



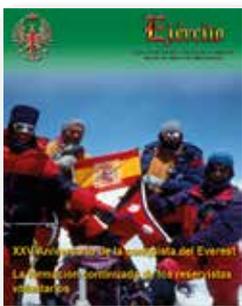
Ejército

JULIO/AGOSTO DE 2017 • AÑO LXXVIII • NÚMERO 916
REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL



XXV Aniversario de la conquista del Everest

La formación continuada de los reservistas voluntarios



El GMAM en la cima del Everest

Edita:



DIRECCIÓN

Director

General de brigada Luis FELIU BERNÁRDEZ
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT
Subdirector, Jefe de Colaboraciones y Administración
Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ
Jefe de Ediciones
Coronel Antonio VARET PEÑARRUBIA

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles

Arizmendi López, Urteaga Todó, Tejada Fernández,
Borque Lafuente, Núñez González,
Soto Rodil, Castellanos Moscoso del Prado

Tenientes coroneles

Gómez Blanes, Gómez Reyes, Enríquez González,
Sánchez de Toca Alameda, Guerrero Acosta

Comandantes

Martínez Borrego, Ramírez Perete,
Olmedo Checa, Salinero Rayón

Capitanes

Rodríguez Santisteban, Domínguez Ruiz
Suboficial Mayor
Coloma Guijarro

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)

NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)

Depósito Legal: M. 1.633-1958

ISSN: 1696-7178 (edición papel)

ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Servicio de Documentación

Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Edición

Fernando Aguado Martínez
Ricardo Aguado Martínez
Ana María González Perdonos
Laura Bevia González
Mª Eugenia Lamarca Montes

Imprime

Ministerio de Defensa

Colaboraciones Corporativas

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE
MILITARES ESCRITORES

Promotor de Publicidad

EDITORIAL MIC C/ Artesiano s/n.
Polígono Industrial Trobajo del Camino, 24010 León
Teléf.: 902 271 902 / Fax: 902 371 902
Email: dirección@editorialmic.com
marketing@editorialmic.com

Fotografías

MDEF, DECET

REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás
calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID
Central Teléf.: 915160200
Administración y Suscripciones Teléf.: 915160485
Telefax: 915160390
Redacción Teléf.: 915160482
Edición Teléf.: 915160480
ejercitorevista@et.mde.es

Sumario

ARTÍCULOS

XXV aniversario de la expedición del Grupo Militar de Alta Montaña al Everest
FRANCISCO SORIA CIRUGEDA
General de Brigada. Intendencia

4



El continuo desafío de Corea del Norte
MARÍA BELÉN LARA FERNÁNDEZ
Doctora en Ciencias Políticas y Sociología

12



La incierta era de la desglobalización
MARIO LABORIE IGLESIAS
Coronel. Artillería. DEM

18



Las operaciones de información en la lucha contra el Dáesh
FRANCISCO GONZÁLEZ ARÉVALO
Comandante. Artillería. DEM

24



RYAN: la mayor operación de inteligencia soviética de la Guerra Fría
GUILLEM COLOM PIELLA
Doctor en Seguridad Internacional

30



La formación continuada de los reservistas voluntarios: relato de una experiencia de (auto) organización
FERNANDO SÁNCHEZ CHAPELA
Teniente enfermero (Reservista honorífico)

38



NUESTRAS INSERCIONES

El Rincón del Museo del Ejército

11

Información DIAPER

29

APP y WEB Defensa

53

Información desvinculación

61

Lista de lecturas recomendadas en el Ejército de Tierra

102

Interior de contraportada: Himno de Caballería

115

PUBLICIDAD: Ciberdefensa, 5, 7 - AEME, 52

Revista fundada el 30 de septiembre de 1939, siendo continuación de la revista «La Ilustración Militar» fundada en 1880, el semanario «El Mundo Militar» fundado en 1859 y el periódico «La Gaceta Militar» fundado en 1857.

ARTÍCULOS

Mentalidad militar y mentalidad empresarial.

¿Concomitancia o simbiosis?

CÉSAR PINTADO RODRÍGUEZ

Teniente. (RV)

44



En el Centenario del transbordador del Niágara.

El primer invento de Torres Quevedo

FRANCISCO GONZÁLEZ DE POSADA

Catedrático

54



La Guerra Civil española, una perspectiva distinta. La revolución de 1937, ochenta años después

SR. ULTANO KINDELÁN

62



SECCIONES

Observatorio Geopolítico e Internacional de Conflictos

La Defensa en la UE. Iniciativas para potenciarla

LUIS FELIU BERNÁRDEZ

General de brigada. Artillería. DEM

Aumenta la tensión en la península coreana

ALBERTO PÉREZ MORENO

Coronel. Infantería. DEM

Violencia yihadista en Filipinas

CARLOS ECHEVERRÍA JESÚS

Profesor de Relaciones Internacionales

de la UNED

96

Grandes Autores del Arte Militar

Adolfo Carrasco de la Torre y Sáyz

PEDRO RAMÍREZ VERDÚN

Coronel. Infantería. DEM

103

Hemos leído

La guerra del espacio

Cómo la Primera Guerra Mundial cambió el tiempo para siempre

RICARDO ILLÁN ROMERO

Teniente coronel. Infantería

104

Filmoteca

Bajo la arena (Land of mine)

Dunkerque

JOSÉ MANUEL FERNÁNDEZ LÓPEZ

Teniente coronel. Ingenieros

106

Información Bibliográfica

108

Archivo Gráfico

110

Sumario Internacional

112

Apuntes de Educación Física

114

SECCIONES

El Rincón de la Historia

El marco estratégico del Camino Español

CÉSAR MURO BENAYAS

Teniente general. (R)

El primer Camino Español

FERNANDO MARTÍNEZ LAÍNEZ

Periodista y escritor

Ejército sin vituallas, vencido sin armas

VÍCTOR JAVIER SÁNCHEZ TARRADELLAS

Teniente coronel. Artillería

Empel, origen del patronazgo de la Infantería

JESÚS DOLADO ESTEBAN

Asociación Retógenes. Amigos de

la Historia Militar

La Caballería

ANTONIO RAMÓN BARRERA SERRANO

Licenciado en Derecho

74

Fe de erratas: Advertido error en las cubiertas de los números 910, 911, 912, 913, 914 y 915.

Donde dice: LXXVII. **Debe decir:** LXXVIII

La Revista Ejército es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la Revista Ejército, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.

Sección de Publicaciones de la JCISAT. Establecimiento San Nicolás, calle del Factor nº 12 - 4ª planta C.P.: 28013 MADRID. Redacción Teléf.: 91 5160482, Administración y Subcripciones Teléf.: 91 5160485 y Telefax: 91 5160390. Pág. WEB: www.ejercito.mde.es, E-mail: ejercitorrevista@et.mde.es. Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,40 euros. (IVA y gastos de envío incluidos) La vigencia de los precios referidos será durante el año 2017.



XXV ANIVERSARIO DE LA EXPEDICIÓN DEL GRUPO MILITAR DE ALTA MONTAÑA AL EVEREST

Francisco Soria Cirugeda. General de brigada. Intendencia

En mayo de este año 2017 se conmemoran los 25 años de un acto de una trascendencia especial para el Ejército de Tierra, el éxito de la expedición cívico militar liderada por el Grupo Militar de Alta Montaña al conseguir hacer cumbre en el techo del mundo, el monte Everest.

En primer lugar es preciso recordar a uno de los expedicionarios, el de mayor empleo y muy especial, al querido y admirado por todos los montañeros y que fue director de la Escuela Militar de Montaña y Operaciones Especiales y fundador del Grupo Militar de Alta Montaña, Santiago Arribas, coronel de Infantería, fallecido en acto de servicio en las faldas del Mont Blanc, en Chamonix (Francia).

La expedición fue organizada, dirigida y financiada por el Ministerio de Defensa y contó con la colaboración especial de Televisión Española, el Hospital Clínico Universitario de Zaragoza y la Federación Española de Montañismo.

Pero vayamos al principio de todo. Los orígenes de la expedición hay que buscarlos tres años antes, en 1989, cuando el Grupo de Alta Montaña intentó, sin éxito, ascender al Everest durante la época monzónica, en lo que se llama el Monzón *break*, desde el Tíbet. El mal tiempo desbarató todos los intentos de llegar a la cima.

Un año después, en 1990, los expedicionarios coincidieron en el campamento base de otro «8.000», el Shishah Pangma (Tíbet) con otra expedición española, precisamente los miembros del equipo del programa *Al filo de lo imposible* de Televisión Española.

Pronto se creó un clima de compañerismo y amistad entre los dos grupos, militares y periodistas, que dura hasta nuestros días y que ha sido la base de grandes éxitos deportivos en los años que siguieron a aquel encuentro y de su difusión por todo el mundo a través de las pantallas de Televisión Española.



Impresionante vista de la cumbre del Everest, difícil reto que había que superar



**¿Proteges
tu ordenador?**

Lo barato sale caro:
no utilices
software pirata

Si estás conectado
estás en riesgo





No fue fácil convencer a las autoridades de las posibilidades de éxito de nuestro proyecto, que estuvo en numerosas ocasiones, a punto de ser cancelado. Era el año 1992, por un lado se desarrollaban las primeras operaciones de Naciones Unidas en los Balcanes con participación por primera vez en su historia reciente de unidades proyectadas del Ejército de Tierra, por otro, la expedición unía a militares, montañeros y periodistas compartiendo tiempo, sacrificios, desvelos, etc. y, por último, además había que desarrollar proyectos de investigación del Hospital Universitario de Zaragoza. Demasiadas complicaciones y era la primera vez que se hacía un proyecto cívico militar de esa envergadura, nada frecuente en aquellos años. Por todo ello preocupaba el posible fracaso de la expedición.

Finalmente, y gracias al apoyo de algunos puestos clave, de la aportación de dos montañeros de reconocido prestigio de la Federación Española de Montañismo, que completó un sólido equipo de experimentados alpinistas capaz de

afrontar los mayores retos en «la alta montaña», las autoridades terminaron apoyando el proyecto cívico militar y se consiguió que la expedición fuese aprobada

Las dificultades no obstante no habían hecho más que empezar. En particular el reto logístico era de enorme envergadura. Había que transportar ocho toneladas y media de material, alimentos, combustible, equipo etc., hasta el campamento base del Everest, situado a 5.400 m de altura, es decir 500 m más alto que la cima de la cumbre europea del Mont blanc. Además había que llevar 50 Kg de nitrógeno líquido (a la temperatura de -180°C) para el desarrollo del proyecto científico hasta el campamento base, para que al finalizar la expedición, dos meses después, se mantuvieran muestras de sangre y orina congeladas de todo el equipo para los ensayos en territorio nacional. Muestras que obtenían el médico y enfermero de la expedición cada vez que finalizábamos una misión y volvíamos a alguno de los campamentos base o intermedios.



La aproximación al campamento base duró una semana, entre uno de los paisajes más hermosos de la Tierra



Uno de los campamentos base, paso intermedio para el asalto final a la cumbre



**¿Proteges
tu Unidad?**

Piensa
dos veces lo que
vayas a publicar
en internet:
puede **afectar**
a la misión,
y a la unidad

**Si
estás
conectado
estás en
riesgo**





Finalizada la preparación, y habiendo llegado a las faldas del Himalaya, nos enfrentamos a la aproximación al campamento base que duró una semana y sirvió para la aclimatación progresiva a la altura de todos los expedicionarios, y además, para poder admirar algunos de los paisajes más bonitos del planeta. Dejando el «ego» de cada uno y asumiendo que lo importante es ayudar al eslabón más débil, que puede ser cada uno de la expedición, dependiendo de las circunstancias, nos convertimos en una familia de 17 amigos desplegados a 8.000 Km de nuestra querida España y unidos por un sueño, hacer cumbre en el Everest.

Una vez alcanzado el campamento base, no se descendió de él hasta el final de la expedición, dos meses más tarde. Como es casi imprescindible, también subían con nosotros los sherpas y demás porteadores con sus yaks y nuestras 300 cargas. Coincidimos además con otras expediciones con las que compartiríamos aquellos meses de aventuras y peligros, de tristezas y alegrías. En total éramos 14 expediciones de diversos países, entre ellas, tres españolas y dos expediciones militares más, una británica y otra india.

El primer obstáculo que hubo que superar fue la mítica cascada de hielo del glaciar del *Khumbu*, que con sus 500 m de desnivel constituye un formidable obstáculo natural. Muchas de las tragedias de expediciones fracasadas en la historia del Everest, han sucedido en el interior de la cascada de hielo. Se necesitaban más de 5 horas de escalada para remontarlo y había que cruzar más de 40 escaleras metálicas para pasar sus innumerables grietas. Era como cruzar un campo de minas que a veces, debido a las tormentas, había que volver a organizar.

Al final de la cascada del *Khumbu* se situaba el Campamento 1, a 6.100 m de altura, que daba paso al llamado «valle del silencio» que tiene unas proporciones gigantescas y que está flanqueado por algunas de las montañas más altas de la tierra, como el *Lhotse* o el *Nuptse* y superándolas a todas, nuestro «sueño», el Everest.

Fueron muchos días de trabajo en altura, de alegrías y decepciones, con un solo objetivo, llevar nuestra bandera hasta lo más alto del planeta y filmarlo. El esfuerzo, compartido y solidario de todos los componentes de la expedición, fue la

base del éxito en una gran empresa deportiva científica como la que llevamos a cabo.

En definitiva una expedición es como un equipo de fútbol. En él hay un portero, defensas, delanteros, un entrenador, utilleros, masajistas, psicólogos, etc, y cada uno tiene que saber hacer bien su trabajo, sin fallos, o el equipo estará destinado al fracaso.

Todos los expedicionarios deben ser capaces de sacrificarse en beneficio del equipo, o del que se encuentre en mejor estado físico y moral, el día de intentar ascender a la cima. Los egos deben dejarse en casa y el compañerismo y espíritu de sacrificio deben aforar.

La participación del equipo de Televisión Española añadía un plus de complicación, debido a las necesidades de filmación, que obligaban en numerosas ocasiones, a repetir el paso por algún sitio delicado y exigía el transporte, por parte de todos los expedicionarios, de todo el equipo de cámaras, trípodes, baterías, cajas, con un peso considerable. Las necesidades de filmación hicieron más complicado el día a día.

Para hacer, aún si cabe, más «emocionante» el reto, añadimos la dificultad técnica de la ruta elegida por la expedición, ruta muy alejada de la «ruta habitual», y que fue nada menos que el *Espolón Sur*, también conocido como la *ruta de los Polacos*. Para ello tuvimos que cruzar, tras montar y abastecer el campamento base avanzado situado a 6.400 m de altura, una enorme rimaya que daba acceso a nuestra vía de escalada y colocar 2.000 m de cuerdas fijas para asegurar la complicada ruta elegida.

La preparación de los campamentos de altura se realiza apoyándose en los campamentos inferiores preparados y abastecidos previamente. Eso quiere decir que, cuando se sube a montar el último campamento de la expedición, el Campo 4, situado a 8.200 m, se ha dormido y consumido comida y combustible en todos los campamentos previos, los cuales deberán, a su vez, volver a ser reabastecidos en un trabajo en equipo constante y permanente por parte de expedicionarios y de sherpas. Este trabajo proporciona la aclimatación necesaria a los expedicionarios a alturas cada vez mayores y la posibilidad para el equipo de *Al Filo de lo Imposible* de filmar todo desde diferentes ángulos y lugares.

Es esencial que el día elegido para intentar ascender a la cima, todos los campamentos de altura estén montados y abastecidos previamente, con tiendas, sacos de dormir, comida, gas, cocinas, planchas aislantes, material, equipo etc. A pesar de todos los preparativos, las rachas de mal tiempo interrumpieron el desarrollo del calendario previsto, obligando a todos los participantes a replegarse al campamento base en varias ocasiones, poniendo en riesgo el resultado final de la expedición. El peligro se cernía cerca pues con la llegada del Monzón, a finales de mayo, todo habría terminado.

El equipo médico, compuesto por el doctor Ricardo Arregui, el capitán médico César Alfaro y el enfermero Miguel Ángel Vidal de la Federación Española de Montañismo, llevó a cabo con éxito un ambicioso proyecto científico sobre la adaptación a la altura del organismo, así como otros proyectos diversos. Como he mencionado, cuando los montañeros regresábamos al campamento base, después de

algunos días de trabajo en los campamentos de altura, el doctor Arregui, nos recibía con la jeringuilla preparada para la extracción de sangre, necesaria para el desarrollo del proyecto científico.

Allí mismo, dicha sangre era centrifugada, etiquetada y depositada en los contenedores de nitrógeno líquido y se hacían las primeras valoraciones de lo que estaba ocurriendo en nuestros organismos. El equipo médico, único entre muchas expediciones, atendía además, a miembros de las otras expediciones que habían sufrido congelaciones u otros problemas importantes de salud. Por ello no tardó en ser la «estrella» del campamento base que, por otra parte, era como una pequeña aldea de 400 habitantes, en medio de la inmensidad del Himalaya. Recuerdo la larga cola de pacientes esperando en la puerta de la tienda colectiva española, para ser reconocidos por nuestros médicos a la caída de la tarde, o en cualquier momento, si era un caso urgente.



El equipo médico, único en el campamento, atendió a otras expediciones que carecían de este servicio



Precisamente, entre esas urgencias, cabe destacar el accidente que sufrió el conocido montañero César Pérez de Tudela, jefe de una expedición de la Universidad Complutense de Madrid, en medio del glaciar del *Khumbu* y que finalmente hubo de ser rescatado por nuestra expedición tras sufrir un infarto de miocardio. El brigada Pedro Arcerredillo cargó a sus espaldas a Pérez de Tudela y pasó con gran riesgo las numerosas grietas del glaciar, equipadas con escalas metálicas, consiguiendo llevarlo hasta el campamento base, desde donde fue evacuado en helicóptero al día siguiente tras las adecuadas atenciones del equipo médico ... *habitual* en el campo base. Fue un rescate al límite de lo posible, coordinado y realizado por la expedición española con gran éxito.

Finalmente y tras varios intentos previos, que no llegaron a buen fin debido al mal tiempo, el día 15 de mayo, a las 8:30 hora española, el comandante Alfonso Juez, el capitán Francisco Gan, Ramón Portilla de Televisión Española y dos sherpas (Pemba y Lakpa) alcanzaron, tras 10

horas de ascensión desde el campamento 4, la cima del Everest, haciendo realidad nuestro sueño y consiguiendo el éxito buscado. Estuvieron en la cima 45 minutos y regresaron sin novedad el día siguiente al campamento base avanzado.

La trascendencia de la hazaña en todos los medios de comunicación internacionales fue enorme. La expedición española había conseguido todas las metas que se había propuesto y, la más importante, estaban todos sanos y felices a los pocos días del éxito en Katmandú. El recuerdo de aquellos días de intensa convivencia, compañerismo, esfuerzo y amistad, permanecerá para siempre en nuestros corazones.

El éxito de la expedición fue posible, también, por el decidido apoyo final de las autoridades que creyeron en el equipo y ofrecieron al Ejército de Tierra, a la Federación de Montaña y al equipo médico la oportunidad, hace 25 años, de vivir aquella experiencia única que nos cambió la forma de «ver la vida» a muchos de los expedicionarios y que colocó a España en los anales de los desafíos conseguidos en el Everest. ■



Miembros del equipo poco antes del ascenso



RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO



MUSEO DEL EJÉRCITO

Dirección

Museo del Ejército
C/ de la Paz, s/n
45001 Toledo

Contacto Museo del Ejército

Telf. 925-238800
Fax. 925-238915
museje@et.mde.es



Contacto Fundación

Telf. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es

ACTIVIDADES CULTURALES DEL MES DE JULIO

- Taller de verano: «En onda con el patrimonio»

Este verano el Museo del Ejército se une a la celebración del 30 aniversario de la declaración de Toledo como Ciudad Patrimonio de la Humanidad con la organización del taller de radio «En onda con el patrimonio». Se trata de un programa educativo centrado en el aprendizaje y puesta en valor del patrimonio que Toledo atesora, y en el acercamiento a los medios de comunicación de masas, específicamente a través de la radio, como expresión de dicho patrimonio. Un taller de radio gratuito destinado a los jóvenes de nuestra ciudad, en el que durante el desarrollo de diez sesiones de trabajo teórico-prácticas, los participantes aprenderán cómo se hace un programa de radio en directo.

- Esta dirigido a jóvenes entre 16 y 20 años interesados en los medios audiovisuales.
- Duración: de lunes a viernes ambos inclusive del 3 al 14 de julio.
- Horario: de 10:00 a 14:00 horas • Inscripciones: museje.actividades@et.mde.es

- Exposición temporal: «Exótica in Militaria»

El Museo acoge una nueva exposición temporal: «EXOTICA IN MILITARIA» (un gabinete de curiosidades). Esta exposición temporal pretende recordar y rendir un homenaje a una época en la que la ciencia y lo militar se unen para impulsar el desarrollo científico e industrial de España (siglos XVIII y XIX). El visitante podrá ver una selección de objetos a los que podríamos definir como exóticos, curiosos e incluso maravillosos, que no parecen guardar una relación directa con la actividad militar tal y como se concibe hoy día.

- Duración de la exposición: del 22 de junio al 18 de octubre de 2017.
- Lugar: Sala de Exposiciones Temporales del Museo del Ejército.
- Horario: el mismo que el del Museo, de 10:00 a 17:00 horas (miércoles cerrado)
- Entrada gratuita

- Exposición Vitolfílica: «La Casa Real y el Ejército Español».

Recibe el nombre de Vitolfília, el arte que trata del conocimiento de los anillos/as de los cigarros y modo de coleccionarlos. La Asociación Vitolfílica fue fundada el 1 de marzo de 1949 en la ciudad de Toledo, por el teniente coronel D. Eduardo Cabezudo Astráin, con la intención de agrupar a los coleccionistas de anillas y afines de papel de la industria litográfica, que las diferentes marcas tabaqueras mundiales encargaban y destinaban al embellecimiento de sus labores.

- Horario: el mismo del Museo, de 10:00 a 17:00 horas (miércoles cerrado).
- Entrada gratuita.

Horario

De 10:00 a 17:00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Miércoles cerrado



www.museo.ejercito.es



EL CONTINUO DESAFÍO DE COREA DEL NORTE

María Belén Lara Fernández. Doctora en Ciencias Políticas y Sociología

El pasado mes de septiembre nos despertamos con la noticia de que Corea del Norte había realizado su quinto ensayo nuclear, el más potente hasta la fecha y el segundo en menos de un año. Quizá antes de que estas líneas se publiquen hayan procedido a realizar una sexta prueba nuclear, ya que se está detectando una gran actividad en las instalaciones nucleares de Yongbyon. Además, a finales de agosto, unos días antes del ensayo nuclear, la noticia era que habían lanzado, con éxito, un misil balístico desde un submarino. Son ya casi 40 las pruebas realizadas desde comienzos de 2016 con distintos tipos de misiles. El presidente norcoreano, Kim Jong-un, desafiando continuamente a la comunidad internacional y haciendo caso omiso a las advertencias sobre su programa nuclear, alardea de estar entre las mayores potencias nucleares mundiales y exige que su país sea reconocido como un Estado nuclear, sin que parezca importarle llevar la provocación hasta límites irracionales.

Esta aceleración en la escalada se ha interpretado como una demostración de fuerza en respuesta al anuncio de que en 2017 Corea del Sur y Estados Unidos desplegarán en territorio surcoreano el sistema defensivo antimisiles THAAD (*Terminal High Altitude Area Defense*). Este sistema cuenta con interceptores capaces de destruir los misiles atacantes en su última fase de vuelo, ya sea dentro o fuera de la atmósfera. Pyongyang cree que esta defensa antimisiles amenaza su existencia y Pekín ha protestado enérgicamente porque considera que el potente radar del THAAD afecta a su seguridad nacional y perjudica gravemente el equilibrio estratégico regional, aunque culpa a Corea del Norte de provocar el despliegue.

BOMBAS NUCLEARES Y MISILES

Corea del Norte tiene prohibido el desarrollo de armas nucleares y de tecnología de misiles por el Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y, tras su cuarta prueba nuclear y el lanzamiento



El dictador de Corea del Norte Kim Jong-un

encubierto de un cohete de largo alcance a principios de 2016, el Consejo de Seguridad aprobó un amplio paquete de sanciones económicas que se sumaban a las que ya estaban en vigor. El régimen norcoreano, haciendo caso omiso de las reprobaciones y de las sanciones, anunció que realizaría más ensayos nucleares y que seguiría probando y desarrollando sus misiles, y así lo ha hecho, por lo que continúa violando además, *de facto*, la vigente moratoria internacional sobre pruebas nucleares, así como las resoluciones del Consejo que prohíben expresamente desarrollar tecnología de misiles poniendo en órbita satélites con cohetes cuya tecnología es muy similar: en 2012 lanzaron uno y en febrero de 2016 lanzaron otro (apenas un mes después de realizar el cuarto ensayo nuclear).

Las cinco explosiones nucleares subterráneas han tenido lugar en este siglo: en 2006, 2009, 2013 y enero y septiembre de 2016. No se ha podido determinar la naturaleza del material utilizado porque no se ha logrado detectar isótopos radiactivos, aunque probablemente detonaron plutonio en los dos primeros

ensayos y uranio altamente enriquecido en los tres últimos. Cuando realizaron la cuarta prueba nuclear aseguraron que habían detonado por primera vez una bomba de hidrógeno. Tal afirmación fue acogida con gran escepticismo porque la magnitud del movimiento sísmico provocado, que es lo que denota la potencia de cada explosión, fue similar al detectado tras la prueba de 2013, insuficiente para una bomba H. El quinto ensayo nuclear fue algo más potente, pero tampoco lo suficiente como para tratarse de una bomba termonuclear, según afirma el Gobierno norcoreano. Fuentes surcoreanas calculan una potencia de entre 10 y 12 kilotones (las bombas de Hiroshima y Nagasaki fueron de 15 y 20 kilotones, respectivamente) y se especula con que estén utilizando bombas nucleares clásicas, reforzadas con algún isótopo de hidrógeno, pero que en puridad no se trata de explosiones termonucleares. Tal afirmación concitó el rechazo de toda la comunidad internacional, incluido el de China, que es el tradicional gran aliado de Corea del Norte, y se interpretó como una provocación y un desafío.

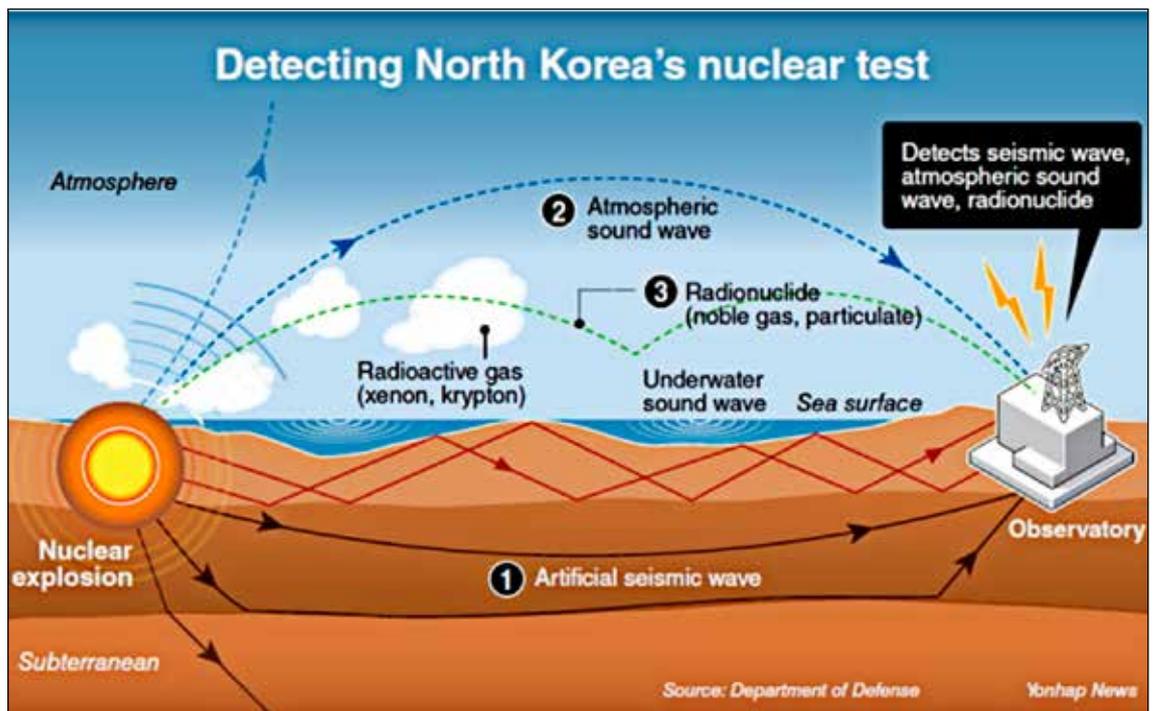


Se estima que en la actualidad Corea del Norte cuenta con alrededor de 20 bombas nucleares.

Si conseguir enriquecer uranio de la forma necesaria y detonar un explosivo nuclear supone un avance científico y un logro tecnológico importante, de nada sirve una cabeza nuclear que no pueda ensamblarse en un misil. Empero, ello presenta un gran número de problemas técnicos, ya que ha de ser ligera, pequeña y de un material capaz de superar los rigores del lanzamiento y de la reentrada en la atmósfera. Los norcoreanos afirman que disponen de esa tecnología pero nunca lo han demostrado. Los servicios de inteligencia estadounidenses y surcoreanos, tras años de intentar separar propaganda y realidad, han llegado a la conclusión de que podrían montar una cabeza nuclear lo suficientemente pequeña en misiles de corto y medio alcance, con capacidad para atacar Corea del Sur y Japón, pero que todavía no habrían logrado la tecnología necesaria para ensamblarla en un misil balístico intercontinental, que ha de reentrar en la atmósfera. Expertos militares aseguran que para 2020 Corea del Norte contará con misiles balísticos intercontinentales que

portarán cabezas nucleares y que por entonces habrá acumulado el suficiente material nuclear como para armar más de 100 cabezas. Cuando consiga tenerlos operativos, y más tarde o más temprano lo conseguirá, supondrá una amenaza para la seguridad global mucho mayor que si verdaderamente hubiera detonado una bomba termonuclear, pues esta aumenta la capacidad destructiva pero, estratégicamente, añade poco valor marginal.

Corea del Norte sigue avanzando en el desarrollo de sus misiles porque para conseguir armamento nuclear hay que tener un programa nuclear y cabezas nucleares, pero también un programa de misiles con el que disponer de los vectores de lanzamiento adecuados para hacerlas detonar en el lugar que se pretende. A finales de agosto de 2016 lanzaron un misil desde un submarino. El misil voló unos 500 kilómetros y cayó en aguas de Japón. Esta es una capacidad militar que consideran prioritaria porque la movilidad de los submarinos les permitiría atacar lejos de sus fronteras y responder en caso de ser víctimas de un ataque. Empero, analistas y expertos coinciden en afirmar que quedan años



Detección de pruebas nucleares norcoreanas

para que Corea del Norte pueda tener este sistema operativo, porque carece de submarinos lo suficientemente avanzados y con la necesaria envergadura para realizar grandes trayectos sin ser detectados y así poder atacar objetivos distantes. Los submarinos más grandes que posee en la actualidad son copias del *Romeo* de la era soviética, están anticuados, son ruidosos y tienen que salir con demasiada frecuencia a la superficie. Por tanto, han de modernizar su flota de submarinos.

También siguen desarrollando y perfeccionando otros tipos de misiles y recientemente han desarrollado pruebas con misiles balísticos de corto alcance, tipo Scud, y con misiles de alcance medio lanzados desde tierra de la clase Nodong (versión modificada del Scud). El último lanzamiento se realizó desde su costa occidental y el misil se desplazó unos 1.000 kilómetros hasta caer al mar, a 250 kilómetros de la costa de Japón.

Los servicios de inteligencia estiman que Corea del Norte tiene desplegados unos 600 misiles balísticos Scud de corto alcance, que pueden alcanzar el territorio de Corea del Sur; unos 200 misiles de alcance medio Nodong, que pueden llegar hasta Japón; y poco más de 50 misiles Musudan y Taepodong, de más largo alcance, que con una cabeza nuclear muy ligera podrían alcanzar la costa occidental de Estados Unidos. Pyongyang siempre exagera al hablar de sus capacidades militares, pero lo cierto es que continúa impulsando el desarrollo de sus misiles y en los últimos meses con especial celeridad. Así lo demuestra el que en marzo de 2016 probaran una lanzadera con combustible sólido, ideal para un misil balístico porque solo necesita unos minutos de preparación, lo cual dificulta la detección del lanzamiento, mientras que el combustible líquido requiere horas de preparativos y facilita que se pueda detectar.

Indudablemente, los misiles le sirven a Corea del Norte para reforzar su seguridad, pero además son su principal fuente de divisas. El Consejo de Seguridad ha intentado disuadir a los potenciales compradores, adoptando varias resoluciones, para que todos los países se abstengan de comprar misiles a Corea del Norte, tecnología de misiles, materiales para fabricar misiles o cualquier otro tipo de

armamento, y han impuesto sanciones a quien lo haga. Además, aplicando la PSI (*Proliferation Security Initiative*), se han interceptado varios barcos norcoreanos que transportaban misiles. En diciembre de 2002 España y Estados Unidos interceptaron un barco en ruta hacia Yemen que portaba 15 misiles Scud. La PSI, aunque no ha logrado disuadir a todos los compradores, ha conseguido que los riesgos y los costes de tales adquisiciones se hayan incrementado notablemente. Para dificultar la detección y la interceptación, Corea del Norte ha aumentado los envíos a través del transporte aéreo y está concediendo más licencias y realizando más transferencias de tecnología. Empero, desde que la Unión Soviética colapsó, Pyongyang se ha convertido en uno de los más activos exportadores de misiles balísticos, de sus componentes y de sus tecnologías. Ha exportado cientos de misiles, principalmente del tipo Scud, armados con cabezas convencionales, a países como Egipto, Irán, Libia, Pakistán, Siria y Yemen. Si tal como hace con los misiles, el régimen norcoreano opta por realizar transacciones con la tecnología nuclear y comienza a transferir bombas nucleares, material fisible, tecnología nuclear o conocimientos para su desarrollo a otros Estados o, lo que es más preocupante, a organizaciones terroristas, asistiremos a una proliferación nuclear que incrementará sustancialmente la inseguridad global. Existen sospechas fundadas de que asistió secretamente a Siria en la construcción del reactor nuclear que Israel bombardeó en 2007 y de que ha vendido tecnología nuclear a Irán.

ALTERNATIVAS

Los objetivos estratégicos del régimen norcoreano, según establece el Pentágono en un informe elaborado en 2015, titulado *Military and security developments involving democratic people's Republic of Korea*, son consecuencia del aislamiento político, de las carencias económicas y del deterioro de su armamento convencional en un contexto en el que los Estados vecinos aumentan su poder militar, económico y político. El informe concluye que el objetivo estratégico supremo de Kim Jong-un es asegurar la supervivencia del régimen y que su familia continúe gobernando a perpetuidad,



y para ello quiere que se reconozca internacionalmente que Corea del Norte es un Estado nuclear, quiere mantener una capacidad de disuasión nuclear, reforzar el control militar de las comunicaciones y de las fronteras y conseguir el simultáneo desarrollo de su economía. Lo cierto es que Kim Jong-un tiene varias buenas razones para seguir realizando ensayos nucleares y pocos incentivos para dejar de hacerlo. El programa nuclear le puede servir a uno de los países más aislados y pobres del mundo, un país que carece de valor estratégico, para frenar cualquier intento de desestabilización del régimen, chantajear a la comunidad internacional a cambio de apoyo económico, aunque ello haya provocado que las relaciones con China, su máximo valedor, hayan sufrido un gran deterioro en los años de mandato de Kim Jong-un. China es el único país que puede ejercer presión sobre Corea del Norte, al ser su principal suministrador de alimentos y de petróleo, pero si restringe o niega las exportaciones de petróleo el régimen podría colapsar, convertirse en un Estado fallido, y tendrían que acoger a millones de refugiados que buscarían asilo en China. Además, una vez desaparecido el colchón norcoreano, las Fuerzas Armadas estadounidenses desplegadas en Corea del Sur quedarían a sus puertas.

También le sirve en el interior para que el programa nuclear, considerado garante de la supervivencia del país, sea identificado como el logro más importante del mandato de Kim Jong-un, lo que consolidaría su liderazgo y le haría destacar sobre sus antecesores, su abuelo Kim Il-sung y su padre Kim Jong-il. Además, lo utiliza para que la población se olvide de las ejecuciones por motivos políticos, de la precariedad económica, de la falta de alimentos y la hambruna, y del escaso bienestar.

Empero, para la paz y la seguridad de la zona de Asia-Pacífico en particular, y para la seguridad mundial en general, la creciente amenaza que supone Corea del Norte es más grave que nunca y con cada nuevo ensayo nuclear empeora. No se ha logrado encontrar una solución efectiva y ahora resulta mucho más complicado hallarla. Por enésima vez, ante el firme avance en su programa nuclear y en el desarrollo de sus misiles, la cuestión de qué hacer con Corea del

Norte permanece irresuelta. Confiar en que el régimen llegue a colapsar es mostrarse demasiado optimista porque a China no le interesa. La imposición de sanciones no ha surtido efecto porque el régimen norcoreano las elude a través de la extensa y compleja red de tráfico ilegal que tiene establecida. Un duro embargo, mediante el cual se bloquearan todos los puertos de Corea del Norte y se paralizaran sus finanzas, llevaría a una confrontación que podría dar paso a una guerra. La opción de usar la fuerza es muy arriesgada porque, en caso de conflicto, Pyongyang perdería, pero solo después de que Seúl hubiera quedado arrasada. Tampoco ha funcionado la denominada «paciencia estratégica» de Obama (a la que algunos irónicamente se refieren como «paciencia, sin estrategia»), que consiste en no sobreactuar cada vez que realizan un nuevo ensayo nuclear o que prueban un misil más avanzado, pero sin proponer ninguna iniciativa más allá de continuar con las sanciones y desplegar el sistema defensivo antimisiles en Corea del Sur. Insistir en que Corea del Norte tiene que destruir su arsenal nuclear antes de comenzar a negociar es pedir lo imposible y solo sirve para bloquear el que se puedan iniciar negociaciones. Kim Jong-un no va a destruir sus bombas nucleares porque son su única baza para ser alguien en el mundo y para asegurar la supervivencia de su régimen, que es lo esencial para él.

En definitiva, seguir con el ritual de pruebas, sanciones, más pruebas, más sanciones..., no resuelve nada. Es necesario dejar de adoptar respuestas tácticas *ad hoc* y pasar a formular una estrategia a largo plazo que consiga parar esta amenaza, ya que a corto y medio plazo no parece factible. Ha llegado el momento de elegir entre seguir con una política de incremento de sanciones, que hasta ahora se ha mostrado inútil para detener el programa nuclear, para que el régimen colapse y para que vuelvan a la mesa de negociaciones, o buscar otras alternativas. Hasta ahora solo ha funcionado el acuerdo alcanzado en 1994, que frenó durante diez años el programa nuclear norcoreano y que ha retrasado indiscutiblemente su desarrollo. Por ello, el único objetivo realista en este momento es conseguir detener el programa nuclear y de misiles, y la solución pasa por restablecer

algún tipo de negociación, algo que no va a resultar fácil pero que es de máximo interés. Se podría tomar como referencia el método utilizado para llegar a un acuerdo con Irán. Todas las partes (China, Corea del Norte, Corea de Sur, Estados Unidos, Japón y Rusia) quedarían incluidas en el proceso de negociación, aunque para facilitar el avance se podrían convocar reuniones parciales o incluso bilaterales entre Estados Unidos y Corea del Norte. Asimismo, para que la negociación prospere, habría que ofrecer recompensas que conecten con los intereses del régimen y, en lugar de establecer previamente una hoja de ruta cerrada, sería preferible ir logrando compromisos puntuales; una vez afianzados estos compromisos habría que alcanzar otros nuevos, hasta lograr un acuerdo realista que recoja los objetivos prioritarios de cada parte y que resulte útil a la seguridad global.

Hay que reiniciar una política de acercamiento con Corea del Norte partiendo de la base de que la proliferación no puede ser revertida, pero al menos puede ser atajada. Se hace necesario apostar por una solución viable y la única que lo es actualmente consiste en restablecer el diálogo sin requisitos previos y ofrecer incentivos económicos para, en un primer momento, frenar el programa nuclear norcoreano y, después, encontrar fórmulas que lo paralicen y lo mantengan en los niveles actuales. Hay que ser realistas y optar por conseguir que Kim Jong-un se comprometa a no realizar más pruebas nucleares y de misiles, a dejar de enriquecer uranio por encima de los niveles necesarios para los reactores nucleares y a no seguir exportando misiles, sus componentes y sus tecnologías o cualquier otro tipo de armamento, sin olvidar que cualquier negociación debe incluir los misiles balísticos,



El presidente Barack Obama, predecesor del actual presidente estadounidense Donald Trump

porque las cabezas nucleares no pueden dissociarse de su vector.

Todo ello produciría importantes dividendos para la seguridad mundial y además resultaría fácilmente verificable sin la aquiescencia norcoreana y sin medidas muy intrusivas. Corea del Norte mantendría lo conseguido sin necesidad de que el país continúe permanentemente bloqueado y la comunidad internacional se evitaría que la amenaza nuclear norcoreana avanzase. Cuando el régimen norcoreano se sienta fortalecido y seguro, hasta el punto de llegar a la convicción de que no necesita el armamento nuclear, y el país haya mejorado económicamente, quizá se pueda alcanzar el objetivo final: la desnuclearización de la península de Corea.■



LA INCIERTA ERA DE LA DESGLOBALIZACIÓN

Mario Laborie Iglesias. Coronel. Artillería. DEM

Durante las últimas cuatro décadas el término *globalización* se ha utilizado profusamente para explicar la magnitud, profundidad y escala de los procesos que, en el ámbito global, han transformado todos los aspectos de la vida humana, tanto en nuestra vertiente individual como al formar parte de las sociedades que poblamos el planeta. Estos cambios se han considerado irreversibles y, lo que es más importante, se ha defendido su carácter ventajoso para el conjunto de la humanidad.

