



Ejército

EXTRAORDINARIO NOVIEMBRE DE 2016 • AÑO LXXVII • NÚMERO 907
REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL



**El Ejército de Tierra, líder
en la evolución de la nueva
Fuerza de Respuesta OTAN
(eNRF / VJTF)**





Fuerza de Respuesta OTAN

Sumario

El Ejército de Tierra, líder en la evolución de la nueva Fuerza de Respuesta OTAN (eNRF / VJTF)

Edita:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Luis FELIU BERNÁRDEZ
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración

Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ

Jefe de Ediciones

Coronel Antonio VARET PEÑARRUBIA

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Guerrero Sánchez, Poutás Álvarez, García y Pérez,
Arizmendi López, Urteaga Todó, Tejada Fernández,
Borque Lafuente, Núñez González, Soto Rodil,
Sánchez Herráez

Tenientes coroneles

Gómez Blanes, Gómez Reyes, Enríquez González

Comandantes

Martínez Borrego, Ramírez Perete, Olmedo Checa

Capitanes

Del Rosal García, Domínguez Ruiz

Suboficial Mayor

Coloma Guijarro

NIPO: 083-15-005-2 (Edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (Edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178

Corrector de Pruebas

Francisco José Reinoso López

Servicio de Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Edición

Fernando Aguado Martínez

Ricardo Aguado Martínez

Ana María González Perdonés

Laura Bevia González

M^a Eugenia Lamarca Montes

Fotocomposición, Fotomecánica e Impresión

Centro Geográfico del Ejército de Tierra

Colaboraciones Corporativas

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE

MILITARES ESCRITORES

Promotor de Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.

Polígono Industrial Trobajo del Camino,

24010 León

Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902

Email: direccion@editorialmic.com

marketing@editorialmic.com

Fotografías

MDEF, DECET

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás

calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID

Central Teléf.: 915160200

Administración y Suscripciones Teléf.: 915160485

Teléfax: 915160390

Redacción Teléf.: 915160482

Edición Teléf.: 915160480

ejercitorevista@et.mde.es

Introducción

FRANCISCO JAVIER VARELA SALAS

Teniente general. Jefe CGTAD/COM NRDC-ESP

4

El plan de respuesta aliado: de la Cumbre de Gales 2014 a la de Varsovia 2016

ALFREDO CAMPO FORT

Teniente coronel. Artillería

8

Implicaciones para el Ejército de Tierra de la *Very High Readiness Joint Task Force*

JAVIER FIGARI DORADO

Comandante. Infantería

14

Planeamiento y coordinación del Mando Componente Terrestre de la Fuerza de Respuesta Aliada de la OTAN y la Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad

JUAN MONTENEGRO ÁLVAREZ DE TEJERA

General de división. Jefe de Estado Mayor CGTAD/COS NRDC-ESP

18

Adiestramiento para operaciones NRF-VJTF

JAIME VIDAL PÉREZ

Teniente coronel. Caballería. DEM

26

La plena operatividad de las unidades de la Fuerza Terrestre para NRF / VJTF

DIEGO ROMERO RODRÍGUEZ

Comandante. Infantería. DEM

32

Los ejercicios eNRF en 2016. La punta de lanza, ¡afilada!

FERNANDO GARCÍA-VAQUERO PRADAL

General de brigada. Jefe de la División de Operaciones CGTAD/DCOS OPS NRDC-ESP

42

PUBLICIDAD: Premios Revista Ejército, 7 - Boletín de suscripción, 25 - Buscador Revista Ejército, 41 - Anuncio a los lectores, 61 - Web DIAPER, 69

Catálogo de Publicaciones Oficiales
<http://publicacionesoficiales.boe.es>

Ejercicio *Brilliant Jump 16*

DIEGO MIGUEL MARTÍNEZ CAÑABATE
Teniente coronel. Infantería. DEM

48

Ejercicios *Valiant Falcon* y *Anakonda 2016*

SANTIAGO GÓMEZ GARCÍA
Comandante. Infantería

56

El apoyo CIS a las estructuras operativas OTAN ENRF/VJTF: la experiencia de los ejercicios *Brilliant Jump 2016*, *Valiant Falcon 2016* y *Steadfast Cobalt 2016*

JOSÉ SALVADOR CUBEDO
Coronel. Transmisiones. DEM

62

El camino de la Brigada VJTF a la Cumbre de Varsovia

JOSÉ ALBERTO GALLEGO LÓPEZ
Comandante. Infantería

70

Retos logísticos de la VJTF16

JAVIER PLACER SANTOS
Comandante. Caballería. DEM

77

Primeros en llegar, últimos en salir

BENITO MAUS GARCÍA
Teniente coronel. Artillería

83

El despliegue en Polonia del Batallón de Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad

JUAN TORRES VÁZQUEZ
Teniente coronel. Artillería. DEM

88

La Policía Militar en operaciones VJTF

JOSÉ LUIS VÁZQUEZ POMBO
Teniente coronel. Infantería. DEM

94



La Revista Ejército es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la Revista Ejército, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.

Sección de Publicaciones de la JCISAT. Establecimiento San Nicolás, calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID. Redacción Teléf.: 91 5160482, Administración y Subcripciones Teléf.: 91 5160485 y Telefax: 91 5160390. Pág. WEB: www.ejercito.mde.es, E-mail: ejercitorevista@et.mde.es. Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,40 euros. (IVA y gastos de envío incluidos) La vigencia de los precios referidos será durante el año 2016.



NATO RESPONSE FORCE



INTRODUCCIÓN

Francisco Javier Varela Salas. Teniente general.
Jefe CGTAD/COM NRDC-ESP

A lo largo de los últimos años, el Ejército de Tierra ha liderado el proceso evolutivo de la nueva y reforzada Fuerza de Respuesta Aliada (*enhanced NATO Response Force, eNRF*) que comenzó a vislumbrarse tras la cumbre de Lisboa y que emergió como una de las medidas más importantes del Plan de Respuesta Aliado aprobado en 2014 por los jefes de Estado y de Gobierno de las 28 naciones que conforman la OTAN.

Nuestros predecesores supieron ver la importancia de formar parte de ese proceso y tomaron las decisiones adecuadas para que el Ejército de Tierra fuera una pieza clave dentro de este proceso de profunda transformación de la estructura de fuerzas de la OTAN. Y lo hicieron conscientes de que esta experiencia iba a ser fundamental para la propia evolución de nuestras unidades dentro de lo que denominamos en OTAN la «iniciativa de fuerzas conectadas»: que todas nuestras brigadas sean interoperables y capaces de llevar a cabo operaciones como una sola fuerza incluyendo asimismo unidades de otros ejércitos de la OTAN.

El esfuerzo de todo el Ejército para estar a la altura de semejante reto ha sido titánico. La acertada decisión del Ministerio de Defensa para que fuera España la que abanderase el liderazgo de la nueva Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad de la OTAN (*Very High Readiness Joint Task Force, VJTF*) debe ser motivo de orgullo para todos nosotros. Además, la experiencia acumulada debe servir como uno de los catalizadores de nuestra propia transformación hacia un Ejército capaz de hacer frente a los nuevos retos y a las nuevas amenazas.

En este número extraordinario de la revista *Ejército* vamos a repasar cómo hemos conseguido entre todos cumplir con todos estos requerimientos que he enumerado.

Nuestro Estado Mayor del Ejército, impulsor e imprescindible para afrontar el reto; la Fuerza Terrestre, responsable de que la Brigada Galicia VII estuviera plenamente adiestrada y preparada para semejante reto y de que el Mando de Transmisiones

asegurara en todo momento y circunstancia el enlace, el mando y control; la ya mencionada Brigada Galicia VII, que ha seguido un exigente plan de preparación y ha sabido expresarse hasta dar lo mejor de sí misma; la Fuerza Logística Operativa, planeando y ejecutando la proyección de toda la fuerza; y por último, el Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD), fundamentalmente en su vertiente multinacional como Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la Alianza (NATO *Rapid Deployable Corps Spain*, NRDC-ESP).

El CGTAD, cuyo mando tuve el honor de asumir a principios de marzo de 2016, ha sido una pieza clave en todo este proceso, ya que le ha correspondido el difícil papel de ser el primer cuartel general de la estructura de fuerzas de la OTAN designado para certificar y dirigir la Brigada VJTF en una serie de ejercicios de despliegue real de fuerzas fuera de España.

Poco después de mi toma de mando, el 1 de abril del 2016, el Cuartel General Supremo de la Alianza (SHAPE) lanzaba por primera vez la orden de activación (en un ejercicio) de la nueva Fuerza de Muy Alta Disponibilidad (VJTF) como parte de la fuerza de respuesta OTAN (eNRF).

Los miembros alistados en la eNRF/VJTF recibimos el mensaje de activación en nuestros teléfonos móviles y cada uno asumió inmediatamente sus responsabilidades. Las unidades asignadas a esta fuerza, principalmente del CGTAD/NRDC-ESP y de la Brigada Galicia VII, se desplazaron desde sus bases hasta los puertos y aeropuertos de embarque, mientras desde Bétera se monitorizaba la operación y se planeaban los siguientes pasos.

Esta alerta fue la antesala del verdadero despliegue, la fase denominada «DEPLOYEX» dentro la serie de ejercicios *Brilliant Jump 2016*, en la que se proyectaron más de 1.300 efectivos desde España hasta el flanco este de la Alianza a la vez que lo hacían las fuerzas de otras naciones aliadas como Reino Unido, Albania, Estados Unidos y la propia Polonia.

Durante la última fase del ejercicio, denominada «de adiestramiento» o «EMPLOYEX» de la eNRF/VJTF, el *Valiant Falcon 2016*, optimizamos al máximo las posibilidades de adiestramiento que nos daba el estar desplegados en un campo de maniobras como el de Zagan (Polonia).

Allí comprobamos que la herramienta que las naciones de la Alianza Atlántica decidieron, ¡hace menos de dos años!, como una pieza clave en el refuerzo de nuestra seguridad colectiva es ya una realidad, y lo es en gran parte gracias al esfuerzo de las Fuerzas Armadas españolas en general, y a su Ejército de Tierra en particular.



Bandera de España, nación líder, Polonia, como nación anfitriona del ejercicio *Brilliant Jump* y la bandera de la OTAN

Una fuerza militar moderna, conjunta, multinacional, interoperable, ágil, capaz y muy rápida. Todo eso es la VJTF: una garantía de seguridad que ahora toca (entre todas las naciones) seguir perfeccionando y adaptando a lo que está por venir.



La VJTF es una fuerza perfectamente adiestrada y ejercitada, con unos elementos de mando y control modernos; es una fuerza operativa y con unos plazos de proyección y empleo muy reducidos.

Creo que se puede afirmar, sin olvidar las distintas operaciones reales, que la VJTF ha sido el reto principal al que se ha enfrentado el Ejército de Tierra durante el año 2016. Realmente ha sido un trabajo en equipo, un reto que nos ilusionó y unió: sabíamos que los ejércitos del resto de países de la OTAN nos estaban mirando y que las expectativas puestas en nosotros, en España y en su Ejército de Tierra, eran muy altas.

Hemos hecho un importante esfuerzo para explicar qué es la eNRF/VJTF, cuáles son sus capacidades, qué misiones tiene y cómo se puede todavía mejorar, lo hemos hecho en España y en los principales foros de decisión de la Alianza Atlántica, como son su Comité Militar y su Consejo, y este esfuerzo ha constituido también un mensaje (por qué no decirlo) a todos aquellos que pudieran constituir una amenaza

a nuestros valores y principios basados en la democracia, la justicia, la libertad y respeto al estado de derecho.

La eNRF/VJTF es una fuerza militar creada por nuestros dirigentes para garantizar la libertad y la seguridad de todos los ciudadanos de los países miembros de la OTAN. Ha querido la casualidad, si es que existe, que el mismo año en que se cumplían 30 años del referéndum por el que el pueblo español decidió la permanencia en la Alianza, fuera precisamente España la encargada de liderar esta nueva Fuerza de Respuesta de Muy Alta Capacidad y Reacción Rápida.

El Ejército de Tierra es, durante todo 2016, esta «punta de lanza» de la Alianza. Sintamos el orgullo de haber estado en la vanguardia de la técnica, de los procedimientos, del material, de la instrucción..., pero sobre todo de haber estado en primera fila del esfuerzo y del compromiso con la libertad y la seguridad de nuestros ciudadanos, de los ciudadanos de los 28 países miembros de esta Alianza. ■



La BRILAT, punta de lanza de la OTAN

Premios 2016 Revista Ejército

Se anuncia la convocatoria de los Premios Revista Ejército 2016 que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año.⁽¹⁾

Primer premio dotado con 2.300 €*

Segundo premio dotado con 1.700 €*

Tercer premio dotado con 1.300 €*

Con estos galardones se pretende recompensar y distinguir los mejores trabajos publicados en la Revista Ejército durante el año 2016 y estimular la colaboración con la Revista.



Establecimiento San Nicolás
calle del Factor nº 12 - 4ª Planta
28013 Madrid
Teléfono: 915160200
e-mail: revistaejercito@telefonica.net
ejercitorevista@et.mde.es

⁽¹⁾ No podrán optar los autores premiados en los dos años anteriores.

* Estos importes están sujetos a IRPF



NATO RESPONSE FORCE



EL PLAN DE RESPUESTA ALIADO: DE LA CUMBRE DE GALES 2014 A LA DE VARSOVIA 2016

Alfredo Campo Fort. Teniente coronel. Artillería

Los jefes de Estado y de Gobierno aprobaron en la Cumbre de Gales de 2014 un Plan de Respuesta Aliado (RAP, por sus siglas en inglés) para hacer frente a los nuevos retos en el campo de la seguridad; un plan cuyo objetivo era mejorar la capacidad de respuesta de la OTAN ante los nuevos desafíos.

El RAP recogía las medidas temporales de disuasión y refuerzo de seguridad a los países aliados del este y perfilaba nuevas medidas de adaptación a la nueva situación estratégica surgida tras la aparición del terrorismo yihadista (Daesh) y la violación de la soberanía e integridad territorial de Ucrania.

Las medidas de disuasión trajeron una mayor presencia y actividad militar en el flanco este de la Alianza. Entre las segundas, las denominadas «medidas de adaptación», la más llamativa fue el impulso de la nueva y reforzada Fuerza de Respuesta de la OTAN (*enhanced NATO Response Force*, eNRF), que incluía la creación de una nueva Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (*Very High Readiness Task Force*, VJTF) capaz de ser desplegada en un plazo de muy pocos días.

Las medidas de adaptación también incluían la creación en el flanco este de pequeñas unidades (*NATO Force Integration Units*, NFIU) que facilitarán la integración de fuerzas aliadas desplegadas ante un posible refuerzo militar.

El plan de respuesta aliado: de la Cumbre de Gales 2014 a la de Varsovia 2016

Otro de los logros de la Cumbre de Gales fue el compromiso de todos los aliados para situar sus presupuestos de defensa por encima del 2%, una cifra necesaria para dotar a los ejércitos de la OTAN de medios tecnológicos modernos para poder hacer frente a las nuevas amenazas.

Las acciones puestas en marcha en estos dos últimos años ponen de manifiesto el compromiso de las naciones OTAN con los acuerdos alcanzados por los jefes de Estado en la Cumbre de Gales de 2014.

CUMBRE DE VARSOVIA

Las 28 naciones de la Alianza reunidas en la Cumbre de Varsovia a principios de julio han ratificado el tremendo impulso y la flexibilidad que ha dado el RAP a la capacidad de respuesta de la Alianza:

- La nueva y reforzada eNRF ha incrementado sus efectivos y su tamaño; ha pasado de 15.000 a 40.000 militares y se ha hecho más eficaz y flexible.
- La VJTF ha permitido reducir los tiempos de respuesta a dos días. Esta nueva fuerza ha sido adiestrada y certificada en función de

los nuevos criterios de alta disponibilidad, ha alcanzado una capacidad operativa inicial en 2015 y ha sido ya completamente probada, evaluada y certificada en 2016 bajo claro liderazgo de España. De este modo, esta fuerza se convierte en la primera respuesta firme, solidaria y cohesionada de la Alianza. Además, se ha establecido un nuevo plan de rotaciones de la VJTF hasta 2021. España también se ha comprometido a ser nación marco junto a Alemania, Francia, Italia, Polonia y Reino Unido para ejercer el mando de las futuras rotaciones de esta fuerza, lo que garantiza la operatividad de la VJTF durante los próximos años.

- Se han establecido ocho cuarteles generales para la integración de las fuerzas de la OTAN en el flanco este (NFIU). Su misión será facilitar el adiestramiento de las fuerzas aliadas y la recepción de los refuerzos cuando sean necesarios.
- Se ha impulsado el planeamiento avanzado y se han acelerado los procesos de decisión para asegurar una respuesta política y militar ágil.
- Se ha acordado una nueva estrategia para hacer frente a la guerra híbrida en coordinación con la Unión Europea.



La Cumbre de Varsovia ha ratificado el tremendo impulso y flexibilidad que se ha dado al Plan de Respuesta Aliado (RAP)



Ejercicios conjuntos

- Se han dado los pasos necesarios para agilizar el movimiento de fuerzas dentro de las fronteras de la Alianza.
- Se han acelerado los procedimientos de toma de decisión dentro del Consejo Atlántico para asegurar una respuesta ágil.

Todas estas medidas, de carácter defensivo, permitirán asegurar la protección de los ciudadanos frente a las nuevas amenazas. La respuesta dada por los aliados es proporcional a las nuevas amenazas y respeta las reglas y principios que rigen nuestra organización y el ordenamiento jurídico.

MAYOR PRESENCIA DE FUERZAS EN EL FLANCO ESTE

Sin embargo, y a pesar del importante incremento de fuerzas aliadas en el este durante los últimos años, los meses previos a la Cumbre de Varsovia estuvieron precedidos por declaraciones políticas que insistían en la necesidad de seguir incrementando la presencia de la OTAN en esa zona.

Respondiendo a la inquietud de las naciones más al este, los 28 jefes de Estado y de Gobierno han decidido establecer una mayor presencia en Estonia, Lituania, Letonia y Polonia para demostrar sin ambigüedades la solidaridad, determinación y capacidad de la Alianza de responder a cualquier agresión de forma inmediata.

Esta presencia avanzada comenzará a principios de 2017 y estará formada por fuerzas

multinacionales aliadas proporcionadas por las naciones aliadas con carácter voluntario, rotacional y sostenible. La base de estas fuerzas serán cuatro grupos tácticos de nivel batallón reforzado que podrán operar de forma combinada con otras fuerzas de las naciones anfitrionas y que se situarán en estas naciones en todo momento y con capacidad de integrar refuerzos estratégicos. Alemania, Canadá, Reino Unido y los Estados Unidos de América constituirán la base de estas fuerzas como naciones marco en Lituania, Letonia, Estonia y Polonia, respectivamente. También se ha aprobado la oferta polaca para constituir uno de sus cuarteles generales de nivel división como base de un nuevo cuartel general multinacional divisionario, aunque la modalidad final del acuerdo no se ha cerrado todavía.

Los jefes de Estado y de Gobierno han reconocido el papel fundamental de las naciones situadas en el flanco este con respecto al incremento de la presencia aliada en esta zona, pero también se ha puesto de manifiesto la necesidad de reforzar la presencia avanzada en la zona sudeste de la Alianza, incluyendo el mar Negro, y la iniciativa de Rumanía de establecer una brigada multinacional para facilitar la integración de unidades aliadas en el nuevo cuartel general de división sudeste. Estas medidas contribuirán a fortalecer la capacidad de disuasión de la OTAN y su libertad de acción para operar sin restricciones.

INTEROPERABILIDAD

Los jefes de Estado, en su comunicado oficial, señalaron la interoperabilidad de las fuerza aliadas como un factor clave para garantizar la seguridad de los ciudadanos. Esta interoperabilidad debe alcanzarse mediante el constante adiestramiento, el desarrollo de doctrina y procedimiento comunes, y la búsqueda de soluciones tecnológicas a los nuevos retos. La Fuerza de Respuesta Aliada (eNRF), la presencia de la OTAN en sus fronteras y las operaciones combinadas en distintos teatros y áreas de operaciones son claves para alcanzar la interoperabilidad necesaria.

NUEVOS SOCIOS

La Cumbre de Varsovia también ha supuesto una ratificación de la política de ampliación de la OTAN hacia nuevas admisiones de naciones europeas que promueven la democracia y defienden los valores de libertad, la democracia y la defensa del estado de derecho. El protocolo de adhesión de Montenegro se firmó el 20 de mayo de 2016. Este joven Estado se convertirá

en el vigésimo noveno miembro de la OTAN tras la ratificación del documento de adhesión por el resto de los socios.

Los brutales actos de terrorismo, el tráfico de armas, drogas y personas han sido otros temas debatidos en la Cumbre de Varsovia. Los jefes de Estado han agradecido los esfuerzos de Naciones Unidas y la Unión Europea, así como el compromiso de la comunidad internacional ante un reto tan importante.

PRESUPUESTOS DE DEFENSA

Todos estos retos exigen importantes inversiones en defensa y requieren fuerzas capaces de desplegar en pocos días. Nuestra seguridad depende de cuánto gastamos y de cómo lo gastamos. Las inversiones aliadas deben orientarse hacia estas fuerzas de alta disponibilidad como garantía de nuestro compromiso con la seguridad de los ciudadanos. La OTAN necesita fuerzas desplegadas, sostenibles e interoperables. Los mandatarios han vuelto a insistir en Varsovia en la necesidad de invertir más y



Desembarco aéreo



Un destructor americano perteneciente al escudo antimisiles efectúa un lanzamiento de misil

mejor en defensa. El avance ha sido importante en los últimos años en lo que respecta a inversiones en defensa. En solo dos años, gran parte de los aliados han frenado su tendencia a gastar menos y han conseguido revertir la situación para alcanzar el objetivo del 2% declarado en Gales.

ESCUDO ANTIMISILES

En la Cumbre de Lisboa en 2010, la OTAN decidió poner en marcha la defensa antimisiles (NATO *Ballistic Missile Defence*, BMD) como parte esencial de nuestra defensa colectiva. El objetivo de esta iniciativa era proporcionar seguridad a todos los ciudadanos frente a un posible ataque con misiles ante la proliferación de armas y el consiguiente incremento de la amenaza. En la Cumbre de Chicago de 2012, la OTAN declaró esta capacidad como operativa, lo cual significó un importante paso adelante. En Gales se dio la bienvenida al despliegue de esta capacidad como parte de los sistemas antimisil de los buques de la base naval de Rota. En

Varsovia, la OTAN ha declarado disponer ya de una capacidad operativa inicial (IOC); un paso muy importante para salvaguardar la seguridad de nuestros ciudadanos. El mando y control de la defensa antimisiles basada en el sistema Aegis está ya transferido a la OTAN.

CONTROL DE ARMAS

La proliferación de armas nucleares y de destrucción masiva (WMD) fue otro de los temas debatidos en Varsovia. La OTAN recalcó su compromiso firme con el Tratado de No Proliferación de Armas Nucleares y defendió la necesidad de alcanzar los logros finales del tratado: desarme nuclear, no proliferación y uso pacífico de la energía atómica. Sin embargo, la OTAN seguirá manteniendo su capacidad nuclear disuasoria mientras persista esta amenaza.

LA CIBERDEFENSA

Los ataques cibernéticos son un reto para la seguridad de nuestras sociedades. En Gales se llegó al acuerdo de incluir este tipo de ataques

dentro de la denominada «seguridad colectiva». En Varsovia se ha redefinido este tipo de ataques dentro de un nuevo dominio de las operaciones que permitirá hacer frente a esta amenaza de forma más eficaz. Esta evolución forma parte del plan de adaptación de la OTAN a largo plazo. Además, la OTAN quiere que todos los aliados estén equipados y preparados para hacer frente a la amenaza cibernética.

LA GUERRA HÍBRIDA

La OTAN ha dado los pasos necesarios para asegurar su capacidad de respuesta efectiva ante el nuevo reto de la guerra híbrida, definida como una combinación de ataques coordinados de medios convencionales y no convencionales llevados a cabo por fuerzas y actores regulares y no regulares para alcanzar objetivos políticos. La respuesta inicial a esta nueva amenaza tiene que venir de la nación que se siente amenazada. La OTAN está preparada para proporcionar apoyo a cualquier aliado y en cualquier momento de respuesta a una campaña híbrida. La OTAN puede invocar el artículo 5 como respuesta a este tipo de ataques.

La iniciativa de la OTAN para fusionar su capacidad de reconocimiento, vigilancia y obtención de inteligencia (JISR) se inició como

consecuencia de la Cumbre de Chicago en 2012. Desde entonces, esta nueva capacidad no ha dejado de crecer y manifestar su utilidad. En febrero de 2016 se alcanzó la capacidad operativa inicial. La iniciativa JISR seguirá creciendo en los próximos años para conseguir ser capaces de anticipar y gestionar posibles situaciones de crisis. Está previsto que alcance su capacidad operativa plena a lo largo de 2017.

Los líderes políticos también acordaron continuar con las políticas que permitan una defensa eficaz frente a la amenaza química, biológica, radiológica y nuclear (CBRN), basándose en políticas para la erradicación y no proliferación de este tipo de amenazas.

El actual sistema de vigilancia aérea (NATO *Airborne Early Warning and Control Force*, AWACS) continuará siendo un instrumento imprescindible para la seguridad del espacio aéreo. El proceso de modernización de los NATO AWACS extenderá su empleo hasta 2035. Más allá, la Alianza necesita desarrollar un nuevo sistema para sustituir al actual.

La conclusión de esta cumbre es la ratificación de todas las medidas acordadas en la Cumbre de Gales y el compromiso firme de todos los miembros con el proceso de adaptación en el que está inmersa la OTAN para poder hacer frente a las nuevas amenazas. ■



El sistema NATO AWACS de vigilancia electrónica extenderá su empleo hasta el 2035



NATO RESPONSE FORCE



IMPLICACIONES PARA EL EJÉRCITO DE TIERRA DE LA *VERY HIGH READINESS JOINT TASK FORCE*

Javier Figari Dorado. Comandante. Infantería

Como consecuencia de la aprobación del concepto de la nueva Fuerza de Respuesta Aliada Reforzada (*enhanced NATO Response Force*, eNRF) en la Cumbre de Gales de junio de 2014, España asumió el liderazgo en la generación de la primera Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (*Very High Readiness Joint Task Force*, VJTF) y se constituyó como nación marco para el año 2016. Este compromiso ha supuesto uno de los mayores desafíos para el Ejército de Tierra en los últimos años en aspectos tan diversos como los referidos a planeamiento, alistamiento (incluida la generación y la preparación), apoyo logístico e interoperabilidad con otras naciones de la Alianza.

Comenzando por el planteamiento, el hecho de ser la primera nación que ha asumido este compromiso, enfrentándose en muchos aspectos a escenarios nuevos, ha puesto de manifiesto el elevado nivel de preparación de los cuarteles generales implicados, así como su capacidad de adaptación a situaciones cambiantes en plazos de tiempo reducidos. La aparición del nuevo concepto de la VJTF fue uno de los hitos más importantes al comenzar el proceso en 2015, y se ha desarrollado una exigente actividad de elaboración de

Implicaciones para el Ejército de Tierra de la *Very High readiness Joint Task Force*

documentos conceptuales y de procedimientos de empleo que ya están sirviendo de referencia a las nuevas naciones marco, Reino Unido, Italia y Alemania.

Debido al reducido plazo de tiempo desde la asunción por parte de España, como nación marco, de estos nuevos cometidos y el inicio de la fase de preparación o de *stand-up*, este planeamiento se ha realizado, en ocasiones, de forma paralela e incluso adelantada con respecto al que se estaba llevando a cabo en el ámbito de la OTAN, ya que muchos de los conceptos de la Alianza no estaban desarrollados. Esto no ha supuesto un freno en la labor nacional de planeamiento, dado que el Ejército de Tierra ha entendido que el papel de la nación marco debía ser activo y, considerando las hipótesis de planeamiento necesarias, ha continuado impulsando tanto el desarrollo de conceptos como la producción normativa en todo momento.

En relación con el alistamiento, el mayor reto ha sido tener que dedicar una brigada con exclusividad a este compromiso durante un período de tres años, lo que ha obligado a sacarla de la rotación normal del ciclo de disponibilidad de las unidades del Ejército de Tierra y a reconfigurar el Plan de Disponibilidad. Ello ha servido para comprobar la eficacia y adaptabilidad de este plan para la generación de las unidades que requiere la estructura operativa. No en vano y debido al reducido tiempo de reacción (*notice to move*) exigido, así como a la necesidad de proyectar las fuerzas en el menor tiempo posible, el Ejército de Tierra designó la Brigada Galicia VII como unidad base generadora (UBG) como Brigada VJTF durante el ciclo 2015-2017.

En cuanto al aspecto de la preparación, el primer reto ha sido diseñar un plan completo que, de menor a mayor exigencia, abarcara tanto el adiestramiento como la certificación



El concepto VJTF ha obligado al Ejército de Tierra a dedicar una Brigada en exclusiva para este cometido con un exigente adiestramiento



Aeropuerto de Wrocław, punto de entrada del contingente trasladado por vía aérea

nacional y multinacional. Además, otro reto ha sido el hacer ese plan atractivo para que otras naciones contribuyentes se sumaran a él. De entre los numerosos ejercicios y actividades de adiestramiento realizados, cabe destacar dos hitos fundamentales. El primero, el ambicioso ejercicio multinacional *Trident Juncture 2015*, liderado por España y en el que participaron, además de otras muchas unidades de diferentes naciones, el HQ NRDC-ESP, como el mando componente terrestre (LCC) de la eNRF 16 y el HQ de la VJTF, y la Brigada Galicia VII como Brigada VJTF, que se encontraban en la fase de preparación o *stand-up*. El ejercicio fue un rotundo éxito en todos los aspectos y fue ampliamente reconocido en diferentes foros internacionales. El segundo hito destacable es el conjunto de ejercicios *Brilliant Jump 2016*, que ha supuesto un enorme desafío, principalmente logístico, con la proyección modélica de más de 1.300 militares junto con 293 vehículos, 123 remolques y 86 contenedores del Ejército de Tierra a Polonia.

La integración de los sistemas de mando y control y de los medios de telecomunicaciones

(CIS) de las diferentes naciones, entre las que destaca la participación del batallón británico, la compañía albanesa, la unidad de helicópteros americana y las distintas unidades polacas, han sido las claves para lograr la adecuada interoperabilidad que pudiera garantizar la consecución de las misiones asignadas a la VJTF.

En lo referido al apoyo logístico, la diferencia fundamental y el principal desafío de la nueva eNRF, con respecto a las anteriores NRF, ha sido el demandante *notice to move* de las unidades de la VJTF, que oscila entre las 48 horas para el Equipo de Reconocimiento y Enlace Avanzado (FLRT) del Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN, o *Headquarters NATO Rapid Deployable Corps Spain*, en su denominación OTAN (HQ NRDC-ESP), del puesto de mando avanzado (FCP) de la brigada y del batallón «punta de lanza» o *spearhead* y los cinco días del resto de la brigada y del elemento de mando inicial (ICE) del HQ NRDC-ESP. Esta exigencia ha supuesto tener que recalcular los correspondientes datos logísticos, reubicar medios y recursos, así como preparar, posicionar

Implicaciones para el Ejército de Tierra de la *Very High readiness Joint Task Force*

y coordinar los movimientos de dichos recursos con objeto de poder ser proyectados en tiempo oportuno, lo que ha obligado a realizar un esfuerzo continuado de toda la cadena de mando del Ejército de Tierra con objeto de estar listos al inicio del período de disponibilidad o *stand-by*.

