EJÉRCITO

La Sanidad Militar: apuntes históricos

Escudo de primavera: innovaciones turcas en la ofensiva de Idlib

Memes y bulos, armas de persuasión masiva

REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 957 DICIEMBRE 2020 - AÑO LXXXI

Evacuación sanitaria en helicóptero

Diciembre 2020 • AÑO LXXXI • NÚM. 957

ÍNDICE

EDITA:

MINISTERIO DE DEFENSA
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

DIRECCIÓN

Director
General de brigada Leopoldo HERRERO NIVELA
Subdirector de Asistencia Técnica de JCISAT

Subdirector
Coronel Manuel Salvador HERRÁIZ MARTÍNEZ

Jefe de Redacción
Coronel Carlos TEJEDA FERNÁNDEZ

CONSEJO DE REDACCIÓN

Coroneles
Torres Santo Domingo, Padilla Velázquez-Gaztelu, Losilla Ortega, Batuecas López, Rico Sánchez, Baeza López, Bordonado y Urrutia, Lunar Bravo, Aguilar Rubio, Merino Merino, Betolaza Méndez y Gómez Reyes

Tenientes coroneles
Negrón Carreño, Armesto González-Rosón y Huerta Ovejero

Comandante
Pascual Mayandía

Capitán
López Andrés

Suboficial mayor
Simarro Pi

Documentación
Emilia Antúnez Monterrubio

Ofimática y Maquetación
Ricardo Aguado Martínez
Vanesa García Sanz
Ana María González Perdones
Luis Fabra Andrés
Mª Eugenia Lamarca Montes
Eugenio Salmerón Martínez

Imprime
Ministerio de Defensa

NIPO: 083-15-005-2 (edición en papel)
NIPO: 083-15-004-7 (edición en línea)
Depósito Legal: M-1633-1958
ISSN: 1696-7178 (edición papel)
ISSN: 2530-2035 (edición digital)

Fotografía
MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones Oficiales
https://cpage.mpr.gob.es

Catálogo de Publicaciones de Defensa
https://publicaciones.defensa.gob.es

EJÉRCITO
Ejército de Tierra, la fuerza de los valores

EDITORIAL

Leopoldo Herrero Nivela. *General de brigada de Artillería DEM* 4

ARTÍCULOS

DEL *BIG* AL *SMALL*. LA IMPORTANCIA DE LO PEQUEÑO EN UN MUNDO GRANDE
David Cuesta Vallina. *Teniente coronel de Infantería DEM* 6

¿DIRIGIR O CONTROLAR? ESTILOS DE MANDO DURANTE LA HISTORIA
José Luis Gómez Blanes. *Teniente coronel de Infantería* 14

AL SHABAB
Carlos Igualada Tolosa. *Director Observatorio Internacional de Estudios sobre Terrorismo* 24

ESCUDO DE PRIMAVERA: INNOVACIONES TURCAS EN LA OFENSIVA DE IDLIB
Jesús Manuel Pérez Triana. *Licenciado en Sociología y Analista de Seguridad y Defensa* 30

NUESTRAS INSERCIONES

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA 23
NORMAS DE COLABORACIÓN 36
BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN 56
APP Y WEB DEFENSA 57
RINCÓN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO 65
PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA 71
INTERIOR DE CONTRAPORTADA: «Espíritu del Credo Legionario - Espíritu de La Muerte» 107

PUBLICIDAD: DIAPER, 13

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID
Tfno.: 915160485
ejercitorevista@et.mde.es
Suscripción anual: España 12,02 euros; Europa: 18,03 euros; resto del mundo: 24,04 euros. Precio unidad: 2,40 euros. (IVA y gastos de envío incluidos)

HACIA UN EMPLEO OPERACIONAL DE LAS ARMAS NO LETALES
Víctor Pujol de Lara. *Coronel de Infantería DEM* 38

MEMES Y BULOS, ARMAS DE PERSUASIÓN MASIVA
Raúl Suevos Barrero. *Coronel de Infantería retirado* 44

COVID-19: EL RINOCERONTE GRIS QUE NOS EMBISTIÓ
Clara Chirino. *Analista de Información* 50

TRES CENTENARIOS DE NUESTRO EJÉRCITO SIN CELEBRACIÓN
Francisco Pérez Calero. *Subteniente de Infantería* 58

LA SANIDAD MILITAR: APUNTES HISTÓRICOS
Antonio-Ramón Barrera Serrano. *Licenciado en Derecho* 66