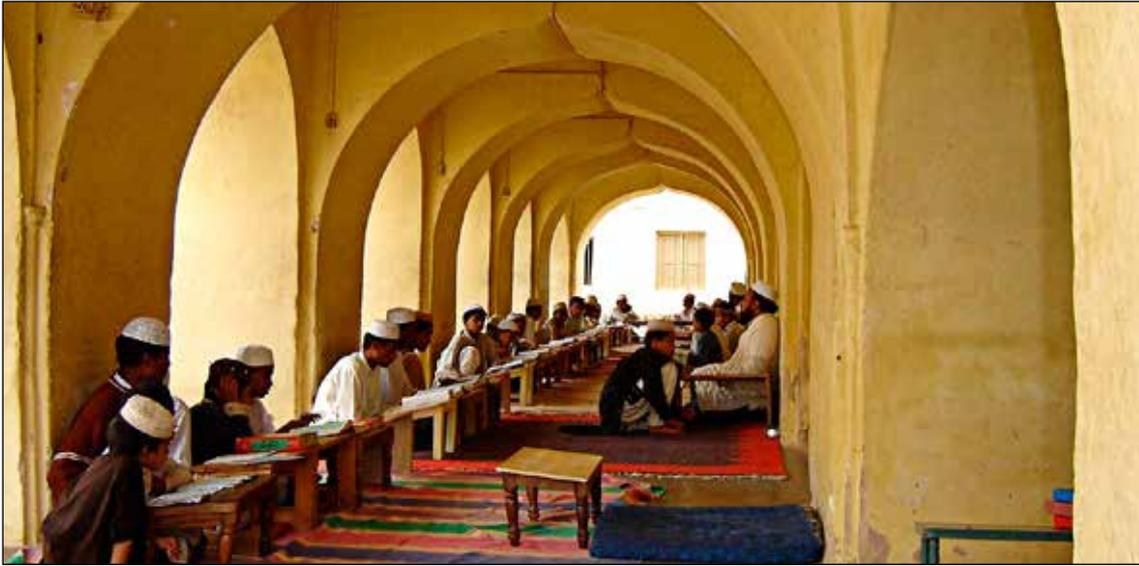
Pese a ser un concepto impugnado desde distintos ángulos, la globalización ha favorecido a millones de personas que se han beneficiado de la intensificación de los flujos financieros y de bienes, así como de los extraordinarios avances

tecnológicos. Según el Banco Mundial, el mundo cumplió con el primer objetivo de desarrollo del milenio de reducir a la mitad para 2015 la tasa de pobreza registrada en 1990, logrado en 2010, cinco años antes del plazo previsto, de tal manera que más de 1.000 millones de personas han conseguido salir de la pobreza en este tiempo¹.

Sin embargo, las megatendencias que parecían regir el devenir histórico de la humanidad, casi de una forma determinista, están siendo alteradas por un conjunto de aparentes anomalías que están poniendo en duda los postulados de la globalización. La ralentización del crecimiento económico mundial, el avance del proteccionismo, las transformaciones inducidas por la tecnología y



Protesta obrera. Para sus detractores, la globalización es un fenómeno desigual y profundamente injusto



Los procesos globales encuentran resistencia en grupos que tratan de preservar su cultura o religión del influjo de la globalización

las convulsiones en el panorama de la seguridad internacional son algunas de las cuestiones que indicarían que la era de la desglobalización, con sus retos e incertidumbres, ya está aquí.

LA BRUSCA LLEGADA DE LA DESGLOBALIZACIÓN

La intensa crisis financiera y económica mundial iniciada en 2008 supuso un giro repentino de los acontecimientos mundiales. Aunque ya había sido largamente criticada por grupos minoritarios, paulatinamente se ha extendido la opinión de que la globalización no ofrece, en realidad, los beneficios que se le otorgaban. Para sus detractores, se trataría de un fenómeno desigual y profundamente injusto que solo beneficia a una exigua élite cosmopolita y que, además, fragmenta la cohesión interna de las naciones.

Algunos datos señalarían esta interrupción de la globalización. Desde 2012, el crecimiento del comercio global se ha reducido a menos de la mitad en comparación con la media anual de las últimas tres décadas. Para Roberto Azevedo, director general de la Organización Mundial del Comercio (OMC), «la dramática desaceleración del crecimiento del comercio es grave y debe servir como una llamada de atención. Es particularmente preocupante en el contexto del creciente sentimiento antiglobalización»².

Existen otros factores que contribuyen a la desglobalización. La propagación del proteccionismo, a largo plazo, es un riesgo de primera magnitud para la fortaleza de la economía mundial que se ha beneficiado del aumento del comercio y de la inversión. Desde 2009, los países del denominado «G20» han instituido más de 3.500 medidas proteccionistas y la Asociación Transpacífica y la Asociación Transatlántica de Comercio e Inversión parecen a punto de truncarse definitivamente.

Del mismo modo, los flujos de personas se han retraído, a pesar de la enorme oleada de refugiados con destino en Europa de los últimos años. Durante el período 2011-2015 las migraciones por motivos económicos han disminuido a escala mundial en torno a 12 millones de personas, lo que supone una reducción de cuatro millones respecto al ciclo quinquenal precedente³.

La tecnología, entendida por algunos como la panacea a todos los problemas, se ha convertido, en realidad, en una disrupción de los sistemas productivos tradicionales. Por lo demás, las respuestas políticas y sociales a los nuevos desarrollos tecnológicos no son tan lineales como se pensaba. En los primeros días de la globalización y de los avances tecnológicos se creía que se trataba de dos caras de la misma moneda. Dos décadas después de su creación, se hace evidente que la



pretendida inviolabilidad de la integridad de la *World Wide Web*, la muestra sin duda más tangible de la integración global, podría quebrarse.

Ciertos Estados consideran que los costes de la conectividad exceden de los beneficios de la globalización. Un estudio llevado a cabo en 65 países por la ONG *Freedom House* constata que una tercera parte de los usuarios de internet en el mundo están sujetos a censura⁴. Por ejemplo, el pasado mes de abril de 2016 EEUU clasificó el denominado «Escudo Dorado», cortafuegos impuesto por las autoridades chinas que bloquea decenas de miles de sitios web, como una barrera al comercio (8 de las 25 webs con más tráfico global no pueden ser consultadas en China). Las restricciones de acceso a internet reducirán, con toda certeza, la participación de estas naciones en la economía global⁵.

Por otra parte, los procesos globales han encontrado resistencia en aquellos grupos que tratan de preservar su cultura o religión original del influjo de la globalización (entendida como occidentalización o americanización), ya que provoca un sentimiento de pérdida de identidad y de rencor hacia las ideas foráneas. Así, la crisis de las ideologías ha tocado fondo. Lo más relevante es que las grandes creencias seculares tradicionales se están viendo sustituidas por otras de carácter religioso, cultural, lingüístico o étnico. Por consiguiente, el nacionalismo y la religión, dos factores polemológicos tradicionales, han vuelto (si es que alguna vez se fueron) con más fuerza que nunca.

El panorama de la desglobalización se complica ante la dificultad de pronosticar el futuro, incluso a corto plazo. La escala y dimensión de los fenómenos antes señalados, la multitud de factores y actores presentes, así como su profunda imbricación, complican extraordinariamente la realización de sólidas perspectivas. Algunas de las predicciones y tendencias que se daban por seguras meses atrás han sido truncadas por «cisnes negros» (un evento improbable pero que, de ocurrir, implica cruciales consecuencias). En otros términos, las fuerzas que constriñen las transformaciones son más débiles de lo que se creía y el mundo ha entrado en una era de cambio de largo alcance en la que el sistema global de la posguerra fría empieza a quebrarse.

Esta fractura va acompañada por el desgarramiento interno del tejido político, social y económico de

prácticamente todas las naciones desarrolladas. La integración global favoreció la acumulación de riqueza en manos de una escueta minoría. De acuerdo con un informe de Oxfam publicado en enero de 2016, el 1% más rico del planeta posee más riqueza que el resto de la humanidad combinada, y lo que es más destacable, esta acumulación aumenta a pasos agigantados⁶. Además, y aunque décadas de avances han sacado a millones de personas de la pobreza, principalmente en Asia, también han debilitado a las clases medias occidentales (incremento del desempleo y recorte de salarios), lo que ha agudizado el sentimiento antiglobalizador.

En estas sociedades avanzadas existen dudas sobre si los Estados y las instituciones internacionales pueden ofrecer soluciones a los problemas que se plantean. Los ciudadanos, a los que se les había contado que el progreso no tenía fin, piden responsabilidades a sus Gobiernos, que se ven incapaces de gestionar el nuevo contexto. Todo ello parece señalar cierto desmoronamiento no solo del modelo económico, sino también del político.

Las redes sociales sirven de cámara de resonancia de incontables opiniones, intereses contrapuestos y mentiras de todo tipo. El pasado mes de enero el Gobierno alemán anunció que llevaría a cabo una investigación sobre la difusión, sin precedentes, de noticias falsas en internet; y el portal Facebook va a añadir un aviso a las informaciones cuya veracidad esté en duda, con objeto de advertir a los usuarios de que pueden estar leyendo o compartiendo falsedades. El fraccionamiento y la desinformación de la opinión pública global debilitan la viabilidad de tener una perspectiva común y verídica sobre los acontecimientos mundiales.

Ante la incompreensión generalizada de la situación surge la incertidumbre sobre las medidas que deben ser adoptadas para garantizar los aspectos centrales del orden social. Se producen, en consecuencia, reacciones sociales imprevistas y aparentemente irracionales. Algunos Gobiernos ponen en marcha medidas que, aunque populares, no solventan los problemas de fondo, ya que no existen respuestas sencillas y contundentes a problemas complejos. Otros recurren a la demagogia, al *campanilismo* o a la xenofobia como instrumentos de legitimación. Estas narrativas, normalmente envueltas en aseveraciones totalmente falsas, influyen sobre una parte de la ciudadanía

más preocupada por lo emotivo que por lo fáctico. La realidad no importa. Lo crucial es la percepción que se tiene de las cuestiones planteadas, aunque esa percepción sea errónea.

De esta forma, el fin de la política, como la hemos conocido hasta ahora, es otro atributo fundamental de la desglobalización. Como múltiples eventos del pasado año 2016 señalar (por ejemplo, el resultado del *Brexit* y la elección de Donald Trump como presidente de EEUU). Lo «impensable» se ha vuelto práctica común y los «cisnes negros» rutina.

LAS IMPLICACIONES DE LA DESGLOBALIZACIÓN PARA LA SEGURIDAD INTERNACIONAL

Al igual que la globalización, las tendencias desglobalizadoras tendrán profundas implicaciones, algunas de ellas ya fácilmente perceptibles desde el punto de vista de la seguridad internacional.

El triunfo del eslogan «América primero», del electo presidente Donald Trump, puede significar la ruptura con décadas de «excepcionalismo» de la política exterior de la primera superpotencia del mundo y el fin de la creencia en el carácter indispensable del liderazgo estadounidense. A la vista de las declaraciones formuladas por el nuevo inquilino de la Casa Blanca, es muy posible que la nueva Administración de EEUU promueva cierto aislacionismo y renuncie a implicarse directamente en aquellos escenarios en los que sus intereses vitales no se vean amenazados. La intención sería mantener su posición hegemónica en el mundo al menor coste posible, aunque no sería descartable que, en caso de que se produjera una intervención militar, la aplicación del uso de la fuerza se efectuara sin las limitaciones actuales.

Al mismo tiempo, la crisis económica, el flujo incontrolado de refugiados y las debilidades del euro han puesto sobre la mesa las flaquezas de la integración europea. La crisis institucional y de confianza de los ciudadanos de la Unión Europea (UE) es de tal magnitud que la propia Alta Representante de la Unión para Asuntos Exteriores y Política de Seguridad, Federica Mogherini, ha afirmado que «el propósito, incluso la existencia, de nuestra Unión está siendo cuestionado». El auge del populismo, el ascenso de los partidos de extrema derecha, algunas victorias electorales en



El presidente Donald Trump, que ha popularizado su eslogan «América primero»

Europa oriental y los resultados de los referéndums en el Reino Unido e Italia han socavado el apoyo al sueño de una Europa fuerte, unida y libre. El año 2017, en el que los principales Estados europeos celebrarán elecciones, será decisivo para el futuro de la Unión Europea.

Es obvio que la renuencia estadounidense y la debilidad europea no constituyen buenas noticias para el modelo de democracia liberal. No es de extrañar, entonces, que el sistema institucional multilateral parezca superado. El recurso a la mediación de las organizaciones internacionales ha sido menoscabado por los intereses particulares de los Estados más poderosos. Incluso las políticas occidentales para impulsar sus propios valores (intervención humanitaria, responsabilidad de proteger o promoción de la democracia) han perdido el favor de sus sociedades.

Para Mary Kaldor, las instituciones globales ya no son aptas para llevar a cabo el propósito para el que fueron creadas. La globalización y la «esclerosis del Estado Nación» han creado un «déficit de democracia sustantiva» (la capacidad



que tienen los individuos para influir o participar en las decisiones que afectan a su vida) en estas instituciones, por lo que es imprescindible llevar a cabo una profunda reforma⁷.

Parece como si las autocracias se encontrasen en mejor situación para luchar contra la incertidumbre desglobalizadora, aunque sea a costa de poner en duda el régimen de los derechos humanos universales. El ya citado informe de *Freedom House* afirma que, desde 2006, se ha producido un paulatino retroceso en los índices de libertad global, fundamentalmente en el imperio de la ley y la libertad de expresión.

No es de extrañar que, ante estas circunstancias, el orden mundial creado después de la Segunda Guerra Mundial esté siendo contestado tanto por «potencias revisionistas» como por grupos de ideología radical.

La hegemonía occidental ha provocado el resentimiento por parte de Rusia, China y otros poderes emergentes. Ante el repliegue estratégico norteamericano, cuyo liderazgo hasta el momento había coartado las opciones de los demás actores mundiales, estas naciones disponen de una inédita libertad de acción y tratan de aprovechar la coyuntura para revisar el orden internacional de acuerdo con sus preferencias.

Bajo la dirección de su presidente, Vladimir Putin, Rusia ha mostrado una firme voluntad de presionar en todos los frentes del tablero geopolítico mundial con el fin de defender sus intereses nacionales. En repetidas ocasiones, los dirigentes de Moscú han mostrado su disgusto con el papel secundario que EEUU y sus aliados han otorgado a su país tras la caída del bloque comunista y reclaman una revisión de la arquitectura internacional impuesta por Occidente.

Aunque teniendo en cuenta todo el abanico de instrumentos disponibles, la nueva política exterior de Rusia ha hecho del poder militar su forma de actuación predominante, el uso incondicional de la fuerza armada en su intervención en Siria hubiese sido impensable hace tan solo unos años. Igualmente, la crisis en las relaciones Rusia-Occidente, a raíz del conflicto en Ucrania, muestra cómo los intereses económicos y la cooperación en materia de seguridad internacional (paradigma globalizador) pueden ser sacrificados por motivos políticos, geopolíticos e ideológicos (paradigma desglobalizador).

Por otro lado, China ha comenzado a establecer una red de instituciones regionales paralelas con el objetivo de obtener una mayor independencia con respecto a las organizaciones internacionales tradicionales. Con este movimiento, el presidente chino Xi Jinping parece decidido a que su país se convierta en el nuevo líder de la globalización. Su asistencia a la reunión anual del Foro Económico Mundial (la primera para un presidente chino), su apoyo sin precedentes al nuevo secretario general de la ONU y su creciente participación en operaciones de mantenimiento de la paz señalan un punto de inflexión en la política exterior de Pekín⁸.

Sin embargo, China es precisamente uno de los actores fundamentales de la desglobalización. En la actualidad, el gigante asiático depende mucho menos de los mercados extranjeros para su crecimiento. Si hace diez años las exportaciones representaban un 37% del PIB de China, en la actualidad representan solo el 22% y la tendencia es a disminuir⁹.

Nunca en la historia el poder económico de un Estado ha estado desconectado de su poder político y del deseo de ganar influencia en el mundo. Por ello, durante décadas China lleva inmersa en un ambicioso programa de reforma de sus Fuerzas Armadas y sus presupuestos de defensa aumentan cada año. La posible creación de estructuras de seguridad, que permitan gestionar de manera multilateral las crisis y conflictos que puedan surgir en Asia-Pacífico, se encuentra fuera de la agenda exterior china.

En el ámbito doméstico, el nacionalismo se está utilizando como manera de aglutinar a la población en un momento en el que el crecimiento económico se ha reducido y se cuestiona, de manera incipiente, el poder omnipresente del Partido Comunista chino.

La desglobalización supondrá, asimismo, una agudización de la debilidad de algunos Estados. La desaceleración de la economía mundial puede socavar la estructura socioeconómica de países ya en dificultades e impulsar el aumento de las luchas civiles. Estas circunstancias serán aprovechadas por grupos criminales y de ideología radical. En particular, la lucha contra el yihadismo, tanto en el interior de las sociedades islámicas como en los países afectados por sus actos terroristas, no ha hecho más que empezar. Este conflicto persistirá



China, curiosamente, se ha convertido en uno de los principales actores de la desglobalización

mientras que el islam sea utilizado como único y extremo mecanismo de identidad colectiva por musulmanes de cualquier nacionalidad.

REFLEXIONES FINALES

En una entrevista ofrecida días antes de su toma de posesión como presidente de EEUU, Donald Trump afirmaba que los británicos votaron por la salida de la Unión Europea «para poder recuperar su identidad». Este es, sin duda, el principal rasgo de la desglobalización: el intento de retornar a representaciones colectivas primarias, aunque ello suponga una ruptura con el entorno y una palanca para el radicalismo.

Si Occidente en general, y EEUU en particular, han sido los grandes promotores de los procesos globales de integración, son ellos también los impulsores de la reacción contraria. Esta es una excelente noticia para las potencias revisionistas y los grupos extremistas violentos de toda índole.

Contrariamente a lo que algunos piensan, la desglobalización será incluso más injusta y desigual que los procesos integradores con los que, para mayor complejidad, compartirá algunos rasgos. Impulsados por el cambio climático, las contradicciones y desequilibrios mundiales existentes se agravarán y afectarán especialmente a aquellas sociedades más vulnerables.

En resumen, el panorama global emergente, plagado de sorpresas y fragilidades, estará dominado por una permanente incertidumbre a la que las agrupaciones humanas tratarán de

hacer frente refugiándose en las mismas ideas e instituciones políticas que han gobernado la historia a través de los siglos.

NOTAS Y BIBLIOGRAFÍA

- ¹ *Pobreza: Panorama general*. Banco Mundial. 7 de octubre de 2015.
- ² *Trade in 2016 to grow at slowest pace since the financial crisis*. WTO. 2016 Press Releases. 779. 27 de septiembre de 2016.
- ³ Sharmanov, R.: *When Borders Close*. The New York Times. 12 de noviembre de 2016.
- ⁴ *Anxious Dictators, Wavering Democracies: Global Freedom under Pressure*. *Freedom In The World 2016*. Freedom House.
- ⁵ Hammes, T.X.: *The end of Globalization? The international Security implications*. War on The rocks. 2 de agosto de 2016.
- ⁶ En la actualidad, las 62 personas más ricas del mundo tienen la misma riqueza que los 3.500 millones de personas más pobres. *Una economía al servicio del 1%*. Oxfam International. Informe 210. 18 de enero de 2016.
- ⁷ Kaldor, M.: *Our global institutions are not fit for purpose. It's time for reform*. WEF. 8 de julio de 2016.
- ⁸ Naim-Ul-Karim: *Xi's APEC speech hailed in Bangladesh as ushering in new era for Asia-Pacific, global growth*. Xinhua. 24 de noviembre de 2016.
- ⁹ Evenett, S, y Fritz, J.: *The Tide Turns? Trade, Protectionism, and Slowing Global Growth*. Global Trade Alert. 12 de noviembre de 2015. ■



LAS OPERACIONES DE INFORMACIÓN EN LA LUCHA CONTRA EL DÁESH

Francisco González Arévalo. Comandante. Artillería. DEM

La desgracia humana más odiosa para un hombre sabio es no tener ninguna influencia.

HERODOTUS, historiador griego, 484-425 a. C.

APROXIMACIÓN A LAS OPERACIONES DE INFORMACIÓN E INFLUENCIA

El avance de la tecnología en los sistemas y medios de comunicación ha contribuido de forma considerable a la disminución de poblaciones aisladas en todo el mundo. El desarrollo de dichos sistemas ha proporcionado una comunicación global a las personas, las empresas, las instituciones y las organizaciones internacionales, pero también a las organizaciones extremistas violentas y grupos armados terroristas. La habilidad de poder compartir información en tiempo real se ha convertido en una capacidad, al igual que en una vulnerabilidad, puesto que su accesibilidad no solo está al alcance de los actores estatales, sino también al de las organizaciones criminales.

Tanto unos como otros utilizan todos los instrumentos a su disposición (información, diplomacia, operaciones militares y recursos financieros) para gestionar las crisis o conflictos

en cualquier lugar del mundo. El empleo de dichos medios en el entorno de la información requiere la capacidad de recibir, transmitir, procesar y almacenar la información de forma segura en tiempo real. Todos los actores en el concierto mundial son conscientes de la importancia de esta nueva dimensión del espacio de batalla y tratan de explotar las capacidades relacionadas con la información para obtener ventaja respecto al adversario en cualquier escenario y situación.

En este contexto, las operaciones de información e influencia (IIO, por sus siglas en inglés) van a jugar un papel primordial. La doctrina estadounidense, en su publicación conjunta *Joint 3.13 Information Operations*, define las operaciones de información (IO) como «el empleo integrado de las capacidades relacionadas con la información (IRC) en el entorno de la información para influir, interrumpir, degradar o tomar

el control del proceso de toma de decisiones del adversario mientras se protege el propio».

EL ENTORNO DE LA INFORMACIÓN Y LAS IRC

Ahora bien, ¿qué se entiende por «entorno de la información» y cuáles son las IRC? Dicho entorno se define como «el conjunto de individuos, organizaciones y sistemas que recogen, procesan o actúan sobre la información». Consiste en tres dominios relacionados entre sí y en los que interactúan continuamente los individuos, las organizaciones y los sistemas. Los tres dominios son: el físico, el informativo y el cognitivo.

- **Dominio físico:** compuesto por los sistemas de mando y control (C2), aquellos en los que se toman las decisiones críticas y la infraestructura de apoyo que facilita a los individuos y organizaciones crear efectos. En él se encuentran las plataformas físicas y las redes de comunicación que las conectan e incluye los seres humanos, las instalaciones C2, las instalaciones de comunicaciones, de emisión y recepción, los terminales de procesamiento, los ordenadores, los móviles, las tabletas y cualquier otro dispositivo que esté sujeto a medición empírica.

- **Dominio informativo:** engloba dónde y cómo la información es recogida, procesada, almacenada, difundida y protegida. Es la dimensión en la que las fuerzas militares ejercen el C2 y en la que la intención del comandante se transmite. Las acciones en este dominio afectan al contenido y al flujo de la información.

- **Dominio cognitivo:** engloba las mentes de aquellos que reciben, transmiten, responden y/o actúan con la información. Se refiere a la toma de decisiones, juicios y procesamiento de la información que realizan los individuos u organizaciones. Estos elementos están influidos por muchos factores: creencias culturales, normas, emociones, educación, experiencias, moral, motivación, identidad e ideología. Definir estos factores de influencia en un entorno específico es crítico para entender cómo se podrá influir mejor en la mente de aquellos que toman las decisiones y conseguir así los efectos deseados. Por lo tanto, este dominio se convierte en el más importante de los tres.

Por otro lado, las IRC se definen como «el conjunto de actividades, técnicas y herramientas que afectan a cualquiera de los tres dominios (físico, informativo o cognitivo)». La doctrina militar estadounidense recoge las siguientes IRC:



Diversos componentes del entorno de la operación *Inherent Resolve*



comunicación estratégica (STRATCOM), asuntos civiles (PA), operaciones cívico-militares (CMO), operaciones cibernéticas (CO), seguridad de la información (IA), operaciones del espacio (SO), operaciones de apoyo a la información militar (MISO), inteligencia (INTEL), decepción militar (MILDEP), seguridad de las operaciones (OPSEC), operaciones técnicas especiales (STO), operaciones conjuntas del espectro electromagnético (JEMSO) y compromisos de los líderes clave (KLE).

La integración y sincronización de todas estas capacidades no solo requerirá la participación de los oficiales de planes de IO, sino también de otros de diferentes secciones del Estado Mayor, y podrá requerir también la coordinación de autoridades civiles como ministros nacionales, gobiernos provinciales, autoridades locales y líderes culturales y religiosos con la finalidad de asesorar al comandante de la operación para modificar las voluntades del adversario y de todos aquellos que pasan a formar parte de las audiencias objetivo.

OPERACIÓN *INHERENT RESOLVE*

Ahora bien, si hay una operación actual que permite mostrar la diversidad de actores participantes, y por tanto su capacidad de influir en los demás, esa es la operación *Inherent Resolve* en la lucha contra el Dáesh. En la citada operación no solo deben tenerse en cuenta las partes enfrentadas, sino todos aquellos actores que de alguna manera, ya sea de forma local, regional, nacional o supranacional, tratan de ejercer su influencia en el conflicto con la finalidad de obtener la «situación final deseada» que mejor se adapte a sus intereses nacionales u organizacionales.

Es aquí donde radica la complejidad de este tipo de conflictos, porque la actuación de unos y de otros va a estar siempre condicionada por la «situación final deseada» de cada uno de ellos. En el caso que nos ocupa, la intervención de la denominada «Coalición Internacional», liderada por Estados Unidos y compuesta por 65 naciones y tres organizaciones internacionales, constituye una pequeña parte de los diferentes actores intervinientes en este conflicto al que deben sumarse: el Dáesh, las fuerzas de seguridad iraquí (ISF), el servicio de contraterrorismo iraquí (CTS), las fuerzas de seguridad kurdas (KSF), las fuerzas de movilización popular (PMF), las fuerzas de la resistencia tribal

(TRF), las fuerzas de la oposición siria moderada (MSO), las fuerzas de la oposición siria aprobadas (VSO), las fuerzas sirias aliadas de la Coalición (CASF), las fuerzas democráticas sirias (SDF), la coalición siria árabe (SAC), las organizaciones internacionales gubernamentales y no gubernamentales, y países como Arabia Saudita, Irán, Irak, Jordania, Turquía, Siria y Rusia.

Ante tal diversidad de actores, las IIO cobran una especial relevancia y se convierten en un factor decisivo en la gestión del conflicto. La operación *Inherent Resolve*, amparada por la resolución 2.170 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, de 15 de agosto de 2014, y la resolución 2.178, de 24 de septiembre de 2014, condenan bajo el capítulo VII los actos terroristas de Dáesh y su violencia extremista, así como la expansión de los abusos de los derechos humanos y las violaciones del derecho internacional humanitario.

Bajo dicho mandato actúa, a nivel operacional, una fuerza conjunta-combinada denominada *Combined Joint Task Force* (CJTF) y, enmarcada en su Directorado de operaciones, la sección de información y operaciones *CJ34 Non-Lethal Fires* es la responsable de la integración y sincronización de las siguientes IRC: MISO, PAO, KLE, CEMA (*cyber electromagnetic airspace*) y CMO. Todas ellas requieren, a su vez, de una estrecha coordinación con el Gobierno de Irak, ya que precisan para su ejecución la autorización del Gobierno estatal. Por lo que respecta a las actividades llevadas a cabo por el elemento MISO, entre ellas se encuentran la transmisión de mensajes de voz mediante estaciones de radios terrestres y aéreas, de texto mediante telefonía móvil, la diseminación de panfletos y la transmisión de mensajes de voz a través de *walkie-talkies*. La sección de información y operaciones ejerce de nexo de unión entre el nivel estratégico, ejercido por el mando central estadounidense (USCENTCOM), y el táctico, desarrollado por el componente terrestre (*Combined Joint Force Land Component Command*).

ANÁLISIS DE LA PROPAGANDA DE DÁESH

La desacreditación de la narrativa de Dáesh se ha convertido en una condición decisiva para derrotarlo militarmente. La diversidad de actores ha propiciado una gran cantidad de audiencias objetivo que tener en cuenta en el planeamiento

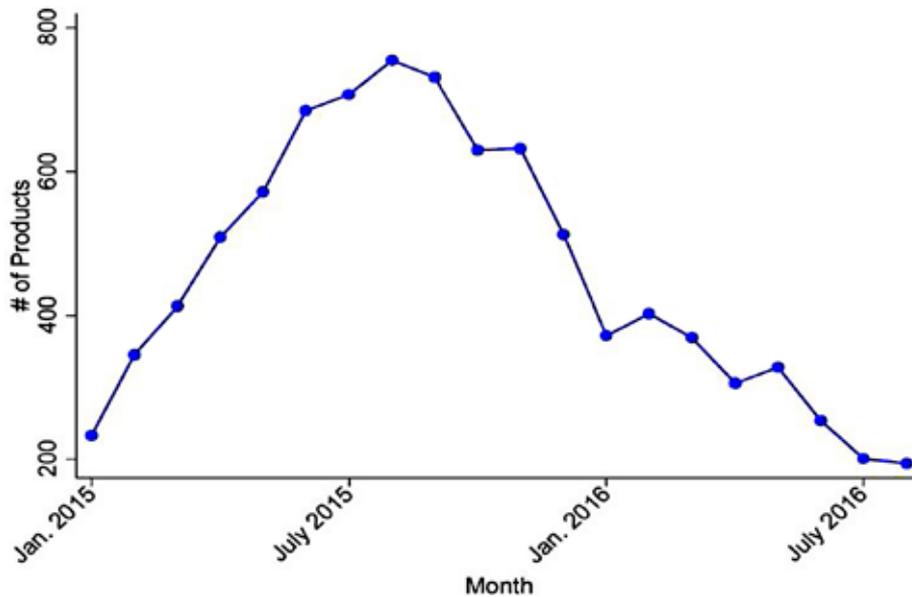


Gráfico 1. Propaganda del Dáesh de ENE15-AGO16. Fuente: *Combating Terrorism Center at West Point*

y la conducción de las operaciones militares. Ahora bien, los esfuerzos realizados por todos los elementos de IIO, desde el ámbito táctico hasta el estratégico, han comenzado a dar sus frutos.

En el gráfico 1 se muestra la evolución de la propaganda de Dáesh a lo largo del último año y medio (enero 2015-agosto 2016).

En enero de 2015 difundió 249 productos mensuales y llegó a alcanzar su cifra máxima, de 761, en agosto de 2015. Desde entonces ha ido sufriendo una caída vertiginosa hasta alcanzar la cifra de 194 en agosto de 2016, siendo este el menor dato anotado desde que se realiza su seguimiento.

La diversidad de medios utilizados por Dáesh para construir y expandir su propaganda puede englobarse en las siguientes categorías: infográficos / fotos, *twitters* y vídeos, que emplean en mayor o menor medida según la distribución mostrada en el gráfico 2.

Del mismo modo, la diversidad temática utilizada por dicho grupo terrorista en su intento de extender el autoproclamado califato puede englobarse en tres grandes campos: político, social y religioso. En el gráfico 3 se muestra la distribución del esfuerzo que ha realizado Dáesh en dichos campos en el citado período.

Con la finalidad de presentar más detalladamente las actividades de comunicación realizadas

por Dáesh en su intento de expandir su ideología, se presentan en el gráfico 4 las siete categorías temáticas en las que se han englobado todas sus actividades de comunicación, así como su evolución a lo largo del período ya mencionado.

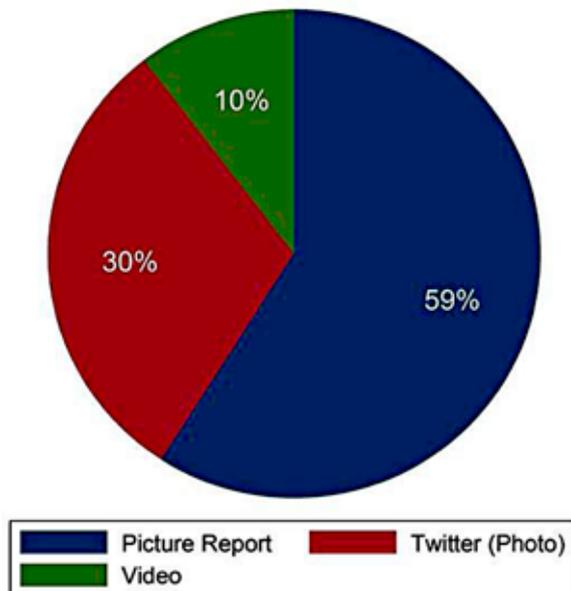


Gráfico 2. Diversidad de medios empleados por Dáesh entre ENE15-AGO16. Fuente: *Combating Terrorism Center at West Point*

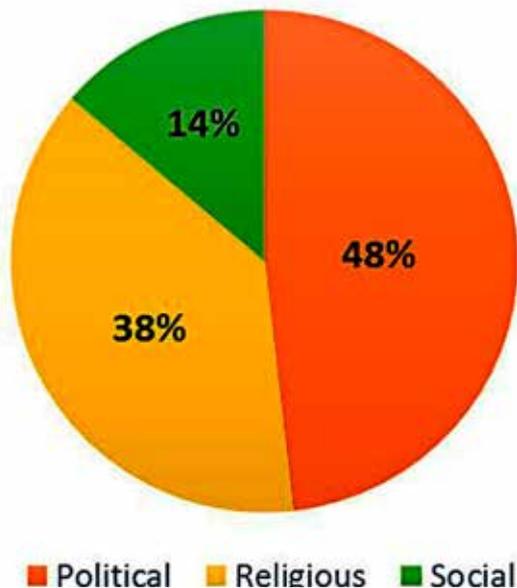


Gráfico 3. Campos de la propaganda del Dáesh entre ENE15-AGO16. Fuente: NATO *Strategic Communications Center of Excellence*

CONCLUSIONES

La sinergia de todas las capacidades relacionadas con la información ha facilitado degradar la narrativa de Dáesh. Sin embargo, queda mucho trabajo por realizar hasta conseguir su desacreditación completa, ya que ello supondría minar su centro de gravedad: su ideología.

La derrota de Dáesh a largo plazo será una tarea mucho más dura que el simple hecho de

vencerlos militarmente en Mosul y Raqqa. Ahora, más que nunca, se requiere una narrativa alternativa que sea capaz de persuadir al resto de actores, estatales y no estatales, en el convencimiento de que tras la recuperación de los principales bastiones de Dáesh, Mosul (Irak) y Raqqa (Siria), la habilidad de los Gobiernos de Irak y Siria para el restablecimiento de los servicios esenciales y el funcionamiento de las principales administraciones se convertirá en un factor decisivo para alcanzar la estabilidad regional.

RESUMEN

El empleo de los sistemas y medios de comunicación, así como la explotación de su tecnología, está al alcance no solo de los actores estatales, sino también de las organizaciones criminales y terroristas. El empleo de dichos medios supone un instrumento fundamental para influir en el comportamiento y la actitud de las diversas audiencias objetivo en los conflictos actuales. Claro ejemplo de ello es la actual operación en la lucha contra el Dáesh, en la que la integración y sincronización de las capacidades relacionadas con la información se han convertido en una de las piedras angulares de la Coalición para desacreditar la narrativa del autoproclamado Estado islámico.

Los esfuerzos realizados en este campo por las fuerzas de la Coalición han comenzado a dar su fruto y han conseguido una reducción considerable de la propaganda de Dáesh desde el año 2015. ■

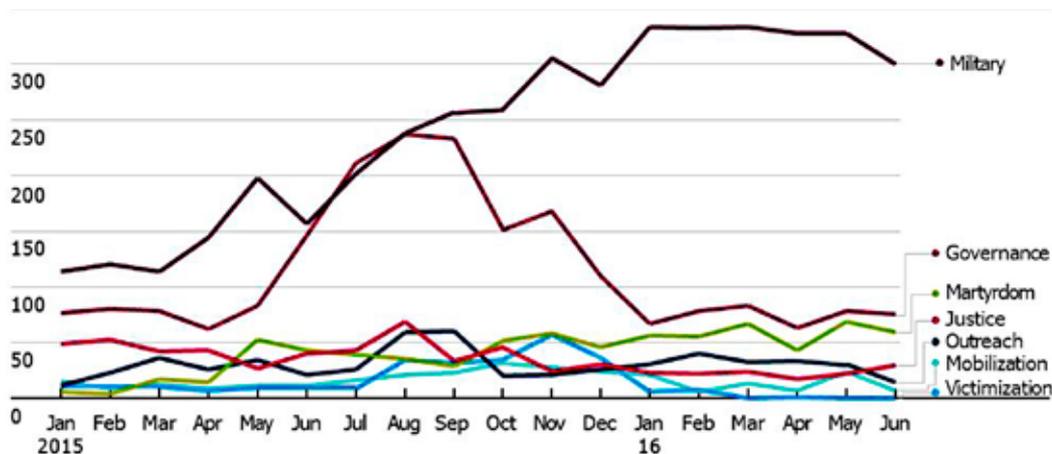


Gráfico 4: Diversidad temática de la propaganda del Dáesh entre ENE15-AGO16. Fuente: *Open Source Enterprise*. 22 de agosto de 2016

Nuevo portal WEB

www.diaper.ejercito.mde.es



Ayúdanos a apoyarte

DIRECCION DE ASISTENCIA AL PERSONAL
EJERCITO DE TIERRA



La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

“Ayúdanos a apoyarte” ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS

contactodiaper@mde.es

www.diaper.ejercito.mde.es



RYAN: LA MAYOR OPERACIÓN DE INTELIGENCIA SOVIÉTICA DE LA GUERRA FRÍA

Guillem Colom Piella. Doctor en seguridad internacional

RYAN (*Raketno Yadernoye Napadenie*, o ataque con misiles nucleares), fue la mayor operación de inteligencia llevada a cabo por la URSS. Activa entre 1981 y 1991, pretendía detectar, prevenir y neutralizar un ataque aliado por sorpresa. Proyectada por el jefe de la KGB, Yuri Andropov, el ministro de Defensa, Dmitriy Ustinov, y el jefe de operaciones exteriores de la KGB, Vladimir Kryuchkov, esta operación se basaba en el temor de que Washington lanzara un ataque nuclear preventivo para decapitar el liderazgo soviético, anular su capacidad de contragolpe y acelerar el fin del mundo bipolar.

Este miedo procedía de varias fuentes: primero, del modelo informático empleado para identificar los cambios en la «correlación de fuerzas» entre Washington y Moscú. Operativo desde 1979, este programa combinaba indicadores militares, económicos, demográficos, políticos, sociales y psicológicos para asignar un índice de 100 puntos a EEUU y uno variable a la URSS. Consciente de su estancamiento, Moscú estimaba

que debía mantenerse entre los 60 y 70 puntos. No obstante, en 1981 este valor disminuyó hasta el 45%, muy cerca de los 40 puntos, donde la brecha se convertía en insalvable y EEUU podía considerar factible lanzar un ataque¹.

Segundo, el inminente despliegue de los «euromisiles». Para responder al emplazamiento de los misiles RT-21M, en 1979 la OTAN amenazó con situar 464 Tomahawk y 108 Pershing II si Moscú no reducía o cancelaba el despliegue de sus misiles. Moscú temía que, mientras los primeros aumentaban el riesgo de un conflicto limitado en Europa, los segundos representaban una amenaza existencial para el régimen. Washington había previsto desplegar los Pershing en la retaguardia alemana para evitar que Moscú y los estados mayores de las fuerzas estratégicas estuvieran dentro de su alcance. Sin embargo, el Kremlin estimaba que estos tenían un alcance de 2.500 kilómetros, suficiente para decapitar su poder político, cortar las comunicaciones entre los cuarteles generales y las fuerzas nucleares

o destruir sus silos de misiles², por lo que si Washington emplazaba los Pershing en suelo alemán la URSS podía ser atacada sin apenas alerta previa, en pocos minutos y sin posibilidad de respuesta³.

Tercero, los cambios en la doctrina nuclear aliada mediante la reducción del umbral atómico aliado al sustituir el principio de no ser la primera en emplear armas nucleares por el de no usarlas precipitadamente, lo que facilitaba el uso de armas tácticas para multiplicar el poder de las fuerzas convencionales y facilitaba un primer golpe aliado.

Cuarto, la nueva doctrina estadounidense posibilitaba una guerra nuclear limitada. En 1980 Jimmy Carter firmó la Directiva Presidencial 59, que codificaba las «opciones selectivas». Concebidas para incrementar la credibilidad de la disuasión manteniendo la MAD (*Mutual Assured Destruction*), estas planteaban un conflicto limitado que no escalara hacia una guerra total mediante la conducción de ataques nucleares de precisión contra los centros de poder y las fuerzas enemigas. Moscú temía que las «opciones selectivas» favorecieran una guerra nuclear y reforzaban la hipótesis de que Washington atacaría por sorpresa.

En último lugar, la conducción de operaciones psicológicas estadounidenses contra la URSS. Iniciadas en febrero de 1981 (un mes después de la llegada de Reagan a la Casa Blanca y tres meses antes de lanzar RYAN) estas actividades comprendían un incremento de los vuelos de reconocimiento o la presencia de buques para monitorizar las comunicaciones enemigas cerca de la URSS, e incursiones aéreas dentro de su espacio para descubrir fisuras e identificar las vulnerabilidades de sus sistemas de alerta temprana y defensa aérea. Un mes después, Reagan autorizó las operaciones tras la brecha GIUK (Groenlandia, Islandia, Reino Unido) y en los mares Báltico, Negro, Noruego y de Barents para negar el control del mar a la flota soviética y obligarla a replegar los submarinos lanzamisiles (SSBN) a las costas rusas y el mar Negro. Estas demostraciones de fuerza se acompañaron del ejercicio aliado *Magic Sword North*, que motivó el despliegue de dos portaaviones estadounidenses al Báltico. Estos movimientos revelaban



El presidente Ronald Reagan. En 1981 autorizó el incremento de vuelos de reconocimiento y la presencia de buques cerca de la URSS

la capacidad americana para proyectar fuerzas aeronavales cerca de las costas soviéticas sin oposición, pues eludían sus sistemas de observación y superaban sus defensas.

El Kremlin estimaba que estos elementos podían sugerir que Washington estaba preparándose para atacar. No obstante, existían voces dentro del Ejército Rojo, la KGB y los servicios secretos del Pacto de Varsovia que consideraban excesivo este miedo y peligrosa esta paranoia, porque una falsa alarma podría motivar un contraataque preventivo. Esta preocupación no era infundada: el temor a un ataque preventivo estadounidense siempre estuvo presente en el pensamiento militar soviético⁴. Condicionado por la debacle de 1941, la vulnerabilidad de los silos de misiles, el tiempo requerido para completar su ciclo de lanzamiento y la limitada efectividad de sus sistemas de mando, control y comunicaciones (C3) para garantizar la capacidad de contragolpe, Moscú siempre imaginó que Washington atacaría primero y que la única opción de sobrevivir



era adelantarse. Aunque en los años setenta el Kremlin se decantó por la disuasión mutua, el Ejército Rojo continuó prefiriendo los ataques preventivos contra los silos de misiles, cuarteles generales, aeródromos o bases navales enemigas al considerar que los sistemas de detección, alerta y C3 soviéticos no permitirían responder con suficiente rapidez al ataque ni tampoco garantizar la represalia. Para armonizar ambos enfoques, Moscú adoptó la doctrina de lanzamiento en alerta para iniciar el contragolpe tras la detección del ataque enemigo, y desarrolló el proyecto 15A11 *Perimeter* para automatizar la represalia en caso de decapitación del liderazgo soviético o interrupción de los C3. Sin embargo, estos intentos por aunar la prevención con la disuasión no eran suficientes en un escenario caracterizado por el despliegue de unos misiles capaces de alcanzar Moscú en 6 minutos, un tiempo insuficiente como para ordenar la represalia. RYAN debía solventar esta ecuación descubriendo los preparativos del ataque aliado por sorpresa y proporcionando un período de anticipación suficiente para prevenirlo.