Otro hito logístico ha sido la implementación del nuevo concepto de cuartel general responsable de la proyección o *Mounting HQ*, y se le ha asignado a la fuerza logística operativa (FLO) el cometido de coordinar todas las acciones necesarias que permitiesen a las unidades disponer, en tiempo oportuno, de los medios y los recursos en los correspondientes puntos de embarque, pues tenía además que gestionar toda la documentación necesaria para llevar a cabo la proyección del personal y del material, todo ello en coordinación con el mando de operaciones (MOPS). En este sentido, la utilización del sistema de gestión

logística de las Fuerzas Armadas (LOGFAS), como herramienta para llevar a cabo el control de los movimientos, se ha demostrado muy eficaz.

En resumen, la asunción por parte de España del liderazgo de la VJTF16 ha servido al Ejército de Tierra como excelente plataforma para demostrar la capacidad de su estructura en el planeamiento, la generación, la preparación, el despliegue, el sostenimiento y el repliegue de fuerzas terrestres para una operación expedicionaria de gran envergadura. El desafío ha sido enorme, pero el prestigio obtenido por el Ejército también. Cabe reseñar que el compromiso adquirido con nuestra participación en la VJTF16 ha servido para poner de manifiesto el salto cualitativo dado por el Ejército de Tierra en aspectos derivados de sus cometidos ejercidos como nación marco, en la interoperabilidad con otras naciones aliadas y en la capacidad de proyección de fuerzas. ■



La Fuerza Logística Operativa (FLO) ha coordinado las acciones necesarias que han permitido los medios y recursos oportunos



NATO RESPONSE FORCE



PLANEAMIENTO Y COORDINACIÓN DEL MANDO COMPONENTE TERRESTRE DE LA FUERZA DE RESPUESTA ALIADA DE LA OTAN Y LA FUERZA CONJUNTA DE MUY ALTA DISPONIBILIDAD

Juan Montenegro Álvarez de Tejera. General de división. Jefe de Estado Mayor CGTAD/COS NRDC-ESP

No es la primera vez que el Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN, o *Headquarters NATO Rapid Deployable Corps Spain*, en su denominación OTAN (HQ NRDC-ESP), ha tenido que hacer frente a la complejidad del planeamiento y coordinación de las operaciones en el marco de la Fuerza de Respuesta Aliada (NRF), ya que nuestro cuartel general ha estado varias veces en estado de alerta como mando componente terrestre (LCC) de dicha fuerza, incluyendo el primer despliegue de la NRF en una operación real como fue la de Pakistán en 2005 para proporcionar ayuda humanitaria a las víctimas del terremoto que asoló el noreste del país.

Sin embargo, la preparación del HQ NRDC-ESP para el turno de rotación como LCC de la NRF16 coincidió con la implementación de las medidas adoptadas por los jefes de Estado en la Cumbre de Gales, que pasó de 13.000 a 40.000 militares en lo que denominamos la «Fuerza de Respuesta Aliada reforzada» (traducción del término original *enhanced*, eNRF) e incluyó, dentro de ella, una nueva Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (VJTF) con unos plazos de despliegue muy reducidos.

La eNRF es una fuerza conjunta de alta disponibilidad formada por elementos de tierra, mar, aire y operaciones especiales, tecnológicamente muy avanzada y capaz de dar respuesta a las amenazas actuales. Sin embargo, cada operación es diferente y requiere una estructura de fuerzas distinta. Diseñar qué tipo de fuerza es la necesaria para cada operación es una de las mayores dificultades que nos encontramos en el proceso de planeamiento. En este proceso de definición de la fuerza que se debe desplegar es necesario encontrar un equilibrio entre flexibilidad, velocidad de

despliegue y economía de medios para cumplir con el cometido asignado de forma eficiente.

La flexibilidad implica que la eNRF debe ser capaz de afrontar cualquier amenaza en 360° y no solo en una sino en varias direcciones. El foco de atención se ha vuelto a poner en lo que siempre ha sido a la esencia de la Alianza Atlántica: una organización cuyo objetivo es la defensa de su territorio y la seguridad de sus ciudadanos frente a cualquier ataque (artículo 5 del Tratado), pero sin olvidar que debemos también dar respuesta a situaciones de crisis no contempladas como parte del artículo 5.

Este regreso a la raíces de la OTAN implica una mayor flexibilidad de sus sistemas de mando y control para adaptarse e integrarse a los de la nación anfitriona que sufre el ataque. También es necesario estar en condiciones de llevar a cabo un despliegue gradual de fuerzas que sea proporcional a la amenaza para evitar una escalada del conflicto.

La flexibilidad también es necesaria para integrar diferentes brigadas y fuerzas



Puesto de mando de la VJTF



complementarias asignadas a la eNRF durante un período de tiempo limitado. Hay que tener en cuenta que existen naciones que aportan fuerzas para ciclos de tres años: preparación (*stand-up*), disponibilidad (*stand-by*) y reserva (*stand-down*), y otras que lo hacen año a año para cada uno de los períodos de disponibilidad. La falta de uniformidad en los criterios a la hora de aportar fuerzas a la NRF exige una enorme flexibilidad por parte de los jefes para conseguir la necesaria integración tanto técnica como cultural que permita la interoperabilidad de las fuerzas que componen anualmente la eNRF. Es necesario llevar a cabo un ingente esfuerzo de instrucción y adiestramiento para asegurar la capacidad de combate en el momento de entrar en el período de alerta (*stand-by period*), que actualmente está establecido en 365 días.

En cuanto a la velocidad de despliegue, lograrla requiere estandarizar los procedimientos, y para ello es necesario un adecuado adiestramiento de la fuerza que va a ser desplegada en ejercicios con distintos escenarios.

Por último, hay que destacar la necesaria economía de medios que permita obtener el máximo rendimiento de los medios dedicados a la seguridad y defensa. El diseño final de la fuerza que debe ser desplegada para cumplir con la misión encomendada no es único. Ha de aplicarse siempre el criterio de economía de medios para minimizar el enorme gasto económico que supone el despliegue de toda la fuerza. En el caso del ejercicio *Brilliant Jump 2016*, se desplegó solo una parte de la Brigada VJTF para reducir el coste del mismo.

Definir y dimensionar el tipo y el volumen de fuerzas es uno de los mayores retos al que se enfrenta un jefe. Hay que llegar a un equilibrio entre los tres factores previamente mencionados.

No hay que confundir el componente terrestre de la eNRF con la VJTF. La eNRF tiene entidad divisionaria y está compuesta por tres brigadas como unidades de maniobra: una brigada que sería la que estuvo en alerta el año anterior y a la que denominamos «brigada *stand-down*», con un criterio de disponibilidad en 30 días; otra que es la que se está preparando para entrar de alerta al año siguiente y a la que denominamos «brigada *stand-up*»; y la propia Brigada VJTF que

está en su período de alerta de no más de cinco días. Además, el LCC de la eNRF contaría con dos cuarteles generales de nivel división para desplegar en caso necesario.

Así, el HQ NRDC-ESP, como mando terrestre de la eNRF, mandaría una fuerza compuesta por alrededor de 20.000 militares. Sin embargo, para el caso del HQ NRDC-ESP como cuartel general de la VJTF (L), el número de efectivos se reduciría a unos 6.000.

El paquete de fuerzas desplegado en Polonia como «punta de lanza» de la VJTF fue:

- Equipo de Reconocimiento y Enlace Avanzado del HQ NRDC-ESP (FLRT).
- Elemento de mando avanzado (*Forward Command Element*, FCE) de la Brigada VJTF.
- Batallón español que constituye la «punta de lanza».
- Otras capacidades conjuntas.

Todas estas unidades tienen que estar listas para desplegar y en sus puntos de embarque en menos de 48 horas.

Este primer paquete de fuerzas se completa con el despliegue del elemento de mando inicial (ICE), proporcionado por el HQ NRDC-ESP, y el resto de los elementos de la Brigada VJTF, que tienen que estar listos para el despliegue en cinco días.

La posición española con respecto al mando y control de la VJTF es que el ICE y la Brigada VJTF constituyen un paquete único e indivisible, lo que quiere decir que allí donde se decida desplegar la Brigada VJTF lo hará siempre con el HQ NRDC-ESP como LCC y escalón superior.

El ICE está formado por personal del Estado Mayor del HQ NRDC-ESP, alrededor de 120 militares, y el personal de las unidades que apoyan al propio HQ NRDC-ESP: batallón de policía militar, batallón de apoyo, regimiento de inteligencia y personal del mando de transmisiones. En total, el ICE está formado por 300 militares.

La Brigada VJTF consta de alrededor de 6.000 efectivos de varias naciones:

- España aporta el cuartel general de la brigada, con sus unidades de apoyo y el batallón San Quintín como punta de lanza.
- Bélgica aporta un batallón de infantería con 1.300 efectivos.



La coordinación y el buen entendimiento son fundamentales en una fuerza multinacional

- La contribución de los EEUU es de un grupo de artillería lanzacohetes (HIMARS) con alcance de 70 kilómetros, un batallón de helicópteros de ataque Apache y un hospital de campaña; en total, 800 hombres y mujeres.
- Gran Bretaña contribuye con un batallón de infantería con unos 750 efectivos.
- Portugal aporta un batallón de infantería mecanizado con 600 militares.
- Polonia aporta un batallón acorazado con 400 soldados
- El resto de fuerzas las completan otros países como Albania y Croacia, con una compañía cada uno; Grecia, con seis helicópteros de ataque; Rumanía, con una unidad de reconocimiento; Hungría, que aporta apoyo logístico; y Luxemburgo.

En total, la Brigada VJTF se compone de contingentes de 12 nacionalidades diferentes.

Para el ejercicio *Brilliant Jump* 2016 se desplegaron un total de 2.050 militares:

- ICE: 350.
- BRILAT: 900.

- Elemento de apoyo nacional español (NSE): 50.
- Batallón británico de infantería: 600.
- Compañía de infantería albanesa: 150.

La finalidad del ICE es descargar a la Brigada de aquellos cometidos que no están en el nivel táctico. El ICE se encarga de enlazar con la nación anfitriona, con el cuartel general del mando operacional (JFC), con otros cuarteles generales encargados del proceso de recepción, estacionamiento y movimiento a vanguardia (RSOM HQ) de las tropas hasta las zonas de despliegue, con otros mandos componentes (marítimo, aéreo, de operaciones especiales y logístico) y de coordinar con otros actores, como son las fuerzas y cuerpos de seguridad de la nación anfitriona, agencias OTAN, organizaciones internacionales, etc. De esta manera, el cuartel general de la Brigada VJTF se puede centrar en sus cometidos del ámbito táctico. Liderar una unidad formada por seis batallones de maniobra, un batallón de inteligencia, vigilancia y reconocimiento (ISTAR Bn) y otras capacidades como helicópteros, artillería



Miembros del Batallón de la BRILAT, «punta de lanza», durante un ejercicio con soldados británicos

lanzacohetes, hospital de campaña..., es una labor muy compleja y exigente.

El «paquete» VJTF es una solución de garantías. A lo largo del segundo semestre de 2015 y el primero de 2016 este paquete de fuerzas indivisible se ha generado, preparado, evaluado y certificado según los criterios de adiestramiento definidos por la OTAN.

El hecho de que el HQ NRDC-ESP y la Brigada VJTF estén lideradas por la misma nación es muy beneficioso, ya que permite disponer de un sistema de mando y control sólido, un conocimiento mutuo, unos procedimientos bien entrenados y unos medios de telecomunicaciones (CIS) similares y perfectamente integrados. Si no fuera así, la Brigada VJTF tendría problemas de integración con el LCC HQ, lo que obligaría a tener que realizar varios ejercicios de evaluación: uno con el LCC HQ que le correspondiese según el Plan de Rotación de la Alianza (LTRP) y otros con los cuarteles generales multinacionales situados en Polonia (MNC-NE HQ) y en Rumanía (MND-SE HQ) para facilitar el despliegue de fuerzas.

ACTIVACIÓN DE LA FUERZA CONJUNTA DE MUY ALTA DISPONIBILIDAD

Toda la secuencia de acciones para la activación y despliegue de la VJTF se ponen en marcha con la emisión de la orden de activación por parte del cuartel general supremo OTAN en Europa (SHAPE). La recepción de esta orden por parte de las naciones que contribuyen con fuerzas a la VJTF obliga a incrementar la disponibilidad de las fuerzas comprometidas, por lo que el personal es activado de forma gradual para realizar los desplazamientos hasta los puntos de embarque desde donde se produciría el despliegue hacia la zona de operaciones.

La fase ALERTEX del ejercicio *Brilliant Jump* 2016, que se realizó a principios de abril de este año, sirvió para comprobar la idoneidad de los procedimientos establecidos para la activación de la VJTF. Se comprobó la efectividad de las medidas que se aprobaron para dar cumplimiento a los exigentes requerimientos de disponibilidad aprobados por los jefes de Estado en la Cumbre de Gales.

Brilliant Jump 2016 / ALERTEX puso a prueba la alta disponibilidad de la VJTF BDE y del HQ NRDC-ESP que están en alerta durante todo el año 2016.

DESPLIEGUE

En la segunda fase, DEPLOYEX, se llevó a cabo un despliegue real de 2.050 militares de la Alianza, 500 vehículos y 70 contenedores desde los respectivos puntos de embarque de cada país hasta el puerto polaco de Szczecin, donde empezaba el proceso RSOM a cargo del Cuartel General Multinacional Noreste (MNC-NE). España contribuyó con cerca de 1.300 militares, el mayor de todos los contingentes.

El despliegue se produjo en dos olas: en la primera desplegaron 700 efectivos, compuestos mayoritariamente por el Equipo de Reconocimiento y Enlace (FLRT) del eNRF LCC, el elemento avanzado del cuartel general de la Brigada VJTF y el Batallón San Quintín. Todos estos elementos responden a orden de activación en menos de 48 horas. En la segunda desplegaron el resto del ICE y lo poco que quedaba de la Brigada VJTF. En caso de despliegue de la Brigada VJTF entera, este número aumentaría hasta los 6.000 efectivos. Todo este personal voló hasta el aeropuerto

de Wroclaw y de allí viajó por carretera hasta Zagan, lugar donde se desarrolló el ejercicio.

En total se emplearon siete aviones comerciales, un buque de transporte civil, tres aviones de transporte Ilyushin contratados para el transporte del material sensible (armamento, munición y material cripto) y un avión Hércules para el traslado del FLRT.

El MNC-HQ se encargó de coordinar el proceso RSOM con las autoridades polacas para que todo el material llegara hasta la zona de adiestramiento situada en Zagan. El proceso de integración de toda esta fuerza se produjo durante los primeros días. El teniente general Varela, jefe del HQ NRDC-ESP, remitió al final de esta fase un completo informe al jefe de las Fuerzas Aliadas en Europa (SACEUR) sobre todo el proceso puesto en marcha como paso previo a la certificación de la VJTF en la Cumbre de Varsovia.

Dado que el ICE dispone de unas capacidades mínimas de mando y control, la participación del resto del HQ NRDC-ESP se hace imprescindible. El mando y control de la operación depende en gran medida del apoyo proporcionado por el cuartel general matriz. Este apoyo, conocido como «*reachback*», permite subsanar las carencias del ICE hasta que se completa el despliegue



Miembros del Batallón San Quintín



Movimiento terrestre de unidades hacia la zona de ejercicios

de todo el puesto de mando. Los procesos de transferencia de responsabilidades entre los puestos de mando son críticos y requieren un elevado grado de adiestramiento de sus Estados Mayores.

ADIESTRAMIENTO O EMPLOYEX

En esta fase la Brigada llevó a cabo un exigente programa de adiestramiento táctico de sus unidades subordinadas y de integración de su puesto de mando dentro de la estructura de mando y control de la VJTF. Este adiestramiento consistió en la realización por parte de las fuerzas allí desplegadas de una serie de actividades de adiestramiento como ejercicios de tiro y combate en zonas boscosas de forma conjunta. Mientras las unidades se dedicaban a completar el programa táctico de adiestramiento, el puesto de mando de la brigada completó su integración con el ICE.

En resumen, el ejercicio *Brilliant Jump 2016* ha servido para certificar a la VJTF como operativa justo antes de la Cumbre de Varsovia, lo que ha demostrado que lo que se decidió en la

Cumbre de Gales de 2014, la mejora de la NRF y la creación de una VJTF que fuera mucho más rápida a la hora de desplegar es ya una realidad.

CONCLUSIONES

La VJTF es ya una realidad. La OTAN dispone de una fuerza ágil, interoperable, lista para desplegar sus primeros elementos en 48 horas.

El Ejército de Tierra ha demostrado su capacidad para responder al enorme reto que suponía liderar el componente terrestre de la eNRF y la VJTF.

El paquete indivisible formado por el HQ NRDC-ESP como cuartel general de LCC de tres estrellas y la Brigada VJTF ha demostrado ser muy válido para los exigentes criterios de disponibilidad, capacidad de despliegue, interoperabilidad y cohesión.

La aportación de unidades españolas a la eNRF es fundamental para conseguir que sean interoperables con otras unidades OTAN y capacitarlas para operaciones reales que surjan en el futuro. ■

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN A LA REVISTA *Ejército*



PARA SUSCRIPCIÓN, RELLENAR EL BOLETÍN INFERIOR Y ENVIAR A:
Sección de Publicaciones de la JCISAT
Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor nº 12, 4.ª planta.
C.P. 28013 Madrid
email: revistaejercito@telefonica.net
ejercitorevista@et.mde.es



Datos facturación:

D.....
 Empleo (militar)..... Escala (militar)..... Cuerpo/Esp. Fund.....
 NIF..... Teléfono..... Correo electrónico.....

Dirección de envío

D.....
 Calle..... Nº..... Esc..... Planta..... Puerta.....
 Población..... C.P..... Provincia.....

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista «Ejército» que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- Para España..... 12,02€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para Unión Europea..... 18,03€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- Para el resto del mundo..... 24,04€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

Que abonaré mediante:

- Cheque nominativo a favor del «Centro de Publicaciones del MINISDEF».
- Transferencia bancaria a favor de: «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España).
- Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero).

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria

D.....
 autorizo al Centro de Publicaciones del Ministerio de Defensa, para que con cargo a mi cc. Núm. (IBAN),

--	--	--	--	--	--

Del Banco o Caja.....

Con domicilio en la Calle.....

Población..... C.P..... Provincia.....

Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la Revista «Ejército».

En....., a..... de..... de 20.....

Firmado:

Datos de carácter personal Suscriptores

En cumplimiento de la Ley Orgánica 15/1999, de Protección de Datos de carácter personal, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la Revista Ejército. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), Establecimiento San Nicolás, calle del Factor, 12 - 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a ejercitorevista@et.mde.es. El suscriptor será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los Datos Personales aportados.

Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección

http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf



NATO RESPONSE FORCE



ADIESTRAMIENTO PARA OPERACIONES NRF-VJTF

Jaime Vidal Pérez. Teniente coronel. Caballería.
DEM

EL PROCESO DE ADIESTRAMIENTO EN EL CUARTEL GENERAL DE CUERPO DE EJÉRCITO DE DESPLIEGUE RÁPIDO DE LA OTAN

La designación del Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN (HQ NRDC-ESP) para liderar el componente terrestre (LCC) de la nueva y reforzada Fuerza de Respuesta Aliada de la OTAN (eNRF) pasa por el ofrecimiento de España y su posterior refrendo en el cuartel general supremo de la OTAN (SHAPE) mediante su inclusión en el Plan de Rotación a Largo Plazo (*Long Term Rotation Plan*). En este documento figuran las responsabilidades que se asignan a los diferentes cuarteles generales, tanto de la estructura de mandos y fuerzas de la OTAN como excepcionalmente otros cuarteles generales nacionales, para los diferentes cometidos previstos por la OTAN en los próximos cinco años.

Una vez aprobada dicha participación como LCC de la NRF, la directiva del jefe del HQ NRDC-ESP, la *Commanders Directive*, anual y con un horizonte de tres años, será la guía y el marco para todas las actividades que se desarrollen en el cuartel general. Entre otras, en dicha directiva se fijan sus prioridades de adiestramiento.

Sobre la mencionada directiva del jefe del cuartel general se desarrolla la directiva de adiestramiento. En ella se detallan tanto las diferentes prioridades de adiestramiento del cuartel general como los diferentes apoyos que se deben prestar a otros cuarteles generales durante los próximos tres años; el primer año de una forma muy detallada, el segundo en trazos generales y el tercero en una forma de intenciones, dependiendo de



Fuego de artillería durante el ejercicio *Trident Juncture* 2015. Este ejercicio fue la culminación del proceso de certificación

los compromisos que haya establecido España, y confirmados en el ya mencionado el Plan de Rotación a Largo Plazo.

LA CERTIFICACIÓN PREVIA Y EL VÍNCULO DE LA INDIVISIBILIDAD

Para cumplir con la normativa eNRF, tanto el cuartel general del LCC como su principal unidad, la Brigada VJTF (Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad), tuvieron que afrontar un proceso de certificación que se llevó a cabo durante el segundo semestre de 2015 y que culminó con el ya conocido ejercicio *Trident Juncture* 2015.

Durante este ejercicio, tanto los cuarteles generales desplegados en sus puestos de mando (PC) como las diversas unidades asignadas a la Brigada tuvieron que demostrar las capacidades requeridas para este nuevo desarrollo del concepto de despliegue inmediato de fuerzas, de forma que el vínculo de indivisibilidad del paquete LCC del eNRF, formado por el elemento de mando inicial (ICE), el PC avanzado de la Brigada VJTF y parte de sus unidades subordinadas, quedaba formalmente establecido.

Tras ese proceso de certificación, el adiestramiento de este paquete inseparable encaró el 2016 de forma que los apoyos requeridos para los diferentes ejercicios organizados por la Brigada VJTF tuvieron una clara respuesta por parte del HQ NRDC-ESP en forma de células de control del escalón superior (HICON), observadores o expertos en diferentes áreas funcionales requeridas por la Brigada. Este procedimiento, muy fluido, favoreció la interoperabilidad y, sobre todo, el conocimiento mutuo del personal de los dos cuarteles generales, lo que redundó por tanto en la operatividad.

EJERCICIOS DE COMPROBACIÓN DE CAPACIDADES

Ya en el período de alerta o *stand-by*, al HQ NRDC-ESP no solo se le exigía demostrar que estaba en condiciones de desplegar en los plazos previstos sino también el nuevo concepto eNRF.

Para ello, según los procedimientos establecidos en el cuartel general para adiestramiento, se organizaron una serie de ejercicios, seminarios y *workshops*, así como ejercicios internos dentro de las distintas células y elementos de las diferentes áreas funcionales, con el objetivo de cumplir



con esos requerimientos del eNRF, a la vez que se preparaba el cuartel general para conseguir unos objetivos de adiestramiento definidos y consensuados de antemano con el escalón superior OTAN, el mando conjunto aliado o *Joint Force Command Brunssum* (JFCBS).

A través de una serie de ejercicios y seminarios OTAN denominados «*Brilliant Jump 2016*» (BRJP16) y liderados por el JFCBS, e incluidos en la mencionada directiva de adiestramiento, el cuartel general se fue preparando progresivamente para demostrar su capacidad de activación y despliegue en caso necesario.

Los ejercicios principales del BRJP16 se estructuraron basándose en un ejercicio de demostración de la activación del personal de los puestos de mando y unidades de la VJTF, tipo ejercicio de activación o ALERTEX, y posteriormente con la demostración de la capacidad de despliegue de los puestos de mando y control del LCC y de la Brigada VJTF, al igual que su batallón punta de lanza o *spearhead*, durante

un ejercicio de despliegue o DEPLOYEX llevado a cabo en Polonia.

El HQ NRDC-ESP ofreció además, desde el punto de vista nacional y aprovechando este despliegue real, demostrar su capacidad de integrar y emplear las fuerzas bajo su mando, y esto se realizaría durante un ejercicio de fuerzas o EMPLOYEX, el *Valiant Falcon 2016* (VF16), que facilitaría el adiestramiento del ICE una vez establecido y totalmente operativo.

EL DILEMA DE ADIESTRAMIENTO: ¿COMO OPERACIÓN O COMO EJERCICIO?

Aunque la preparación de cualquier tipo de ejercicios ha sido tradicionalmente un claro cometido de G7, la sección de ejercicios y adiestramiento del HQ NRDC-ESP, propuso, y fue aprobado, que siguiendo el tan conocido lema de «Entrena según combates» (*Train as you fight*), tanto el ejercicio ALERTEX como el DEPLOYEX se consideraran como operaciones reales a efectos de adiestramiento.



Tanto ALERTEX como DEPLOYEX se han considerado como operaciones reales a efectos de adiestramiento



Rock drill. Explicación del desarrollo de las operaciones

Por el contrario, el ejercicio VF16, debido a su concepto de ejercicio de puestos de mando (CPX) para el HQ NRDC-ESP y CPX / ejercicio de fuerzas sobre el terreno (LIVEX) para la Brigada VJTF, fue liderado por G7. El adiestramiento durante este ejercicio se basó en la conversión de los objetivos de adiestramiento, propuestos por las diferentes secciones y aprobados por el mando, en una serie de eventos e incidencias que fueron inyectadas durante el ejercicio utilizando un EXCON, el ya conocido sistema de inyección de sucesos e incidencias (MEL MIL).

El beneficio inmediato de esta decisión se comenzó a manifestar desde un principio, ya que el cuartel general, en concreto la célula de gestión del campo de batalla (BMC), o G35 en otros cuarteles generales, desarrollaba órdenes de operaciones para una operación de activación y despliegue del eNRF, fases ALERTEX y DEPLOYEX, que se tendrían que ejecutar posteriormente, de forma real y además en un breve plazo de tiempo.

Cada una de las diferentes órdenes de operaciones requirió una coordinada y estrecha interrelación entre los componentes de las diferentes áreas funcionales del cuartel general que participaron en su desarrollo, así como con los cuarteles generales tanto del escalón superior (Estado Mayor Conjunto, EMACON, y el Estado Mayor del Ejército, EME) como con el subordinado, la

Brigada VJTF, así como con la fuerza logística operativa (FLO) que, a través de los respectivos oficiales de enlace, facilitaron que la información se distribuyera de una forma fluida y aceleraron el requerido proceso de toma de decisiones.

Tanto el ejercicio ALERTEX como el DEPLOYEX demostraron la capacidad de este cuartel general para llevar a cabo un planeamiento 100% ejecutable y pusieron en práctica todos los procedimientos que se habían estado entrenando durante los meses y años previos.

EL ADIESTRAMIENTO DE LAS DIFERENTES ÁREAS FUNCIONALES

La BMC, grupo multidisciplinar con personal aliado y en ciertos casos con algún componente recién incorporado, demostró su capacidad de llevar a cabo un planeamiento de forma concisa y eficaz, y dejó una base muy sólida para posteriores operaciones de este tipo que siempre requerirán estas fases de planeamiento.

No solo la BMC se adiestró en su cometido principal en una operación real, con el desarrollo de una orden de operaciones que involucraba una alerta y un despliegue de fuerzas; otros elementos multidisciplinarios del cuartel general se han beneficiado de esta oportunidad única.

El centro de operaciones OPSCEN se adiestró en la conducción de las operaciones, principalmente



para facilitar la integración de las diferentes fuerzas que componían el paquete VJTF. Su plena activación fue el comienzo del ejercicio VF16.

El Grupo de Planeamiento de Operaciones Terrestres (*Land Operations Planning Group*, LOPG) desarrolló un plan de operaciones (OPLAN) ejecutable como parte de uno de los objetivos de adiestramiento del *Brilliant Jump* 2016 que fue la base para el desarrollo de las órdenes de operaciones (OPORDER) por parte del BMC. Los calendarios y fechas de este OPLAN tuvieron que adaptarse al requerimiento de un despliegue real, lo que conllevó mucha coordinación, especialmente desde el punto de vista logístico y de vida real.

La necesidad de un despliegue de un PC de LCC en un país aliado llevó a desplegar y utilizar el elemento del cuartel general creado para tales efectos, el Equipo de Reconocimiento y Enlace Avanzado (*Forward Liaison Recce Team*, FLRT).

Dicho elemento pudo adiestrarse en su cometido real durante el despliegue, así como durante los diferentes reconocimientos llevados a cabo (*site survey*) por parte de su personal, en estrecha coordinación con los de la Brigada VJTF. Todo ello consiguió asegurar que los PC y sus unidades dispusieran de todas las instalaciones requeridas tanto para el despliegue de los distintos PC, alojamiento para su personal, diferente tipo de servicios (internet, *catering*, etc.) y de áreas de adiestramiento para la ejecución de las diferentes actividades, tipo LIVEX, que se llevaron a cabo.

Pero no solo los diferentes elementos del cuartel general que desplegaron consiguieron adiestrarse. En Bétera permaneció un elemento que estuvo realizando un estrecho seguimiento de toda la operación desde que se inició el primer movimiento de un soldado del HQ NRDC-ESP fuera de su base: el centro de situación (SITCEN).

Desde las instalaciones fijas de Bétera, el SITCEN se adiestró en su cometido real del seguimiento de las operaciones y mantener informado constantemente al jefe del HQ NRDC-ESP sobre cualquier evento extraordinario que pudiera acaecer, así como a la cadena nacional con toda la serie de partes ordinarios y extraordinarios que le fueron requeridos. Sus objetivos de adiestramiento incluían una doble transferencia de control con el OPSCEN, la primera, una vez que el ICE se declaraba en Polonia capaz de conducir operaciones, la denominada «capacidad

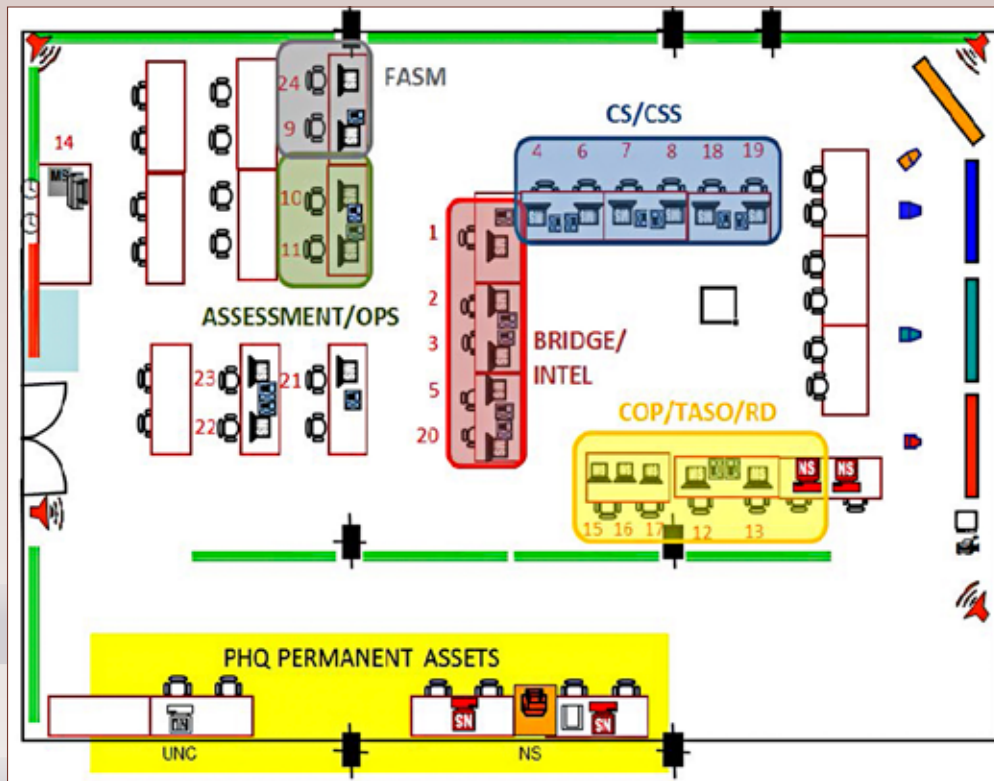
operativa plena» (o *Final Operational Capability*, FOC) y la segunda, tras finalizar el ejercicio, antes de que el ICE regresara a Bétera.

