como héroe nacional.

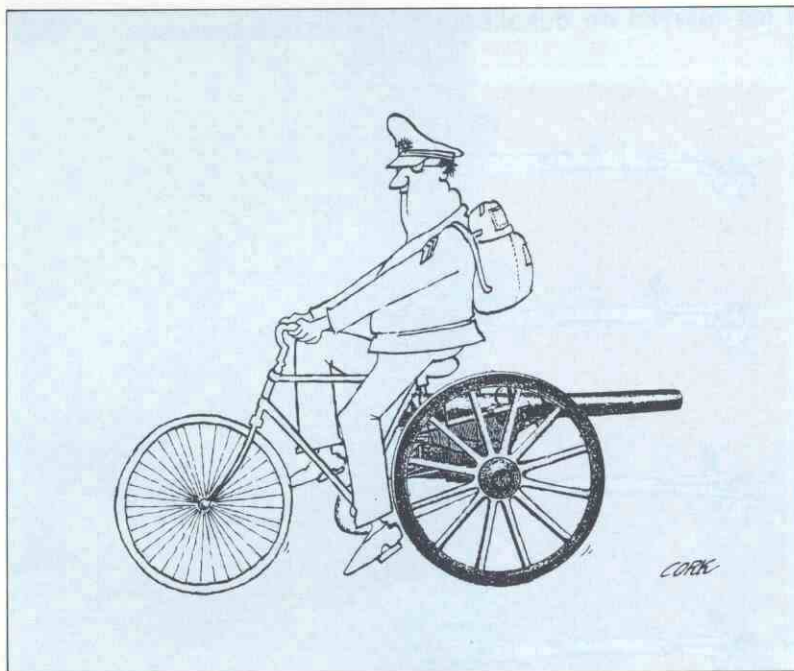
En los momentos difíciles, de crisis, fue una suerte para Finlandia encontrar la persona que, gracias a su genio y experiencia, supo estar a la altura de las circunstancias

para asegurar el bienestar del pueblo finlandés. Mannerheim asumió cuantas responsabilidades se le presentaron y su confianza en los valores morales, que contagió a su pueblo, aseguró la independencia de la nación. Posteriormente dedicó todos sus esfuerzos a consolidar la unión interna del pueblo, cerrando las heridas del tejido social, abiertas como consecuencia de la "Guerra de la Independencia".

El viejo Mariscal galvanizó al pueblo finlandés dos veces más para superar las nuevas pruebas, después de las cuales Finlandia salió victoriosa al disponer de su más preciado bien, su definitiva libertad e independencia.

BIBLIOGRAFÍA

- MANNERHEIM, Mariscal de Finlandia. J. L. Perret; G. von Salis.
- ASÍ ES FINLANDIA. Otava.
- BREVE HISTORIA DE FINLANDIA. Matti Klinge.
- FINLANDIA: MITO Y REALIDAD. Max Jakobson.
- MANNERHEIM, Mariscal de Finlandia. Stig Jägerskiöld.



El Material es Noticia

JSC

UNA ARTILLERÍA MÁS LIGERA

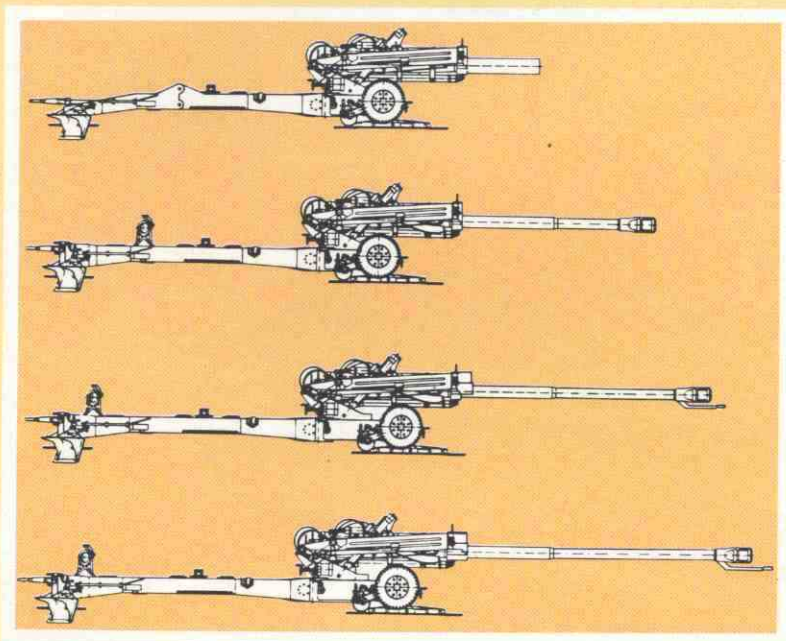
EL desarrollo de nuevos materiales para la fabricación de piezas más ligeras, el empleo de municiones más letales y el uso de sistemas de dirección de tiro precisos son los objetivos del momento en el campo de la artillería de campaña.

Dentro de los sistemas de apoyos de fuego ligeros, además de la artillería cañón ocupa un lugar importante el lanzacohete múltiple, arma de actualidad y del que el ejército americano ha previsto dos sistemas para dotar a las fuerzas de despliegue

rápido, uno para los conflictos de baja intensidad y otro denominado de alta movilidad. A pesar de la velocidad de fuego y gran alcance en relación a su peso presentan dificultades para su empleo en la jungla o en terreno difícil en general, sobre todo por los problemas de municionamiento.

Los morteros siguen sien-

Al modelo LTH, para entrar en servicio a principio del próximo siglo, hay posibilidad de adaptarle en el campo tubos de distintas longitudes (23-29-45 y 52 calibres)



do un arma de fuego predilecta del infante por la facilidad de transporte tanto del arma en sí como de la munición; para calibres superiores a 81 mm se está trabajando en la munición inteligente.

Sin embargo, el apoyo de fuego más usual, fiable y flexible sigue siendo la artillería cañón con calibre de 105 y 155 mm, siendo aquél el preferido por las fuerzas de despliegue rápido porque posibilita su transporte por helicóptero y aviones de transporte más pequeños.

Es precisamente en este calibre, que parecía dormido, donde se presentan últimamente importantes noveda-



des; en el campo del 155 mm se tiende igualmente a la renovación de los materiales, poniendo el mayor empeño en aligerar el peso de las piezas.

EL 105 LG1 FRANCÉS

La industria francesa está empeñada en un nuevo modelo de cañón del calibre 105 mm, poniendo el énfasis en su ligereza y fácil manejo para competir con su más directo rival, el inglés L118, conocido como Cañón Ligero.

En este empeño de aligerar la nueva pieza la industria



El M119 en posición de tiro. Puede ser remolcado con el tubo hacia delante, reduciendo el tiempo de salida de batería.

El VSEL UHF americano está previsto que entre en servicio en el 2001 para sustituir al M 198-155 mm de la Infantería de Marina y al M 149-105 mm del Ejército.

francesa ha conseguido reducir su peso a 1.485 kg, lo que permite que pueda remolcarse con vehículos más ligeros o que pueda transportarse mayor cantidad de munición. En cuanto a su transporte aéreo, un helicóptero PUMA SA330 puede mover una pieza, sus cinco sirvientes y 20 disparos hasta 250 km.

Otra de las ventajas que presenta es que puede disparar munición HE 105 M1 (alcances de 1,4-11,5 km), HE 105 HBG1 (alcances de 1,8-15 km) y la nueva HE 105 LP.G1 (9,5-17,5 km); ade-

más de alto explosivo puede disparar proyectiles de fósforo, de humos/incendiarios y toda la gama de munición del 105 M1 americano.

El desarrollo del 105 LG1 se completó en 1989, y el primer pedido de 30-50 piezas fue hecho por Singapur para empezar su entrega en septiembre de 1991.

EL 105 M119 INGLÉS

Inglaterra desarrolló el Cañón Ligero en los primeros años setenta para sustituir el italiano 105 Modelo 56 en servicio en las fuerzas del Reino Unido. El empleo de aleaciones ligeras y mástiles tubulares le proporcionó fortaleza con un mínimo de peso (1.860 kg); el modelo L 118 con tubo de 37 calibres le dotó de un alcance de 17,2 km sin empuje adicional. Para hacerlo compatible con la munición NATO se desarrolló un nuevo tubo de



30 calibres siendo designado L119, con un alcance máximo de 11.500 m empleando munición estándar, 14.000 con una nueva carga, y pudiendo alcanzar los deseados 19.500 m con el desarrollo de un nuevo disparo.

Al organizar los EE.UU. sus divisiones "ligeras" capaces de desplegar con rapidez y en todo tipo de guerras, se estudió el medio para conseguir la potencia de fuego necesaria. El calibre 155 mm proporcionaba gran alcance y potencia de fuego pero su peso no entraba en las previsiones de este tipo de divisiones; el más reciente de los 155 americanos, el M198, pesa 7.144 kg y requiere para su arrastre un camión de 5 T; no podía sustentarlo el helicóptero UH-60 y se necesitaban demasiados viajes del avión C-141 B para un despliegue estratégico.

Uno de los principales factores que influyeron en la elección por los EE.UU. del Cañón Ligero fue el comportamiento del L118 en la campaña de las Falklands en 1982, donde demostró su fiabilidad en condiciones extremas tanto atmosféricas como del terreno. El L118 disparó más de 15.000 proyectiles con gran éxito; su poco peso facilitó el transporte aeromóvil y por su alcance y precisión sobrepasó el obús argentino de 105 mm a lomo, e igualó a los de 155 mm.

Por todo ello el Ejército de EE.UU. aprovechó un material en servicio y con excelentes prestaciones y modificó el proceso de adquisición para poder dotar de un nuevo material a sus unidades, por lo que la adquisición del obús, ahora designado

M119, puede servir como base para futuros procesos de adquisición de materiales.

LOS 155 MM MÁS LIGEROS

También en el calibre 155 milímetros, básico en el apoyo artillero a las grandes unidades, se realizan esfuerzos para aligerar el peso que posibilite el ser sustentado para su transporte por medio de helicópteros.

Dos modelos se están desarrollando en este sentido: el LTH (Light Towed Howitzer) de origen inglés y el UFH americano.

Del primero se han efectuado tiros de pruebas con el primer prototipo, aunque las previsiones son que esté en servicio en las unidades a principios del próximo siglo; con posibilidad de adaptar tubos de distintas longitudes los pesos oscilarían de 3.243 a 4.281 kg.

El otro modelo ligero, el UFH, después de haber realizado diversas pruebas de campo también está previsto que entre en servicio en el 2.001 para sustituir el M198 155 mm de la Infantería de Marina y el M149 105 mm del Ejército americano. Después de diversas modificaciones se espera reducir el peso a 3.823 kg.

EL COBRA: RADAR DE CONTRABATERÍA

INTRODUCCIÓN

LA posibilidad de localizar los asentamientos de las armas enemigas más resolutivas, morteros y especialmente artillería ha sido una necesidad profundamente sentida desde hace varias décadas. En la GMII ya se habían desarrollado, al parecer con gran éxito, unidades de localización por el sonido que, con el desarrollo de la electrónica, pasaron a ser radares localizadores.

El objetivo fue siempre el mismo: el estudio de la trayectoria de los proyectiles para calcular el origen de los fuegos e, inmediatamente, efectuar los tiros de contrabatería. También se ha considerado su empleo para la corrección del tiro de la artillería propia.

PROGRAMACIÓN

Aunque los primeros requisitos para la definición de un radar de contrabatería para cubrir las necesidades de Francia, Gran Bretaña y Alemania Federal se iniciaron a finales de los años setenta, el verdadero comienzo del programa se llevó a cabo en 1985.

El acuerdo intergubernamental para la fase de desarrollo tuvo lugar en febrero de 1990 y durará hasta 1995; tiene previstas las pruebas del prototipo para finales del 93; la fase de industrialización abarcará de 1995 a 1997 y la fase de producción se desarrollará entre 1998 y 2001.

DESCRIPCIÓN

El radar de contrabatería

COBRA tiene como principal misión localizar con rapidez y precisión las posiciones artilleras enemigas tanto de cañones como de misiles. El objetivo es reducir el desequilibrio en artillería entre el Pacto de Varsovia y la OTAN que se consideraba que era de 7/1 al comienzo de una posible batalla, y de un 3 ó 4/1 después de dos días de combate. También se le asignan dos misiones secundarias: informar de los impactos de los proyectiles enemigos y corregir el fuego de la artillería propia.

Todo el conjunto del radar, incluida la antena, está integrado en un contenedor que

lo protege de ataques ABQ, impulsos electromagnéticos y fuego de armas de pequeño calibre, por lo que lo capacita para actuar a una distancia en 5 y 10 km de la línea de contacto. Todo ello supone ventajas sobre su potencial competidor, el radar americano AN/TPQ/37, que necesita un vehículo tractor, un remolque para la antena y una cabina para el funcionamiento del conjunto.

La antena, del tipo "phased array", permanece fija y dispone de una superficie de 4,5 m², formada por más de 3.000 módulos activos. Cubre un ángulo de 145° en sentido horizontal y de 30° en eleva-

ción, sectores que se pueden reducir u oscurecer en parte.

El radar COBRA localiza y sigue proyectiles en el aire, para deducir las posiciones artilleras enemigas; en milésimas de segundo y vigilando constantemente el horizonte, calcula las trayectorias y comunica los resultados al puesto de mando, que puede estar en el mismo sistema COBRA. En unos tres minutos, el radar puede calcular el asentamiento de 40 bate-

El radar de contrabatería "COBRA" deberá entrar en servicio en Alemania, Francia y Gran Bretaña antes del año 2000.



rías enemigas o 320 piezas y hacer fuego en su zona de vigilancia.

La precisión de la localización es proporcional al tamaño de los proyectiles detectados, con una desviación máxima de algunas decenas de metros. El alcance también depende del tipo de proyectil: para morteros de 81 a 120 mm es de unos 20 km, de más de 25 km para los proyectiles de 122 y 155 mm así como para cohetes con calibre superior a 100 mm.

Otras características del sistema son su excelente capacidad en el campo de las electro contra-contra medidas, agilidad de frecuencias, supresión de lóbulos secundarios y uso de haces estrechos y asimétricos.

Francia prevé equipar tres regimientos de cohetes "MLRS" con tres pelotones de dos COBRA: uno funcionaría mientras el otro esté en movimiento.

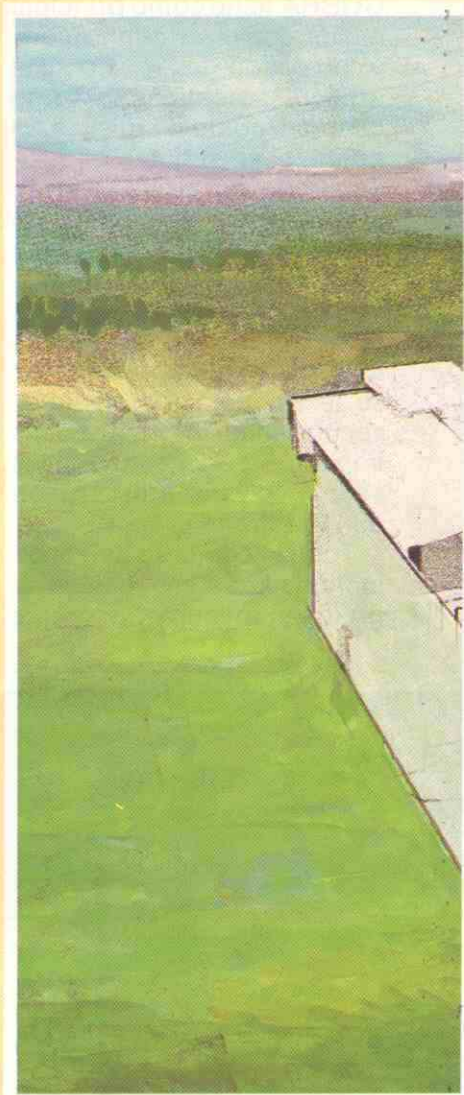
COSTES

Los costes de desarrollo

del sistema COBRA se estiman en mil millones de francos franceses (unos cien millones de libras) que sufragarán entre Francia y Alemania un cuarenta por ciento cada uno, y el Reino Unido, el veinte por ciento; Italia, que ya ha mostrado interés por el sistema, también podría participar en los gastos.

Los trabajos de la fase de desarrollo están repartidos entre diversas industrias, en la proporción siguiente: Thomson-CSF, que será el coordinador técnico, con el treinta por ciento, lo mismo que Siemens; General Electric con un veinticinco por ciento y Thorn EMI Electronics con el quince por ciento.

Se construirán tres prototipos; los costes industriales se estiman en cuatro mil millones de francos franceses, lo que se considera una cantidad relativamente baja, comparada con los costes de desarrollo. Comprende la fabricación de algo más de cincuenta sistemas: 21 para Francia, 21 para Alemania, de 8 a 10 para el Reino Unido y 9 que se supone adquirirá Italia.



más para llegar a la solución idónea en un plazo no cercano.