LA REVUELTA DEL MAHDI (SUDÁN): FANATISMO RELIGIOSO Y AVANCE TECNOLÓGICO
Luís Antonio González Francisco. *Cabo 1º Guardia Civil* 72

DECEPCIÓN EN NORMANDÍA
Jesús Martínez de Merlo. *Coronel de Caballería DEM retirado* 78

DEL REGIMIENTO PRÍNCIPE A PILARES DE LA LEGIÓN
Antonio García Moya. *Teniente de Infantería* 86

SECCIONES

OBSERVATORIO INTERNACIONAL
Inestabilidad en la periferia de Rusia
Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

Afganistán sigue siendo un país en guerra
Carlos Echeverría Jesús
Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED 92

PENSADORES ESTRATÉGICOS
David Galula y la contrainsurgencia
Ángel José Adán García
Coronel de Artillería DEM 96

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA
Recarga autónoma de drones
La siesta es de manual
Ricardo Illán Romero
Teniente coronel de Infantería 98

FILMOTECA
Greyhound
5 sangres
José Manuel Fernández López
Ejército de Tierra 100

INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA 102

SUMARIO INTERNACIONAL 104

APUNTES DE EDUCACIÓN FÍSICA 106

Revista fundada el 30 de septiembre de 1939, siendo continuación de la revista *La Ilustración Militar* fundada en 1880, el semanario *El Mundo Militar* fundado en 1859 y el periódico *La Gaceta Militar* fundado en 1857.

La revista *Ejército* es la publicación profesional militar del Ejército de Tierra. Tiene como finalidad facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares y contribuir a la actualización de conocimientos y a la cultura de defensa. Está abierta a cuantas personas sientan inquietud por los temas militares. Los trabajos publicados representan, únicamente, la opinión personal de los autores sin que la revista *Ejército*, ni ningún organismo oficial, compartan necesariamente las tesis o criterios expuestos.

EDITORIAL

Leopoldo Herrero Nivela | General de brigada |
Director de la Revista Ejército

No hay mejores soldados que los que se trasplantan desde la tierra de los estudios a los campos de guerra; y ninguno salió de estudiante para soldado que no lo fuese por extremo; porque cuando se avienen las fuerzas con el ingenio y el ingenio con las fuerzas hacen un componente milagroso en quien Marte se alegra, la paz se sustenta y la nación se engrandece

Miguel de Cervantes Saavedra,
soldado de los Tercios españoles

Iniciábamos el año 2020 con el horizonte puesto en la ilusión de celebrar dos aniversarios, el octogésimo de la aparición de la revista, en su actual formato, y el cuadragésimo de sus premios. No imaginábamos entonces, ni tan siquiera en nuestros peores sueños, que dos meses después íbamos a sufrir esta pandemia, que nos está afectando de lleno al poner al límite la resistencia de nuestra Nación, y que nos está obligando a cambiar reglas y procedimientos, hábitos y costumbres.

Era febrero de 1940, la revista veía la luz por primera vez al precio de tres pesetas para los militares o de un duro para el público en general. Arrancaba ese primer número con artículos tales como «Bases de la Defensa Nacional» del general Aranda, «La Caballería en la batalla futura» del general Valiño, «El Mediterráneo en la guerra futura» del general Kindelán o la «Psicotecnia y selección profesional castrense» del Dr. Vallejo Nájera, y entre estos artículos el entonces director de la revista saludaba a los nuevos lectores con la intención de presentarla como fruto de un afán de cultura de los hombres que entonces tenían en sus manos las palancas del mando y representaban los altos valores militares de España; creada para difundir los conocimientos de la técnica militar, sin desdeñar las grandes cuestiones generales extrañas a dicha técnica que afectan profundamente a la vida de la Nación y con vibración inmediata al Ejército; con predilección por los asuntos del espíritu y del arte siempre escondidos en los más bellos rasgos morales del combatiente; con la misión especulativa relacionada con el estudio y la investigación; y animando y asesorando a los futuros articulistas a elegir un tema, el que más haya herido su espíritu, meditar sobre él a fondo, enterarse hasta la saturación de lo que otros han dicho, apurarle en el estudio, y, al fin, concretar las ideas en una exposición atractiva, clara y metódica, que ya es obligado dar a la publicidad.

En definitiva, para hablar de cultura militar, que abarca desde la humilde actividad inteligente hasta las funciones derivadas del pensar científico, de la moralidad, de la Historia y de la creación artística.