Además del SITCEN, el LOPG y personal de las diferentes áreas funcionales del cuartel general permanecieron sin desplegar, apoyando al elemento desplegado, ICE, en cualquier necesidad de refuerzo de sus capacidades. Este refuerzo se materializó mediante un potente esfuerzo de CIS, adiestrándose la parte del cuartel general no desplegado, que completa el ICE desplegado (concepto *reachback*) que, mediante videoconferencias y una eficaz gestión de la información a través de portales web, facilitaron que la información pudiera estar disponible en tiempo real tanto en el ICE como el cuartel general de Bétera, lo que facilitó la toma de decisiones.

Cabe destacar la gran oportunidad que ofreció esta serie de ejercicios para las diferentes células del cuartel general encargadas de planificar y ejecutar el despliegue del grupo del cuartel general¹. Tanto la sección de logística como la célula de *real life* tuvieron que participar en numerosas reuniones a fin de que el despliegue se llevara a cabo con la decisión tomada por el jefe del NRDC-ESP. Esto conllevó una gestión muy detallada que, como se demostró, resultó en un impecable despliegue y redespiegue.

Por otro lado, la posibilidad de interactuar con un actor real como nación anfitriona, en este caso Polonia, facilitó que las diferentes acciones llevadas a cabo, como reuniones de coordinación para la ejecución del despliegue y la recepción, integración y despliegue a vanguardia del material (*Reception Staging and Onwards Movement*, RSOM), lideradas por el equipo del *Rear Support Command* (RSC), posibilitaran que esta fase inicial del despliegue en Polonia, y el posterior redespiegue, se ejecutaran sin grandes problemas. Estas acciones estaban enmarcadas dentro de los objetivos de adiestramiento marcados para el cuartel general, aunque en este caso, debido a la no activación de la célula de mando de apoyo retrasado (RSC) al completo, el adiestramiento como tal fue más limitado.

Y, finalmente, si hay una unidad del cuartel general que pudo comprobar y demostrar su grado de adiestramiento, fue el grupo del cuartel general, con el batallón del cuartel general junto con personal del batallón de la policía militar y personal CIS del Regimiento de Trasmisiones



Croquis del Centro de Situación (SITCEN)

n.º 21 (RT 21). Como siempre, los primeros en desplegar y últimos en regresar, que demostraron claramente que no solo son capaces de instalar un PC en San Gregorio, sino que, aun con sus capacidades reducidas a lo imprescindible, instalaron el PC del ICE, proporcionaron seguridad, enlace y servicios varios de una forma ejemplar, lo que facilitó que esta larga serie de ejercicios, de casi un mes para algunos, pudiera finalizar cumpliendo con una serie de objetivos de adiestramiento que quedaban entonces reflejados en la directiva de entrenamiento para el año 2015-17.

OPERACIONES FRENTE A ADIESTRAMIENTO

La realización por parte de este cuartel general de los ejercicios durante la fase *stand-by* podría abrir una larga discusión sobre si se ha realizado adiestramiento o se han demostrado unas capacidades adquiridas por el adiestramiento finalmente puestas en práctica con las operaciones de alerta y despliegue.

Posiblemente, para el nivel estratégico, el despliegue de elementos clave del LCC del eNRF a

Polonia tuvo una clara consideración de demostración de capacidades con una elevada carga de STRATCOM, en la situación geopolítica actual.

Para el nivel operacional, y especialmente para el NRDC-ESP en el ámbito táctico, cualquier operación servirá como parte de su adiestramiento con el objeto de mejorar sus capacidades y procedimientos que, si son correctamente reevaluados, facilitará que este cuartel general siga siendo referencia en nuestro entorno OTAN.

Finalmente, este cuartel general ha sido punta de lanza en la aplicación del concepto eNRF en el ámbito LCC y, tras los diferentes ejercicios llevados a cabo en el primer semestre de su período *stand-by*, está en el punto de mira de los próximos cuarteles generales OTAN en el turno de rotación eNRF, ávidos de que se compartan las lecciones aprendidas con el objeto de validar o mejorar sus propios conceptos, al igual que nosotros.

NOTAS

¹ Grupo del cuartel general: personal del cuartel general + unidades de apoyo (BCG, BPM y RTAC21). ■



NATO RESPONSE FORCE



LA PLENA OPERATIVIDAD DE LAS UNIDADES DE LA FUERZA TERRESTRE PARA NRF/VJTF

Diego Romero Rodríguez. Comandante.
Infantería. DEM

«I will prepare and some day my chance will
come»
(Me prepararé y algún día llegará mi
oportunidad)

ABRAHAM LINCOLN

INTRODUCCIÓN

Desde los principios de la historia, el frenético proceso evolutivo de la humanidad ha conllevado la constante aparición de nuevas amenazas, así como la transformación de las ya existentes. Consecuentemente, los ejércitos han tenido que adaptarse y prepararse para establecerse como una de las principales herramientas de los Estados y de las organizaciones internacionales de defensa para afrontar eficazmente estas amenazas.

En el seno de un ejército, la fuerza constituye el núcleo fundamental y el elemento resolutivo de las acciones que se desempeñen dentro de las operaciones militares establecidas para actuar contra cualquier amenaza. El éxito de su acción residirá en un adecuado proceso de preparación, el cual le debe permitir operar en cualquier escenario y ambiente, y abarcar todo el espectro del conflicto con la máxima flexibilidad y capacidad de adaptación a los continuos e inevitables cambios de la situación.

Sin embargo, la fuerza no será totalmente operativa si las unidades que la constituyen no se encuentran perfectamente preparadas, para lo que, además, tanto el personal destinado en ella como el material que va a emplear deben cumplir una serie de requisitos, los cuales paulatinamente resultan ser más exigentes y complejos.

Por otra parte, las características de las actuales operaciones militares y los compromisos nacionales de participación en organizaciones de seguridad y defensa obligan a que estas unidades militares tengan que disponer de la suficiente capacidad de adaptación a otras estructuras de mando, ya sea tanto en operaciones reales como en ejercicios.

El año 2015 concluyó con la ejecución del ejercicio *Trident Juncture 2015*, en el que las unidades de la fuerza terrestre (FUTER) implicadas obtuvieron la certificación requerida por la OTAN, aunque su preparación no terminó ahí. Desde principios del año 2016, estas unidades componentes de la VJTF, con el fin de alcanzar la plena capacidad operativa a mediados de año, han proseguido con su adiestramiento, materializado por medio de un exhaustivo programa de instrucción y adiestramiento en el que ha destacado especialmente la preparación de carácter multinacional.

LA IMPLICACIÓN DEL EJÉRCITO DE TIERRA EN EJERCICIOS DE LA OTAN

Dentro de la organización del Ejército de Tierra, la FUTER constituye la estructura con mayor peso específico en cuanto a personal y medios destinados se refieren. No solo por este factor, sino principalmente por el cometido fundamental de prepararse para la realización de operaciones militares, la FUTER es el mayor generador de unidades militares terrestres para su participación en acciones armadas, ya sea de forma aislada o actuando con fuerzas del Ejército del Aire, de la Armada o de países amigos y aliados.

Como consecuencia de los recortes presupuestarios, en las dos últimas décadas la participación en ejercicios de la OTAN se redujo considerablemente, aunque esta tendencia se ha podido frenar parcialmente en los últimos años, especialmente a partir de la contribución del Ejército de Tierra en el anterior concepto de Fuerza de Respuesta Aliada (NRF).

Sirva de ejemplo que en este tipo de contribución de fuerzas para la OTAN, en que se hablaba de la Brigada IRF en lugar de la vigente VJTF, las NRF-5 y NRF-12 fueron lideradas por unidades de la FUTER, concretamente por la Brigada Ligera Aerotransportada (BRILAT) y la Brigada



Ejercicio de evacuación de bajas entre soldados españoles y británicos



de Infantería Mecanizada X (BRIMZ X), respectivamente, y también el Mando de Operaciones Especiales (MOE) participó muy activamente en la generación de capacidades para distintos seriales de NRF desde sus inicios.

Tomando como punto de partida de esta recuperación el hecho de la participación en la nueva NRF, la considerable aportación de unidades de la FUTER ha supuesto un incremento significativo en la asistencia a diversos cursos y seminarios OTAN. Además, anualmente las unidades de la FUTER interactúan con fuerzas de otros países en ejercicios y actividades bilaterales, desarrollados tanto en el extranjero como en territorio nacional.

En relación con las colaboraciones que tienen lugar dentro de nuestras fronteras, desde su llegada a España cobran especial importancia los ejercicios que varias unidades de la FUTER realizan frecuentemente con la unidad del Cuerpo de Marines de los EEUU (SPMAGTF¹), destacada en la Base Aérea de Morón, lo que repercute en una mejora de la interoperabilidad e integración

con las Fuerzas Armadas de otros países. La presencia de esta unidad estadounidense supone una importante aportación a la preparación de la fuerza, así como un estrechamiento de vínculos entre países.

El ejercicio *Trident Juncture 2015* constituyó el primero de los ejercicios principales del programa integral de adiestramiento planeado para el período 2015-2020, y a este le siguieron, entre otros, los ejercicios *Brilliant Jump 2016* y *Valiant Falcon 2016*. El objetivo perseguido por el cuartel general de la Fuerza Terrestre por medio de los diferentes ejercicios multinacionales no ha sido otro que alcanzar el grado de preparación necesario para satisfacer los compromisos adquiridos por el Gobierno español.

Para materializar la fuerza que, en palabras de nuestro ministro, «debe ser una unidad con capacidad de disuasión y de reacción fuerte e inmediata», el Estado Mayor del Ejército (EME) requirió a la Fuerza Terrestre que aportara unidades plenamente operativas, lo que significó un considerable esfuerzo iniciado en 2015 y que



Equipos de transmisiones desplegados durante un ejercicio

se prolongó durante todo el año 2016, lo que, por ende, se traduce en un importante grado de implicación y dedicación.

LA NECESIDAD DE DISPONER DE UNIDADES PLENAMENTE OPERATIVAS

«An ounce of prevention is worth a pound of cure»

(Una pizca de prevención vale más que una fortuna en tratamientos)

BENJAMIN FRANKLIN

El nuevo concepto NRF requiere una importante contribución de unidades de la FUTER, tanto en la VJTF (basada en una brigada y reforzada con una serie de apoyos al combate) como en las fuerzas que desplegarían posteriormente (IFFG² que consiste en un SOLTG y un SOATU RW³). Si bien todas estas unidades tienen características totalmente distintas, debido a su idiosincrasia y a los cometidos asignados, existen tres puntos comunes a ellas para que puedan ser plenamente operativas: el grado de formación del personal, el estado, la funcionalidad e interoperabilidad del material y el grado de preparación las unidades.

El material

Disponer del material y los medios adecuados representa el primero de los componentes fundamentales de la operatividad. En relación con este componente, se podría dedicar un monográfico completo, por lo que no nos vamos a extender en el tema y simplemente lo reduciremos a mencionar las principales características que deben presentar los medios: fiabilidad, interoperabilidad y elevada tecnología, todo ello con el fin de que les permita ser perfectamente adecuados para el cumplimiento de la misión.

El personal

Nadie pone en duda que el componente humano constituye el pilar central de cualquier organización, sin el cual el resto de piezas de la estructura pierden fuerza y sentido. Por ello, la instrucción de los miembros de las unidades requiere una especial atención, sin descuidar ningún área, desde la formación física hasta la formación intelectual y, por supuesto, el refuerzo principalmente de la formación moral.

En relación con estos tres aspectos, merece la pena dedicar unas líneas para describir los

principales esfuerzos realizados por la FUTER. Se ha trabajado en los programas de preparación física de sus militares, incrementando el enduramiento y la capacidad de aclimatación para que sean capaces de vivir y combatir en cualquier escenario, ya sea desértico, tropical, montañoso o urbano. En este sentido, sin descuidar los escenarios ya trabajados, se están elaborando técnicas y procedimientos para actuar en futuros escenarios, como por ejemplo el combate en cuevas y subsuelo, tema en boga tras su aplicación en las operaciones recientes llevadas a cabo en Afganistán.

Un ámbito en el que la FUTER ha mostrado especial interés es la formación en idiomas; el carácter multinacional de ejercicios y operaciones obliga a que los cuadros de mando se desenvuelvan en el idioma inglés, en mayor o menor grado, dependiendo del puesto desempeñado. Sirvan de ejemplo la asignación de licencias *on line* para el estudio de idiomas, la asistencia presencial a cursos organizados por la Escuela Militar de Idiomas (EMID) y la Escuela de Guerra del Ejército (EGE), así como los cursos de inmersión lingüística fuera de nuestras fronteras, a los que han asistido oficiales destinados en unidades que formarán parte de la próxima VJTF17. Además, la apertura de nuevos escenarios en el Sahel y Oriente Medio ha requerido implementar acciones formativas en las unidades con el fin de que determinado personal, cuya función sea clave para el éxito de la misión, mejore o adquiera conocimientos de idiomas francés y árabe.

En cuanto a la formación moral, se han impulsado las actividades dirigidas a reforzar el liderazgo, factor determinante y multiplicador de la potencia de combate, especialmente en los escalones inferiores de mando. Para ello, los programas de adiestramiento incluyen ejercicios enfocados a impulsar las dotes de mando e iniciativa de los oficiales y suboficiales de las unidades tipo compañía, sección y pelotón, ya que los posibles escenarios de actuación les podrían obligar a operar de forma aislada o alejada de la unidad superior.

La preparación

La FUTER elabora anualmente un programa de instrucción y adiestramiento (I/A) que sus unidades cumplimentan con el fin de estar permanentemente



Instrucción con efectivos británicos. El carácter multinacional de ejercicios y operaciones obliga a los cuadros de mando a desenvolverse en idioma inglés

preparadas y cohesionadas para cualquier misión que se les asigne. Adicionalmente, aquellas atribuidas a la NRF no solo deben seguir estas directrices, sino que además su programa debe estar perfectamente sincronizado con la preparación multinacional. Así, estas últimas deben realizar un adiestramiento periódico con las unidades que interactuarán, ya sean nacionales o extranjeras, puesto que la rapidez de actuación (requisito definidor de la VJTF) implica que no pueden existir períodos de adaptación o concentración, dado que ello ralentizaría su eficacia.

Una importante parte del programa de instrucción y adiestramiento de las unidades requiere hacer un uso constante de los simuladores. El empleo de estos sistemas, cada vez más extendido y aplicado en todos los campos de la preparación, permite cubrir las carencias que no pueden ser adiestradas con medios reales, toda vez que sirven para reducir el desgaste de los materiales, lo que alarga su vida operativa y, por tanto, economiza costes.

Resulta fundamental disponer de infraestructuras en las que poder emplear los medios de simulación y los medios reales, siendo los máximos exponentes los centros nacionales de adiestramiento (CENAD) y los campos de maniobras y tiro (CMT). La nueva NRF ha requerido y ha permitido la mejora de estas instalaciones, lo que ha revertido en un mejor adiestramiento de las unidades usuarias, así como de las unidades de ingenieros que comenzaron a trabajar en las obras de adecuación, ya con anterioridad al *Trident Juncture 2015*.

Un tercer y último elemento básico para el adiestramiento de las unidades es el uso de fuerzas de oposición simuladas (OPFOR), acción que con frecuencia llevan a cabo las unidades de la FUTER. Para ello cada unidad constituye su propia OPFOR, o bien, en el caso de hacer uso del CENAD San Gregorio, existe la posibilidad de hacer partícipe de sus ejercicios a la OPFOR del centro, unidad dependiente del Mando de Doctrina (MADOC) y con cometidos específicos

La plena operatividad de las unidades de la Fuerza Terrestre para NRF/VJTF

de actuar como fuerza de oposición, con carácter convencional o no convencional, simétrica o asimétrica.

Otro aspecto definidor de la NRF / VJTF es su capacidad de respuesta ante cualquier amenaza potencial. El actual escenario operacional no está completamente definido, por lo que la preparación de la fuerza debe cubrir un amplio espectro para hacer frente a una amenaza de tipo híbrida, ya tenga su origen en el este de Europa, en Oriente Próximo o en el norte de África, o a cualquier otro tipo de amenaza que pueda surgir en un complejo e incierto futuro, como por ejemplo podría ser el combate en las «megaciudades», lugares clave para el surgimiento de potenciales escenarios operacionales⁴.

En cualquier caso, la contribución de la fuerza terrestre a NRF / VJTF no solo significa aportar exclusivamente una serie de unidades al cien por cien de personal y material, sino que también es obligatorio que estas unidades cuenten con todas las capacidades demandadas.

Un factor fundamental que siempre se ha tratado de respetar, en la medida de lo posible, ha sido el mantenimiento de la orgánica de las unidades aportadas, en beneficio de la necesaria cohesión, pero la demanda de ciertas capacidades ausentes obliga a la asignación y agregación

de personal y unidades de modo que se puedan paliar esas carencias.

Para su materialización durante la generación de unidades atribuidas a la OTAN, la FUTER ha estado trabajando en los últimos años en potenciar estas capacidades requeridas, muchas de ellas de carácter emergente, sin descuidar algunos aspectos fundamentales de la preparación, como es la protección de la fuerza, y sin olvidar otras capacidades ampliamente trabajadas, como es la lucha contra los artefactos explosivos improvisados o IED. Si bien todas las capacidades solicitadas no fueron implementadas durante los ciclos de preparación de los años 2015 y 2016, el teniente general jefe de la FUTER dio las directrices para que estas se impulsen de cara a asumir las futuras contribuciones a NRF / VJTF.

Entre las más destacadas, hay que hablar de la capacidad JTAC⁵. La experiencia de los contingentes desplegados principalmente en Afganistán e Irak demostró que los actuales escenarios requieren disponer de equipos adiestrados en el guiado terminal de municiones lanzadas desde aeronaves, para lo que se inició la formación de cuadros de mando pertenecientes al Mando de Artillería de Campaña (MACA) y al MOE, mediante su asistencia a cursos de formación JTAC organizados por la OTAN. Actualmente, la formación de este personal se encuentra en



La demanda de ciertas capacidades obliga a la asignación y agregación de personal y unidades



una situación muy avanzada en el ámbito nacional, normalizada para los ejércitos y la Armada, bajo el Programa Nacional de Formación JTAC (PNF JTAC).

Existen una serie de capacidades que, a pesar de estar vinculadas por definición a los niveles estratégico y operacional, la FUTER ha trabajado y sigue estudiando para su desarrollo en el nivel táctico, cuya aplicación constituye todo un reto. Estas son la capacidad *targeting* y, dentro del mundo del STRATCOM o comunicación estratégica, las operaciones de información (INFOOPS) y operaciones psicológicas (PSYOPS).

Una de las amenazas derivadas de los *Global Commons*⁶ son los ciberataques, cuya acción hostil durante una operación militar puede resultar tan peligrosa que debe ser disuadida, repelida o al menos atenuada por medio de la ciberdefensa. La FUTER es consciente de la importancia de esta capacidad, por lo que sus unidades comenzaron a dedicar esfuerzos en este sentido mediante la implementación de medidas informáticas durante el desarrollo de sus ejercicios, especialmente enfocadas a proporcionar seguridad a los sistemas de mando y control (C2).

Finalmente, para tener un conocimiento integral del entorno operativo en el que se va a actuar que abarque todos los aspectos relativos al espacio físico, el factor humano y el ámbito cultural, la FUTER vio la obligatoriedad de impulsar varios conceptos estrechamente relacionados entre sí cuyos productos son de vital importancia para el desarrollo de las operaciones en el nivel táctico, siendo los más importantes el CPOE⁷ y el *Situational Awareness / Knowledge Development*⁸.

Sin lugar a dudas, la actividad fundamental de la preparación son los ejercicios o maniobras, en los cuales, durante su planeamiento y ejecución, se aplican (en mayor o menor medida, dependiendo de la entidad del mismo) los elementos descritos anteriormente en este apartado. A pesar de las limitaciones presupuestarias sobradamente conocidas por el lector, aun sin llegar a la cantidad deseable de ejercicios anuales que deberían llevar a cabo todas las unidades de la FUTER, este número les permite mantener el grado de alistamiento requerido para cada una de ellas. La integración de fuerzas en la NRF / VJTF permite y exige su participación en más ejercicios de

mayor trascendencia, tanto de carácter nacional, como fue el caso del ejercicio *Mobility*, hito principal del adiestramiento del MOE en su contribución a la IFFG, como de carácter multinacional, con una serie de ejercicios (*Valiant Warrior 2016*, *Brilliant Jump 2016*, *Valiant Falcon 2016...*) ya tratados en otros artículos de esta publicación.

Desde los hitos previos al ejercicio *Trident Juncture 2015* hasta los ejercicios desarrollados en 2016, nuestras unidades participantes demostraron haber alcanzado la plena operatividad si nos ceñimos a los tres aspectos clave descritos anteriormente (personal, material y preparación). Aun así, se vislumbra la existencia de un cuarto factor indispensable para alcanzar la plena operatividad, más si cabe cuando se trata de unidades de la fuerza terrestre que deben operar con unidades no solo ajenas a la propia Fuerza, sino a las Fuerzas Armadas españolas, como veremos a continuación.

LA ADAPTACIÓN A OTRAS ESTRUCTURAS DE MANDO

«The measure of intelligence is the ability to change»

(La inteligencia se mide en la capacidad de adaptación)

ALBERT EINSTEIN

La integración de las unidades de la FUTER en la NRF les obliga a relacionarse con unidades superiores, subordinadas u homólogas de otras nacionalidades. Dentro de la NRF15, las unidades españolas tuvieron que adaptarse a una estructura de mando que les permitiera el planeamiento, la preparación y la conducción de actividades y ejercicios con unidades de EE UU, Reino Unido, Canadá, Italia, Bélgica y Portugal, por mencionar alguna de ellas. En el caso de la VJTF16 han interoperado fuerzas de España, EE UU, Bélgica, Polonia, Portugal y Reino Unido, e incluso algún batallón ha contado con compañías multinacionales constituidas por tropas albanesas y croatas.

Teniendo en cuenta esta amalgama de nacionalidades, el correcto funcionamiento de estas estructuras requiere disponer del adecuado sistema de mando y control, que no solo incluya dispositivos dotados de las últimas tecnologías que permitan la necesaria interoperabilidad con el nivel de seguridad demandado por la OTAN,



La integración de la FUTER en la NRF obliga a relacionarse con unidades superiores, subordinadas u homólogas de otras nacionalidades

sino también de un componente humano capaz de operar esos medios con absoluta precisión y fiabilidad. En este aspecto, hay que destacar la importante labor desempeñada por las unidades de transmisiones de la FUTER, especialmente el mando de transmisiones (MATRANS), cuyo papel es vital para la preparación de la NRF/VJTF.

Una prueba más de esta capacidad de adaptación fue la participación de numeroso personal y medios de la FUTER que formaron parte de las diversas organizaciones y estructuras creadas para alcanzar el requerido grado de adiestramiento de la VJTF, y que fueron indispensables para alcanzar la plena operatividad de la misma. Dentro del ámbito nacional, las unidades de la Fuerza Terrestre no solo demostraron su total interoperabilidad entre ellas (pertenecientes a la División Castillejos⁹, FAMET, MATRANS, MOE) sino con las unidades de otros mandos del Ejército de Tierra (FLO¹⁰, CGTAD¹¹...).

Con la integración en diferentes estructuras de mando queda patente que la cohesión y el

respeto a la orgánica de las unidades no debe implicar una estricta rigidez. Todo lo contrario, para hacer frente al dinámico panorama actual se requiere flexibilidad, la cual se alcanza mediante un conocimiento mutuo y un adiestramiento continuo entre las distintas unidades, lo que a la larga irremediabilmente conducirá a la plena adaptación.

El proceso de adiestramiento no concluyó una vez alcanzada la plena operatividad. Las conclusiones obtenidas y las lecciones identificadas deben servir para mantener el grado de preparación alcanzado y mejorar los futuros procesos de adaptación cuando, con objeto de la aparición de nuevos escenarios o la demanda de nuevas capacidades militares, sea necesaria la creación de otras estructuras de mando.

CONCLUSIONES

El año 2016 ha sido el año en el que la fuerza terrestre ha aportado el *spearhead* o «punta de lanza» de una de las principales fuerzas



disuasorias de la OTAN. Estos meses de esfuerzo y dedicación han dado su fruto al alcanzarse la plena operatividad, o lo que es lo mismo, la total disponibilidad para ser empleada por la Alianza Atlántica en cualquier situación o escenario.

Este proceso no ha sido fácil, pues ha requerido una escrupulosa aplicación y sincronización de los diferentes programas de instrucción y adiestramiento de las unidades implicadas, con el fin de actualizar y optimizar aquellas capacidades ya alcanzadas y dar los primeros pasos para implementar las capacidades relativas a varios conceptos emergentes.

La fuerza, como elemento fundamental del Ejército de Tierra para cumplir las misiones que el jefe del Estado Mayor del Ejército de Tierra (JEME) le asigne, requiere unidades plenamente operativas. Esta operatividad se basa en tres pilares: materiales fiables, interoperables y de elevada tecnología, instrucción y formación integral del personal y, finalmente, un exhaustivo programa de preparación. De este modo, la sinergia de los tres componentes permitirá obtener unidades perfectamente adiestradas y cohesionadas. Hasta este punto, la preparación es idéntica tanto para satisfacer las necesidades nacionales como los compromisos internacionales. Sin embargo, la integración en otras estructuras de mando multinacionales representa el siguiente paso en la preparación, y el secreto de una adecuada integración reside en el conocimiento mutuo y el adiestramiento conjunto y combinado.

En 2017 estas fuerzas pasarán a constituirse como de reserva (*stand-down*), lo cual no significa que su grado de preparación y de motivación se relaje. De ello se encargará el programa de preparación nacional, reforzado (si la situación lo permite) por la participación en ejercicios del ámbito OTAN. El panorama actual no da pie a bajar la guardia, por lo que la fuerza terrestre es responsable de velar por el mantenimiento de la plena operatividad de todas sus unidades, tanto de las que se ya integraron en la VJTF como de las que lo harán en un futuro próximo.

NOTAS

¹ La SP-MAGTF, una fuerza especial de respuesta a crisis del Cuerpo de Marines, es una fuerza que

contaba con 550 efectivos en 2013 y que se incrementó hasta los 850 un año después. A mediados de 2015 se aprobó que esta fuerza (compuesta por un máximo de 2.200 militares, 500 civiles y 26 aeronaves, entre las que se hallan convertiplanos [aviones-helicópteros] MV-22 Osprey y transportes KC-130 Hércules) pudiera desplegarse de manera permanente en Morón. Esto ha hecho posible a su vez un incremento de oportunidades de adiestramiento conjunto, y se han celebrado más de 80 ejercicios bilaterales tan solo en los dos últimos años. Aznar Fernández-Montesinos, F.: *EEUU. Cooperación y Seguridad*. www.ieee.es.

² IFFG: *Initial Follow-on Forces Group*.

³ SOLTG (*Special Operations Land Task Group*): término OTAN para designar un grupo de operaciones especiales con orientación terrestre. SOATU RW (*Special Operations Air Task Unit*): Unidad Operativa Aérea de Operaciones Especiales. Estos elementos están formados con unidades pertenecientes al MOE y a las fuerzas aeromóviles del Ejército de Tierra (FAMET), respectivamente.

⁴ *US Army, Strategic Studies Group: Megacities and the United States Army. Preparing for a complex and uncertain futur*. Junio de 2014.

⁵ JTAC (*Joint Terminal Attack Controller*): controlador de ataque terminal conjunto.

⁶ *Global Commons*: aquellos espacios de tránsito de bienes, servicios e información que no están bajo la soberanía de ninguna nación en concreto. Estos son: las aguas internacionales y zonas económicas de exclusión, el Ártico, el espacio aéreo, el espacio exterior y el ciberespacio.

⁷ CPOE: *Comprehensive Preparation of the Operational Environment*.

⁸ *Situational Awareness / Knowledge Development*: conjunto de actividades realizadas en el marco del proceso planeamiento de los niveles estratégico y operacional recogido en la Directiva de Planeamiento Integral de las Operaciones (COPD) que tienen como objetivo desarrollar y mantener un adecuado nivel de conocimiento y entendimiento relativo a cualquier área afectada por una crisis potencial o en curso, con el que apoyar el desarrollo de valoraciones estratégicas, productos derivados del planeamiento, así como directivas.

⁹ Denominación de la antigua FUL o fuerzas ligeras.

¹⁰ FLO: Fuerza Logística Operativa.

¹¹ CGTAD: Cuartel General Táctico de Alta Disponibilidad.■

Buscador Revista Ejército

ARTICULO
(Incluir alguna o todas las palabras del título)

AUTOR

Primer Apellido

Segundo Apellido

Nombre

TEMÁTICA
(Escoger mediante el boton seleccionar)

FECHA*
Desde

Mes Año

Hasta

Mes Año

*Solo si incluido datos de busqueda en otros campos



BUSQUEDA RESTRICTIVA

Señalar si se desea que aparezcan los artículos que contengan TODAS las palabras de los campos seleccionados



La revista Ejército cuenta con una nueva herramienta informática, que permite localizar cualquiera de los miles de artículos publicados en ella desde su creación, en 1940. El buscador puede recuperar los artículos por título, autor, temática o fecha de publicación, y está disponible en la página web de la revista:

<http://www.ejercito.mde.es/publicaciones/revistaejercito/buscador/index.html>

BUSCADOR POR ARTÍCULOS

Insertar una o todas las palabra del artículo.

BUSCADOR POR AUTOR

Buscar por apellidos o por nombre.

BUSCADOR POR TEMÁTICA

Pulsamos el botón SELECCIONAR y se desplegará un menú con la temática de los artículos incluidos en la revista Ejército.

BUSCADOR POR FECHA

Introducimos el mes y el año de la revista que deseamos encontrar.

También tenemos una pestaña la cual podemos marcar y solo nos busca los artículos que contengan todas las restricciones de búsqueda que hemos seleccionado.