Aunque RYAN estaba dirigida por la KGB, coordinada por el Directorio Principal de Inteligencia del Ejército Rojo y solo las más altas instancias

del Estado y del Partido podían acceder a la documentación, los servicios de información del Pacto de Varsovia jugaron un papel vital en la operación. El espionaje alemán (en particular el *Hauptverwaltung Aufklärung* (HVA), del legendario Markus Wolf) se había infiltrado en el Gobierno, la sociedad, la industria, las Fuerzas Armadas y los servicios secretos de la República Federal de Alemania. A pesar de su escepticismo sobre RYAN, el HVA siguió los movimientos del personal responsable del planeamiento estratégico y la custodia de los ingenios nucleares, vigiló la construcción de las infraestructuras que albergarían los misiles y espionó los proyectos armamentísticos relacionados con la defensa antimisil. Por su parte, los servicios secretos búlgaro y checoslovaco se infiltraron entre los funcionarios aliados para descubrir los planes de movilización, los volúmenes de fuerzas o los procedimientos de alerta⁵.

Moscú también tomó varias decisiones para prevenir el ataque: desplegó varios grupos de Spetsnaz en los países satélites para conducir acciones encubiertas contra las infraestructuras nucleares aliadas en caso de necesidad; incrementó las rotaciones de las unidades y llamó a reservistas a filas para aumentar el alistamiento de la fuerza; amplió la producción de equipamiento



Sede de la KGB en la plaza Lubyanka de Moscú



Las unidades Spetsnaz fueron desplegadas en países satélite para conducir acciones encubiertas

militar a expensas de la producción de bienes civiles para satisfacer las demandas de armamento en caso de desatarse un conflicto; redujo el proceso de armado de misiles balísticos a 20 minutos, el montaje de bombas nucleares tácticas en aviones a 25 minutos y la transmisión de la orden de lanzamiento de los cohetes a 13 segundos. Además, incrementó la capacidad de ataque de sus fuerzas de vanguardia desplegando cazabombarderos SU-24 Fencer a Alemania, Polonia o Hungría y piezas de artillería capaces de lanzar proyectiles con ojivas atómicas.

LA IMPLEMENTACIÓN DE RYAN

Aunque RYAN fue aprobada en mayo de 1981, no fue hasta noviembre cuando los agentes de la KGB infiltrados en Europa recibieron las primeras indicaciones de Moscú⁶. En enero de 1982, tras asignar una alta prioridad a RYAN, la KGB transmitió nuevas órdenes a sus operativos en el exterior que detallaban la amenaza y priorizaban el seguimiento del personal aliado y el descubrimiento de cualquier indicio del despliegue de los misiles, e instaban a que estos dedicaran más recursos a la operación. Aunque estos temores estarían muy presentes en el informe anual de la KGB, presentado en marzo de 1982, no fue hasta

principios de 1983 (coincidiendo con el ascenso de Andropov a la Secretaría General del PCUS en noviembre y el inminente despliegue de los Pershing, previsto para finales de 1983) cuando saltaron las alarmas y los sucesos se precipitaron.

El 17 de febrero Moscú envió un telegrama a las células de la KGB en el exterior que les urgía a «...descubrir cualquier plan de preparación para RYAN y organizar una observación permanente para detectar cualquier indicio de la decisión de utilizar armas atómicas contra la URSS, o las preparaciones para un ataque con misiles nucleares»⁷. Más concretamente, se les requería obtener el mayor número posible de indicadores de la preparación del ataque, especialmente en materia de consultas políticas entre las potencias aliadas, repuntes en las actividades militares, refuerzo de la seguridad en los cuarteles, movimientos de fuerzas, aumento de las comunicaciones cifradas, preparación de refugios, acumulación de víveres o incremento de las reservas de sangre. Además, el cable indicaba que existía una ventana de oportunidad de 36 horas entre la orden de ataque y el inicio de las hostilidades, por lo que si el Kremlin detectaba a tiempo estos preparativos todavía podía anticiparse y lanzar un ataque preventivo.



Dos semanas después, Moscú envió otro cable indicando que la misión era de máxima prioridad y solicitaba emplear todos los operativos disponibles para informar sobre RYAN. También exigía ampliar el seguimiento a todo el personal político, militar o técnico susceptible de participar en su preparación. El Politburó entendía que Occidente, consciente de la vulnerabilidad soviética frente a un ataque de decapitación⁸, intentaría burlar a Moscú mediante una operación de engaño (*maskirovka*) y organizar el ataque aprovechando unas maniobras. Era esencial descubrir cualquier indicio de RYAN con tiempo suficiente para lanzar el ataque preventivo.

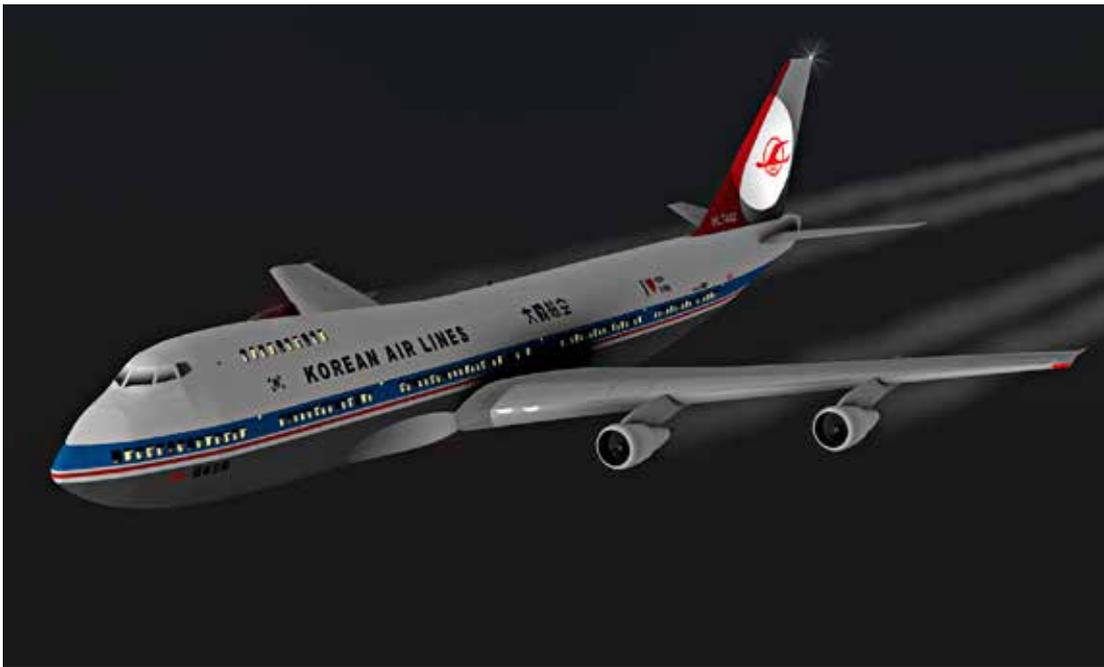
En esta coyuntura, dos movimientos estadounidenses reforzaron la paranoia de Moscú. El 8 de marzo Reagan formuló un controvertido discurso en el que calificaba a la URSS como el «imperio del mal». Dictada ante la Asociación Nacional de Evangélicos y con numerosas reminiscencias al universo *Star Wars*, esta conferencia fue seguida por Moscú con gran recelo porque la escalada de la retórica antisoviética podía significar que Washington estaba preparando a la opinión pública para la guerra. Veinte días después, Reagan anunció en un discurso televisado en horario de máxima audiencia el lanzamiento de la *Guerra de las Galaxias*. La respuesta del Kremlin fue inmediata: Andropov acusó a Reagan de mentir deliberadamente acerca del potencial militar soviético para justificar la Iniciativa de Defensa Estratégica y «...trazar nuevos planes para iniciar una guerra nuclear con la esperanza de ganarla»⁹, y alertó de que el mundo estaba al borde de un holocausto nuclear. Moscú percibía con suma preocupación esta iniciativa porque no solo podía inutilizar su arsenal atómico, acabar con el equilibrio estratégico e imposibilitar cualquier primer golpe o contragolpe soviético, sino porque también manifestaba la supremacía tecnológico militar estadounidense, la incapacidad soviética para mantener la carrera de armamentos y una brecha insalvable en la «correlación de fuerzas»¹⁰.

Estos elementos motivaron que RYAN se convirtiera en el tema monográfico de la conferencia anual de los jefes de inteligencia del Pacto de Varsovia de 1983. Asumiendo que Washington parecía determinado a atacar y que solamente faltaba descubrir cuándo sería, estos acordaron asignar la máxima prioridad a la operación (a

costa de paralizar el resto de las misiones en curso) y centrar los esfuerzos en tres áreas: conocimiento de cualquier decisión político-estratégica aliada concerniente al Pacto de Varsovia, alerta temprana de los preparativos aliados de un ataque nuclear e identificación de cualquier plataforma capaz de montar ingenios atómicos y que pudiera emplearse para atacar por sorpresa¹¹.

A medida que se acercaban las maniobras *Able Archer 83* se produjeron dos sucesos que enarrecieron todavía más el ambiente entre ambas potencias e incrementaron la paranoia soviética. El 1 de septiembre un caza derribó un vuelo de Korean Airlines sobre la península de Kamchatka. Moscú había confundido este avión, que se había desviado de su rumbo hacia Seúl, con un avión de reconocimiento RC-135S que había sobrevolado la zona horas antes monitorizando ensayos de misiles soviéticos. Este error, fruto de las carencias de su defensa aérea, el estado de alerta en la zona tras las incursiones americanas y su paranoia no fue reconocido por el Kremlin hasta cinco días después. Sin embargo, Washington declaró que el derribo había sido intencionado e inició una ofensiva diplomática para aislar a Moscú que, convencido de que se trataba de una conspiración, calificó el incidente como «una provocación americana» y se vio forzado a justificar el derribo argumentando que el KAL-007 realizaba labores de espionaje.

Semanas después se produjo otro incidente que reforzó los temores soviéticos. El 26 de septiembre, el sistema orbital de alerta temprana Oko informó del lanzamiento de cinco misiles balísticos americanos. Sorprendido por la absurdidad de la situación (un primer golpe implicaría el lanzamiento del millar de cohetes enemigos para anular la capacidad de contragolpe soviética), el teniente coronel Stanislav Petrov, que se encontraba de guardia coordinando la defensa aeroespacial rusa, omitió la alarma. Infringiendo los protocolos de lanzamiento en alerta para iniciar la represalia, Petrov esperó varios minutos hasta que los radares terrestres confirmaran el ataque, y perdió un tiempo vital para lanzar el contraataque pero salvó al mundo de un holocausto nuclear. Este fallo aumentó la paranoia soviética, al constatar que el sistema no era fiable para detectar un lanzamiento desde EEUU y que resultaba irrelevante para identificar un ataque desde Europa.



Recreación gráfica del Jumbo 747, vuelo KAL-007

Estos temores no eran desconocidos por Occidente. Desde febrero, el agente doble Oleg Gordievsky había estado informando a Londres de la situación, «...alertando de un miedo casi paranoico anclado en ciertas secciones del liderazgo soviético de que el presidente Reagan estaba planeando un ataque nuclear contra la Unión Soviética»¹². Aunque Thatcher intentó convencer a Reagan de moderar su retórica y contener sus actos, el MI5 consideraba que la KGB podía estar intentando manipular a Londres. Washington también conocía esta situación porque su Inteligencia había detectado movimientos extraños (despliegue de fuerzas, rotaciones de unidades, niveles de alistamiento) que suponían grandes costes económicos y sugerían algún tipo de alerta¹³. Sin embargo, mientras la CIA repetía que RYAN era una operación de propaganda¹⁴, Reagan le otorgó credibilidad. Quizás esta propensión fue motivada por el visionado de *El día después*, una película que narraba los efectos de un ataque nuclear contra EEUU y que le sumió en la desesperanza al advertir los peligros de un conflicto de estas características, por lo cual quedó, según relata en su diario, «...profundamente deprimido. Tenemos que hacer todo lo que esté en nuestras

manos para que no se desate nunca una guerra nuclear»¹⁵. No sabía que justo un mes después de haber visto la película el mundo estaría al borde del holocausto.

ABLE ARCHER 83

Able Archer era un ejercicio de mando para evaluar los procedimientos de empleo de armas atómicas. Realizado anualmente en el marco de las maniobras *Autumn Forge*, simulaba una crisis entre la Alianza Atlántica y el Pacto de Varsovia que escalaba hasta una guerra nuclear. *Able Archer 83* transcurrió entre el 7 y el 11 de noviembre de 1983, y su escenario contemplaba una crisis política en Yugoslavia que motivaba una intervención militar del equipo naranja y desembocaba en la invasión de Finlandia, Noruega, Grecia, Alemania y Austria, y en el empleo de armas químicas contra el equipo azul. En esta coyuntura comenzaba el ejercicio: incapaz de detener el avance enemigo, SACEUR solicitaba el empleo de armas nucleares contra blancos fijos de los países satélites del equipo naranja. El día 9 se procedía al bombardeo con ingenios nucleares tácticos de 25 objetivos en Alemania, Checoslovaquia y Polonia, sin detener la ofensiva. El 10 se aprobaba un nuevo ataque contra

las fuerzas de segundo escalón y la retaguardia naranja, que se realizó el 11 por la mañana con el empleo de un centenar de armas nucleares contra blancos naranjas situados en los países satélites. El ejercicio terminaba el 11 por la tarde con el cese de las operaciones.

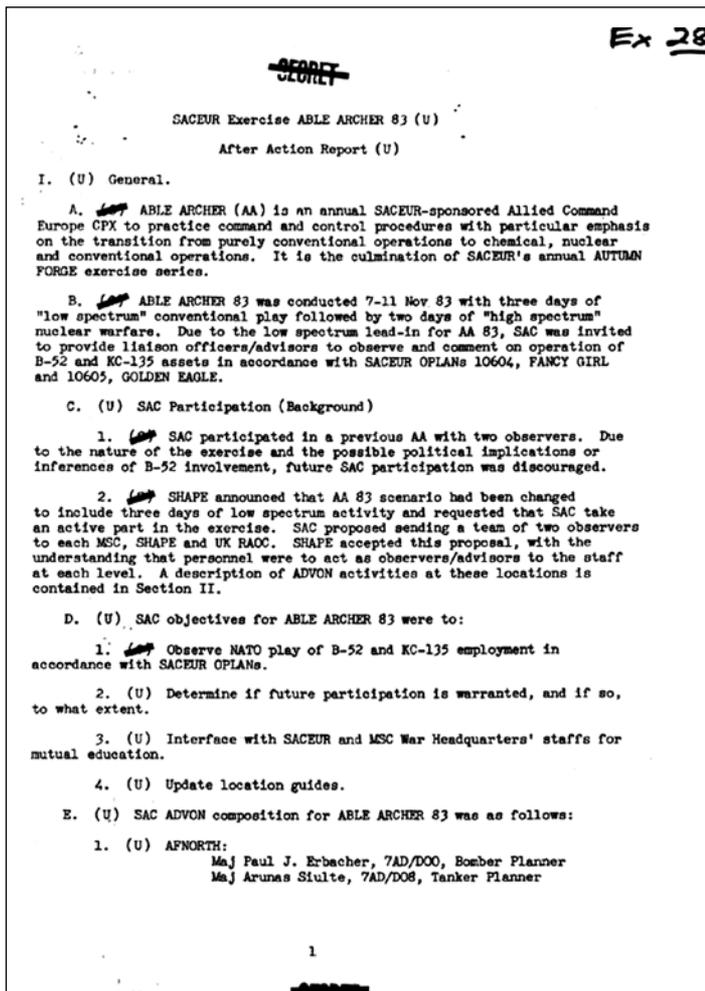
Para Moscú estos indicios sugerían que Washington podía aprovechar las maniobras para encubrir los preparativos de un primer golpe atómico contra la URSS. Puso en plena disponibilidad operativa al Ejército Rojo y se preparó para un ataque preventivo: se suspendieron todos los vuelos excepto los de reconocimiento, para garantizar la máxima disponibilidad de aviones para las hostilidades, y se desplegaron proyectiles atómicos a la primera línea de frente. Dos escuadrillas de SU-24 fueron armadas con bombas nucleares y esperaban la orden de despegue; 75 misiles RT-21M fueron desplazados a sus puntos de lanzamiento en Europa oriental y varios misiles intercontinentales UR-100N fueron puestos en alerta y sus jefes recibieron los códigos de lanzamiento; los SSBN de la Flota del Norte pusieron rumbo al Ártico, a sus posiciones de lanzamiento, y el jefe de Estado Mayor de la Defensa transfirió

su centro de mando a un búnquer subterráneo para coordinar las operaciones.

El mismo día en que finalizaban las maniobras, el ministro de Defensa Ustinov acusó a Washington de «...imprudente y temerario al dirigir el mundo hacia una catástrofe nuclear [...] porque estas acciones habían sido lo suficientemente realistas como para situar a la URSS en alerta máxima»¹⁶. Dos días después, Washington descartaba que pudiera desatarse una guerra nuclear por un error de cálculo e ignoraba «...qué pudo convencer a los soviéticos de que un ataque estadounidense era inminente»¹⁷. Asumiendo que había sido una operación de propaganda orquestada por Moscú para evitar la llegada de los Pershing, Washington mantuvo sus planes iniciales y situó cerca de Stuttgart sus misiles el 23 de noviembre. En este sentido, no parece raro que el Kremlin continuara temiendo un ataque preventivo y RYAN permaneciera siendo decisiva hasta el fallecimiento de Andropov, en 1984, prioritaria en los planes de trabajo del Pacto de Varsovia hasta la retirada de los misiles en 1986 y se mantuviera abierta hasta noviembre de 1991, un mes antes de la desaparición de la Unión Soviética.



El presidente Reagan recibe a Oleg Gordievsky, agente doble que informó sobre RYAN, en el Despacho Oval



Informe posejercicio, una vez desclasificado de la operación Able Archer 83

NOTAS Y BIBLIOGRAFÍA

- ¹ Scott, L.: «Intelligence and the Risk of Nuclear War: Able Archer-83 Revisited», en: Herman, M., y Hughes, G., editores: *Intelligence in the Cold War: What Difference did it Make?* Oxon, Routledge, 2013, pp. 5-23.
- ² Andrew, C. y Gordievsky, O.: *Instructions from the Centre: Top Secret Files on KGB Foreign Operations 1975-85*. Hodder & Stoughton, Londres, 1993, pp. 74.
- ³ Colom, G.: *El balance estratégico europeo en la segunda Guerra Fría*. Ejército, 884, 2014, pp. 6-13.
- ⁴ Sidorenko, A.: *The Offensive (A Soviet View)*. GPO, Washington DC, 1970, pp. 115.
- ⁵ Schaefer, B., Jones, N. y Fischer, B.: *Forecasting Nuclear War: Stasi/KGB Intelligence Cooperation under Project*

RYAN. Wilson Center, Washington DC, 2014.

⁶ Kalugin, O.: *The First Directorate: My 32 Years in Intelligence and Espionage Against the West*. St. Martin's Press, Nueva York, pp. 171.

⁷ Telegrama N.º 373/PR/52, citado en Andrew, C. y Gordievsky, O.: *Comrade Kryuchkov's Instructions: Top Secret Files on KGB Foreign Operations*. Stanford University Press, Nueva York, pp. 69-70.

⁸ De hecho, Estados Unidos había desarrollado el proyecto *Canopy Wing* para explotar las vulnerabilidades del C3 del Pacto de Varsovia para lanzar un ataque de este tipo (Fischer, B.: «CANOPY WING: The U.S. War Plan That Gave the East Germans Goose Bumps», *International Journal of Intelligence and Counterintelligence*, 27-3 (2014), pp. 431-64.

⁹ Garthoff, R.: *The Great Transition: American-Soviet Relations and the End of the Cold War*. Brookings Institution, Washington, 1994, pp. 131.

¹⁰ Anatoly DOBRYNIN: *In Confidence: Moscow's Ambassador to Six Cold War Presidents*. Random House, Nueva York, 1995, pp. 512-13.

¹¹ Fischer, B.: «The 1980s Soviet War scare: New evidence from East German documents», *Intelligence and National Security*, 14-3 (1999), pp. 186-97.

¹² Fischer, B.: *A Cold War Conundrum: the 1983 Soviet War Scare*, Langley: CIA Center or the Study of Intelligence, 1997, www.cia.gov/library/center-for-the-study-of-intelligence/csi-publications/books-and-monographs/a-cold-war-conundrum/source.htm

¹³ Director of Central Intelligence: *U.S. Soviet Tension*, NIC-03508-84 (19 jun 1984).

¹⁴ CIA: *Soviet Propaganda Alert*, 13, M-00364-R-001903760018-0 (5 may 1983).

¹⁵ Reagan, R.: *An American Life: The Autobiography*. Simon & Schuster, Nueva York, 1990, pp. 257.

¹⁶ President's Foreign Intelligence Advisory Board: *The Soviet 'War Scare'* (15 de febrero de 1990), pp. 74.

¹⁷ CIA: *U.S. and Soviet Strategic Forces*, NI-83-10002X (14 de noviembre de 1983), pp. 21. ■



LA FORMACIÓN CONTINUADA DE LOS RESERVISTAS VOLUNTARIOS: RELATO DE UNA EXPERIENCIA DE (AUTO) ORGANIZACIÓN

Fernando Sánchez Chapela. Teniente enfermero (Reservista honorífico)

El reservista voluntario es un civil que aporta de forma voluntaria y temporalmente sus capacidades, habilidades, conocimientos y titulaciones académicas civiles a las Fuerzas Armadas durante el período de tiempo en el que se activa y adquiere temporalmente la consideración de militar.

A pesar de haber transcurrido más de una década desde su creación en 2003, la Reserva Voluntaria en España sigue siendo una gran desconocida para la mayoría de la población.

La primera convocatoria para la provisión de plazas de reservista voluntario fue en el año 2004 y, desde aquella, anualmente se convocan los procesos de selección para el acceso a la condición de RV de las Fuerzas Armadas, y se ofertan plazas para el Ejército de Tierra, del Aire, la Armada y los cuerpos comunes en las categorías de oficial, suboficial y personal de tropa y marinería. Si bien hasta el año 2015 los cuerpos comunes solo ofrecían plazas de oficiales (médicos, enfermeros, farmacéuticos, veterinarios, psicólogos, odontólogos y jurídicos), como novedad, en la convocatoria del año 2016 también se convocan plazas de suboficiales músicos¹.

Actualmente, España cuenta con 4.288² reservistas voluntarios, cifra que paulatinamente va disminuyendo, desde los 5.405 con que se contaba en junio de 2012 y lejos de los 6.500 efectivos previstos en su día.

Esta disminución de efectivos se produce debido a dos motivos principales:

- Por bajas de los reservistas voluntarios: estas bajas ocurren al no renovar su compromiso los reservistas voluntarios a petición propia, y el motivo, en gran parte de estos casos, puede ser achacable a cierto grado de desilusión al conocer la realidad del reservismo español desde dentro. Este hecho contrasta con el gran número de peticionarios de las solicitudes para formarse como reservistas voluntarios, que demuestra una notable demanda, y la *ratio* entre solicitudes y plazas asignadas es superior a 25 en los últimos cuatro años, con un pico en el año 2013 en el que fue de 30,05³.
- Por la minoración de plazas ofertadas: las plazas convocadas anualmente para formarse como reservista voluntario en los últimos años



**Asociación
de Reservistas
2 de Mayo**

Logo de la Asociación de Voluntarios 2 de Mayo



Jornada desarrollada en la Escuela de Especialidades de la Armada
Antonio de Escaño en Ferrol

han disminuido considerablemente; frente a las 2.214 plazas ofertadas en el año 2004 o las 2.800 plazas convocadas en el 2006, se pasa a 100 en los años 2012, 2013 y 2104, y a 150 en las últimas dos convocatorias anuales de los años 2015 y 2016. ¿Consecuencia directa de la crisis económica o de la redefinición del rol del reservista voluntario?⁴.

En estos casi 13 años de existencia de la Reserva Voluntaria hubo un total de 1.824 bajas, la mayoría por no renovación del compromiso por parte del reservista voluntario o por cumplir la edad reglamentaria (61 años en el caso de oficiales y suboficiales, 58 años en el caso de tropa y marinería), y han sido casi anecdóticas las bajas por otros motivos.

EL AFÁN DE SUPERACIÓN E ILUSIÓN: LA FORMACIÓN INICIAL DEL ASPIRANTE A RESERVISTA VOLUNTARIO

La formación militar de los aspirantes a reservista voluntario se desarrolla en tres fases: una a distancia y dos presenciales.

- En la primera fase, los aspirantes a reservista voluntario reciben un manual básico por correspondencia, que deben estudiar antes de iniciar la fase presencial.
- En la segunda fase, ya presencial, se recibe la denominada «formación militar básica», que se realiza en un centro docente militar que varía según la plaza obtenida por el aspirante. Esta formación militar básica, según el *Reglamento de Reservistas de las Fuerzas Armadas*⁵, tendrá una duración máxima de 30 días, que en la práctica se reducen a 14 días.
- La tercera fase es la denominada de «formación militar específica» y se realiza en las unidades, centros y organismos correspondientes de la plaza obtenida por el aspirante a reservista voluntario. Los días de esta formación, de modo similar a la anterior, si bien tienen un límite de 30, en la práctica suelen ser 14 días. Dicha duración dependerá de la relación y experiencia previa que exista entre la profesión civil del aspirante y la plaza obtenida. Caso especial es el de los aspirantes de cuerpos comunes de las Fuerzas Armadas, «que podrá reducirse al mínimo imprescindible para el conocimiento de la unidad, centro u organismo al que le corresponda la plaza asignada, pudiendo quedar exentos aquellos que hubieran sido seleccionados en una plaza directamente relacionada con su profesión civil» (como se indica en las convocatorias del proceso de selección para el acceso a la



condición de reservista voluntario de las Fuerzas Armadas, y en concreto en el apartado 9.2 de la última⁶), que es lo más frecuente entre estos aspirantes (verbigracia, que un aspirante a reservista voluntario médico sea seleccionado para una plaza de médico reservista voluntario, etc.), lo que lleva en la práctica a que no se realice en estos casos dicha formación militar específica. La ausencia de esta formación militar específica para los reservistas voluntarios de cuerpos comunes y para los escasos reservistas voluntarios que son seleccionados para una plaza directamente relacionada con su profesión civil se «compensa» (desde el punto de vista del afán de servir inherente a cualquier reservista) con la mayor probabilidad de ser activados (para prestar servicios y de mayor duración) en las diferentes unidades, centros y organismos respecto a aquellos en los que su plaza no está tan directamente relacionada con su profesión civil.

Tras superar esta formación, firmar un compromiso inicial de tres años y jurar bandera, se obtiene la condición de reservista voluntario con los empleos de alférez o alférez de fragata, sargento y soldado o marinero, según la categoría a la que hayan accedido. Y, con este bagaje formativo, el reservista voluntario pasa a la situación de disponible, a la espera de la ansiada comunicación de su respectiva Subdelegación de Defensa, que le anuncie que ha sido seleccionado para activarse en cualquiera de las dos modalidades en que esta puede producirse: para formación o para prestar servicios.

LA DURA REALIDAD: FORMACIÓN CONTINUADA

Mantener y ampliar la formación militar recibida se consigue con los cursos de formación continuada y, principalmente, en las activaciones para prestación de servicios en las distintas unidades, centros y organismos.

La crisis económica ha influido también en los planes anuales para activaciones de formación continuada y de prestación de servicios, lo que ha tenido como consecuencia directa la oferta de un menor número de plazas.

Esta falta de activaciones tiene como efecto colateral cierta desmoralización generalizada entre los reservistas voluntarios, pues resulta duro

contemplar el paso de los años sin ser activados, ya sea para prestar servicios en las unidades, centros y organismos o, cuanto menos, para realizar cursos de formación continuada, lo que conduce no solo a que los conocimientos iniciales se vayan difuminando sino que, a pesar de mantener el afán y la ilusión por servir a España, además de por medio del trabajo diario como miembro activado de las Fuerzas Armadas, se produce cierto choque con la propia concepción y realidad del reservismo en España⁷.

Por otra parte, resulta necesario recordar que la figura del reservista voluntario adquiere especial relevancia en el momento de su activación para servir en las unidades, centros y organismos (esa es su misma razón de ser) y, como se señala en el preámbulo de la Ley de la Carrera Militar, «la figura del reservista voluntario es de suma importancia en situaciones de crisis, en las que las necesidades de la defensa nacional no puedan ser atendidas por los efectivos militares profesionales, y serán los reservistas voluntarios y los de especial disponibilidad los primeros en incorporarse a las Fuerzas Armadas».

Como profesionales y personas adultas, los reservistas voluntarios son conscientes de la realidad y de la trascendencia que supone, para uno mismo y para la sociedad a la que sirven, el hecho de ser reservista y de que exista la posibilidad de ser activados para contar con sus servicios, incluso en tiempo de crisis; y también son conscientes de lo imprescindible que resulta mantener e incrementar, en lo posible, la formación inicial adquirida como único medio de continuar en condiciones de ser útil a España en caso de activación.

Ante esa dura realidad (y nadie que no esté dispuesto a afrontar la dureza de la realidad y la vida opta por ser reservista), y también siendo plenamente conscientes de las dificultades que existen para desarrollar un amplio plan de formación continuada que permita mantener a los reservistas voluntarios en las mejores condiciones que posibiliten su activación en un corto período de tiempo manteniendo el cien por cien de sus capacidades, con un fuerte sentimiento de humildad y desde esa iniciativa que anima a hacer más por España, se buscan soluciones imaginativas y factibles.

SOBRE TODO, EL AFÁN DE SERVIR A ESPAÑA

Ante esta situación y realidad, hace cuatro años un grupo de reservistas voluntarios adscritos a la Delegación de Defensa de A Coruña se hicieron esta pregunta: mientras no se produzca la activación, y para mantener el grado de disponibilidad y preparación, a efectos de poder cumplir en las mejores condiciones posibles la misión encomendada, misión que se ha asumido voluntariamente y refrendada besando con unción la bandera..., ¿qué podemos hacer por nosotros mismos para estar actualizados y preparados?

Y la respuesta a esta pregunta se materializó en la intención de organizar unas jornadas mensuales que posibilitaran el contacto periódico entre los reservistas de la zona y los miembros en activo de las Fuerzas Armadas, incrementar los conocimientos específicos militares, aumentar el grado de conocimiento de temas relacionados con la seguridad y defensa y contribuir, en el marco de las posibilidades, a la difusión de la cultura de la defensa, y también a mantener viva la llama del afán de servicio como reservista voluntario.

El primer paso consistió en comunicar esta intención y solicitar el apoyo de la Delegación de Defensa en Galicia, al Área de Reclutamiento de la Subdelegación de Defensa en A Coruña, a la que se encuentran adscritos mientras no se produzca una activación, los responsables de esta iniciativa.

Recibida la autorización, y tras realizar los contactos iniciales pertinentes para materializar lo que era, a priori, solo una idea, en enero de 2013 esta iniciativa vio la luz con la creación de la Asociación de Reservistas 2 de Mayo y la organización de las jornadas de (auto)formación continuada de reservistas voluntarios.

CHARLAS PARA RESERVISTAS VOLUNTARIOS DE LA ASOCIACIÓN DE RESERVISTAS 2 DE MAYO

Las jornadas tienen un carácter mensual, generalmente la tarde del tercer viernes del mes (de octubre a junio) para poder compatibilizarlas con los trabajos civiles y conciliar con la vida familiar.

Cada una de las jornadas, de 7 horas de duración (de 14:30 a 21:30 horas), se estructura en tres bloques diferenciados con la intención de que se pueda asistir a alguno de ellos de manera individualizada, para facilitar la asistencia a compañeros reservistas voluntarios que, por motivos laborales

o personales, no puedan asistir a la totalidad de la jornada.

Esta actividad se realiza, previa solicitud y autorización, en una unidad, centro u organismo de las Fuerzas Armadas, bien en alguna unidad que posteriormente se visita, bien en una residencia militar desde la cual se puede formalizar la visita o realizarse la jornada completa en la misma.

Con carácter general, el esquema de la jornada es el siguiente: comienza con un almuerzo de trabajo, de riguroso uniforme y en perfecto estado de policía, tras el cual se realizan dos comunicaciones (de 1 hora cada una) a cargo de reservistas voluntarios, tanto para presentar las novedades publicadas en el BOD desde la última jornada celebrada y de otras novedades militares, como sobre aspectos civiles de interés militar o específicamente militares.

El tercer bloque suele articularse sobre la base de dos conferencias a cargo de profesionales de las Fuerzas Armadas (sobre temas de geopolítica, cultura de defensa, etc.) o una visita guiada si la jornada se realiza en alguna unidad militar.

Por último, se toma un vino español para cerrar la jornada, lo que permite completar la información de la unidad o de los ponentes sobre las conferencias impartidas, así como estrechar los lazos de camaradería.

Los gastos corren totalmente a cargo de los reservistas voluntarios y, *grosso modo*, se pueden resumir en el coste del menú del día de la unidad, centro u organismo donde se celebra la jornada, el del vino español de clausura y el de un pequeño detalle (metopa) que se entrega como recuerdo a los conferenciantes, pues la colaboración es totalmente desinteresada y solo si son de fuera de la provincia se les abona el billete de avión / tren y la pernocta, que siempre se produce en una residencia militar.

Resulta del todo inestimable el apoyo recibido por las unidades, centros y organismos en las cuales se realizan las jornadas, tanto de medios materiales para las conferencias (salón de actos, pantalla, cañón proyector, ordenador, etc.) como, y sobre todo, por el apoyo más importante, que es el hecho de ser acogidos en la unidad, centro u organismo, de compartir unas horas en la misma, de poder visitarla, de permitir la impartición de las conferencias en sus salas... Hacer, en definitiva, que los reservistas voluntarios asistentes a las



jornadas se sientan uno más de la familia militar por ese día.

Estas jornadas son comunicadas a través de la Subdelegación de Defensa de A Coruña (en concreto el Área de Reclutamiento), mediante correo electrónico, a todos los reservistas voluntarios de la provincia y a las subdelegaciones de Defensa de las provinciales limítrofes, que a su vez las reenvían a sus respectivos reservistas voluntarios. Por otra parte, el Instituto Español de Estudios Estratégicos publicita nuestras conferencias en su página web y en su boletín semanal, lo que ha motivado que, en algunas ocasiones, asistiera personal no reservista voluntario a las conferencias del tercer bloque (han asistido militares profesionales, universitarios, estudiantes de formación profesional y otros).

Así mismo, la web del Portal de Cultura de Defensa ha publicitado estas jornadas, además de que el Boletín de Información del Personal de la Armada, el Boletín Tierra y las páginas web de las unidades han reseñado las mismas cuando han sido visitadas por los reservistas voluntarios.

Además, y en aras de difundir la cultura de Defensa, la Asociación de Reservistas 2 de Mayo, asociación creada exprofeso para poder organizar estas jornadas, remite invitación a todos los interesados que solicitan información, así como a las facultades, escuelas universitarias y colegios profesionales a los que se considera que pueden interesar determinadas jornadas por la temática que se va a tratar.

ASISTENTES

Los reservistas voluntarios asistentes (por proximidad a las unidades, centros y organismos donde se organizan las jornadas) acuden principalmente de las cuatro provincias gallegas y de las limítrofes, siendo el número medio de asistentes entre 20 y 30 reservistas voluntarios. La asistencia de reservistas voluntarios de otras comunidades más alejadas es excepcional, debido principalmente al desembolso económico que supone.

Los reservistas voluntarios no activados no tienen ningún descuento en billetes de tren ni derecho a pernoctar en residencias militares; no



Visita al buque de aprovisionamiento de combate *Patiño* en el Arsenal Militar de Ferrol

obstante, los reservistas voluntarios de fuera de esta provincia que se desplazan para asistir a estas jornadas tienen la posibilidad de pernoctar en la residencia militar de la plaza, y nosotros nos encargamos de tramitar su solicitud ante la residencia militar, lo que es otro apoyo que resaltar por parte de las unidades, centros y organismos.

El número de asistentes civiles es muy variable y depende de la temática y la ciudad en que se realiza; Santiago de Compostela es el lugar donde el número de asistentes universitarios es mayor.

ACTIVIDADES

En las 34 jornadas mensuales realizadas hasta octubre de 2016, se han impartido 74 conferencias por parte de militares profesionales con empleos que abarcan desde oficiales generales y oficiales hasta suboficiales del Ejército de Tierra, del Aire, la Armada, UME, Órgano Central y Guardia Civil.

Gracias a su colaboración altruista, así como gracias al apoyo del delegado de Defensa en Galicia, se han podido impartir estas conferencias. No nos cansaremos nunca de agradecerles su colaboración y apoyo.

Además de las conferencias, se han impartido diferentes comunicaciones por parte de 36 reservistas voluntarios en las que conocimientos, experiencias, novedades y noticias permiten mantener al día la reglamentación militar. Y también, por la importancia y el baño de moral que supone, hay que señalar las 11 visitas guiadas a diferentes unidades, centros y organismos de las Fuerzas Armadas.

Como colofón a las jornadas se entrega un diploma de asistencia a los reservistas voluntarios que han asistido a las mismas, concedido por la Delegación de Defensa en Galicia, diploma que significa y materializa, en gran medida, el afán por seguir adelante en la voluntad de servir a España en las mejores condiciones posibles.

CONSIDERACIÓN FINAL

La aportación de los reservistas voluntarios a su propia formación permanente es posible, siempre que se cuente con un pequeño apoyo del Ministerio de Defensa, y en ningún caso estas iniciativas son incompatibles con los cursos de formación o jornadas organizadas por el Ministerio de Defensa, pues constituyen, realmente, una formación continuada complementaria.

Esto es factible no solo gracias al apoyo de todos los que desinteresadamente colaboran para que este proyecto tome forma, sino, y sobre todo, gracias a la comunidad de valores compartidos entre reservistas y personal profesional, especialmente el amor a España y a sus Fuerzas Armadas, pues ese sentimiento es el que permite, como dicen los reglamentos, tener «voluntad de vencer».

Por tanto, y mientras se autorice y se consigan esos mínimos apoyos, esas mismas virtudes que ornan a los que visten uniforme, a tiempo completo o a tiempo parcial, llevarán a los reservistas voluntarios (al menos a los referenciados en el presente artículo) a intentar mantener su grado de preparación y disponibilidad en el nivel más elevado para el caso de que España los necesite.

NOTAS

- ¹ BOD n.º 196 del 6 de octubre de 2016
- ² Estadística de Personal Militar de Complemento, Militar de Tropa y Marinería y Reservistas. Año 2015. Ministerio de Defensa.
- ³ Memoria de la X Legislatura (2011-2015) Publicaciones del Ministerio de Defensa, febrero de 2016.
- ⁴ En palabras del general de brigada Miguel Ángel Ballesteros, Director del Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE-CESEDEN) en el I Seminario de Reservismo Voluntario, «hay que hacer un buen sistema de selección de reservistas voluntarios para que la empleabilidad sea mayor y más eficiente». Y en palabras del teniente general Juan Antonio Carrasco Juan, jefe del Estado Mayor Conjunto de la Defensa (JEMACON), «...estamos en un proceso de transformación..., necesidad de una reserva vez-raz..., necesitamos a los reservistas y necesitamos cambiar».
- ⁵ RD 383/2011, de 18 de marzo por el que se aprueba el Reglamento de Reservistas de las Fuerzas Armadas.
- ⁶ BOD n.º 196 del 6 de octubre de 2016 donde se publica la convocatoria del proceso de selección para el acceso a la condición de reservistas voluntarios de las Fuerzas Armadas.
- ⁷ La normativa tuvo que ser modificada, por la Disposición final segunda, punto 2 RD 176/2014 de 21 marzo, pues la anterior impedía renovar el compromiso al no ser activado y la actual establece que es suficiente con que el reservista voluntario haya expresado su voluntad de activación.■



MENTALIDAD MILITAR Y MENTALIDAD EMPRESARIAL. ¿CONCOMITANCIA O SIMBIOSIS?

César Pintado Rodríguez. Teniente. (RV)

INTRODUCCIÓN

La validez para la empresa de principios otrora solo militares es evidente. Las obras de Clausewitz o Sun-Tzu se estudian tanto en las escuelas de negocios como en las academias militares. Al leer *Business Week*, *Forbes* o *Fortune* es posible saturarse de lenguaje militar, y tampoco es extraño usar metáforas empresariales en la vida militar.

Tan obvia es esa validez, que los gurús del *marketing* Al Ries y Jack Trout publicaron en 1986 el libro titulado *Marketing de guerra*, que adapta las lecciones de Carl Von Clausewitz a experiencias de grandes empresas. La obra ilustraba la idoneidad de muchas de las ideas del general prusiano y del pensamiento militar convencional. Pero 30 años después hay que ir más allá.

Aunque muchos de los principios siguen siendo asumibles, los conflictos, como los mercados, son ahora mucho más fluidos y volátiles. La superioridad numérica o técnica ya no garantiza la victoria y cede su importancia a factores como la inteligencia y la flexibilidad. La información es instantánea, el prestigio se erosiona rápidamente y los ciclos de atención son cada vez más cortos. Leer a los grandes pensadores militares es ahora solo el principio.