Vemos pues, que transcurridos estos ochenta años, dichos propósitos siguen vigentes y se hallan fuertemente enraizados. Tan solo modificados por las exigencias del devenir actual y adaptados al correr de los tiempos presentes, pues «el verdadero sentido de la inteligencia es su capacidad de adaptación al cambio». (Albert Einstein).

También en este año se ha cumplido el cuadragésimo aniversario de la primera edición de los premios Revista Ejército, fue su primer galardonado el entonces capitán de Artillería Excmo. Sr D. Cayetano Miró Vals con su artículo «La defensa de un archipiélago» de la revista número 483, desde esa fecha hasta hoy hemos otorgado 54 premios sin faltar nunca a la cita con nuestros colaboradores.

Sea también esta editorial nuestro homenaje a todos los componentes del Ejército, que en este difícil año de 2020, nunca han dejado de estar presentes en el cumplimiento de la misión en apoyo de nuestro pueblo y de nuestra sociedad. Convencidos de que en esta singular lucha está la esperanza y en el sacrificio la victoria.

Damos rendidas gracias a cuantos se han dirigido a nosotros para enviarnos artículos para su publicación. Como correspondencia a su activa colaboración, prometemos seguir recibiendo con el mayor cariño cuanto se nos envíe, examinarlo todo atentamente y agradecerlo profundamente.

Y sobre todo a nuestros lectores, por seguirnos, desgranar nuestros artículos y criticarnos, y de esta manera seguir siendo un producto atrayente, pero sobre todo útil y ameno.

Dios quiera que el próximo año nos ofrezca la solución a esta pandemia, y vuelva pronto el anhelado sosiego, con esa ilusión les deseamos una Navidad plena de esperanza.

PREMIOS
Revista EJÉRCITO
2020

PRIMER PREMIO
«Tercios y samuráis: la batalla de los peces-lagarto»

Doña Elizabeth Manzo Carreño
Escritora y orientalista

Artículo publicado núm. 940. Julio/agosto 2019

SEGUNDO PREMIO
«El mando y el hombre del tiempo»

Don Juan Bustamante Alonso-Pimentel
Coronel de Caballería DEM

Artículo publicado núm. 934. Enero/febrero 2019

TERCER PREMIO
«¡Atentos!: tenemos algo que hacer entre todos y es importante»

Don José María Millán Martínez
General de división DEM

Artículo publicado núm. 945. Diciembre 2019

DIPLOMA ACREDITATIVO
«Claves para la exitosa defensa de la posición de Baler»

Don Miguel Ángel López de la Asunción
Autor e investigador

Artículo publicado núm. 938. Junio 2019

40 Años
Premios Revista Ejército

DEL *BIG* AL *SMALL*. LA IMPORTANCIA DE LO PEQUEÑO EN UN MUNDO GRANDE

Nos encontramos en la era de la información y de los tecnocentrismos, todo está interconectado por los datos, incluso nos hemos inventado el «Big Data» que junto a la Inteligencia Artificial parece que va a resolver todos los problemas..., pero quizás nos estamos olvidando de algún «pequeño detalle»...
El «Small Data» y la importancia del detalle permanecerá en las organizaciones que quieran adaptarse al cambio, la máquina no podrá sustituir el lado emocional y más humano que nos da el «Small» y que forma parte del ejercicio del liderazgo.
Ejemplos científicos, sesgos cognitivos, estudios avanzados..., todo nos ayuda para poder avanzar en las organizaciones modernas pero sin dejarse llevar por la euforia de las nuevas tecnologías y más cuando hablamos de personas, de militares, el centro de gravedad de nuestro Ejército

David Cuesta Vallina

Teniente coronel de Infantería DEM

El nuevo y buen procesamiento de datos, hasta ahora desconocido, puede utilizarse para guiar directamente a los seres humanos en sus acciones

Peter Naur

INTRODUCCIÓN

«El conocimiento de nuestros hombres se ha mostrado como un factor fundamental del líder en todas las guerras y es probable que lo siga siendo en el futuro. Este conocimiento sobre el hombre es especialmente difícil por dos razones principales: no todo puede ser aprendido en los libros y las guerras (combates) cambian a los hombres». 10 000 ejércitos.

Este texto, que podríamos interpretar de plena vigencia, fue escrito en el marco de la Primera Guerra Mundial y aparece en libro *Battle Leadership,* una de las referencias en el mundo del liderazgo táctico, y aunque hay aspectos que pueden estar derogados, la esencia del mismo se mantiene de una forma interesante.