NATO RESPONSE FORCE



LOS EJERCICIOS eNRF EN 2016. LA PUNTA DE LANZA, ¡AFILADA!

Fernando García-Vaquero Pradal. General de brigada. Jefe de la División de Operaciones CGTAD/DCOS OPS NRDC-ESP

INTRODUCCIÓN

A la hora de hablar de la serie de ejercicios que han permitido mantener, probar y validar las capacidades de la nueva y reforzada Fuerza de Respuesta Aliada (*enhanced NATO Response Force 2016*, eNRF16), es del todo conveniente insistir en que se ha tratado precisamente de eso, de una serie de ejercicios desarrollados secuencialmente, entrelazados de algún modo y eminentemente prácticos. Constituida esta por los ejercicios *Brilliant Jump 2016* (BRJP16, subdividido en fase I o ALERTEX y fase II o DEPLOYEX) y *Valiant Falcon 2016* (VF16), se ha contribuido decisivamente a los objetivos de demostrar que la nueva VJTF está lista para operar en cualquier frente alrededor de los países miembros de la OTAN y que España, pionera en la implementación de este concepto, ha cumplido rigurosamente con su compromiso con la OTAN.

En los artículos que siguen, se describirán los mencionados ejercicios. En el presente artículo lo que se pretende es introducirlos y presentar algunas de las más importantes conclusiones y experiencias. Antes de empezar, debemos tener en cuenta ciertas consideraciones:

El uno de enero de 2016 el Ejército de Tierra no inicia el período de disponibilidad o *stand-by* de la eNRF partiendo desde «cero»: entre septiembre y noviembre de 2015 ya se realizó en España, Italia y Portugal el ejercicio *Trident Juncture 2015* (TRJE15). Ahí se valida el Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido Español (*Headquarters NATO Rapid Deployable Corps Spain*, en su denominación

OTAN, HQ NRDC-ESP) como mando componente terrestre (LCC) de la NRF16.

Al mismo tiempo se consigue un buen nivel de adiestramiento, interoperabilidad e interacción del HQ NRDC-ESP, como tal LCC con la que será la futura Brigada de Muy Alta Disponibilidad (VJTF *Brigade*), la Brigada Galicia VII.

El planeamiento de estos ejercicios no se ha ajustado a los parámetros normales de planeamiento de un ejercicio OTAN, que viene a ser de año y medio de duración. En este caso, el planeamiento simultáneo de hasta cuatro ejercicios diferentes (BRJP I/16, BRJP II/16, VF16 y *Anakonda* 2016, AN16) se inicia a finales de noviembre de 2015, con lo que, a efectos reales, se puede concluir que vino a durar unos seis meses.

EL EJERCICIO *BRILLIANT JUMP* 2016: ALERTA Y DESPLIEGUE REALES

Dicho lo anterior, y entrando ya en materia, el primer ejercicio de la serie lo constituye el BRJP16. Este ejercicio consta a su vez de dos

ejercicios diferenciados: el BRJP I/16, denominado «ALERTEX», llevado a cabo entre los días 1 y 10 de abril en los distintos territorios nacionales de las naciones contribuyentes (no todas), que supone la puesta en práctica del sistema de gestión de las medidas de respuesta de crisis (NCRMS) para la VJTF (L); y el BRJP II/16, denominado «DEPLOYEX», llevado a cabo entre los días 13 y 27 de mayo, que supone el despliegue estratégico de las distintas unidades nacionales desde los puertos de embarque aéreo y naval donde, una vez desembarcadas, son transferidas a la OTAN y puestas bajo control táctico del cuartel general multinacional noreste (MNC-NE) para ejecutar el proceso de recepción, estacionamiento, y movimiento a vanguardia (RSOM) hasta sus destinos finales (Zagan, Polonia).

Y, ¿qué podemos deducir del ALERTEX (BRJP I/16)?

El ejercicio ALERTEX permite probar, desde un punto de vista nacional, todo el proceso de



Columna de vehículos tácticos de VJTF desembarcando en Polonia



gestión de CRM de la OTAN. En particular, se constata:

- La falta de adaptación del NCRMS al concepto de VJTF. Sin entrar en mucho detalle, se ha podido tomar nota del notable ahorro de tiempo que se puede conseguir si se adapta dicho sistema.
- La gran importancia de designar pronto al jefe del NRDC (COM NRDC-ESP) como autoridad de coordinación nacional (ACN). Ello le permite tener visibilidad, controlar y coordinar todo el proceso de alerta de todas las unidades subordinadas de la VJTF y del elemento de apoyo nacional (NSE).
- La conveniencia de que todas las naciones de la VJTF (L) participen en este ejercicio. Ello completaría el ciclo de alerta de forma muy positiva.
- La importancia de recibir una valoración de riesgo o *threat assessment* real en territorio nacional (nivel 4). Sin embargo, se estima conveniente que se reciba una información o inteligencia más detallada de las zonas de tránsito y de embarque, y un documento parecido (tipo *handbook* o manual) de la zona donde se va a desplegar.
- En lo relacionado con logística, la buena coordinación de los movimientos entre la fuerza logística operativa (FLO) (como *Mounting HQ*) y el HQ NRDC-ESP, compartiendo las bases de datos del sistema de gestión logística para las Fuerzas Armadas (LOGFAS). Sin embargo, se debe mejorar la visibilidad sobre los planes de acumulación y movimiento de recursos.
- La absoluta conveniencia de disponer de un Plan de Comunicación nacional que cubra no solo el ALERTEX, sino también el resto de los ejercicios en los que España puede tener una gran visibilidad.

Y, ¿qué podemos deducir del DEPLOYEX (BRJP II/16)?

Si el BRJP I/16 o ALERTEX es un hito en lo que al proceso de alerta de unidades se refiere, no lo ha sido menos el BRJP II/16 o DEPLOYEX. En líneas generales, el ejercicio BRJP II/16 ha permitido proyectar una fuerza de unos 1.300 militares españoles, casi 500 vehículos y unos 80 contenedores en plazos próximos a los reales en

un escenario suficientemente lejano del territorio nacional como es Polonia. Se puede afirmar que se ha demostrado la capacidad de llevar a cabo una operación de entrada inicial (IEO) en un escenario permisivo, demostrando con ello, «sobre el terreno», el compromiso de España y del Ejército de Tierra en particular.

A efectos reales, un asunto que conviene estudiar en detalle es cómo reducir plazos de tiempo para permitir un despliegue más rápido de la VJTF. Inicialmente, entre otros aspectos, se constata que todo pasaría por el repositionamiento de recursos en territorio nacional, el empleo de medios militares para la proyección (sufragado por la OTAN, como fue el caso de la Fuerza Móvil Aliada o *Allied Mobile Force*, AMF) y un RSOM más sencillo con pocas limitaciones de nación anfitriona.

En un ámbito más concreto, también se ha podido constatar:

- La oportunidad única de adiestramiento con unidades que ha supuesto para este HQ NRDC-ESP. Esta circunstancia coyuntural no debiera ser tal y se sugiere que se mantenga en el futuro, con independencia de que se desempeñe el cometido de LCC eNRF o no, pues permite un tipo de adiestramiento más efectivo además de contribuir a una difusión y explotación de procedimientos OTAN a unidades y personal del Ejército de Tierra español (entre otros, el Mando de Doctrina o MADOC).
- La importancia no solo de la comunidad de doctrina entre los niveles LCC, división y brigadas, sino también de la interoperabilidad de los sistemas de mando y control (CIS).
- La conveniencia de disponer de una célula de coordinación nacional (CCN) para facilitar los cometidos nacionales de COM NRDC-ESP como ACN y como jefe de fuerza (JEFZA). Esta célula ya fue activada en el ejercicio TRJE15 y resultó particularmente eficaz y necesaria.
- La relevancia de la estructura de enlace, en particular con la nación anfitriona (en este caso Polonia), con el Cuerpo de Ejército Multinacional Noreste en Polonia (MNC-NE) y con la NATO *Force Integration Unit* (NFIU) polaca. Es importante tener predestinado y formado previamente al personal corres-



Columna de vehículos camino del campo de maniobras de Zagan, en Polonia

pondiente que debe pertenecer a la unidad de origen (NRDC-ESP y brigada) y así evitar emplear personal de refuerzo para dichos cometidos. Parecida circunstancia se podría dar con el personal reservista. Este personal es de la mayor utilidad y debe impulsarse su formación y empleo, tanto en el cuartel general no desplegado, que completa el elemento de mando inicial (ICE) (*reachback*) como en la propia brigada, por ejemplo, en determinados puestos específicos como intérpretes, asesor político, asesor cultural, asesor de género, etc.

Lo adecuado de mantener en el futuro este tipo de ejercicios tiene varias puntualizaciones: llevarlos a cabo en la fase de preparación o *stand-up* (año anterior al de entrada en alerta) de forma y manera que el paquete VJTF quede instruido y listo con anterioridad al inicio de la fase de disponibilidad o *stand-by*; en la fase de alerta podrían realizarse a cambio ejercicios relacionados con los distintos Planes de Respuesta

Graduada (*Graduated Response Plans*); asimismo, conseguir la participación de todos los contingentes de otras naciones de la Brigada VJTF, algún cuartel general de división y células de respuesta o puestos de mando de las brigadas *stand-up* y *stand-down*, bajo el mando y control del LCC completo, en un ejercicio de puestos de mando (CPX); desarrollar de forma secuencial los ejercicios ALERTEX y DEPLOYEX de forma que se pueda jugar todo el proceso de la NCRMS (incluyendo las reglas de enfrentamiento); y, finalmente, conseguir una mayor implicación de otros mandos componentes como el aéreo, el naval y el de operaciones especiales, de manera que tenga un carácter realmente conjunto.

EL EMPLOYEX (VALIANT FALCON 2016): INTEGRACIÓN Y REPLIEGUE DE LA FUERZA

Si los ejercicios anteriores sirven para alertar y desplegar parte de la VJTF, no se hubiese obtenido el mayor de los rendimientos sin la ejecución del EMPLOYEX (VF16). Bien es cierto



EMPLOYEX se orientó a la integración, adiestramiento y repliegue de las fuerzas VJTF presentes en Polonia

que este ejercicio nace como «puente» hacia la participación de España en el ejercicio bilateral polaco-estadounidense AN16. Por circunstancias sobrevenidas, el escenario del AN16 se orientó hacia una estructura de mando y control poco apta para el adiestramiento del paquete VJTF, razón por la cual se optó por participar únicamente en su primera fase (7- 9 de junio).

Visto lo anterior, el EMPLOYEX se orientó hacia la integración, el adiestramiento y el repliegue de todas las fuerzas VJTF presentes en Polonia en dos tipos de ejercicios: una fase CPX con la participación del ICE, el PC de la Brigada VJTF, el *reachback* y, en paralelo, una fase de fuerzas reales sobre el terreno (LIVEX) a nivel de brigada y batallón monitorizada por el ICE.

Dicho lo anterior, y como conclusión general, se puede afirmar que el EMPLOYEX ha constituido una oportunidad de adiestramiento que ha permitido mejorar el grado de adiestramiento del HQ NRDC-ESP como LCC de la eNRF16 y la interacción con la Brigada VJTF, así como

ejercer el mando y control real de un contingente nacional y multinacional desplegado en Polonia que, en algunos momentos, ha superado a los 2.000 efectivos.

Entrando más en detalle, se ha podido constatar la validez y lo acertado de la indivisibilidad del «paquete» VJTF formado por el ICE y por la propia brigada, así como la importancia del *reachback*, concepto que debe ser desarrollado con más profundidad.

También se ha constatado la dificultad de planear y ejecutar ambas partes del ejercicio (CPX y LIVEX). Es conocido que no es conveniente que esta coincidencia se produzca. Sin embargo, tal y como se ha señalado, se ha conseguido optimizar la oportunidad de adiestramiento en Polonia.

En la misma línea, las dificultades generadas por la proximidad de ambos escenarios (el ficticio del CPX y el real del LIVEX), circunstancia no prevista pero derivada del planeamiento llevado a cabo por el *Joint Force Command Brunssum* (JFCBS), basado en un escenario muy similar al

empleo de la VJTF en la fase de prevención del conflicto o *conflict prevention*. Ello ha originado ciertas confusiones en determinados momentos que fueron solventadas sin dificultades. No obstante, la primera fase del OPLAN del LCC (prevención del conflicto), distinta de lo convencional, implica una gran complejidad tanto en la preparación de incidentes como en la resolución de los mismos, y ha supuesto un esfuerzo de cambio de mentalidad. Hay que tener en cuenta que la VJTF se despliega en esta fase en un ambiente no hostil, donde las principales actividades que hay que llevar a cabo incluyen enlaces con las fuerzas locales, adiestramiento, reconocimientos, etc., de ahí su coincidencia con parte de las actividades del LIVEX.

Se ha constatado la oportunidad y el reto que han supuesto probar y adiestrar al CG del HQ NRDC-ESP en el concepto *reachback*, tanto en el CPX/LIVEX como en el desempeño de los mencionados cometidos de JEFZA y ACN demanda, así como el extraordinario funcionamiento y rendimiento de todos los sistemas CIS (MATRANS), tanto en la parte CPX como en la parte LIVEX. Es de significar que dicho despliegue se ha realizado en un escenario muy lejano de territorio nacional.

También se ha constatado la colaboración prestada por JFCBS al proporcionar un general de brigada al mando de la célula de mando superior o HICON del control del ejercicio (EXCON), lo que ha permitido adiestrar la interacción con el cuartel general de nivel superior (JTF HQ). También ha sido importante la colaboración del MNC

NE, como cuartel general colateral responsable del proceso RSOM.

Y, por último, también se ha constatado la importancia de la fase LIVEX para mantener las capacidades requeridas al elemento *spearhead* VJTF, que habían sido alcanzadas durante el último año y medio.

Cabe pues concluir que el Ejército de Tierra ha cumplido con plena satisfacción, gracias a la colaboración, el trabajo y la dedicación de todos, sin cuyo concurso no se hubiese conseguido, generar, desplegar, adiestrar y replegar a todas las fuerzas españolas. ¡La punta de lanza ha quedado bien afilada! ■



Escudo nacional de Polonia, nación anfitriona (HN)



NATO RESPONSE FORCE



EJERCICIO BRILLIANT JUMP 16

Diego Miguel Martínez Cañabate. Teniente coronel. Infantería. DEM

INTRODUCCIÓN

Después de haber presentado el ejercicio, es conveniente, en el siguiente artículo, profundizar al menos levemente en los pormenores de su preparación y ejecución.

A la hora de adaptar los requerimientos y hacerlo ejecutable, el mayor reto lo presentaba el planeamiento del mismo. En un concienzudo y metódico planeamiento se encontraba la clave para una ejecución sin problemas, en la que se alcanzasen los objetivos finales y la situación final deseada.

El mayor reto radicaba en realizarlo de forma colaborativa, lo que implicaba hacer converger los esfuerzos de los diferentes escalones de mando nacionales y sus diversas organizaciones (Mando de Operaciones [MOPS], Estado Mayor del Ejército [EME], Cuartel General de Despliegue Rápido de la OTAN o *Headquarters NATO Rapid Deployable Corps Spain*, en su denominación OTAN [HQ NRDC-ESP], Fuerzas Terrestres [FUTER], Mando de Apoyo Logístico del Ejército [MALE], Fuerza Logística Operativa [FLO], Fuerza Conjunta o Brigada de Muy Alta Disponibilidad [VJTF], Elemento de Apoyo Nacional [NSE]) y hacerlos participar en paralelo, cada uno en su ámbito. Asimismo, era necesaria la coordinación con los mandos y unidades de la cadena OTAN: Mando de las Fuerzas OTAN en Europa (SHAPE) en el nivel estratégico, Mando Conjunto Aliado o *Joint Force Command* en Brunssum (JFCBS) en el nivel operacional y Cuerpo de Ejército multinacional noroeste (MNC-NE) en su papel de coordinador del proceso RSOM. Asimismo, fue crucial la coordinación con Polonia como nación anfitriona.

Para la Brigada Galicia VII en su papel de Brigada VJTF el esfuerzo fue incluso mayor, ya

que tenía que integrar las unidades nacionales (no orgánicas) y multinacionales subordinadas en su estructura.

En el ámbito del NRDC-ESP se programaron dos procesos de planeamiento diferentes, uno para el BRJP I/16 (ALERTEX) y otro para el BRJP II/16 (DEPLOYEX). Si bien se podría pensar que, a primera vista, el primero podría haber servido de base para el segundo, esta premisa solo se cumplió de forma limitada, ya que los objetivos de uno y otro eran distintos, así como su mecánica y ejecución, como posteriormente se pondrá de manifiesto. En ambos procesos se contó con presencia de representantes de todos los mandos y unidades implicados, incluyendo en el segundo representantes del MNC-NE y de la NFIU (NATO *Force Integration Unit*) polaca.

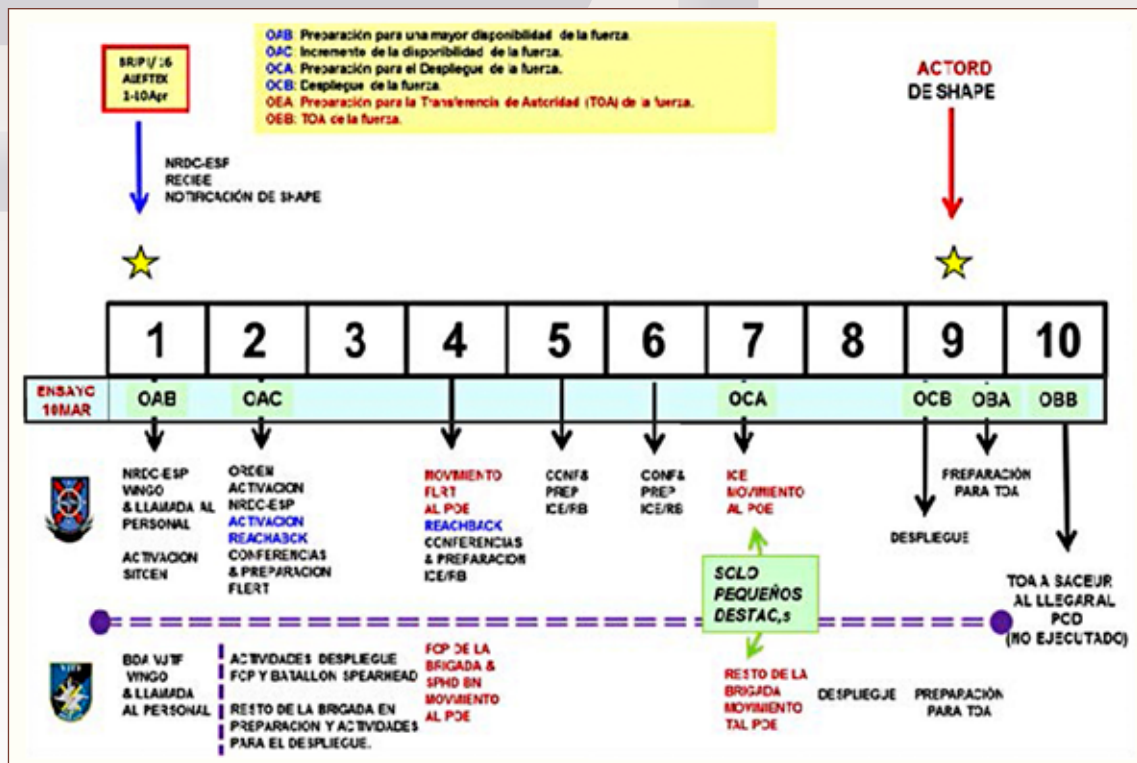
Unas de las actividades que, durante el proceso de planeamiento, dieron un mayor resultado fue la realización de ensayos de gabinete (en seco) con representantes de todas las unidades

implicadas tomando como base las matrices de sincronización creadas.

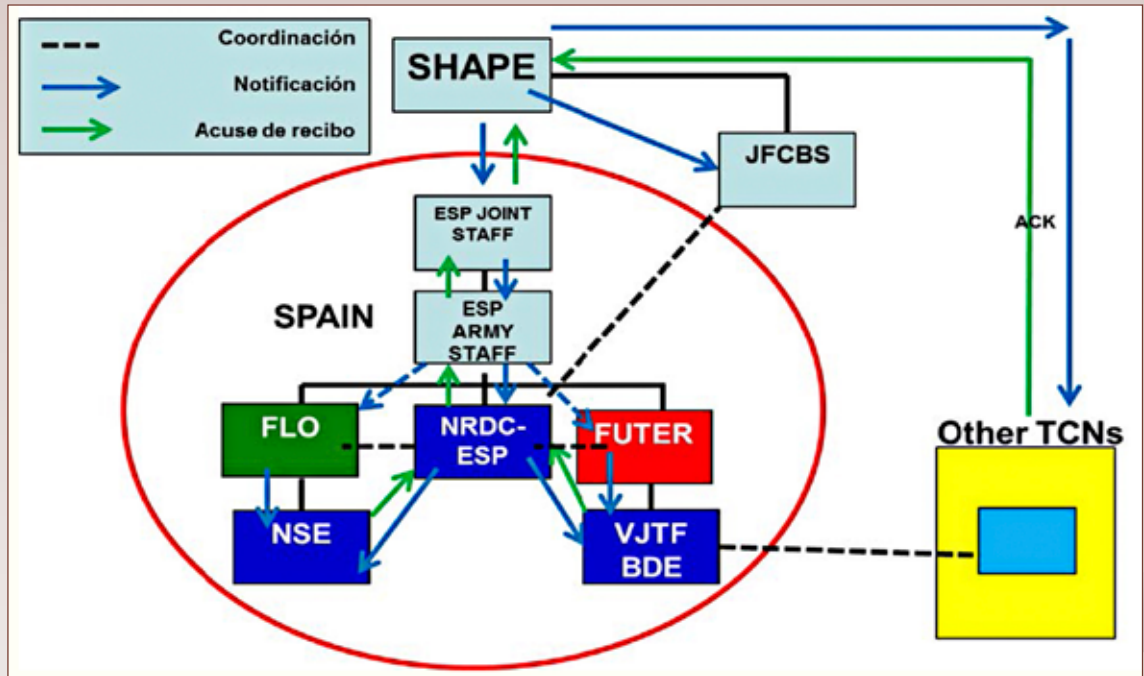
En cuanto a la ejecución, el NRDC-ESP jugaba el papel de cuartel general del mando componente terrestre (LCC). Es necesario aclarar en este punto que el elemento que se va a desplegar es la VJTF (L) o Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (terrestre), que se considera compuesta por el elemento inicial de mando del LCC y la Brigada VJTF. Para su participación en el ejercicio se implicó casi en su totalidad, tanto en el ámbito del cuartel general como de sus unidades subordinadas, especialmente el batallón de cuartel general, la unidad de transmisiones transferida y en gran medida el batallón de policía militar.

Dentro del cuartel general se estructuraron los siguientes elementos:

- Equipo de Reconocimiento y Enlace Avanzado (FLRT), organización inicial desplegable.
- Elemento inicial de mando (ICE), en el que, una vez desplegado, se integraba el FLRT.



Activación de unidades y movimientos a los POE



Relación entre cuarteles generales de primer nivel

– *Reachback*: elementos no desplegados que desde la base nacional completaban las capacidades de las organizaciones desplegadas y que incluían entre otros el Centro de Situación (SITCEN), el Grupo de Planeamiento Operativo (LOPG) y el equipo de apoyo a las familias. Veremos a continuación cómo cada uno de ellos se implicó en cada una de las dos partes en que se dividió el ejercicio.

BRJP I/16 (ALERTEX)

La primera parte se desarrolló entre el 1 y el 10 de abril y consistía en poner en práctica los procedimientos para la activación y despliegue hasta los puertos de embarque designados de las unidades que forman parte del elemento VJTF.

Transcurría, por tanto, exclusivamente en territorio nacional y solo con la participación activa de unidades nacionales, ya que la cadena OTAN no se establece hasta la llegada a los puertos de desembarco en el teatro de operaciones.

El ritmo del ejercicio estaba regulado por el nivel estratégico (SHAPE) mediante la emisión de las medidas de respuesta a crisis (CRM), tal y como habría sucedido en caso de activación real.

El primer problema en este caso estuvo en el establecimiento de una efectiva cadena de mando y control nacional que permitiese la oportuna transmisión de las CRM para la rápida activación de las unidades.

La solución adoptada fue investir al jefe del HQ NRDC-ESP como autoridad de coordinación, lo que permitió que la transmisión se produjese directamente hacia y desde las unidades VJTF, sin tener que modificar la estructura orgánica de mando nacional. En este sentido, hay que señalar la relación de coordinación que se mantenía con los cuarteles generales de primer nivel FUTER y FLO, especialmente con este último en su papel de *Mounting HQ* para la coordinación de los movimientos terrestres entre las bases de origen y los puertos de embarque.

Otro de los problemas para conseguir un flujo rápido de información fue el uso de canales no seguros. Para ello, uno de los productos generados durante el proceso de planeamiento fue un listado de acciones predefinidas a las que se asoció un lenguaje convenido a razón de una palabra por acción.

Este sistema fue también empleado para mantener el seguimiento de las acciones realizadas

por las unidades multinacionales, y así evitar el lento proceso oficial con las naciones a través de sus representaciones permanentes. Para ello, la Brigada VJTF estableció un proceso informal a través de puntos de contacto (representantes de cada una de las unidades subordinadas) combinado con el establecimiento de un lenguaje convenido.

En el caso del HQ NRDC-ESP, la activación fue completa para todo el personal que formaba parte de los distintos elementos de la estructura desplegable (FLRT, ICE) o de la que no despliega y se queda complementando al ICE (*reachback*). Se recogieron y prepararon los equipos colectivos e individuales y se cargaron los vehículos, manteniendo las columnas preparadas para su salida.

A la hora del movimiento a los diferentes puertos de embarque se optó por el desplazamiento

del FLRT en su conjunto, tanto personal (23 militares) como material. Sin embargo, en el caso del ICE, con aproximadamente 300 militares, solo desplegaron pequeños destacamentos, lo que permitió la puesta en práctica de los procedimientos nacionales con el consiguiente ahorro económico.

El Centro de Situación cumplió desde el inicio sus funciones de monitorización y notificación, ofreciendo una situación clara y casi en tiempo real de la situación y movimientos de los diferentes elementos nacionales activados y desplegados para el ejercicio.

BRJP II/16 (DEPLOYEX)

La ejecución de la segunda parte del ejercicio se prolongó del 1 (comenzando con los movimientos en territorio nacional) al 27 de mayo, y se produjo el despliegue propiamente dicho a



Acceso a la base «Jaime I» sede del HQ NRDC-ESP donde se ubicó el *reachback*



Movimiento de unidades al teatro de operaciones

Polonia de personal y material entre el 13 y el 24 de mayo.

Se activaron y desplegaron las siguientes organizaciones y unidades del VJTF:

- FLRT e ICE (CG NRDC-ESP, Bon CG, Unidad de Transmisiones y elementos del Bon de PM).
- Elemento de mando avanzado (Brigada VJTF).
- Batallón *Spearhead* (ESP).
- Batallón de Infantería Motorizado (GBR).
- Compañía de Infantería Ligera (ALB).
- Elementos de apoyo nacionales (ESP y EE UU) no transferidos a la cadena OTAN.

Las condiciones de esta segunda parte fueron muy diferentes. En este caso se consumaban el despliegue fuera de territorio nacional (Polonia), la integración de unidades multinacionales y la ejecución de un proceso RSOM dirigido por el MNC-NE. Además, el ritmo del ejercicio lo marcaban las fechas fijadas para el despliegue estratégico de personal y material en los distintos medios puestos a disposición. Desaparecía, por tanto, la problemática emanada de la activación de las unidades regulada por el flujo de CRM.

La operación consistió inicialmente en desplegar las distintas unidades nacionales desde los puertos de embarque designados, tanto

aéreos (Valencia, Torrejón, Barajas, Santiago y Avilés) como marítimo (Vigo), hasta los puertos de desembarco en Polonia (Wrocław, aéreo, y Szczecin, marítimo) en las fechas preestablecidas.

Una vez alcanzados los puertos de desembarco, las unidades nacionales se transferían a la cadena OTAN bajo control operativo de JFCBS y, temporalmente, pasaban bajo control táctico del MNC-NE durante el tiempo al que se sometían al proceso de recepción, estacionamiento y movimiento a vanguardia (RSOM).

Las unidades de cada nación seguían el proceso especificado en su plan de despliegue multinacional detallado (MNDDP) específico y, una vez finalizado el proceso y alcanzadas las áreas de destino finales en el área de entrenamiento de Zagan, se procedía a su transferencia a la Brigada VJTF, lo que sucedió en el caso del batallón británico y la compañía albanesa.

La situación final se alcanzó cuando todas las unidades se encontraban en sus destinos finales bajo la estructura de mando y control operativa del LCC y el Elemento Inicial de Mando del mismo fue capaz de establecer comunicaciones tanto con el escalón superior (JFCBS) como con sus unidades subordinadas y con sus elementos *reachback* en territorio nacional.

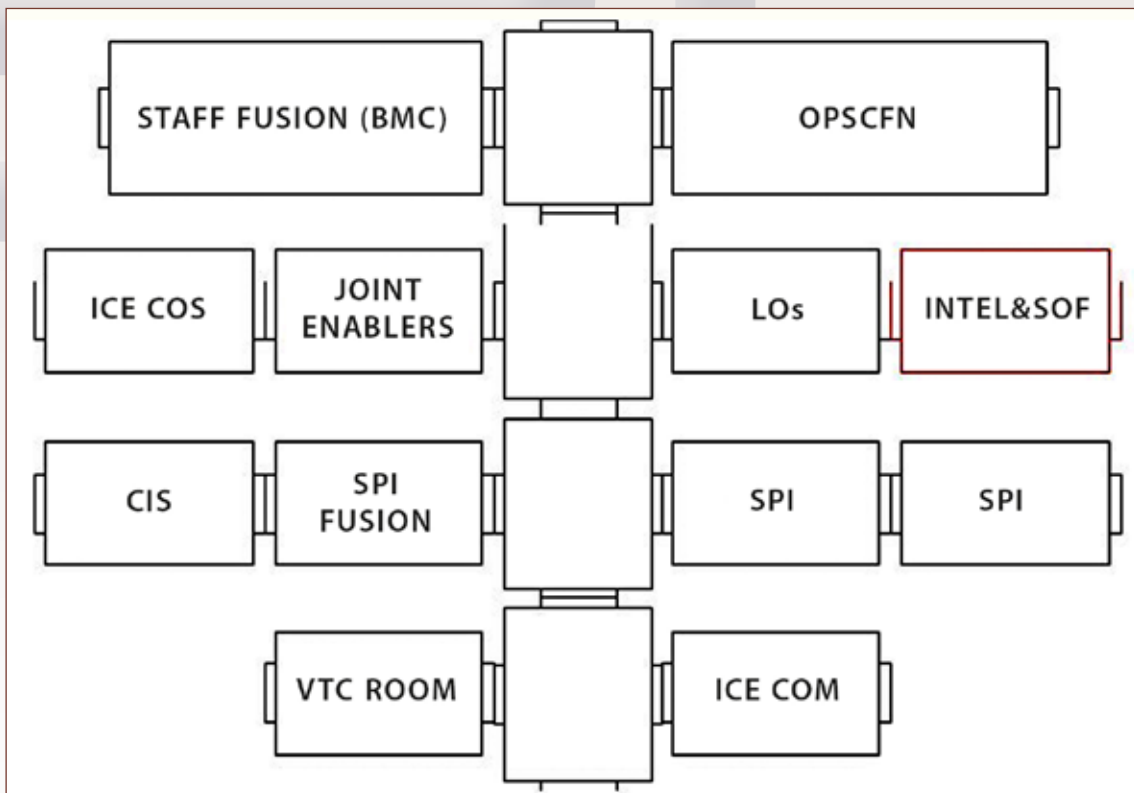
La transferencia de control entre el puesto de mando en territorio nacional al puesto de mando desplegado (ICE) se produjo el 26 de mayo para declarar la capacidad operativa final ante la OTAN el 27 de mayo, de acuerdo con los planes establecidos, fecha en que finalizaba el ejercicio¹.