NUEVA INSTALACIÓN

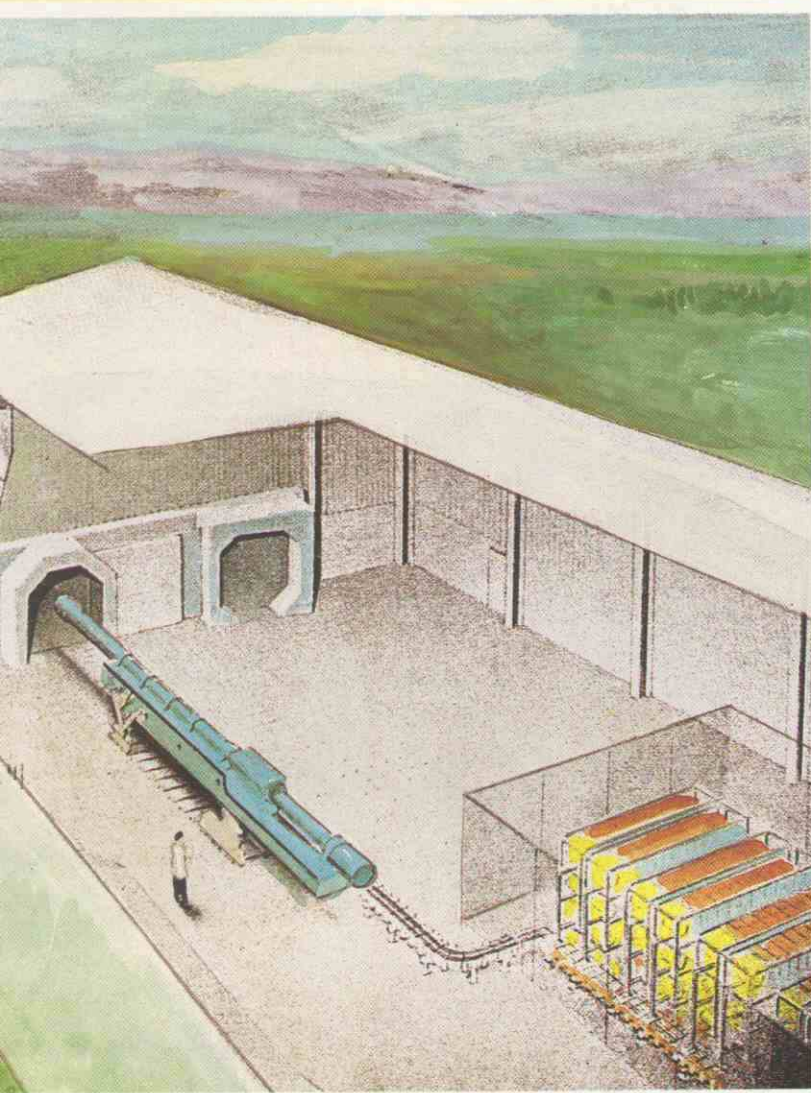
La concesión de un contrato por más de once millones de dólares a "Sistemas de Control y Mando Marconi" de Leicester para la construcción de una instalación de investigación balística, representa un nuevo paso decisivo en el desarrollo de este tipo de cañón.

La instalación dispondrá de una fuente de energía

CAÑÓN ELECTROMAGNÉTICO

ENTRE las tendencias en la evolución de la artillería tratadas en reciente DOCUMENTO (septiembre 1991, núm. 620) figuraba un artículo dedicado al "Cañón Electromagnético". En él se señalaba el complejo desarrollo de este tipo de cañón dirigido a aprovechar las mayores velocidades del proyectil en

boca. Desarrollo fuertemente condicionado por el diseño de su fuente de alimentación, la capacidad suficiente de almacenaje de energía y los sistemas de conmutación de dicha energía al cañón. Las instalaciones para la investigación en este campo son complejas y costosas por lo que la puesta en marcha de una de ellas significa un paso



eléctrica pulsante mucho mayor que las actualmente disponibles en Europa, lo que hará posible equiparse a las actuales de EE.UU., y podrá disparar proyectiles electromagnéticamente al espacio libre a más de dos kilómetros de distancia, de acuerdo con las condiciones del campo de batalla, y evaluar su funcionamiento contra blancos diversos y reales.

El contrato es el resultado de varios años de negociaciones entre organismos de Defensa ingleses y americanos, y la empresa ganadora

en dura competición lidera un conjunto de compañías angloamericanas con gran experiencia en los diferentes aspectos del proyecto.

ESPECIFICACIONES

El cañón electromagnético, de origen estadounidense, es de tipo de raíl: esquemáticamente consiste en dos raíles que forman el tubo lanzador y un proyectil que se desliza entre ellos; la corriente eléctrica que circula por los raíles cierra el circuito a través del proyectil. Esta

corriente crea un campo magnético que produce una fuerza sobre el proyectil.

La dificultad de llevar a cabo una idea tan elemental se basa principalmente en: tiempo del disparo del orden de milisegundos, energía almacenada necesaria de decenas de megajulios, e intensidades eléctricas elevadas.

El calibre del tubo no ha sido revelado todavía pero se supone que será de 90 mm, el mismo que el de varios cañones de raíles en experimentación en EE.UU. La potencia pulsante necesaria para producir la energía para el lanzamiento del proyectil la suministra un banco de condensadores de 32 MJ. Estos fueron adoptados en vez de las máquinas rotatorias, propuestas por otras empresas, a causa de su flexibilidad y adaptabilidad para los diferentes niveles de energía requeridos. El banco estará formado por 29 módulos, cada uno con una capacidad de 1,11 MJ, que se descargarán sucesivamente para controlar el impulso de potencia en milisegundos.

Aunque la instalación está diseñada para investigaciones balísticas de gran velocidad aplicadas al cañón electromagnético por raíl, también tendrá capacidad para desarrollar cañones electromagnéticos para los carros de combate si se muestran suficientemente efectivas. Pero la instalación que se proyecta no se podrá acomodar a un sistema móvil, ni el cañón-raíl ni el banco de condensadores, que será equivalente a seis autobuses de dos pisos.

BIBLIOGRAFÍA: IDR.



LEOPOLDO GARCÍA GARCÍA

Teniente Coronel de Infantería,
Diplomado Superior en
Psicología Militar.
Jefe del CREPSI CENTRO.

INTRODUCCIÓN

LA selección científica y de forma colectiva nació en el ejército americano con la aplicación de los tests Army Alfa y Army Beta, que permitió seleccionar, en un breve plazo de tiempo, a las tropas que vendrían a Europa en la I Guerra Mundial. Esto supuso que tanto en el mundo empresarial como en el educativo se implantase y extendiese la uti-



SELECCIÓN Y ASISTENCIA PSICOLÓGICA A LA TROPA

lización de los tests colectivos para los más diversos fines.

En el año 1965, se crearon en el Ejército español los Centros de Instrucción de Reclutas y dentro de su organigrama figuraban las Secciones de Selección y Clasificación con el cometido de distribuir al contingente, basándose en los resultados de la aplicación de unas pruebas psicotécnicas. Mediante estas pruebas los

reclutas eran clasificados inicialmente, con arreglo a su inteligencia general, en indiferenciados o diferenciados. Los primeros eran destinados a puestos de combate general, a los segundos se les aplicaba una batería de aptitudes y según los resultados obtenidos se les destinaba a una de las distintas especialidades del Ejército contenidas en ocho Zonas de Aptitud.

La desaparición de estas Secciones tuvo como consecuencia que mientras que en el ámbito civil resultaba cada vez más convincente la utilidad de una selección de personal basada en métodos y técnicas científicas por cuanto se apreciaba una notable disminución del absentismo laboral y de la accidentabilidad, o un incremento en la motivación, en el rendimiento o en la satisfacción en el trabajo, simultáneamente y durante unos años, en nuestro ejército se vinieron aplicando unas pruebas psicotécnicas que ya no se correspondían con el nivel cultural alcanzado por la población española, ni sus resultados eran explotados debidamente por falta de personal especializado, fundamentalmente.



Aplicación de pruebas psicotécnicas a la incorporación de los reclutas.

En el año 1988 el Servicio de Psicología del Ejército elabora unas nuevas pruebas psicotécnicas, más fiables y más válidas. El Estado Mayor del Ejército cubre los Negociados de Selección de las Jefaturas de Personal de las distintas Capitanías Generales con oficiales psicólogos, y los dota de medios informáticos, entre ellos lectoras de marcas ópticas que permiten una mayor rapidez y exactitud en la corrección de las citadas pruebas psicotécnicas.

UN CENTRO EXPERIMENTAL DE PSICOLOGÍA (CREPSI)

La Primera Sección de Es-

tado Mayor de la Capitanía de la Región Militar Centro toma conciencia de la importancia que una buena selección de personal tiene para el rendimiento de las Unidades y de la progresiva problemática que se viene sucediendo como consecuencia de inadaptaciones al medio militar o de psicopatologías en los jóvenes que se incorporan para cumplir el Servicio Militar y que no han sido detectadas en el Centro Provincial de Reclutamiento, entre otras razones porque no se ha presentado la correspondiente alegación por parte del interesado.

Para cubrir esta necesidad a finales del año 1988 se diseña lo que hoy es el Centro Regional Experimental de Psicología, con la misión prioritaria de optimizar el proceso de selección de los reclutas a su incorporación, detectando los potenciales casos de inadaptación y realizando un seguimiento de aquellos cuya psicopatología no se considera lo suficientemente grave, en principio, como para ser incluida en el vigente Cuadro Médico de Exclusiones.

Para cumplir esta misión con eficacia se concentra o centraliza al personal profesional especializado en Psicología destinado a diferentes Unidades de la Región. El Centro Regional de Psicología no supuso pues ni la creación de nueva plantilla ni el incremento de la existente, sino simplemente centralización de recursos. Igualmente, desde el comienzo, se contó con la colaboración de aquellos soldados psicólogos que se encontraban realizando el Servicio Militar dentro de la Región y voluntariamente aceptaron pasar a prestar sus servicios en el CREPSI.

Con personal especializado en Psicología e Informática, con un gran entusiasmo por la misión encomendada, con

medios técnicos adecuados, unos locales provisionales y el apoyo y confianza del Cuartel General Regional, el Centro Regional de Psicología inicia su andadura.

LA SELECCIÓN DE LA TROPA

En la Región Militar Centro, cada dos meses, se incorporan a las diferentes Unidades y CIR de Cáceres del orden de 7.000 a 8.000 jóvenes para cumplir su Servicio Militar, una vez que a través del Centro Provincial de Reclutamiento han sido excluidos los alegantes o aquellos a los que se les ha concedido alguna de las diferentes prórrogas (primera selección).

Durante los primeros días de su incorporación se aplican a los reclutas las pruebas psicotécnicas elaboradas por el Servicio de Psicología del Ejército; para ello, en su día, los Oficiales y Suboficiales de las secciones o negociados de personal de las diferentes Unidades realizaron en el CREPSI un cursillo sobre normas de aplicación de pruebas psicotécnicas. Las pruebas aplicadas son las siguientes:

** Un test de inteligencia, que mide la inteligencia general, y permite detectar, en su caso, a aquellos sujetos cuyo coeficiente intelectual se prevé que no les va a permitir desarrollar, con eficacia, las tareas que se les encomienden.

** Un cuestionario de personalidad con el que se miden escalas clínicas como depresión (pesimismo, tristeza, apatía, etc.), neuroticismo (inestabilidad emocional, ansiedad alta...), psicopatía (inadaptación a las normas sociales, agresividad, tendencias antisociales...), que permiten detectar los posibles casos a los que se aludía al mencionar la misión del CREPSI, y que

pueden desarrollar conductas sociopáticas o no adaptarse debidamente al medio militar.

** Una batería de aptitudes, que ayuda a clasificar a los soldados con arreglo a la puntuación obtenida en los factores verbal, numérico, perceptivo, espacial..., orientando al Mando de la Unidad sobre las tres zonas de aptitud (que comprenden los diferentes puestos de trabajo) en que el sujeto será más apto.

** Por último, una prueba de nivel de conocimiento sobre conducción vial, electricidad y electrónica y mecánica del automóvil, relacionados con puestos de trabajo prioritarios en el Ejército.

SEGUIMIENTO DE LOS SOLDADOS

Transcurrida la primera semana de incorporación de los reclutas, ya se dispone de todas las hojas de respuesta de las pruebas psicotécnicas, las cuales son corregidas informáticamente en un plazo de tiempo mínimo en el CREPSI, donde además de generarse una base de datos personales actualizada (estudios realizados, carnet de conducir, profesión...), se obtiene el Expediente Psicotécnico Personal que se unirá al resto de la documentación que de cada soldado obra en poder del mando natural de su Unidad de destino.

Aquellos reclutas que obtienen una puntuación de 9 en una escala de eneatis (de 1 a 9), en cualquiera de los rasgos de personalidad medidos son considerados significativos y en su expediente aparece "DEBE CONSULTAR". Como quiera que un sólo cuestionario de personalidad no es suficiente para determinar una psicopatología, a estos sujetos (aproximadamente un 10% de cada

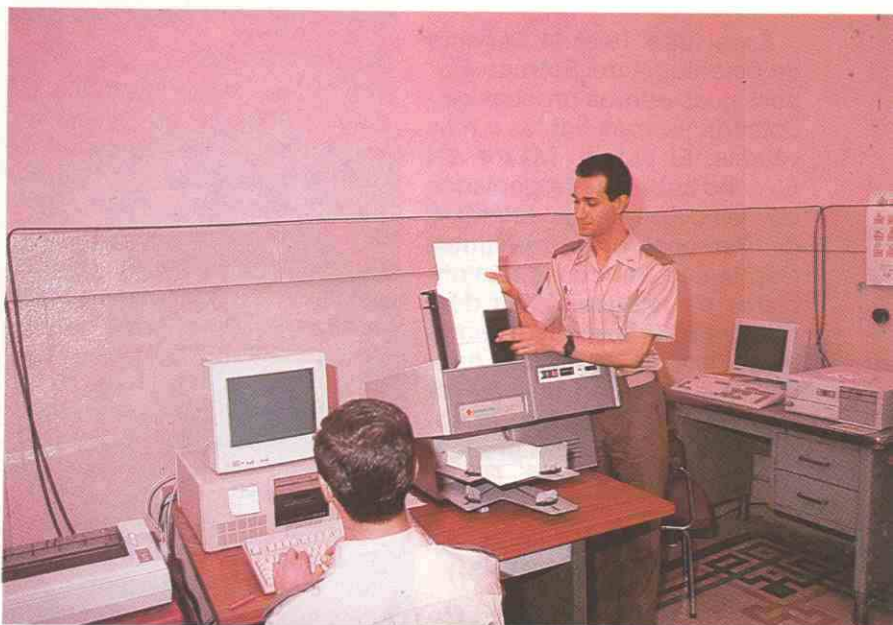
llamamiento) se les realiza una entrevista personal y se les aplican otras pruebas psicológicas complementarias por soldados psicólogos, encuadrados en dos equipos móviles, que al mando de un suboficial, también psicólogo, se desplazan a las distintas Unidades de la Región, conforme se van obteniendo los resultados en la corrección mecanizada.

Si dicha puntuación significativa es confirmada por estas otras pruebas, se remite al recluta con un informe psicológico a la Sección de Psiquiatría del Hospital Militar Gómez Ulla, para una exploración más profunda, donde si el equipo médico lo considera pertinente será derivado a su vez al tribunal médico para su posible exclusión del Servicio Militar. Si no se confirma la puntuación elevada pero sí se aprecia algún problema psicológico no grave, al sujeto se le califica como "EN SEGUIMIENTO", situación que se pone en conocimiento de su mando directo y

Corrección informatizada de las pruebas psicotécnicas en el CREPSI.

del médico del botiquín, enviándole a este último un breve informe psicológico, con objeto de que observe más de cerca su conducta (si se aísla del resto de sus compañeros, si abusa del alcohol, si reincide en arrestos, etc.) y se tenga en cuenta a la hora de asignar determinados destinos (armeros, torre de control, conductores,...). Por su parte el CREPSI, periódicamente vuelve a entrevistar a estos soldados con objeto de valorar la evolución del problema. En esta situación también son incluidos aquellos otros que fueron remitidos a Psiquiatría y no fueron excluidos. Además, a estos sujetos, el soldado psicólogo que les entrevista les facilita una tarjeta con su nombre y los teléfonos del Centro para caso de que su situación se deteriore puedan ponerse en contacto, gestionándose el traslado desde la Unidad al CREPSI para atenderle.

Aquellos casos en que la puntuación significativa no se mantiene con las pruebas complementarias y la entrevista (puede ser debido a no haber comprendido las instrucciones, haber intentado falsear los resultados, etc.) son con-



siderados "ADAPTADOS", es decir, en esos momentos, su personalidad se supone que no presenta problemas.

Cuando en una Unidad el número de casos significativos detectados es muy reducido, éstos sujetos son trasladados al propio Centro Regional de Psicología donde se les aplican las pruebas indicadas.

Si fuera del período de incorporación, en una Unidad de la Región, surge un caso problemático, a través de los

en el Ejército se estima que puede ser problemática. Por estos motivos a los que se está haciendo referencia, están siendo excluidos entre un 0,3 y un 0,5 por ciento del contingente, habiendo permitido una significativa reducción de conductas autolíticas y de otros problemas de tipo conductual en las Unidades de la Región.

En todo este proceso, el factor tiempo es considerado de suma importancia. Durante la primera semana de incor-

las exclusiones se producen en los inicios de la incorporación, en lugar de cuando el soldado lleva un prolongado tiempo de Servicio Militar y también supone una mayor agilidad en las consultas de Psiquiatría del hospital puesto que se envían a los soldados que realmente lo necesitan con el correspondiente informe psicológico, lo cual viene siendo valorado muy positivamente por la Sección de Psiquiatría del Hospital.