¿QUÉ DEBEMOS CONSIDERAR ACTUALMENTE

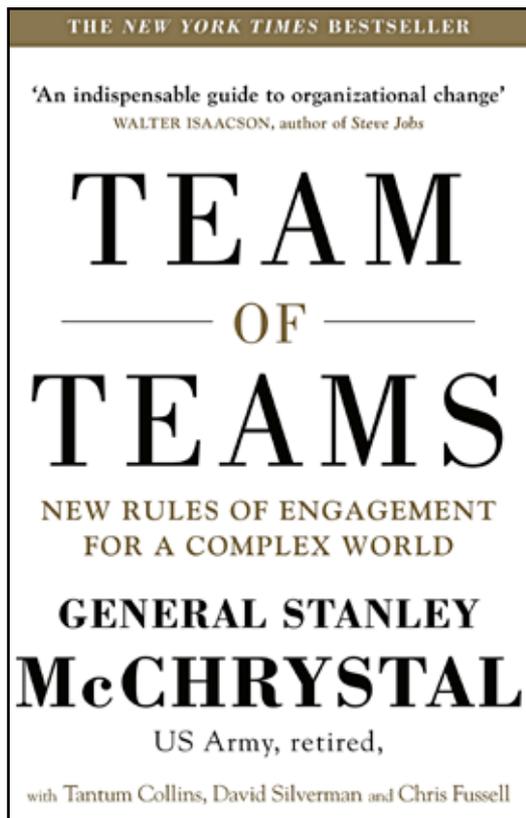
Pocos líderes militares modernos han sabido plasmarlo como el general Stanley MacChrystal, que desde su retiro en 2010 enseña liderazgo en la Universidad de Yale. Cuando asumió el mando

de la Fuerza Operativa Conjunta de Operaciones Especiales en Irak no tardó en ver que las tácticas tradicionales estaban fracasando. En su libro *Team of Teams* describe las lecciones aprendidas en Irak y Afganistán, así como investigaciones y ejemplos de otras áreas (notablemente del mundo de la empresa) sobre cómo conseguir equipos de trabajo más eficaces.

MacChrystal insiste en la necesidad de la interacción, en el poder que reside en la familiaridad y el conocimiento profundo de los colaboradores y que lleva a un equipo de un proceso de mando y control a un movimiento casi orgánico. Esa interacción se basa en la confianza y lleva tiempo conseguirla. ¿Pero, cómo conseguir esa confianza en una organización masiva como las Fuerzas Armadas, donde habitualmente se trabaja con desconocidos y compañeros circunstanciales?

Se diría que, al igual que una empresa cimienta su prestigio sobre una imagen de marca, una unidad cultiva una reputación. Cuando una unidad de infantería pide apoyo a las FAMET no es corriente que su jefe conozca a los pilotos; pero si conoce a miembros de las FAMET y sabe cómo trabajan, conoce los valores de la unidad y su historial reciente, le resultará fácil transferir esa confianza a quien lleve el mismo emblema. Es un proceso casi inevitable, pero conlleva cierto grado de interacción.

Un jefe militar, al igual que un directivo, llega a su puesto con alguna reputación (justa o no), lo que no implica necesariamente confianza;



Enseñanzas empresariales y militares se mezclan en el libro *Team of Teams* del General Stanley MacChrystal

si acaso, una asunción de competencia. Según MacChrystal, lo primero que hay que hacer es desarrollar relaciones personales con las personas clave de la organización y mostrar confianza a pequeñas dosis. Una manera puede ser dar pie a un subordinado en una reunión para exponer determinado asunto.

La incertidumbre de la guerra se combate tradicionalmente con los ensayos y la obtención de inteligencia. En el mundo de la empresa, aunque no es normal ensayar operaciones, sí es cada vez más corriente realizar simulacros de ciertas emergencias. El valor de los ensayos no es tanto que todo salga a la perfección como familiarizar al personal con las variables e imponderables de esa situación. Ya que nada parece salir como se planea, se trata de desarrollar la flexibilidad para adaptarse a lo inesperado¹.

Las lecciones son transferibles de un mundo a otro. Si hay una ventaja militar es que reside en determinados hechos básicos, como en construir diferentes niveles de relación o comprender capacidades merced a un entorno más estructurado. Pero esa estructuración, que hace en varios sentidos más fácil el liderazgo militar, puede ser al mismo tiempo una desventaja. Las empresas no suelen estar lastradas por el aspecto político de sus acciones ni por la burocracia inherente a una institución del Estado.

Las lecciones de MacChrystal

De una lectura superficial de *Team of Teams* cabe extraer al menos 12 lecciones esenciales:

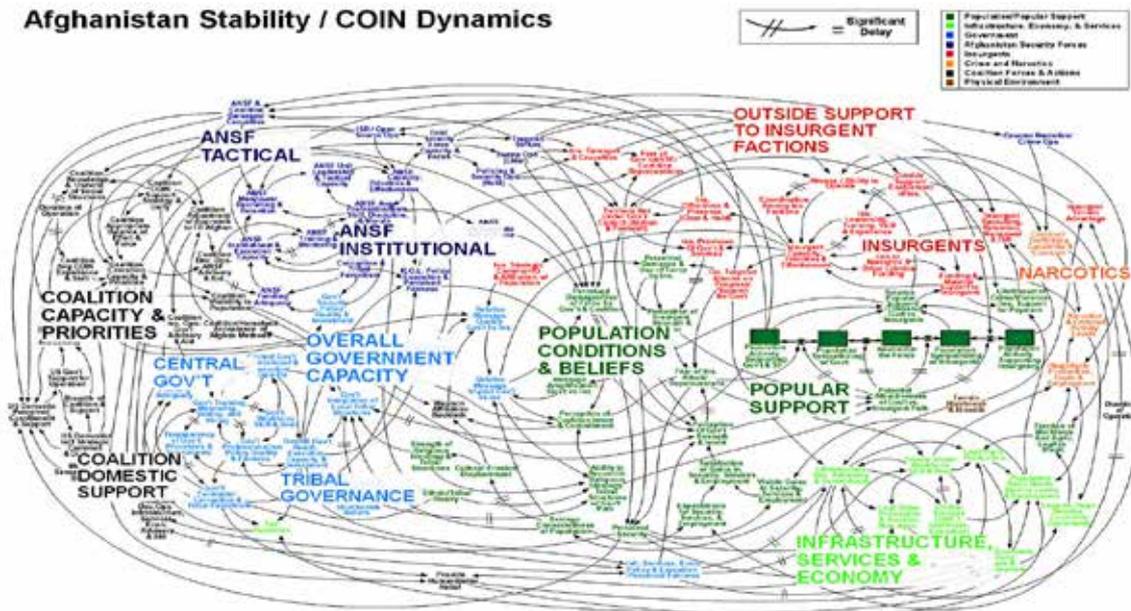
1. El mundo del siglo XXI está más interconectado, es más rápido y menos predecible que el que hemos conocido. Esos cambios han tenido su reflejo en los conflictos como en cualquier otro sector de la sociedad. Los cambios que funcionaron en Irak tienen menos que ver con la tecnología y las tácticas que con la cultura y la estructura de las propias fuerzas. Es decir, el enfoque de la gestión.
2. La cultura y la estructura de nuestros ejércitos se basa en un reduccionismo de fuertes raíces históricas. Cada uno se limita a su rutina o área de trabajo y espera que el sistema funcione si todos hacen lo mismo. Esta cultura organizativa no es exclusiva de la milicia, ya que desde la Revolución Industrial la mayoría de las industrias han seguido la doctrina tayloriana de «gestión científica». Ese sistema ha funcionado bien en el siglo XX para lograr una ejecución eficiente de procesos conocidos y repetibles, como la fabricación en cadena de vehículos o el transporte de tropas. Pero la eficiencia ya no basta y es necesario sacrificar un poco de esta por mor de la adaptabilidad. Como una Línea Maginot, las estructuras tradicionales de mando y control ya no son eficaces contra las nuevas amenazas.
3. Un mundo más rápido e interconectado aumenta la complejidad. Los problemas complejos (que emanan de la impredecibilidad) plantean desafíos muy diferentes a los complicados (que requieren un gran esfuerzo, pero que al final resultan predecibles en mayor o menor medida). Esa impredecibilidad



es incompatible con los modelos reduccionistas de gestión. De ahí la importancia en las misiones actuales del llamado «enfoque integral».

4. La predicción no es la única manera de conjurar amenazas. Desarrollar resiliencia, aprender a reconfigurar tu sistema para hacer frente a lo desconocido y aprender rápidamente de los errores es un modo más eficaz de responder a un entorno complejo. Al Qaeda parecía haber alcanzado esa adaptabilidad a través de una estructura en red. Para prevalecer, la Fuerza Operativa en Irak tenía que convertirse en otra red.
5. Hay una gran diferencia entre el mando y el equipo. El primero tiene su raíz en la predicción reduccionista y es muy eficiente con procedimientos planificados. El segundo es menos eficiente pero más adaptable. La conexión de confianza y sentido de propósito imbuje a los equipos de una mayor capacidad de afrontar problemas imprevisibles. Las soluciones surgen a menudo desde abajo como resultado de esa conexión, más que de las órdenes de una única o unas pocas cabezas pensantes. La prueba es la proliferación de los equipos en diversas áreas (medicina, *marketing* o ingeniería) antes dominadas por los mandos en respuesta a entornos de complejidad creciente.
6. El enfoque de «mando de equipos» es más flexible que el mando convencional, pero seguía sin ser lo bastante adaptable para vencer a la insurgencia en Irak. Aunque han proliferado los equipos, estos suelen hacerlo en los márgenes de mandos mayores. Es cierto que formar un equipo del tamaño de una agrupación táctica es imposible. La solución pasaba más por un «equipo de equipos», una organización en la que las relaciones entre equipos reprodujesen las de los individuos dentro de un mismo equipo. Eso se consiguió no solo mediante la confianza y el sentido de propósito, sino ubicándolos físicamente juntos cuando era posible. Pero la clave residía en una red de contactos personales; al menos un miembro de cada equipo tenía que conocer a otro de un equipo con el que colaboraba.
7. Combinar la capacidad de una organización tan geográficamente dispersa requiere compartir información a un nuevo nivel. En las organizaciones tradicionales, especialmente los ejércitos, ello constituye un difícil cambio de cultura y requiere un esfuerzo para crear una conciencia compartida. Por fortuna, las redes sociales y las nuevas tecnologías hacen esto último mucho más fácil.
8. La conciencia compartida en una organización se apoya en espacios físicos y procesos establecidos. A menudo, la búsqueda de la eficiencia tayloriana ha levantado barreras al tráfico de información. Un buen ejemplo son los agobiantes cubículos de muchas oficinas. Para este nuevo enfoque es mucho más conveniente un espacio diáfano con un mobiliario que admita diferentes configuraciones. Pero crear la transparencia y el tráfico de información que requería la Fuerza Operativa en Irak necesitaba no solo rediseñar su espacio físico, sino replantear cada aspecto de su cultura organizativa. La reunión informativa diaria (el consabido *briefing*) es el núcleo de esa transformación: bombea información general de las operaciones a todos los miembros implicados y organizaciones colaboradoras, cimenta la conciencia compartida y debe brindar a todo el mundo la posibilidad de hacer su aportación.
9. Como se ha subrayado, la construcción de la confianza y de la cooperación fluida se apoya en las relaciones personales. MacChrystal creó un programa de enlaces y agregados para sustanciar fuertes lazos entre las unidades y organizaciones colaboradoras. Los fracasos de General Motors y los éxitos de Ford dan fe de las ventajas de ello en el mundo empresarial.
10. Tradicionalmente, las organizaciones han controlado a sus subordinados tanto como la tecnología y la legislación han permitido. Las nuevas tecnologías ofrecen posibilidades sin precedentes para ello, como de obtener información y dirigir operaciones, pero la volatilidad del campo de batalla hace que una dirección centralizada sea demasiado arriesgada. Adaptarse eficazmente a las nuevas amenazas y oportunidades requiere una práctica disciplinada de delegación. El

Afghanistan Stability / COIN Dynamics



La complejidad de un entorno operativo como Afganistán hace cada vez menos eficaces los viejos modelos de mando y control

personal más cercano al problema, con el apoyo de una red más informada e interconectada, ofrece mejor capacidad para decidir y actuar de manera decisiva.

11. Aunque se reconozca que el mundo ha cambiado, la mayoría de líderes civiles y militares siguen reflejando un modelo obsoleto. A menudo se les exige un grado poco realista de conocimiento y se les obliga a intentar la microgestión. La tentación de actuar como un ajedrecista, controlando el movimiento de cada pieza, tiene que dejar paso al enfoque de un jardinero que cultiva y supervisa. No se trata de una actitud pasiva, sino de mirar mucho y tocar lo imprescindible.
12. La Fuerza Operativa acabó transformándose en una entidad más transparente y orgánica que casi funcionaba sola. La tecnología resultó de ayuda, pero la clave del éxito fue el cambio de cultura en la organización: conciencia compartida, delegación de la ejecución y descentralización de la gestión².

VALORES

¿Qué aporta un militar a una empresa? El servicio militar enfatiza las nociones de servicio, dedicación y sacrificio. Así, la vida militar puede inculcar un sistema de valores que anima a los directivos a un enfoque más ético, a una mayor dedicación y a ser más leales a sus empresas, más que a buscar meramente su propio interés³.

Por otra parte, abundante literatura en psicología argumenta que el servicio militar conlleva agresividad, exceso de confianza y mayor asunción de riesgos, si bien las evidencias de otras disciplinas no proporcionan predicciones claras sobre cómo el servicio afecta al proceso individual de decisiones más tarde⁴. El amplio trabajo *Military CEOs*, sobre los directivos con formación militar, muestra, por otra parte, que estos suelen invertir menos en I+D+i.

Mientras que la literatura psicológica y de comportamiento de las organizaciones no ofrece conclusiones claras sobre los efectos de un pasado militar, sí sugiere que los exmilitares suelen imprimir una ética más sólida en sus departamentos y tienen menos probabilidades



(hasta un 70% menos) de participar en actividades fraudulentas. También que estos directivos tienden a rendir mejor en períodos de crisis que sus pares formados en universidades y escuelas de negocios.

La realidad es que la vida militar ofrece una oportunidad temprana de adquirir experiencia de liderazgo que raras veces se encuentra en el mundo empresarial. Algunas de las lecciones de liderazgo más valiosas consisten en aprender a trabajar en equipo, habilidades de organización (como el uso eficiente de los recursos y la planificación), capacidad de comunicación, definición de objetivos, motivación de equipos, una desarrollada ética y la serenidad bajo presión⁵.

En un estudio realizado en 2001, ante la afirmación «La honestidad es la mejor política en todo caso», el 81% de los cadetes de West

Point respondieron positivamente, mientras que el grupo de estudiantes civiles lo hizo en un 64%. De forma parecida reaccionaron ante la frase «Uno debe emprender acciones solo estando seguro de que es moralmente correcto» (64% contra un 51%). Finalmente, un 23% de los cadetes y un 53% de los universitarios creía que «es duro salir adelante sin tomar algunos atajos»⁶.

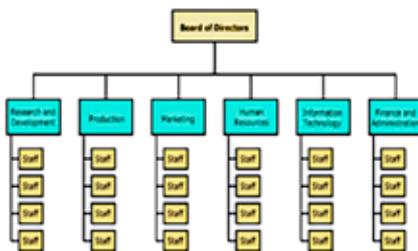
Al margen de unas cualidades innegablemente valiosas para el mundo empresarial, las metáforas militares son otro elemento recurrente, como se ha afirmado al principio. Los empleados a menudo responden mejor a la comunicación cuando esta incluye símiles militares o médicos. Los conceptos de guerra y medicina parecen implicar connotaciones de urgencia e imprimen emoción y sentido de propósito⁷.

What is needed?

Changing Management Structures by moving from scalable Efficiency to scalable Adaptability in order to succeed

The Digital Transformation of Knowledge Work

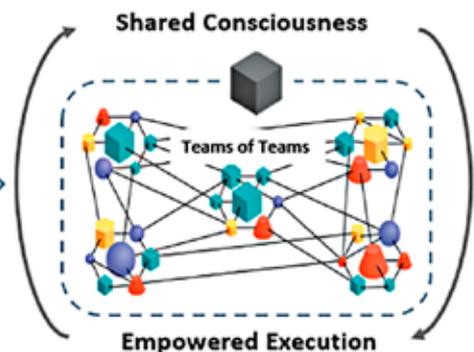
The traditional Org-Chart Scalable Efficiency



doing things right
Efficiency



Team of Teams Scalable Adaptability BI-CHC Example



doing the right thing
Adaptability

La eficiencia de la cultura organizativa tradicional está dejando paso a nuevas formas de trabajo en red con equipos multidisciplinares y más adaptativos

A menudo se sugiere que la formación militar consigue que los directivos rindan mejor en situaciones difíciles merced a su sentido de la ética y el compromiso⁷, mientras que aquellos que tienen un máster en administración de empresas tienden a un rendimiento homogéneo en años de crisis y de bonanza.

FORMACIÓN

Más de un tercio de los directivos posee algún tipo de formación financiera y casi la mitad cuenta con un grado en una disciplina de ciencias como Ingeniería. Pocos directivos con un pasado militar tienen formación financiera, si bien los planes de estudios de las academias sí les brindan una sólida formación técnica. A pesar de eso, los directivos que pasaron su juventud en las Fuerzas Armadas parecen menos inclinados a invertir en I+D+i⁹.

Huelga decir que el rendimiento mejora si esos directivos militares tienen formación empresarial, como un MBA o incluso una titulación superior previa a su ingreso en el ejército. Los buenos programas de transición, como *Flawless Execution*, enseñan a los candidatos a que sus nuevos roles y organizaciones

no difieren tanto de los de su vida militar, ya que las mismas habilidades proactivas siguen siendo necesarias.

Tanto las academias como las escuelas de negocios enfatizan el estudio de casos reales y las herramientas analíticas. La gran diferencia es que el ejército proporciona una experiencia de liderazgo real, a veces en condiciones extremas. Un alférez o un teniente comprenden la organización y la disciplina como un graduado de un MBA, pero además tendrán experiencia en planificación, organización y seguimiento. Un MBA enseña la parte analítica, pero no a liderar personas. No hay sustituto para esa experiencia.

Sin embargo, la experiencia militar no es en sí misma garantía de éxito empresarial. La cuestión de la necesidad y la oportunidad de desafiar la autoridad, por ejemplo, puede ser fuente de tensiones. Las situaciones de vida o muerte que se afrontan en operaciones no suelen dejar lugar al debate. Puede darse entonces un talante autoritario que no es nada conveniente en el sector privado.

Parece haber un nivel en el que se maximizan los beneficios empresariales de la



El intercambio de experiencia y conocimientos entre ejércitos y empresas cubre cada vez más áreas, desde la gestión de personal hasta la inteligencia corporativa



Algunas empresas ya adoptan métodos militares para evaluar el temple de sus directivos o la cohesión de sus equipos

experiencia militar. «Los primeros diez años de ejército son los más útiles. Por encima del empleo de comandante uno se mete en el politiquero y ya es un juego totalmente distinto», sostiene Chuck Wardell, director en funciones de Korn Ferry International. Las cualidades de liderazgo más apreciadas se descubren y desarrollan en los empleos de teniente, capitán o comandante. La razón es que en esos empleos los oficiales están más expuestos a las mismas situaciones que sus subordinados y ven de primera mano el resultado de sus decisiones.

Es más, la vida militar no enseña todas las habilidades necesarias en la empresa, como *marketing*, gestión de ventas o dirección financiera. Los directivos argumentan que esas habilidades se aprenden mejor en un máster y la experiencia diaria con los clientes¹⁰.

Si el liderazgo y los valores parecen ser la principal aportación de los militares cuando se incorporan a la empresa, hay otras nuevas áreas en las que también pueden partir con

ventaja. Damian MacKinney, tras 18 años en los Royal Marines, es fundador de la consultora de gestión MacKinney Rogers y autor del libro *The commando way, extraordinary business execution*. MacKinney sugiere que los militares están mucho mejor preparados para obtener y analizar inteligencia competitiva, lo que conlleva pensar de manera prospectiva, ponerse en la posición de la competencia y planear estrategias coherentes no solo con los propios planes¹¹. También coincide con MacChrystal en que el viejo modelo de mando y control es adecuado para un mundo predecible y ordenado, pero que en el actual lastran el ritmo operativo y lleva a la fricción interna.

No obstante, valora el liderazgo empresarial audaz: «Auténticos emprendedores como Jack Welch y Richard Branson comprenden la victoria y el riesgo». También sostiene que, en la milicia como en la empresa, la aversión al riesgo más allá de la necesaria prudencia acaba minando la iniciativa en los mandos jóvenes.

LA DOBLE VÍA

No debemos pasar por alto los miles de profesionales que circulan entre ambos mundos: los reservistas. Parafraseando a Churchill, el reservista es dos veces ciudadano y su utilidad es igualmente doble. Por una parte, puede aportar a su empresa los valores y la formación castrenses que hemos descrito, pero al mismo tiempo puede llevar a su unidad nuevos modelos de gestión, conocimientos y experiencia. Es una figura que en España sigue muy por detrás respecto a países de nuestro entorno.

Un reservista es, objetivamente, un buen capital humano para la empresa y el ejército. Se trata de una persona que pasa por reconocimientos regulares para asegurar su salud física y mental, no consume drogas y debe ser disciplinado.

Además, manifiesta un fuerte compromiso al incorporarse al servicio a costa de su descanso o de su conveniencia profesional¹⁰. A eso hay que añadir que su figura se basa en la adaptabilidad necesaria para pasar regularmente de una cultura a otra.

CONCLUSIONES

La tradicional transferencia de principios militares al mundo de la empresa ya no es suficiente. Un entorno operativo cada vez más interconectado, imprevisible y complejo requiere un profundo replanteamiento de procedimientos y estructuras. La buena noticia es que ejército y empresa son lo bastante distintos para aprender por separado, pero lo bastante similares para intercambiar lecciones.



La figura del reservista, aún poco desarrollada en España es, por su doble faceta, un nexo privilegiado entre el mundo militar y el empresarial



Si los militares pueden aportar a la empresa valores y gestión de personal, la empresa privada muestra mayor capacidad de adaptación, de innovación y de sinergia. Ahora bien, para ambos los modelos tradicionales de mando y control resultan cada vez menos adecuados. Se imponen estructuras más flexibles y empíricamente eficaces, aun sacrificando cierta eficiencia. Ello requiere un cambio de cultura organizativa que resultará más difícil en organizaciones de mayor tamaño y de métodos más aquilatados.

La doble vía de intercambio ya está abierta: empleo de exmilitares y reservistas, actividades académicas cívico militares, nuevos planes de estudio en las academias, *think tanks* y una creciente literatura. Pero nada de eso puede sustituir a la experiencia y a una actitud reflexiva. Las herramientas necesarias están ahí y solo hay que saber usarlas. También las lecciones de no hacerlo.

BIBLIOGRAFÍA

¹ <https://hbr.org/2015/08/>

what-companies-can-learn-from-military-teams

² Nickols, F.: *Recaps from Team of Teams*. Distance Consulting. 2016.

³ Franke, V.: *Generation X and the Military: a comparison of attitudes and values between West Point cadets and college students*. Journal of Political and Military Sociology; pp 29. 2001.

⁴ Elder, G.: *Military times and turning points in men's lives*. Development Psychology; pp 22. 1986.

⁵ Duffy, T.: *Military experience and CEOs: is there a link?* Korn/Ferry International Report; pp 3. 2006.

⁶ Franke, V.: *Generation X and the Military: a comparison of attitudes and values between West Point cadets and college students*. Journal of Political and Military Sociology. 2001.

⁷ Shein, J.: *Reversing the Slide*. Jossey-Bass: San Francisco; pp. 68-69. 2011.

⁸ Benmelech E. y Friedman C.: *Military CEOs*; pp. 20. 2013.

⁹ Pintado, C.: *Ex militares directivos: una receta de éxito*. Revista Atenea n.º 42. pp. 61.

¹⁰ <http://www.forbes.com/2009/09/23/commandos-military-lessons-leadership-ceonetwork-planning.html>.■



AEME

(Asociación Española de Militares Escritores)

Asociación de carácter apolítico y sin ánimo de lucro, con el objeto esencial de colaborar a divulgar y dar a conocer toda obra escrita de cualquier tema profesional, histórico, novela, monografías, etc. de la que sea autor un militar de los tres Ejércitos o de la Guardia Civil, cualquiera que sea su graduación y/o situación.

Para más información:

Correo electrónico: información@militaresescritores.com

Página web: www.militaresescritores.es

Teléfono: 913952014

Dirección: Cuartelamiento "Conde de Humanes"

C/ Modesto Lafuente, 38, Madrid.

Nueva **App** Revistas de Defensa

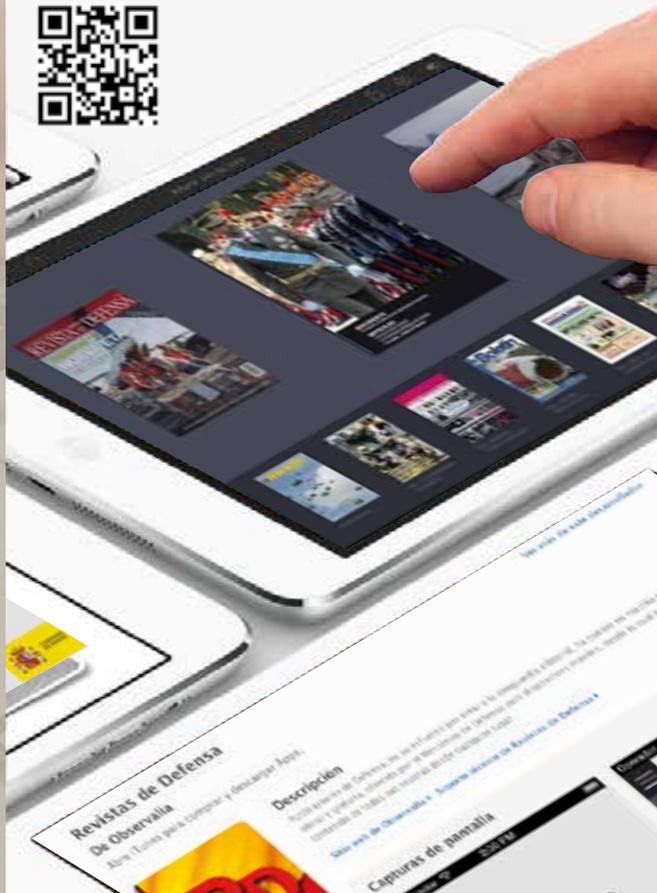


Nuestro fondo editorial ahora en formato electrónico para dispositivos Apple y Android



La aplicación, **REVISTAS DEFENSA**, es una herramienta pensada para proporcionar un fácil acceso a la información de las publicaciones periódicas editadas por el Ministerio de Defensa, de una manera dinámica y amena. Los contenidos se pueden visualizar "on line" o en PDF, así mismo se pueden descargar los distintos números: Todo ello de una forma ágil, sencilla e intuitiva.

La app **REVISTAS DEFENSA** es gratuita y ya está disponible en las tiendas Google Play y en App Store.



Nueva **WEB**

Catálogo de Publicaciones de Defensa

Nuestro Catálogo de Publicaciones de Defensa, ahora a su disposición con más de mil títulos

<http://publicaciones.defensa.gob.es/>

La nueva página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

LIBROS

Incluye un fondo editorial de libros con más de mil títulos, agrupados en varias colecciones, que abarcan la gran variedad de materias: disciplinas científicas, técnicas, históricas o aquellas referidas al patrimonio mueble e inmueble custodiado por el Ministerio de Defensa.

REVISTAS

El Ministerio de Defensa edita una serie de publicaciones periódicas. Se dirigen tanto al conjunto de la sociedad, como a los propios integrantes de las Fuerzas Armadas. Asimismo se publican otro grupo de revistas con una larga trayectoria y calidad: como la historia, el derecho o la medicina.

CARTOGRAFÍA Y LÁMINAS

Una gran variedad de productos de información geográfica en papel y nuevos soportes informáticos, que están también a disposición de todo aquel que desee adquirirlos. Así mismo existe un atractivo fondo compuesto por más de trescientas reproducciones de láminas y de cartografía histórica.



EN EL CENTENARIO DEL TRANSBORDADOR DEL NIÁGARA.

EL PRIMER INVENTO DE TORRES QUEVEDO

Francisco González de Posada. Catedrático

Leonardo Torres Quevedo nació el día 28 de diciembre de 1852 en Santa Cruz de Iguña, entonces provincia de Santander. El acontecimiento tuvo lugar en la casona de los Quevedo. Hijo de Luis Torres Vildósola y Urquijo, de origen andaluz y vasco, ingeniero de caminos, y de Valentina Quevedo de la Maza. De joven vive en Bilbao con sus padres y cursa los estudios de bachillerato en el Instituto de Enseñanza Media de la capital vizcaína.

Desplazados aquellos por motivos profesionales (las obras públicas que debía atender don Luis), vive con unas parientes, las señoritas Barrenechea, a quienes es imposible no citar porque en esta convivencia y en su desenlace radica quizás la clave del sistema de vida de Torres Quevedo, puesto que al morir dejan sus bienes, de cuantía considerable, al joven Leonardo, que completa su formación básica en París durante los cursos 68-69 y 69-70, en el Colegio de los Hermanos de la Doctrina Cristiana.

De vuelta de París, en 1870, la familia Torres Quevedo se instala en Madrid y en 1871 Leonardo ingresa en la Escuela Oficial del Cuerpo de Ingenieros de Caminos, y termina la carrera en 1876.

Ejerce la profesión de ingeniero de caminos, dedicado a trabajos ferroviarios, durante unos meses, pero renuncia a ella y realiza un viaje de estudios y de placer por Europa, es de suponer que analizando y observando el desarrollo científico y tecnológico de algunos países desde su condición de ingeniero, con una formación adquirida al estilo francés.

Su mundo (su vida) se divide entre Madrid, Bilbao, París y el valle de Iguña. Pasa casi una década sin hacer nada, dedicado a «sus cosas».

En cualquier caso, se trata de un personaje peculiar. Como hecho singular (y, aparentemente al menos, un tanto extraño) en una vida que puede considerarse en extremo apacible y serena, puede recordarse su alistamiento como voluntario para la defensa liberal de la villa de Bilbao, 1873-1874, frente al cerco carlista.

El 16 de abril de 1885 se casa con Luz Polanco y Navarro, también de familia montañesa, en Portolín (Molledo, Cantabria), en una ermita anexa a la casa de doña Jimena, donde vivió los primeros años de matrimonio. Aquí nació su primer hijo, Leonardo, que murió muy pequeño, hecho que se considera como una de las causas que le impulsaron a abandonar el valle para instalarse definitivamente en Madrid en 1889.

EL TRANSBORDADOR

Este artículo se consagra inicialmente al análisis histórico y tecnológico de su primer invento, denominado, ya clásicamente, «transbordador». Surge, ante la extrañeza impactante del término, la siguiente pregunta: ¿qué es el «transbordador torresquevediano»? ¿A qué se denomina «transbordador» en la obra de Torres Quevedo?

En primer término, y antes de entrar en el concepto «transbordador», veamos cuál es su entronque con el de «funicular». Como adjetivo (con carácter general) se aplica a todo vehículo o artefacto en que la tracción se realiza por medio de una cuerda, cable o cadena. Como sustantivo es un ferrocarril o tranvía en el que la tracción se lleva a cabo por cable. De modo que, tanto la expresión «ferrocarril funicular» como la de «tranvía funicular» pierden sus sustantivos primitivos y sustantivizan el adjetivo. Existen dos tipos netamente diferenciados de funiculares: funicular



Casa natal de Torres Quevedo en Santa Cruz de Iguña

terrestre, normalmente de grandes pendientes, y funicular aéreo o suspendido.

El funicular terrestre se usa de ordinario en trayectos cortos, en línea recta o casi recta, de pendiente superior a 300 mm/m e inclinación lo más uniforme posible. El vehículo funicular aéreo va suspendido de un cable (cable-soporte) tendido directamente de uno a otro extremo, o con descanso sobre caballetes intermedios, lo que da lugar a varios tramos o vanos de luz. Se clasifican en monocables, bicables, tricables y policables. En los monocables puede ser fijo (solo soporte o portador) o móvil si es sin fin. En los bicables uno de ellos actúa como soporte, portador o vía, y el otro como tractor y, a veces, freno, que puede tener las vagonetas enganchadas a sus extremos. En los de Torres Quevedo (que son policables) existen seis cables carriles y uno tractor. Los funiculares aéreos reciben también el nombre de «transbordadores» y, aplicados al tráfico de viajeros, el de «tranvías aéreos». En el caso de los de Torres Quevedo, se ha establecido con firmeza el uso de la palabra *transbordador* para el conjunto de la obra.

Transbordador, con mayor rigor lingüístico, sería solo la barquilla que circula entre dos puntos, que marcha alternativamente en ambos sentidos, cuando sirve para transporte de personas. Quizás,

en el marco de esta precisión literaria se asiente la raíz del nombre estereotipado por Torres Quevedo: su funicular aéreo era el primero en la historia que se concebía para transporte de viajeros; el primero, pues, con naturaleza de transbordador. Sobre los cables carriles o portadores se apoya el carro, que forma un cuerpo único con la barquilla. Cuando el desnivel entre las estaciones es grande (de ordinario, mucha pendiente) sigue usándose normalmente la expresión «funicular aéreo» (o «teleférico»); cuando el recorrido es de poca pendiente o prácticamente horizontal se emplea, escuetamente, «transbordador». Los proyectados por Torres Quevedo que se construyeron y explotaron comercialmente (turísticamente) en Monte Ulía y en Niágara pueden considerarse dentro de los de poca pendiente.

Dado que es original de Torres Quevedo no solo el sistema sino la concepción misma del transbordador como medio de transporte de personas, no hay propiamente historia precedente. González Redondo¹ ha indagado y encontrado unas interesantes noticias de la prehistoria de los transbordadores. Estas noticias (ya en la Edad Moderna) pueden agruparse, a nuestro juicio, en dos etapas que caracterizamos a continuación y en las que destacamos algunas referencias concretas.



El ingeniero Leonardo Torres Quevedo en 1912

Primera etapa, que denominamos «de cuerda (de ordinario de cáñamo) y cable portante-tractor único»: Fausto Verantino, en 1617, relata la instalación en Venecia de un cable fijo en sus dos extremos para desplazamientos entre ellos; y Jacobo Leopold, en 1714, presenta unos croquis del primer monocable continuo conocido para transporte de piedras.

Segunda etapa, que denominamos «de la fabricación industrial de cables metálicos»: Fran-Fritz von Dücker diseñó y construyó en 1861 una vía de ensayo en Bad Oyenhausen para el transporte de carbón y menas de metales; en 1877, los ingenieros alemanes Bleichert y Otto separan, por primera vez en un funicular, el cable de tracción del de sustentación, lo que da origen al que se conocería como «sistema alemán» y que se utilizó, al principio, en el cantón de Unterwelden para transporte de materiales en explotaciones madereras; el sistema inglés, monocable, estaba destinado a cargas más ligeras. Como noticia difusa, parece ser que en 1879 se construyó un funicular concebido para transporte de personas en Gjesbach (Suiza) con los coches en los extremos

finales del cable, que pasaba por unas poleas terminales, y tal que para producir el movimiento se llenaba un gran depósito con agua en el coche que descendía. Es posible, incluso probable, que Torres Quevedo, en su primer viaje por Europa, hubiera tenido conocimiento de este intento y que, a partir de él, se dedicara a estudiar una solución para resolver los problemas planteados para el transporte de personas.

LOS TRANSBORDADORES IGUÑESES

Hemos mencionado que Leonardo Torres Quevedo había renunciado al ejercicio de la profesión de ingeniero de caminos para «dedicarse a pensar en sus cosas». Socialmente, esta manifestación pública de ensimismamiento orteguiano adquiere pleno significado en los primeros años de su matrimonio, en la casa de Portolín (Molledo, Cantabria), en el corazón del valle de Iguña, alejado de todo ambiente científico y técnico. El valle de Iguña es paso entre Castilla y Santander, lugar de tránsito fugaz de Reinosa a Torrelavega para quienes viajan y lugar de reposo, tranquilidad y goce para quienes lo eligen como descanso. Entre «sus cosas», la primera de la que se tiene noticia fidedigna es el tema de los transbordadores iguñeses. Es decir, el transbordador es el primer invento de Torres Quevedo, al menos desde una perspectiva social y pública.

La concepción probablemente había tenido lugar en sus viajes por los Alpes, sobre todo por Suiza, como se ha mencionado, pero las primeras realizaciones técnicas, sin ninguna duda, se desarrollaron en su valle natal y marital. El que denominamos «transbordador de Portolín» lo construyó en el entorno de su casa, desde el prado de los Venenales, en la parte alta de levante, hasta la pradera frontal, situada unos 40 metros más baja, con una luz de unos 200 metros y sobrevolando el entonces camino vecinal a Silió. El motor era de tracción animal (una pareja de vacas) y la barquilla una silla.

El invento espectáculo, entre demencial y circense, realizado por un hombre extraño que «no trabajaba» en nada, ante los atónitos ojos de los montañeses circundantes, fue utilizado (según sus primeros biógrafos) por algunos de sus familiares. En todo caso, se trataba de un asunto privado. Posteriormente construyó otro, también en el valle de Iguña, que hemos denominado «transbordador

del río León», de mayor envergadura, con una gran luz, motor mecánico y que, parece ser, fue utilizado exclusivamente para transporte de bultos.

Desde nuestro punto de vista actual podríamos decir que se trataba de prototipos. ¡Una obra de investigación ingenieril pionera en el mundo, con muchos años de anticipación, se ensayaba en el páramo científico de un valle perdido en la montaña por un ingeniero aislado de su mundo técnico y de un mínimo soporte industrial! Por otra parte, estas experiencias iniciales resultaron satisfactorias para el inventor.

LAS INNOVACIONES TORRESQUEVEDIANAS: PATENTES DE INVENCIÓN

Las innovaciones de Torres Quevedo en relación con el transbordador pueden sintetizarse, a nuestro juicio, desde diferentes puntos de vista:

- Desde el punto de vista de la finalidad. Su concepción y realización para transporte de personas, es decir, como servicio público por primera vez en el mundo. Hasta Torres Quevedo solo existían como medio de transporte para materiales.
- Desde el punto de vista de la ingeniería. El uso de un sistema múltiple de cables soporte liberando los anclajes de un extremo que sustituye por contrapesos; de este modo logra que la tensión en los cables soporte y cables carriles, se mantenga constante, independientemente de la carga, de la posición de esta a lo largo del recorrido y de

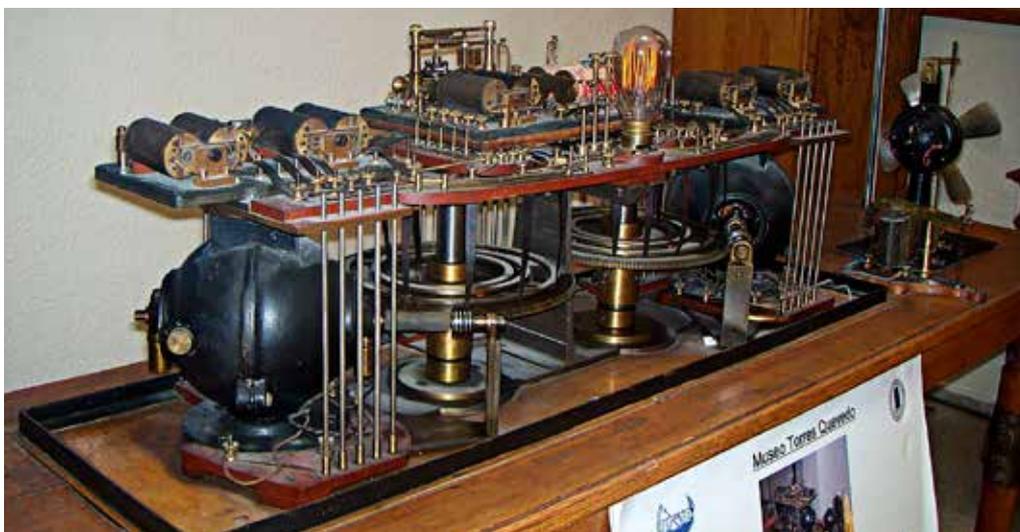
que se rompa uno (o más) de los cables. En esta hipótesis de rotura de un cable aumentaría la flecha de la trayectoria, pero los restantes cables continuarían sometidos a la misma tensión. Así se logra un aprovechamiento óptimo de la capacidad resistente de los materiales, se reduce el coste y se obtienen mejores coeficientes de seguridad. Brillante solución.

- Desde el punto de vista psicosocial y técnico. El logro de unas condiciones de seguridad verdaderamente ejemplares que se pondrían de manifiesto 20 años más tarde, en sus éxitos finales con los transbordadores del Monte Ulía en San Sebastián, 1907, y del Niágara en Canadá, 1916, que sigue en funcionamiento desde entonces sin que se haya producido un solo accidente o incidente reseñable.

Los ensayos primiciales iguñeses tuvieron lugar entre los años 1885 y 1887. Satisfecho con el éxito de su invención, solicitó, en su condición de residente en Portolín, patente de invención en España el 17 de septiembre de 1897, con el título «Un sistema de camino funicular aéreo de alambres múltiples». Solicitó también títulos (certificados) extranjeros correspondientes a la patente española en Estados Unidos, Austria, Alemania, Francia, Reino Unido e Italia.

PRESENTACIÓN SIN ÉXITO EN SUIZA

Suiza, por sus peculiaridades geográficas y por el turismo de montaña en auge por aquellas



Telekino, primer control remoto de Torres Quevedo



fechas, se convirtió en punto de referencia principal para Torres Quevedo. En Berna, *Confédération Suisse*, presenta la *Exposé d'Invention* el 15 de febrero de 1889, que se publica el 17 de abril y se expide con carácter definitivo el 8 de mayo.

En la Memoria (*Nouveau système de chemin funiculaire aérien, à fils multiples*) de la patente expone unas «consideraciones teóricas», realiza la «descripción» del sistema (sobre un ejemplo práctico, representado en unos gráficos, de 2.032 metros de luz y 283 metros de desnivel) y explica el «funcionamiento de la línea». Es interesante destacar la gran distancia entre los extremos, superior a 2 kilómetros, y el desnivel de unos 300 metros que considera en el proyecto. Los de Ulía y Niágara son de pequeña luz y prácticamente horizontales; es decir, transbordadores. Por otra parte, reivindica Torres Quevedo como objeto distintivo de su invención un funicular aéreo caracterizado por que la carga que va a transportar está sostenida por varios cables, cuya tensión, independientemente del peso transportado, puede regularse a voluntad, y de forma que los cables se disponen de tal modo que la rotura de uno de ellos no aumenta sensiblemente la tensión de los otros ni, en consecuencia, su posibilidad de rotura. De manera especial, en cuanto al objetivo de su invención, destaca que el nuevo sistema presenta bastante seguridad para permitir el transporte de viajeros, aplicación que rendiría servicios de interés en los países montañosos, frecuentados por turistas. No tuvo el éxito esperado, como nos relata posteriormente García Santesmases², uno de sus biógrafos, experto en Automática.