El capitán Adolf Von Schell, su autor, nos dice que es imposible conocer cómo los militares reaccionarían en su primer combate y nos habla de la necesidad de conocer los pequeños detalles del combatiente y profundizar en los aspectos psicológicos como el miedo. La instrucción y

adiestramiento permiten adquirir las necesarias habilidades mecánicas, pero no son suficientes para liderar en un combate real.

En la actualidad hay muchos de estos aspectos que se mantienen. El mando siempre busca conocer la realidad de la situación, minimizar la «niebla de la guerra», y en plena era de la información el mundo del dato nos puede llevar hacia un exceso de confianza. Para lograr la imagen más aproximada a la realidad y disminuir la incertidumbre tendremos que recurrir a todas las fuentes posibles, lo que forma parte de esa capacidad que tiene que tener el líder de sacar el máximo rendimiento a su equipo humano, la importancia de interpretar la información, la transferida y la observada, los pequeños detalles..., todo lo necesario para facilitar el ejercicio del liderazgo.

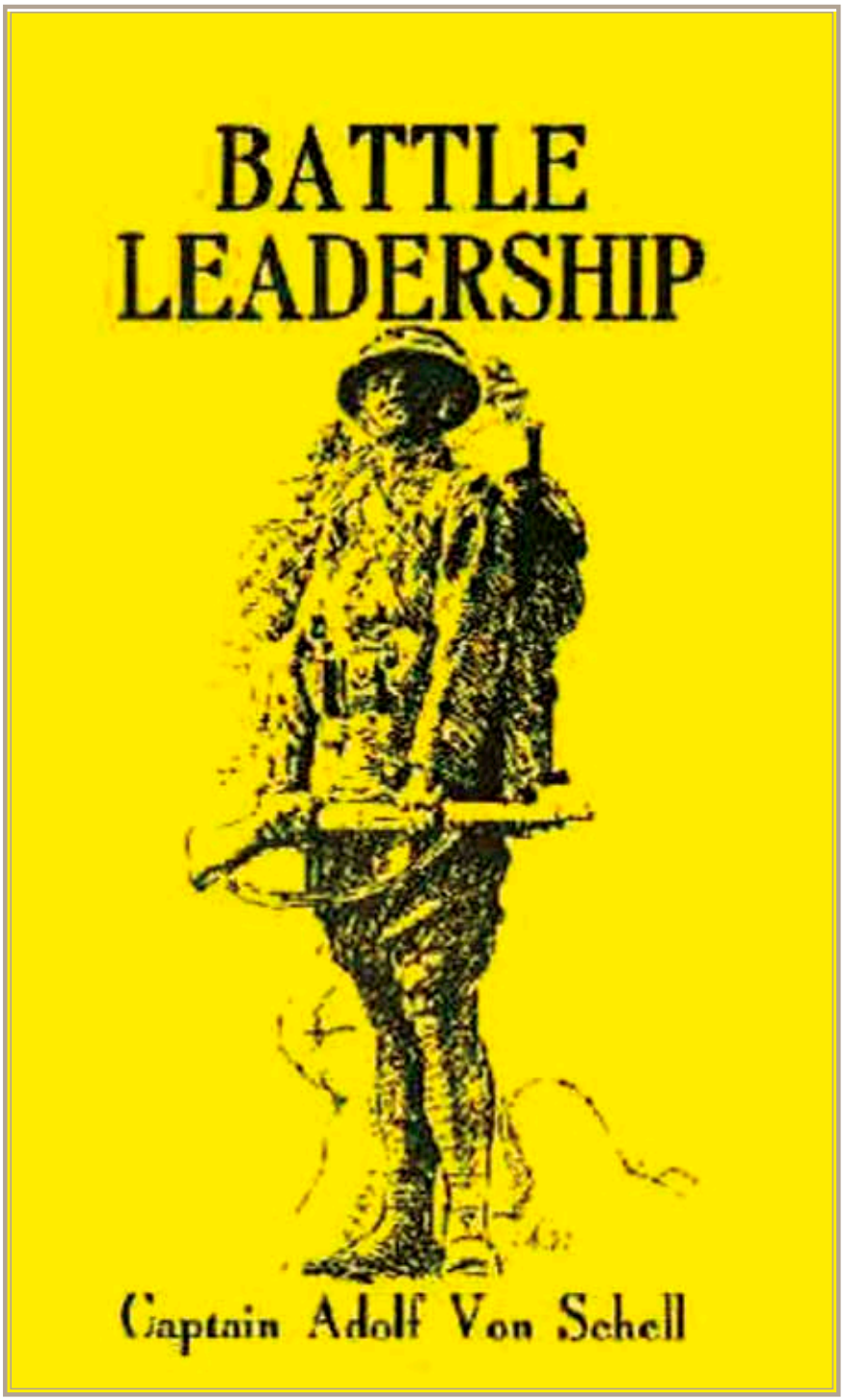
EL GRAN PROTAGONISTA, EL *BIG*...