Entrevista personal realizada por un soldado psicólogo.

servicios sanitarios, de las primeras secciones o de los mandos naturales de la Unidad, el soldado es remitido al CREPSI, siendo recibido prácticamente en el día. Para detectar estos posibles casos con problemas, se cuenta también con la colaboración de los soldados maestros (profesores de EGB), encargados de la Extensión Cultural a los que se les imparte una charla sobre la ayuda que pueden prestar a través del CREPSI.

Este sistema permite detectar a aquellos sujetos que, conscientemente o por desconocimiento, no alegaron en el Centro Provincial de Reclutamiento y cuya permanencia

poración se aplican las pruebas psicotécnicas, en la segunda semana se corrigen y se obtienen los expedientes psicotécnicos, comenzándose el desarrollo de las entrevistas y pruebas complementarias, remitiéndose al hospital los casos que presentan una psicopatología confirmada, con lo que en un tiempo inferior a quince días, un sujeto, que no ha alegado, puede ser excluido por el tribunal médico; ello supone un ahorro económico para el Ejército, por cuanto

EL PAPEL DEL SOLDADO PSICÓLOGO

El Centro Regional de Psicología, como ha quedado expuesto anteriormente, cuenta además de los mandos profesionales, con un número variable de soldados, licenciados en Psicología. Una vez que éstos han realizado su período de instrucción básica militar en la correspondiente Unidad de incorporación, se les ofrece la posibilidad de continuar su Servicio Militar como soldados psicólogos. Tras un período de formación y adaptación (aproximadamente de dos meses de duración, y en el que se incluye una semana de prácticas en la sección de Psiquiatría del Hospital Militar Gómez Ulla) pasan a formar parte del CREPSI, donde prestarán sus servicios encuadrados bien en los equipos móviles que se desplazan por las distintas Unidades, o destacados de forma permanente en aquellas Unidades con un mayor número de soldados o más alejadas de la cabecera de la Capitanía (CIR de Cáceres, Base de Botoa, BRIPAC, etc.) o en el Gabinete de Aplicaciones del Centro; en éste último se llevan a cabo selecciones específicas como la de conductores, o aspirantes al curso de escoltas de altas personalidades militares, los

estudios ambientales ordenados por el Mando o por propia iniciativa, por citar algunas de sus misiones más habituales.

Esta forma de realizar el Servicio Militar resulta atractiva y gratificante para el soldado por cuanto adquiere una sólida formación y experiencia. Cada soldado psicólogo viene realizando una media de 250 a 300 entrevistas individuales durante su permanencia en el Centro, logra soltura en la aplicación e interpretación de las habituales pruebas utilizadas en el diagnóstico psicológico, práctica en la técnica de la dinámica de grupos como terapia, conocimientos de informática, etc.

CONCLUSIONES

Desde la perspectiva expuesta en estas líneas se puede llegar a la conclusión de que aquello de que la función de personal era "*el estadillo*" ha quedado ya muy lejano en el tiempo.

El Centro Regional Experimental de Psicología de la Región Militar Centro (CREPSI) participa en la selección de personal a la incorporación de cada llamamiento, detectando a aquellos jóvenes que presentan una incapacidad psicológica, no alegada en el Centro Provincial de Reclutamiento y que por tanto no es conveniente su permanencia en las filas del Ejército y orien-

tando sobre el puesto en que cada hombre rendirá más y mejor. Además presta asistencia psicológica a aquellos soldados, que a lo largo del Servicio Militar, presentan alguna descompensación en su personalidad.

Los servicios sanitarios de las Unidades cuentan así con un apoyo eficaz a la hora de establecer posibles trastornos de personalidad, agilizándose así mismo el diagnóstico de los especialistas en Psiquiatría del Hospital.

En definitiva, el Centro Regional Experimental de Psicología (CREPSI) se constituye así en un órgano de apoyo al Mando en la función de personal.

servicio de enfermería, sino que la introdujo en campos de servicios tradicionalmente reservados a los hombres, cuando era imposible cubrirlos con personal masculino.

Las mujeres realizaron una labor impecable, tanto es así que, al finalizar la guerra, muchas de las alistadas fueron condecoradas: tres recibieron la Cruz de Servicios Distinguidos y veintitrés la Medalla de Servicios Distinguidos, la más grande condecoración concedida a excom-

LA MUJER EN LAS FAS:

EXPERIENCIA, REFLEXIÓN Y REALIDAD



ANA M.^a BUIGUES VÁZQUEZ

Profesora Diplomada en Ciencias Humanas

ESTADOS UNIDOS: LA EXPERIENCIA

EN 1916, el secretario de la Armada norteamericana, Josephus Daniel, preguntó a su consejero legal: "¿Hay alguna ley que diga que un escribien-

te de la Armada (yeoman) deba ser un hombre?" La respuesta fue no. "Entonces enrolé mujeres en la Reserva Naval como escribientes", dijo él, "y tendremos la mejor asistencia civil que el país pueda proporcionarnos". Fue una decisión nacida del pragmatismo ya que la entrada en guerra de Estados Unidos era inminente y la participación de hombres no se preveía capaz de cubrir las necesidades del conflicto.

Al finalizar la guerra, 34.000 mujeres habían servido en el Ejército, la Armada, la Guardia Costera y los Cuerpos de Sanidad. Pero la I Guerra Mundial no sólo confirmó la competencia de la mujer en el

batientes del Ejército norteamericano. Muchas otras recibieron medallas extranjeras: veintiocho fueron condecoradas con la Cruz de Guerra Francesa. Algunas, abatidas por el fuego enemigo, descansan en las aguas de los mares o en cementerios europeos.

Pero, claramente, no era lo mismo la guerra que la paz. Al término del conflicto, el Departamento de Guerra del Congreso de los Estados Unidos desconsideró y "desconoció" el masivo interés femenino por su permanencia en el Ejército. Ellos aceptaron, del mismo modo que la sociedad en general, la premisa de que "la milicia era una institución cuyo contexto social y ocupacional estaba íntegramente predestinado al culto de la virilidad".

En noviembre de 1918, el Armisticio señaló el final de la I Guerra Mundial e inmediatamente se procedió a la desmovilización de las mujeres alistadas. Sólo las enfermeras sobrevivieron —consideradas como evento necesario— y se adecuó su labor al tiempo de paz. Pero "¿Por qué?", se pre-

gunta la Mayor General Jeanne Holm del Ejército de los Estados Unidos, "No sólo era evidente que las Fuerzas Expedicionarias Americanas en Europa habían demostrado la necesidad de emplear mujeres en tiempos de guerra para campañas de ultramar, sino que se desestimaban los profundos cambios sociales producidos por la industrialización de finales del siglo XIX, que había creado parcelas de actividad casi exclusivamente ocupadas por mujeres (Remington con la máquina de escribir y Bell con el sistema de telefonía) y en las que demostraban gran valía y rendimiento".

Pero en la realidad, ese "status quo" de las mujeres

en la I Guerra Mundial sólo se determinó por una necesidad acuciante de personal para servicios auxiliares, y no como apertura del estamento militar ante el creciente movimiento feminista que reclamaba derechos de igualdad.

Una de estas feministas, Anita Phipps, directora de Programas para la Mujer del Ejército de los EE.UU., fue el lazo de unión entre el Departa-

mento de Guerra y las distintas organizaciones sociales y profesionales de mujeres, y elevó ante dicho Departamento el interés efectivo de las mujeres por su inclusión en las Fuerzas Armadas. Phipps propuso la creación de lo que ella llamaba "Cuerpo de Servicios Femeninos", que sería parte del Ejército y cuyos miembros recibirían un completo reconocimiento como militares.



El "status quo" de las mujeres en la I Guerra Mundial sólo se determinó por una necesidad acuciante de personal para servicios auxiliares, y no como apertura del establecimiento militar ante el creciente movimiento feminista que reclamaba derechos de igualdad.

Pero su plan fue acogido con reticencias y hostilidad. En 1931, el General Douglas Mac Arthur calificó el plan como de "sin valor para el Ejército".

Sin embargo, cuando el General George C. Marshall accedió a la Jefatura del Estado Mayor, ordenó un estudio sobre la "posible" participación de la mujer en las FAS. Dicho estudio fue desarrollado por el Mayor E.S. Hughes. El Mayor enfocó el tema desde puntos de vista psicológicos, fisiológicos y de relación entre ambos sexos. Afirmaba que, a



pesar de todos los inconvenientes previos, era inevitable la participación en la siguiente guerra (II Guerra Mundial) de un gran número de mujeres, pero si aquellas que ocuparan las jefaturas de los Cuerpos Femeninos ignoraban, por falta de preparación los "modos" del Ejército, "esa ignorancia chocando con la intolerancia de los hombres podría ser fatal". Evidenciaba, así, la necesidad de una formación militar en las mujeres pertenecientes a los nuevos Cuerpos.

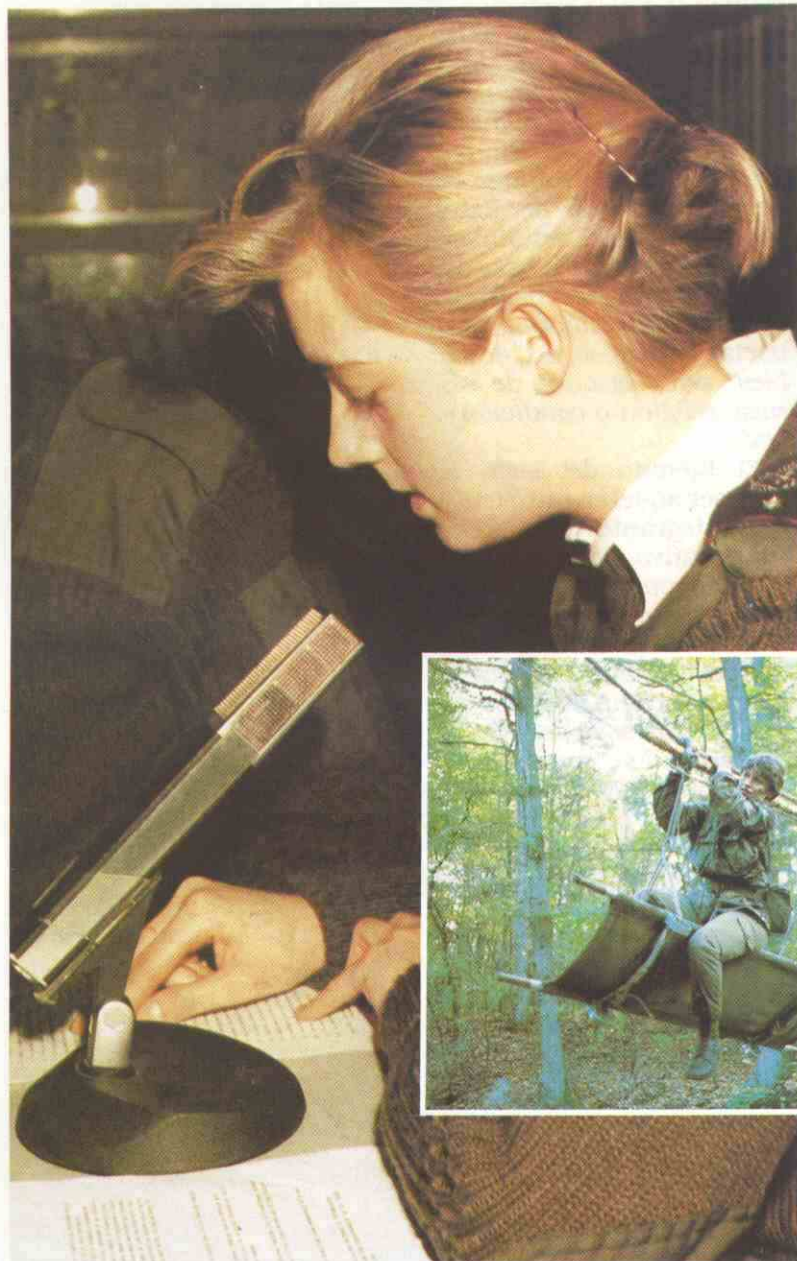
El proyecto de Hughes, como el de su antecesora, pronto desapareció en las estanterías del Departamento de Guerra.

Pero el General Marshall vio con claridad la necesidad de crear estos Cuerpos Femeninos, mencionando, en un principio, que dichos cuerpos servirían "con" el Ejército y no "en" el Ejército.

El Congreso habló de que estudiaría el proyecto aplicado para casos de emergencia nacional. La II Guerra Mundial fue precisamente ese caso de emergencia.

En efecto, como resultado de los acontecimientos que se vivían, el 15 de mayo de 1942, en Ley n.º 554-77º del Congreso de los Estados Unidos, se reconocía la creación de los WAAC (Cuerpos Femeninos Auxiliares del Ejército); dos meses más tarde, el 30 de julio, se autorizó el establecimiento de la Reserva Femenina de la Armada y de los Cuerpos Femeninos de Marina. Todas las mujeres alistadas en dichas escalas serían reconocidas como WAVES (Mujeres Aceptadas como Voluntarias en Servicios de Emergencia), pero se les negó la posibilidad de ascenso en el escalafón militar.

Era la primera brecha abierta en la cerrada concepción social del Ejército. Detrás quedaba la labor bien hecha, el



sacrificio por la Patria, la entrega y el valor de muchas mujeres que, sin privilegios oficiales, lucharon, cada una desde su puesto, por sus ideales. Todo ello, unido al entusiasmo del General Marshall y su propia perspectiva tuvo su recompensa cuando, en 1948, y por Ley 625 del Senado, se legislaba la integración de la mujer en las Fuerzas Armadas y se contemplaba su promoción a rangos superiores de empleo militar.

**PAZ Y DEMOCRACIA:
LA REFLEXIÓN**

La evidente necesidad, demostrada históricamente, de participación de la mujer en el Ejército en tiempos de guerra, no es sino una de las varias razones básicas en las que se apoya este proceso. Desde la perspectiva de la paz y la democracia los parámetros se abren de forma más amplia, no impulsados por la necesidad sino fluyendo consustan-

cialmente con la evolución política y social de los pueblos.

"La tarea de la función pública Defensa debe hacerse en íntima conexión con la sociedad a la que sirve" Son palabras de Gustavo Suárez Perrier, secretario de Estado español para la Administración Militar. Y en la base de la sociedad están sus hombres y mujeres *"marchando juntos"* hacia el progreso, no *"desligables"* por *"razones de sexo, raza, religión o condición social"*.

El Ejército del siglo XXI debe ser aquel en que la mujer sea integrante cualitativo y cuantitativo de sus fuerzas, porque, como decía el Coronel Reyes Mateo en su artículo **"La vocación en el oficial de carrera"**, *"el auténtico soldado no es nunca un enemigo de la paz ni de la sociedad, sino su defensor"*. Así, querer excluir a la mujer de la carrera de las armas por *"protegerla"* de la crueldad de las guerras es un doble contrasentido. Por una parte da al Ejército un sentido únicamente belicista que lo empobrece: en palabras del

La mujer en el Ejército será una buena militar si se aprovechan desde lo básico sus cualidades, abriendo un abanico de posibilidades para su excepcional "idiosincrasia".

Santo Padre en la misa celebrada en la Plaza de San Pedro con motivo del Jubileo Internacional de los Militares, *"La moralidad de vuestra profesión está vinculada al ideal de servicio a la Paz en cada una de las comunidades nacionales y todavía más en el contexto universal..."* Defender la paz es, sobre todo, tarea del militar. Tarea que es el servicio diario no sólo en puestos operativos, sino técnicos, intelectuales y administrativos, y cada uno de ellos ocupado por personas cuya capacidad y cualificación sea la exigida para el perfecto funcionamiento de los mismos. Aquí, hombres y mujeres, conocedores cada uno de sus propios valores y aspiraciones, serán indistintamente piezas fundamentales del engranaje de la gran máquina que trabaja al servicio de la paz y la unidad de la Patria. En segundo lugar, no se debe olvidar que, en una situación de conflicto, la dureza en las condiciones de vida de la población civil les hace tan vulnerables al sufrimiento y al dolor como a los soldados del frente. ¡Cuántas mujeres ante la penosa situación de sus hijos, frío, hambre, enfermedades y carencias, no se pondrían en el lugar de los hombres con un fusil en la mano!

La feminidad no está reñida con el valor. No hay lugar ya en el mundo para el arquetipo decimonónico de mujer pálida y vulnerable cuyos *"desmayos"* jugaban con notable precisión a conmovir los viriles corazones. Hoy, la mujer que se prepara para recibir el siglo XXI, activa, deportista, integrada social y laboralmente, da una imagen muy diferente a la de sus abuelas.

Estamos en una época de transición —hablando desde el punto de vista de la mujer— en la que, por desgracia, nos toca demostrar continuamente *"qué valemos"*. Pero este esfuerzo demostrativo requiere, como contrapartida, una mayor amplitud de criterios por parte de los estamentos e instituciones. No se debe calificar a una mujer como válida si es capaz de hacer su labor *"como un hombre"*. Ambos sexos poseen potencialidades y capacidades iguales, pero matizadas. Deben ser las instituciones las que sepan aprovecharlas en el propio beneficio de la Nación.