En ese mismo año de 1889 se traslada definitivamente a Madrid, donde pretende iniciar una «nueva vida» (por supuesto dedicado a sus cosas de inventor) que podríamos considerar como de «utilidad social inmediata». El ambiente madrileño de la época no se caracterizaba precisamente por un alto aprecio a las cuestiones científico técnicas. No se conocen referencias acerca de las gestiones que seguramente debió de realizar y de las puertas a las que llamó sin éxito. Así narra Santesmases, los pasos siguientes del inventor: «En 1890 Torres Quevedo realiza un viaje a Suiza, medio turístico, medio científico, para airearse un poco y escapar, aunque fuese por poco tiempo, del ambiente científico enrarecido de la capital de España». Hay que reconocer

que uno de sus objetivos, presentar su proyecto de transbordador con un diseño más perfeccionado y con nuevos avances tecnológicos, no tuvo el éxito que él esperaba y que en justicia merecía, como se demostró más adelante. Los científicos e ingenieros suizos rechazaron de plano el proyecto y algunos periódicos, como el *Nebelspalter* y el *Eulm Spiegel*, se permitieron publicar comentarios y caricaturas irónicas sobre el citado proyecto. Sin duda, este rechazo fue un duro golpe para el amor propio del inventor. Pero la confianza que tenía en su obra, como les ocurre a todos los grandes hombres, le hizo reponerse pronto y sumergirse en sus trabajos de mecánica que ya había empezado y le ocuparían en los siguientes años».

MECÁNICA, DIRIGIBLES Y TELEKINO

El triste episodio suizo del transbordador impulsó a Torres Quevedo a olvidarse de ese tema. La década de 1890-1900 fue, aparentemente al menos, de dedicación casi exclusiva a las máquinas algébricas, como puede comprobarse analizando la bibliografía científica del inventor: su producción escrita se refiere, prácticamente con exclusividad, a las máquinas de calcular analógicas. Podemos decir sin exagerar que esas máquinas sugerían los primeros ordenadores, antes que Turing los iniciara durante la Segunda Guerra Mundial.

Aparentemente, y a la luz de la naturaleza de sus publicaciones, los primeros años del siglo xx son de dedicación a los dirigibles y al telekino. En Bilbao (unos días después del 25 de septiembre de 1906, en presencia del rey Alfonso XIII y ante una gran multitud, se realizó la solemne experiencia del telekino que gobernaba a distancia el movimiento de una nave) se constituyó la sociedad anónima *Estudios y Obras de Ingeniería*, con la finalidad de desarrollar y aplicar los inventos de Torres Quevedo. El inicio formal de esta singular empresa española tuvo lugar mediante una hoja impresa por la imprenta *El porvenir vasco*, con el título de «Bases para la constitución de una sociedad dedicada a Estudios y Obras e Instalaciones de Ingeniería», tal que en la primera base se proponía como objeto de la sociedad «estudiar experimentalmente los proyectos o inventos que le sean presentados por don Leonardo Torres Quevedo y llevarlos a la práctica: a) explotándolos por su cuenta;



Torres Quevedo presenta el telekino al rey Alfonso XIII

b) fundando sociedades que los exploten; c) obteniendo y enajenando, cuando haya lugar a ello, las patentes de invención referentes a los inventos que hayan sido objetos de estudio; d) vendiendo los secretos de fabricación o manipulación que pueda adquirir; e) o acudiendo a cualquier otro medio que estime adecuado para utilizar los trabajos presentados por el señor Torres Quevedo». En síntesis, se trataba, con carácter general, de financiar a don Leonardo la experimentación de sus inventos, llevarlos a la práctica y comercializarlos industrialmente; de hecho, su principal objetivo consistió en la construcción y explotación del transbordador. La constitución de esta sociedad con importantes empresarios vascos, aunque con pequeñas aportaciones de capital, da una idea cabal acerca del papel relevante que desempeña nuestro inventor a principios del siglo.

EL TRANSBORDADOR DEL MONTE ULÍA

En 1907 se construyó e inauguró el transbordador del Monte Ulía en San Sebastián. En esa fecha, todavía los funiculares aéreos se utilizaban exclusivamente para transporte de materiales, puesto que el problema de la seguridad paralizaba los intentos, como le ocurrió en Suiza. A pesar de los 17 años transcurridos desde la visita a Suiza, este del Monte Ulía está considerado como el primero en el mundo para transporte público de personas. Le sucedieron otros en Wetterhorn, Chamonix,

Tirol, Río de Janeiro..., y, entre ellos y sobre todo, el *Spanish aerocar*, el transbordador torresquevediano canadiense del Niágara.

Las realizaciones de esta primera sociedad fueron: a) la construcción y explotación comercial del dianemólogo; b) la construcción y explotación del transbordador del Monte Ulía; y c) la constitución de una nueva sociedad, *The Niagara Spanish Aerocar Company Limited*, con capital español.

EL TRANSBORDADOR DEL NIÁGARA

En los estatutos de la *SA Estudios y Obras de Ingeniería* se establecía como objeto social «fundar sociedades que explotarán los inventos de don Leonardo Torres Quevedo». El éxito del transbordador donostiarra animó patrióticamente (los datos económicos y sentimentales son demostrativos de lo acertado de esta consideración) a los consejeros hacia la ya llamada, al menos por ellos, «industria turística», y en la Junta General del 22 de abril de 1911 Vicente Gorbeña da cuenta de las negociaciones iniciadas para tratar de construir un funicular sistema Torres Quevedo en el lugar denominado «Whirlpool» del río Niágara, cerca (a unos 4 kilómetros) de las grandes cataratas. En septiembre de este año 1911, Gorbeña y Torres Quevedo realizan un viaje a Estados Unidos y Canadá para comprobar ciertos extremos, orientar sobre el asunto en general y fijar definitivamente el emplazamiento



El transbordador del Niágara en la actualidad

que ellos deseaban que fuera sobre las cataratas, pero problemas de índole político diplomática relativos a la condición de frontera del río hicieron desistir de este lugar y concretar la ubicación en el Whirlpool, entre dos puntos del recodo en la margen izquierda (canadiense). Finalmente, Antonio Balzola, después de varios meses de gestiones en América, el 27 de noviembre de 1913, regresa portando los permisos necesarios para la construcción y explotación del transbordador del Niágara.

Las obras fueron dirigidas por Gonzalo Torres Quevedo, hijo y colaborador de Leonardo, y el transbordador se inauguró, en pruebas, el 15 de febrero de 1916, y oficialmente el 9 de agosto de dicho año. Proyecto español, técnica española, fabricado en una empresa constructora española, por técnicos y obreros españoles, con capital español y explotación inicial española, ¡quién lo diría! ¡En tiempos de ignorancia colectiva (y oficial) en España en materias científico técnicas!

Para la gestión y operación del transbordador se crea la sociedad anónima *Transbordadores Españoles de América*, denominación representativa de la finalidad que perseguían estos hombres de empresa con ella, de modo que el transbordador del Niágara se concebía en estos primeros momentos como escaparate de una nueva industria española nada menos que en los ya muy desarrollados Estados Unidos y Canadá. Se transformó primero en SA *Transbordador del Niágara* y después fue obligada a constituirse en compañía canadiense, y adquirió el nombre único y definitivo de *The Niagara Spanish Aerocar Company Limited*, el 24 de julio de 1914, nombre que el

público usuario simplificó con maestría, «Spanish aerocar».

Maurice d'Ocagne⁴, presidente de la *Société Mathématique de France*, en la *Revue des Questions Scientifiques*, escribió lo siguiente, como loa y glosa del ingeniero español al que tanto había admirado y querido: «Es bastante significativo que sobre el suelo de ese nuevo mundo, cuyos ingenieros son famosos por lo atrevido de sus concepciones, este alarde mecánico haya sido realizado por un hijo de la vieja España...», y ahí sigue, ya cumplidos sus 100 años de servicio, sin ningún accidente, el *Spanish aerocar* como atractivo turístico y cinematográfico surcando, en su corto recorrido, aires de Canadá y de Estados Unidos. En otro artículo describiremos cómo Torres Quevedo diseñó y construyó el primer dirigible en Europa y que voló en París por primera vez; y aún más, los primeros artefactos dirigidos a distancia.

BIBLIOGRAFÍA

- ¹ González Redondo, F.A.: *Noticias históricas de transbordadores (funiculares aéreos) pre-torresquevedianos*, en: Actas del II Simposio «Leonardo Torres Quevedo: su vida, su tiempo, su obra». Santander: Amigos de la Cultura Científica. 1991.
- ² García Santesmases, J.: *Obra e inventos de Torres Quevedo*. Instituto de España, Madrid. 1980.
- ³ Dianemólogo: Dispositivo destinado a copiar, sin necesidad de acudir a la taquigrafía, un discurso cualquiera a medida que se pronuncia, mediante su «corte» y «distribución» a varios copistas.
- ⁴ D'Ocagne, M.: «Torres Quevedo et son oeuvre mécanique», en: *Revue des Questions Scientifiques*. Cinquième Serie. Tome IV. 1938. ■

UNA MOCHILA CARGADA DE EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTOS



Angel Reyes / DGET

Los militares de tropa profesional que no alcanzan la permanencia han de buscar una nueva salida profesional a partir de los 45 años que, en muchos casos, pasa por reintegrarse al mercado laboral. Sus años para la formación y de mayor vigor físico se los han dado al Ejército de Tierra para servir a los intereses de España y de todos los españoles. Tienen una mochila bien cargada de experiencia y conocimientos. Por un lado, es un momento trascendental en sus vidas y, por otro, puede ser una buena oportunidad para que la sociedad civil saque partido tanto a su formación como experiencia, actitudes y aptitudes adquiridas en sus años de servicio en el Ejército español.

ACTITUDES

- Profesionalidad
- Disciplina
- Lealtad
- Espíritu de sacrificio
- Compromiso
- Responsabilidad
- Implicación
- Entrega
- Compañerismo
- Empatía
- Fortaleza física y mental
- Honradez
- Capacidad de liderazgo
- Adaptabilidad a cualquier ambiente
- Trabajo en equipo

SI ERES EMPRESARIO O EMPLEADO, PUEDES CONTACTAR CON:

Dirección de Asistencia al Personal del Ejército de Tierra. Subdirección de Apoyo al Personal. Sección de Desvinculación. Paseo Moret, 3 - 28008 Madrid. Tel.- 914550560

APTITUDES

GESTIÓN

- Administración
- Recursos Humanos
- Logística
- Idiomas

MANTENIMIENTO

- Vehículos (motor, chapa y pintura)
- Armamento
- Sistemas electrónicos y de telecomunicaciones
- Instalaciones
- Climatización
- Equipos e instalaciones electrotécnicas
- Helicópteros y aviones no tripulados
- Grupos electrógenos
- Guarnicionería

SEGURIDAD

- Seguridad y defensa / tirador selecto
- Operaciones Especiales
- Artificiero
- Emergencias

TRANSPORTE

- Conductor de todo tipo de vehículos
- (con/sin remolque, mercancías peligrosas, cualquier tonelaje)
- Monitor de escuela de conductores

LOGÍSTICA

- Almacenes y parques

CONSTRUCCIÓN

- Albañilería y fontanería
- Operadores de maquinaria pesada de Ingenieros
- Operadores de grúa y carretillas elevadoras
- Actividades subacuáticas

GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN

- Prevención de riesgos laborales
- Cartografía e imprenta / artes gráficas

AERONÁUTICA

- Mecánicos de helicópteros y aviones no tripulados

OCIO, DEPORTE Y ARTES

- Monitor de actividades físicos-deportivas
- Guías de montaña / esquiadores y escaladores
- Monitor de Educación Física
- Paracaidistas
- Guías de perros detectores y de seguridad
- Músicos

SANITARIO

- Auxiliar de enfermería
- Auxiliar de veterinaria
- Auxiliar de farmacia
- Sanitario

HOSTELERÍA

- Manipulador de alimentos y hostelería

TELECOMUNICACIONES

- Líneas telefónicas
- Informática-Redes



LA GUERRA CIVIL ESPAÑOLA.

UNA PERSPECTIVA DISTINTA.

LA REVOLUCIÓN DE 1937, OCHENTA AÑOS DESPUÉS

Sr. D. Ultano Kindelán

España se mantuvo unida como nación hasta el siglo XIX, hasta que Fernando VII rechazó la Constitución de 1812, elaborada por la burguesía española. Aquella Constitución fue un intento fracasado de «revolución burguesa», que generó las primeras divisiones en España entre la burguesía liberal, la Iglesia y los nobles absolutistas. A partir de entonces, el enfrentamiento se instaló en España, unas veces latente y otras veces patente y con gran violencia, como reflejan las tres guerras carlistas del siglo XIX o la guerra civil en el XX. En abril de 1931, el abandono del Rey permitió la instalación de la Segunda República y así empieza este relato.

En la España de julio de 1936 había republicanos, aunque no demasiados, y eran tanto de derechas y de centro como de izquierdas, antes de que a todos ellos, a todos, se los llevara por delante la revolución marxista estalinista en 1937.

Quedaban, en particular, tres republicanos que me permito mencionar: Julián Besteiro, Alejandro Lerroux y José María Gil Robles.

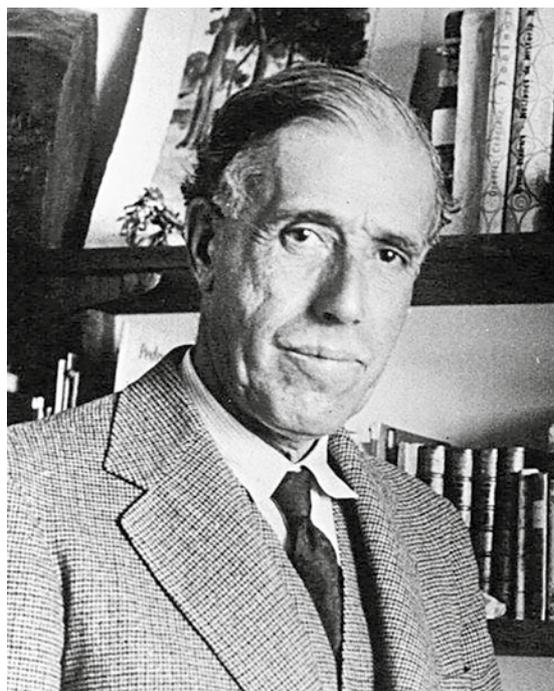
Tres demócratas de verdad, tres políticos avezados y comprometidos con sus ideologías pero, ante todo, demócratas con sentido de Estado.

En la izquierda, Julián Besteiro, sucesor de Pablo Iglesias como líder del Partido Socialista Obrero Español (PSOE), primer presidente de las Cortes de la Segunda República y hombre profundamente socialista, pero también profundamente demócrata.

Besteiro vio el peligro de la radicalización marxista de Indalecio Prieto y de Largo Caballero,

y llegó a decir, está en las hemerotecas, que «el peligro fascista está representado más por Largo Caballero que por la Confederación Española de Derechas Autónomas».

Besteiro quedó totalmente arrinconado por su partido después de la Revolución de Octubre de 1934; sin embargo, al inicio de la Guerra Civil, en lugar de huir a Valencia como Largo



Julián Besteiro, sucesor de Pablo Iglesias al frente del Partido Socialista



Alejandro Lerroux, líder del Partido Radical. Como presidente del Gobierno, se enfrentó a la revolución socialista de 1934

Caballero y su Gobierno, o a Barcelona como Azaña, se quedó en Madrid y allí permaneció durante toda la guerra.

En el centro izquierda estaba el líder del Partido Radical, Alejandro Lerroux, incansable orador y demagogo, pero siempre respetuoso con las reglas de la democracia. Como presidente del Gobierno tuvo que vérselas con la Revolución de Octubre y, aunque decretó generosas amnistías para sus responsables, los revolucionarios de izquierda le calumniaron con injusticia y le acusaron de inexistentes «crímenes de la represión».

En la derecha se encontraba José María Gil Robles, joven abogado y periodista que enarbó con entusiasmo la bandera de una nueva derecha, no monárquica, sino una «derecha republicana». Al frente de la Confederación Española

de Derechas Autónomas (CEDA), y sin duda favorecido por el sectarismo del primer gobierno republicano, arrasó en las elecciones de noviembre de 1933. Toda su trayectoria política, que está recogida en su libro *No fue posible la paz*, refleja su talante democrático, su preocupación por las clases desfavorecidas y su amor a España.

Si la pasión revolucionaria de Indalecio Prieto y Largo Caballero, líderes de un PSOE profundamente marxista, no se hubiese encendido a partir de diciembre de 1933 después del fracaso socialista en las elecciones democráticas, Besteiro, Lerroux y Gil Robles hubiesen hecho florecer una república democrática, república que probablemente hubiese subsistido hasta hoy, y nos hubiéramos ahorrado la tremenda Guerra Civil y sus dramáticas consecuencias.

Pero, como he mencionado, la pasión revolucionaria marxista acabó con los republicanos de todas las tendencias, izquierda moderada, centro y derecha republicana, y favoreció una emergente Falange que, desde 1935, fue engrosando sus filas con partidarios de la CEDA decepcionados por la inacción y el pacifismo que mostraba esta formación política.



José María Gil Robles que, al frente de la CEDA, arrasó en las elecciones de 1933



Proclamación de la Segunda República, el 14 de abril de 1931, en la Puerta del Sol de Madrid

España en 1936 era pasto de revolucionarios y contrarrevolucionarios. Los pocos republicanos que quedaban nada pudieron hacer por salvar esa república incipiente que fue acosada, derribada por la furia revolucionaria, y enterrada por el alzamiento militar de 1936. Pero veamos cómo se inició el proceso destructivo que provocó la Guerra Civil. La Segunda República, instaurada el 14 de abril de 1931, tras el abandono del trono por Alfonso XIII, fue acogida con entusiasmo por las izquierdas y con preocupación por las derechas. Para las izquierdas, la república representaba el final de siglos de opresión por monarquías absolutas, por el Ejército, la burguesía y la Iglesia. Para estos izquierdistas, que se consideraban «las fuerzas del progreso», y para muchos otros, la nueva república ofrecía la oportunidad de modernizar España, la esperanza de sacarla del

estancamiento social y económico; en definitiva, de «ponerla en marcha».

Las izquierdas más radicales vieron en la Segunda República un régimen propio que permitiría liberar al pueblo español de siglos de opresión. Se apropiaron de la república descartando a los republicanos de derecha y centro, y también de izquierda moderada. Las derechas no tenían cabida en ese proyecto de izquierda de progreso y modernidad.

Al mes de ser instaurada la república, en mayo de 1931, se desató la quema de iglesias y conventos en toda España, quemas que, lamentablemente, el Gobierno no hizo nada por impedir, lo que unido a las medidas legislativas de las primeras Cortes republicanas, dirigidas principalmente contra la Iglesia y el Ejército, no hicieron sino reforzar el temor y la indignación de amplios sectores sociales.

En 1932 apareció en el firmamento político de la España republicana una estrella con la que la izquierda no contaba; un partido político con vocación republicana, conservador y de derechas. El alma y fundador de este partido era un joven católico de 33 años, brillante abogado y periodista, y el partido se llamó Acción Popular. José María Gil Robles convirtió su modestísimo partido inicial en el núcleo de la CEDA, partido que consiguió ganar las elecciones de septiembre de 1933 con una mayoría aplastante.

Sin embargo, los partidos de izquierdas pretendieron impugnar la victoria de Gil Robles argumentando que la CEDA no había jurado la Constitución en las Cortes Constituyentes de 1931; argumento absurdo, pues el partido no existía entonces. Según la izquierda, el partido de Gil Robles era un caballo de Troya de la monarquía para desbancar la república. Sin embargo, nada más lejos de la realidad. El republicanismo de la CEDA quedó ratificado en la entrevista de Gil Robles con Alfonso XIII en París, celebrada el 20 de junio de 1933, ante su compañero de partido Cándido Casanueva. Esta reunión tuvo como objeto explicar al rey que la CEDA era republicana, pues esa era la forma de Estado más conveniente para el país.

Alfonso XIII lo aceptó, «que sea lo que más conviene para España», declaró, y desde ese momento quedó roto cualquier puente político que hubiera podido existir entre la CEDA y Alfonso XIII. De esa forma se distanció de los partidos monárquicos tradicionales, entre otros el de Miguel Maura, que aún mantenían una pequeña representación en el Congreso.

A pesar del republicanismo de la CEDA, las izquierdas marxistas, principalmente el PSOE, le negaron toda legitimidad democrática o republicana, por muy legítima que hubiera sido su victoria en las elecciones de 1933. La derrota del PSOE en esas elecciones fue el final político de Julián Besteiro, y con él llegó el final del PSOE moderado republicano, cuyo liderazgo pasó a Indalecio Prieto y Francisco Largo Caballero, dos marxistas radicales empeñados desde entonces en imponer la «dictadura del proletariado» mediante la revolución marxista contra la república.

Si Besteiro fue apartado en 1933, el republicanismo democrático de las izquierdas se acabó

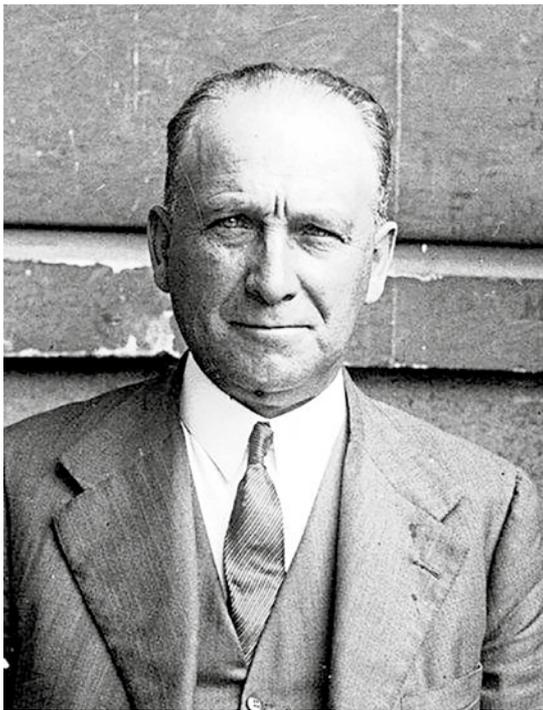


Indalecio Prieto en 1936. Él fue uno de los impulsores de la revolución de octubre de 1934

definitivamente en octubre de 1934. Liderados por Largo Caballero e Indalecio Prieto, y con la complicidad tácita de Azaña, los marxistas decidieron acabar con la Segunda República por la vía violenta. Prepararon su golpe durante meses, se aliaron con los independentistas catalanes y vascos, y lo lanzaron en octubre de 1934; no contra un gobierno de derechas, pues la CEDA no se hizo cargo del Gobierno después de las elecciones de 1933, ya que prefirió apoyar al gobierno centrista de Alejandro Lerroux.

Así, el 6 de octubre de 1934, Largo Caballero hizo explotar la revolución, con entusiasmo secundado por la Generalitat de Cataluña de Companys y Dencás. Una revolución violenta con focos importantes en Madrid y Barcelona, principalmente, y otras muchas capitales españolas de Andalucía, Extremadura, La Mancha o Aragón, entre otras.

Milagrosamente, el Gobierno de Lerroux consiguió dominar la situación en poco tiempo, aunque en Asturias los mineros se hicieron fuertes y dominarles tomó casi un mes y un importante despliegue militar dirigido por Franco y Goded desde Madrid. La revolución fracasó, pero marcó



Francisco Largo Caballero, el llamado *Lenín* español, otro de los protagonistas de la tragedia de la revolución de octubre

el camino ya trazado de guerra a la «república burguesa».

El informe oficial del Gobierno de Lerroux sobre la Revolución de Octubre de 1934, que duró poco más de 20 días, recogió 1.372 muertos y 2.921 heridos. Sorprende el número de clérigos muertos. «Fueron destruidos 63 edificios particulares, 58 iglesias, 26 fábricas, 58 puentes y 730 edificios públicos».

La Revolución de Octubre, nombre con el que ha pasado a la historia, fue el final del republicanismo en las izquierdas, convertidas en revolucionarias bolcheviques; a partir de ahí el PSOE, con Julián Besteiro desplazado, se reafirmó en su decisión de acceder al poder e instaurar la «dictadura del proletariado» de cualquier forma.

Lejos de admitir su responsabilidad, el PSOE, el Partido Obrero Unificado Marxista (POUM), la Confederación Nacional del trabajo (CNT) y demás organizaciones políticas marxistas que participaron en el golpe de Estado de octubre se declararon «justificadamente»

revolucionarias, ante la amenaza del Gobierno republicano de centro derecha de Lerroux. Así, en octubre de 1934 terminó cualquier pretensión democrática de la izquierda española, que dejó de ser republicana para convertirse en revolucionaria.

Para el PSOE y sus seguidores, para Largo Caballero e Indalecio Prieto, marxistas y revolucionarios convencidos, según consta en sus numerosas declaraciones y discursos ampliamente difundidos por la prensa, la república, que ellos empezaron a llamar «república burguesa», había dejado de ser un paso obligado para la consecución democrática del poder para convertirse en un obstáculo que superar en el camino hacia la revolución marxista.

Las múltiples llamadas que hizo Gil Robles a partir de su victoria en las elecciones de 1933 a Largo Caballero para formar una gran coalición por el bien de España no merecieron respuesta. Largo Caballero, Prieto, el PSOE y las izquierdas en general habían dejado de ser republicanos y se habían convertido en bolcheviques revolucionarios. Paradójicamente, a partir de entonces, y en particular a partir de la Revolución de Octubre, los mayores interesados en defender la república y la democracia fueron los partidos de centro y de derecha: los radicales de Lerroux y los cedistas de Gil Robles.

La República intentó sobrevivir bajo gobiernos de centro derecha hasta finales de 1935, pero las izquierdas desataron un rosario de huelgas, asesinatos y atentados, contestados violentamente por los falangistas, que finalmente llevaron al presidente de la República, Manuel Azaña, un brillante intelectual incapaz de afrontar las realidades del país, a forzar la dimisión del presidente del Gobierno, el centrista Lerroux, acosado por un escándalo de corrupción menor pero aireado hasta el paroxismo por la prensa y la radio de izquierdas.

Dimitido el Gobierno centrista de Lerroux, las elecciones convocadas en febrero de 1936, que ganó por un pequeñísimo margen el Frente Popular, compuesto por una coalición de partidos izquierdistas liderada por el PSOE, se convirtieron en una victoria aplastante por obra y gracia de un pucherazo llevado a cabo en la segunda vuelta, en un clima de violencia desatada.

El Gobierno que salió de las elecciones de febrero de 1936, presidido por Azaña, líder de un minúsculo partido llamado Acción Republicana, apoyado aparentemente por el PSOE y con más convicción por la CEDA, fue también incapaz de dominar las huelgas, asesinatos y atentados mayormente perpetrados por las Juventudes Socialistas, los sindicalistas de la Unión General de Trabajadores (UGT) y los anarquistas de la CNT y de la Federación Anarquista Ibérica (FAI). Acciones criminales replicadas de forma creciente por atentados y asesinatos llevados a cabo principalmente por las juventudes de Falange Española. En definitiva, a mediados de 1936, en España, republicanos en el sentido político de la palabra se podían contar con los dedos de la mano, y entre ellos destacaban casi exclusivamente nuestros tres protagonistas, que recordamos de nuevo: en la izquierda moderada estaba el socialista Julián Besteiro, con su condena de

los métodos revolucionarios de sus compañeros del PSOE; defensor de la democracia y de la república democrática, que fue marginado y aislado por el PSOE; en el centro izquierda encontramos a Alejandro Lerroux, convencido demócrata que, como presidente del Gobierno de la República en 1934 tuvo que contener la Revolución de Octubre y se ganó el odio irreconciliable del PSOE y las izquierdas marxistas; en la derecha estaba José María Gil Robles, que confiaba en la andadura republicana y, sin embargo, se quedó sin apoyos cuando gran parte de sus seguidores reaccionaron contra los excesos revolucionarios de la izquierda, abandonaron la CEDA y se pasaron a Falange Española.

Mientras tanto, los ciudadanos de a pie presenciaban inermes y sobrecogidos la violencia desatada por los revolucionarios «marxistas» y por la creciente violencia de los revolucionarios (a su manera) «falangistas».



Columna de mineros presos durante los sucesos de la Revolución de Octubre de 1934



¡No pasarán! Madrid a finales de 1936,
en plena guerra civil

Cuando estalló la Guerra Civil en España ya no quedaban republicanos, quedaban solo revolucionarios y contrarrevolucionarios. Debido a que los adversarios de los revolucionarios pasaron a llamarse a sí mismos «nacionales», nos hemos quedado con la acepción de «republicanos» para referirnos, equivocadamente, a los revolucionarios marxistas y comunistas que se denominaron posteriormente y a sí mismos «rojos», como reflejo de los revolucionarios bolcheviques.

Lamentablemente, solo uno de los verdaderos republicanos que he mencionado nos ha dejado escrita su visión de la Guerra Civil. En su *No fue posible la paz*, Gil Robles ha dejado un interesantísimo y detallado testimonio de sus vivencias como político en la Segunda República. Además, tenemos los discursos de Lerroux y de Besteiro y sus actitudes y reacciones ante los acontecimientos de la época; pero aunque los

tres sobrevivieron a la guerra, lamentablemente no han dejado un testimonio escrito sobre su visión de la Guerra Civil.

El Gobierno de la República vio venir el intento de golpe de Estado. Me atrevo a afirmar que anticipaban esa intentona con satisfacción, pues tenían la total seguridad de que cualquier alzamiento militar fracasaría en pocas horas, o a lo máximo en unos días, y ello permitiría descabezar definitivamente a la «contrarrevolución» y eliminar el único obstáculo que quedaba para la instalación definitiva de la revolución socialista y su culminación en la dictadura del proletariado, objetivos declarados del Frente Popular, que ganó las elecciones en 1936.

Para los responsables del Gobierno del Frente Popular la rebelión militar que se avecinaba, y de cuya planificación estaban muy bien informados, presentaba una magnífica oportunidad para aplastar de una vez por todas a los rebeldes y mostrar a sus leales los peligros de cometer deslealtad al Gobierno. Nunca pensaron que esa rebelión fracasara y pudiera llegar a desembocar en una guerra civil.

El optimismo del Gobierno del Frente Popular era perfectamente comprensible. El Ejército había sufrido un proceso de erosión y desmoralización prácticamente continuo desde el advenimiento de la república, proceso que ni siquiera el Gobierno de centro derecha, instalado desde noviembre de 1933 hasta febrero de 1936, consiguió corregir.

A ello se sumaba la hostilidad declarada de sindicatos y organizaciones marxistas hacia la institución militar, así como la penetración de los partidos de la izquierda radical, especialmente el Partido Comunista Español (PCE), que en algunos cuarteles superaba el 25% de los soldados y de los suboficiales.

Los mal llamados «republicanos» jamás pensaron que con los levantamientos del 18 de julio se llegaría a desencadenar una guerra civil. Nunca dudaron de su capacidad de aplastar cualquier intentona militar. Por eso dejaron actuar a los conjurados y recibieron el alzamiento con casi indisimulada satisfacción. ¿Cómo podrían tener éxito unos pocos militares, totalmente localizados y rodeados, mal armados, sin recursos económicos, sin apoyo

de las clases populares, al alzarse contra el vigoroso Frente Popular, paladín de la revolución y del progreso?

El optimismo «republicano» pareció claramente justificado al principio, pues el movimiento rebelde fue rápidamente sofocado en las principales capitales, Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia, y fue Sevilla la única excepción.

El optimismo generado por estas victorias restó importancia al levantamiento del ejército de África, a la sublevación de Franco y Yagüe e incluso al éxito de los rebeldes en Sevilla, donde Queipo de Llano se hizo fuerte y apuntaló la dejación y abandono del Gobierno del Frente Popular, desbordado ya completamente por las milicias armadas de sindicatos y partidos de izquierdas.

Estas milicias organizaron columnas para hacer frente a los rebeldes y se aplicaron concienzudamente en implantar la revolución en la retaguardia confiscando, robando y asesinando en nombre de la revolución. Puede decirse, sin ninguna exageración, que tanto en Madrid, Barcelona, Valencia y otras ciudades importantes como en el resto del país España vivió, durante el verano y el otoño de 1936, un régimen de terror solo comparable al de los peores momentos de la Revolución francesa, hasta que el Gobierno pudo tomar parcialmente el control a principios de 1937.

La gran oportunidad para la revolución y la conquista del poder por la fuerza en nombre del proletariado la aprovechó el Partido Comunista que, dirigido desde Moscú, apoyó inicialmente a Largo Caballero y armó y apoyó a las milicias para la defensa de Madrid, para luego defenestrarlo ante su negativa de seguir la órdenes de Stalin de liquidar a los disidentes comunistas del POUM y la CNT.

De esa manera, a partir de mayo de 1937, aplastada la oposición poumista y cenetista, la República española se convirtió en un satélite más de la URSS, con lo que el comunismo soviético terminó de enterrar los pocos restos que quedaban de la República española un año después del levantamiento. Azaña, todavía presidente de la República, atrincherado en Barcelona, veía todo esto como una pesadilla imposible de despegar.

RESUMEN

La República nació extremadamente débil en abril de 1931, enfermó gravemente en octubre de 1934, entró en agonía entre febrero y julio de 1936 y quedó enterrada definitivamente en mayo de 1937, cuando bajo la presidencia de Negrín pasó a ser *de facto* un Estado comunista totalitario bajo la tutela de Moscú. La república había desaparecido y había dado pie a dos gobiernos totalitarios enfrentados, el Gobierno del Frente Popular y el de la España nacional.

Al verse armadas, las milicias de izquierdas encontraron en la guerra civil una oportunidad para tomar el poder por la vía revolucionaria dentro de la total anarquía resultante de la ausencia de gobierno. Esta anarquía concluyó con la represión cruel y violenta de los partidos y sindicatos antiestalinistas y anarquistas por el gobierno prosoviético de Negrín en mayo de 1937.

Alejandro Lerroux nos dejó su opinión respecto del alzamiento militar en una carta a su compañero de partido Vicente Serra, en septiembre de 1936: «no hay otra esperanza para impedir la ruina total de España que la nos ofrece el alzamiento militar...». En esas fechas Miguel de Unamuno decía: «hablamos del Gobierno de Madrid. Pero allí ya no hay gobierno. El poder está en manos de bandas de asesinos excarcelados que empuñan fusiles. Me impresiona que hoy, incluso, solo pueda confiar en que nos salve el Ejército...».

Para completar la visión descrita hasta ahora hay que incluir los testimonios de los marxistas revolucionarios, excluyendo a los estalinistas para evitar la propaganda dirigida desde Moscú. Para ello voy a reseñar unas cuantas obras, que creo recogen la visión de la Guerra Civil de esos revolucionarios que se opusieron a Moscú. Los dos primeros son testimonios de dos marxistas que revelan descarnadamente cómo Moscú dominó el Gobierno del Frente Popular a partir de mayo de 1937:

Yo fui un ministro de Stalin, escrito por Jesús Hernández Tomás, ministro en el Gobierno de Negrín, miembro del PCE.

Jesús Hernández fue uno de los fundadores del PCE, del cual acabaría convirtiéndose en



uno de sus principales dirigentes. Durante la guerra tuvo una gran influencia y poder tanto en el seno del Partido Comunista como en el del Gobierno republicano. Fue expulsado del PCE en 1944, tras haber mantenido enfrentamientos con la dirección del partido y purgado de la historia oficial del PCE después de que publicara, en 1953, un libro crítico con el papel de Stalin y la Unión Soviética en la Guerra Civil. Hernández relata en ese libro como Slustky, jefe de la policía secreta de Stalin para Europa occidental, viaja a Madrid en abril de 1937 para presionarle, como ministro de Negrín y miembro del PCE, para que obedezca los deseos de Stalin y haga detener a los dirigentes del POUM. Las presiones de Slustky y Orlov terminaron por forzar la mano de Ortega, también del PCE y Director General de Seguridad, que procedió a detener a Nin, Gorkin y otros. Nin fue torturado y asesinado; Gorkin fue encarcelado durante meses en varias checas y escapó a Francia con el éxodo final. Maurín, fundador del POUM junto a Nin, fue capturado semanas antes por los nacionales, lo que le salvó de la muerte. Largo Caballero fue forzado a dimitir por un gabinete dominado ya directamente desde Moscú, que en mayo de 1937 impuso a su dócil peón Juan Negrín como jefe del Gobierno.



Jesús Hernández Tomás, ministro del Gobierno de Negrín y miembro del PCE

España. Primer Ensayo de República Popular. Escrito por Julián Gorkin

Julián Gorkin (apodo de Julián Gómez García) fue fundador del POUM junto con Andrés Nin y Joaquín Maurín. Fue detenido en mayo de 1937, en Barcelona, por el Gobierno de Negrín y pasó el resto de la Guerra Civil en diversas cárceles y checas, hasta que pudo escaparse a Francia a principios de 1939. En el libro denuncia el comunismo estalinista y cómo tenía sometido al PCE.



Julián Gorkin (apodo de Julián Gómez García) fue fundador del POUM

Historia de la guerra en España. Escrito por Julián Zugazagoitia

Zugazagoitia, director de *El Socialista*, órgano oficial del PSOE, se quedó al frente del periódico en Madrid durante el verano y el otoño de 1936. El libro de Zugazagoitia, desapasionado y bien escrito, es fundamentalmente una crónica de la vida política en el campo republicano durante la Guerra Civil.

El valor de su contribución a la historia de nuestra Guerra Civil está en ese relato de las relaciones entre los líderes del Frente Popular. Para el autor, la guerra fue un ruido molesto en el trasfondo de un escenario político convulso y por ello la deja fuera de su relato. Tampoco presta mayor atención al terror que vivieron Madrid y las

principales ciudades españolas en el verano-otoño de 1936.

Parece que para Zugazagoitia todo era normal en el campo republicano. Los saqueos, las detenciones y los asesinatos diarios en el Madrid de 1936 solo merecen un levísimo comentario de condena escondido en medio de una de sus crónicas políticas.



Julián Zugazagoitia, autor de *Historia de la guerra en España*

Revolución y contrarrevolución. Escrito por Joaquín Maurín

Este fue secretario general de la CNT en Cataluña en 1921 e ingresó en el PCE en 1924. Decepcionado por el estalinismo dimitió del PCE y en marzo de 1931 se fusionó con el *Partit Comunista Catalá* y formó un nuevo partido, el Bloque Obrero y Campesino (BOC), del que fue nombrado secretario general y que en poco más de un año se convirtió en el principal partido obrero de Cataluña.

Después de la fracasada Revolución de Octubre de 1934, en septiembre de 1935 el BOC se fusionó con la Izquierda Comunista, partido dirigido por Andreu Nin, y formaron un nuevo partido llamado Partido Obrero de Unificación Marxista, POUM, marxista pero no estalinista, del que Maurín fue nombrado secretario general.

Su libro, un tratado sobre «la revolución de las masas», solo se refiere a la Guerra Civil de pasada y su análisis reivindica insistentemente la necesidad de una revolución en España. Después de analizar diversas revoluciones populares, el autor hace un relato heroico de la Revolución de Octubre de 1934 y termina diciendo: «Las jornadas de octubre han sido de siembra revolucionaria. En adelante la lucha no queda establecida entre república y monarquía, entre democracia y dictadura, entre pequeña burguesía y gran burguesía, sino más concretamente entre revolución y contrarrevolución...», y así fue.

Más que una visión de la Guerra Civil, este libro de Maurín es una reivindicación del derecho al acceso al poder del proletariado por la vía violenta de la revolución. Fue escrito después de la Guerra Civil.



Joaquín Maurín. Secretario general de la CNT en Cataluña en 1921

Por qué hicimos la revolución, de Margarita Nelken

En este libro la autora también reclama el derecho de la izquierda a la revolución, después de que la CEDA ganara las elecciones de septiembre de 1933.

«El hecho de introducir en el Gobierno tres ministros de Acción Popular, o sea tres ministros “fascistas”, de un fascismo harto más peligroso que el que se cobijaba bajo ese título, era una provocación en toda regla, frente a la cual las masas trabajadoras ya no podían



echarse atrás. ¡La CEDA, o sea Gil Robles, o sea Roma, el Vaticano, está en el poder! El proletariado veíase entregado, maniatado e indefenso ante los que habían prometido no solo sumirle en su pasada esclavitud, sino además pagar cara su tentativa de emancipación»



Margarita Nelken que, además de escritora y crítica de arte, tomó parte activa en la Guerra Civil

La Revolución de Octubre, de Marcelino Domingo

Marcelino Domingo fue ministro de Instrucción y Bellas Artes en el primer Gobierno de la República, presidido por Manuel Azaña, hasta el 17 de diciembre de 1931, y llegó a ser ministro de Agricultura desde esa fecha hasta el 12 de septiembre de 1933.

Su libro, *La Revolución de Octubre*, habla poco de esa revolución y mucho de las causas que el autor entiende que la produjeron. Es especialmente valioso su relato pormenorizado de la crisis de gobierno de septiembre-octubre de 1933.

Por otra parte, abruma su continua descalificación de la legitimidad de la derecha para

legislar y gobernar, por muchos votos que democráticamente obtuvieran, intransigencia evidentemente compartida por una mayoría de políticos de izquierdas de esa época salvo Julián Besteiro, líder del PSOE, que fue una honrosa excepción. Cito un párrafo del libro para que vean el tenor del mismo: «Con la República se había iniciado una revolución, y esta se cumplía en paz, legalmente. ¿La revolución pacífica había terminado? El alzamiento de Cataluña; la rebelión en Asturias; la huelga general; el fuego de fusilería que sonó en toda España, tan intenso como no había vuelto a oírse desde las guerras civiles del XIX, nos demuestran que la revolución continúa. Pero que ya no es pacífica y creadora dentro de la ley, sino violenta y destructiva fuera de la legalidad. La Revolución de Octubre es la consecuencia dolorosa y fatal del hecho equivocado de desviar el curso normal y obligado de la república...».



Marcelino Domingo fue ministro de Instrucción y Bellas Artes en el primer Gobierno de la República

La Revolución española de octubre de 1934

Este libro es un compendio de ensayos de Luis Araquistain, Fernando de los Ríos, Joaquín Maurín, A. Ramos Oliveira y Rodolfo Llopis, marxistas todos de diferentes tendencias, sobre la Revolución de Octubre. En él, sus autores expresan la misma indignación que Margarita Nelken ante la «osadía» de la CEDA de ganar

democráticamente las elecciones y entrar en el Gobierno.

Es especialmente llamativo el ensayo *Denuncia al fiscal de la República*, de Fernando de los Ríos, ministro de Justicia en el primer Gobierno de la República y fiscal general al escribir este ensayo, en el que el autor relata sus reuniones con diversos encarcelados tras la Revolución de Octubre. Parece que su compasión solo la merecieron, y cito de su ensayo, «los héroes que se alzaron en armas contra la intolerable reacción fascista de Gil Robles y sus vaticanistas monárquicos».