Uno de los mayores problemas lo planteó la definición de la evolución de la estructura de mando, con las diferentes transferencias de autoridad (aunque las de la cadena OTAN no se materializaron oficialmente), así como la exigencia de la integración de dos cadenas de mando diferentes, la nacional y la multinacional. Sirvan como ejemplo las estructuras inicial (aún en territorio nacional) y final, una vez integradas las unidades multinacionales.

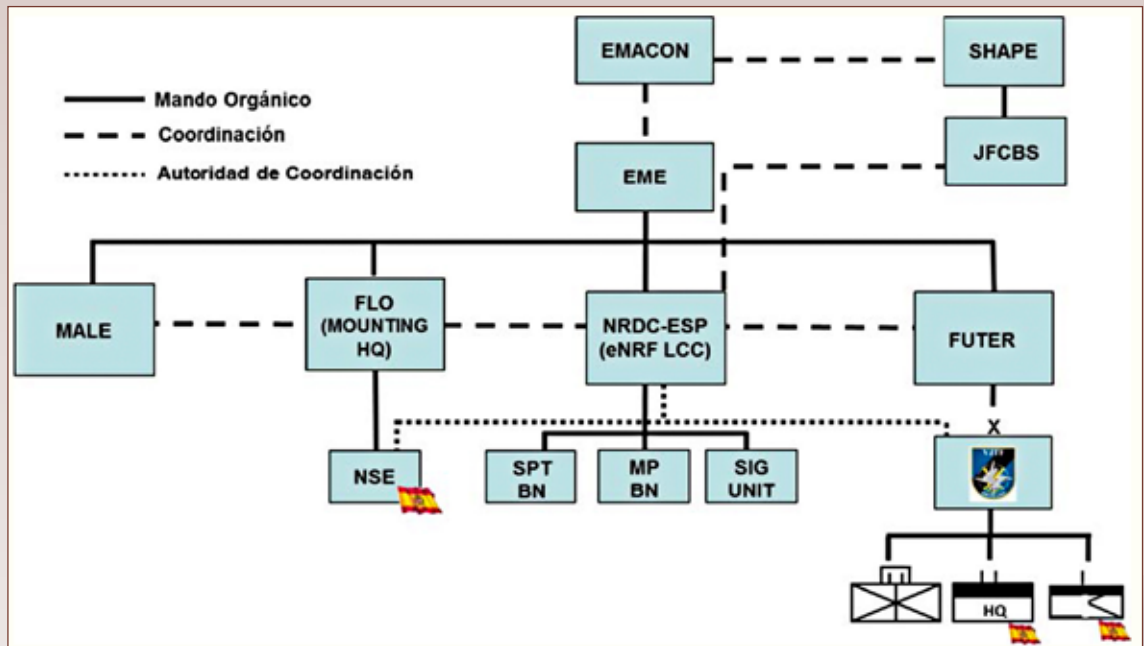
Esta estructura de mando y control inicial respondía a la utilizada en la primera parte del ejercicio ALERTEX y habría asimismo de responder a una hipotética activación real de la VJTF (L) nacional.

El despliegue de las unidades del HQ NRDC-ESP se produjo de forma progresiva, y el primer elemento en hacerlo fue el FLRT, que voló el día 15 de mayo, al que se dotó de capacidad de comunicaciones tácticas y comerciales. Dicho elemento se convirtió hasta la llegada al teatro del elemento de mando inicial, el 24 de mayo, en el elemento de enlace entre las diferentes unidades VJTF (L) desplegadas nacionales y el SITCEN, y mantuvo el flujo de información que permitía al teniente general el seguimiento de la operación desde territorio nacional. Además de esta misión, el FLRT asumió la de controlar la parte nacional de la ejecución del proceso RSOM bajo responsabilidad ejecutiva, como ya se ha mencionado, del cuerpo de ejército multinacional noreste. Asimismo se encargó de transmitir los informes nacionales, para lo que integró a miembros de la célula de coordinación nacional constituida específicamente para esta parte del ejercicio.

Otro aspecto muy importante para el éxito en la ejecución de la operación fue el intercambio



Estructura del Elemento Inicial de Mando (desplegado) (ICE)



Estructura de mando y control inicial

de oficiales de enlace (OFEN) con las principales organizaciones involucradas, tanto en la preparación como en la ejecución. De esta forma, el HQ NRDC-ESP destacó OFEN en España al cuartel general de FLO en La Coruña, en Holanda al cuartel general del JFCBS y en Polonia al Grupo de Apoyo Logístico a la Coalición (CLSG) en Bydgosz y al cuartel general del MNC-NE en Szczecin. También recibió oficiales de enlace, tanto en territorio nacional como una vez desplegado, de FLO, del MNC-NE, del NSE y de la Brigada VJTF (L).

Por último, hay que destacar que las condiciones para el despliegue y apoyo de las unidades correspondientes a cada nación estuvieron reguladas por los respectivos documentos de determinación de necesidades (SOR) aprobados bilateralmente con la nación anfitriona. Así mismo, las condiciones legales se completaban con un acuerdo técnico entre JFCBS y el Ministerio de Defensa de la República de Polonia.

CONCLUSIONES

El ejercicio BRJP II/16 se puede considerar como una magnífica oportunidad para crear

unas condiciones similares a las que se hubiesen producido en caso de tener que responder a una activación real del eNRF y, más concretamente, de su elemento de más alta disponibilidad, la VJTF.

La posibilidad de reunir en un mismo esfuerzo de planeamiento y ejecución a las distintos escalones de mando y a las diferentes organizaciones, tanto nacionales como multinacionales, fue un auténtico reto, pero también algo con lo que debemos estar familiarizados en el contexto de las operaciones actuales; ni que decir tiene, en el marco de la OTAN.

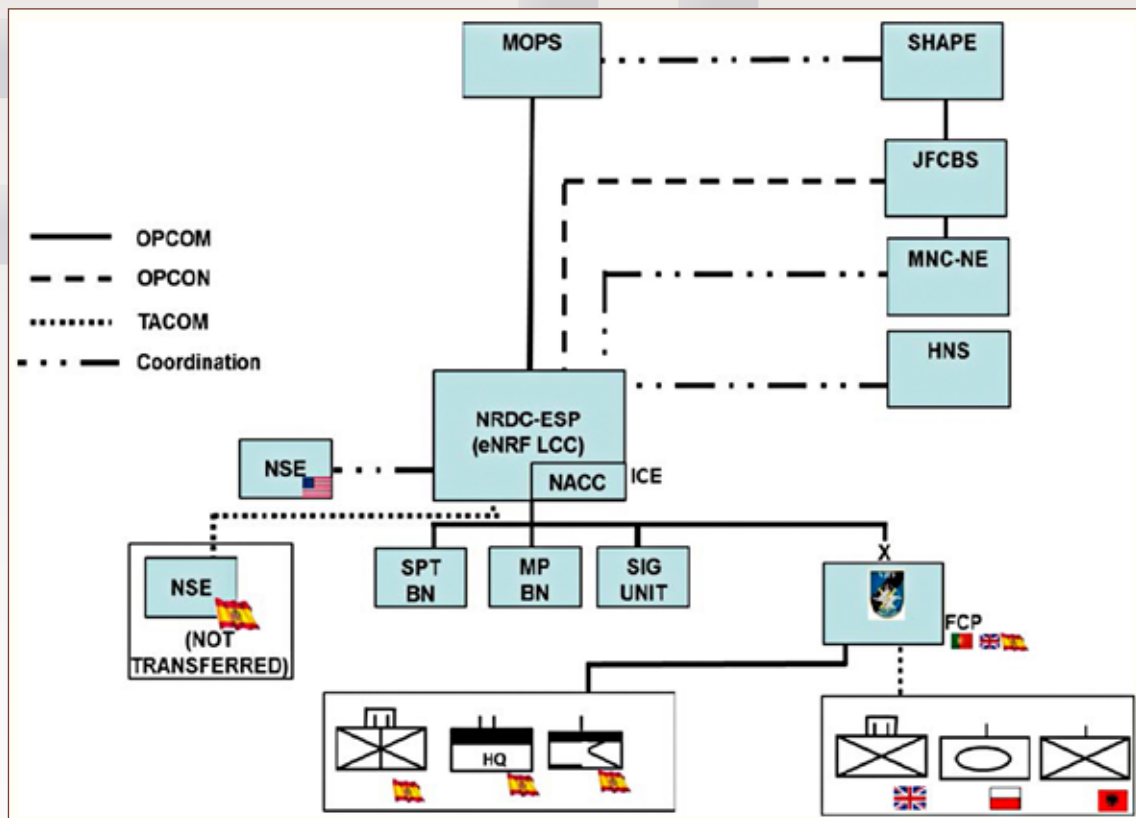
En el ámbito nacional, podría decirse que tanto el planeamiento como la ejecución podrían haber sido el fruto de la respuesta a una operación real, y así se gestionó. La convergencia y confluencia de esfuerzos desde el nivel del mando de operaciones, en estrecha coordinación con el Estado Mayor del Ejército (especialmente su centro de situación), y la sincronización de las distintas responsabilidades, muy divididas, a nivel táctico, se puede considerar un auténtico éxito, aplicable a cualquier situación, a excepción (quizás) de los plazos de tiempo disponibles.

El propio despliegue, la integración en la cadena OTAN, la instalación de los diferentes puestos de mando y su funcionamiento con la eficacia contrastada de los sistemas CIS empleados, la coordinación con la nación anfitriona y con el MNC-NE (todavía en proceso de evolución a su capacidad final operativa)..., todo ello puede considerarse un gran logro. En el caso del HQ NRDC-ESP, sirvió para comprobar el funcionamiento del concepto de despliegue progresivo del puesto de mando hasta configurar el ICE, primera vez que este concepto se ponía en práctica. En este caso no solo era necesario comprobar su funcionamiento aislado, sino el del cuartel general al completo y, por tanto, su necesaria complementación con los elementos *reachback* no desplegados. Sin duda fue un perfecto banco de pruebas para corregir matices en los procedimientos teóricos recientemente desarrollados.

Por último, hay que mencionar que no fue todo perfecto; también hubo elementos mejorables, los cuales han quedado reflejados en los correspondientes informes del ciclo de lecciones aprendidas. Entre ellos destaco la necesaria combinación de ambas partes del ejercicio en uno, de tal forma que el ritmo de activación de las unidades sí hubiese respondido a las medidas de gestión de crisis emanadas del nivel estratégico OTAN, lo que exigía esa coordinación entre dicha cadena y la cadena nacional que faltó en la segunda parte del ejercicio.

NOTAS

¹ Una vez finalizado, la presencia de las unidades se mantuvo en el marco del ejercicio *Valiant Falcon 2016* (exclusivamente nacional), marco que sirvió para la preparación y ejecución de los procesos RSOM reverso y el repliegue.■



Estructura de mando y control final



NATO RESPONSE FORCE



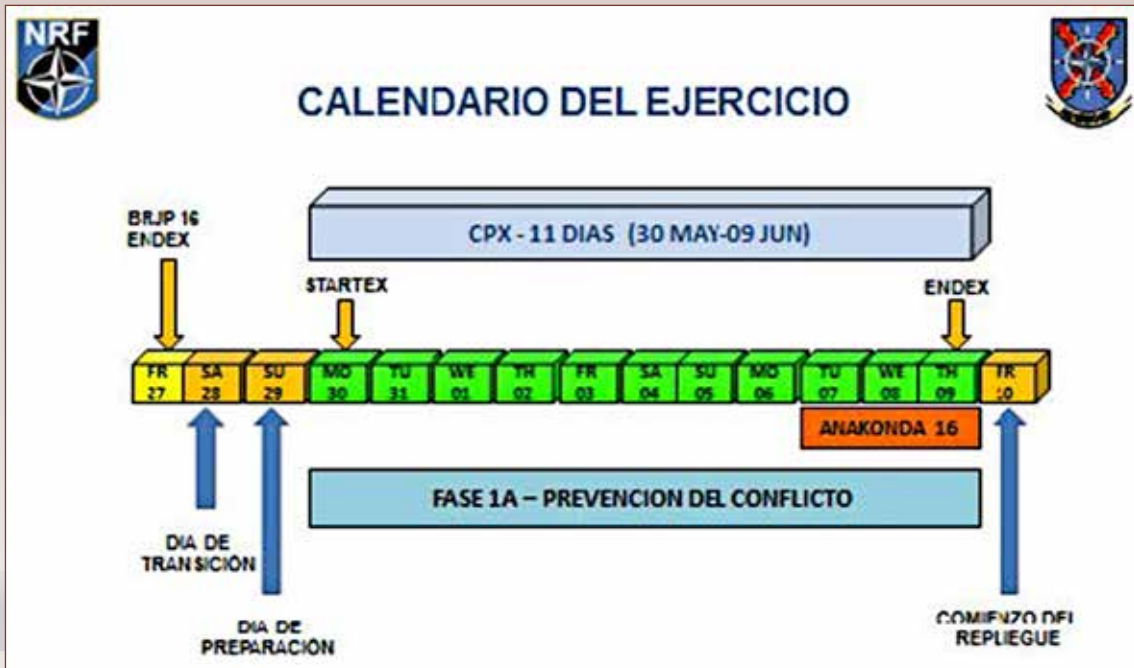
EJERCICIOS VALIANT FALCON Y ANAKONDA 2016

Santiago Gómez García. Comandante.
Infantería

Tras la exitosa participación del Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN (*Headquarters NATO Rapid Deployable Corps Spain*, en su denominación OTAN, HQ NRDC-ESP), en el ejercicio de la OTAN *Brilliant Jump 2016* (BRJP16), que supuso el despliegue real al campo de maniobras de Zagan en Polonia de una parte del puesto de mando del componente terrestre de la *enhanced NATO Response Force*¹ (eNRF16 LCC HQ), concretamente de su elemento de mando inicial (ICE), así como de parte de la Brigada de Muy Alta Disponibilidad (Brigada VJTF) liderada por la Brigada Galicia VII, el ejercicio *Valiant Falcon 2016* (VF16) buscaba optimizar al máximo las posibilidades de adiestramiento que se le ofrecen a este cuartel general y, por tanto, aprovechar la oportunidad para efectuar un ejercicio de empleo de las fuerzas ya desplegadas en Polonia.

El ejercicio VF16 fue planeado como un ejercicio de puesto de mando (CPX)² para el ICE y el cuartel general de la Brigada VJTF y, de manera simultánea, como ejercicio de participación de fuerzas (LIVEX)³ para las unidades subordinadas de la Brigada VJTF desplegadas en Zagan, siempre bajo el mando del teniente general jefe del cuartel general del HQ NRDC-ESP, quien a su vez desempeñó los cometidos de jefe de fuerza (JEFZA) de todo el contingente español desplegado en Polonia y de autoridad de coordinación nacional (ACN).

El ejercicio comenzó el día 28 de mayo (justo tras haber finalizado el ejercicio de despliegue BRJP16) y finalizó el día 9 de junio, y el día 10 de junio se inició el repliegue de las fuerzas que habían sido desplegadas en Polonia. Previamente,



el día 8 de junio, se había efectuado la transferencia de autoridad entre el ICE y el elemento *reachback* que había permanecido en la base militar de Bétera (Valencia) en España.

De los días 7 al 9 de junio, el ejercicio VF16 ha interactuado con el ejercicio de las Fuerzas Armadas de Polonia *Anakonda 16* (AN16), lo que ha supuesto la forma de participación española en el citado ejercicio.

PLANEAMIENTO DEL EJERCICIO

La parte CPX del ejercicio VF16 fue planeada como un ejercicio multinivel, en el que se buscaba fundamentalmente practicar los procedimientos establecidos por el HQ NRDC-ESP como eNRF16 LCC HQ. Como parte de los citados procedimientos, cobraba especial importancia el adiestramiento del concepto de apoyo *reachback* (en su término inglés), que supone el apoyo prestado desde la base de Bétera por parte del personal del HQ NRDC-ESP no desplegado en el ICE en las labores de mando, control y planeamiento ejecutadas por el mismo.

Utilizando para el ejercicio el escenario SKOLKAN⁴ desarrollado para la serie de ejercicios BRJP16 y aprovechando el Plan de Operaciones (OPLAN MARA) del Mando

Componente Terrestre (LCC), producido por el Grupo de Planeamiento del HQ NRDC-ESP para esta misma serie de ejercicios, se decidió adiestrar la fase de prevención del conflicto sin saltos temporales, lo cual implicaba continuar con el proceso de recepción, estacionamiento y movimiento a vanguardia (RSOM), así como la integración de las unidades de acuerdo con el calendario establecido de llegada de las mismas.

El planeamiento y organización de la fase LIVEX del ejercicio corrió a cargo de la Brigada VJTF, la cual elaboró una orden de operaciones de ejercicio (EXOPORD) que contemplaba las actividades que se iban a realizar y proporcionaba los órdenes y detalles oportunos para la ejecución de las mismas a sus unidades subordinadas.

EL ELEMENTO DE CONTROL DEL EJERCICIO

Aunque VF16 era un ejercicio que ejecutar en su mayor parte por personal perteneciente al HQ NRDC-ESP, era necesaria la colaboración de otros cuarteles generales de la estructura OTAN para adiestrar la necesaria interacción con los niveles superiores y colaterales.

A tal efecto se estableció un elemento de control del ejercicio (EXCON) en la base de Bétera, con células que representaban a las unidades



participantes en el ejercicio. Es de destacar la participación de una célula de respuesta del Cuartel General Conjunto de la estructura de mando de la OTAN en Brunssum (*Joint Force Command Brunssum, JFCBS*), liderada por un general de brigada, para desarrollar la función de cuartel general conjunto de la fuerza (JTF HQ) y una célula de respuesta perteneciente al Cuartel General de Cuerpo de Ejército Noreste de la OTAN (*Multinational Corps Northeast, MNC-NE*) como cuartel general colateral encargado del proceso RSOM.

Uno de los elementos clave para la ejecución de un buen adiestramiento en un ejercicio CPX es la creación de un paquete de incidencias bien orientado a los objetivos del ejercicio.

Tras desarrollar en el HQ NRDC-ESP la lista de eventos e incidencias (*Main Events List / Main Incidents List, MEL/MIL*) del ejercicio y utilizando la herramienta OTAN de gestión de incidencias (*Joint Exercise Management Module, JEMM*), para la inyección y control del cuadro de incidencias

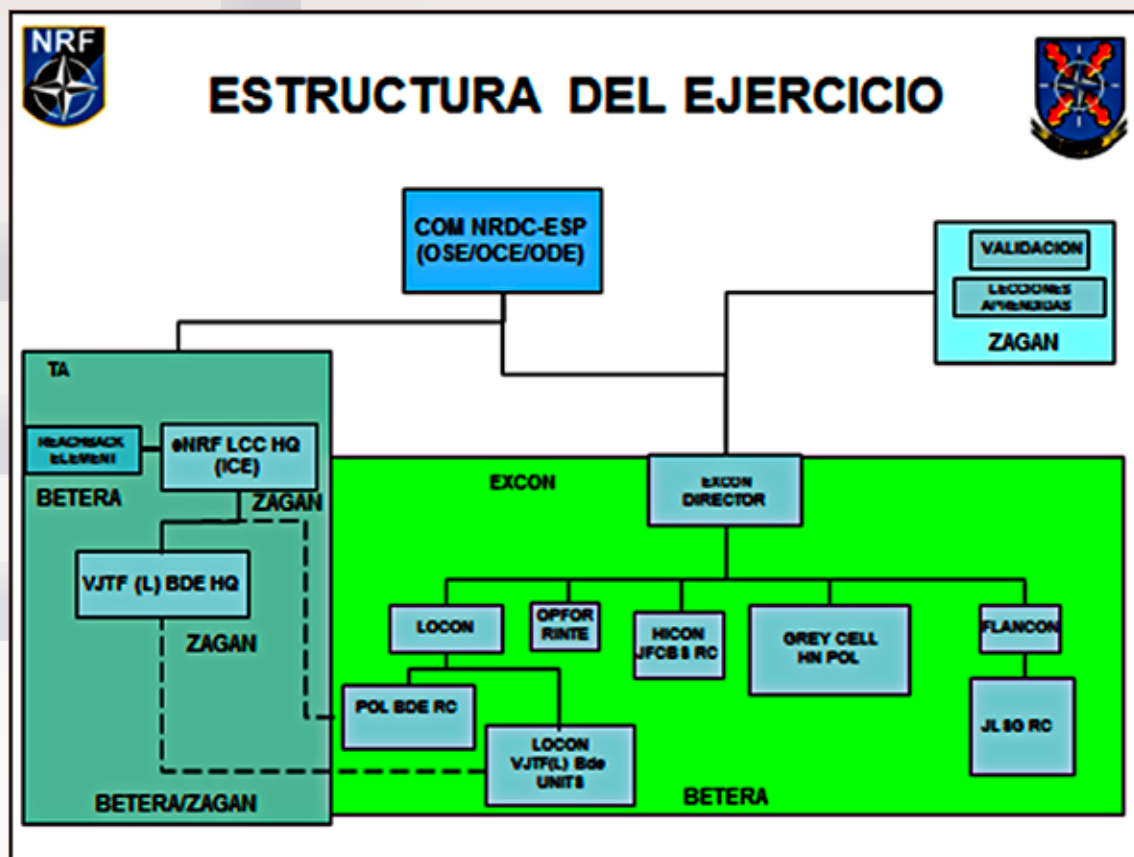
generadas, el elemento EXCON del ejercicio utilizó un compacto conjunto de incidentes para poner a prueba de forma exigente la capacidad de respuesta de las células del ICE y el apoyo proporcionado por el elemento *reachback*.

FASE DE EJECUCIÓN DEL EJERCICIO

Una vez finalizado el ejercicio BRJP16 el día 27 de mayo, y tras dos días de transición y preparación del personal del ICE para el ejercicio VF16, que complementaban a la fase de preparación académica que se había desarrollado en la base militar de Bétera con anterioridad, dio comienzo la fase de ejecución del mismo.

Durante los 11 días que duró el ejercicio fueron planteadas 232 incidencias estructuradas en cuatro grandes líneas de eventos principales para permitir al personal del ICE enfrentarse a situaciones lo más reales posibles y adaptadas al escenario y fase de la operación que se iba a ejecutar.

La decisión de ejecutar para la parte CPX del ejercicio la fase IA del LCC OPLAN, fase de



prevención del conflicto, sin saltos temporales y continuando con el despliegue del resto de unidades de la Brigada VJTF y de las unidades de apoyo del LCC, supuso un reto tanto en la preparación de los incidentes como en las medidas adoptadas por el personal del ICE para la resolución de los mismos, dado lo poco habitual que resulta entrenar esta fase específica de la operación.

Los problemas planteados en las incidencias relativos a retrasos en la llegada de unidades a la zona de operaciones, con el consiguiente retraso en la fase RSOM e integración de las mismas con sus implicaciones en la operatividad del conjunto del LCC, las distintas limitaciones o *caveats* impuestas por las naciones en la transferencia de autoridad de sus unidades a la estructura de mando de la operación, los problemas y limitaciones derivados del despliegue de una fuerza en apoyo a una nación soberana, así como el apoyo de la nación anfitriona suponen toda una serie de retos y dificultades que, por no ser objeto comúnmente del adiestramiento en ejercicios, obligan a un cambio de mentalidad para enfrentarse correctamente a los mismos.

En cuanto a la parte LIVEX del ejercicio, que se ha desarrollado de forma simultánea, implicó el desarrollo, la aprobación y la posterior ejecución de un variado programa de actividades de adiestramiento real que aprovechaba a fondo las distintas posibilidades que ofrecían las instalaciones del campo de maniobras del ejército polaco en Zagan.

El cuartel general de la Brigada VJTF ha tenido bajo su mando desplegado en Polonia, además del batallón de infantería ligera español, un batallón de infantería ligera inglés, una compañía de carros polaca y una unidad de helicópteros de ataque Apache perteneciente a las fuerzas que EEUU tiene desplegadas en Europa.

Esta parte del ejercicio se ha basado en la realización de actividades de adiestramiento de los niveles de sección, compañía y batallón, con el cuartel general de la Brigada VJTF como elemento de ejecución y de coordinación de las actividades, así como enlace directo con la nación anfitriona para los aspectos relacionados con la seguridad. Por su parte, el ICE ha tenido como misión la dirección, coordinación y supervisión de estas actividades en su ámbito,

fundamentalmente en lo relacionado con la gestión del espacio aéreo, la asistencia sanitaria y apoyos de vida real.

El adiestramiento incluyó múltiples actividades, tales como la cooperación con unidades acorazadas, combate en zonas boscosas, paso de ríos, ejercicios de fuego real, apoyo aéreo con helicópteros de combate, etc.

EJERCICIO ANAKONDA 16

El ejercicio AN16 era un ejercicio de las Fuerzas Armadas de Polonia programado por su Ministerio de Defensa y dirigido por el jefe del mando operacional de las Fuerzas Armadas polacas (AFOC). El ejercicio estaba abierto a la participación de cuarteles generales y fuerzas multinacionales y el objetivo principal del mismo era adiestrar, ejercitar e integrar cuarteles generales y fuerzas tanto nacionales como de otros países aliados en un ambiente conjunto y multinacional.

Este ejercicio, uno de los más grandes organizado en Polonia en los últimos 25 años y con la participación de más de 30.000 soldados de más de la mitad de las naciones que forman parte de la OTAN, se desarrolló en dos fases, ambas bajo el mando del AFOC.

La fase I (7-9 de junio), de «guerra híbrida», supuso la ejecución de una pequeña operación conjunta, o *small joint operation*, con una parte LIVEX y una parte CPX. La fase II (13-16 de junio), de operaciones de alta intensidad, consistió en una gran operación conjunta, o *major joint operation*, también con una parte LIVEX y una parte CPX, y contó con el mando terrestre de la OTAN en Turquía (LANDCOM⁵) como LCC con dos cuerpos de ejército bajo su mando.

La participación española en el ejercicio ha sido en la parte LIVEX de la fase I con unidades pertenecientes a la Brigada VJTF. Esta participación se enmarca dentro del compromiso de las Fuerzas Armadas españolas de participación en ejercicios multinacionales con fuerzas de países aliados.

CONCLUSIONES

Los ejercicios VF16 y AN16 han supuesto una magnífica oportunidad de adiestramiento tanto para el cuartel general del HQ NRDC-ESP como para la Brigada VJTF, que lideraba la Brigada Galicia VII. Un ejercicio de empleo de fuerzas



Puesto de mando en Polonia

(EMPLOYEX) optimiza el adiestramiento alcanzado tras la ejecución de un ejercicio de despliegue de fuerzas (DEPLOYEX) y permite aprovechar al máximo los siempre limitados recursos económicos disponibles.

La fase IA, fase de prevención del conflicto, elegida para el desarrollo de la parte CPX del ejercicio, demostró, tal y como se había previsto, que es una fase muy compleja tanto en la preparación de los incidentes como en la resolución de los mismos, y es altamente interesante el adiestramiento en la misma por la cantidad de aspectos «novedosos» y distintos de los más comúnmente enfrentados relativos al combate.

La parte LIVEX del ejercicio permitió a la Brigada VJTF, bajo el liderazgo de la Brigada de Infantería Ligera Galicia VII, y compuesta tanto por unidades de la misma como por fuerzas de otras naciones aliadas, finalizar con éxito el proceso de validación de la misma y dar muestras de su buen hacer y sacar provecho del gran esfuerzo y trabajo de preparación realizado.

Las múltiples posibilidades de *cross-training* (adiestramiento con fuerzas de otras naciones)

permitieron comprobar la interoperabilidad y posibilitaron un mejor conocimiento de los procedimientos empleados por otros ejércitos, así como su material y de manera muy especial la capacidad de integración de los sistemas de comunicaciones y mando y control (medios CIS).

NOTAS

¹ eNRF (*enhance NATO Response Force*): Fuerza de Respuesta Aliada de la OTAN.

² CPX (*Command Post Exercise*): ejercicio de puesto de mando.

³ LIVEX (*Live Exercise*): tipo de ejercicio en el que participan fuerzas o unidades.

⁴ El escenario SKOLKAN + representa una situación geopolítica ficticia en la que la Federación de Skolkan (que abarca varios países creados al efecto en la región de los países nórdicos) amenaza la integridad política y territorial de las Repúblicas Bálticas y Polonia.

⁵ LANDCOM (*Allied Land Command*): cuartel general de las fuerzas terrestres de la OTAN con base en Izmir (Turquía). ■

INFORMACIÓN AL LECTOR

La edición electrónica de la Revista puede leerse, en diferentes formatos, a través de las siguientes direcciones de INTERNET e INTRANET:

INTERNET EJÉRCITO DE TIERRA

<http://www.ejercito.mde.es> ➔ Publicaciones ➔ Revista Ejército ➔ Ejército de Tierra Español

- Último número Revista
- Revistas año en curso
- Revistas de 4 años anteriores

INTRANET MINISDEF/EJÉRCITO DE TIERRA

<http://intra.mdef.es> ➔ Tierra ➔ El Ejército informa ➔ Revista Ejército

- Último número publicado
- Números anteriores

INTERNET MINISDEF

<http://publicaciones.defensa.gob.es/inicio/revistas> ➔ Ejército de Tierra ➔ Ejército de Tierra Español

- Último Número PDF / pasa página
- Otros números... ver todos (Histórico número a número)
- **App Revistas Defensa:** disponible en tienda Google Play <http://play.google.com/store> para dispositivos Android, y en App Store para iPhones y iPads, <http://store.apple.com/es>

OTRAS UBICACIONES PARA SEGUIR LA REVISTA

- **Twitter:** <https://twitter.com/ejercitotierra> #RevistaEjércitoTierra
- **Slideshare:** <http://es.slideshare.net/ejercitotierra>
- **Facebook:** <http://www.facebook.com/EjercitoTierra.Esp>

Nota: En caso de que el lector desee recibir un aviso de publicación de la Revista en su correo electrónico, con diferentes enlaces a la misma, habrá de comunicarlo a la redacción de «Ejército» (ejercitorevista@et.mde.es)

Con motivo de su 75º Aniversario, la *Revista Ejército* pone a disposición de suscriptores e interesados un CD con la recopilación de todos los artículos galardonados en los Premios Revista Ejército desde su creación.