La mujer en el Ejército será una buena militar si se aprovechan desde lo básico sus cualidades, abriendo un abanico de posibilidades para su excepcional *"idiosincrasia"*. Pero, por encima de todo, la valoración debe situarse en la VOCACIÓN. Vocación que no depende del sexo, sino que es fruto de la enseñanza, del sentimiento y del ambiente familiar y de tradición.

MADRE Y SOLDADO: LA REALIDAD

La realidad femenina actual debe ser un punto de advertencia que nos haga reflexionar a todos.

Que la Historia ha demostrado, en la evolución de sus guerras, que el papel de la mujer en las Fuerzas Armadas



no es una idea descabellada, creo que todos lo admitimos. También es evidente que la reflexión y la razón social demuestran una apertura efectiva del proceso con la integración de la mujer en las Academias Militares. Pero la realidad femenina actual no está clara. Integrada progresivamente en el mundo laboral, siente tambalearse su condición de madre. Preparada intelectualmente para cualquier actividad, es dominada, a veces, por el sentimiento ancestral de su continente físico.

La cultura no ha sido efectiva creando soluciones alternativas por las que la responsabilidad femenina sobre el hogar sea paliada, al menos temporalmente. Por eso, la comprensión y ayuda de la pareja para la mujer militar es un punto de apoyo fundamental y en su compromiso se debe empeñar toda la sociedad.

Madre y soldado, ¿perecerá una de sus dos vocaciones en aras de la otra?

El camino a seguir deberá ser el más justo para todos. Mujeres profesionales que ante el hecho, compartido con el varón, de la maternidad, encuentren una legislación que respalde su decisión —universalmente elogiada y fundamental para la “conservación de la especie”—. La sociedad entera debe valorar este hecho, no como un punto de inconveniente laboral en el que se plantea la decisión aislada de cada mujer profesional, sino como una realidad compartida que condicionará los planes de futuro de toda la comunidad. Las envejecidas pirámides de población de los países desarrollados nos hablan de medias de natalidad inferiores a dos hijos por pareja. ¿Puede, entonces, ser este un punto en contra del sentimiento general de aceptación de la mujer en las FAS?



La situación femenina de nuestros días exige un esfuerzo ejecutivo y legislativo por el que se permita que aquellas mujeres con vocación de servicio a la Patria desde las Fuerzas Armadas —y que demuestran capacidad para desarrollar su labor en un plano de igualdad intelectual y técnica— cuenten con alternativas de función válidas en las que se puedan integrar.

Todos sabemos que la milicia es un camino de entrega sacrificada en el que se supeditan el propio beneficio y conveniencia a intereses superiores. El mismo carácter de movilidad de la profesión puede ser un “hándicap” para la mujer militar que desea ser madre, pero aquella que asuma y resuelva con valentía los obstáculos que se le presenten al ejercer su vocación, será una mujer plena y feliz, y sus hijos tendrán una madre de la que sentirse orgullosos.

Estamos empezando, no sólo las mujeres, sino los hombres con nosotras, una nueva singladura en la que todos tenemos que aprender. Surgirán, cómo no, problemas. ¿A qué nuevo prototipo perfectamente estudiado y diseñado, no se le prevén fallos de rodaje? Pero los obstáculos nunca deben ser fronteras. La exigencia cada vez más necesaria de selección y preparación para el Ejército deberá ser la única cota impuesta a hombres y mujeres. La visión real de nuestras propias capaci-

dades, aspiraciones, aptitudes y ambiciones y la posible adecuación de las mismas al modelo profesional de la vocación serán los puntos de apoyo que condicionarán, no sólo el éxito personal, sino, con él, el perfecto funcionamiento social.

Este sería el resumen final de la presente exposición: la situación femenina de nuestros días exige un esfuerzo ejecutivo y legislativo por el que se permita que aquellas mujeres con vocación de servicio a la Patria desde las Fuerzas Armadas —y que demuestran capacidad para desarrollar su labor en un plano de igualdad intelectual y técnica— cuenten con alternativas de función válidas en las que se puedan integrar sin que su condición femenina sea un obstáculo, sino, muy al contrario, un punto a favor en sus exigencias.

Como decía el Comandante Médico José M.^o Gervás Camacho en su artículo “**Valoración de aptitudes para la profesión militar**”: “La posibilidad para ejercer una función obliga a tener la capacidad para desarrollarla”. Cumplidoras de esta premisa y apoyadas en su gestión por una legislación que contemple con eficacia sus particularidades, las mujeres integradas en nuestros Ejércitos serán el reflejo natural de una evolución general en nuestra sociedad que apunta, ya irremisiblemente, al siglo XXI.



LUIS FERREIRA
FERNÁNDEZ
DE ARÁNGUIZ

Coronel de Artillería. Diplomado
de EM y EMACON

INTRODUCCIÓN

EN el desarrollo de las guerras existen decisiones o acontecimientos que tienen influen-

LOS MINUTOS DECISIVOS DE MIDWAY

cia decisiva en el desenlace final de los conflictos, sucesos o batallas a partir de las cuales la suerte de la victoria se inclina ya claramente por uno de los contendientes. Los hechos de referencia tienen muy diversas características: son de carácter político, económico, o propiamente militar, pueden tener mayor o menor duración, y ser uno o varios los acontecimientos que se disputan las preferencias de los historiadores como hechos que han de asumir el protagonismo de la terminación de la guerra.

Así, por ejemplo, en la GM-II y en el escenario de operaciones europeo, la decisión de A. Hitler de demorar, en agosto de 1941, el ataque final a Moscú en beneficio de esfuerzos sobre Leningrado y de los recursos energéticos de la cuenca del Donetz y Cáucaso, la ofensiva de Rommel sobre Alejandría y Suez, o la batalla

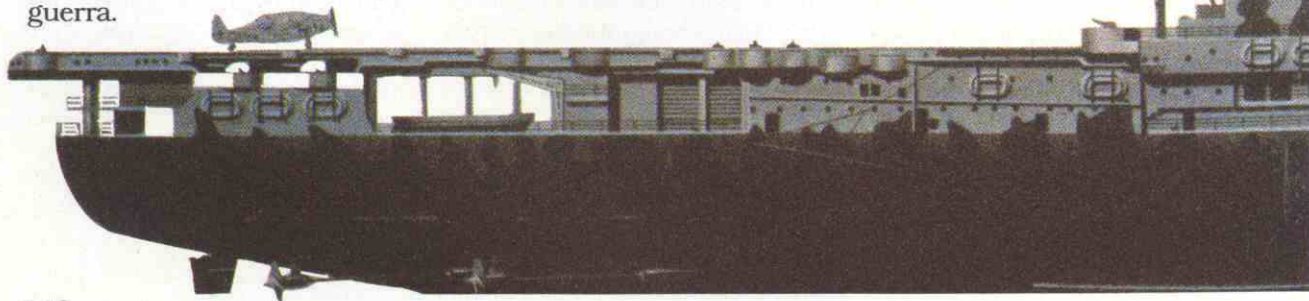
Aunque sobre el tema se ha escrito con profusión, el autor, de forma amena, narra la batalla de Midway como un raro ejemplo de una victoria decisiva obtenida con medios netamente inferiores; sus efectos repercutieron más allá del ámbito de operaciones del Pacífico porque al privar al Japón de su libertad de acción, permitió que se desarrollara la estrategia de "Primero Alemania" pactada entre Churchill y Roosevelt.

"En los anales de la guerra en el mar no se ha registrado jamás un enfrentamiento más intenso ni más emotivo que el de esta batalla, en la que la preparación y eficacia de la marina y aviación de los EE.UU. y de la raza americana brillaron con todo su esplendor, donde el arrojo y entrega de marinos y aviadores y la sangre fría y pericia de sus Mandos fueron la base de la Victoria".

Winston Churchill

de Stalingrado, son acontecimientos de influencia determinante en el curso de la guerra y cualquiera de ellos, entre otros muchos, pueden ser considerados como decisivos en el resultado final de la misma.

En el ámbito de operaciones del Pacífico tal protagonismo corresponde, sin duda, a la gran batalla aeronaval de MIDWAY. Antes de Midway Japón



llevaba la iniciativa y sus conquistas no podían ser detenidas, después de Midway ya fue a remolque del empuje americano y, ciertamente, su derrota estaba asegurada.

ANTECEDENTES DE MIDWAY

Con el ataque sorpresa a Pearl Harbour, el 7 de diciembre de 1941, el Estado Mayor japonés pretendía eliminar la capacidad ofensiva norteamericana y garantizarse la libertad de acción para poder realizar su necesaria expansión y obtener los recursos de los que tan necesitada estaba su economía. La misión sólo fue un éxito parcial, pues si bien disminuyó considerablemente la capacidad operativa de la flota del Pacífico, no logró eliminar los portaaviones que, circunstancialmente, no se encontraban atracados aquella mañana en su base. De ello y de no haber desembarcado en Midway se lamentaría siempre Yamamoto, el Gran Almirante japonés y comandante de su Flota Combinada.

A comienzos de abril de 1942, aunque con cierto retraso sobre las previsiones, la

guerra relámpago de los japoneses había dado los resultados apetecidos: habían derrotado a Filipinas y obligado a MacArthur a abandonar Manila, habían humillado a Inglaterra en Singapur y hundido sus grandes acorazados "Repulse" y "Príncipe de Gales" (buque insignia de W. Churchill y verdugo del "Bismarck"), y estaban en posesión de una inmensa zona del Pacífico que incluía a Hong-Kong, toda la península malaya, las Indias holandesas hasta Nueva Guinea, las Carolinas con la gran base de Truck y las Marianas con las de Saipan, Wake y Guam. La ofensiva nipona parecía hasta tal punto irresistible que Nueva Zelanda y Australia, que tenían muy acusadas divergencias con los gobiernos de Londres y Washington, tuvieron de pronto la impresión de encontrarse en primera línea del frente.

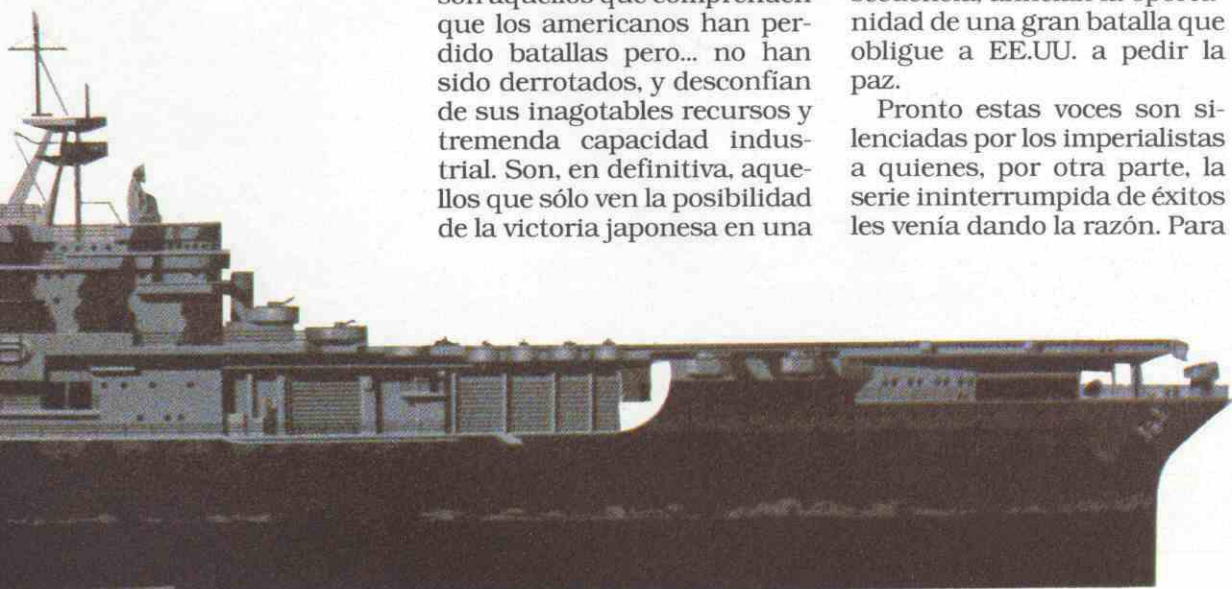
El imperio japonés estaba (mayo de 1942) en su cénit, con la moral de sus ejércitos y de su enfervorizada población en su punto álgido. Sin embargo, en Tokio hay quien se pregunta si el área conquistada no será demasiado extensa y si será posible hacer frente a los previsibles contraataques; son aquellos que comprenden que los americanos han perdido batallas pero... no han sido derrotados, y desconfían de sus inagotables recursos y tremenda capacidad industrial. Son, en definitiva, aquellos que sólo ven la posibilidad de la victoria japonesa en una



CHESTER NIMITZ: dirigía las Fuerzas Navales del Pacífico en 1942; lleno de tacto, modesto y con un juicio recto sobre los hombres, su actuación habría de revelarse muy acertada.

guerra de corta duración antes de que ese potencial pueda ponerse en marcha y, en consecuencia, anhelan la oportunidad de una gran batalla que obligue a EE.UU. a pedir la paz.

Pronto estas voces son silenciadas por los imperialistas a quienes, por otra parte, la serie ininterrumpida de éxitos les venía dando la razón. Para



éstos, el dilema se reducía a definir las nuevas direcciones de la expansión japonesa: hacia el océano Índico, para conquistar Ceilán y el subcontinente hindú, y enlazar con sus aliados del Eje, o hacia Australia para culminar el viejo sueño del imperialismo nipón de asentar su bandera en este gigantesco país.

Cuando más enconada era la dialéctica sobre los futuros planes estratégicos, tenía lugar, el 18 de abril, la incursión del coronel Doolittle, con B-52 catapultados desde el portaaviones "Hornet", sobre Tokio y otras localidades japonesas. El ataque sólo provoca daños materiales muy escasos, pero el hecho reclama la atención del Cuartel General Imperial sobre la escuadra americana que, aunque debilitada, sigue siendo muy peligrosa. Consultado Yamamoto, en aquella época postergado y retirado en su casa de Hiroshima, éste hace saber que no ha cambiado sus planes y se ratifica en su idea de hundir, sin pérdida de tiempo, los portaaviones americanos.

Como consecuencia de todo ello Tokio respondía afirmati-

vamente al Gran Almirante a quien ordenaba "proceder antes del 20 de junio a la ocupación de las islas Midway y de las posiciones claves de las islas Aleutianas con la ayuda del Ejército". Decidía también que antes era preciso ocupar Port Moresby y las Salomon para concluir la campaña de Nueva Guinea y preparar el camino hacia Australia. Esta última decisión provocaría la batalla del Mar del Coral, primer enfrentamiento entre portaaviones. En cuanto a la primera, ofrecía a Yamamoto, así lo creía y esperaba él, la oportunidad de enfrentarse a la flota americana y hundir sus portaaviones, que era su objetivo prioritario.

FUERZAS Y PLANES PARA MIDWAY

Mientras se esperaba la entrada en servicio de nuevos buques cuya construcción estaba prevista en los presupuestos de 1939-1941, la flota nipona conservaba, en comparación con la de su enemigo, un considerable margen de superioridad. Es lo que se

demuestra con los datos del cuadro siguiente, en los que figuran sólo las unidades que participaron en ambos bandos durante las acciones desarrolladas del 3 al 6 de junio en Midway y en las Aleutianas:

	Japón	EE.UU.
Acorazados.....	11	0
Portaaviones...	8	3
Cruceros Pes....	13	9
Cruceros Lig....	10	4
Destruyores....	65	27
Submarinos.....	21	25

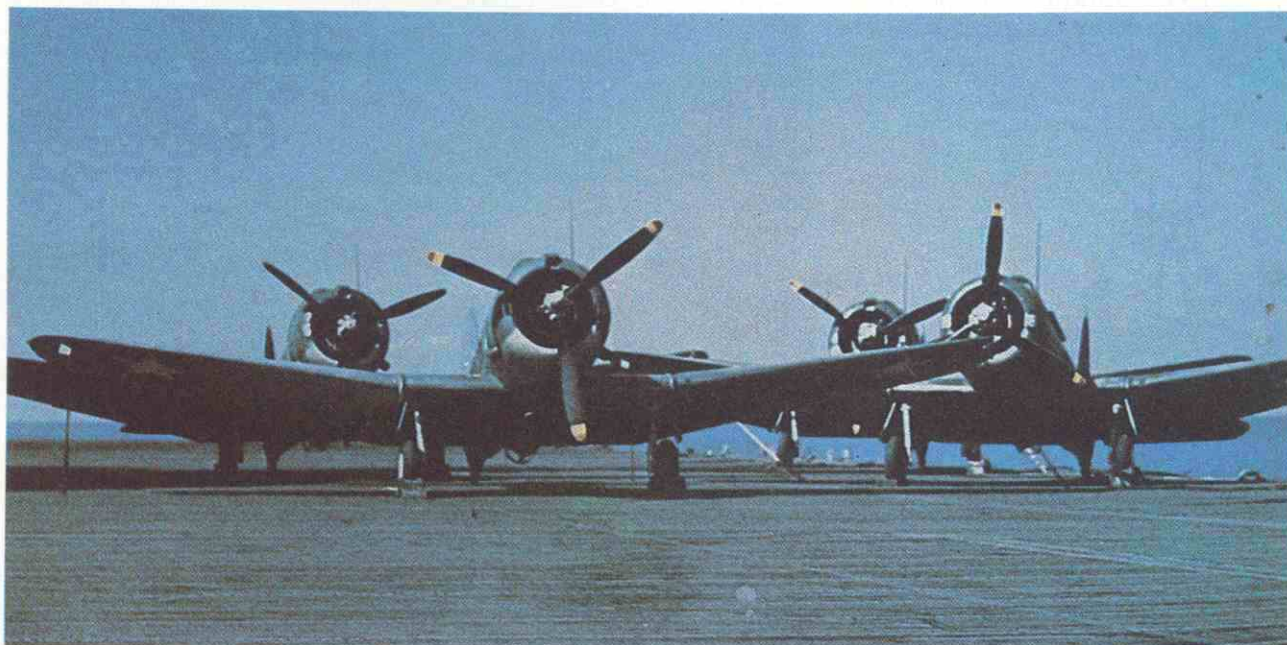
Los grupos aéreos que equipaban los portaaviones japoneses reunían 410 aviones, frente a los 233 de Nimitz, aunque éste pudiera contar con los 115 aparatos concentrados en Midway en espera del ataque.