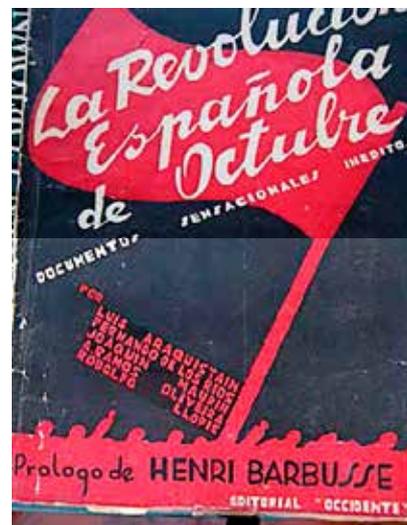
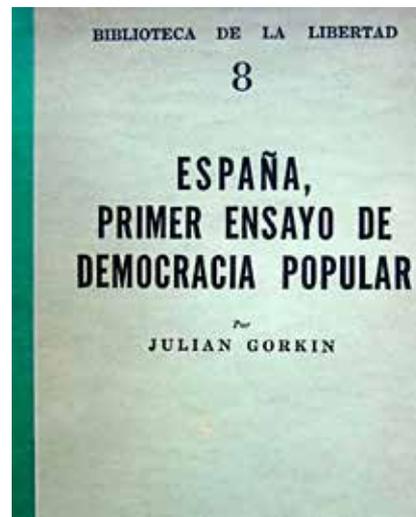
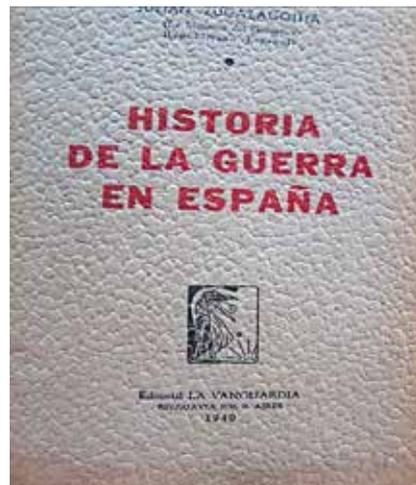
Sirva este análisis de memoria y recuerdo a aquellos tres verdaderos republicanos, Julián Besteiro, Alejandro Lerroux y José María Gil Robles, que intentaron que la Segunda República tuviera una oportunidad. La revolución social pacífica que tuvo lugar en Gran Bretaña, Francia o Alemania no pudo ser en España. La influencia dramática del desdichado siglo XIX en nuestro país tuvo su reflejo cruento y violento en la Guerra Civil.



Luis Araquistain

NOTA DEL AUTOR

Extracto de la conferencia presentada por el autor el 18 de octubre de 2016 sobre «La Guerra de España vista por los republicanos» en el Centro Cultural de los Ejércitos. ■





EL MARCO ESTRATÉGICO DEL CAMINO ESPAÑOL

César Muro Benayas.
Teniente general. (R)

CENTRANDO IDEAS

Seguramente, la denominación española de «guerra de Flandes» puede llevar a equívoco por no parecer coherente que, a un Imperio tan potente como era el español, un pequeño territorio pudiese causarle tanto quebranto. La denominación de «guerra de los Ochenta Años», como se conoce en Europa, parece más acertada. Más aún cuando se trató de una guerra global de contendientes y espacios geográficos donde españoles y portugueses, inicialmente, se enfrentaron no solo a las provincias rebeldes de los Países Bajos, sino también a Francia, Inglaterra, la Alemania luterana o el poder turco en determinados momentos. Y qué decir cuando en su última parte entran todas las potencias de Europa en la guerra de los Treinta Años. El escenario de ambas guerras sobrepasó Europa y llegó al norte de África, Ceilán, Indonesia, el Caribe y Brasil.

El origen religioso parece ser la mecha que inicia aquella guerra que llevaba años germinando. La aparición de la iconoclasia calvinista, donde la plebe y algunos nobles asaltaron las iglesias profanando imágenes y símbolos, no podía ser aceptada por un rey que basaba la unidad de sus reinos en la catolicidad. Como salvaguarda de la fe se había combatido a judíos, musulmanes, moriscos o turcos y el Concilio de Trento acababa de marcar la línea de la Contrarreforma como doctrina frente a los protestantes.

Sin embargo, había más asuntos que poner en los platillos de la balanza. De la misma forma que el emperador Carlos tuvo problemas con la



Logotipo de la Asociación

nobleza castellana, origen de la sublevación comunera, por dejarse asesorar principalmente por valones que nada conocían de la idiosincrasia española, Felipe II cayó en el mismo error despreciando a los nobles de los Países Bajos, a los que no visitó ni una sola vez durante su reinado.

Quando se inician los conflictos calvinistas y su hermanastra, la gobernadora de los Países Bajos (Margarita de Parma, mujer de extraordinaria valía y conocedora del problema con más profundidad que los asesores españoles de la Corte) le pide al Rey su visita a Flandes con urgencia para ganarse a los nobles y separarlos de la plebe que arrasa iglesias, la respuesta es el envío de lo mejor de su ejército al mando del duque de Alba con instrucciones claras de cortar de raíz la sublevación. Nobles despreciados y plebeyos sufridores de impuestos, todos testigos de los pecados de una iglesia enriquecida y anclada en lo terrenal, encuentran una razón más que les une.

Pero aún hay más. Estas «diecisiete provincias unidas», como las denominó el emperador Carlos tras conseguir ser soberano en todas por diferentes vías, estaban lideradas por ciudades de gran poder comercial, financiero y económico. Los Países Bajos (así denominados por estar inundados al encontrarse por debajo del nivel del mar; eran como inmensas bañeras rellenas de tierra conformadas por costosos diques, que se unían por brazos de piedra o canales) distaban mucho de las miserables tierras castellanas. Para más



Sobre y sello conmemorativo del primer día de circulación del valor postal dedicado al Camino Español

fácil comprensión del lector nos encontramos con lo que hoy podría significar el poder de Wall Street, la City londinense y la banca suiza juntas; y, entre sus clientes estaban los principales reyes de Europa, el español el primero en deudas, créditos y suspensiones de pagos, por cierto. Amberes, con más de 100.000 habitantes, era la ciudad más lujosa y grande del mundo, sirva como ejemplo. El deseo de someter ese poder emergente del dinero que presionaba al soberano, o el independizarse de quien lejano y troglodita respecto a sus hábitos y costumbres liberales les grababa con impuestos cada vez mayores, podríamos considerarlo como otros elementos que ponderar en el inicio y desarrollo de esta guerra.

PONER LA PICA EN FLANDES

El escenario prioritario de la monarquía hispana siempre fue el Mediterráneo, porque a través de él se unía la Península a los territorios de soberanía de Cerdeña, Lombardía, Nápoles, Sicilia, Albania y posesiones del norte de África. También era la vía natural de la amenaza turcomusulmana y el corazón de la cristiandad en los Estados vaticanos. Flandes, y lo que conllevaba de atención las posesiones y estados aliados de

Centroeuropa, se podría enumerar como segunda prioridad; importante saberlo. Por último, ultramar, las Américas y los sucesivos descubrimientos y lejanas conquistas serían la tercera.

Este vasto Imperio, campo de profundas investigaciones de reputados historiadores, era difícil de atender en todos sus espacios estratégicos por tres aspectos: las impresionantes distancias, la falta de hombres y las capacidades de la Real Hacienda para sostenerlo. El peor de estos tres condicionantes, la falta de hombres, fue un mal de difícil solución que se acrecentó con las continuas levas para hacer frente a las guerras y las epidemias de peste, tifus y otros males que castigaban el mundo. Las distancias, mal que bien, eran comunes a todos. Y las capacidades económicas, que estuvieron casi siempre por debajo de las necesidades, a pesar de las riquezas que llegaba de las Américas, nunca fueron un elemento que limitase las decisiones reales.

Poner la pica en Flandes era mantener un esfuerzo lejano en distancia y mentalidad que precisaba un ejército de más de 80.000 hombres, de los cuales solo un 15% era español, fuerza decisiva en las batallas, a costa de grandes esfuerzos en levas, y exigía cantidades importantes de dinero para las soldadas de estos contingentes,



El Camino Español, cuadro del pintor Ferrer-Dalmau

que se hacían imposibles de satisfacer con habitual frecuencia, y se debían años de devengos a los que enfangados en aguas purulentas luchaban por su rey, y esto los llevó, menos de lo comprensible, a motines que dinamitaron las mutuas lealtades y la unidad entre los soldados.

Este esfuerzo bélico solo se podía mantener por dos vías de comunicación: la marítima y la terrestre. La superioridad naval de los holandeses no solo aseguraba su costa de llegadas de contingentes enemigos, también favorecía la conservación de las fuentes comerciales para revitalizar su economía y la llegada de refuerzos. Unido a los barcos de ingleses y franceses, según épocas, Flandes se hacía inalcanzable por esta vía. No éramos una potencia naval, a pesar de Lepanto, para ganar el mar del Norte, y eso lo pagamos caro. Solo quedaba la vía terrestre.

EL CAMINO ESPAÑOL

En 1562, unos años antes del inicio de la guerra, el cardenal Antonio Granvela, como asesor destacado del emperador Carlos y de Felipe II en el comienzo de su reinado, uno de los mejores políticos de la historia del Imperio, en su consejo para que el rey visitase Flandes para ganarse a los nobles (adelantándose a lo que sería uno de los orígenes de la guerra), propuso hacerlo desde el Milanesado pasando por Saboya, el Franco-Condado y Lorena para desembocar en Luxemburgo, Estados vinculados a los Austrias o a la Corona española. Conocía bien este corredor porque era natural de Besançon y su ruta habitual para subir a Flandes o descender a Lombardía. El rey no lo utilizó, pero sí fue el referente para que años después lo hiciese el duque de Alba con su ejército en 1567. Hace 450 años.

Pero el Camino Español no fue solo un itinerario. Fue la mayor maniobra logística de la Edad Moderna en el mundo. Cuando los ejércitos se movían por los campos requisando o robando ganado y forrajes, ocupando las viviendas a la vez que violentaban a sus moradores, España fue innovadora, una vez más, manteniendo abierto este corredor militar de más de 1.000 kilómetros entre Milán y Namur, durante 66 años, por el que tropas de refresco o replegadas, suministros, correos y dineros se movían para satisfacer las necesidades de esta guerra sin causar males a sus vecinos y solo beneficios económicos.

EL PRIMER CAMINO ESPAÑOL

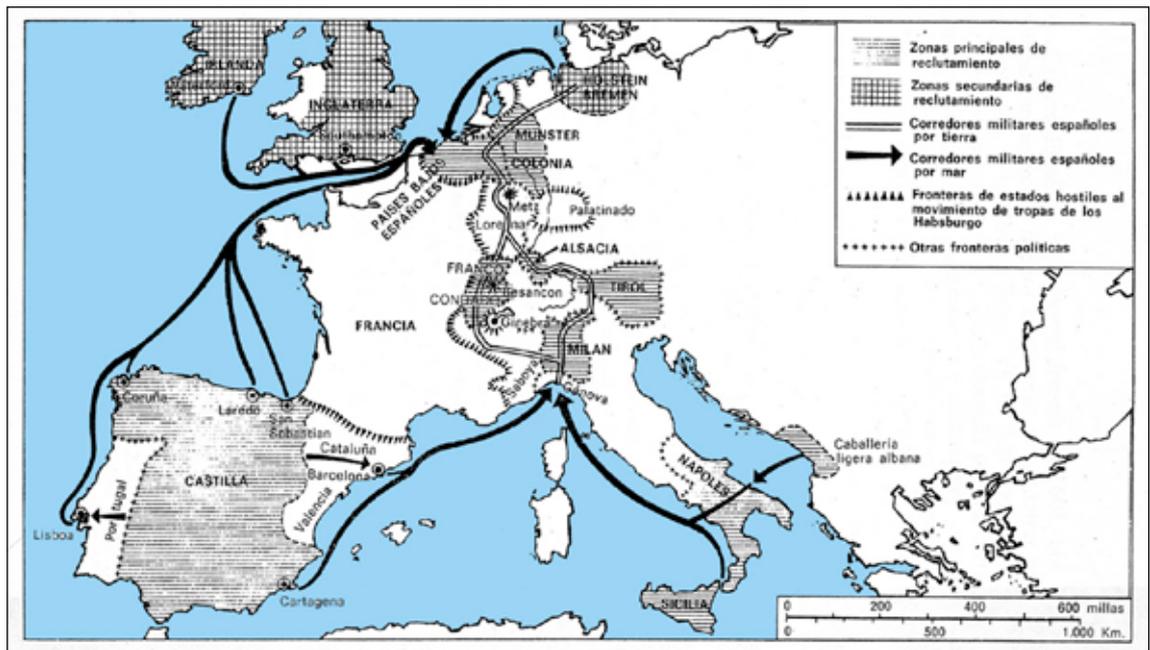
Fernando Martínez Laínez.
Periodista y escritor

Fue el duque de Alba, Fernando Álvarez de Toledo, el primero que utilizó el Camino Español con fines bélicos cuando el rey Felipe II decidió enviarle a Flandes en 1567, al mando de un poderoso ejército, para combatir la rebelión calvinista, que debía restaurar la autoridad española en los Países Bajos. Tanto el rey como el duque creían que ni la soberanía de la Corona hispana ni la fe católica podían mantenerse en los Países Bajos sin intervención militar.

Por esas fechas, el duque de Alba tenía 60 años y se vio obligado a enfrentar el reto más importante de su carrera con las armas. Dicen que estaba agotado y con la salud muy quebrantada por entonces. La inseguridad de la ruta marítima



Don Fernando Álvarez de Toledo, III duque de Alba, en un cuadro de Antonio Moro



Corredores militares españoles hacia Flandes y principales áreas de reclutamiento

a lo largo de la costa francesa y el Canal de la Mancha, infestados de corsarios y filibusteros holandeses, ingleses y franceses, las frecuentes tempestades y la prohibición del rey francés Carlos IX de dejar paso libre al ejército hispano por su territorio, solo dejaba una opción: enviar tropas por tierra desde España y el sur de Italia. El desembarco tenía lugar en Génova y otros puertos cercanos de Liguria, donde se reagrupaban las tropas en Milán para luego cruzar, de sur a norte, hasta Flandes.

Basta echar una ojeada al mapa para calibrar la magnitud de tal empresa, que se presentaba erizada de dificultades e imprevistos. Sin exageración, puede decirse que el Camino Español es la maniobra logística más importante de la Edad Moderna. Se trataba de una marcha que atravesaba gran parte de Europa y establecía una larga línea de comunicación militar entre el Mediterráneo y el mar del Norte. Un recorrido que, además de atravesar los Alpes, cruzaba ríos caudalosos, bosques enormes, desfiladeros profundos y regiones pantanosas. Y todo ello (hay que subrayar) con los rudimentarios medios de transporte de la época. No hay que olvidar tampoco que se trataba de un camino de ida y vuelta. No solamente era duro llegar, sino que

todas las dificultades se multiplicaban por dos cuando había que regresar.

Estamos hablando de un tiempo en el que una carta urgente desde Madrid a Flandes tardaba unos diez días en llegar y los envíos al Perú o Nueva España podían tardar meses. Un problema que el historiador Geoffrey Parker resume en lo que llama «el problema de la distancia», que fue el origen de la hazaña que supuso mantener abierto durante décadas el Camino Español, algo que estudiosos tan competentes como el citado Parker no dudan en calificar de «milagroso».

Como cualquier otra contienda, la de Flandes solo se podía mantener mientras España dispusiera de soldados y dinero, y fuera capaz de llevarlos al teatro de operaciones en los Países Bajos. Así pues, el primer objetivo planteado era que el ejército de Flandes, y en especial sus renombrados Tercios, considerados una fuerza de choque invencible, pudieran alcanzar el campo de batalla.

La idea del Camino Español surgió unos años antes de que el duque de Alba fuera enviado a Flandes. Su autor intelectual fue el diplomático de origen borgoñón Antonio Perrenot de Granvela, consejero de Felipe II.

Granvela calculó ese itinerario en 1563 para que, partiendo de España vía Génova, el Rey

podría llegar a Flandes por territorio propio y hacerse cargo de la peligrosa rebelión que allí se estaba gestando. Un viaje que pudo haber aliviado muchas tensiones y que por desgracia nunca se produjo. Para esta ocasión, el Rey hubiera preferido viajar a través de Alemania, pero Granvela le convenció de que los protestantes de este país le serían hostiles. En cambio (le dijo el consejero), si hacía el recorrido por el itinerario que él proponía, el monarca pasaría siempre por territorios que le pertenecían, como el Milanesado o el Franco-Condado, o que eran aliados, como Saboya, o neutrales, como Lorena.

Como señala William S. Maltby, el biógrafo del duque de Alba, la elección de la ruta hacia los Países Bajos quedó determinada por una serie de factores tanto políticos como geográficos.

El primer recorrido de los soldados de Alba pasaba por Alessandria, Asti, Turín, el valle de Aosta, Susa, Chambéry, el Franco-Condado, los montes del Jura, Nancy, Thionville, Luxemburgo, Namur y Bruselas.

Descartada la ruta por mar, el duque de Alba había pensado inicialmente llevar consigo los

Tercios de Nápoles, Lombardía, Cerdeña y Sicilia (los famosos Tercios viejos) y reclutar el resto, hasta unos 30.000 hombres, en Alemania y los Países Bajos. Al final, emprendieron la marcha desde Milán 8.780 soldados de infantería más 1.200 jinetes ligeros y arcabuceros a caballo.

TRAZANDO EL CAMINO

La ruta de este ejército iba desde Lombardía hasta Flandes pasando por el Piamonte, Saboya, el Franco-Condado y Lorena, y discurría casi totalmente bajo dominio español aunque atravesaba países de lenguas, culturas y soberanías diferentes. Con anterioridad a la marcha, el duque de Alba envió a un ingeniero especializado y 300 zapadores para ensanchar caminos, vadear ríos y sortear desfiladeros y espesos bosques. Iban acompañados de dibujantes que levantaron planos y croquis de la región, y eso permitió a la expedición cruzar las montañas alpinas con relativa facilidad a pesar del mal tiempo. El encargado de reconocer el itinerario previsto fue Juan de Acuña Vela, miembro del Consejo de Guerra, capitán general de artillería y comendador de la Orden de Calatrava.

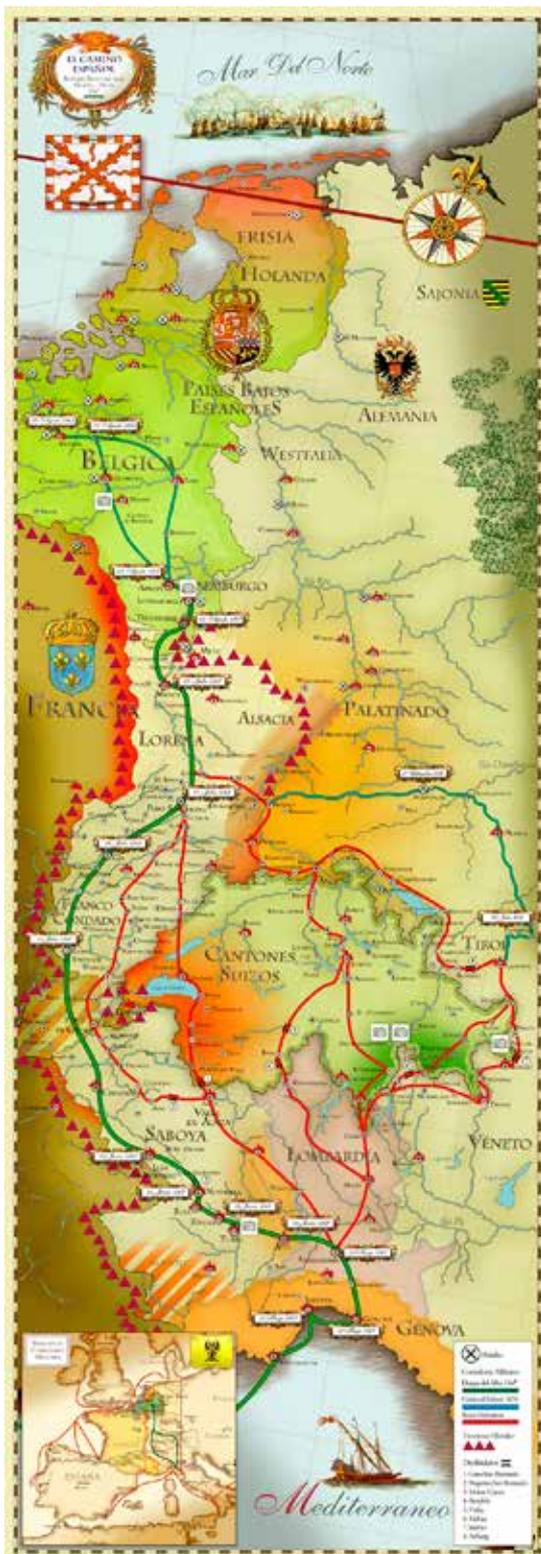
La ruta terrestre más lógica hubiera sido la de Francia, pero una vez excluida por razones políticas había otra posibilidad: navegar el curso del Rin, algo que también quedó desechado por la hostilidad del conde palatino de Renania.

Después de muchas deliberaciones, la decisión final fue encaminar a las tropas por el Piamonte y Saboya, cruzar los Alpes por Mont Cenis y penetrar en el Franco-Condado bordeando con cautela la ciudad calvinista de Ginebra y evitando la ciudad libre de Besançon, que tenía un tratado de neutralidad con Francia.

A partir de ahí, desde Saint Loup, la expedición del duque de Alba debía pasar por el ducado de Lorena, y luego, ya en suelo de Flandes, por la fortificada plaza de Thionville hasta Luxemburgo y Bruselas. En este primer recorrido del Camino Español las misiones diplomáticas desempeñaron un papel muy importante, ya que hubo que pactar con Saboya, Lorena y Lieja, dominadas por poderes independientes, además de tener que tranquilizar al desconfiado rey francés, que envió un fuerte contingente armado para seguir de cerca los movimientos del ejército hispano. Después de Milán, el Franco-Condado era el



Mosquetero, piquero y artillero de los Tercios



Mapa completo del Camino Español

principal eslabón logístico del Camino Español y se mantuvo en manos de España hasta pasada la segunda mitad del siglo XVII.

El duque de Alba y su comisario general, Francisco de Ibarra, llevaron a cabo de forma modélica los preparativos del Camino Español. Para ello se contrataron guías locales, se trazaron mapas y se preparó el paso de los ríos por adelantado. El saqueo quedó prohibido bajo pena de muerte. «Desde la antigüedad (dice el cronista francés Pierre Brantôme), ningún ejército había estado tan bien disciplinado, tan bien equipado ni, según los principios prevalecientes de estética militar, había parecido tan elegante»

El duque de Alba (cuenta Brantôme) no quiso en su marcha otra infantería que no fuera la española. Con los cuatro Tercios viejos formó un cuerpo «magnífico y bien provisto, sin la menor tacha ni en las armas, ni en el alarde del vestuario ni en la calidad y virtud de los hombres, y tampoco en el abastecimiento de víveres y en las pagas; y hasta en sus cortesanas (las prostitutas que seguían a los soldados), que en su ornato parecían princesas. En suma, nada le faltaba. Y al pasar cerca de la frontera de Francia, por Lorena, los caminos se llenaban de la gente que fue a contemplarlos».

Fundamental para la existencia del Camino Español fueron las «etapas», depósitos de abastecimiento establecidos a lo largo de toda la ruta que estaban a cargo de asentadores contratados. Las «etapas» solían estar distanciadas por una jornada de marcha y, para evitar cualquier desorden, se dividió el ejército en tres segmentos separados entre sí por un día de camino. La vanguardia iba bajo el mando de Alba, el cuerpo central lo mandaba su hijo Hernando y la retaguardia estaba a cargo del maestre de campo italiano Gian Luigi «Chiappino» Vitelli.

Antes de cada expedición se enviaban comisarios desde Bruselas o Milán que negociaban con las autoridades locales los víveres, el forraje y los medios de transporte que debían ser suministrados. Los abastecimientos estaban a cargo de asentistas, que eran los responsables de proveer los suministros mediante contratos en los que se estipulaban las cantidades, los precios y el modo de pago.

La ruta que inauguró el duque de Alba se fue transformando con el paso del tiempo en un



Localidad de Lanslebourg-Mont-Cenis, por donde los Tercios cruzaban los Alpes

tronco de caminos con muchas ramificaciones. En realidad, constituía un haz de vías que integraban diversos itinerarios y entroncaban en una serie de corredores militares que recorrían las tropas de España para ir a combatir a Flandes.

El duque de Alba entró en Bruselas con su ejército el 22 de agosto de 1567. Cuando desembarcó en Génova, el 24 de mayo, llevaba casi un mes de viaje. En Alessandria pasó revista general el 2 de junio, y llegó a Asti el 15 de junio. Según Maltby, «desde este punto en adelante la empresa avanzó con la tranquila certeza de una serpiente pitón enroscándose en su presa».

EJÉRCITO SIN VITUALLAS, VENCIDO SIN ARMAS¹

Víctor Javier Sánchez Tarradellas.
Teniente coronel. Artillería

LA ALIMENTACIÓN DE LOS TERCIOS

Vitualla es el término más común en la época de los Tercios con el que se conocen los víveres, bastimentos y municiones de boca, es decir, las subsistencias. Los tratadistas de la época enfatizan el papel que juegan las vituallas y les dan absoluta prioridad sobre los demás suministros. Como afirma Diego de Salazar, contar con víveres suficientes, junto con la observancia del orden, son los pilares básicos de la victoria. O

como comenta otro autor, Diego Montes, «muchas veces se ha visto retirarse los ejércitos teniendo victoria conocida contra sus enemigos por falta de la vitualla». Sin ella «ni los ejércitos pueden durar mucho ni dejar de resolverse presto en humo» (Diego de Mora). Ya que el hambre es el mayor de los inconvenientes en «...la guerra y en los ejércitos» (Luis de Ávila y Zúñiga). Y, en palabras del maestre de campo Sancho de Londoño, «más veces consume un ejército la penuria que el combate, y más cruel es el hambre que el hierro».

Bernardino Barroso afirma que «...para todos los inconvenientes se puede hallar remedio pero no para vivir y trabajar la gente de guerra sin comer». Y alerta del peligro de los desórdenes de los soldados a los que les falta «...la comida y la esperanza de remediarse...», ya que «...el hambre no tiene respeto a nadie...».

Un plato caliente en el vientre del soldado le da fuerza y levanta su ánimo. Un estómago vacío alimenta el descontento. El principal problema logístico al que se enfrentan los ejércitos de la Edad Moderna es la alimentación de sus soldados. La cuestión es compleja. Es preciso alimentar a un colectivo numeroso durante un período prolongado de tiempo. Son varones jóvenes obligados a desarrollar una intensa actividad física, normalmente a la intemperie, lo que exige un elevado gasto de calorías. Se trata de sustentar soldados que «ejercitan en continuos trabajos sus personas». Esta alimentación va a estar muy condicionada por la geografía y el clima, por las limitaciones presupuestarias y organizativas, y por la habitual falta de recursos de los territorios devastados por los combates.

Lo bien o mal alimentados que estén los soldados tendrá un impacto decisivo en el resultado de las batallas. El combate en este tiempo requiere períodos cortos de gran actividad física y las tropas hambrientas se fatigan con facilidad. Diego García de Palacio prescribe que «para que los soldados tengan el vigor y aliento que han menester para pelear, se les dé el mantenimiento competente y necesario».

Sin embargo, es bien cierto que las exigencias estratégicas pueden solicitar de los soldados operar a veces con menos de la dieta óptima, e incluso en condiciones de franca desnutrición. Naturalmente, solo tropas de gran lealtad



Los Tercios españoles marchando

y disciplina triunfan en estas condiciones, y ese es uno de los secretos del éxito de los Tercios españoles.

Un soldado de la época con un promedio de unos 30 años de edad, 160 centímetros de altura (ya que rara vez superaban las dos varas castellanas, 1,68 metros), complexión mediana y unos 70 kilos de peso tiene unas necesidades alimenticias mínimas de unas 3.000 calorías diarias, algo inferiores a las que se consideran necesarias para un soldado actual, normalmente más joven y corpulento: entre 3.600 y 4.000 calorías diarias.

La dieta de un soldado de guarnición en período de paz se asemeja a la de la población local, ya que su comida la proporcionan los alrededores. En guarniciones o campamentos estables se puede suministrar una razonable variedad de víveres. En campaña, sin embargo, la alimentación es más monótona, deficiente e irregular.

La dieta de un soldado de los Tercios está formada por artículos que puedan conservarse en buen estado durante largo tiempo y ocupen

el menor volumen posible. En ella destacan claramente dos componentes: pan y vino.

El grano ha sido el alimento básico de la tropa a lo largo de la historia, hasta la invención del enlatado, que permite conservar cualquier alimento. El ingrediente básico del rancho es el cereal, como ya lo había sido en el ejército de la antigüedad que gozó de una mejor organización logística: las legiones romanas. El trigo suponía aproximadamente el 60-75% del peso de la ración romana. Según Polibio, dos *sextarii* diarios de trigo, unos 850 gramos. Sin embargo, existe una diferencia notable. El ejército romano entregaba directamente grano a sus legionarios, que debían molerlo y cocinarlo. Un soldado del siglo XVI recibe su ración de grano ya elaborada normalmente en forma de pan, conocido como «pan de munición» y, a veces, como «bizcocho».

El pan de munición es una mezcla de trigo y centeno. Este pan mezclado es más barato y dura más. El bizcocho es un bollo seco cocido dos



Pan y vino, alimentos básicos del soldado en el Siglo de Oro español

veces que se hincha al mojarlo en vino, vinagre o aceite. Su uso es más habitual en personal embarcado. Ambos resultan muy prácticos por su escaso volumen, su riqueza energética y su fácil conservación.

El pan de munición es el carburante que mueve los ejércitos en la época moderna. Producido en territorio propio, adquirido en estados neutrales o elaborado sobre la marcha ofrece las ventajas de su bajo coste, facilidad de almacenamiento y larga duración. De ser necesario puede almacenarse durante años. La ración mínima diaria que necesita un soldado para poder vivir, según se estima, es un pan de libra y media, unos 690 gramos, y es costumbre entregar un pan de 3 libras cada dos días.

Con cada fanega de trigo (44 kilos) se pueden elaborar 50 panes de munición de libra y media de peso. Para una campaña un ejército requiere una enorme cantidad de trigo. Por ejemplo, para la fuerza de 20.000 combatientes que en 1591 se moviliza para sofocar las alteraciones producidas en el reino de Aragón, calculando una campaña de dos meses de duración, se aprestaron 36.000 fanegas de trigo (1.584 toneladas), que hubo de comprarse por toda Castilla.

Los 690 gramos de pan consumidos diariamente proporcionan 1.582 calorías, la mitad de las necesarias en un día. El pan aporta calorías e hidratos de carbono, pero no proteínas, vitaminas ni otros nutrientes precisos para conservar la salud. Debe, por tanto, ser complementado con otros elementos: carne, queso, verduras (especialmente legumbres), aceite, vinagre y sal.

La ración de carne, con unas cantidades que pueden oscilar mucho, es baja en comparación con los estándares modernos. No pasa de media libra (unos 230 gramos), el día que es factible suministrarla. El vacuno es la carne más consumida. El ejército suele ir acompañado de algún rebaño de ganado que proporciona una fuente inestimable de carne fresca. Une a su capacidad de autotransportarse y alimentarse pastando un buen rendimiento cárnico. Las vacas son propiedad del rey, se sacrifican cuando hay necesidad y su carne se distribuye a la tropa a precios razonables.

La carne de cerdo, como tocino o en salazón, se utiliza frecuentemente en campaña por ser barata y duradera. Otras fuentes de carne resultan mucho menos habituales y solo se consumen ocasionalmente.

El queso, por su peso ligero y facilidad de transporte, también forma parte de la dieta en campaña, y esta se complementa con menestra (legumbres), normalmente habas o garbanzos, principal fuente de proteínas, pescado seco o ahumado, vinagre, aceite y sal. La fruta no forma parte de las raciones, aunque es vendida por los cantineros a los soldados o recogida directamente por estos cuando hay ocasión.

Cada «camarada» o grupo de soldados comparten lo que tenga cada uno para poder mejorar algo su espartana dieta. Hacen «rancho común», guisado en un puchero por un «mochilero» o alguna «soldadera» que se ocupa también de lavar y zurcir la ropa. Sin cubiertos ni vajilla, cada



Carne seca de vacuno, alimento habitual en la dieta del soldado de la época



La enfermedad del escorbuto, corriente en los ejércitos de la época, aparece como consecuencia de una alimentación pobre en vitaminas

soldado usa su daga o «quitapenas» para servirse directamente de la olla que comparten en buena armonía por el equitativo procedimiento de «cucharada y paso atrás».

En campaña es muy habitual suministrar solo artículos no perecederos, por las enormes dificultades de transporte y conservación. Así, muchas veces el sufrido soldado debe conformarse con algo de carne salada, un poco de queso y pan duro. En esta línea, Martín de Eguiluz exhorta al proveedor general a que vele por que «no falte en el ejército jamás pan, vino y carne salada, y queso, aceite, vinagre, que carne fresca se comerá donde pudiere».

Pero la necesidad más básica de un ejército en campaña no es la comida sino la bebida. Una persona puede sobrevivir bastante tiempo sin alimentos sólidos, pero sin líquidos sobreviene la muerte en unos días. Esta necesidad de líquido se satisface de diversas maneras. La más común, aunque no necesariamente la más popular, es consumiendo agua. Para un ejército grande, y especialmente para la caballería y los animales de tiro, el acceso al agua es imprescindible y determina el lugar de acampada. Se regulan las marchas para asegurar la proximidad de manantiales y se tiene mucha precaución con el agua contaminada, más peligrosa incluso que su falta. Aguas estancadas o corrompidas pueden causar estragos en una fuerza.

Las necesidades de agua de hombres y animales tienen que satisfacerse a diario y en grandes cantidades. Es un problema logístico de primera magnitud. Su falta puede paralizar rápidamente un ejército. Un hombre requiere 2 litros de agua

al día, un animal de 15 a 30. Sin ella los animales resultarán inútiles y en pocos días los hombres estarán en peligro de muerte.

En circunstancias normales las fuentes de agua naturales, como arroyos o albercas, bastan. Sin embargo, en verano los manantiales suelen secarse, lo que complica la obtención de agua. Esta circunstancia puede obligar a un ejército a interrumpir la campaña durante lo más tórrido del verano. Además, una fuerza en retirada puede cegar los pozos con arena o emponzoñarlos arrojando animales muertos. Un general cuidadoso estudia sus movimientos para encontrar en su camino fuentes viables de agua e intenta impedir al enemigo el acceso a ellas. Un problema adicional es que la forzosa recogida de agua es una operación delicada. Las fuentes de agua suponen un objetivo obvio para las emboscadas y las partidas de aguadas son particularmente vulnerables.

Siempre que es posible se utilizan otros líquidos más apetecibles; para los españoles sin duda el vino, para otros ejércitos la cerveza. El vino no es solo una fuente de líquido, sino que tiene también un alto valor nutritivo. No debe despreciarse como alimento, ya que 1 litro proporciona aproximadamente 700 calorías. Además, el vino, al igual que el vinagre, tiene propiedades antiescorbúticas, lo que lo hace siempre preferible al consumo de aguas de dudosa procedencia. Los soldados de los Tercios resultan menos vulnerables a sufrir los estragos del escorbuto gracias a su saludable costumbre de trasegar vino en cantidad cuando hay ocasión. La ración estimada de vino que con más frecuencia reflejan los autores es medio azumbre, aproximadamente 1 litro, cantidad que hoy puede parecer excesiva, no así en el tiempo de los Tercios. Los mandos apreciaban el hábito de beber con cierta moderación, ya que se afirmaba que valen más algunos soldados de los que beben vino que muchos más de los «aguados».

En Flandes, a falta de vino, los españoles adquieren por necesidad el hábito de beber cerveza, debido a que en esos ambientes pantanosos se hace preciso por la escasez de agua pura de manantial. La bebida resulta bastante adecuada, ya que su graduación alcohólica la protege de contaminaciones y la conserva en el tiempo.

Vino y pan son elementos imprescindibles, pues «con solo bizcocho y vino está la gente por necesidad sustentada». Juntos proporcionan unas 2.290 calorías, un 75% de las necesidades diarias.

Un ejemplo de dieta de los soldados españoles de la época es la que establece el duque de Medinaceli al ser designado gobernador de los Países Bajos en 1571. A cada hombre se debe entregar diariamente libra y media de pan de munición (690 gramos), media libra de carne de vaca (226 gramos), un cuarterón de bacalao o pescado seco (115 gramos), medio azumbre de vino (1 litro), media onza de aceite (14 gramos) y una cantidad no precisada de vinagre. Esta ración, según el cálculo de René Quatrefages, supone unos 2 kilos por soldado y día y puede alcanzar unas muy adecuadas 3.600 calorías.

La cantidad puede parecer suficiente, pero la estructura nutricional de esta dieta y de las demás que son conocidas presenta importantes desequilibrios. El peso de los hidratos de carbono es muy desproporcionado; la cantidad de grasas es sensiblemente más baja de la necesaria; y en cuanto a las proteínas, aunque se mueven en valores cercanos a los recomendados, las provenientes de fuentes animales son muy escasas en comparación con el 40% del total proteico recomendable. Sin embargo, es baja en colesterol. Aunque también es menguada en vitaminas y faltan absolutamente los alimentos frescos.

Una dieta así, mantenida durante períodos prolongados, tiene efectos muy perniciosos. Los

soldados sucumben a diversas enfermedades relacionadas con la malnutrición, y el consiguiente estado de debilidad les hace vulnerables a todo tipo de epidemias. Se considera imprescindible complementar la dieta con algunos alimentos frescos para mantener sanos a los soldados. Y esto en campaña es enormemente difícil.

El suministro constante de pan se convierte en uno de los mayores problemas a los que debe hacer frente un general. Desde finales del siglo xvi, la monarquía española es plenamente consciente de que el suministro directo del alimento básico, el pan, evita problemas y deserciones. Se garantiza la subsistencia ante la tardanza de las pagas, la escasez de géneros ofrecidos por vivanderos o comerciantes locales, o los precios abusivos. Se recurre al suministro directo del pan de munición, con el consiguiente descuento en las nóminas. Se da a cada soldado un pan de libra y media, suficiente para cubrir la ingesta mínima diaria, y se espera que complete su dieta con cargo a su sueldo.

El proceso de abastecimiento es complejo. Bernardino de Escalante lo describe enumerando los cometidos de las principales figuras implicadas: el proveedor general, el comisario de muestras, el veedor general y el tenedor de bastimentos.

Cuando se levanta un ejército, el propio rey comunica al proveedor general de bastimentos la cantidad de «gente, nacionalidades y bestias» que se van a desplegar para que realice los cálculos precisos para mantenerlo adecuadamente abastecido. El proveedor general se encarga de



Barcelona en el siglo XVI, principal puerto de embarque de las tropas camino de Italia



allegar los recursos para el sostenimiento del ejército adquiriendo todo lo preciso en las condiciones más ventajosas. Se designa un comisario de muestras, un funcionario de la Hacienda Real, para dar fe de los efectivos de las unidades con el objeto de asignar en consecuencia las provisiones. Antes de iniciar la campaña, las unidades pasan muestra para comprobar que los efectivos que figuran en el papel coinciden con los que realmente están prestando servicio. Mientras se lleva a cabo la movilización del ejército, el proveedor general se informa de los lugares donde acamparán con el fin de colocar a personal de su confianza en los puntos más convenientes con instrucciones sobre el abastecimiento. Durante la campaña, el capitán general debe mantenerlo informado de sus planes para que pueda resolver con tiempo lo necesario para asegurar la disponibilidad de víveres. Los proveedores son los encargados de tratar con los civiles y reunir los suministros precisos. Para evitar que el proveedor general sucumba a la tentación de incurrir en algún abuso, su actividad es fiscalizada por un veedor general, designado personalmente por el rey, que lleva un minucioso registro de ingresos y gastos. Finalmente, el tenedor de bastimentos y sus ayudantes reciben los suministros y reparten las raciones. Las vituallas que suministra la Corona se descuentan cuando se «fenece cuentas», es decir, cuando se liquidan sueldos devengados y no pagados.

En el Camino Español el sistema de avituallamiento es similar. Cada expedición es precedida por un comisario especial, enviado desde Bruselas o Milán, que determina con las autoridades locales los lugares en los que han de detenerse, la cantidad de víveres que han de proporcionarles y su precio. Acordados los puntos de pernocta y las necesidades de la fuerza, cada gobierno local pide ofertas de aprovisionamiento. Los asentistas cuya oferta es aceptada firman una capitulación que fija la cantidad de alimentos que tienen que proveer y los precios que pueden exigir por ellos. Los recursos que se van acumulando se almacenan en casas debidamente custodiadas. Cuando llegan las tropas se presenta en el almacén un solo oficial por cada compañía a recoger las raciones que corresponden a sus hombres y firma un recibo que posteriormente se presenta al comisario que ha rubricado la

capitulación. Finalmente, en la soledad de la oficina de cuentas del ejército, algunas semanas más tarde, se calcula laboriosamente el coste total de los víveres suministrados a cada soldado y oficial, y se deduce de su soldada.

Transitando el Camino Español el soldado de los Tercios tenía el alimento garantizado. En campaña esto resultaba a menudo inviable y el hambre era su fiel acompañante. No todos los soldados lo sobrellevaban con el mismo ánimo. Otras naciones, acostumbradas a vidas de más deleite, sufrían peor el hambre y las privaciones. Los españoles, gente hecha a padecer en los páramos de su Patria, eran capaces de seguir peleando como demonios sin otro socorro que un mendrugo de pan duro y algo de vino.

NOTAS

¹ Frase de Gonzalo Fernández de Córdoba y Aguilar (1453-1515), el Gran Capitán. En sus campañas concedió gran relevancia al avituallamiento de su ejército, ya que era consciente de que «mejor es vencer al enemigo con el hambre que con el hierro».

EMPEL, ORIGEN DEL PATRONAZGO DE LA INFANTERIA

Jesús Dolado Esteban. Asociación Retógenes, Amigos de la Historia Militar

«La casualidad es quizá el sinónimo de Dios, cuando no quiere firmar».
Anatole France

Para quienes hemos tenido la suerte de escuchar al teniente general Muro la historia de cómo se «redescubrió» Empel, entendemos cuánto de verdad se encierra en esta frase.