Se puede adquirir en CD-ROM, consultarlo o descargarlo en la siguiente dirección:

- <http://publicaciones.defensa.gob.es/inicio/otros/cd-s/cd/>
- <http://www.ejercito.mde.es/publicaciones/revistaejercito/index.html>
- http://intra.mdef.es/portal/intradef/Ministerio_de_Defensa/Ejercito_de_Tierra/Ejercito_de_Tierra/El_Ejercito_Informa/Revista_Ejercito



NATO RESPONSE FORCE



EL APOYO CIS A LAS ESTRUCTURAS OPERATIVAS OTAN ENRF/ VJTF: LA EXPERIENCIA DE LOS EJERCICIOS *BRILLIANT JUMP* 2016, *VALIANT FALCON* 2016 Y *STEADFAST COBALT 16*

José Salvador Cubedo. Coronel. Transmisiones.
DEM

FASE DE PLANEAMIENTO Y PREPARACIÓN

Tras la finalización del ejercicio *Trident Juncture* el año 2015 (TRJR15), la comunidad CIS del Ejército de Tierra había tomado conciencia de los avances que tuvieron lugar en aquel ejercicio y de la posición puntera que ocupaba nuestro país en el ámbito de los sistemas de comunicaciones e información (CIS): se había conseguido poner en práctica la interoperabilidad CIS en todos los ámbitos en una estructura operativa multinacional OTAN. En aquella experiencia se validó el diseño de los nuevos nodos SIMACET en su versión 5 y se materializó la capacidad de dotar al escalón batallón



Embarque del material en buques de transporte

de servicios CIS tácticos como el seguimiento de fuerzas en tiempo real y la mensajería. El apoyo CIS durante el ejercicio TRJR15 fue un hito, pero también mostró que el camino no era fácil y que todavía quedaban muchos retos que abordar a la hora de proporcionar funcionalidades a estructuras operativas multinacionales en OTAN, sujetas a complejos mecanismos de mando y control.

Tras la experiencia del TRJR15, los ejercicios *Brilliant Jump 2016* y *Valiant Falcon 2016* (BRJP/VF16) suponían un reto de carácter distinto. En estos ejercicios iba a validarse el nuevo concepto OTAN de Fuerza de Respuesta Aliada mejorada (*enhanced NATO Response Force*, eNRF), que incluía el de Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (*Very High Readiness Joint Task Force*, VJTF). Para abordar estas nuevas estructuras operativas OTAN, la sección CIS del Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN (*Headquarters NATO Rapid Deployable Corps Spain* en su denominación OTAN, HQ NRDC-ESP), desarrolló

un concepto de apoyo CIS que, apoyándose en los existentes, introducía los aspectos críticos que caracterizaban estas organizaciones: la necesidad de contar con una arquitectura CIS que pivotase sobre un robusto cuartel general no desplegado (*reachback*) que complementa el elemento de mando inicial, de manera que fuese capaz de desplegar en un país extranjero de forma gradual y que lo hiciese en un corto espacio de tiempo.

Ya en los primeros estadios de la fase de planeamiento se percibió que la clave del éxito en los ejercicios BRJP/VF16 consistiría en garantizar el mando y control de una estructura operativa de Mando Componente Terrestre (*Land Component Command*, LCC), con su cuartel general y su fuerza, a medida que era desplegado en un teatro de operaciones, en este caso en Polonia. Un aspecto básico de ese mando y control incluía la coordinación tanto con las estructuras nacionales españolas, que facilitarían el despliegue, como con las unidades de apoyo de la nación anfitriona y el cuartel general



de Cuerpo de Ejército multinacional noreste (*Multinational Corps North East, MNC-NE HQ*), perteneciente a la estructura de fuerzas de la OTAN, y que actuaría como coordinador global del proceso de recepción, integración y despliegue a vanguardia de las fuerzas participantes (*Reception, Staging and Onward Movement, RSOM*). Esta continuidad del mando en un proceso dinámico, multinacional y complejo debería apalancarse en un robusto *reachback* desde las instalaciones del HQ NRDC-ESP en Bétera, que actuaría como pivote en los procesos de mando y control operacionales, procesos cuya ejecución se desplazaría progresivamente al teatro de operaciones a medida que las unidades fueran desplegando y los procesos de transferencia de autoridad culminaran.

FASE DE DESPLIEGUE Y PROCESO DE RECEPCIÓN, ESTACIONAMIENTO Y MOVIMIENTO A VANGUARDIA

El proceso de despliegue progresivo de las unidades participantes requería primeramente de un elemento avanzado de enlace y reconocimiento (*Forward Liaison and Recce Team, FLRT*) que permitiese al HQ NRDC-ESP coordinar los procesos de recepción, estacionamiento y movimiento a vanguardia (RSOM) en el ámbito nacional, con el Mando de Operaciones (MOPS), y en el multinacional, con el MNC-NE HQ y Polonia como nación anfitriona. El apoyo CIS se estableció mediante una combinación de comunicaciones civiles y militares. Se dotó al FLRT de teléfonos móviles y terminales satélite de cobertura global (Thuraya, Iridium), al tiempo que se le proporcionaba ordenadores capaces de utilizar infraestructura de comunicaciones civil, como internet. Igualmente, se proporcionó al FLRT la capacidad de transmitir información clasificada por medio de mecanismos de encriptación nacional (PETRADEC). Pero la más valiosa de las capacidades con las que contaba el FLRT era el terminal satélite táctico (TACSAT) OTAN que ofrece la radio AN-PRC-117. Esta radio permite establecer comunicaciones de voz y datos clasificados hasta NATO SECRET vía satélite de forma muy rápida e incluye un sistema de mensajería que posibilita el envío de documentación y productos multimedia.

Además de las capacidades CIS del FLRT, el HQ NRDC-ESP generó una serie de elementos de enlace RSOM que fueron dotados con teléfonos móviles polacos. Estos medios eran entregados a los jefes de los convoyes españoles que llegaban al puerto y aeropuerto de entrada, de forma que tuvieran un medio directo de comunicarse con los elementos de enlace RSOM españoles y con el FLRT a medida que se desplazaban a sus emplazamientos definitivos durante el ejercicio.

FASE DE EJECUCIÓN

Arquitectura CIS

Entre los primeros elementos que llegaron a Polonia para su participación en los ejercicios BRJP/VF16 se encontraban los medios de la unidad de transmisiones de la Brigada española VJTF y los de la unidad de transmisiones



Equipo CIS desplegado

que iba a apoyar el elemento de mando inicial del HQ NRDC-ESP (*Initial Command Element*, ICE). Este elemento de mando y control actuaría como el escalón avanzado del LCC y contaría con el apoyo de los elementos *reachback* del HQ NRDC-ESP, que permanecerían en su cuartel general nacional. En cuanto las unidades de transmisiones llegaron a sus ubicaciones en Polonia iniciaron el proceso de instalación de los respectivos centros de transmisiones (CT), que proporcionarían las capacidades CIS definitivas durante el ejercicio. Este proceso de instalación se produjo con gran rapidez. En menos de dos días desde la llegada se pudo decir que la arquitectura CIS del ejercicio estaba operativa. Esta arquitectura CIS proporcionaba a los usuarios los servicios y funcionalidades de una red de misión clasificada SECRETO OTAN (MISION SECRET), de otra no clasificada (NATO UNCLAS) y los de las redes nacionales (WAN PG, SIJE, C2IP). Estas redes se materializaron mediante la instalación de tres CT: uno en apoyo de la Brigada española VJTF, otro en el ICE y otro instalado en las instalaciones permanentes del HQ NRDC-ESP. Este último constituía el elemento clave en la implementación del concepto *reachback*. Los CT en apoyo al LCC (ICE y *reachback*) pertenecían al mando de transmisiones. El CT en apoyo a la Brigada VJTF fue generado por la unidad de transmisiones de la Brigada Galicia VII.

Cada uno de estos CT contaba con un nodo SIMACET V5 dotado del *hardware* y *software* necesarios para proporcionar las funcionalidades de mando y control requeridas en una operación OTAN. Ya se ha hablado en otras ocasiones de las virtudes de los nodos SIMACET V5: su capacidad para acoger múltiples tipos de *software*, su modularidad y su flexibilidad de operación e instalación. La interconexión de dichos CT se materializó mediante una red satélite robusta, soportada fundamentalmente por medio de terminales satélite de rápida entrada en operación (*At the Quick Halt*, ATQH), capaces de establecer enlaces satélites de gran ancho de banda (hasta 6 Mgb de ancho de banda agregado). Esta gran capacidad permite transmitir los datos que generan los nodos SIMACET V5 y también otros servicios demandantes como la videoconferencia o la telefonía sobre protocolo IP (*Voice over IP*, VoIP).

Complementado los terminales ATQH, también se instalaron otros tipos de terminales satélite destinados fundamentalmente a la transmisión de servicios nacionales como el SIJE del MOPS, o los servicios voz de la red C2IP del Ministerio de Defensa.

Interconexión al CIS permanente de la OTAN

Durante el ejercicio *Brilliant Jump* 2016, junto al CT español del ICE LCC desplegó un destacamento CIS del Grupo CIS Orgánico de la OTAN (NATO CIS *Group*, NCISG). Este destacamento fue el encargado de proporcionar a los usuarios del ICE terminales de la red OTAN secreta (NATO SECRET) y de conectar la arquitectura CIS del ejercicio a la infraestructura CIS permanente de la OTAN. Mediante esta conexión, los usuarios de la red MISION SECRET del ejercicio eran capaces de intercambiar correo electrónico con usuarios de la red NATO SECRET de la estructura permanente de OTAN. Esta capacidad facilitó el intercambio de información con el elemento *reachback*, situado en el HQ NRDC-ESP en Bétera. Un usuario allí, sentado en su despacho, con su terminal de la red NATO SECRET, era capaz de intercambiar mensajes con los usuarios desplegados en los distintos puestos de mando del ejercicio que contaban con terminales de la red MISION SECRET.

Sin embargo, finalizado el ejercicio BRJP16, el destacamento OTAN fue replogado. Durante el ejercicio posterior VF16 quedó anulada la interoperabilidad con la red NATO SECRET y los usuarios pudieron usar exclusivamente las funcionalidades de la red MISION SECRET. Esta circunstancia tuvo una importancia relativa, ya que el ejercicio VF16 tenía un carácter interno y el intercambio de información estaba garantizado con la red de misión instalada en todos los puestos de mando del ejercicio.

Contratación de medios CIS civiles

Otro de los aspectos reseñables en el apoyo CIS a los ejercicios BRJP/VF16 ha sido la contratación e instalación del acceso a internet. Este acceso ha servido para implementar una red en apoyo a la moral de la fuerza mediante el servicio *wifi* que fue desplegado tanto en la ubicación del ICE como en la de la brigada española. En despliegues de cierta duración, como fue el caso



Célula de control logístico. Las capacidades CIS estuvieron operativas en menos de 48 horas

en Polonia, el personal cuenta con la posibilidad de acceder a internet y conectarse con su familia y amigos. Pero, además de mejorar el bienestar de nuestro personal, este contrato de internet ha permitido duplicar los enlaces satélite, lo que garantiza una vía alternativa para conectar los distintos CT. Esta capacidad dotaba de redundancia a la red de comunicaciones y proporcionaba un mayor ancho de banda en determinadas ocasiones. La experiencia del HQ NRDC-ESP en las sucesivas arquitecturas CIS que se han instalado a lo largo de los últimos años indica que las capacidades proporcionadas por contratistas civiles, telefonía móvil y acceso a internet, son muy valiosas para cualquier ejercicio y operación. Aunque no se puede diseñar el apoyo CIS contando a priori con estas capacidades civiles, en aquellas ocasiones en las que es posible la contratación, su provisión proporciona servicios adicionales en beneficio de la robustez de la infraestructura CIS instalada y mejora significativamente el bienestar y la moral de las fuerzas.

INTEROPERABILIDAD CIS EN EL ESCALÓN BRIGADA

En consonancia con el concepto eNRF/VJTF, la Brigada española VJTF, durante los ejercicios BRJP/VF16, contaba con unidades subordinadas aliadas que debían integrarse en su mando y control. Aprovechando también la experiencia adquirida en el ejercicio TRJE15, la Brigada Galicia VII desplegó centros de transmisiones destacados tipo B (CTD B) en apoyo a sus batallones españoles y extranjeros. Estos CT se componen de una estación de satélite en movimiento SORIA y de una estación PC BON. Esta combinación de estaciones permite a un jefe de batallón contar con la capacidad de hablar con cualquier teléfono de la red táctica, red militar española y redes civiles. Pero sus funcionalidades más importantes residen en el sistema de seguimiento de fuerzas propias (*Friendly Force Tracking*, FFT) y en el empleo del sistema de gestión de comunicaciones (GESCOM) para establecer un sistema de mensajería táctica.

En el PC de la brigada su Estado Mayor contaba tanto con los servicios de red clasificada de misión MISION SECRET para el mando y control con el LCC como con una pequeña red de ordenadores con el *software* GESCOM que permitía el mando y control con las unidades subordinadas. El *software* GESCOM no solamente permite capacidades de mensajería. Este sistema constituye un elemento integrador de equipos de comunicaciones que prioriza qué medio ha de utilizarse para las comunicaciones de voz y de datos. Además de los terminales radio convencionales (VHF, HF), el CT en apoyo a los batallones cuenta con un terminal satélite en movimiento y, fundamentalmente, con una radio de gran capacidad (AN/PRC-117F). Esta radio posee un modo radio especial que proporciona un gran ancho de banda y que establece sus mallas de forma automática.

Uno de los aspectos con mayor potencial, ya probados en el ejercicio TRJE15, reside en la posibilidad de empujar las trazas que proporciona el sistema táctico de seguimiento de fuerzas propias FFT hacia el módulo Antares del SIMACET. El movimiento de la traza de posicionamiento de un batallón es visto en cuasi tiempo real en el módulo Antares. Dada la diferencia de seguridad entre los escalones brigada e inferiores (batallones), con los de brigada y superiores (LCC), para llevar a cabo este proceso es necesario implementar un diodo de seguridad que introduce unidireccionalmente las trazas FFT en la red MISION SECRET donde reside el módulo Antares, lo que evita cualquier tipo de comunicación en sentido contrario y garantiza la seguridad de la información. Esta solución permite que la brigada siga siendo capaz de integrarse en un dominio de seguridad de alta clasificación como la red MISION SECRET al tiempo que es capaz de recibir trazas, y otra información, desde escalones inferiores con requisitos de seguridad más laxos debido a las características técnicas y operativas existentes en dicho ámbito.

STEADFAST COBALT 2016

Coincidiendo con los ejercicios BRJP/VF16 se ha desarrollado en Rumanía el ejercicio OTAN CIS *Steadfast Cobalt* 2016 (SFCT16). En dicho ejercicio ha participado una unidad de

transmisiones generada por el mando de transmisiones, bajo la dirección de personal de la sección CIS del HQ NRDC-ESP. En esta ocasión, el ejercicio buscaba garantizar la interoperabilidad CIS en la rotación 2017 de la estructura eNRF/VJTF, que será liderada por el ARRC inglés. El ejercicio ha puesto de manifiesto, una vez más, el alto nivel alcanzado por los CIS del Ejército de Tierra. Un nodo SIMACET V5 ha servido para materializar una posible integración de la Brigada española VJTF bajo el mando del Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido Británico (*Allied Rapid Reaction Corps*, ARRC) en 2017, al tiempo que otro nodo se ha utilizado para comprobar la interoperabilidad con una unidad rumana. Todas estas integraciones se han desarrollado utilizando las normas que establece el concepto de redes federadas de misión OTAN (*Federated Mission Networks*, FMN). A pesar de la ingente normativa procedimental y doctrinal que presenta la FMN, durante el ejercicio se ha puesto de manifiesto la necesidad de avanzar todavía más en la implementación del aspecto técnico de este concepto. La unidad de transmisiones españolas acudió al ejercicio con todas las configuraciones y equipos preparados para aplicar el concepto y encontró que no todas las naciones presentes desplegaban sus equipamientos al mismo nivel. Esta circunstancia es significativa porque manifiesta el relativismo que a veces se presenta en la implementación de normas multinacionales, particularmente en el ámbito OTAN: los estándares se aplican no tanto por su mera publicación, sino por su implementación generalizada. El concepto FMN, muy desarrollado en el plano doctrinal, requiere de mucha más madurez en el plano técnico.

Cabe también destacar que, durante el ejercicio, la unidad española comprobó intensamente la interoperabilidad del módulo Antares de SIMACET con el sistema de mando y control terrestre de OTAN LC2IS. Para ello se contaba con un prototipo de interoperabilidad MIP, el estándar multinacional de interconexión de bases de datos de mando y control terrestre. A pesar de los avances iniciales, no se pudo alcanzar la interoperabilidad total. La certificación de esta solución va a seguir ya en España, con variantes un poco más evolucionadas de la solución MIP empleada.

En cualquier caso, una vez más, se ha puesto de manifiesto la necesidad de acudir a este tipo de ejercicios con el fin de conocer, de primera mano, los avances y tendencias que se producen en el ámbito CIS OTAN. Este conocimiento es fundamental para orientar la evolución de los CIS nacionales, que no deberían apartarse sustancialmente de las tendencias y estándares que se plantean en este tipo de ejercicios multinacionales.



SIMACET montado sobre vehículo

CONCLUSIONES

Sobre la base de los resultados obtenidos en los últimos años y, particularmente, en los ejercicios desarrollados por el HQ NRDC-ESP a lo largo del primer semestre de 2016, se puede afirmar con toda seguridad que el Ejército de Tierra español cuenta con la solución CIS más avanzada en el ámbito OTAN para garantizar el adecuado mando y control en estructuras operativas complejas y multinacionales, que han de desplegarse en un corto espacio de tiempo.

Las soluciones planeadas por la sección CIS del HQ NRDC-ESP, y ejecutadas con brillantez por las unidades del MATRANS, permiten que unidades aliadas se integren en estructuras operativas multinacionales, lideradas por España, y configuren una estructura de mando y control

que mantiene la continuidad en los intercambios de información desde los escalones más bajos hasta el escalón de mando componente terrestre y fuerza conjunta. Esta estructura puede desplegarse gradualmente en el teatro de operaciones con gran rapidez, lo que permite la continuidad espacio-temporal de los procesos de mando y control por medio de un *reachback* robusto.

A modo de ejemplo, con esta solución, la traza que representa el movimiento de un batallón alemán, que usa el sistema de seguimiento de fuerzas FFT español, puede integrarse, si así se quiere, en terminales SIMACET manejados por una brigada italiana que, a su vez, traslada la información al mando componente terrestre. Este mando componente puede ejercer el mando y control inicialmente desde su base de origen por medio de mecanismos *reachback*. Posteriormente, y sin solución de continuidad, desplegará en el teatro de operaciones y, ya desde allí, seguirá intercambiando información con sus unidades subordinadas y con el mando conjunto del que dependa.

Esta arquitectura tiene también sus condicionantes; requiere medios y operadores españoles que han de ser cedidos a las unidades aliadas, requiere un período mínimo de instrucción para que dichas unidades se aclimaten al funcionamiento de los sistemas españoles, y, lo más importante, requiere el convencimiento de los mandos respectivos para asumir que forman parte de una estructura multinacional y que han de adaptarse a los mecanismos que pone a su disposición la nación que lidera dicha estructura.

El Ejército de Tierra español entendió la importancia de las responsabilidades que imponía el liderazgo del HQ NRDC-ESP en las nuevas estructuras operativas de OTAN y, con gran esfuerzo, generó los recursos necesarios para acometerlas, particularmente en el ámbito de la interoperabilidad CIS. Este compromiso ha dado sus frutos, porque el conjunto del Ejército de Tierra cuenta ahora con soluciones pioneras, innovadoras y eficaces para acometer el mando y control en escenarios operativos complejos y podrá asumir con garantías de éxito los retos que puedan plantearse en el futuro, tanto en el ámbito multinacional como en el nacional. ■

Nuevo portal WEB

www.diaper.ejercito.mde.es



Ayúdanos a apoyarte

DIRECCION DE ASISTENCIA AL PERSONAL
EJERCITO DE TIERRA



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS

contactodiaper@mde.es

www.diaper.ejercito.mde.es



NATO RESPONSE FORCE



EL CAMINO DE LA BRIGADA VJTF A LA CUMBRE DE VARSOVIA

José Alberto Gallego López. Comandante.
Infantería

«Hoy la OTAN es más rápida, más fuerte y
está más preparada para más desafíos»
Jens Stoltenberg

Estas palabras del secretario general de la OTAN en la Cumbre de Varsovia definen lo que ha supuesto para la Brigada de Infantería Ligera Galicia VII (BRILAT) el último año y medio.

Y es que las cumbres de la OTAN de Gales y Varsovia han marcado la vida reciente de la BRILAT. En la primera de ellas, en septiembre de 2014, los 28 aliados acordaban mejorar las capacidades de la Fuerza de Respuesta de la OTAN (NRF) mediante la creación de la VJTF (Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad) para responder a los nuevos retos de seguridad procedentes de los flancos este y sur de la Alianza; mientras que en la segunda, en julio de 2016, los aliados insistieron, en la misma sala en la que se firmase el Pacto de Varsovia, en la necesidad de permanecer firmes y unidos frente a las políticas expansionistas de Putin y la lucha contra el Dáesh.

Así, la BRILAT, desde que fuera designada en febrero del año 2015 como unidad base generadora de la Brigada VJTF, hasta ser declarada plenamente operativa antes de la Cumbre de Varsovia, ha afrontado en muy corto espacio de tiempo el reto de la generación de la fuerza, la preparación (incluyendo la participación en los ejercicios *Trident Juncture 2015* y *Brilliant Jump 2016*, y la realización de ejercicios tipo gamma, beta y alfa tanto nacionales como multinacionales, así como numerosos seminarios) y

la certificación (aspecto que ha abarcado la evaluación, validación y certificación tanto nacional como de la OTAN).

GENERACIÓN

La Brigada VJTF, con un total de casi 7.000 efectivos y 1.200 vehículos, es la brigada de la OTAN con mayor potencia de combate, versatilidad, operatividad y disponibilidad. Para conformar una gran unidad de estas características, la BRILAT ha recibido fuerzas y capacidades no solo del ámbito nacional, sino también de un total de 12 países contribuyentes que aportan el necesario carácter multinacional para enviar un fuerte mensaje de solidaridad aliada.

El reto consistió en la generación e integración de un total de 15 unidades de entidad batallón en una misma brigada, de las cuales siete son de maniobra y abarcan todo el abanico de capacidades: unidades ligeras, motorizadas, mecanizadas, ligero-protegidas y acorazadas; además, un batallón de helicópteros de ataque le aporta aún mayor credibilidad y poder de disuasión a esta brigada.

Esto se complementa con los necesarios apoyos al combate aportados por un batallón de ingenieros, un grupo de artillería de campaña, un grupo de artillería de cohetes y misiles tácticos, unidades de defensa antiaérea, defensa NBQ y guerra electrónica, así como un potente grupo de inteligencia, vigilancia y reconocimiento. Además de esto, la Brigada dispone de elementos de operaciones psicológicas y de cooperación cívico-militar, así como de una compañía de policía militar.

Una de las dificultades afrontadas fue generar los medios necesarios para asegurar el mando y control, lo cual se consiguió mediante un robusto y seguro sistema de comunicaciones e información que gestiona la explotación de las redes tanto radio como satélite.

Por otro lado, la Brigada cuenta con hasta cinco días de autosuficiencia logística, y siete días más cuando se despliegan los elementos de tercera línea. A esto hay que añadir la gran capacidad de apoyo sanitario disponible, con dos elementos tipo hospital de campaña (ROLE2) en la Brigada.



El general Montenegro, jefe de EM del NRDC ESP, junto con mandos aliados durante el desembarco del material a su llegada a Polonia



Teniendo en cuenta el tamaño de la fuerza, la gran diversidad y cantidad de las unidades que la componen, se entiende la dificultad que supone para la Brigada cumplir con los cortos tiempos de respuesta exigidos a la VJTF; el elemento *spearhead* debe estar listo para el despliegue en tan solo dos días, mientras que el resto de la Brigada lo estará en menos de siete días.

Pero el reto de la generación no solo abarcaba los ámbitos de personal y material, sino también el desarrollo de los distintos y necesarios conceptos derivados de la VJTF (misión, cometidos, responsabilidades, composición, características, relaciones de mando, activación, preparación, análisis de las distintas funciones de combate...). Para ello se realizaron diversos seminarios con la participación no solo de elementos de la Brigada, sino también del Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN (HQ NRDC-ESP), Estado Mayor del Ejército (EME), Mando de Doctrina (MADOC), Fuerzas Terrestres (FUTER), Fuerzas Ligeras (FUL)...

PREPARACIÓN

Desde el primer momento de la generación de la Brigada VJTF se detectó el gran esfuerzo de adiestramiento que sería necesario para cohesionar las distintas unidades aportadas por un gran número de naciones contribuyentes, así como para alcanzar el elevado grado de disponibilidad, capacidad de respuesta y despliegue.

El carácter multinacional hacía que fuese imprescindible el establecimiento de unos ejercicios combinados en los que se adiestrasen conjuntamente las unidades de tan distinta procedencia en aquellos procedimientos comunes necesarios para garantizar el correcto funcionamiento e interoperabilidad de la VJTF, y se logró como resultado final una unidad cohesionada y con capacidad operativa plena.

El concepto de adiestramiento para la Brigada VJTF consiste en un ciclo de tres años que abarca tres fases: preparación (*stand-up*), disponibilidad (*stand-by*) y reserva (*stand-down*).

Durante el período *stand-up* las distintas unidades siguieron un adiestramiento nacional con la finalidad de preparar a las fuerzas para hacer frente a las misiones VJTF asignadas. En el caso de las unidades españolas se llevó a cabo un ejercicio tipo gamma denominado *spearhead* (punta

de lanza) y se concluyó con la participación en el ejercicio OTAN *Trident Juncture* (TRJE15). En estos ejercicios se evaluó y validó el componente nacional de la Brigada VJTF.

Para la fase *stand-by* (año 2016) la Brigada elaboró un plan de adiestramiento específico mediante el cual, durante el primer semestre, se llevarían a cabo distintos ejercicios con fuerzas sobre el terreno (LIVEX) multinacionales a nivel batallón para reforzar la cohesión, integración e interoperabilidad de aquellas unidades con componentes de distintas naciones. Así, se realizaron los ejercicios *Iron Hammer* para el Grupo de Artillería de Campaña (GACA), *Fast Warrior* para el Grupo de Caballería Ligero Acorazado (GCLAC), *Strong Hold* para el Batallón de Zapadores (BZAP), *Black Dragon* para el Grupo de Reconocimiento y Obtención de Inteligencia (ISTAR), *Eagle Lineage* para la Batería MISTRAL y *Bomb Hunter* para los elementos de desactivación de explosivos (EOD).

En el ámbito OTAN se participó en los ejercicios *Brilliant Jump* I (ALERTEX) y II (DEPLOYEX) para adiestrar y comprobar el grado de disponibilidad y capacidad de despliegue de la Brigada. También se llevaron a cabo en Polonia, al igual que el BRJP II, los ejercicios *Valiant Falcon*, *Brilliant Capability* y *Anakonda*.

Durante el segundo semestre de la fase *stand-by* las unidades seguirán un adiestramiento en el ámbito nacional con la finalidad de asegurar el mantenimiento, durante la siguiente fase de *stand-down*, de aquellas capacidades ya alcanzadas.

INTEROPERABILIDAD

Uno de los requisitos de la VJTF es la multinacionalidad; así, la Brigada VJTF está compuesta por personal perteneciente a 13 nacionalidades distintas. Por otro lado, el gran abanico de capacidades requeridas a la Brigada, y la gran cantidad de unidades que la componen, suponen una amplia heterogeneidad de sus medios y una gran diversidad en la forma de actuar y de llevar a cabo las operaciones.

Todo esto ponía de relieve el hándicap que suponía la falta de cohesión entre sus miembros y de interoperabilidad entre sus medios, lo que se traduce en la necesidad de establecer unos procedimientos comunes que garantizaran el



La multinacionalidad no fue un obstáculo para formar unas unidades perfectamente cohesionadas

éxito de las operaciones a las que la Brigada VJTF puede hacer frente.

Para intentar paliar esta deficiencia se programó, en el Plan de Adiestramiento de la Brigada, la serie de ejercicios *Valiant Warrior*. Estos ejercicios se llevan a cabo de forma periódica y consisten en una serie de reuniones o seminarios con el personal clave de cada una de las unidades de la Brigada VJTF (*Key Leader Training*) para poner en común y aclarar los distintos conceptos y procedimientos que rigen la forma de operar de la Brigada. Tras elaborarse, estos procedimientos se han reflejado en una serie de normas operativas (SOP) y se han puesto en práctica posteriormente en cada uno de los ejercicios que se han llevado a cabo, tras lo cual se han obtenido las valiosas lecciones identificadas que sirven para mejorar o pulir dichas SOP. En este sentido, es de destacar el ejercicio de puestos de mando (CPX) que se llevó a cabo en el CMT de Parga (Lugo) en el mes de enero, con la participación de los puestos de mando de brigada y de los distintos batallones, tanto nacionales como extranjeros.

El resultado de este proceso de desarrollo de normativa y de lecciones aprendidas es el Manual VJTF16 (*Handbook*), principal herramienta para

garantizar la interoperabilidad entre las naciones que contribuyen a la Brigada.

En este manual se detallan los distintos conceptos VJTF, las capacidades de la Brigada, así como el conjunto completo de tácticas, técnicas y procedimientos elaborados en colaboración con todas las naciones participantes. Es un documento vivo, flexible y abierto a modificaciones que contiene, en definitiva, toda la doctrina necesaria para que la Brigada pueda operar en cualquier teatro al que sea desplegada y en cualquier tipo de escenario.

La falta de interoperabilidad de los diferentes medios de transmisiones (CIS) se ha resuelto mediante la agregación por parte de la nación marco (España) de los necesarios medios de mando y control, con sus correspondientes operadores, a cada unidad tipo batallón. Se trata de dos vehículos, las estaciones PCBON y Soria, que garantizan, mediante una arquitectura de red robusta, fiable e interoperable, el enlace tanto de voz como de datos entre el puesto de mando (PC) de brigada y sus batallones, así como la monitorización de la ubicación de los PC de los batallones (FFT).

Además, la interoperabilidad se complementa mediante el despliegue de un oficial de enlace

PUESTOS DE MANDO DE PEQUEÑAS UNIDADES

Puesto de Mando Móvil SORIA



Angel Manrique / DECEP

- ✓ Enlace satélite en movimiento
- ✓ Estación HF
- ✓ Estación satélite Tierra/Aire
- ✓ Radios *Spearnet*
- ✓ RadioVHF (PR4G)
- ✓ Ordenadores ruggedizados

Estación Jefe Pequeña Unidad GUEPARDO



DMOPE

- ✓ Radio HF
- ✓ Satélite civil Inmarsat
- ✓ Radio VHF (PR4G)
- ✓ Radio PNR 500

Las estaciones de radio de pequeñas unidades, a nivel batallón, proporcionaron un arquitectura de red robusta, fiable e interoperable

de cada batallón en el PC de la Brigada. Estos oficiales de enlace se emplean solo durante el desarrollo de ejercicios (como *augmentees*), así como otros miembros no permanentes del cuartel general de la Brigada (tres oficiales británicos y un belga). Por otro lado, hay varios cuadros de mando no españoles encuadrados de forma permanente en el cuartel general; estos son dos británicos y cuatro portugueses.