Pero la inferioridad naval

Acorazado japonés "Haruna". ►

Bombarderos norteamericanos "Douglas SBD Dauntless" fotografiados en el puente del "Hornet".

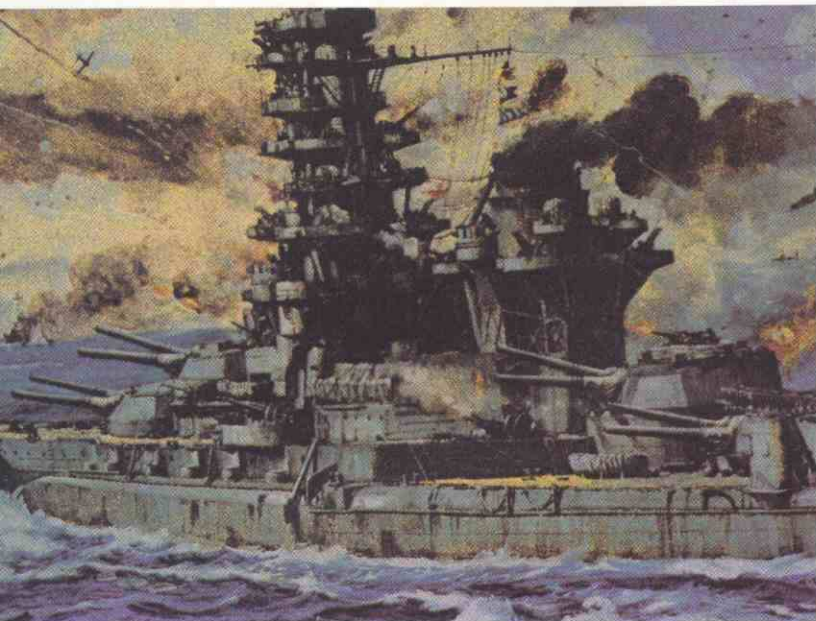
Podían lanzarse en picado sobre el objetivo y dar en el blanco con gran precisión.



americana no era únicamente cuantitativa, sino también cualitativa: los cazas americanos eran inferiores a los Zeros japoneses, más lentos a altura constante y con menor poder ascensional; los torpederos americanos eran muy lentos

Coral, y al mando del contraalmirante F. J. Fletcher.

Pero la gran baza americana radicaba en la posesión de la clave secreta del Gran Cuartel General Imperial, lo que les permitía conocer las directri-



frente a los cazas enemigos que volaban a 550 km/h; por último, el torpedo estadounidense, relativamente lento en su trayectoria, favorecía la huida del buque atacado si éste era capaz de maniobrar convenientemente.

Con estos recursos el almirante Nimitz, sin contar la escuadra del contraalmirante Theobald, destacada en las Aleutianas, dividió sus efectivos en dos partes:

— El Grupo Operativo 16, en torno a los portaaviones "Hornet" y "Enterprise", y al mando del contraalmirante Raymond A. Spruance, sustituto del vicealmirante Halsey, hospitalizado a última hora en Pearl Harbour.

— El Grupo Operativo 17, en torno al "Yorktown", increíblemente recuperado de la batalla del Mar del

ces de los planes enemigos; gracias a ello, y a la imaginación del Jefe de Inteligencia de Nimitz, nadie sabía dónde se hallaba la flota combinada japonesa, pero sí se sabía dónde y cuándo iba a atacar: en Midway el 4 de junio. Partiendo de ello, el grueso de la flota americana se encontraba a las 09.00 h del 2 de junio al NE de Midway dispuesto a sorprender y atacar al enemigo donde éste menos se lo esperaba, y a cumplimentar las lacónicas órdenes de Nimitz: "Defender Midway e infligir al enemigo las mayores pérdidas posibles".

Por su parte el Gran Almirante Yamamoto había pedido la colaboración de Nagumo, el hombre que había realizado con éxito la misión de Pearl Harbour. A él se le confió la vanguardia de la gran armada japonesa, la fuerza móvil articulada sobre la base de los

grandes portaaviones "Akagi", "Kaga", "Soryu", "Hiryu", capaces de llevar a la inmediata batalla el peso de sus 260 aviones, tan acreditados como sus tripulaciones. El almirante Kondo tenía la misión de conquistar Midway contando para ello con el bombardeo aéreo y la artillería naval para dismantelar la base estadounidense y apoyar el desembarco. Tras uno y otro, la Gran Flota Imperial, llevando al frente el más grande acorazado del mundo, el "Yamato", buque insignia de Yamamoto. En total una imponente fuerza naval de 200 buques, entre ellos 7 portaaviones y 11 acorazados.

Consciente de su superioridad el almirante japonés había elaborado un complejo plan destinado a obligar al enemigo a dividir sus fuerzas y defender las Aleutianas; atacaría a continuación Midway y no dudaba que Nimitz, tan pronto tuviera conocimiento de ello, le respondería con la flota del Pacífico. No tenía dudas sobre este punto ya que él mismo, y creía que también Nimitz, daba enorme importancia a Midway. Ello le permitiría la oportunidad de librar la gran batalla que necesitaba, y lo haría con la totalidad de sus fuerzas, para entonces ya recuperadas del ataque y ocupación de la base americana.

LOS MINUTOS DECISIVOS DE MIDWAY

Eran las 04.30 h del 4 de junio de 1942 cuando Nagumo dio a sus pilotos la orden de despegar; Midway se hallaba a menos de 250 millas, y 108 aviones se dirigieron hacia allí. Inmediatamente lanzó los hidroaviones de reconocimiento encargados de descubrir a la flota enemiga en un radio de 350 millas. El plan

japonés preveía que la flota americana abandonaría Pearl Harbour tan pronto tuviera conocimiento del desembarco japonés en Midway, sin embargo, Nagumo quería ser prudente y prever la posibilidad de que el enemigo hubiera descubierto sus planes. Ese fue el momento, el primero, en que la fortuna se mostraría claramente esquiva con el bando nipón; uno de los hidros que debía lanzar el crucero "Tone" demoró su misión en 30 minutos y el hecho, que a nadie pareció importante, asumiría después un peso decisivo en la marcha de la batalla.

A la 07.00 h el teniente Tomonaga, jefe de la formación aérea de ataque a Midway, al comprobar el estado de una de sus pistas, solicitaba del "Akagi" la conveniencia de un segundo ataque. Como quiera que los hidroaviones de reconocimiento no daban señales de la presencia de la flota americana, y el ataque de bombarderos procedentes de Midway no ocasionó daño alguno a la flota japonesa, a las 07.15 h autorizaba Nagumo la reiteración del ataque a Midway.

Tal decisión exigía el penoso trabajo de sustituir los torpedos de los aviones preparados para el ataque a la flota americana por bombas más apropiadas para el segundo ataque a Midway. Entretanto, a las 07.28 h, el hidroavión del "Tone" afirmó haber descubierto barcos enemigos a 330 millas de la fuerza móvil japonesa, pero hasta las 08.20 h no reconoció, y sin precisión, un portaaviones entre ellos. Empezaba a descubrirse la verdad, aunque con una lentitud exasperante, y Nagumo empezaba a vivir terribles momentos de incertidumbre: la escuadra avistada resultaba cada vez más fuerte y era urgente lanzar los aviones. Sin embargo, en el "Kaga" y

"Akagi" numerosos torpederos estaban listos, pero cargados con bombas para el bombardeo de Midway; por otra parte, los cazas Zero ya habían partido hacia el atolón para escoltar la llegada de los bombarderos. Había que volverlos a llamar para que acompañaran a las escuadrillas hasta los buques enemigos y... ¡era preciso volver a cargar de nuevo los torpedos! En los portaaviones japoneses comenzó de nuevo un frenético trabajo, y para ganar el tiempo que los hechos venían haciendo apremiante, decidieron amontonar las bombas a un lado del hangar con la intención de colocarlas luego en los paños,

fuerzas y todavía esperaba noticias sobre el grueso de la flota enemiga. Después de recoger los aviones que habían participado en el ataque a Midway, Nagumo ordenó a sus portaaviones que viraran al norte, al encuentro de la formación enemiga a la que se proponía atacar a las 10.30 h.

En los portaaviones americanos un mensaje anunció a las 05.52 h la presencia de la flota japonesa que alineaba entre ella 4 portaaviones, y a 370 km al SO, Fletcher, que ostentaba el mando americano por razón de antigüedad, ordenó el ataque. Hacia las 07.00 h el Grupo 16 enfilaba



WILCAT F 4F/FM en el portaaviones "Yorktown".

mientras los torpedos llegaban por el otro lado.

Mientras tanto, en los portaaviones "Soryu" e "Hiryu" el almirante Yamaguchi no consiguió la autorización de Nagumo para hacer despegar 36 aviones listos ya con torpedos. No quería éste dispersar sus

al enemigo y lanzaba contra él 117 aviones, mientras que el "Yorktown" esperaba hasta las 08.00 h para lanzar otros 35 aparatos. El vuelo de aproximación no estuvo exento de contratiempos debido tanto a una dirección de ataque equivocada, como al hecho de que la escuadra japonesa viró sobre las 09.00 h al norte para que se perdiera su rastro. Como resultado de ello, una



BREWSTER F2A BUFFALO.

escuadrilla de aviones bombarderos del "Hornet", después de agotar el combustible, logró aterrizar en Midway, o perderse en el mar.

Por su parte los torpederos hallaron sobre las 09.30 h los portaaviones de Nagumo, pero todos fueron presa fácil de los Zero japoneses; igual suerte corrieron los bombarderos en picado del "Yorktown" y luego otro grupo de torpederos. Sin embargo, la actuación y sacrificio de todos ellos no fue inútil pues, mientras los Zero se afanaban en destruir la presa fácil a baja altura, permitieron que 35 bombarderos se reunieran a gran altura dispuestos desde allí a atacar los portaaviones de Nagumo.

En resumen, a las 10.00 h el almirante japonés se perfilaba como indiscutible vencedor: al precio de 6 aviones japoneses había destruido 83 aparatos enemigos. Pero a las 10.28 h el Imperio del Sol Naciente había sufrido ya la derrota definitiva. Los 35 bombarderos en picado sorprendieron

a los portaaviones cuando iniciaban el lanzamiento de sus propios aviones y eran incapaces, por tanto, de auto-defenderse sin interrumpir su despegue, con sus cubiertas repletas de aviones llenos de combustible y armamento, y las bombas hacinadas en las cubiertas: el "Soryu" fue alcanzado a las 10.25 h, el "Kaga" entre las 10.26 h y 10.28 h, el "Akagi" a las 10.26 h, sólo el "Hiryu" logró escapar para atacar y hundir el "Yorktown" antes de ser también localizado y hundido por los bombarderos del "Enterprise".

Fueron tres minutos. Tres minutos fatales. A las 10.25 h Japón estaba ganando la guerra y dispuesto a convertirse en una potencia de dimensiones planetarias; a las 10.28 h había perdido la mayor parte de sus posibilidades y empezaba a sufrir una tremenda derrota.

UNA BATALLA DECISIVA

Midway constituye un raro ejemplo en la Historia de una victoria decisiva obtenida con medios netamente inferiores. Nimitz, Fletcher y Spruance supieron jugar sus bazas mejor que Yamamoto y Nagumo, pero el factor suerte no fue del todo ajeno a su victoria; la aplicación del principio de economía de fuerzas fue magistral por parte de los americanos.

Por el contrario el mando nipón había dispersado demasiado los propios medios en el plano estratégico y los había concentrado excesivamente en el táctico. Como consecuencia de ello, la acción quedó decidida el día 4 de junio de 1942 entre los 4 portaaviones del almirante Nagumo (270 aviones) y los 3 de Fletcher y Spruance (233, más 115 procedentes de Midway). De esta forma el día clave, 9 acorazados, entre ellos el colosal "Yamato", de 64.000 Tm, 11 cruceros y 32 destructores no dispararon un solo cañonazo, ni los 41 aviones de los portaaviones "Zuiho" y "Hosho" participaron en la batalla.

Midway ha sido una batalla decisiva en la historia naval; sus efectos repercutieron más allá del ámbito de operaciones del Pacífico, porque al privar al Japón de su libertad de acción permitió que las dos potencias anglosajonas desarrollasen sin trabas la estrategia de "Primero Alemania" pactada entre Winston Churchill y Franklin D. Roosevelt.

BIBLIOGRAFÍA

- Historia de la Segunda Guerra Mundial (Ed. Salvat).
- La Segunda Guerra Mundial (Sarpe).



**FERNANDO
SANCHO SIFRE**

Teniente del Cuerpo de Ingenieros
Técnicos de Armamento
y Construcción.
Arquitecto Técnico.
Máster en Rehabilitación
de Edificios, Universidad de
Las Palmas de Gran Canaria.

INTRODUCCIÓN

EN las islas Canarias aún se conservan, en un triste estado de semiabandono, al menos trece pequeños castillos o torreones defensivos construidos entre los siglos XV y XVIII, recordándonos

EL CASTILLO DE SAN JUAN BAUTISTA DE SANTA CRUZ DE TENERIFE

que el archipiélago recibía en el pasado visitantes menos pacíficos y deseables que los que actualmente acuden para disfrutar de sus vacaciones entre sus entrañables paisajes volcánicos.

El castillo de San Juan Bautista es un bello exponente de la arquitectura militar del siglo XVII, y es el único baluarte que aún permanece en pie de los tres que antaño protegían

el puerto de Santa Cruz de Tenerife. Sorprendentemente, a pesar de su abandono, se encuentra en un aceptable estado de conservación, casi clamando por ser rescatado de su olvido.

La salvación de este monumento de glorioso pasado es necesaria y en ella debería participar el estamento militar, ya que sus antiguas estructuras nos transmiten el

rico legado histórico de los que, sirviendo en él y protegiendo la isla, nos antecedieron; una herencia que va más allá del mero valor material, que a todos nos pertenece y que deberíamos preservar para las generaciones venideras.

APUNTES HISTÓRICOS

Aunque las islas Canarias son conocidas desde la Antigüedad, su conquista no se inicia hasta los comienzos del siglo XV, siendo Diego Herrera, en 1464, el primero que desembarca en Tenerife con la intención de establecer asentamientos permanentes. Enseguida se hizo patente la necesidad de fortificarse contra los ataques del Mencey de

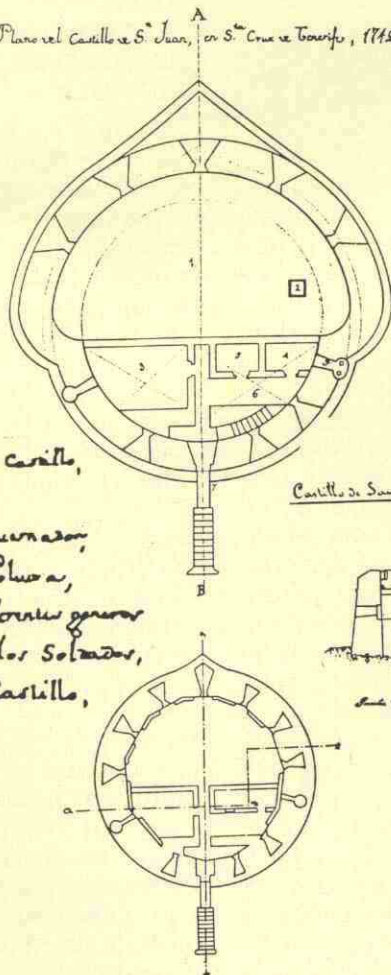
Anaga, cuyas tierras ocupaba, por lo que construyó una torre en la desembocadura del barranco de Tahodio.

En 1499 Santa Cruz de Tenerife, que ya recibía este nombre, estaba consolidada como ciudad y tenía su puerto, que era insignificante, no contando con nada de valor en su haber salvo el ser punto de escala del tráfico de galeones en la ruta de Indias. Esta circunstancia pronto la convirtió en blanco de ataques piratas, que no pretendían anexiones o conquistas, sino tan sólo botín. Los isleños tuvieron que acostumbrarse a esta clase de visitas, haciéndose necesario levantar fortificaciones para su defensa y la de las naves ancladas al abrigo del puerto.

Al estudiar el antiguo sistema defensivo de Santa Cruz de Tenerife conviene, pues, centrarse en aquellos baluartes que se desarrollan alrededor de su rada portuaria, ya que el valor estratégico de la ciudad se remonta a la época de la conquista, aumentando su importancia militar con el paso del tiempo hasta convertirse en la primera plaza del archipiélago y sede de la Capitanía General de Canarias.