Transcurría el año 2007 cuando el recién ascendido general de brigada se hacía cargo del



Parroquia de San Landelino. Empel nuevo.
Retablo explicativo del milagro ocurrido la noche del 7/8 de diciembre de 1585

mando de la Academia de Infantería en Toledo. Una mañana, mientras se encontraba reunido, le avisaron de que tenía una llamada urgente. La insistencia de que se pusiera al teléfono y la sospecha de que algo grave pudiera justificarla hizo que abandonara la junta para atender la llamada.

Empel existe, le comunicaba el teniente coronel de Infantería Fernando Moreno que se encontraba por entonces destinado en Bruselas. Durante una de sus incursiones «moterías» por la vecina Holanda hizo un alto para tomar un café. Al preguntar dónde se encontraba, cuál fue su sorpresa cuando le respondieron que en Empel, y para su asombro le explicaron que a unos metros de allí se hallaba una pequeña ermita conocida por los del lugar como «la del milagro de los españoles».

Por fin Empel había dejado de ser un lugar imaginario, solo recordado en las efemérides del día de la Patrona de Infantería, para tener una ubicación exacta.

El general Muro pronto contó con la entusiasta ayuda de militares y civiles, en particular

la del coronel Gregorio Caballero que asumió el cometido de dar forma a una asociación que recogiera la memoria de Empel y la del Camino Español de los Tercios.

Pocos meses después nacía la Asociación de Amigos del Camino Español de los Tercios, y ese mismo verano un centenar de militares y sus familias recorrían la legendaria ruta de Milán a Namur con el fin obligado en Empel.

De nuevo cobraba vida aquella legendaria ruta terrestre creada en tiempos de Felipe II, obra maestra de la logística militar, que comenzaba en el Milanesado y, tras cruzar los Alpes por Saboya, recorría el Franco-Condado, Lorena, Luxemburgo, Lieja y acababa en Flandes. Cuatrocientos cuarenta años después, las Cruces de Borgoña recorrían la vieja Europa.

La pequeña y tranquila ciudad holandesa, hoy casi un barrio de 's-Hertogenbosch (Bolduque, para nuestros Tercios), pronto se llenó de la bulliciosa presencia española y con ella de todo tipo de recuerdos de nuestros tercios e infantería.



2007. Miembros de la Asociación de Amigos del Camino Español de los Tercios culminando su primer proyecto

Se encuentra situada la ermita en el Oud Empel (el viejo Empel), en una pequeña parcela de propiedad privada, literalmente rodeada de tumbas de soldados. Durante la Segunda Guerra Mundial la zona fue objeto de duros bombardeos y violentos combates entre alemanes e ingleses.

La antigua ermita fue totalmente destruida durante un bombardeo. Acabada la guerra, los propietarios del terreno decidieron volver a levantarla respetando su antigua ubicación y a estos se debe su existencia. La Infantería española tiene una deuda de gratitud con ellos.

Acabada la guerra surgió, a unos pocos kilómetros de su antigua localización, el nuevo Empel, y en él se encuentra un hermoso edificio, la parroquia de san Landelino, de la que la comunidad católica holandesa ha hecho un rincón mariano en el que la presencia de España y sus tercios tiene su recuerdo.

Como hemos indicado, en 2007 la Asociación de Amigos del Camino inició su primera aventura. Desde entonces, año tras año han ido

repetiendo esta ruta, actividad apoyada por una exitosa campaña de difusión cultural que ha logrado dar a conocer en toda España la gesta de nuestros tercios en general y la del Camino Español y milagro de Empel en particular.

Fruto de esta campaña fue el reto emprendido en 2014 de saltar nuestras fronteras y llevar la historia de nuestros tercios a los países donde se gestó. Nació así el proyecto «El Camino Español, una cremallera en la piel de Europa».

Las asociaciones Amigos del Camino Español de los Tercios y la de Amigos de la Historia Militar, con el apoyo de Augusto Ferrer-Dalmau y la editorial Gallanbooks, recorrieron España, Francia, Bélgica y Holanda, desarrollando conferencias y exposiciones para dar a conocer cómo España, apoyada en sus legendarios Tercios, forjó la Europa que conocemos durante los siglos XVI y XVII.

En 2015 la terminación del cuadro *El milagro de Empel*, por Ferrer-Dalmau, dio la posibilidad de poder entregar una réplica a la parroquia de san Landelino en Empel. El día 6 de diciembre



auxiliar de Brabante bendijo el lienzo, que fue entregado por el teniente general Muro, el coronel Luis Candal, Director de la Academia de Infantería, y Eduardo Robles, presidente de la Asociación Retógenes, a los representantes de la parroquia, quienes han reservado un lugar privilegiado para su exposición.

El éxito de participantes, así como la representación de la Academia Militar de Breda, del alcalde de la localidad, del consejero de Cultura de Brabante, además de la participación del teniente general Fernando Alejandre, destinado en el *Headquarters Allied Joint Force Command* de la OTAN en Brunssum, el teniente general Alfredo Ramírez, jefe del Eurocuerpo, el almirante Urcelay MILREP en la OTAN, el vicealmirante Bueno y el general de brigada Felipe de la Plaza, *Deputy MILREP*), animaron a repetir la convocatoria en años sucesivos.

El pasado día 4 de diciembre, coincidiendo con la festividad de santa Bárbara, 160 españoles y la comunidad católica de Empel nos reunimos en su parroquia. El acto contó con la asistencia del embajador de España ante la OTAN, don Miguel Aguirre de Cárcer, los tenientes generales Muro Benayas, presidente de la Asociación del Camino Español y Alejandro Martínez, el general de brigada Jarne San Martín, del cuartel general

se logró reunir a 120 militares españoles y sus familiares.

Con una iglesia repleta y durante una eucaristía oficiada en holandés y español, el obispo



Momento de la bendición del cuadro *La Virgen de Empel* por el párroco de san Landelino



Conferencia *in situ* del teniente general Alejandro

de Estrasburgo y los generales González Arroyo, del IMS de la OTAN, y Emilio Gracia, adjunto al MILREP.

Especial significado tuvo la presencia del teniente coronel don Andrés González Alvarado, jefe del Batallón Zamora, encuadrado en el Regimiento Isabel la Católica, heredero del legendario Tercio de Bobadilla. Junto a él, representantes de las asociaciones del Camino Español y Retógenes.

Durante la misa, en una repleta parroquia, se procedió a la bendición de una réplica del cuadro *La virgen de Empel*. Acabada la ceremonia, los asistentes nos concentramos en la pequeña ermita de Oud Empel, frente a la isla de Bommel, lugar en el que tuvo lugar la intercesión de la Virgen que supuso la milagrosa victoria de las armas españolas. Allí se depositó el cuadro y, tras ofrecer sendas coronas de flores, se rezó un responso y se entonaron la *Salve Regina* y el himno de infantería.

En la orilla del canal, y con la ayuda de unos elaborados paneles, el teniente general Alejandro nos explicó sobre el terreno la campaña que dio lugar a los hechos y lo sucedido la milagrosa noche del 7 al 8 de diciembre de 1585.

Tras una comida de hermandad fuimos convocados para el 2017, año en el que se cumple el 450 aniversario del Camino Español y se aborda



Ermita de Nuestra Señora Inmaculada en Oud Empel

el ambicioso proyecto de realizarlo, andando, en su totalidad. Esperemos que se cumpla el tópico de «lo que bien empieza, bien acaba».

Como ya hemos comentado, la pequeña ermita y el terreno en el que se encuentra es de propiedad privada y se halla rodeada de una moderna urbanización. Es indudable que sus propietarios han mostrado una exquisita sensibilidad reconstruyéndola y cuidándola, y les corresponde a ellos el mérito de mantenerla, aunque el futuro de la misma sea incierto.

Empel representa 200 años de presencia en Flandes y para la Infantería y los ejércitos la heroicidad y el sacrificio. Si Lepanto consagró el patronazgo para nuestra Infantería de la Virgen del Rosario, tras el Milagro de Empel lo fue de la Inmaculada, patronazgo que terminará amparando a toda España.

Empel existe

LA CABALLERÍA

Antonio Ramón Barrera Serrano.
Licenciado en Derecho

Difícil es imaginarse espectáculo más impresionante que una carga de caballería. Los jinetes con el brazo derecho hacia delante, con el sable como una prolongación de aquel, tendidos sobre el cuello del noble bruto que con los ollares llenos de espuma y el cuerpo sudoroso cruza veloz el campo batiendo con sus cascos la tierra que parece volar bajo sus manos y pies. Un ruido ensordecedor, mezcla del galope de los caballos y los gritos de ataque de los jinetes, golpea el aire que cortan como flechas hombres y monturas formando un solo cuerpo que parece indisoluble, fundido, hasta que una bala enemiga o la explosión de una granada rompe en añicos ese magnífico conjunto. Rueda el caballo con el jinete y se deshace ese encantamiento del centauro. No importa, uno, otro y otros muchos más irán cayendo antes de alcanzar las líneas enemigas, pero los que llegan saben vengar a sus compañeros que no han tenido la oportunidad de vérselas cuerpo a cuerpo con el adversario. Y los sables cortan, hienden, golpean..., y alrededor de los jinetes los infantes enemigos se desmoronan

y los artilleros se ven desbordados por el ímpetu de la caballería, sin que puedan impedir su irresistible asalto.

No cabe duda de que tal espectáculo hubo de ser sobrecogedor, y hablamos en pasado porque el progreso acabó con la caballería. Los carros de combate jamás podrán competir con el esplendor de aquella. Durante siglos fue la reina de las Armas, hasta que con la aparición de la pólvora le arrebató tal primacía la infantería; pero, como decía uno de nuestros más grandes escritores, que además era del oficio, don Pedro Calderón de la Barca:

*Toda la infantería
doblada está, Señor, en escuadrones,
y la caballería
la cubren desmontados batallones,
todos la mano en brida y el pie en tierra.
Son las dos, los dos brazos de la guerra,
y así importa que unidos
siempre estén uno de otro defendidos.*



Busto dedicado a Ulpiano Checa, que legó la mejor colección de cuadros de caballería

Hubo un pintor, Ulpiano Checa, que a dos pasos de Madrid nos dejó la mejor colección de cuadros de la caballería que imaginarse pueda. Colmenar de Oreja, ese es el pueblo donde nació y al que legó la belleza de su obra.

Dragones, coraceros, húsares, lanceros, cazadores. Tal vez los más famosos sean los húsares, y de entre ellos los de la Princesa, de los que fue jefe el celeberrimo general Diego de León, «la primera lanza de España». El uniforme de los húsares, con independencia del variado colorido de cada regimiento, ya de por sí vistoso, era peculiar por esa chaquetilla que pendía del hombro izquierdo, que no era sino una tradición recuerdo de un recurso utilizado por los jinetes cuando llevaban coraza que, para evitar que se calentara con el sol, colgaban aquella del hombro por el que recibían sus rayos.

Batallas famosas de la Caballería española fueron la de los Castillejos, en la guerra de África de 1860; la de Taxis, con Cavalcanti apoyado por los zapadores; en el año 1921, en Marruecos; la de Treviño, en las guerras carlistas, con el coronel Contreras al frente de sus lanceros; la de la Alfambra, en la guerra de 1936, última carga de los jinetes en nuestra historia y, naturalmente, la de Annual, con el teniente coronel Primo de Rivera al mando de los Cazadores de Alcántara, regimiento elegido por Benlliure para perpetuar en bronce la gloria de la Caballería y que, obvio es decirlo, se encuentra a la entrada de la academia de este Arma, en Valladolid.

Don Gaspar de Portolá, con sus dragones, en la California de fray Junípero Serra; el marqués de la Romana, con sus cazadores, en Dinamarca, durante la guerra de la Independencia; el general Zavala, con sus húsares, en África, compitiendo en valor con los voluntarios catalanes y el laureado Von Lindeman en la batalla del Jarama, son otras tantas figuras señeras de nuestra caballería.

El «espíritu jinete» es una frase hecha que utilizan los de caballería, de difícil definición, aunque debe ser algo así como el «espíritu de cuerpo», aunque más particularizado. Dicen que los actuales carristas hablan asimismo del espíritu jinete, pero no es lo mismo, porque al faltar ese ser vivo, de carne y hueso, al que se cuida, se mimas, se le pone nombre y comparte con el jinete la aventura de la vida y la muerte, es difícil que todo sea igual con un armazón de

hierro y acero que bombea gasolina en lugar de sangre, que no palpita y tiembla antes de entrar en combate y al que no cabe sentir su pérdida, ni pedirle un último esfuerzo para alcanzar el objetivo o para salvar la vida.

Verdad es que los pieles rojas llamaban al ferrocarril el «caballo de hierro», al que por cierto acosaban con sus caballos píos, que la bicicleta fue conocida como el «caballo de acero» y que los pilotos de caza llamaban «montura» (no sabemos si aún lo harán) a sus aviones, pero todo ello no pasa de ser mera anécdota de la enorme influencia que el noble bruto ha tenido para hacer que los hombres hayan identificado objetos inanimados con el nombre de quien, por siglos, ha sido el mayor y mejor colaborador y amigo del hombre, y en especial del soldado.

Ha habido un autor, Julio Merino, que ha escrito un curioso libro titulado *Caballos. Historia, mito y leyenda*, en el que menciona casi todos aquellos que fueron famosos por pertenecer a esos personajes que han escrito la historia a lo largo de los siglos, desde la celestial yegua Al Buraq de Mahoma hasta el caballo blanco de Santiago; desde aquel bruto que donde él pisaba



Monumento a la Caballería de Mariano Benlliure, representación en bronce del «espíritu jinete»



Monumento ecuestre a Primo de Rivera en Valladolid. Escultura de Mariano Benlliure

no volvía a crecer la hierba, de Atila, hasta el Babieca de el Cid; del Bucéfalo de Alejandro al Rocinante de don Quijote; del Strategos de Aníbal a los caballos del Gran Capitán, Lupo, Mudarra y Santiago; del Determinado de Carlos V, pasando por el Arriero de Hernán Cortés, sin olvidar al fantástico Clavileño y los también voladores de *Las mil y una noches*, el autor nos va mostrando cómo la historia del hombre se ha forjado unida al caballo desde la más remota antigüedad.

Pero ahora, en la época de los carros de combate, el caballo ha perdido su protagonismo y ha quedado como un objeto de lujo, aunque todavía da prueba de su valor cuando, fundido con su jinete, se enfrenta a un toro bravo en el noble arte del rejoneo y no deja de asombrarnos cómo sortea con tanta elegancia y gallardía la muerte que su adversario lleva en los pitones.

La escultura de Benlliure es un portento de equilibrio y conjunción de sus cinco elementos, mejor dicho diez, porque hay que contar con los caballos, ¿cómo no, si de caballería hablamos? La parte central del monumento que, aunque de modo específico está dedicado a los héroes del Alcántara, es un canto a la caballería y por ello se encuentra a las puertas de la Academia

del Arma, la ocupa un caballero coraza (aquellos a los que perteneció Calderón de la Barca) cuya figura serena y erguida, más elevada que el resto y con el portaestandartes en la diestra, es la guía de todo el conjunto: del formidable cazador que a su derecha, a galope tendido, inclinado sobre su montura, el sable desnudo a la grupa, presto a entrar en combate, como aquellos que en el Rif dejaron en lo más alto el pabellón del Regimiento de Alcántara; del cazador del siglo XIX de su izquierda, que con mano firme sujeta su encabritada montura; del lancero y el jinete de caballería de línea, estos dos más sosegados y con menos protagonismo en el grupo por encontrarse un tanto tapados por las tres figuras anteriores.

Dicen, quienes de esto entienden y lo han escrito, que Fernando Primo de Rivera era el de más valía en su familia y que desde muy pequeño se despertó en él la vocación militar. Como a todos los grandes hombres, la muerte le llegó pronto, y no al frente de sus jinetes a los que en tantas ocasiones guio a la victoria, sino que el destino tenía preparado que fuera de modo fatalista, sin gloria, a consecuencia de una granada de artillería que le alcanzó en la posición



de Monte Arruit, donde gracias a su valor y al de su Regimiento de Alcántara, a cuyo nombre permanecerá siempre unido, habían logrado refugiarse parte de las tropas españolas en la retirada de Annual. Al igual que el bravo Churruca, en Trafalgar, vio mutilado su cuerpo, y al igual que el marino vasco, el caballero jerezano dio muestras de un valor imperturbable y asombró a todos con su estoicismo.

Sobre la bandera de la Patria a la que con tanta gallardía había defendido, a la que acabó ofrendando su vida y que le acompañó en su último destino, prendió Alfonso XIII la Cruz Laureada de San Fernando.

La escultura que se encontraba en la sala de la caballería del Museo del Ejército, en Madrid, lucía espléndida sobre un magnífico pedestal en uno de cuyos lados el artista ha representado esta famosa última carga al paso, con un realismo impresionante. El teniente coronel Primo de Rivera arenga a sus cazadores, momento que es el que parece ser eligió Benlliure para inmortalizarlo sobre Vendimiar, bella cabalgadura de cuello arqueado, de fina lámina, que parece retenida por la mano baja del jinete que, con los pies firmemente asentados en los estribos y alzado ligeramente sobre la silla de montar, con el sable desnudo en la diestra, vuelve el cuerpo hacia la derecha: «¡Soldados! Ha llegado la hora del sacrificio. Que cada cual cumpla con su deber. Si no lo hacéis, vuestras madres, vuestras novias, todas las mujeres españolas dirán que somos unos cobardes. Vamos a demostrarles que no lo somos».

Llama la atención que al ir a jugarse la vida, Fernando Primo de Rivera mencione como un acicate el recuerdo de las madres y las novias, de la mujer. Alguno de los que hoy opinan, sobre el Ejército, diría que eso es machismo. Un soldado del Regimiento de Zapadores Minadores n.º 3 de Sevilla tuvo la desgracia de que en la guerra de África del año 1921 una granada le destrozara ambas manos y le hiciera perder la vista. A su regreso a la Península, la mujer con la que estaba prometido le dijo: «Te quería con ojos y con manos y ahora, ciego y manco, te sigo queriendo igual». Y se casó con él. Con mujeres de este temple, ¿extraña que el teniente coronel Primo de Rivera hiciera mención a sus hombres de sus madres, de sus novias?



Columna dedicada al Regimiento Alcántara con la enumeración de las bajas durante la retirada de Annual

Tras diversos avatares, y con el por ahora definitivo nombre de Regimiento Acorazado de Caballería Alcántara n.º 10, se encuentra de guarnición en Melilla, la tierra donde alcanzó su mayor fama y gloria, y en el acuartelamiento que lleva el nombre de su laureado jefe se alza una columna rota sobre la que destaca la Cruz de la Real y Militar Orden de Caballería de Alcántara, ceñida en su parte más baja por la dedicatoria a los héroes del regimiento que, en una placa superpuesta a la base sobre la que sustenta la columna, se enumeran. La cifra es escalofriante: 625 bajas (de ellas, tan solo 5 heridos), lo que significa un 90% del total del regimiento, que lo componían 695 hombres entre jefes, oficiales, clases y tropa. Llama la atención que los 13 trompetas fueron todos muertos. En *España en sus héroes* se relata muy a lo vivo la famosa carga de Annual y la imaginada participación de un jovencísimo trompeta que muere, no sin antes haberse cobrado la vida de un enemigo.

Con esta impresionante relación, el símbolo de la Caballería, con el rojo y gualda de las dos banderas españolas cruzadas, sirve como homenaje póstumo a tanto héroe.

En la sala de Caballería de lo que fue en su día Museo del Ejército, en Madrid, una gran vitrina corrida, ricamente tallada y adornada, guardaba en su interior numerosos sables, el arma por excelencia de los jinetes. Uno de ellos, de fuerte puño y amplio guardamano, diestramente manejado por su dueño, cayó certero sobre los enemigos en la carga de Taxdirt, donde al contrario que en Annual los españoles, mandados por el general Cavalcanti, derrotamos al enemigo en el año 1909 en tres espectaculares cargas de caballería realizadas cuesta arriba. En la primera, un escuadrón de 65 jinetes contra 1.500 harkeños; la segunda, 40 frente a 1.000; y la tercera, ya deshecho el enemigo, tan solo 20 jinetes se encargaron de poner en fuga al resto de los rifeños.

Estos son algunos pasajes del famoso himno de Taxdirt:

*Madre que en la hispana tierra
me besaste al marchar.
El recuerdo de tu beso,
yo jamás he de olvidar.
Con la sangre de mis venas,
yo la tierra regaré.
Y el recuerdo de mi Patria,
con mi valor,
gozoso honraré.*

Patrón del Arma de Caballería y estandarte de la más importante de las órdenes militares, tiene por derecho propio Santiago un lugar, y de privilegio, en el Ejército. Las tropas españolas cargaban sobre sus enemigos al grito de «¡¡Santiago, y cierra, España!!».

Esta exclamación, muy propia de nuestros Tercios aunque se viniese utilizando desde muy antiguo, puede considerarse como la sucesora de aquella otra que los fieros almogávares proferían antes de entrar en combate: «Desperta, ferro», golpeando el acero de sus espadas contra las piedras, haciendo brotar chispas del hierro y miedo en el pecho de sus enemigos.

Entre la pléyade ingente de peregrinos que durante siglos han recorrido el llamado Camino de Santiago, hay que hacer mención de dos ilustres nombres de nuestra historia que doblaron su rodilla ante la tumba del apóstol: el Gran Capitán, Gonzalo Fernández de Córdoba,



Santiago Matamoros, de Francisco Camilo
(Museo del Prado)

creador de la mejor infantería del mundo, y Don Juan de Austria, el príncipe sin corona, vencedor de Lepanto.

El abad de Urdilde, Martín Torrado, hace una apología del apóstol Santiago en hermosas estrofas galaicas:

*Santo da barba dourada
vello honrado, meu patrón;
raio, fillo do trebón,
capitán da roxa espada;
señor da cruz colorada,
valente e forte guerreiro,
a quen todo o mundo enteiro,
polo mar e po la terra,
chama, na paz e na guerra,
Sant-lago o cabaleiro.■*



Observatorio Geopolítico e Internacional de Conflictos

LA DEFENSA EN LA UE. INICIATIVAS PARA POTENCIARLA

Luis Feliu Bernárdez. General de brigada.
Artillería. DEM

España lleva apoyando, desde hace tiempo, el desarrollo de una Defensa Europea; y la contribución de las FAS españolas en misiones de la UE es una manifestación clara de ese apoyo. Pero las misiones que actualmente desarrolla la UE, dentro de la Política Común de Seguridad y Defensa, no son suficientes para que la UE realmente se proyecte fuera como un actor global de seguridad.

Después del fiasco de la participación de la UE en el conflicto de Siria, en la vecindad de Europa, parece que ha llegado el momento de proporcionar los mejores medios para proteger a los ciudadanos europeos en un mundo globalizado como el actual. En ese contexto la necesidad de una OTAN cada vez más europea está igualmente en consideración.

En la actual configuración de la comunidad internacional, la UE necesita autonomía estratégica para adoptar sus propias decisiones sin condicionamientos externos, para evitar de esa forma las potenciales consecuencias que tiene para la UE no ser capaz de gestionar las crisis y conflictos principales que afectan a sus valores, principios e intereses, particularmente en el espacio geopolítico próximo.

La UE no puede aceptar por más tiempo que en conflictos que le afectan considerablemente, otros actores estratégicos sean los que decidan sin tener en consideración las necesidades e intereses de seguridad europeos. Como he indicado, Siria es un caso flagrante de inacción geopolítica

de la UE por falta de capacidad militar y de voluntad política. Ambas deben ir unidas para una disuasión creíble.

Es bien conocido que la seguridad es indivisible y que no hay distinción entre la seguridad interna y la externa, por lo que no tiene sentido que la UE encapsule la seguridad interna sin tener en cuenta las consecuencias de la externa en su propio territorio. La UE no tiene fronteras interiores y las cuatro libertades de movimiento: de personas, de capital, de empresas, de residencia tiene que llevar consigo una capacidad para proporcionar esa indivisible seguridad tanto dentro como fuera de la UE.

Para ello es preciso contar con capacidades militares más amplias y completas, que permitan a la UE actuar adecuadamente en ese mundo global. Los europeos son cada vez más conscientes de los nuevos riesgos y amenazas como la guerra cibernética, la guerra híbrida o un cada vez más activo terrorismo global, y de que la inestabilidad en las vecindades este y sur de Europa, así como los actos terroristas en el territorio europeo, se van a mantener en el tiempo y que algo debe hacerse lo antes posible y de forma conjunta, ya que ningún estado individual puede soñar en tratar de hacerlo solo.

En esa situación tenemos que constatar que la inmensa mayoría de los países europeos son incapaces de defenderse por sí mismos y que precisamente ese fue el origen de la Alianza Atlántica. Incluso aquellos países europeos con mayores capacidades militares son incapaces de sostener una autonomía estratégica creíble en el actual escenario global.

Sin embargo, aunque parezca una contradicción, los países de la UE, de forma conjunta, han gastado el año pasado más en defensa que China y mucho más que Rusia, solamente superados por los gastos de defensa de EEUU. A pesar de



Ejercicio multinacional

ello, la UE es considerada como irrelevante militarmente y como actor internacional porque, después de todo, esa gran inversión en defensa es ineficiente, descoordinada, mal invertida, redundante y el importe global gastado no produce ni mucho menos los réditos ni las capacidades que necesita la UE. Algo hay que hacer, y pronto.

A primera vista pudiera parecer que apostamos por un ejército europeo, o un sistema de defensa colectiva como la OTAN, con una estructura de mandos propia y con agencias e incluso algunas fuerzas permanentes propias. No es eso, lo que queremos decir al mencionar una defensa europea más robusta, es responder a la necesidad de disponer de capacidades militares suficientes que permitan un nivel de ambición que se resume en tres misiones: proteger a la UE y a sus ciudadanos, responder con capacidades adecuadas a crisis y conflictos externos y ayudar a obtener capacidades militares a los miembros de la UE. Por lo que apostamos es por una defensa europea más fuerte y una OTAN más europea y más robusta.

Actualmente, la UE es incapaz de responder adecuadamente a las tres misiones antes indicadas e incluidas en el nivel de ambición de la UE indicado en su estrategia global. A pesar de la inmensa cantidad de dinero que se gasta en defensa y seguridad, la UE no dispone de adecuadas capacidades militares, ni la capacidad de dirigir operaciones más allá de las «misiones Petersberg», ni se tiene el mecanismo de financiar operaciones de envergadura en el exterior y por tanto de asumir sus responsabilidades como actor global.

La buena noticia, no obstante, es que varias iniciativas están en marcha dentro de la UE para poder llegar al objetivo indicado. En particular la de crear una capacidad permanente de planeamiento y conducción de operaciones militares y misiones civiles, es decir un cuartel general de operaciones en Bruselas; la transformación de los *Battle Groups* en una fuerza operativa europea, que pueda ser desplegada de forma inmediata y ser sostenida mediante mecanismos adecuados para poder tener impacto sobre las crisis o



conflictos en sus inicios; el refuerzo de las relaciones del Eurocuerpo o la Fuerza de Gendarmería Europea con la UE, para desarrollar un concepto de empleo operativo dentro de la UE; establecer un mecanismo de cooperación estructurada permanente en Defensa con aquellos países que lo deseen; desarrollar plenamente las capacidades de la Agencia Europea de Defensa (EDA); desarrollar una sólida base industrial y tecnológica de defensa en la UE y por último, desarrollar el Plan de Acción para la Defensa Europea (EDAP) que permita el desarrollo de capacidades europeas en el campo de la defensa con la participación del Banco Europeo de Inversiones.

Ha llegado el momento de que la Eurozona se dote de mecanismos adecuados, no solo en el ámbito de la Política Común de Seguridad y Defensa, como hemos recogido en las siete iniciativas que tienen un calado político de envergadura, sino en otros ámbitos que permitan a la UE recuperar la ilusión perdida a través de unos mecanismos y estructuras orientadas a la seguridad, libertad y bienestar de los ciudadanos europeos. Los europeos deberán ser el centro de gravedad de todas las iniciativas, y en particular las de seguridad y defensa.

Finalizado por el autor: 22 de junio de 2017

AUMENTA LA TENSION EN LA PENÍNSULA COREANA

Alberto Pérez Moreno. Coronel. Infantería.
DEM. (R)

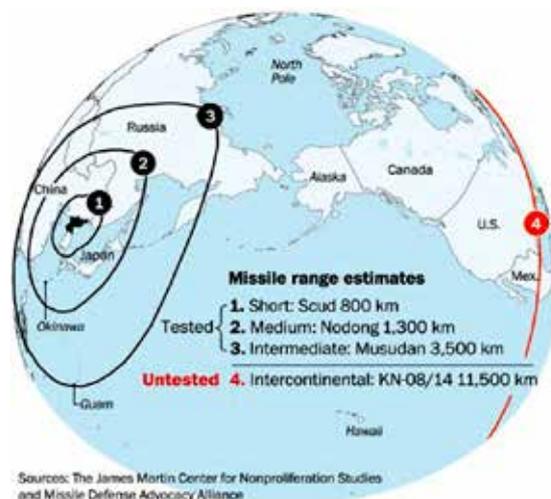
Con el lanzamiento de tres misiles en solo tres semanas de mayo, Corea del Norte ha provocado un peligroso aumento de la tensión en la península coreana y mayor inquietud mundial. Los dos primeros lanzamientos han sido la respuesta de Pyongyang a la victoria de Moon Jae-in en las elecciones surcoreanas y su intención de reabrir el diálogo con el gobierno de Kim Jong-un. Pero también han supuesto un desafío a China y Rusia, sus aliados históricos, puesto que el primero se produjo cuando se reunían en Pekín 28 jefes de Estado y gobierno en la cumbre de la Nueva Ruta de la Seda, y cayó a 500 km de Vladivostok, sede de la flota rusa del Pacífico¹. Un tercer lanzamiento norcoreano puede entenderse como la

réplica al G-7 que, en la reunión de Taormina, advertía a Corea del Norte que «está planteando una grave amenaza a la paz».

AVANCE SIGNIFICATIVO EN EL PROGRAMA DE MISILES NORCOREANO

El 14 de mayo Corea del Norte probaba con éxito un misil de alcance medio Hwasong-12 que salió al espacio y reentró en la atmósfera tras alcanzar una altura de 2.115 km. Y, siete días después, lanzaba otro misil de alcance medio Pukguksong-2, también conocido como KN-15, que es la versión tierra-tierra del Pukguksong-1. La importancia de estas pruebas, además de marcar un importante avance en su programa, es que al ser un misil alimentado con combustible sólido se reduce el tiempo de lanzamiento y es más seguro, a la vez que dificulta la detección de los preparativos de lanzamiento.

A la vista de estos éxitos, Kim Jong-un ha ordenado la entrada en servicio del Pukguksong-2, al que considera un «arma estratégica», y un paso más para lograr su objetivo de disponer de un ICBM, teóricamente, con capacidad nuclear². Es indudable que el impetuoso líder norcoreano, y su entorno, han apostado por estas capacidades —al menos que el mundo lo crea— como medio esencial de supervivencia, convencidos de que sin armas nucleares y medios de lanzamiento que amenacen, no solo a Corea del Sur y Japón sino también suelo norteamericano (Guam y las Islas Aleutianas), Washington sería capaz de lanzar un ataque que derrocaría su gobierno.



Las críticas a los lanzamientos no se han hecho esperar. Tanto Japón como EEUU y Corea del Sur solicitaban una reunión urgente del Consejo de Seguridad de la ONU, que el 23 de mayo pedía «tomar más medidas significativas, incluidas sanciones» contra Corea del Norte y el 2 de junio ampliaba las sanciones a 4 empresas y 14 personalidades del régimen.

Sí los primeros lanzamientos supusieron un jarro de agua fría sobre las esperanzas y deseos de Seúl el último, un misil Scud-C de corto alcance, provocó una enérgica condena y la advertencia a Pyongyang de fuertes acciones militares. Japón también ha respondido a la última prueba anunciando —medidas específicas— en unión de EEUU.

Mientras China, principal aliado y socio de Corea del Norte, se siente cada vez más molesta con el régimen de Pyongyang y ha cerrado la frontera a los norcoreanos, Putin calificaba de «contraproducente, dañino y peligroso» el primer lanzamiento pero pedía diálogo con Pyongyang. Y a todo esto hay que añadir que EEUU ha probado con éxito el sistema de defensa GMD al interceptar desde California un misil lanzado en el Pacífico³.

COREA DEL SUR, DE LA «POLÍTICA DEL SUNSHINE» A LA REALIDAD

Con la caída de Park Geun-hye, destituida y posteriormente enjuiciada por corrupción, Corea del Sur ha roto con su pasado poniendo fin al largo mandato de Park Chung-hee —1961-1979—⁴ y vuelto a un liderazgo progresista que intenta reformar el país.

El nuevo presidente de Corea del Sur, el liberal Moon Jae-in, que ganó las elecciones con una amplia ventaja sobre sus competidores, ha visto empañada su victoria por los ensayos de misiles norcoreanos y, lo que es peor, por el rechazo de Pyongyang a su anunciada pretensión de establecer un nuevo marco de las relaciones intercoreanas. Moon desea volver a la «política del Sunshine» e intercambios económicos de sus predecesores, Kim Dae-jung y su maestro y amigo Roh Moo-hyun, a pesar que según los conservadores, esta política ayudó a financiar el programa nuclear norcoreano.

Moon Jae-in, hijo de refugiados norcoreanos, quería dejar atrás diez años de mano dura con

Corea del Norte del anterior gobierno conservador con una política de apertura, que incluso pudiese llevar a una hipotética reunificación. En su campaña electoral Moon incluso prometió restablecer la línea directa en Panmunjom y reabrir el complejo conjunto de Kaesong cerrado en 2016, algo ilegal por las sanciones de ONU. Sin embargo, a la vista de las provocaciones norcoreanas, lo único que puede hacer Seúl para acercarse a Pyongyang es restaurar algunas medidas de confianza, como suavizar la prohibición a los surcoreanos de viajar a Corea del Norte y reducir la prohibición de ayuda humanitaria. En cuanto a la unificación de Corea, el nombramiento como jefe de los servicios secretos de Suh Hoon, es toda una declaración de intenciones ya que fue quien encabezó las cumbres intercoreanas de 2000 y 2007. Sin embargo, tendrá que tener en cuenta que la población cada vez está menos dispuesta a la unificación, como refleja una encuesta en la que un 36,6% de los coreanos de 30 años rechazan un impuesto a este fin⁵.

RELACIONES CON CHINA Y EEUU

Otro frente que tiene abierto Moon es el de las relaciones con China y EEUU, con el despliegue del sistema THAAD en suelo surcoreano en el centro de la discordia. Corea del Sur ha aprovechado la presencia de una delegación en Pekín, por la cumbre de la Ruta de la Seda, para tratar de persuadirles que traten de controlar a Corea del Norte y evitar sus provocaciones, cosa que facilitaría la retirada posterior del THAAD. También han pedido a China —su mayor socio económico— el cese del boicot a productos surcoreanos y la prohibición de visitas chinas, sanciones que inciden desfavorablemente en la economía surcoreana.

Respecto a EEUU, Moon ha declarado su intención de reforzar su alianza, aunque existe el riesgo de chocar por el despliegue del THAAD, que Moon no comparte, y la intención de Trump de que paguen mil millones de dólares. No obstante, la presentación en Washington a una delegación surcoreana de un plan de cuatro puntos sobre Corea del Norte que entraña no reconocerla como Estado nuclear, la imposición de presión y sanciones, no buscar el cambio de régimen y resolver el conflicto por medio del diálogo, parece indicar una desescalada entre



Washington y Pyongyang que se alinea con las intenciones de Seúl de «suspender» el programa norcoreano nuclear más que una desnuclearización completa⁶.

Finalizado por el autor: 4 de junio de 2017

NOTAS

¹ Zhen, Liu: «North Korea “seize moment” to test missile». *Diplomacy and Defence*. 14/5/2010

² Vidal Liy: «Kim Jong-un aprueba el despliegue de un nuevo misil tras el último ensayo». *El País*. 22/5/2017

³ Starr, Barbara: «US successfully “intercept and destroys” target in missile test». *CNN*. 31/5/2017

⁴ Eckert, Carter: «South Korea’s Break with the Past». *Foreign Affairs*. 11/5/2010

⁵ HS Moon, Katharine: «Can South Korea’s new president make good on his promises?». *Brookings*. 26/5/2017

⁶ «Trump administration approves 4-point plan regarding N.Korea». *Global Security.org*. 26/5/2017

VIOLENCIA YIHADISTA EN FILIPINAS

Carlos Echeverría Jesús. Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

La amenaza que el islamismo radical representa para la seguridad nacional de Filipinas viene de atrás en el tiempo, pero se ha intensificado exponencialmente a partir del verano de 2014 dinamizada por la creación del embrión califal por el Estado Islámico de Irak y Levante (EIL, en adelante Estado Islámico), que ha insuflado aún más vigor a un activismo hasta entonces apoyado en actores locales más o menos conectados con Al Qaida. El telón de fondo de tal amenaza es el de los choques, desde antiguo, entre la mayoría católica y la minoría musulmana en distintos escenarios y momentos históricos, en un conflicto que ha provocado entre 100.000 y 150.000 muertos a lo largo de algo más de cuatro décadas.

LA AMENAZA YIHADISTA: DE AL QAIDA AL ESTADO ISLÁMICO

En el archipiélago filipino el islamismo radical penetró desde antiguo en la minoría musulmana, con su epicentro en la isla de Mindanao. El

Frente Moro de Liberación Nacional (FMLN), primero, y el grupo Abu Sayyaf como escisión propiciada por Al Qaida del anterior, después, han golpeado al Estado a través de sus servidores tanto civiles como militares y a la población en general con saña, llevando incluso a los EEUU a desplegar fuerzas de apoyo de forma permanente, en particular elementos de las Fuerzas Especiales encargados de reforzar los instrumentos locales de respuesta¹.

El FMLN firmó un acuerdo de paz con el Gobierno en 2014, y muchos de sus miembros habían abandonado sus filas ante tal actitud, considerada claudicante de sus dirigentes. Escisiones del FMLN son el susodicho Abu Sayyaf pero también el denominado Grupo de Liberación Islámica Bangsamoro o el Grupo Maute. Aunque este último asume últimamente el liderazgo en términos de letalidad del yihadismo en Filipinas ello no quiere decir que los demás grupos permanezcan inactivos: a título de ejemplo destacamos que Abu Sayyaf asesinó por decapitación al rehén alemán de 70 años Juergen Kantner, a quien había secuestrado en noviembre de 2016, el pasado 27 de febrero².

Los yihadistas filipinos no han actuado solo en su suelo, sino que han proyectado su ideología y el letal activismo derivado de ella a países de la región. En 2013 un grupo de unos 200 yihadistas de la franquicia filipina de Al Qaida, el susodicho grupo Abu Sayyaf, penetraban en la región de Sabah, situada en la isla de Borneo, en territorio nacional de Malasia que los islamistas radicales consideran parte del antiguo Sultanato de Sulu y, por ello, tierra abonada para el Yihad guerrero. El 8 de junio nueve miembros de aquel grupo han sido condenados a morir en la horca por un tribunal de Kuala Lumpur³.

En tiempos recientes la competencia entre Al Qaida y el EI también ha llegado a Filipinas, y cada vez son más los terroristas que actúan bajo el estandarte negro de Abu Bakr Al Bagdadi. A fines de abril de este año una ofensiva de tres días de duración del Ejército filipino provocaba 36 bajas en las filas de los terroristas en la isla meridional de Lanao del Sur⁴. La franquicia del EI en Filipinas es el susodicho Grupo Maute, que juró fidelidad al grupo de Al Bagdadi y al que el presidente filipino, Rodrigo Duterte, en el poder desde 2016, se ha declarado dispuesto a

erradicar. La amenaza presidencial no es mera retórica pues Duterte ha prometido acabar con terroristas y con delincuentes sin contemplaciones en un país en el que, en ocasiones, terrorismo y crimen organizado aparecen entrelazados y son dos actividades difíciles de separar. De ahí la confusión que ha reinado en torno al ataque por un individuo al *Resort World Manila* (RWM) de Pasay, ejecutado el 1 de junio y saldado con 37 muertos, reivindicado por el EI al día siguiente y que las autoridades filipinas relacionan más con la delincuencia que con el yihadismo⁵.

EL GRUPO MAUTE: UN SALTO CUALITATIVO DEL TERRORISMO YIHADISTA EN FILIPINAS

Este grupo fue fundado por los hermanos Omar y Abdulah Maute, y de ahí su denominación. Ambos se radicalizaron en Oriente Medio, durante los estudios que realizaron en Egipto y Jordania respectivamente, pero hemos de destacar que el liderazgo del grupo hoy está en manos de Isnilon Hapilon, quien abandonó Abu Sayyaf para integrarse en este grupo y aproximarlos a la órbita del EI. De sus múltiples atentados destaca el realizado en septiembre de 2016 en Davao City, la localidad natal del presidente Duterte y de la que fue alcalde durante casi dos décadas, y en el que asesinaron a 14 personas.

Pero es sin duda el ataque a la ciudad de Marawi, iniciado el 23 de mayo, la acción más ambiciosa lanzada no solo por el Grupo Maute sino por cualquier grupo yihadista de los que han venido actuando desde hace décadas en suelo filipino. En una acción clásica de «yihad urbana» —práctica iniciada por una decena de terroristas que, procedentes de Pakistán, atacaron la ciudad india de Mumbai en 2008—, en la que miembros de la franquicia del EI lanzaron una ofensiva contra esta ciudad manteniendo un sangriento pulso con las autoridades de varios días de duración⁶. Ya hay antecedentes de otro ataque a una ciudad por parte de yihadistas, la localidad de Zamboanga en septiembre de 2013, pero este de Marawi ha sido más eficaz que aquel pues los terroristas han logrado permanecer en su interior y desafiar de forma sostenida a las autoridades durante varios días, provocando además casi dos centenares de muertos⁷.

Varias son las características propias de los terroristas del EI que se reproducen en las filas

del Grupo Maute y que se han verificado en días de combates contra ellos en las calles de Marawi, localidad situada en la meridional isla de Mindanao. Aparte de la existencia de niños combatientes, como en Siria o en Irak, hay múltiples nacionalidades en las filas de los terroristas. Hay aparte de filipinos otros asiáticos de Indonesia y de Malasia pero hay también árabes de Arabia Saudí y Yemen, hay turcos y hay rusos procedentes de Chechenia.