En cuanto a los elementos de apoyos de fuego, la interoperabilidad entre el PC GACA y la batería británica se garantiza, al igual que el preciso y oportuno apoyo a los distintos batallones, mediante el despliegue de oficiales de enlace, elementos de apoyo de fuego (FSE) nacionales en cada PC de batallón y observadores avanzados (FST) españoles con las distintas unidades de maniobra.

La interoperabilidad y el enlace entre los dos grupos de artillería de la Brigada (GACA y HIMARS) se establecerán a través de la red MISION SECRET. Este asunto podría mejorarse en el caso de que España se incorporase a la comunidad ASCA, lo cual proveería de un interfaz entre nuestro sistema de apoyos de fuego TALOS y el sistema americano AFATDS.

En términos de defensa aérea, un oficial de enlace español desplegado con la sección antiaérea

belga y el uso de los centros de operaciones de artillería antiaérea ligero y medio (COAAAS-L y M) garantizan la adecuada gestión del espacio aéreo y el sistema de alerta temprana, así como la integración en el sistema de defensa aérea de la OTAN (NATINADS).

EJERCICIOS EN POLONIA

El colofón al período de adiestramiento de la Brigada VJTF vendría con la serie de ejercicios en Polonia, los ya mencionados *Brilliant Jump II*, *Valiant Falcon* y *Anakonda*, llevados a cabo del 17 de mayo al 9 de junio en aquel país en el que hace 75 años otros soldados españoles, los de la División Azul, iniciaron su larga marcha a pie de 900 kilómetros hasta el frente ruso.

En total, más de 1.900 miembros de la Brigada VJTF desplegaron en Polonia, de los cuales más de 900 eran españoles. Además del PC de Brigada y de los necesarios elementos del batallón de apoyo al cuartel general y del grupo logístico (GL), participaron en uno u otro ejercicio el Grupo Táctico *Spearhead* (compuesto por el Batallón San Quintín, una sección de zapadores, un equipo EOD, FSE y observadores del GACA), un equipo operador de aviones no tripulados (UAV) y dos equipos de integración con el

componente aéreo (JTAC), un grupo táctico británico (compuesto por el Batallón de Infantería 2 *Mercian* y una compañía de ingenieros), un subgrupo táctico de helicópteros de ataque americanos (seis helicópteros Apache), una compañía de infantería albanesa y una compañía polaca de carros Leopard.

Durante su estancia en Polonia las fuerzas españolas de la Brigada desplegaron en Camp Karliki, dentro del campo de maniobras de Zagan, junto a lo que fue el Stalag Luft III, campo alemán de prisioneros de guerra donde, en 1942, se produjo la famosa fuga de 76 prisioneros aliados que, posteriormente, se representaría en la película *La gran evasión*.

Mediante el ejercicio BRJP II la Alianza pretendía poner en práctica el sistema de alerta, activación, proyección y despliegue de la VJTF, incluyendo el proceso de recepción, integración y despliegue a vanguardia de las unidades (RSOM) en el que jugaría un papel importante la nación anfitriona y la Unidad para la Integración de Fuerzas Aliadas (NATO *Force Integration Unit*, NFIU) polaca. Así, la Brigada recibiría la orden de activación (ACTORD) el 13 de mayo y alcanzaría la plena operatividad (FOC) 12 días después, el 25 de mayo, ya efectuada la transferencia de autoridad (TOA) de las distintas unidades no nacionales. Este ejercicio constituía además un claro mensaje de las capacidades de la Alianza frente a las nuevas amenazas (comunicación estratégica, STRATCOM).

Por su parte, el *Valiant Falcon*, realizado a continuación del BRJP II, fue un ejercicio en el que se llevó a cabo el proceso de integración de las unidades componentes de la Brigada VJTF desplegadas en Polonia, lo que mejoró la interoperabilidad y la cohesión de las mismas mediante la realización de ejercicios conjuntos (*cross-training*).

Por último, el *Anakonda* es un ejercicio bianual polaco abierto a la participación de otros países tanto de la Alianza como de fuera de la misma. El objetivo era adiestrar e integrar las diferentes fuerzas participantes en un entorno conjunto y multinacional, lo que para la Brigada se traduciría en la coordinación y ejecución de diferentes actividades de adiestramiento de forma conjunta con unidades de la 10.^a Brigada Acorazada polaca.

Estos ejercicios han sido de gran utilidad para poner en práctica muchos de los procedimientos reflejados en el Manual VJTF. Así, desde un punto de vista logístico, se ejecutó y se comprobó la funcionalidad de los procedimientos de activación y concentración de unidades en las bases, el movimiento a los distintos puertos y aeropuertos de embarque, el despliegue estratégico, el RSOM, el sostenimiento de la fuerza y el *reverse* RSOM. Desde un punto de vista operativo, se pusieron en práctica procedimientos de integración de unidades mediante la realización de actividades de adiestramiento, control del espacio aéreo, coordinación de apoyos de fuego, EOD, puesto de mando de brigada, ritmo de batalla, sistema de mensajería, PSYOPS, NBQ, *Provost Marshall*... Destaca la gran cantidad de lecciones identificadas extraídas tras el análisis de las distintas observaciones.

Además de esto, los ejercicios fueron muy positivos para garantizar el mantenimiento de las capacidades requeridas al elemento *spearhead* VJTF, que fueron alcanzadas durante el último año y medio (fase *stand-up* y primer semestre de la fase *stand-by*).

Los ejercicios tuvieron un importante impacto en los medios de comunicación, y destacó la demostración llevada a cabo el día 25 de mayo durante la visita de distintas autoridades. En todo momento se resaltó la importancia de la colaboración de la nación anfitriona, las ventajas de las actividades bilaterales para alcanzar un óptimo grado de integración de las unidades y el aprovechar al máximo las capacidades que ofrecía el campo de maniobras de Zagan para realizar ejercicios de fuego real.

Cabe reseñar las enseñanzas obtenidas de las diferentes actividades de instrucción con unidades no nacionales (*cross-training*), pues se aprovecharon al máximo las oportunidades disponibles llegando a realizar hasta un total de 100 ejercicios con participación de unidades de más de una nación. Destacan aquellas sobre combate en zonas boscosas (FIWAF), sobre procedimientos de actuación con unidades acorazadas polacas, apoyos aéreos (CAS/CCA) con helicópteros americanos y JTAC, descontaminación NBQ, tendido y paso de puentes, así como un ejercicio de simulación de un incidente con bajas masivas (MASCAL).



Foto de grupo del elemento ICE (*Initial Command Element*) a las puertas del puesto de mando

Todas las actividades fueron conducidas desde el PC de la Brigada mediante la ejecución de diversas reuniones de coordinación periódicas, la elaboración de una orden fragmentada (FRAGO) diaria y la transmisión de las necesarias instrucciones a través de los oficiales de enlace de las unidades o de los sistemas de mando y control. Además, estas actividades fueron compaginadas con la participación en un ejercicio de puestos de mando (CPX) llevado a cabo por el elemento de mando inicial (*Initial Command Element*, ICE) del HQ NRDC-ESP.

CONCLUSIONES

Como hemos visto, el período comprendido entre las cumbres de Gales y Varsovia ha supuesto para la Brigada VJTF un largo proceso hasta conseguir generar, adiestrar y cohesionar sus fuerzas para alcanzar la «plena capacidad operativa». Pero, una vez alcanzado este punto en el adiestramiento, se debe ser capaz de mantener las capacidades adquiridas no solo en lo que queda de fase de disponibilidad (*stand-by*), sino también en la fase de reserva (*stand-down*) durante todo el año 2017, en el que se debe

mantener un grado de disponibilidad de 30 días de *notice to move*.

Para la BRILAT, organizar la Brigada VJTF ha significado un apasionante reto, y ha tenido una gran ventaja al haber contado con un período de año y medio de adiestramiento operativo para participar en una gran cantidad de ejercicios y aprovechar las muchas oportunidades ofrecidas para mejorar y demostrar su preparación. Ha resultado muy interesante y beneficioso para sus unidades, así como para el cuartel general, poder integrar unidades pertenecientes a otros países aliados y así alcanzar un alto grado de interoperabilidad y cohesión. Ha sido igualmente una oportunidad ideal para identificar y asimilar un gran número de lecciones aprendidas y dar un fuerte impulso al planeamiento y la conducción de ejercicios en el idioma inglés.

Los ejercicios en Polonia han supuesto una ocasión inmejorable para que la Brigada pudiera comprobar las capacidades de adiestramiento, alerta, activación y despliegue de sus tropas fuera del territorio nacional y, además, han ofrecido a la BRILAT un marco excepcional para celebrar su 50.º aniversario el pasado 7 de junio en tierras polacas. ■

RETOS LOGÍSTICOS DE LA VJTF16

Javier Placer Santos. Comandante. Caballería. DEM

La aprobación del Plan de Respuesta Aliada (*Readiness Action Plan*) de la OTAN ha supuesto un cambio sustancial en el concepto previo existente de la NRF.

Aunque conceptualmente la nueva VJTF no ha sufrido muchas variaciones en lo que a la operatividad e interoperabilidad de las fuerzas se refiere, el aumento en el grado de disponibilidad de sus unidades y los cortos plazos de tiempo disponibles para desplegar las fuerzas¹ ha tenido unas grandes connotaciones logísticas.

Entre los aspectos logísticos que más influyen en el empleo de la VJTF destacan los siguientes: necesidad de disponer de medios de proyección estratégica; necesidad de disponer de una gran cantidad de recursos inmovilizados y preparados para su envío al teatro de operaciones que fuera necesario; necesidad de disminuir la huella logística de las unidades que se despliegan, recurriendo siempre que sea posible a la prestación del apoyo logístico utilizando otros medios (apoyos de nación anfitriona [HNS], nación líder o especializada...); y la necesidad de sostener a las fuerzas durante un período de tiempo variable, que se puede simultanear con la generación y proyección de nuevas capacidades.

LA PROYECCIÓN ESTRATÉGICA

La proyección estratégica es, sin lugar a duda, uno de los mayores condicionantes que existen actualmente para cumplir los plazos de disponibilidad requeridos a la VJTF.

A la hora de elegir el medio de transporte más adecuado² influyen una gran cantidad de factores, entre los que destacan: punto de origen en territorio nacional y de destino final en la zona de operaciones; disponibilidad de medios de transporte en las Fuerzas Armadas en otros países de la Alianza, así como en empresas civiles; la realización de los



NATO RESPONSE FORCE





Vehículos militares en la bodega de un buque de transporte

trámites administrativos necesarios para el cruce de fronteras, sobrevuelo de armamento, traslado de mercancías peligrosas...; y, cómo no, otro de los condicionantes que tiene un efecto importante a la hora de seleccionar un medio de transporte u otro es el coste económico asociado a cada uno.

En función del medio de transporte que se va a emplear, y con antelación a su despliegue, las unidades en territorio nacional se deberán concentrar y trasladar, según el plan de despliegue adoptado, a los puntos de embarque seleccionados. Este proceso no es tarea fácil, dado que es necesario coordinar el movimiento de todas las unidades y recursos por territorio nacional, asegurando que estarán disponibles en el punto de embarque (POE³) que vaya a ser utilizado para su posterior proyección estratégica en tiempo oportuno.

Asimismo, una vez las unidades lleguen a su punto de desembarque (POD⁴), deberán recibir sus materiales y recursos, trasladarse a su puntos de destino final e integrarse en la estructura multinacional de mando y control que corresponda⁵. Como norma general, el proceso de llegada de los distintos contingentes a la zona de operaciones suele ser coincidente en espacio y tiempo. La Alianza⁶ deberá, por tanto, resolver las posibles interferencias entre los distintos contingentes, teniendo en cuenta además las capacidades disponibles en la nación anfitriona receptora de fuerzas.

Con la finalidad de facilitar el despliegue y la integración de los distintos contingentes

en las potenciales zonas de despliegue, en el seno de la Alianza han aparecido nuevas organizaciones: el primer lugar, las NFIU⁷ (*NATO Force Integration Units*); el Cuerpo Multinacional Noreste (*Multinational Corps North East, MNC-NE*), integrado en la estructura de fuerzas de la OTAN y desplegado en Szczecin (Polonia); y la División Multinacional Sur-Este (*Multinational Division South-East, MND-SE*), integrada en la estructura de fuerzas de la OTAN y desplegada en Bucarest (Rumanía). Además, se está revisando el concepto de JLSG (*Joint Logistic Support Group*) y su adecuación a las demandas de la VJTF.

Caso particular, la proyección estratégica en el EX *Brilliant Jump* 2016

En el ejercicio *Brilliant Jump* 2016 se emplearon los siguientes medios de transporte estratégico:

- Los elementos avanzados de la VJTF se proyectaron desde la base aérea de Torrejón utilizando aviones T-10 del Ejército del Aire.
 - El grueso del material y vehículos se proyectó desde el puerto de Vigo utilizando un buque civil contratado⁸.
 - El material sensible (armamento, material cripto y munición) se proyectó desde la base aérea de Torrejón utilizando aviones civiles de carga contratados (aviones IL-76).
 - El personal se proyectó por vía aérea utilizando aviones civiles de pasajeros contratados.
- En función de las bases de origen del perso-

nal se emplearon los aeropuertos de Madrid Adolfo Suárez, Manises (Valencia), Ranón (Asturias) y Lavacolla (Santiago de Compostela).

En total, por vía marítima se proyectaron 289 vehículos, 123 remolques y 78 contenedores, mientras que por vía aérea se proyectaron 4 vehículos, 8 contenedores con material sensible y 1.305 personas.

Para coordinar los movimientos de las unidades por territorio nacional y apoyar el embarque en los distintos medios de proyección estratégica se asignó a la Fuerza Logística Operativa la constitución de un cuartel general de proyección (CGP) que se organizó sobre la base del CGFLO. Se utilizó principalmente el LOGFAS como herramienta logística para facilitar la gestión, el control y el seguimiento de todos los recursos. Para facilitar las labores de coordinación, en el CGP se integraron oficiales de enlace de las unidades de la VJTF que se iban a proyectar, de la Dirección General de la Guardia Civil y de la Inspección General de Ejército (IGE).

Además, el CGP disponía de una unidad de apoyo al despliegue en territorio nacional (UAD-TN) generada por el Grupo de Apoyo a la Proyección I/11⁹, que activó dos bases de tránsito y las unidades de terminal necesarias para facilitar los embarques del personal y material en los puntos establecidos¹⁰.

El personal y el material llegaron a Polonia por diferentes vías: todos los medios aéreos llegaron al aeropuerto de Wrocław. Desde allí el personal se desplazó a su punto de despliegue empleando

autobuses civiles contratados, mientras que el material sensible se transportó con medios del elemento nacional de apoyo (NSE¹¹) al contingente hasta el punto de despliegue final¹². El buque llegó al puerto de Szczecin y desde allí se trasladó todo el material por carretera hasta el punto de destino final¹³. Los vehículos especiales y los contenedores fueron transportados por una empresa de transporte polaca, mientras que el resto de vehículos se trasladaron circulando por carretera en varios convoyes.

Para coordinar todas las acciones iniciales que se iban a desarrollar en Polonia, y en similitud a los cometidos desarrollados en territorio nacional por la UAD en los POE, entre los elementos avanzados del contingente, el NSE¹⁴ desplegó una unidad de terminal marítima y una unidad de terminal aérea¹⁵. Dichas unidades de terminal fueron la base sobre las que se organizó y coordinó la recepción del personal y el material en Polonia y su posterior traslado a sus puntos de destino final.

LA INMOVILIZACIÓN DE RECURSOS

Otro de los condicionantes logísticos existentes en la nueva VJTF se refiere a la necesidad de disponer de una gran cantidad de recursos inmovilizados y preparados para ser desplegados en unos plazos de tiempo muy cortos.

Los reducidos plazos de tiempo disponibles para la proyección de la VJTF, así como el gran espectro de acciones que puede realizar una vez desplegada¹⁶, exigen disponer con antelación de



Avión Ilyushin Il 76. El material sensible se proyectó desde la base aérea de Torrejón con aviones civiles contratados como el de la imagen



Diverso material de transporte. La tendencia actual es disminuir al máximo la huella logística de las unidades

todos los recursos necesarios para su empleo¹⁷ y tomar como base para el cálculo de necesidades la acción más demandante.

Además, puesto que gran parte de los recursos necesarios son municiones y otras mercancías peligrosas, es necesario cumplimentar una gran cantidad de trámites administrativos previos que obligan a tener la documentación cumplimentada desde los primeros instantes en los que la fuerza está disponible para la Alianza.

Asimismo, es necesario disponer de un adecuado Plan de Acumulación que identifique claramente la localización de todos los recursos necesarios y su posterior traslado al punto de embarque establecido.

EL APOYO LOGÍSTICO EN LA ZONA DE DESPLIEGUE

Uno de los condicionantes de todas las operaciones militares es la búsqueda constante de opciones para lograr la disminución de la huella logística desplegada en el teatro de operaciones, recurriendo, siempre que sea posible, a soluciones multinacionales y maximizando los posibles apoyos proporcionados por la nación anfitriona.

Para la VJTF, dados los tiempos de respuesta asociados, la posibilidad de reducir la huella logística en el teatro de operaciones implica una mayor facilidad y rapidez en el despliegue¹⁸.

Dado que las misiones más demandantes de la VJTF están orientadas a la defensa de los países miembros de la Alianza localizados en el flanco este y sur-este de Europa, existe la posibilidad de establecer contactos previos con dichas naciones

para identificar todos aquellos apoyos requeridos por las fuerzas de la VJTF que se pueden proporcionar: a través de las Fuerzas Armadas de la nación anfitriona, a través de empresas que tienen contratado la prestación de dichos servicios con las Fuerzas Armadas de la nación anfitriona, o bien a través de otras empresas civiles cuyos servicios son avalados por la nación anfitriona¹⁹.

No obstante, aunque pueda parecer una tarea sencilla, su análisis en detalle demuestra que, para garantizar muchos de los apoyos requeridos por las fuerzas de la VJTF, son necesarios tiempos de preaviso superiores a los plazos de disponibilidad de las fuerzas, a no ser que se hubieran firmado acuerdos o contratos previamente. Además, dadas las posibilidades geográficas de despliegue, sería necesaria la firma de un acuerdo técnico o contrato por cada uno de los países en los que se prevé el despliegue de la VJTF, y dado que las unidades adscritas varían anualmente, sería necesaria la adecuación anual de los mismos.

Por otro lado, la opción multinacional tiene el problema de estar afectada por el proceso de generación de fuerzas de la Alianza y por las reticencias de los distintos países miembros de compartir capacidades consideradas críticas. Además, la responsabilidad última del sostenimiento de las fuerzas es inherente a cada nación y, por ese motivo, es difícilmente puesto en manos de terceros.

El repliegue del EX *Brilliant Jump* 2016

Para el repliegue del contingente español que participó en el ejercicio *Brilliant Jump* 2016 se

emplearon los siguientes medios de transporte estratégico:

- El grueso del material y vehículos se replegó desde el puerto de Szczecin utilizando un buque civil contratado²⁰.
- El material sensible (armamento y material cripto) se replegó desde el aeropuerto de Wroclaw utilizando aviones civiles de carga contratados (aviones IL-76).
- El personal se replegó desde el aeropuerto de Wroclaw por vía aérea utilizando aviones civiles de pasajeros contratados.

En similitud con el despliegue, todas las acciones que se desarrollaron en Polonia fueron coordinadas por el NSE.

Los recursos llegaron a territorio nacional de la siguiente manera:

- Los IL-76 con el material sensible llegaron a la base aérea de Torrejón, desde donde se trasladó todo el material a la Base de Tránsito Primo de Rivera. Posteriormente se procedió a la apertura de los contenedores y a la entrega de todo el material a las distintas unidades.
- Los aviones civiles de transporte de personal llegaron a distintos aeropuertos, en función de las bases de origen del personal (Madrid Adolfo Suárez, Manises, Ranón y Lavacolla).
- El buque llegó al puerto de Vigo y desde allí se trasladó todo el material por carretera hasta las bases de origen de cada unidad.

Durante el repliegue, el CGP dispuso de una unidad de apoyo al repliegue en territorio

nacional (UAR-TN) generada por el Grupo de Apoyo a la Proyección I/11, que activó las mismas bases de tránsito y unidades de terminal que se activaron durante la proyección.

CONCLUSIONES

La implementación de la VJTF en el seno de la Alianza está teniendo unas fuertes implicaciones logísticas para todos los países miembros, motivada fundamentalmente por los cortos plazos de tiempo disponibles para la activación y proyección de la fuerza.

Entre las implicaciones logísticas, destacan sobremanera las correspondientes a la proyección estratégica de las unidades y de sus recursos, y dentro de estas la necesidad de disponer de medios estratégicos de transporte, la necesidad de disponer de un órgano encargado de coordinar la generación y proyección de todas las capacidades (cuartel general de proyección con su unidad de apoyo al despliegue), y la necesidad de coordinar y facilitar la realización de todos los trámites administrativos necesarios para la proyección, acuerdos técnicos, necesidades de apoyo de la nación anfitriona, MERCAPEL, sobrevuelos de armamento, cruces de frontera...

También hay que destacar la utilización del LOGFAS como herramienta logística básica y fundamental, lo que exige disponer de operadores y analistas capaces de explotar todas las capacidades que proporciona.



Embarque a bordo del buque *Morning Cherry*. El barco, contratado a una empresa civil, desembarcó el material en el puerto de Vigo



Asimismo, para cumplir los plazos de tiempo tan ajustados, es necesario disponer, por fuerza, de todos los recursos necesarios ya adquiridos y perfectamente identificados.

Finalmente, para facilitar la proyección y disminuir todo lo posible la huella logística en el teatro de operaciones es necesario maximizar los apoyos que debe prestar la nación anfitriona, la adquisición de productos por explotación local, así como la búsqueda de soluciones multinacionales. Sin embargo, dado que los plazos de disponibilidad son muy exigentes, para asegurar los apoyos a la fuerza sería necesario disponer de acuerdos establecidos previamente y, cómo no, contar con un adecuado NSE generado y preparado para hacer frente a cualquier contingencia.

NOTAS

¹ Las unidades tienen un período de disponibilidad de tres años: el primero, denominado «*stand-up*» o «de preparación», en el que deben estar disponibles para partir de sus acuartelamientos en un plazo de 45 días; el segundo, denominado «*stand-by*» o «de disponibilidad», en el que disponen de un plazo de tiempo para iniciar sus movimientos de 5 días, aunque hay algunos elementos que están a 48 horas (parte del cuartel general del LCC, parte del cuartel general de la Brigada y el Batallón *Spearhead*); y el tercero y último, denominado «*stand-down*», en el que los distintos elementos se encuentran a 30 días de preaviso antes de iniciar el movimiento desde sus bases.

² Medios aéreos, marítimos o terrestres (carretera o ferrocarril).

³ *Point Of Embarkation*.

⁴ *Point Of Debarkation*.

⁵ Como norma general, en función del tipo de recurso de que se trate, estos se proyectan a la zona de operaciones correspondiente utilizando distintos medios de transporte. Una vez en el teatro de operaciones se procede a la recepción del material y a realizar todas las acciones necesarias para que las unidades estén en disposición de cumplir su misión. Dicho proceso es conocido como «proceso RSOM-I», recepción, escalonamiento, movimiento a vanguardia e integración (*Reception, Staging, Onward Movement and Integration*).

⁶ A través del AMCC (*Allied Movement Coordination Centre*) del cuartel general supremo de la OTAN

(*Supreme Headquarters Allied Powers Europe, SHAPE*).

⁷ Inicialmente en Estonia (Tallin), Letonia (Riga), Lituania (Vilnius), Polonia (Bydgoszcz), Rumanía (Bucarest) y Bulgaria (Sofía).

⁸ Buque *Morning Celesta*.

⁹ El Grupo de Apoyo a la Proyección I/11 (GAPRO I/11) está encuadrado en la Agrupación de Apoyo Logístico N.º 11 (AALOG 11) de la Brigada Logística (BRILOG).

¹⁰ La UAD-TN activó dos bases de tránsito (BT), una en la Base General Morillo (Pontevedra) y la segunda en el Acuartelamiento Primo de Rivera (Madrid). Además activó terminales en el puerto de Vigo, la base aérea de Torrejón y en los aeropuertos Adolfo Suárez (Madrid), Manises (Valencia), Ranón (Asturias) y Lavacolla (Santiago de Compostela).

¹¹ *National Support Element*.

¹² El contingente desplegó en dos zonas. Una primera parte en Camp Karliki (Zagan) y la segunda en una base militar polaca en la localidad de Swietoszów. La distancia entre Wrocław y Zagan es de unos 140 kilómetros.

¹³ La distancia entre el puerto de Szczecin y Zagan es de unos 270 kilómetros.

¹⁴ El NSE de la VJTF16 está generado basándose en la Agrupación de Apoyo Logístico N.º 61 (AALOG61) de la Brigada Logística (BRILOG).

¹⁵ UTER-M y UTER-A, respectivamente. La UTER-M se activaría en el SPOD (*Sea Port of Debarkation*), mientras que la UTER-A lo haría en el APOD (*Aerial Port Of Debarkation*).

¹⁶ Misiones Artículo 5 y No-Artículo 5.

¹⁷ Con los plazos de tiempo disponibles para su proyección no habría posibilidad de adquirir gran parte de los recursos en tiempo oportuno ni en territorio nacional ni en zona de operaciones. Además, en zona de operaciones la adquisición de recursos sería mucho más complicada, dada la coexistencia de fuerzas de otros contingentes y la activación de los planes de gestión de crisis de la nación anfitriona, que requerirían cantidades ingentes de los mismos tipos de recursos.

¹⁸ No solo las unidades, sino también los recursos necesarios.

¹⁹ Las capacidades para proporcionar apoyos y servicios por parte de las distintas naciones (Estonia, Letonia, Lituania, Polonia, Rumanía y Bulgaria) variarían significativamente.

²⁰ Buque *Morning Cherry*. ■

PRIMEROS EN LLEGAR, ÚLTIMOS EN SALIR

Benito Maus García. Teniente coronel. Artillería

INTRODUCCIÓN

El 12 de mayo de 2016, parte del equipo del Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN (HQ NRDC-ESP), responsable del despliegue y repliegue del contingente español perteneciente a la Fuerza Terrestre de Muy Alta Disponibilidad VJTF (L), llegó a Polonia para comprobar el estado de las gestiones planeadas y establecer los primeros contactos de acuerdo con la orden de operaciones en vigor. Por delante quedaba más de un mes hasta el momento de abandonar dicho país, una vez finalizado el repliegue.

El presente artículo solo hace referencia al despliegue (proceso de recepción, integración y despliegue a vanguardia de las unidades (*Reception, Staging and Onward Movement*, RSOM) y al repliegue (proceso *reverse RSOM*) del personal y los medios desplegados en Polonia dentro del marco de Fuerza de Respuesta Aliada (NATO *Response Force*, NRF), obviando cualquier referencia a los movimientos tanto en territorio nacional como estratégicos.

RESPUESTA RÁPIDA

Para el desarrollo, la comprobación, el adiestramiento y el empleo del nuevo concepto de «respuesta rápida» acordado en la Cumbre de Gales para responder ante cualquier amenaza exterior que pusiera en peligro la integridad y soberanía de los aliados se planearon una serie de ejercicios dentro del marco de la OTAN que pusieron de manifiesto su plena capacidad en vísperas de la cumbre que se iba a celebrar en Varsovia durante el mes de julio de 2016.

Uno de estos ejercicios fue el *Brilliant Jump 2016 DEPLOYEX*, cuya finalidad principal era desplegar, según los nuevos criterios de muy alta disponibilidad los elementos de VJTF (L)



NATO RESPONSE FORCE





Zona de contenedores y parking

entre los que destacaría el elemento de mando inicial (*Initial Command Element, ICE*) del HQ NRDC-ESP, el batallón «punta de lanza» o *spearhead* y el puesto de mando (PC) de la Brigada VJTF, y se contaba para ello con el apoyo del elemento de apoyo nacional (NSE) para las tareas logísticas. Además, las especificaciones del ejercicio incluían la certificación de las unidades recientemente creadas para facilitar la integración de fuerzas aliadas (*NATO Force Integration Units, NFIU*) desplegadas en el flanco este y el Cuartel General Multinacional Noreste (*Multinational Corps North East, MNC-NE*) en su rol regional de cuartel general para el proceso RSOM.

DESPLIEGUE

El proceso RSOM se inicia una vez realizada la transferencia de autoridad de las fuerzas a la cadena OTAN. Durante este proceso, que comprende la recepción, organización y movimiento de las fuerzas hacia el área de operaciones, el apoyo prestado por Polonia como nación anfitriona, la gestión del MNC-NE como responsable del proceso HQ RSOM y el papel de la NFIU como facilitador de este proceso con Polonia fueron muy importantes.

Dicho despliegue conlleva una serie de características particulares como las siguientes:

- El despliegue se realiza dentro del ámbito de la OTAN. El equipo RSOM del HQ NRDC-ESP se encarga en su ámbito de la monitorización y coordinación del despliegue.
- Cambio de mentalidad con respecto a otras misiones. El despliegue se realiza en un país

perteneciente a la Alianza, donde existe un estado de derecho que se regula por una serie de leyes en vigor y que no ha entrado todavía en fase de conflicto armado propiamente dicho. Además, se trata de un país en el que existen buenas líneas de comunicación con sus normas de circulación en vigor, con una actividad diaria propia de un país desarrollado, una seguridad proporcionada por efectivos nacionales polacos y apoyos de toda índole provistos por el país anfitrión. La firma de acuerdos técnicos para diversos temas, incluida la fiscalización de los suministros, fue fundamental. Como ejemplos cabe citar que la policía militar española no tenía atribuciones para detener la circulación de tráfico en Polonia para facilitar el paso de las columnas o la necesidad de que hubiera presencia de autoridad policial polaca en todos los movimientos de columnas, según lo dispuesto por la nación anfitriona.

- El apoyo en tres pilares básicos: Polonia como nación anfitriona, los propios medios de la fuerza y los medios de transporte civiles contratados. Dichos pilares contribuyen a la reducción de la huella logística a la vez que aseguran la rapidez del despliegue.
- Variedad de actores multinacionales en el proceso RSOM. Además de los elementos descritos anteriormente, hay que destacar la existencia de un mando conjunto aliado en Brunssum (JFCBS) como unidad superior. También señalar la existencia de un cuartel general para el proceso RSOM (HQ RSOM), aunque sin unidades bajo su mando encar-

gadas del despliegue. Este cuartel general, bajo la dependencia del MNC-NE, coordinó y monitorizó el despliegue, y canalizó todas aquellas necesidades de apoyo de la nación anfitriona requeridas por los contingentes a la NFIU. Y, finalmente, la NFIU, cuya misión es facilitar las necesidades y peticiones del HQ RSOM a la nación anfitriona.

–Ejercicio frente a operación. Aunque era un ejercicio, la ejecución del mismo trató de ser la más realista posible dentro de las consideraciones realizadas por Polonia, cercana a una operación, siguiendo el lema de la OTAN: «Entrena como combates».