A pesar de los continuos ataques corsarios, que causaban graves quebrantos a la economía isleña y a la del Imperio, el Cabildo de Tenerife, por falta de fondos, apenas puede proteger el fondeadero y construye pequeñas plataformas artilladas que se muestran claramente insuficientes.

Plano del Castillo de S. Juan, en S.ª Cruz de Tenerife, 1742

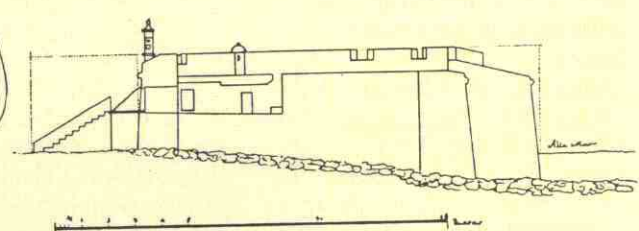


- 1. Puerta forma el Castillo,
- 2. Caserna
- 3. Aljama del Gobernador,
- 4. Almacén de Polvora,
- 5. Aljama de los fornos generos
- 6. cuarto para los Soldados,
- 7. Puerta del Castillo,
- 8. Ganta
- 9. Lebrina

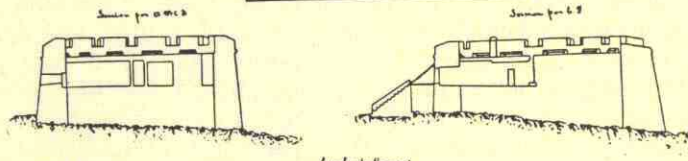
ASPECTO DEL CASTILLO DE SAN JUAN EN 1742, COPIADO DEL EXISTENTE EN EL ARCHIVO HISTORICO DE LA LAGUNA, SECCION F-XVII, n.º 18.

05

Perfil que pasa por la línea A.B.



ASPECTO DEL CASTILLO DE SAN JUAN EN 1902, COPIADO DEL EXISTENTE EN EL ARCHIVO DE LA COMANDANCIA DE OBRAS DE CANARIAS, SEC. III.



MASTER EN REHABILITACION DE EDIFICIOS	
UNIVERSIDAD DE LAS PALMAS DE GRAN CANARIA. DELEGACION EN TENERIFE.	
ALUMNO:	FERNANDO SANCHO SIFRE <small>TECNICO DE EXPEDIENTES</small>
PROYECTO:	OBRAS DE REHABILITACION DEL CASTILLO DE S. JUAN BAUTISTA EN STA. CRUZ DE TENERIFE.
PLANO:	PLANOS DE 1742 y 1902
HOJA N.º:	05
ESCALA:	INDICADA
DEFINICION:	

Durante 1552 las islas se encuentran materialmente bloqueadas por escuadras y navíos sueltos de Francia. En 1553, los franceses saquean e incendian Santa Cruz de la Palma. El Cabildo, ante esta situación, y a pesar de sus modestos medios, no desatendió la defensa, pues en la seguridad de Santa Cruz de Tenerife se basaba la de La Laguna, en aquel tiempo próspera y rica capital de la isla. En 1575 se consigue concluir una torre artillada en condiciones de defender el puerto de los continuos ataques de las flotas de Inglaterra, Francia, Holanda y Argel. Este bastión se llamaría castillo de San Cristóbal, en honor del Santo Patrón de la Ciudad de los Adelantados.

Los ataques, sin embargo, se sucedían, al igual que los Memoriales del Cabildo al Rey en solicitud de ayuda. Esto obligó a la Corona a enviar ingenieros militares que estudiaran el fortalecimiento del aparato defensivo de las islas, con el fin de levantar torres y castillos que protegieran las plazas.

A las Canarias llega en 1587 Leonardo Torriani, quien por orden de Felipe II realiza una descripción de las islas y de sus fortificaciones, notificando las necesidades existentes. En sus estudios determinó que al no esperarse ataques de grandes ejércitos, y al ser escaso el personal existente para aprestarse a la defensa del archipiélago, deberían construirse pequeños baluartes situados estratégicamente, de tal manera que con sus tiros impedirían cualquier desembarco.

En el caso de Santa Cruz de Tenerife señala tres zonas fundamentales: el puerto con su castillo de San Cristóbal; su flanco norte, donde más tarde se levantaría el castillo de Paso Alto, y su flanco sur,



Vista aérea en la que se aprecia la particular tipología del castillo y lo degradado de su entorno actual.

DESCRIPCIÓN DEL CASTILLO DE SAN JUAN BAUTISTA

La fortaleza se encuentra al borde de la mar, en la parte sur de la ciudad, en la que antiguamente se conocía como la Caleta de los Negros, punto estratégico en el que desembarcaron los conquistadores de la isla.

El final de su construcción se remonta a 1644, ya que el 17 de marzo de ese año, y en presencia del Corregidor Urbina, el capitán don Lope de Fonte toma posesión del baluarte como primer Castellano del mismo, entregándose el Estandarte con toda la pompa ceremonial que la ocasión requería. El nombramiento de dicho capitán se debió al hecho de haber asistido a la fabricación del castillo desde el comienzo de la obra. Su planta es circular, de 30 m de diámetro máximo y 10 m de altura sobre el firme de cimentación por el frente de la mar. El espesor de sus muros oscila entre 1 y 2,50 metros, estando construidos con roca

lugar en el que se construiría el de San Juan Bautista. Este trabajo estaba concienzudamente realizado y a pesar de que el castillo de San Juan no se terminó hasta 1644, pronto mostró su efectividad y buena disposición. Gracias a este eficaz sistema defensivo se rechazaron numerosos ataques; el último y más importante de ellos en julio de 1797, llevado a cabo por una escuadra inglesa al mando del almirante Nelson, el cual perdió un brazo cuando intentaba desembarcar, al ser alcanzado por una andanada de metralla disparada por el famoso cañón "Tigre" desde el castillo de Paso Alto, según nos recuerda la tradición.

De las tres fortificaciones mencionadas, tan sólo se conserva hoy día una parte ínfima y muy alterada del castillo de Paso Alto y otra del castillo de San Juan Bautista.



Escalera de acceso y puerta principal.

Aspecto de la fortaleza vista por su frente de tierra.

volcánica oscura, típica de la zona, y cal.

Por el frente de tierra cuenta con una empalizada y foso defensivo y su acceso se realiza a través de una escalera y puente levadizo. Su puerta de entrada está recercada con sillarejos almohadillados y coronada por un escudo real labrado en piedra. En las esquinas de este frente cuenta



con dos garitas, cuyo diseño es un bello y típico exponente de la arquitectura militar del siglo XVIII, ampliamente empleado en la época.

El entorno en el que actualmente se encuentra el castillo es indigno de tan noble construcción: una zona marítima absolutamente degradada y convertida en vertedero clandestino, situación que por fortuna cambiará en un futuro próximo, cuando el Ayuntamiento de Santa Cruz desarrolle el Plan General de Ordenación Urbana en ese sector de la ciudad.

En sus tres siglos y medio de existencia esta fortaleza ha sufrido numerosas reformas, debidas unas a los deterioros causados por el embate de los temporales, y otras a los producidos por el fuego enemigo. Su presente morfología es producto de las obras proyectadas en los años 1949 y 1965, con el objetivo de convertirlo en Museo Militar, lo que no llegó a realizarse nunca.

Hay que mencionar que el bastión estuvo prestando sus servicios hasta el año 1924, en que fue declarado no apto para los servicios del Ejército (DO núm. 1), procediéndose a su enajenación y cediéndolo en usufructo al Cabildo de la

isla, que a su vez, después de varios años, terminó entregándolo al Ayuntamiento de la ciudad, que hoy detenta su propiedad.

PROPUESTA

Los datos aportados anteriormente hacen comprender la gran importancia histórica del castillo de San Juan Bautista en el mantenimiento de las islas Canarias como parte de nuestro territorio nacional. Si además se considera que es una de las estructuras más antiguas de las que se conservan en el archipiélago canario, la más añeja de Santa Cruz de Tenerife y el único bastión en pie de los que defendían su puerto, no es extraño que desde aquí se proponga su rehabilitación con el objetivo de mostrar el hecho militar como un aspecto cultural ligado directamente con la historia de Tenerife.

En efecto, al igual que se ha fundado un Museo Militar en el castillo de San Carlos de Palma de Mallorca, promovido por la Comandancia General de Baleares y la Asociación de Amigos de dicho castillo, podría lograrse un acuerdo de colaboración entre el Mando de la Zona Militar de Canarias y el Excelentísimo Ayuntamiento de Santa Cruz de Tenerife, para rehabilitar el castillo de San Juan Bautista. Rehabilitado pero "¿para qué uso?", dado que si se pretende prolongar su vida en el tiempo, debemos asignarle una función digna de su categoría monumental y no considerarlo como un resto histórico por el que pasan los años sin pena ni gloria, como actualmente sucede.

Un uso que podría considerarse adecuado para este edificio, sería el museístico, estableciéndose lo que podría venir a llamarse Museo de las

Antiguas Defensas Costeras de Canarias, que sería complementario del Museo Regional Militar instalado en el Fuerte de Almeyda. En él se expondría la manera de construir estas posiciones defensivas, se podría mostrar cómo se protegían las villas isleñas, la forma de vida de sus defensores, la importancia que tuvieron estas fortalezas en el sostenimiento de las Canarias y un sin fin de datos más, desafortunadamente poco o nada conocidos, siendo la propia construcción del castillo en sí ya un museo.

La ayuda del Mando de la ZOMICANA a un proyecto de carácter cultural de esta clase reportaría muchas ventajas, mostrando sensibilidad y respeto por lo que fue parte de su patrimonio, en contraposición a lo sucedido en otras épocas, en las que se autorizó la demolición del castillo de Paso Alto, de mediados del siglo XVIII, para construir en su lugar el Centro Deportivo

Militar que lleva su mismo nombre, centro que podría haber sido ubicado en otros terrenos también pertenecientes al Ejército, pero de menor importancia histórico-monumental.

La ejecución de esta propuesta sería de gran oportunidad, ya que significaría la recuperación de un edificio emblemático de Santa Cruz de Tenerife, ciudad en la que se ha destruido prácticamente la totalidad del casco histórico y que no puede permitirse el lujo de perder ni un solo monumento antiguo más.

La recuperación de este castillo sería un hecho cuya importancia se multiplicaría en 1994, cuando se celebre el 5º Centenario de la fundación de la ciudad, algo que sorprendentemente aún nadie menciona, tal vez deslumbrados por ese otro 5º Centenario de importancia universal. En cualquier caso, se necesitarán sedes históricamente adecuadas para ambas celebraciones y la antigua fortaleza de San Juan Bautista es una de las escasas supervivientes de aquellos tiempos gloriosos de exploraciones, descubrimientos y conquistas.

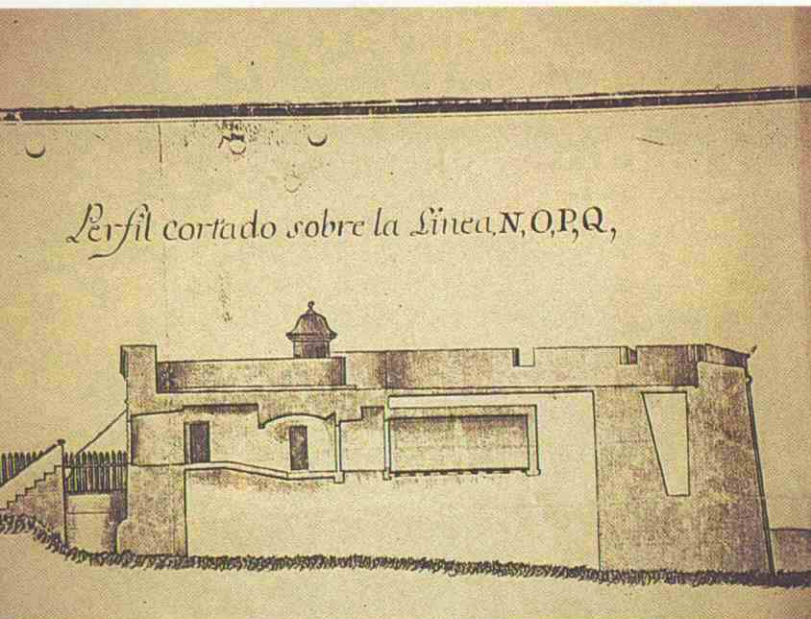
Detalle del escudo real que corona el acceso conforme a la más pura tradición dieciochesca.





Vista de una de las garitas, su diseño de gran belleza y eficacia es típico de la arquitectura militar del siglo XVIII, se utilizó ampliamente en las fortificaciones de la época.

Constitución de enriquecer el patrimonio español, aportando los valores esenciales sin los cuales el hombre no puede desarrollarse en su integridad.



Plano de sección realizado en 1753.

Se trata de la reproducción reducida de un plano de 1742 existente en el Archivo Histórico de La Laguna (Tenerife),

que urge acometer desde todas las instancias, ya que guarda todo lo que sabemos de nosotros, lo que conservamos, nuestra herencia y único documento. Así, además, se cumple el mandato de nuestra

BIBLIOGRAFÍA

- 1.—GARCÍA ARGÜELLES, AMADOR. "Historia de la Artillería en Tenerife". Ed. RAMIX núm. 93. Tenerife, 1982.
- 2.—MARTÍNEZ DEL CAMPO Y SERRANO, CARLOS. "Canarias en la brecha". Ed. Gabinete Literario de Las Palmas de Gran Canaria. Las Palmas, 1953.
- 3.—PINTO DE LA ROSA, JUAN. "Apuntes para el libro Fortificaciones militares de Canarias". No editados, 1949.
- 4.—RUMEU DE ARMAS, ANTONIO. "Piratería y ataques navales contra las islas Canarias". Vol. I y III. Ed. CSIC, Instituto Jerónimo Zurita. Madrid, 1947.
- 5.—TORRIANI, LEONARDO. "Descripción de las islas Canarias". Ed. Goya. Santa Cruz de Tenerife, 1959.
- 6.—SERVICIO HISTÓRICO MILITAR, MADRID. Sección A. Grupo XIX, Islas Canarias.
- 7.—ARCHIVOS CONSULTADOS.
 - Capitanía General de Canarias, Tenerife.
 - Comandancia de Obras de Canarias, Tenerife.
 - Histórico de La Laguna, Tenerife.
 - Museo Regional Militar del Fuerte de Almeyda, Tenerife.
 - Real Sociedad Económica de Amigos del País, La Laguna, Tenerife.
- 8.—Ley 16/1985 del Patrimonio Histórico español y RD 111/1986, que desarrolla parcialmente dicha ley.



FILATELIA MILITAR

LUIS M. LORENTE
Coronel Auditor

Australia es otro de los países que ha hecho una serie de sellos en donde figuran todas sus banderas nacionales. Hasta el año 1901, las seis colonias que había en el continente australiano usaban la Bandera británica, la Union Jack y las Banderas británicas en rojo, blanco y azul. El 1 de enero de 1901, las seis colonias formaron la Comunidad Australiana (The Commonwealth of Australia) y se decidió que había que tener una nueva Bandera y la aprobada se izó por primera vez el 3 de septiembre de 1901, la cual no es más que la Bandera británica azul,

con una estrella de seis puntas que representan los seis estados (las seis antiguas colonias) más la constelación de la Cruz del Sur. Esta es la Bandera nacional, pero además hay: la Bandera blanca, que emplea la Marina de guerra; la Bandera roja, que usan los barcos mercantes; y la Bandera de la Fuerza Aérea. Con estas cuatro banderas se ha hecho una serie con nominales de: 43, 90 centavos, 1 y 1,20 dólares australianos.

Otra administración postal de mentalidad británica, en este caso uno de esos Territorios de Ultramar que todavía dependen

del Gobierno de Londres, como es la isla de Santa Elena, ha hecho una serie en recuerdo de dos regimientos británicos que han estado de guarnición en la isla. Son los regimientos de Leicestershire y de York & Lancaster. La serie de sellos es así: 13 peniques, Oficial del regimiento de Leicestershire; 15 peniques, Oficial del regimiento de York & Lancaster; 20 peniques, Abanderado del regimiento de Leicestershire; 38 peniques, Tambor y pífano del regimiento de York & Lancaster; y 45 peniques, Cabo del regimiento de York & Lancaster. Todos los uniformes que figuran

en estos sellos eran los usados en 1897.

El regimiento de York & Lancaster se formó por la fusión de los regimientos números 65 y 84, en 1881 y en principio estaba formado sólo por gente del condado de Yorkshire. El regimiento núm. 65 estuvo mucho tiempo en el Caribe y participó en la famosa y decisiva batalla de Bunker Hill. El núm. 84 se llamó en principio Eyre Coote's 84th foot y estuvo mucho tiempo en la India, participando en las acciones de la rebelión hindú. Cuando ya era el regimiento de York & Lancaster, estuvo en muchos sitios a lo largo del siglo XIX y uno de ellos fue la isla de Santa Elena. Cuando la batalla del Somme en 1916, es decir en la Gran guerra, en el primer día de la batalla perdieron su vida 8.000 soldados del condado de Yorkshire.