Los atacantes estaban fuertemente armados con fusiles de asalto, lanzagranadas RPG-7 y explosivos, y se hicieron con armamento capturado al Ejército en el caos inicial. En los combates para acabar con los asaltantes hay que destacar la trágica pérdida de once soldados muertos por «fuego amigo» en el trascurso de un ataque aéreo⁸. Por otro lado es importante destacar por su carga simbólica el hecho de que Marawi había sido atacada por islamistas radicales en octubre de 1972, en una acción también sangrienta pues los terroristas mantuvieron su control sobre la ciudad durante dos días y que supuso la dinamización de un conflicto entre los yihadistas y las autoridades que, con distintas intensidades, se arrastra hasta la actualidad.

Finalizado por el autor: 12 de junio de 2017.

NOTAS:

- ¹ Véase el Informe «Beyond the Caliphate: Southeast Asia», *Combating Terrorism Center (CTC) at West Point*, 2 de junio de 2017
- ² «Un rehén alemán, decapitado», *Veinte Minutos*, 28 de febrero de 2017, p. 8.
- ³ «Malaisie: Peine de mort pour neuf Philippines», *En bref-El Watan (Argelia)*, 9 de junio de 2017.
- ⁴ «El Ejército de Filipinas mata a 36 militantes vinculados al IS», *El Pueblo de Ceuta*, 26 de abril de 2017, p. 36.
- ⁵ ALDAMA, Zigor: «El largo y confuso ataque en el hotel de Manila se cierra con 37 muertos», *Diario de Navarra*, 3 de junio de 2017, p. 9.
- ⁶ ESPINOSA, Javier: «El Estado Islámico recluta a niños para luchar en Filipinas», *El Mundo (Digital)*, 2 de junio de 2017.
- ⁷ ECHEVERRÍA JESÚS, C.: «La “yihad urbana” se europeiza», *El País (Opinión)*, 16 de julio de 2016, p. 19.
- ⁸ ESPINOSA, J.: «Descubren decenas de muertos tras el ataque a un casino en Manila reivindicado por el IS», *El Mundo (Digital)*, 2 de junio de 2017. ■

LECTURAS RECOMENDADAS EN EL EJÉRCITO DE TIERRA

Con la finalidad de fomentar los hábitos de lectura y reflexión, mantener la inquietud intelectual y acrecentar el bagaje militar y cultural, se relacionan las obras cuya lectura es recomendada para los componentes del Ejército de Tierra por el Estado Mayor del Ejército.

	TÍTULO	AUTOR
NIVEL SUPERIOR	SOBRE LA PSICOLOGÍA DE LA INCOMPETENCIA MILITAR	Norman F. Dixon
	EL CHOQUE DE CIVILIZACIONES Y LA RECONFIGURACIÓN DEL ORDEN MUNDIAL	Samuel P. Huntington
	COUNTERINSURGENCY WARFARE	David Galula
	THE UTILITY OF FORCE	Gral. Rupert Smith
	DEFENSA DE LA NACIÓN ESPAÑOLA	José María Otero Novas
	(1) INTRODUCCIÓN A LA ESTRATEGIA MILITAR ESPAÑOLA	Gral. Munilla Gómez
	ESTRATEGIA, LA APROXIMACIÓN INDIRECTA	B.H. Liddell Hart
	(1) LAS CAUSAS DE LA GUERRA	Michael Howard
	THE STARFISH AND THE SPIDER: THE UNSTOPPABLE POWER OF LEADERLESS ORGANIZATIONS	Ori Brafman and Rod Beckstrom
	THE REVENGE OF GEOGRAPHY: WHAT THE MAP TELLS US ABOUT COMING CONFLICTS AND THE BATTLE AGAINST FATE	Robert D. Kaplan
	ESPAÑA EN LA POLÍTICA INTERNACIONAL	Jose M. Jover Zamora
	DIPLOMACIA	Henry Kissinger
	NIVEL MEDIO	ESTAMPA DE CAPITANES Y EL ESPÍRITU MILITAR ESPAÑOL
HISTORIA DEL EJÉRCITO ESPAÑOL		Servicio Histórico Militar
EL ARTE DE LA GUERRA		Sun Tzu
(3) BATALLAS DECISIVAS DEL MUNDO OCCIDENTAL		J. F. C. Fuller
EL NUEVO ROSTRO DE LA GUERRA		José Luis Calvo
LA GUERRA EN LA HISTORIA EUROPEA		Michael Howard
(3) AL OTRO LADO DE LA COLINA		Liddell Hart
(3) EL ROSTRO DE LA BATALLA		John Keegan
LA MÁSCARA DEL MANDO		John Keegan.
A HISTORY OF WARFARE		Mariscal Montgomery
LA GRAN ESTRATEGIA DE FELIPE II		Geoffrey Parker.
LOS ÁRABES		Eugene Rogan
NIVEL BÁSICO		APROXIMACIÓN A LA HISTORIA DE ESPAÑA
	BREVE HISTORIA DE ESPAÑA	F. García de Cortázar
	CASCO AZUL. SOLDADO ESPAÑOL	Javier Fernández Arribas
	(1) LA LEGIÓN	José Millán Astray
	LA RECONQUISTA	Derek W. Lomax
	LA CONQUISTA DE MÉXICO	Hugh Thomas
	(2) LOS TERCIOS	René Quatrefages
	LA ROJA INSIGNIA DEL VALOR	Stephen Crane
	EL DÍA MÁS LARGO	Cornelius Ryan
	ATAQUES DE INFANTERÍA	Mariscal Rommel
	TEMPESTADES DE ACERO	Ernst Junger
	THE GOOD SOLDIERS	David Finkel

(1) Ediciones Ejército. Disponible en la Sección de Publicaciones de la SUBAT (JCISAT)

(2) Ediciones Ejército. Disponible en el Catálogo de Publicaciones del Ministerio de Defensa

(3) Ediciones Ejército. Reedición en estudio

Grandes Autores del Arte Militar

Adolfo Carrasco de la Torre y Sáyz General de División

Adolfo Carrasco de la Torre y Sáyz nació en Guadalajara el 22 de marzo de 1830 y murió en Madrid el 25 de marzo de 1906. Fue un autor militar especializado en la historia del Arma de Artillería. Académico de número de la Historia, de las Buenas Letras de Sevilla y Cronista de la Ciudad de Segovia.

Ingresó en el Ejército como soldado en Artillería, alcanzó el empleo de capitán en 1854 y fue profesor de química en el Colegio de Artillería de Segovia al año siguiente (1855). Fue, además, director del Museo de Artillería.

Alcanzado el empleo de coronel se le designó miembro de la Junta de Torpedos creada en San Fernando (Cádiz). Asimismo fue vocal de la Junta Facultativa de Artillería, de la Superior Consultiva de la Guerra, comandante general subinspector de Artillería en Extremadura, jefe de sección en el estado mayor del Ministerio de la Guerra (1895-1897) y finalizó su carrera militar en el empleo de general de división.

Ha sido señalado por el catedrático de la Universidad de Zaragoza Gonzalo Vicente Pasamar Alzuria, junto a José Gómez de Arteche, Francisco Barado, Adolfo Herrera y Julián Suárez Inclán, como uno de los *historiadores liberales militares de la Restauración*.

Su nombramiento como miembro de la Real Academia de la Historia tuvo lugar en sustitución del geógrafo Francisco Coello desde el 18 de noviembre de 1898, en que fue elegido, hasta su muerte. En toda su obra queda de manifiesto su posición política como liberal conservador.

Su discurso de recepción ante la Real Academia, pronunciado el primero de julio del año 1900 se tituló: *La discordia de los Estados*

políticos, donde aparecen reflejadas sus tendencias, tanto intelectuales como políticas. Su conocimiento y dominio del arte de escribir ha quedado impreso en toda su extensa obra.

Colaboró y fue director del Memorial de Artillería donde se publicaron numerosos trabajos suyos entre los que destacamos: *Índice general del Memorial de Artillería, Memoria histórico-descriptiva acerca del Museo de Artillería, y Reseña cronológica*.

De sus obras destacamos:

- *Descubrimiento y conquista de Chile*
- *Reseña cronológica. Historia del Colegio de Artillería.*
- *Apuntes bibliográficos artilleros.*
- *Once lecciones sobre física, química y metalurgia.*
- *Los ingredientes de la pólvora.*
- *Nociones sobre el análisis cualitativo de los gases.*
- *Catálogo de los recuerdos históricos existentes en el Museo de Artillería (1898).*
- *Reseña de la prensa periódica militar (1898).*
- *Icono-biografía del generalato español (1901).*
- *La artillería en la prensa periódica militar española durante el siglo XIX (1905).*

Pedro Ramírez Verdún.
Coronel. Infantería. DEM

HEMOS LEÍDO



LA GUERRA DEL ESPACIO

Hemos leído un artículo de Greg Walters, que se ha publicado recientemente en la revista digital *Live Science*, y que expone la preparación que lleva a cabo la defensa norteamericana para la guerra espacial. Y no es que se estén preparando para la llegada de extraterrestres, que también, sino para evitar que los Estados Unidos sean derrotados en el combate a librar más arriba de donde se han librado hasta ahora (siempre en la troposfera).

Dice el artículo que en un gran almacén, con techo de teja y cerca de las montañas de Colorado, los miembros de un equipo de modernos guerreros espaciales pasan sus días, preparando planes para derrotar al ejército americano en el combate extraterrestre. Les llaman los Agresores Espaciales. Su trabajo es actuar como el enemigo en batallas simuladas de doble acción y así ayudar a las unidades estadounidenses en la preparación ante un conflicto, que algún día podría extenderse al cosmos.

Según uno de los responsables de esos guerreros espaciales, el trabajo de estas unidades es, no sólo entender los diferentes tipos de amenazas y enemigos potenciales, sino también ser capaces de replicarlos para que sean visibles para los «buenos», en este caso la Fuerza Aérea.

La sede de esta unidad militar la denominan, en el argot más cercano, «el granero» y es un almacén de dos pisos en la base de la Fuerza Aérea de Schriever (Colorado). Está equipada con equipos avanzados de radio y satélite y a la espalda del «granero» están las antenas que rastrean el cielo.

Según el artículo, altos oficiales militares y de inteligencia estadounidenses advierten que la amenaza en el espacio es muy real. Los Estados Unidos dependen en gran medida de los medios puestos en órbita para proyectar sus fuerzas por todo el mundo, desde el lanzamiento de misiles hasta la navegación de sus buques de guerra cruzando los mares. Además, el Sistema de Posicionamiento Global, o GPS, sabemos que es un grupo de 31 satélites de alta órbita, propiedad del gobierno norteamericano, y operado por su Fuerza Aérea. Algunos temen que, interrumpir la vasta red de satélites y sistemas terrestres de los EEUU, puede colocar a las fuerzas de defensa en una época ya pasada y debilitar profundamente su superioridad en el campo de batalla.

Recientemente también, el segundo del Mando Estratégico de Estados Unidos dijo que, aunque no están en guerra en el espacio, tampoco se puede decir que están en paz, añadiendo que deben prepararse para un conflicto que se extienda al espacio. Además, señalaba que China

está desarrollando un arsenal de láseres, armas electromagnéticas y armas de microondas de alta potencia para neutralizar los satélites de inteligencia, comunicaciones y navegación.

Y todo porque las potencias no están interesadas en el uso pacífico del espacio ultraterrestre, de ahí que se estén construyendo armas, en y para el espacio, y los guerreros espaciales norteamericanos están en su granero planteando escenarios cada vez más reales y cercanos en el tiempo aunque a cientos de kilómetros sobre nuestras cabezas.

«*Space Aggressors Train US Forces for Extraterrestrial Conflict*» por Greg Walters en www.livescience.com

CÓMO LA PRIMERA GUERRA MUNDIAL CAMBIÓ EL TIEMPO PARA SIEMPRE

Con este título, traducción literal del artículo publicado en la revista digital *The Conversation*, hemos leído cómo la primera contienda mundial hizo que la previsión meteorológica cambiara radicalmente, al igual que cambiaron las mismas viejas conversaciones sobre la misma cuestión. Y es que durante la guerra la previsión meteorológica pasó, de una práctica basada en la búsqueda de patrones repetidos en el pasado, a un modelo matemático tratando de predecir el futuro.

En tiempos de guerra son muchos lo que se apoyaban y se apoyan en los pronósticos meteorológicos precisos: la aeronáutica, la balística, la deriva de los gases venenosos, etc. En aquel momento las previsiones no eran fiables, ni mucho menos, y eso que la meteorología se había desarrollado a lo largo de la era victoriana, hasta llegar a producir mapas meteorológicos en el mismo día y avisos diarios, basados en un servicio de telegramas que literalmente podían moverse más rápidos que el viento. Pero aún así, la predicción del tiempo era todavía inadecuada.

El matemático inglés Lewis Fry Richardson vio que la manera de predecir el tiempo antes de la guerra se basaba simplemente en hacer coincidir fenómenos meteorológicos, observables en el presente, con los registros históricos de fenómenos meteorológicos previos. Según el matemático, el método no era científico ya que presuponía que las evoluciones pasadas de

la atmósfera se repetirían en el futuro. En aras de una predicción más precisa, afirmó que era esencial el que los meteorólogos se sintieran libres e ignoraran los índices del pasado.

Mientras Richardson se encontraba destinado en la Unidad de Ambulancias de Amigos en el Frente Occidental, decidió experimentar con la idea de un pronóstico numérico, uno basado en leyes científicas en lugar de tendencias pasadas. Fue capaz de hacerlo porque el meteorólogo Vilhelm Bjerknes había anotado las condiciones atmosféricas, a través de la meteorología noruega, del día 20 de mayo de 1910 (coincidente con el funeral del rey Eduardo VII en Londres). Había recogido la temperatura, la presión del aire, su densidad, la nubosidad, la velocidad del viento y los valores en las capas altas de la atmósfera. Estos datos permitieron a Richardson hacer un modelo matemático de predicción meteorológica. El reto era generar a partir de este registro un modelo numérico que luego pudiera aplicar al futuro. Así pues, diseñó una cuadrícula sobre Europa, incorporando los datos de Bjerknes, incluyendo variables locales como la extensión de las aguas abiertas que afectan la evaporación y datos sobre el aire en las capas altas. Richardson afirmó que le llevó seis semanas el calcular un pronóstico de seis horas para un solo lugar. Lamentablemente el primer pronóstico numérico no estuvo en sintonía con lo que realmente sucedió pero el enfoque matemático de Richardson se reivindicó, en gran medida, en la década de los años 40 con la invención de los primeros ordenadores. Estos siguen siendo la base para muchos pronósticos del tiempo hoy en día.

La «nueva meteorología», como se la llamaba a veces, se hizo culturalmente generalizada en los años posteriores a la Primera Guerra Mundial, incorporando metáforas de la guerra de trincheras como es el caso de los «frentes» meteorológicos.

Lo que hoy se constata, y sobre todo con el cambio climático, está en línea con lo que Richardson puso de manifiesto y es que en cuestión de meteorología el futuro será diferente e independiente del vivido en el pasado.

(«*How World War I changed the weather for good*» en <https://theconversation.com>)

Ricardo Illán Romero

Filmoteca

BAJO LA ARENA (LAND OF MINE)



Una realización basada en hechos reales, acaecidos inmediatamente después del final de la Segunda Guerra Mundial. Esta película danesa nos retrata un hecho ciertamente oscurecido, como fue la desactivación de minas en la costa occidental de Dinamarca por parte de prisioneros de guerra alemanes. Históricamente, jóvenes soldados alemanes fueron obligados a retirar miles de minas tendidas por el ejército alemán durante la Segunda Guerra Mundial, dentro de un ambiente de maltrato generalizado. Esta es una de las escasas realizaciones que no presenta a los soldados germanos deshumanizados, incluso lo que es más sorprendente, los presenta como víctimas de la guerra.

Espectaculares escenas en donde contemplamos como los soldados, sin apenas entrenamiento ni medios, desactivan como pueden las minas y la desesperación les obliga a robar para sobrevivir.

Excelente el retrato del sargento que los vigila que, aunque duro, poco a poco comienza a sentir afecto por ellos y los defiende del deseo de venganza de la población civil. Una fotografía excelente con interpretaciones convincentes y toda una reconstrucción de la historia dura y cruel.

Producción premiada en los Oscar en la categoría de Mejor Película de habla no inglesa y en diversos certámenes europeos y españoles como el Festival de Gijón de 2015. Hay que felicitar al cine danés por ser capaz de descubrir este desconocido suceso de su historia.

FICHA TÉCNICA

Título original: Under Sandet (Land of Mine)

Director: Martin Zandvliet.

Intérpretes: Roland Moller, Louis Hofmann, Mikkel Boe Folsgaard, Laura Bro, Joel Basman, Oskar Bokelmann, Emil Buschow, Oscar Buschow, Leon Seidel, Karl Alexander Seidel, Maximilian Beck y August Carter.

Guión: Martin Zandvliet.

Música: Sune Martin.

Fotografía: Camila Hjelm.

Nacionalidad: Dinamarca, 2015, 100 minutos, Color.

¿Dónde se puede encontrar esta película?

Editada en Salas de Exhibición.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com



DUNKERQUE

El director Christopher Nolan dirige esta película a partir de su propio guión original, que se basa en una de las operaciones militares de la Segunda Guerra Mundial más desconocidas: la Operación Dinamo. Esta operación se desarrolló en la ciudad francesa de Dunkerque entre mayo y junio de 1940 durante la Segunda Guerra Mundial.

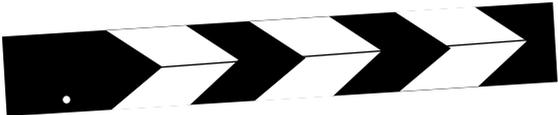
Consistió en la evacuación de las tropas aliadas que habían sido cercadas por el ejército alemán durante la batalla de Francia. Casi la totalidad de la fuerza expedicionaria británica, parte del ejército belga y tres unidades del ejército francés sumaban cerca de 300.000 hombres que fueron evacuados en condiciones catastróficas y extremas. El primer ministro británico, Winston Churchill, lo denominó como *un colosal desastre militar en el que el corazón y el cerebro del ejército británico quedaron aislados y a punto de perecer o ser capturado*. Posteriormente, tras el éxito de la evacuación, Churchill manifestó que había sido un milagro, por ello la operación también es conocida como *El milagro de Dunkerque*.

La película presenta una fotografía espectacular y está contada desde tres perspectivas



distintas: el aire (los ataques aéreos), la tierra (los combates en las playas) y el mar (la evacuación por la Marina).

El rodaje ha sido efectuado en la propia localidad francesa de Dunquerque y el director no ha querido emplear técnicas digitales para la filmación de esta película.



FICHA TÉCNICA

Título original: Dunkirk.

Director: Christopher Nolan.

Intérpretes: Tom Hardy, Cillian Murphy, Mark Rylance, Kenneth Branagh, James D'Arcy, Fionn White Head, Aneurin Barnard, Jack Lowden, Barry Keoghan, Elliot Tittenson y Harry Styles.

Guión: Christopher Nolan.

Música: Hans Zimmer.

Fotografía: Hoyte van Hoytema.

Nacionalidad: Francia, Reino Unido y Estados Unidos, 2017, 131 minutos, Color.

¿Dónde se puede encontrar esta película?

Editada en las Salas de Exhibición.

NOTA: Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:

garycooper.flopez@gmail.com



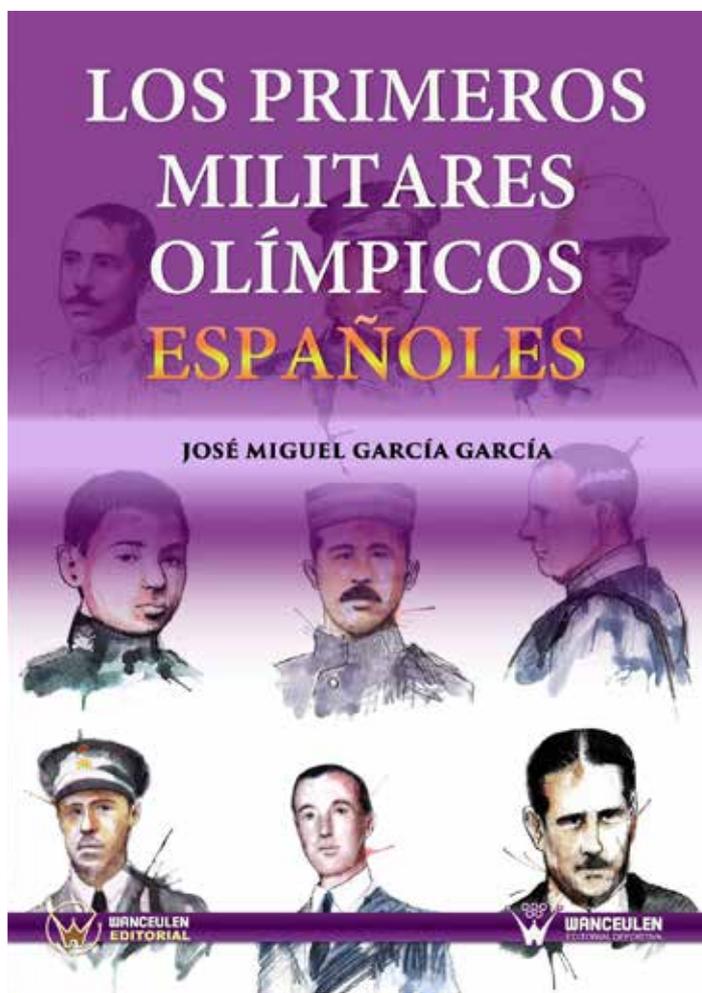
FLÓPEZ

LOS PRIMEROS MILITARES OLÍMPICOS ESPAÑOLES

Brigada José Miguel García García. Escuela de Técnicas Aeronáuticas (Ejército del Aire)

Editorial: Wanceulen

Este libro es el resultado de un lustro de investigaciones, viajes a bibliotecas, desplazamientos a archivos y traslados para realizar entrevistas personales, recorriendo todo el país y algunos enclaves europeos importantes para el estudio como fueron Amberes (Bélgica) y Lausana (Suiza). La intención es mostrar las características de los miembros de las Fuerzas Armadas españolas, que, estando en activo, participaron en los Juegos Olímpicos de 1920 en Amberes. Viajando a través de sus sensacionales biografías colectivas alcanzamos un mayor conocimiento científico sobre el contexto histórico, deportivo y militar que vivieron. Nuestros protagonistas, de forma amena, nos transportarán a un país inmerso en uno de los momentos de mayor desprestigio nacional e internacional; se encontraron con un creciente antimilitarismo en la sociedad. Participaron en la activación de la práctica físico-deportiva en las Fuerzas Armadas, contribuyeron a impulsar el asociacionismo deportivo en España y ayudaron a promover los Juegos Olímpicos en la nación. La mayoría eran oficiales del Ejército, del Arma de Infantería. Casi todos accedieron a los Juegos Olímpicos a través de un proceso de selección nacional; la mayoría se iniciaron en la práctica deportiva en la que compitieron en los Juegos Olímpicos gracias a las actividades que realizaron en las Fuerzas Armadas; y prácticamente todos tuvieron dificultades logísticas en



las sedes olímpicas. Veremos cómo son personas asombrosas que realizaron un gran esfuerzo por participar en el evento deportivo con mayor relevancia social del momento, los Juegos Olímpicos. Se convirtieron en un gran activo, porque podían aportar una imagen magnífica, un acercamiento a la sociedad y un ejemplo admirable en el exterior de nuestras fronteras.

MIÑONES DE VIZCAYA. POLICÍAS FORALES DEL SEÑORÍO

Jorge Cabanellas

Editorial: Sargantana

Los Miñones de Vizcaya, constituyeron un cuerpo de seguridad que durante muchos años fue la única fuerza policial del antiguo Señorío de Vizcaya.

Cuerpo querido y admirado por la población vizcaína por su buen hacer y profesionalidad, sus orígenes se remontan a la «Partida Volante», fuerza de orden público, creada por el rey Carlos III que fue transformada en Cuerpo de Miqueletes en 1839, Guardia Foral del Señorío en 1872 y finalmente en Guardia de Miñones de Vizcaya en 1877.

Fue el general Genaro de Quesada y Mathews, marqués de Miravalles, quien puso en marcha definitivamente el Cuerpo en el que en su Reglamento, y referido a las normas de admisión, remarcaba: *Es de advertir que los oficiales del Cuerpo han de ser oficiales del Ejército y que mientras estén al frente de los Miñones, se les considera como si prestaran servicio en comisión.*

En base a este Cuerpo de Miñones fue como se creó la actual policía autónoma vasca, que tomó el nombre de Ertzaintza, la que fue en 1937 milicia armada del Partido Nacionalista Vasco. El 31 de diciembre de 1980 se publicó la disposición del Consejo de Ministros en la que se recogía: *En virtud de lo establecido en el estatuto de Autonomía del País Vasco, los Cuerpos de Miñones y Miqueletes de las Diputaciones forales de Vizcaya y Guipúzcoa,*

restablecidos en virtud del estatuto de autonomía del País Vasco constituyen, inicialmente, la policía de la comunidad autónoma del País Vasco.

Al mismo tiempo y en la misma Disposición se especifica que: *Los mandos de los citados Cuerpos de Policía de la comunidad autónoma se designarán entre jefes y oficiales de las Fuerzas Armadas y Cuerpos de Seguridad del Estado.*

Así terminó el Cuerpo de los Miñones de Vizcaya.

Jorge Cabanellas, vizcaíno, miñón de Álava con casi 25 años de carrera profesional. Investigador histórico, colabora con museos, entidades y asociaciones en la identificación de documentación y fotografía relativa a la historia moderna vizcaína.

Como escritor novel presenta esta primera obra para reivindicar la memoria de un Cuerpo desconocido para la inmensa mayoría de los españoles y ha pensado en la Revista Ejército para dar a conocer su opera prima. ■

Jorge Cabanellas

MIÑONES DE VIZCAYA Policías Forales del Señorío





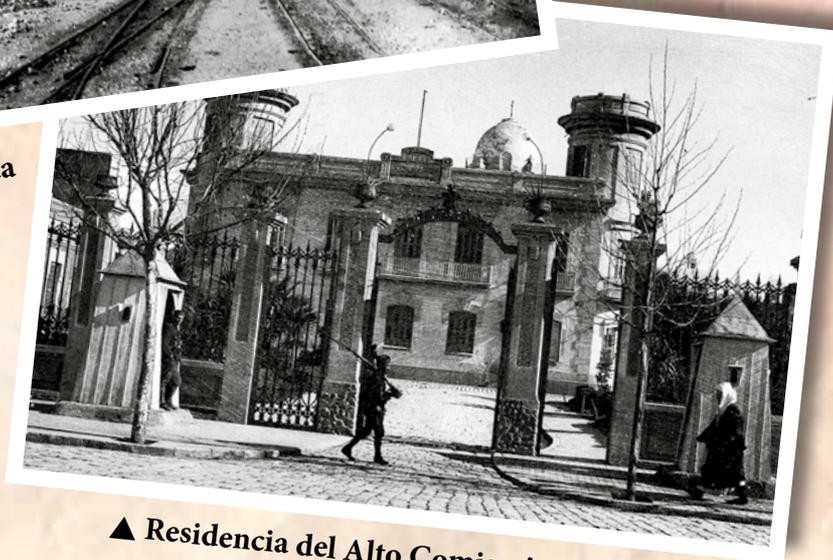
Archivo Gráfico

PROTECTORADO ESPAÑOL EN MARRUECOS

En esta Sección, y a lo largo de sucesivos números, presentamos viejas fotografías, curiosas e interesantes, que traerán a nuestros lectores de más edad viejos recuerdos llenos de nostalgia, y conocimiento y saber a las nuevas generaciones.



▲ Estación de tren en Ceuta



▲ Residencia del Alto Comisario en Tetúan



▲ S.M. el rey Alfonso XIII visita el Protectorado en 1911



▲ Grupo de enfermeras, monjas, médicos y rifeños



▲ Fátima de Larache. Foto AGM Muller



SUMMARY

THE CONSTANT DARE OF NORTH KOREA 12

In the face of the resolute progress of its nuclear and missile program, the question of what to do with North Korea remains unsolved. The growing threat for global security that this country represents is more serious and truer than ever, and it is thus necessary to stop adopting ad hoc tactical responses and move on to elaborate a useful strategy to halt this threat, although not to put an end to it. Kim Jong-un will not dismantle his nuclear bombs, since they are the only thing that can insure the survival of his regime, which is his highest strategic aim. We must be realistic and choose a policy of rapprochement to North Korea similar to the one used with Iran.

THE UNCERTAIN AGE OF DEGLOBALIZATION 18

The megatrends, which seemed to rule the historical progression of the humanity almost in a determinist way, are being altered by a set of apparent anomalies which are questioning the postulates of the globalization. The slowing down of the economic growth worldwide, the progress of the protectionism, the alterations induced by technology and the convulsions in the scenario of the international security are some of the issues which announce the age of deglobalization, with its challenges and uncertainties. At the sight of its dynamics, the main trait of deglobalization would be the will of human beings to go back to primary identity paradigms.

INFO OPS IN THE FIGHT AGAINST DAESH 24

The use of systems and means of communication, as well as the exploitation of their technology are at the fingertips not only of the state actors but also of criminal and terrorist organizations. The use of such means represents an essential tool to have an influence in the behavior and attitude of the different target audiences in current conflicts.

A clear example of it is the ongoing operation in the fight against Daesh, where the integration and synchronization of the capabilities related to the information have turned into one of the cornerstones of the Coalition to discredit the narrative of the self-proclaimed Islamic State.

The efforts carried out in this field by the Coalition forces have started to bear fruits, achieving a considerable decrease in the propaganda of Daesh since 2015.

RYAN, THE BIGGEST INTELLIGENCE OPERATION..... 30

RYAN was the biggest intelligence operation run by the Soviet Union all along its entire history. Active between 1981 and the fall of the Iron Curtain, this mission aimed at detecting, preventing and neutralizing a surprise attack with nuclear missiles. In 1983, coinciding with the allied manoeuvres *Able Archer 83*, the biggest fears of the Soviets seemed to come true and Moscow got ready to launch a preventive attack. Based on primary sources recently declassified, the article analyzes these events which put the world on the verge of a nuclear holocaust.



SOMMAIRE

LE DÉFI PERMANENT DE LA CORÉE DU NORD 12

Face à l'avancée ferme dans son programme nucléaire et de missiles, la question qui se pose avec la Corée du Nord est toujours en l'air. La menace croissante de ce pays pour la sécurité mondiale est plus sérieuse et plus réelle que jamais et, pour cela, il est péremptoire de cesser d'adopter des mesures ad-hoc pour formuler une stratégie qui serve à stopper cette menace même si elle n'arrive pas à l'éliminer totalement. Kim Jong-un ne va pas détruire ses bombes nucléaires parce qu'elles sont la seule garantie pour la survie de son régime qui est son but stratégique suprême. Il faut être réaliste et se pencher pour une politique de rapprochement à la Corée du Nord semblable à celle employée pour l'Iran.

LES TEMPS INCERTAINS DE LA DÉGLOBALISATION 18

Les grandes tendances qui semblent diriger l'évolution historique de l'humanité de façon quasiment déterministe, sont altérées par un ensemble d'anomalies illusoires qui font douter des postulats de la globalisation. Le ralentissement de la croissance économique mondiale, l'avancée du protectionnisme, les altérations causées par la technologie et les convulsions dans le panorama de la sécurité internationale sont certaines des questions qui annoncent l'ère de l'anti-globalisation, avec ses défis et ses incertitudes. Face à cette dynamique, le trait principal de l'anti-globalisation serait la volonté des personnes de retourner à des modèles identitaires primaires.

INFO OPS DANS LA LUTTE CONTRE LE DAESH..... 24

L'emploi de systèmes et de moyens de communications ainsi que l'exploitation de leur technologie sont à la portée, non seulement des acteurs étatiques, mais encore des organisations criminelles et terroristes. L'emploi de ces moyens s'avère un outil essentiel pour influencer le comportement et l'attitude des divers objectifs des conflits actuels.

Un clair exemple est l'opération actuelle dans la lutte contre le Daesh, où l'intégration et la synchronisation des capacités liées à l'information sont devenues un des éléments-clés de la Coalition pour discréditer le discours de l'état islamique autoproclamé.

Les efforts faits dans ce domaine par les forces de la Coalition ont commencé à porter ses fruits avec une diminution considérable de la propagande du Daesh pendant l'année 2015.

RYAN, LA PLUS IMPORTANTE OPÉRATION DU RENSEIGNEMENT 30

RYAN a été opération du renseignement la plus importante menée par l'Union Soviétique. Active entre 1981 et la chute du Mur de Berlin, cette mission recherchait la détection, prévention et neutralisation d'une attaque surprise avec des missiles nucléaires. En 1983, parallèlement aux manœuvres alliées *Able Archer 83*, les pires inquiétudes soviétiques ont semblé devenir réelles et Moscou s'est préparé pour lancer une attaque préventive. D'après des sources primaires récemment déclassifiées, l'article analyse ces faits qui ont quasiment entraîné le monde au bord du gouffre d'un holocauste nucléaire.



INHALT

DIE STÄNDIGE HERAUSFORDERUNG VON NORDKOREA..... 12

Angesichts die entscheidene Vorschub ihrer Nuklear- und Rakettenprogramm, die Frage was mit Nordkorea machen kann, unschlüssig bleibt. Die steigende Angriff gegen die globale Sicherheit, die dieser Staat bedeutet, ist schwerer und wirklicher als nie, damit ist es aber nötig nicht mehr ad hoc taktische Massnahmen nehmen und weitergehen eine nützliche Strategie um diese Bedrohung auszuhalten, obwohl nicht die wegzuschaffen. Kim Jong-Un ist nicht im Begriff seine Nuklearbomben zu zerstören, weil sie das einzige sind dass die Überlegung der Regime versichert kann, und dies ist sein oberstes strategisches Ziel. Es sollte realistisch sein und sich für eine zu Nordkorea Näherungspolitik entscheiden, in ähnlicher Weise zu die mit Iran benutzt ist.

DAS UNGEWISSE ZEITALTER DER DEGLOBALISIERUNG..... 18

Die Mega-Trends schien die historische Entwicklung der Menschheit, fast in einer deterministische weg, zu führen. Aber denegegenübersind sie durch eine Reihe von scheinbaren Anomalien geändert wird, die die Grundsätze der Globalisierung bezweifeln. Die Verlangsamung des weltweiten Wirtschaftswachstums, den Vormarsch der Protektionismus, die Änderungen induziert durch Technologie, und Unruhen im Panorama der internationalen Sicherheit sind einige der Fragen, die das Zeitalter der Deglobalisierung mit ihren Herausforderungen und Unsicherheiten ankündigen. Im Hinblick seiner Dynamiken wäre das Hauptmerkmal der Deglobalisierung die Bereitschaft der Menschen, um ursprünglichen Paradigmen der Identität zurückzukehren.

INFO OPS IM KAMPF GEGEN DAESH..... 24

Die Nutzung der Systemen und Massmedien sowie die Nutzung ihre Technologie sind im Begriff nicht nur der Staatenbereich sondern auch der Kriminelle und Terrororganisationen. Der Gebrauch der sogenannten Medien stellt einen grundlegenden Instrument um ins Verhalten und Haltung von verschiedenen Zielaudienzen im jetzigen Konflikten einzuwirken dar. Ein klares Beispiel dafür ist der aktuelle Operation im Kampf gegen Daesh, wo die Integration und Synchronisation der Fähigkeiten im Zusammenhang mit Information, sind einer der Eckpfeiler der Koalition um die Reden der selbsternannten Islamischen Staat in Verruf zu bringen geworden. Die Anstrengungen der Koalitionstruppen in diesem Bereich haben damit begonnen ihre Früchte zu tragen und haben einen starken Rückgang der Propaganda von der Daesh seit dem Jahr 2015 erreicht.

RYAN, DER GRÖßTE BETRIEB DER INTELLIGENZ..... 30

RYAN war der größte Betrieb der Intelligenz unter der Leitung von der Sowjetunion in seiner ganzen Geschichte. Aktiv zwischen 1981 und den Fall des Eisernen Vorhangs, diese Mission möchte einen Überraschungsangriff mit Atomrakete zu erkennen, verhindern und neutralisieren. In 1983 zeitgleich mit den Alliierten Manöver *Able Archer 83*, die größten sowjetischen Befürchtungen schien verwirklicht werden und Moskau bereitete einen Präventivschlag zu starten. Primäre Quellen zufolge, die vor kurzem freigegeben sind, der Artikel analysiert diese Ereignisse, die standen die Welt im Begriff zu einem nuklearen Holocaust.



SOMMARIO

LA SFIDA PERMANENTE DELLA COREA DEL NORD.... 12

Dato il costante progresso nel suo programma nucleare e missilistico, la questione di cosa fare con la Corea del Nord rimane irrisolta. La crescente minaccia alla sicurezza globale rappresentata da questo paese è più grave e più reale che mai, e quindi è necessario interrompere l'assunzione di risposte tattiche *ad hoc* e passare a formulare una strategia che serva per fermare questa minaccia, ma non per eliminarla. Kim-Jong-un non distruggerà le sue bombe nucleari perché sono l'unica cosa che può garantire la sopravvivenza del suo regime, quale è il suo ultimo obiettivo strategico. Dobbiamo essere realistici e optare per una politica di riavvicinamento con la Corea del Nord simile a quello utilizzato con l'Iran.

L'ERA INCERTA DELLA DE-GLOBALIZZAZIONE 18

Le megatendenze, che sembravano a governare lo sviluppo storico dell'umanità quasi in modo deterministico, vengono alterati da un insieme di anomalie apparenti che impugnano i principi della globalizzazione. Il rallentamento della crescita economica mondiale, il progresso del protezionismo, le alterazioni indotte dalla tecnologia e le convulsioni nel panorama della sicurezza internazionale sono alcuni dei temi che annunciano l'era della de-globalizzazione, con le sue sfide e incertezze. In considerazione delle loro dinamiche, la caratteristica principale di de-globalizzazione sarebbe la volontà degli esseri umani per tornare ai paradigmi d'identità primaria.

INFO OPS NELLA LOTTA CONTRO DAESH..... 24

L'uso di sistemi e mezzi di comunicazione, e lo sfruttamento della sua tecnologia, sono accessibili non solo agli attori statali, ma anche alle organizzazioni criminali e terroristiche. L'uso di tali mezzi di comunicazione è uno strumento chiave per influenzare il comportamento e gli atteggiamenti dei diversi target di pubblico nei conflitti di oggi.

Chiara esempio è l'operazione in corso nella lotta contro Daesh, dove le capacità di integrazione e sincronizzazione relativi alle informazioni, sono diventati uno dei capisaldi della Coalizione per screditare il racconto dello autoproclamato Stato islamico.

Gli sforzi in questo campo da parte delle forze della coalizione hanno cominciato a dare i loro frutti, ottenendo una notevole riduzione dalle propaganda di Daesh dal 2015.

RYAN, LA PIÙ GRANDI OPERAZIONI DI INTELLIGENCE..... 30

Ryan è stato il più grande operazione di intelligence svolta dall'Unione Sovietica nella sua storia. Attivo tra il 1981 e la caduta della cortina di ferro, questa missione aveva lo scopo di rilevare, prevenire e neutralizzare un attacco missilistico nucleare di sorpresa. Nel 1983, in coincidenza con le manovre alleate *Able Archer 83*, le più grandi paure sovietici sembravano avverarsi e Mosca era pronta a lanciare un attacco preventivo. È sulla base di fonti primarie di recente declassificati che l'articolo analizza questi eventi che misero il mondo sull'orlo di un olocausto nucleare.

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA

SESIONES DE ENTRENAMIENTO CONCURRENTE

En numerosas ocasiones, en nuestras sesiones de educación física, queremos hacer de todo, ejercicios aeróbicos, anaeróbicos, de fuerza, velocidad (sentadillas, abdominales, multisaltos, extensiones, flexiones, etc.) todo en la misma sesión. En las siguientes líneas trataremos de exponer los puntos clave que debemos tener en cuenta al realizar lo que se denomina entrenamiento concurrente, esto es desarrollar en la misma sesión la fuerza / velocidad y la resistencia.

Debemos en primer lugar tener presente que, si lo que deseamos es una gran ganancia de fuerza o de velocidad, es mejor trabajarlas de forma aislada, por lo que debemos dedicar sesiones especialmente preparadas para ello. Además debemos ser conscientes de que el trabajo de resistencia afecta de forma considerable al de fuerza y velocidad, si no hay una recuperación adecuada entre sesiones (unas 24 horas, en términos generales).

Por el contrario, si lo que queremos es mejorar nuestro rendimiento de resistencia aeróbica / anaeróbica, numerosos estudios demuestran beneficios en la mejora del rendimiento cuando se realizan concurrentemente ejercicios de fuerza / velocidad y de resistencia. En cualquier caso debemos tener en cuenta el volumen y la intensidad del entrenamiento para optimizar los resultados.

Pero volvamos al principio, esto es, queremos estar en buena forma y simplemente buscamos hacer un poco de todo. ¿Cuál es el orden en que debemos realizarlo?

Insistir, una y otra vez, que lo primero en toda sesión de entrenamiento es el calentamiento, tanto general como específico en función de la intensidad del trabajo posterior. Además debemos reservar unos minutos para la vuelta a la calma y los estiramientos.

Es un grave error saltarse el calentamiento. Si no disponemos de mucho tiempo, debemos acortar el resto de ejercicios, pero nunca el calentamiento.

Tras un adecuado calentamiento, realizaríamos en primer lugar los ejercicios de fuerza y de velocidad / agilidad para, posteriormente, realizar los ejercicios de resistencia anaeróbica, tras ellos los de resistencia aeróbica y finalmente estiramientos y relajación.

Un ejemplo podría ser: 5-7' calentamiento; 5-7' ejercicios de fuerza o agilidad (flexo-extensiones, peso muerto, ejercicios abdominales y core, circuitos de agilidad, etc); 15' ejercicios de resistencia anaeróbica (ejercicios intervalados); 15' ejercicios de resistencia aeróbica; finalmente 5' estiramientos – relajación.

Nuestro cuerpo es inteligente, y consigue adaptarse a las cargas a las que le sometemos por los principio de compensación o super-compensación. Aunque sigamos, de forma general, unas sesiones como la indicada anteriormente, no dudéis en variar los ejercicios en cada una de las partes que hemos propuesto.

Es también muy aconsejable romper las rutinas y dedicar sesiones de ejercicios específicos a los grupos musculares que tengamos más débiles para fortalecerlos.■



Himno de Caballería

*Caballero español
centauro legendario
jinete valeroso
y temerario.*

*Tu deber y tu honor
te lleva al sacrificio
acepta con orgullo
este servicio...*

*...Vais a la muerte
con alegría
con el galope
de la Caballería*

*Un grito pone
fin a la hazaña,
con nuestro lema:*

«Santiago y cierra España».





07916

9 771696 717800