PLANEAMIENTO DEL DESPLIEGUE

A lo largo de varios meses se realizaron diversas reuniones tanto en el ámbito OTAN como nacional que incluían los principales elementos implicados, y entre ellas destacaron Polonia, JFC-BS, MNC-NE y NFIU. Como resultado se estableció el siguiente plan de despliegue:

- En relación con el concepto de despliegue en Polonia, hay que destacar la zona de entrenamiento, en la localidad de Zagan, con dos áreas de maniobras cercanas: Karliki y Swietoszow.
- Otro punto importante es el puerto de desembarque: Szscecin (300 kilómetros hasta los campos de maniobras), con una parada intermedia en la población de Swerczina (a 150 kilómetros de Zagan). Para el personal se utilizaron el aeropuerto civil y la base aérea

de desembarque de Wroclaw, en la región de Breslavia (a 150 kilómetros de Zagan).

- En cuanto a la fuerza que se debía transportar, esta constaba de 1.300 efectivos, 400 vehículos y 85 contenedores priorizados en función de la fecha marcada de llegada a la zona de maniobras.
- Los medios de transporte con los que se contaron constaban de vehículos militares divididos en 16 columnas. Además, a través de un operador logístico, se contrataron los metros lineales correspondientes para transporte de contenedores y vehículos desde territorio nacional hasta Polonia en un buque RO-RO (*roll on-roll off*, LTM compartida no regular), plataformas para transporte de contenedores y material excedente de gálibo desde el puerto hasta el campo de maniobras (LTT), así como 40 autobuses para transporte de personal desde el aeropuerto hasta la zona de entrenamiento. También se dispuso de dos aviones C-130 (T-10) pertenecientes al Ejército del Aire, siete aviones (LTA-P) contratados con la línea aérea civil y tres aviones de carga (LTA-C) para material sensible a través del operador logístico.
- Hubo que realizar acuerdos técnicos y *Statement of Requirement* (SOR) firmados, donde destacó la importancia del primero en materia de fiscalización (IVA) de los suministros.
- En lo concerniente a las funciones logísticas, el plan se dividió de la siguiente manera: en cuanto al abastecimiento, se contó con apoyo de combustible por parte de la nación



Reunión de coordinación con personal de la nación anfitriona



anfitriona durante el despliegue. En el mantenimiento la responsabilidad era nacional, con posibilidad de explotación local en su caso. La recuperación de vehículos estaba a cargo de la nación anfitriona durante el despliegue. En cuanto a movimientos, hubo que realizar una petición de créditos de movimientos de acuerdo con las normas de la nación anfitriona, donde los equipos de escolta acompañaron a las diferentes columnas desde el puerto hasta el punto de destino final. La asistencia sanitaria contó con instalaciones sanitarias y MEDEVAC a cargo de la nación anfitriona y de la fuerza durante el despliegue. Respecto a servicios, todos fueron contratados con la nación anfitriona. No se efectuó sostenimiento debido a la corta duración de la estancia del contingente en Polonia.

–Finalmente se realizó el planeamiento del repliegue.

EJECUCIÓN DEL DESPLIEGUE

En la ejecución cabe destacar la realización de las acciones necesarias de acuerdo con los procedimientos logísticos (PROL) del Centro de Apoyo Logístico a las Operaciones (Fuerza Logística Operativa, FLO).

Se activaron dos oficiales de enlace, uno en el HQ RSOM (MNC-NE) y otro en la nación anfitriona (célula de coordinación de la nación anfitriona / Centro de Control de Movimientos).

También se produjo la activación de unidades de terminal aérea y marítima de puerto y aeropuerto (UTER-M/UTER-A) por parte del NSE, que se desactivaron al final del despliegue. El alojamiento y la manutención del personal se realizaron en instalaciones militares polacas.

Otro punto a tener en cuenta es que se simultanearon las ocasiones de transporte de personal del aeropuerto a la zona de maniobras, así como los movimientos de columnas de vehículos, transporte de conductores de vehículos para las columnas del día siguiente, transporte de material sensible, etc.

Se hizo necesario realizar el movimiento de personal para la descarga del buque el día anterior a la llegada.

Uno de los problemas encontrados en el puerto de Szscecin fue la limitada capacidad temporal de aparcamiento de vehículos y de la explanada

de contenedores en el puerto. Se debió modificar la situación de la explanada planeada y reconocida de antemano por estar ocupada por material comercial civil. Esto condujo a una premura en el desalojo del puerto ante la llegada de otros contingentes.

El transporte de contenedores y material excedente de gálibo desde el puerto al campo de maniobras estuvo a cargo del operador logístico y los movimientos de columnas se ejecutaron de acuerdo con las normas impuestas por Polonia: número máximo de vehículos por columna, velocidad, escoltas, ruta...

Otro punto crítico fue el apoyo de la nación anfitriona en cuanto a la evacuación médica (MEDEVAC) y al repostaje de combustible por parte de la nación anfitriona en el puerto. También se debe pedir alojamiento y manutención para los conductores en el acuartelamiento perteneciente al ejército polaco, que está cercano al puerto, el día anterior al inicio de los movimientos de columnas para facilitar el descanso del personal. La duración de los movimientos resultó ser de unas siete horas por acomodación a la velocidad de marcha impuesta y el tiempo de parada. Se realizó un alto intermedio entre el puerto y la zona intermedia para descanso del personal y repostaje de vehículos.

Hay que destacar la importancia de la célula de soporte de la nación anfitriona de VJTF (L) en la resolución de imprevistos. A modo de ejemplo, se solicitó el apoyo de plataformas para material excedente de gálibo no previsto desde puerto hasta el campo de maniobras.

Finalmente, el apoyo sanitario se realizó sobre instalaciones fijas pertenecientes a Polonia.

REPLIEGUE

Respecto al repliegue, la lógica hace pensar que es la ejecución del despliegue pero en sentido inverso. Nada más lejos de la realidad. A continuación se exponen algunas diferencias:

–La fase final del planeamiento de repliegue se hizo en coexistencia con el desarrollo del ejercicio *Valiant Falcon 2016* y teniendo en cuenta los cambios imprevistos de situación del material. A modo de ejemplo, se debe tener previsto el transporte de los vehículos averiados, así como su embarque.



Panorámica del puerto de Szczecin. Sus instalaciones se utilizaron tanto para el RSOM como en el reverse RSOM

- Deben realizarse de forma simultánea la labor de sostenimiento y la fase final de planeamiento del repliegue por parte del NSE como órgano de coordinación avanzado, elaborando toda la documentación de acuerdo con los PROL.
 - Es necesario que la recogida, la comprobación y la preparación de los contenedores de material sensible se realice dependiendo del mismo y de su destino final, priorizando los contenedores, sujeto al desmantelamiento del campamento y a la fecha del transporte al destino final.
 - Se debe efectuar así mismo la preparación e identificación de contenedores y del material rodante por todas las unidades de acuerdo con los PROL (descontaminación de contenedores, inertización de cisternas...).
 - En cuanto al traslado de los vehículos al puerto, los conductores regresaron el mismo día, sin que fuera necesario el alojamiento temporal para aquellos encargados de las columnas. Mención aparte es el transporte de los vehículos averiados no reparados, que fue llevado a cabo mediante plataformas contratadas, así como por medios militares españoles.
 - Mismas consideraciones para UTER y apoyo de la nación anfitriona que las mencionadas en el despliegue.
- El plan de carga en el buque debe hacerse de acuerdo con el espacio y la altura disponibles, diferentes del despliegue.
 - Se tuvo que hacer frente a la resolución de incidentes imprevistos tanto en el trayecto hacia el puerto como en el mismo, con el objetivo final puesto en la salida del buque en tiempo.
 - El repliegue fue una cuestión puramente nacional (no bajo el ámbito de la OTAN) con el apoyo de Polonia como nación anfitriona. El equipo encargado del R-RSOM se hizo cargo de la monitorización y coordinación del mismo.
- El 17 de junio, tras sucesivas oleadas, los últimos responsables de la monitorización y coordinación del repliegue abandonan Polonia.

CONCLUSIONES

Se logró alcanzar el objetivo fundamental del adiestramiento: desplegar la VJTF según los plazos previstos para el ejercicio.

Tanto el despliegue como el repliegue fueron realizados con éxito con la colaboración en su ámbito de todos los efectivos que componen la fuerza. Por supuesto, quedan las lecciones identificadas y aprendidas, los procedimientos que mejorar, la resolución de incidencias y, en fin, todo aquello que pueda ser mejorable para futuros despliegues y repliegues que faciliten el objetivo final: la respuesta rápida. ■



NATO RESPONSE FORCE



EL DESPLIEGUE EN POLONIA DEL BATALLÓN DE CUARTEL GENERAL TERRESTRE DE ALTA DISPONIBILIDAD

Juan Torres Vázquez. Teniente coronel.
Artillería. DEM

Para el Batallón de Cuartel General el despliegue en Polonia representó un hito importante. Desde su creación, representaba el primer despliegue fuera de España. Si bien se habían llevado a cabo constantemente ejercicios en los que se debían poner todas las capacidades del batallón a disposición del cuartel general, el hecho de proyectar dichas capacidades en el exterior, sostenerlas durante un período de tiempo en un país en el que no se sabía los recursos que podrían ser adquiridos y replegarlas fue un reto que mantuvo a todo el personal con un alto grado de motivación.

Las capacidades logísticas previstas para un despliegue del ICE se planearon en función de tres hipótesis: con total apoyo de la nación anfitriona, con apoyo parcial de la nación anfitriona o sin ningún tipo de apoyo (capacidades máximas).

Para el ejercicio *Brilliant Jump 2016* (BJ16), y basándose en los listados de peticiones (SOR) remitidos y posteriormente consensuados y aprobados por la nación anfitriona, se optó por desplegar las capacidades en relación con el segundo punto, es decir, con apoyo parcial.

Así, las capacidades desplegadas fueron las siguientes: montaje y mantenimiento del puesto de

El despliegue en Polonia del Batallón de Cuartel General Terrestre...

mando (PC) del elemento de mando inicial (ICE), alimentación, Role 1, alojamientos y 2.º EMAN reducido.

Por otro lado, se consideraron cuatro premisas que debía tener la unidad de apoyo (ICESU) al PC del ICE: debía tener una gran capacidad de proyección, ser flexible para adaptarse a posibles configuraciones del despliegue, rápida en cuanto a los tiempos requeridos para el despliegue y asegurar el montaje en los plazos requeridos, y desarrollar la mínima huella logística posible para aligerar los recursos necesarios.

PROYECTABLE

El Batallón de Cuartel General tiene la práctica totalidad de su material modulado por capacidades y la base de los requisitos para un despliegue de esta índole es el transporte estratégico, tanto por mar como por aire. Disponer de este criterio conlleva la necesidad de utilizar como unidad de medida el contenedor y que le permitan tener

las capacidades listas para su despliegue en cualquier momento y a cualquier lugar.

Con estas premisas se constituyó la unidad (Figura 1).

La unidad debía disponer, tanto en personal como en material, de todos aquellos elementos que permitieran al PC del ICE su despliegue.

FLEXIBILIDAD

La posibilidad de desplegar en cualquier lugar del mundo, la existencia o no de reconocimientos previos y la dificultad de disponer de información precisa del apoyo de la nación anfitriona hace que la previsión deba ser de máximos; es decir, de antemano se deben prever las capacidades máximas que serían necesarias y, a partir del conocimiento de la situación y de la posible respuesta, adaptar el material que se va a desplegar, con objeto de evitar posibles disfunciones que pudieran conllevar retrasos, con la implicación que tendría para alcanzar la



Figura 1



capacidad operativa plena (FOC) en los plazos previstos.

RAPIDEZ

Al ser la rapidez la base del despliegue, la unidad se adiestró mediante ejercicios de compañía y alfas reunidas para ser capaces de montar el PC en 10 horas y estar en disposición de dar la primera comida en caliente en 4 horas.

Por otro lado, la unidad debe encontrarse lista para cumplir los requerimientos de disponibilidad. La manera en la que se ejecuta es elaborar los planes de carga y, como se ha referido anteriormente, hacerlo de manera modular, desde el palet hasta el contenedor. Este es el modelo para cumplir los plazos de disponibilidad, rapidez en la ejecución, ensayos de preparación y carga del material y poder adaptarse a posibles modificaciones en el material.

MÍNIMA HUELLA LOGÍSTICA

Es importante realizar un estudio previo exhaustivo del material y las necesidades para el

despliegue, ya que se trata de ser capaces de desplegar con el material adecuado, en plazos muy cortos y para los que el ritmo de reposición puede ser incluso nulo.

Por ello se adoptó la decisión de disminuir al máximo la cantidad y el tipo de material que desplegar, algo que permitiera disponer de una unidad ágil y una clase IX asociada reducida.

DESPLIEGUE

Con el punto de mira en el día 21 de mayo, fecha en la cual se tenía que hacer la transferencia del PC a la unidad de transmisiones, se planificó el montaje de los distintos elementos para así poder priorizar la llegada de contenedores y vehículos al área de despliegue, la 43 *Garrison Support Unit* (GSU) del ejército polaco.

Hay que añadir que, en la priorización, tuvo un papel destacado el movimiento de los vehículos y contenedores desde el puerto de Szczecin hasta la unidad de servicios de la base, la 43 GSU, al tratarse de una limitación en el número de vehículos que podían formar parte



Montaje del puesto de mando (PC)



Panorámica general del puesto de mando

de los diferentes convoyes, que no permitía disponer de ciertos elementos desde el primer momento.

Durante este movimiento se produjeron incidencias que hubo que solventar de manera sobrevenida. Por un lado, las carretillas de 2 toneladas encima de los VEMPAR superaban el límite de altura de los túneles que existían en ciertos tramos de la carretera de enlace. Así, siendo este un elemento esencial para extraer las cargas de los contenedores, al encontrarse esta en gran medida paletizada, y teniendo conocimiento de que no se iban a poder transportar de manera inmediata, hubo que optar por el alquiler de una carretilla al ofrecer el ejército polaco otra. Esto representaba el 50% de las capacidades que se habían desplegado; sin embargo, y con la coordinación de las compañías por la plana mayor (PLM) del batallón, no hubo que retrasar ningún elemento esencial tanto del área de vida como del área del PC.

MONTAJE DEL ÁREA DE VIDA

Desde el primer momento se estableció el puesto de socorro con capacidad ROLE 1 y dos ambulancias, con objeto de dar asistencia desde el inicio del montaje de los diferentes elementos.

En paralelo se fue montando el módulo 600/800 y el comedor, de tal manera que el día 20 se pudo elaborar la primera comida en caliente. La llegada de los productos para su confección se realizó el día anterior. Los productos se suministraron mediante explotación local, a través un contrato realizado por el personal habilitado de la operación.

Las principales dificultades fueron la diferencia de idiosincrasia (por ejemplo, fue complicado encontrar café, ya que en Polonia la bebida principal es el té) y la lengua para poder traducir exactamente los productos que se querían.

A su vez, y a medida que se iban recepcionando los materiales, se realizó la adecuación de los dormitorios. La GSU proporcionó dos plantas de un edificio que hubo que reestructurar con la colocación de literas y taquillas de campaña, de tal manera que el máximo número de componentes pudiera alojarse en instalaciones fijas. Posteriormente se montaron tiendas modulares que se mantuvieron durante todo el ejercicio, para poder tener capacidad de alojamiento ante situaciones imprevistas.

Como quiera que las instalaciones de la unidad no disponían de cafetería, y toda vez que desde el 15 de junio había desplegado ya personal formando parte del Equipo de Reconocimiento y Enlace Avanzado (FLRT), se optó por priorizar el montaje de una cantina, de tal manera que el personal dispusiera de un lugar para descanso.

Una capacidad que podría haber sido desplegada pero que, como consecuencia de las primeras aproximaciones al material a desplegar no se tuvo en cuenta, fue la del módulo de lavandería. Al no haberse encontrado durante los últimos reconocimientos una lavandería civil con capacidad para lavado del contingente español más personal extranjero formando parte del ICE, se optó por desplegar un módulo en el elemento de apoyo nacional (NSE). Sin embargo, el despliegue de un solo módulo fue totalmente insuficiente para el lavado de la ropa

de todo el personal. Debido a que los criterios de evaluación OTAN establecen la necesidad de ser autosuficientes y, como consecuencia de la no existencia de lavandería en la zona, y a que el despliegue del NSE pudiera no haber estado lo suficientemente cercano, debería tenerse en cuenta esta capacidad existente en el Batallón de Cuartel General en los primeros estadios del planeamiento para el despliegue.

MONTAJE DEL ÁREA DEL PUESTO DE MANDO

ICE

El montaje del área del PC se realizó mediante el siguiente proceso: inicialmente se llevó a cabo el posicionamiento de los contenedores COLPRO en las inmediaciones del área; seguidamente se procedió al tendido y cosido de las redes miméticas y posteriormente a su levantamiento; a continuación se realizó el tendido y la unión de las diferentes configuraciones de las

tiendas COLPRO, para inflarlas a continuación; una vez realizado esto, se comprobó con el croquis que el PC estaba instalado correctamente; ya comprobado, se introdujeron el mobiliario y las luminarias, y se procedió a realizar el tendido eléctrico; se volvió a realizar otra comprobación completa del croquis del PC y, finalmente, se entregó a la unidad de transmisiones.

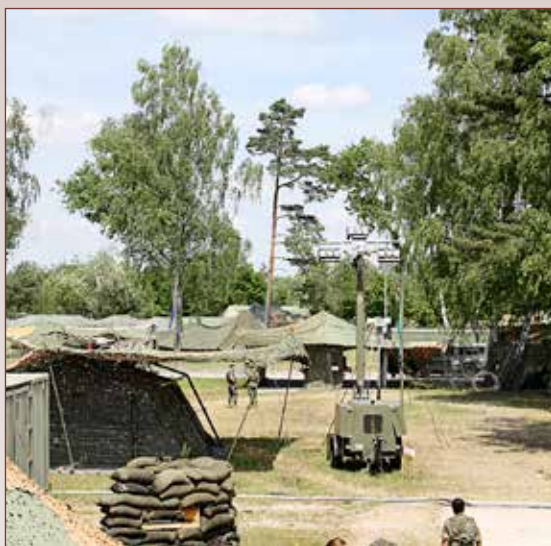
Durante todo el despliegue, tanto de día como de noche, la sección de puestos de mando mantuvo un retén capaz de reaccionar de manera inmediata ante cualquier eventualidad que pudiera ocurrir en relación con el PC (desinflado de tiendas, disminuir perfiles con las redes miméticas consecuencia del viento, roturas de luminarias, encendido / apagado de aires, etc.).

PUESTO DE MANDO DEL JEFE DE CAMPAMENTO

En un despliegue de estas características se establece un PC del jefe de campamento o COMSITE (figura que representa lo que sería jefe



Croquis del despliegue del PC



Campamento en Polonia

de base), en función de la PLMM del Batallón de Cuartel General, con elementos de:

- S-1: que permite llevar a cabo el proceso de alta o *inprocessing* del personal, alojarlo o disponer de cantidades para elaboración de la alimentación.
- S-2: con objeto de establecer contacto con las autoridades del acuartelamiento donde se despliega y elaborar los diferentes planes de seguridad.
- S-4: aspecto fundamental por la proyección de material y para llevar a cabo un control y seguimientos de los transportes internos.
- S-6: en coordinación con la unidad de transmisiones, permite disponer de los elementos necesarios para establecer los enlaces.
- Habilitación: al ser la unidad la encargada de gestionar y ejecutar los diferentes contratos en la zona.

El despliegue completo se refleja en el croquis que se acompaña.

REPLIEGUE

Los plazos de tiempo marcados para el transporte del material fueron los que determinaron los hitos para el repliegue. Había que tener todo el material preparado en los contenedores para su transporte los días 11, 12 y 13 de junio, mientras que los convoyes de ruedas viajarían el día 13.

Para poder tener los contenedores listos hubo que llevar a cabo una coordinación con la unidad de transmisiones, ya que el final del ejercicio (ENDEX) estaba previsto para el día 9 de junio y los primeros contenedores debían estar preparados el día 10 para que el servicio de veterinaria procediera a su desinfección.

Dicho proceso se produjo con toda normalidad y se pudieron cumplir los plazos gracias a contar, nuevamente, con la carretilla elevadora de 20 toneladas que nos proporcionó la 10.^a Brigada de Caballería, cuyo emplazamiento se encuentra a escasos metros de la GSU.

Así mismo, los dos VEMPAR del batallón que se habían transportado hasta Polonia fueron de ayuda para el NSE para poder trasladar hasta el puerto vehículos inoperativos de la brigada.

LECCIONES APRENDIDAS

Dos lecciones se extrajeron como importantes:

- En primer lugar, la necesidad de disponer de un intérprete desde la llegada de los primeros elementos; esta figura proporcionó una ayuda fundamental con los hospitales de la zona o los lugares donde se tenían que adquirir desde piezas de repuesto hasta los productos frescos para la elaboración de la alimentación. No se puede dejar pasar por alto que un despliegue de estas características puede llevarse a cabo en países no angloparlantes, y existen circunstancias para las que el idioma es esencial para conseguir un entendimiento adecuado.
- En segundo lugar, el tener en cuenta desde el inicio del planeamiento las capacidades existentes en el batallón, como la lavandería, las duchas o la carretilla elevadora de 20 toneladas, ya que, por los reconocimientos posteriores, se vio la dificultad de su contratación. Deben figurar las capacidades completas en los primeros hitos que permitan llevar a cabo el planeamiento presupuestario con la antelación suficiente y, una vez realizados los reconocimientos, establecer qué capacidades podrían no desplegar. Con ello se evita tener que solventar ciertos riesgos importantes para el despliegue y disponer de la máxima operatividad para las unidades. ■



NATO RESPONSE FORCE



LA POLICÍA MILITAR EN OPERACIONES VJTF

José Luis Vázquez Pombo. Teniente coronel.
Infantería. DEM

INTRODUCCIÓN

La Policía Militar siempre ha sido un elemento de apoyo al combate esencial en las operaciones. Genios militares como Napoleón Bonaparte, que revolucionó el arte de la guerra en el siglo XIX, o el mariscal Montgomery, que jugó un papel clave en la victoria aliada en la Segunda Guerra Mundial, así lo reconocieron, y afirmaron el primero que «no es posible tener un buen ejército sin una fuerza de policía dentro de él» y el segundo que «la batalla de Normandía y las siguientes batallas no hubieran sido ganadas sin la cooperación de los *provost* (policías militares) en el tráfico de rutas».



Policía militar dirigiendo el tráfico en Normandía



Policía militar del Batallón de Policía Militar N.º I en Herat (Afganistán)

La mayor complejidad de los escenarios actuales, lejos de disminuir su importancia, ha incrementado su necesidad, pues ha aumentado el tipo de apoyos que prestar al resto de las fuerzas y la especialización requerida en su personal, lo que se ha visto reflejado en el desarrollo doctrinal de la OTAN y nacional.

Actualmente es imposible concebir una operación sin unidades de policía militar que proporcionen al resto de las fuerzas el apoyo en las funciones que la doctrina les asigna: el apoyo a la movilidad, la seguridad, las funciones policiales y la gestión del personal capturado. Además, la experiencia en las operaciones de gestión de crisis en las que la Alianza Atlántica ha participado ha llevado a que en los nuevos desarrollos doctrinales se le haya asignado una nueva función, «la estabilización policial», que tiene por objeto el entrenamiento de las fuerzas policiales locales o su sustitución parcial, o incluso total, cuando estas no existan o no tengan la capacidad de proporcionar

las necesarias condiciones de seguridad a su población.

LA POLICÍA MILITAR EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

En el Ejército de Tierra español las capacidades de policía militar son aportadas por el Batallón de Policía Militar N.º I (BPM I) del Cuartel General Terrestre de Alta Disponibilidad (CGTAD) y por las secciones de policía militar de las brigadas y las comandancias generales de Ceuta y Melilla, encuadradas todas ellas en sus batallones de cuartel general. Junto a estas existen otras especializadas, como son las unidades de policía militar de los establecimientos disciplinarios militares o las unidades de escolta.

La cada vez mayor necesidad de unidades de policía militar, la necesidad de completar las capacidades existentes o la falta de un mando con autoridad funcional sobre todas ellas, entre otros aspectos, llevaron a la elaboración del Plan de



Policía Militar, que fue aprobado por el general de ejército JEME en el año 2015, en el que se definen claramente las capacidades que debe tener la Policía Militar del Ejército de Tierra, así como las acciones y los actores responsables de hacerlo posible.

En dicho plan se fijan las capacidades que debe tener la Policía Militar para llevar a cabo las funciones que le asigna la doctrina, y que son el control y gestión especializada del tráfico y rutas, la protección de autoridades y personal designado, el mantenimiento de la ley y el orden dentro de la fuerza, el apoyo a la autoridad judicial y militar, la intervención cinológica, el control de rezagados y población dispersa, el acompañamiento, escolta y guía de convoyes, el control y la gestión de prisioneros de guerra, detenidos y sus lugares de confinamiento, y, finalmente, el control de daños.

Además de estas capacidades específicas también se recogen otras que no les son exclusivas: el apoyo y asesoramiento al mando, el apoyo especializado en seguridad, y la preparación del resto de las fuerzas.

Actualmente se están desarrollando las acciones recogidas en el Plan de Policía

Militar para alcanzar al completo todas estas capacidades.

LA GENERACIÓN DE LAS UNIDADES DE POLICÍA MILITAR EN VJTF

Por todo lo expuesto anteriormente, cuando se desarrolló el concepto de Fuerza Conjunta de Muy Alta Disponibilidad (VJTF) se identificó la necesidad de contar con unidades de policía militar en sus dos estructuras: el elemento inicial de mando (ICE) del mando componente terrestre (LCC) y la Brigada VJTF.

Del análisis de las misiones que podían ser asignadas a la fuerza de VJTF se determinó que la entidad de las unidades de policía militar debían ser una sección reforzada en el caso del ICE del LCC y una compañía en el de la Brigada VJTF.

Una vez identificada la entidad de las unidades de policía militar necesarias se inició el proceso de generación. El personal que formara parte de estas unidades debía tener la titulación de Policía Militar, lo que, aparte de la cualificación técnica, le confería la capacidad legal necesaria, y debía ser desplegable en las mismas condiciones que el resto de la fuerza y con los medios específicos necesarios.



Desembarque de vehículos en el puerto de Sagunto dirigido por la Policía Militar



Control de accesos del ICE del LCC en un ejercicio

En el caso del ICE del LCC generado por el Cuartel General de Cuerpo de Ejército de Despliegue Rápido de la OTAN (HQ NRDC-ESP), no hubo duda de que la unidad debía ser generada por el BPM I, ya que entre sus cometidos fundamentales se encuentra el apoyo a aquel en operaciones.

En el caso de la Brigada VJTF, al constituirse basándose en la Brigada Galicia VII (BRILAT), su sección de policía militar orgánica debía formar parte de dichas fuerzas, pero sus capacidades eran claramente insuficientes para atender todos los requerimientos exigidos, por lo que se ordenó al BPM I constituir el núcleo principal de la unidad.

Tras los contactos iniciales entre los países que formaban parte de la VJTF se decidió que la compañía de policía militar debería estar constituida por el mando y una sección del BPM I, la sección orgánica de BRILAT y una sección aportada por Polonia.

Una vez identificadas las unidades que había que generar se procedió a su certificación de forma independiente, de acuerdo con los criterios de evaluación OTAN.

En el ejercicio *Trident Juncture* 2015, que se desarrolló entre los meses de octubre y noviembre del año 2015, se llevó a cabo la integración de los elementos de la Compañía de Policía Militar.

Una vez finalizado el ejercicio, y debido a las modificaciones finales para ajustar las fuerzas aportadas por las naciones a la VJTF, la sección que debía ser generada por Polonia fue sustituida por una sección del BPM I y de esta forma quedó conformada la composición definitiva de ambas unidades de policía militar antes del inicio del período de alerta (*stand-by*) con la organización, las capacidades y los cometidos que se detallan a continuación.

LAS UNIDADES DE POLICÍA MILITAR EN LA VJTF

Unidad de Policía Militar del Elemento Inicial de Mando del Mando Componente Terrestre

Al mando de un teniente, esta unidad tiene una entidad de sección de policía militar y está reforzada con elementos de investigación y



cinológicos, estos últimos de las especialidades de detección de drogas, detección de explosivos y seguridad y combate.

Si el desarrollo de las operaciones obligara a desplegar el puesto de mando consolidado del LCC, la unidad de Policía Militar se incrementaría y alcanzaría una entidad de compañía disminuida.

El cometido principal que tiene esta unidad es la seguridad del puesto de mando, siendo una parte esencial de esta el control de accesos.

Para cumplir sus cometidos la unidad dispone de todos los recursos necesarios, como por ejemplo, material de tráfico, arco detector de metales, etilómetros, sistemas de vigilancia o material antidisturbios.

Aunque la entidad de la Unidad de Policía Militar del ICE es reducida, con sus capacidades puede proporcionar los apoyos que la doctrina OTAN y nacional asignan a las unidades de policía militar, entre los que destacan los siguientes: escolta y seguridad de los convoyes que deba realizar el ICE del LCC; policía del personal del ICE del LCC; control de masas, en el caso de ser necesario, para garantizar la seguridad del PC; realización de las diligencias iniciales en casos de faltas disciplinarias o delitos, siempre que lo ordene el jefe del ICE del LCC; detención de personal, en caso de ser necesario; y, finalmente, escolta de autoridades cuando se determine.

Compañía de Policía Militar de la Brigada VJTF

Al mando de un capitán, que es también el *Provost Marshal* de la Brigada, y por tanto el asesor del jefe de esta en temas de policía militar y policiales en general, se organiza en tres secciones con diferente estructura, composición y materiales que se complementan para aportar todas las capacidades de la policía militar a la Brigada VJTF.

Los principales cometidos que realiza esta compañía son similares a los ya mencionados para la Unidad de Policía Militar del ICE de LCC, aunque

con capacidad de prestar un mayor número de apoyos. Además, también es responsable de proporcionar la escolta del jefe de la brigada.

Para desarrollar dichos cometidos la compañía cuenta con importantes recursos humanos y materiales, como son el equipo de investigación, la unidad de intervención, los perros detectores o motos para llevar a cabo escoltas.

CONCLUSIONES

Las unidades de policía militar son indispensables como elementos de apoyo al combate y esta necesidad se ha visto incrementada en los nuevos escenarios de operaciones, en los que podría ser necesario el despliegue de la nueva VJTF. Por ello, cuando se determinaron las capacidades con las que debía contar esta fuerza se incluyó a la policía militar, tanto en el ICE del LCC como en la Brigada VJTF, en el primer caso con una unidad de entidad sección que, en el caso de despliegue del puesto de mando consolidado podría ser incrementada hasta nivel compañía, y en el segundo con una compañía de policía militar.

Con los medios humanos y materiales de que disponen, las unidades de policía militar encuadradas en la VJTF están en condiciones de proporcionar a las fuerzas apoyadas las capacidades necesarias para hacer realidad la misión que tiene el himno de la Policía Militar: «Ayudar al soldado en su misión y servir a España con honor». ■



Acceso al puesto de mando, controlado por la Policía Militar