Vehículos de combate de Infantería

APC PANDUR



ORIGEN

En 1979 Steyr-Daimler-Puch inició los estudios para satisfacer un requerimiento del Ejército Austriaco. En 1984 fueron presentados cuatro prototipos.

CONFIGURACIÓN

Steyr ha conseguido realizar uno de los vehículos más

ligeros y de silueta más baja dentro de los de su clase.

Realizado mediante soldadura de chapas de acero de gran dureza, resiste impactos de balas perforantes de 7,62 mm. El motor, situado en la parte delantera derecha, es un Steyr WD diesel turboalimentado de 210 CV.

Cuenta en cada costado con dos mirillas protegidas sobre sendas aspilleras de tiro provistas de rótula. En el techo del compartimiento de transporte hay cuatro grandes escotillas rectangulares.

Existen dos versiones APC que varían sólo en el armamento principal. Uno con ametralladora M2HB de 12,70 mm y el otro con un cañón R.O. Rarden de 30 mm. Como armamento secundario tienen una FN MAG de 7,62 mm. La tercera versión es un vehículo para reconocimiento que dispone de un cañón Oerlikon KBA de 25 mm.

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

Tripulación: 3 más 7 hombres.

Peso: 10,8 Tm.

Dimensiones: altura: 1,81 m; anchura: 2,50 m.
longitud del casco: 5,69 m.

Motor: Diesel de 210 CV. Potencia/Peso: 17,95 CV.

Velocidad: 105 km/h. Autonomía: 650 km.

Armamento: 1.000 cart. de 12,70 mm o 168 disp. de 30 mm y 1.600 cart. de 7,62 mm.

APC LAV-25



ORIGEN

En 1981, el Ejército y la Infantería de Marina realizaron una propuesta para la adopción del LAV (light armoured vehicle). Los tres últimos vehículos seleccionados fueron el ESCORPION 90, el COMMANDO V-300 y una versión del PIRANHA 8x8 realizada por General Motors de Canadá. A finales de 1982 fue seleccionado este último y fueron solicitados 758.

CONFIGURACIÓN

El casco es de acero soldado que proporciona protección

contra el fuego de armas portátiles. El motor se encuentra situado en la parte delantera derecha y es un Detroit Diesel turboalimentado que proporciona 275 CV.

La torre biplaza, accionada eléctricamente monta un cañón Hughes M242 de 25 mm como en el M2 BRADLEY.

Coaxialmente lleva una ametralladora de 7,62 mm.

Exteriormente puede montar una de 7,62 o de 12,70 mm.

Lleva cuatro lanzabotes de humo a cada lado de la torre.

En la parte posterior se encuentra el compartimiento de tropa con capacidad para seis infantes, con periscopios y dos rótulas en cada lado y dos en la puerta trasera.

Existen varias versiones en servicio como el de mantenimiento, mortero de 81 mm, contra carro con dos TOW listos para hacer fuego, PC y guerra electrónica.

Existe un último prototipo antiaéreo con un cañón de 30 mm y misiles STINGER.

Es anfíbio sin preparación y se propulsa en el agua por medio de dos hélices.

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

Tripulación: 3 más 6 hombres.

Peso: 12,8 Tm.

Dimensiones: altura: 2,69 m; anchura: 2,5 m.
longitud del casco: 6,39 m.

Motor: Diesel de 275 CV. Potencia/peso: 21,3 CV/Tm.

Velocidad: 100 km/h. Autonomía: 670 km.

Munición: 210 de 25 mm y 990 de 7,62 mm.

Vehículos de combate de Infantería



APC PANDUR



APC LAV-25

Hemos leído...

JOSÉ M.^a SÁNCHEZ
DE TOCA Y CATALÁ

Teniente Coronel de Infantería DEM.



PROTECCIÓN CONTRA CAMPOS DE MINAS.

(“Schutz im Minenfeld”, Wehrtechnik, 6/91, citado en “Truppendienst”, 5/91.)

La firma alemana Autoflug ha desarrollado un colchón de aire multicelular, el “Sawaplat 2”, que hace posible que un soldado cargado con todo su equipo pueda pasar por encima de un campo de minas sin ejercer sobre el suelo la presión necesaria para detonarlas. El cojín es resistente —no lo rasgan fragmentos de vidrio—, mide 1 × 0,65 × 0,35 metros, pesa kilo y medio y sirve también para pasar pantanos, arenas movedizas, nieve y superficies con hielo delgado.

La idea no está mal, aunque no resuelve el problema de las

minas que se activan con alambres. Lo que queda por ver es cómo se anda con unos cojines de 35 cm de ancho. ¿Se acuerda usted de lo que era una marcha con raquetas?

IMPRESIONES DEL CAMPO DE BATALLA

(“Eindrücke vom Schlachtfeld”, 1ª parte, Laurent F. Carrel, en “ASMZ”, 10/91.)

Me parece que ya les he dicho a ustedes que si tuviera que quedarme sólo con una de todas las revistas militares que recibo (lo que Dios no permita, porque elegir es renunciar, y hay muchísimas buenas), me quedaría con la revista suiza en lengua alemana “ASMZ”; por eso la traigo tantas veces aquí. En este número, un coronel de Estado Mayor suizo da sus impresiones de sus visitas al campo de batalla del Golfo, antes y después de la ofensiva aliada. El coronel Laurent aporta los datos concretos de la defensa iraquí que ha visto con sus propios ojos.

La defensa se preparó con una ingente cantidad de trabajo. La primera línea defensiva tenía unos 5 km de profundidad. La autopista tenía cortes de varios metros de profundidad. Las obstrucciones consistían en un muro de arena de 1,80 m de alto, fosos inundados de petróleo, campos minados de 100 metros de profundidad, tres series de alambradas triples a 25 m unas de otras, otro campo de minas de unos 300 metros, otra alambrada, y por fin los puestos de tiro y los refugios. A unos 25 km a retaguardia, la segunda línea de la defensa, de unos 2 km de profundidad, también tenía alambradas, campos de minas, puestos de tiro y refugios. Aún más atrás estaban las posiciones individuales para carros, artillería y vehículos de combate. Prácticamente todas las posiciones

estaban protegidas con material de construcción y hormigón; los refugios y polvorines estaban cubiertos con chapa y sacos de arena, y frecuentemente también, con forjados de hormigón. En los refugios había mesas, sillas, camas, grandes cantidades de material de acuartelamiento, cascos, máscaras, armas, radios y abundante munición de todo tipo. Muchos refugios estaban intactos, pero los vehículos habían quedado destruidos por la aviación; en especial la artillería ATP quedaba irreconocible al estallar por simpatía la munición de a bordo. A los soldados americanos les prohibieron recoger armas iraquíes como recuerdo —me imagino que para evitar trampas explosivas—; todo el botín lo recogió posteriormente un servicio especializado.

Las posiciones de sección, compañía y batallón se veían desde el aire como si se tratara de un croquis. Los fosos llenos de petróleo dibujaban largas líneas negras en el desierto. Desde el aire, las posiciones donde estaba enterrado cada vehículo se distinguían perfectamente; el movimiento de convoyes se veía en forma de largas columnas de polvo. Laurent piensa que las enseñanzas de la guerra del Golfo, en lo que se refiere a utilización del terreno, son poco aplicables al escenario europeo.

La defensa de costas se había consolidado progresivamente. Los edificios estaban reforzados hasta convertirse en fortalezas; balcones y ventanas estaban protegidos con placas de hormigón, aunque las troneras estaban mal enmascaradas. Todavía hoy resulta peligroso andar por la playa; un equipo de la Legión francesa llevaba recogidas a fines de abril 14.000 minas. Dentro del agua hay minas con alambres, así como postes

con minas de salto que suben hasta 10 m de altura y son mortales en un radio de 25 m; en la playa había alambradas y campos de minas contra personal. Más a tierra había alambrada rápida, fosos, fortines y casamatas hasta los edificios de primera línea de playa; y más al interior estaban las posiciones para el apoyo fuego. El autor opina que con una adecuada preparación de fuego y un envolvimiento vertical, hoy día no hay defensa de costas que pueda sostenerse, pero que si los americanos llegan a desembarcar sus 17.000 marines hubieran tenido muchísimas bajas.



Misiles SCUD iraquíes interceptados por Patriot.

Los iraquíes habían dispuesto sus reservas operativas y estratégicas lo mismo que cualquier doctrina occidental. Cientos y cientos de carros, piezas de artillería ATP y vehículos de combate destruidos por la aviación aliada, los helicópteros Apache, los aviones de ataque a suelo A-10 y las tropas aliadas que los envolvieron dan fe de lo que fue su despliegue. Laurent dice que resulta apenas creíble la eficacia de la moderna munición contracarro: las torretas de los T-72 habían saltado de la barcaza y yacían en la arena. Sin cobertura aérea, los iraquíes fueron arrollados y aniquilados; sin exploración lejana estaban ciegos; y en el

combate a corta distancia perdían los duelos por sus escasas posibilidades de visión nocturna, las menores posibilidades de sus armas y su baja moral. Laurent saca la conclusión de que el valor de un componente de la fuerza depende de la validez del conjunto de todas las armas.

En cuanto a las reacciones iraquíes, Laurent destaca la imprecisión de los SCUD frente a la precisión de los Patriot, que hizo que en Riad la gente saliera a las azoteas a verlos interceptar; y la sorprendente penetración iraquí sobre la ciudad de Khafji (Jafyi), unos 40 km al sur de sus líneas, que el coronel Laurent atribuye al descuido de la defensa árabe, es, dice, un ejemplo del escepticismo con que deben tomarse las versiones oficiales de los acontecimientos bélicos.

El artículo del coronel Laurent, lleno de enseñanzas y de buen juicio, deja con ganas de su segunda parte.

LA EVOLUCIÓN DE UN EJÉRCITO

(“L’Evoluzione del Reclutamento e dell’Ordinamento dell’Esercito dal 1945 ad Oggi” Prof. Virgilio Ilari, en “**Rivista Militare**”, Set-Oct/91).

En italiano no basta con decir las cosas; hay que decir las de modo que suenen bien, y eso requiere gran cantidad de palabras. El artículo del profesor Virgilio Ilari, que tiene un título bastante largo (“La evolución del reclutamiento y de la orgánica del Ejército, desde 1945 a nuestros días”), y un montón de palabras (he contado unas 7.000, es decir, 35 folios a doble espacio) no tiene una sola que sea inútil, porque es como si explicara sobre un caso concreto el proceso teórico de la evolución de los efectivos de un



"El campesino tiene el deber de defenderse y el derecho de expulsar de sus tierras a los subversivos." El Ejército peruano instruye a los campesinos para autodefensa.

Ejército, su filosofía y sus consecuencias. Y como resulta que el Ejército italiano tiene bastante parecido con el nuestro (hay meses que dan ambos órdenes parecidas), resulta no sólo una enseñanza práctica, cuantificada —y admirablemente expuesta— de la evolución de un ejército occidental, particularmente cercano al nuestro, sino como un espejo o bola de cristal para entender, viéndolo fuera, lo que nos pasa dentro.

El trabajo del profesor es largo y denso, y mejor que resumido me gustaría verlo completo en manos de quienes, antes o después, tengan que enfrentarse con una "reestructuración". Pero como no me es posible darlo entero, voy a tratar de extraer rasgos que animen a su lectura íntegra.

El Ejército italiano nació bajo el modelo alemán de

"nación en armas", que puede movilizarse enseguida, pero con fallos respecto al modelo: planes más ambiciosos que el presupuesto, muchos oficiales, pocos suboficiales, descuido de los mandos para las reservas, reclutamiento nacional que a la hora de la movilización se convertía en regional, instrucción disminuida por los servicios de guarnición, ninguna GU operativa en tiempo de paz... Después de la guerra, las obligaciones impuestas por la OTAN cambiaron el modelo, y el ejército, a base de sucesivas "reestructuraciones" (para Ilari, la palabra es un puro eufemismo), fue convirtiéndose al modelo francés: no hay más cera que la que arde, ni más unidades que las que estén a los primeros tiros; un ejército "de calidad", disponible y semimovilizado desde tiempo de paz. Hoy, apunta el autor, las dimensiones de la

fuerza dependen más del armamento que de las posibilidades demográficas. Al principio, el material lo suministraban los americanos, luego se quiso ahorrar en personal dejando unidades "en cuadro". Finalmente, se fue reduciendo, y de las 12 divisiones de 1948 se pasó a las 19 brigadas del año pasado, en que parece iniciarse un nuevo cambio al pasar de 3 a 6 las unidades de movilización.



Salto en paracaídas desde globo cautivo. Ejército belga.

Virgilio Ilari estudia cómo ha evolucionado la proporción Fuerza de paz/Fuerza de guerra, y su despliegue; el crecimiento de los Cuerpos de seguridad (hoy prácticamente del mismo tamaño que las FAS y con el mismo presupuesto que la Defensa Nacional); los valores absolutos y relativos de la oficialidad y suboficialidad de carrera; y la proporción, continuamente descendente, de la tropa de reemplazo en la composición

de los ejércitos, del 80 % en 1964, al 62 % en 1990.

Una parte muy interesante del trabajo es su estudio de la evolución de las funciones que desarrolla la tropa de reemplazo, con la pérdida de soldados para auxiliares de Fuerzas de Seguridad u otros. Respecto a su número, pese a ser el Servicio Militar una obligación legal para todos, sólo la mitad de los varones en edad militar, y el 70 % de los alistados útiles se incorporan realmente a las unidades. Con todo, el servicio militar obligatorio es hoy algo más general y un poco menos selectivo que en el pasado.

Es curioso que en la demanda de tropa de reemplazo para auxiliares de los Carabinieri (Guardia Civil) y las cuatro Policías que hay en Italia además de las locales, los factores sean el envejecimiento de sus cuadros profesionales y "la desbordante presencia femenina", que el autor no comenta y yo tampoco comentaré.

Ilari se plantea a continuación las ventajas y desventajas de un ejército profesional o de reclutamiento obligatorio. Naturalmente no concluye nada, pero apunta que no es lo mismo "más económico" que "menos presupuestado", porque en el ejército de reemplazo, hay muchos costos, y no solamente económicos, que el Estado se sacude sobre la sociedad, los ayuntamientos y las familias de los soldados. En cuanto a los aspectos sociales del SMO, el autor constata su aceptación social en Italia, una vez superadas las campañas de origen político, antimilitaristas en los años 60 y 70, y pacifistas en los 80. La mejora de la vida en los cuarteles, la reforma de la disciplina, la regionalización parcial, y los representantes militares han colaborado a esta acepta-

ción. Como problemas (de los padres, más que de los soldados), indica los suicidios, los abusos de autoridad, las novatadas y las drogas. ¿Les suena algo?

En cuanto a la objeción de conciencia y el servicio civil sustitutorio, Ilari piensa que es un servicio que no tiene por sí ninguna utilidad, y que sólo es disuasivo. A su juicio, la objeción de conciencia aumentará, no por razones éticas, sino por la normativa, que es desastrosa. Durante un tiempo, bastó doblar de un año para otro el número de llamados a cumplir efectivamente servicios sustitutorios para que el número de objetores descendiera a menos de 5.000. Pero una sentencia del Tribunal Supremo, que impide que sea más largo que el Servicio Militar, ha provocado un nuevo aumento a 20.000 el año pasado. El trabajo del profesor Ilari termina de un modo un tanto abrupto, como si a este estudio admirable le faltaran conclusiones. Tal vez no era el momento, o el lugar de publicarlas. La verdad es que no tiene desperdicio. No sé si habré sabido transmitirles a ustedes las ganas de leerlo: les aseguro que da mucho que pensar, y un montón de datos numéricos en que apoyarse.

PERSPECTIVAS DE LA CONTRAMOVILIDAD

("Prospettive per la Contromobilità", Cor. Gianni Botondi y Cap. Francesco Giannatiempo, "Rivista Militare", Set-Oct/91.)

El coronel Botondi y el capitán Giannatiempo de la Sección de Material de Ingenieros del EME italiano hacen en este mismo número una buena síntesis de lo que en la doctrina italiana se llama "Contromobilità", es decir, una de las



Mortero lanzaminas "Grillo".

dos misiones más clásicas entre las muchísimas e importantes que tiene Ingenieros: dar paso (a las fuerzas propias) e impedirlo (al enemigo).

La contramovilidad es un elemento fundamental de la maniobra, tanto para oponerse y desgastar los esfuerzos enemigos, como para controlar los amplios espacios desguarnecidos, todo ello sin estorbar la maniobra propia. Es algo que no puede prepararse desde tiempo de paz; y además hay que suponer que se trabajará en inferioridad de fuerzas. Una sugerencia interesante de los autores es aplicar la contramovilidad a la lucha antiterrorista.

Expuesto el marco doctrinal, los autores pasan revista al mercado y los laboratorios: el desarrollo de sensores (magnéticos, térmicos, sísmicos, infrarrojos, a microondas, ópticos) que aumentan el radio de detección de la mina, y permiten seleccionar su objetivo; la posibilidad de activar las minas a distancia, y crear así sistemas de obstrucciones integradas sin incidir sobre la maniobra propia; los progresos en explosivos (aquí utilizan los autores otra bonita palabra,



Equipo "MW-1" para siembra de minas desde avión.

"detónica", para referirse a los explosivos, como cuando para hablar de radio decimos "electrónica"); y nuevos sistemas de lanzamiento a distancia.

En el aspecto táctico, la maniobra de las obstrucciones tendrá que coordinarse con las acciones de barreamiento dirigidas a canalizar, proteger flancos, controlar zonas desguarnecidas, oponerse a desembarcos y proteger puntos sensibles. Los autores detallan los sistemas (equipos) de minado: enterradores/colocadores; sembradores terrestres (individuales tipo mortero, en vehículo con tubos lanzadores, y múltiples); desde helicóptero; lanzacohetes de artillería con munición cargada de minas; y desde avión. En cuanto a las minas contracarro, hacen falta minas baratas contracadenas; minas contracasco más complejas con mando a distancia, programables y con dispositivos antirremoción; minas contracasco más sencillas, que puedan sembrarse; minas horizontales y de defensa de área, puestas a mano, orientables, programables y con man-

ducida, el desactivado tiene que ser muchísimo más seguro, por lo que recomiendan empezar con sistemas programables a tiempos.

Los autores examinan a continuación las minas contrapersonal (de superficie, de salto y direccionales), los sistemas de demolición (plásticos; cargas externas muy potentes; cargas alargadas, y explosivos líquidos binarios) que, a su vez, requieren explosores de gran potencia para los detonadores de seguridad, y explosores susceptibles de mando a distancia.

Una visión somera del pro-



Mina contracarro VS-HCT 4.

do a distancia, para obstaculizar el levantamiento de minas, crear obstrucciones rápidas, y cerrar ejes y pasillos; y finalmente minas contrahelicóptero para destruirlos en vuelo bajo o para obligarlos a remontarse y entrar en el campo de la defensa antiaérea.

En cuanto a la posibilidad de mando a distancia, los autores subrayan que mientras para activar la mina, basta con una eficacia probable re-

blema del obstáculo completa el panorama de la contramovilidad, del que los ingenieros italianos extraen sus conclusiones: el peligro se mantiene, y aunque los tiempos de aviso sean ahora tal vez más largos, sigue siendo imposible por razones sociales y políticas la ejecución previa del sistema de obstrucciones. Habrá que operar con prisa, lo que supone ayuda exterior y por tanto, adoptar equipos interoperables. Por último, los nuevos medios obligarán a modificar la orgánica.

INFORMACIÓN

Bibliográfica

LA REVANCHA DE DIOS. Giles Kepel. Editorial Anaya & Mario Muchnik. Madrid (1991).

El ciclo de pensamiento racionalista que se inició en el mundo occidental a caballo de la Revolución Francesa, en 1789, y que influyó obsesivamente en el ámbito de las tres grandes religiones mediterráneas parece haber alcanzado un claro final de etapa.

Con independencia de los más o menos discutibles e incipientes signos de recristianización que pueden observarse en nuestro entorno, con unas características claramente defensivas, y del protagonismo que los partidos de inspiración específicamente religiosa están adquiriendo en el desarrollo político de Israel, es muy notable el auge del fundamentalismo islámico a partir, concretamente, del establecimiento en la república del Irán del régimen fundado por Jomeini.

Tal fundamentalismo islámico incide con fuerza en la actual desestabilización del ámbito nor-afriicano y, por ello, interesa especialmente su seguimiento a cuantos

sienten preocupación por la evolución de los diversos aspectos que puede presentar la amenaza sur en el Mediterráneo.

El texto referenciado, además de estudiar el fenómeno descrito en general, presenta un especial interés para nosotros en cuanto el propio autor señala que *"en los países musulmanes de la cuenca mediterránea y sus entornos, los movimientos de reislamización toman cronológicamente el relevo de los grupos marxistas en el cuestionamiento de los valores fundamentales del orden social"*. Ahí reside, a nuestro entender, la oportunidad de su lectura.

J.U.P.

LA PSICOLOGÍA MILITAR EN ESPAÑA, SEGÚN SUS DOCUMENTOS. (Datos para una historia). Tomo II: Armada. Alfonso J. Capdepón Torres. Ministerio de Defensa.

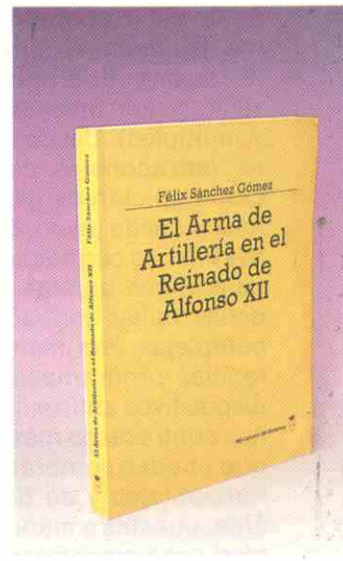
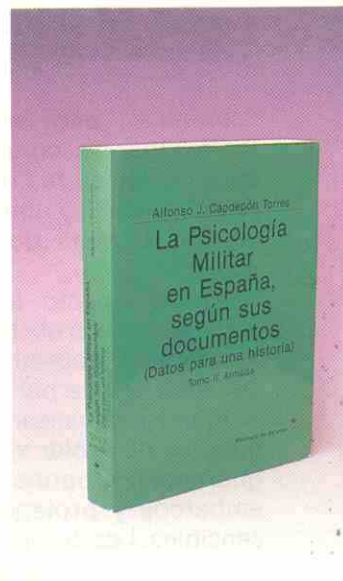
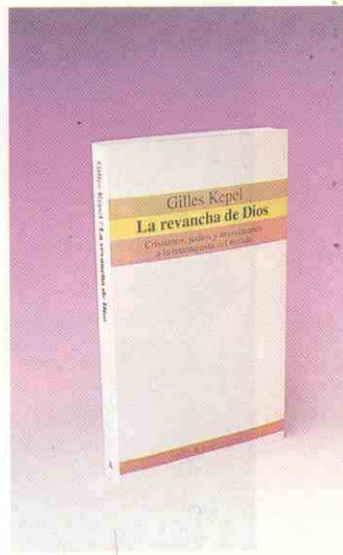
La obra completa consta de cuatro tomos, uno dedicado a cada ejército y el cuarto al Ministerio de Defensa.

El autor, militar y psi-

cólogo por la Universidad Complutense de Madrid, conoce profundamente el tema por haber tomado parte en la creación del Servicio de Psicología Militar en el Ejército de Tierra y en el Ministerio de Defensa. Su fecunda labor como investigador y recopilador de datos relativos a la labor psicológica desarrollada en el ámbito militar español ha visto la luz en una obra exhaustiva, metódica y ordenada que pone al descubierto la gran labor que, en el terreno de la psicología, viene tomando cada día más auge en el medio castrense.

El lector interesado podrá estudiar, analizar e interpretar el trabajo que se presenta ante sus ojos, fruto de la dedicación y experiencia de quienes, desde hace años, están realizando una labor tan importante como poco conocida.

La obra completa se considera imprescindible para tener un conocimiento histórico de lo que ha sido la psicología científica en España, en el medio militar, dentro del contexto del presente siglo. También contribuye en gran medida a la comprensión de cómo han ido



evolucionando las ciencias sociales en las FAS durante estos últimos tiempos.

Este libro, unido al resto de la obra, que se encuentra en proceso de elaboración cuando se escribe esta reseña, en noviembre de 1991, tiene el mérito enorme de haber rescatado una ingente documentación que, perfectamente organizada, ha de facilitar muchísimo el trabajo de futuros investigadores y, además, muestra la seriedad y profesionalidad con que, dentro de las FAS, se están aplicando los conceptos de psicología científica.

EL ARMA DE ARTILLERÍA EN EL REINADO DE ALFONSO XII. Félix Sánchez Gómez. Ministerio de Defensa.

La época que se estudia en el presente libro, la restauración de la monarquía en la persona de Alfonso XII, se caracteriza por la estabilidad política de España y por la necesidad, finalizada la guerra carlista de adecuar los efectivos militares a unos tiempos de paz. En el campo de la artillería coincide esta época con un cambio de sus materiales y con un gran desarrollo de la ingeniería militar, y es aquí donde los artilleros desarrollaron una labor sobresaliente dada su especial preparación. También en el período que comentamos se llevan a cabo diversas reformas del Cuerpo de

Artillería con decisiones gubernamentales de la mayor trascendencia.

El Teniente Coronel Sánchez Gómez analiza muy documentalmente las vicisitudes del Cuerpo en la etapa que nos ocupa dividiendo su estudio en tres partes: análisis de la evolución orgánica de la Artillería, estudio de los materiales de dotación y la fabricación por el Arma, y un amplio capítulo dedicado a la industria militar de la época con la pormenorización de las instalaciones fabriles militares y el papel desempeñado por los artilleros en las mismas.

Dos características presenta el libro del Teniente Coronel Sánchez Gómez: está escrito con claridad y fluidez, lo que hace que su lectura sea fácil aun en temas eminentemente técnicos; por otra parte, el autor ha llevado a cabo un trabajo de investigación importante y en ocasiones exhaustivo desde los archivos de Unidades y Gobiernos Militares pasando por la Colección Logística y fundamentalmente el Memorial de Artillería, hasta revistas de temas militares de la época.

Digna también de mencionar es la ilustración del libro con gráficos y dibujos de ilustres artilleros y otros reproducidos de publicaciones militares, lo que le proporciona un gran atractivo.

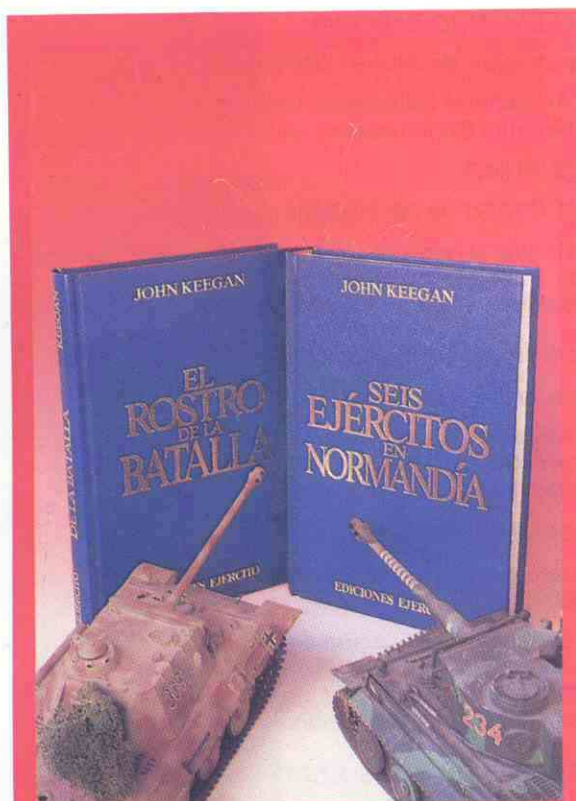
El Ejército español es analizado normalmente en el período que nos ocupa como participante en la política española, parti-

cipación verdaderamente excesiva a pesar de las circunstancias, pero no se hace hincapié en la formación cultural de sus componentes ni en su contribución al desarrollo técnico-industrial de España. El autor nos muestra la panorámica de la Artillería en el reinado de Alfonso XII en su doble misión de Arma combatiente y de Servicio que

va desde el diseño y fabricación del armamento, material y municiones del Ejército hasta el mantenimiento del mismo, todo ello en el marco de las sucesivas reformas del Ejército y del Cuerpo.

Un valioso trabajo de gran utilidad para todo el que quiera estar informado sobre un tema que resulta de gran interés general.

J. M. S.



SERVICIO DE PUBLICACIONES
DEL ESTADO MAYOR
DEL EJERCITO

Alcalá, 18, 4º • 28014-MADRID



Disposiciones oficiales

DISPOSICIONES OFICIALES PUBLICADAS EN EL MES DE DICIEMBRE DE 1991

P.M.N.

ASCENSOS

Ley 27/1991 de 3-12 (BOD núm. 242)

Regula el derecho a solicitar ascenso a los militares que se acogieron al RD-Ley 10/1977, de 8-2 y honorífico al personal que pasó a situaciones de "servicios civiles" o desde la situación de retiro desde el 1 de enero al 6 de julio de 1981 pasó a la reserva activa.

CALENDARIO LABORAL

Resolución de 3-12-91 (BOE núm. 298)

Aprueba el Calendario Laboral para 1992 de las diferentes Comunidades, con 12 fiestas.

CONSUMO

RD 1712/91 de 29-11 (BOE núm. 290)

Regula el Registro General Sanitario de Alimentos con el objeto de vigilar el control sanitario sobre industrias y productos alimenticios.

CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA

Resolución 78/91 de 31-10 (BOD núm. 243)

Aprueba la completa instrucción para elaborar proyectos de obras en el ámbito del Ministerio de Defensa.

CONVENIOS COLECTIVOS

Resolución de 17-10-91 (BOD núm. 235, BOE núm. 283)

Ordena la publicación de sentencia 78/91, de 24-5, de la Sala de lo Social de la Audiencia Nacional, sobre impugnación del Convenio Colectivo para el personal laboral del Ministerio de Defensa.

DEFENSA DE CONSUMIDORES Y USUARIOS

Ley 26/1991 de 21-11 (BOE núm. 283)

Sobre contratos celebrados fuera de los establecimientos mercantiles.

DELEGACIÓN DE ATRIBUCIONES

O. 80/91 de 21-11 (BOD núm. 231)

Revoca la delegación de determinadas funciones del Director general de Armamento y Material en el Subdirector general de Cooperación Internacional, derogando la O 4/89 de 19-1.

IMPUESTOS

Ley 29/91 de 16-12 (BOE núm. 301)

De adecuación de determinados conceptos impositivos (transmisiones patrimoniales, IVA, etc.) a las Directivas y Reglamentos de la Comunidad Europea.

INSTITUTO SOCIAL DE LAS FUERZAS ARMADAS

Instrucción núm. 81/91 de 20-11 (BOD núm. 229)

Publica los nuevos tipos de interés (fijo o variable que oscila entre el 13,5 al 16,25%, según entidad bancaria) de los préstamos a conceder por el ISFAS a sus afiliados, para la adquisición de vivienda.

INVENTARIO DEL PATRIMONIO DEL ESTADO

O. de 12-12-91 (BOD núm. 247, BOE núm. 301)

Implanta en la Administración del Estado un nuevo sistema de información sobre el Inventario General de Bienes Inmuebles.

JUSTICIA

Sentencia de 30-10-91 (BOD núm. 235)

El Tribunal de Conflictos Jurisdiccionales resuelve que en el momento de tomar medidas cautelares es competente el Juzgado civil o militar que primero tenga conocimiento de un hecho, con el posterior planteamiento de competencia ante el citado Tribunal.

Sentencia de 31-10-91 (BOD núm. 235)

El Tribunal de Conflictos Jurisdiccionales resuelve que es competente para conocer el fallecimiento de un soldado en maniobras el Juzgado Togado militar que cita, desistiendo de ello el civil que lo instruí.

Sentencia de 6-11-91 (BOD núm. 235)

El mismo Tribunal resuelve que es competente para instruir diligencias previas el Juzgado Togado que cita en el caso de un soldado que ultrajó la Bandera de España, iniciadas por un Juzgado civil.

NORMALIZACIÓN

OMD núm. 324/18102/91 (BOD núm. 235)

Implanta en el Ministerio de Defensa la norma sobre "criterios de supervivencia nuclear para material de instalaciones de las FAS".



FALLO DEL CONCURSO "PREMIOS REVISTA EJÉRCITO 1991"

Reunido el Consejo de Redacción para proceder a la adjudicación de los premios correspondientes al concurso anunciado en el número 612 de la revista EJÉRCITO del mes de enero de 1991, acordó conceder los premios que a continuación se relacionan:

- Premio de 150.000 pesetas al Teniente General, Excmo. Sr. don Juan Cano Hevia, por su trabajo titulado **"LA GUERRA DEL GOLFO: ENSEÑANZAS MILITARES"**, publicado en el número 616 (revista del mes de marzo).
- Premio de 120.000 pesetas al General de Brigada de Infantería, Excmo. Sr. don Miguel Alonso Baquer, por su trabajo titulado **"¿QUÉ ES ESTRATEGIA?"**, publicado en los números 612 y 613 (revistas de los meses de enero y febrero).
- Premio de 80.000 pesetas al Teniente Coronel de Ingenieros, don José García Valdivia, por su trabajo titulado **"UN CONCEPTO DE TRANSMISIONES COMO ESPECIALIDAD FUNDAMENTAL"**, publicado en el número 617 (revista del mes de junio).
- Premio de 50.000 pesetas al Comandante de Artillería, don Rafael Vaquero Fernández, por su trabajo titulado **"EL NIVEL OPERACIONAL DE LA GUERRA"**, publicado en el número 622 (revista del mes de noviembre).

CONVOCATORIA "PREMIOS REVISTA EJÉRCITO 1992"

Comunicamos a nuestros lectores que la revista EJÉRCITO convoca, entre sus colaboradores, y con el mero hecho de su participación y aportación a estas publicaciones, los siguientes premios:

- 1^º PREMIO DE 150.000 pesetas
- 2^º PREMIO DE 120.000 pesetas
- 3^º PREMIO DE 80.000 pesetas
- 4^º PREMIO DE 50.000 pesetas

Con estos premios, se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en esta revista durante el año 1992.

No se tendrán en cuenta los trabajos que pudiesen aportar los Consejeros de Redacción, ni los que integran el DOCUMENTO de cada mes.

Como viene sucediendo, el fallo se hará público en uno de los primeros números del próximo año y será dictaminado por el jurado compuesto por el Consejo de Redacción de la Revista.