A nadie se le escapa la importancia de los datos en el siglo que estamos viviendo y el crecimiento exponencial de los mismos. De hecho, se dice que en las últimas dos décadas se ha generado más información que en toda la historia de la humanidad y el ritmo de producción sigue creciendo. Precisamente, es la cantidad de datos lo que más está marcando el cambio en las organizaciones, incluida la nuestra, ya que casi todos los puestos de trabajo tienen una cantidad interesante de información que gestionar y esta tendencia seguirá creciendo.

El *small data* apela más a la creatividad, a los accidentes, a eso que se escapa de las crudas estadísticas...

Ver que el JEME contempla la importancia del *big data* en su documento de la Visión 2035[1] nos hace pensar en la relevancia del asunto y ya se acepta con normalidad la consideración de este concepto a la vez que se impulsa el necesario entendimiento del análisis del *big data* y del uso de las nuevas tecnologías que conlleva.

Cada vez hay más literatura sobre la ciencia de datos, áreas nuevas que evolucionan a gran velocidad y que básicamente facilitan la recopilación y almacenamiento de un gran volumen de datos interrelacionados y manejados por un *software*. Representan datos cuantitativos que nos pueden dar información útil para conocer más sobre cualquier ámbito como personal, operativo o materiales. Será así como podremos mejorar en la gestión del conocimiento de la organización de forma más automatizada y el *big data* representa la herramienta que permitirá cerrar el ciclo del conocimiento con el análisis de datos y ser considerado uno de los pilares de cualquier transformación.



Libro de Battle Leadership

El *big data* está creciendo gracias al uso de la inteligencia artificial (IA), que permitirá la explotación de esa cantidad tan grande de datos, superando las posibles limitaciones del *software* actual y aprovechando todas las entradas que le proporcionan los datos generados por la digitalización a través de la estructura en red establecida. Además, se ayuda al crecimiento de la ventaja tecnológica disruptiva, otro factor buscado por los ejércitos modernos con afán de transformación. El *big data* no se limita a datos homogéneos, ya que permite enlazar diferentes fuentes, lo que da una perspectiva más profunda, ese es su fuerte, pero en último término es el «algoritmo»[2] el que marcará el rendimiento del análisis.

Incluso se dice que la IA puede desempeñar un papel similar al que supuso la electricidad en la segunda Revolución Industrial, y por eso cada vez más países están teniéndola en especial consideración por parte del Gobierno, de sus empresas principales y de sus Fuerzas Armadas, ya que cualquier estrategia de IA podrá mejorar la calidad de la organización o incluso la del personal y unidades.

CUANDO EL *BIG* NO ES SUFICIENTE

Pero nuestro gigante *big data*, ayudado por la IA, no está exento de críticas, al centrarse en bases de datos que difícilmente cubren la parte humana, la de las emociones, las que condicionan nuestra manera de decidir o incluso de percibir las cosas. Volvemos a esos pequeños detalles que nos ayuden a evitar el riesgo de quedarnos en la superficialidad de cualquier análisis.

Este enfoque puede afectar a todos. Así, cuando la empresa LEGO realizó estudios del *big data* para poder recuperar competitividad frente a los nuevos juguetes tecnológicos y subir las ventas, las conclusiones eran que las generaciones futuras perderían el interés en LEGO, al igual que muchos juguetes tradicionales. Los nativos digitales[3] carecían del tiempo y de la paciencia para jugar con LEGO, lo que produciría aburrimiento y falta de afición asociados a la pérdida de estas generaciones de capacidad para la fantasía y la creatividad, si no la habían perdido ya, ya que los videojuegos estaban ganando la partida. Al borde de la quiebra, en 2003 apareció Martin Lindstrom[4], con su enfoque del *small data*, el cual recuerda que fue necesario abandonar el *big data*, que indicaba que sus juegos de piezas estaban acabados porque la actual generación se había acostumbrado a la gratificación instantánea. El *small data* apela más a la creatividad, a los accidentes, a eso que se escapa de las crudas estadísticas, y así fue como, entre las propuestas sacadas de un enfoque humano y de multitud de entrevistas con niños, la compañía no solo rediseñó sus bloques a su tamaño normal, empezó a añadir incluso más bloques y de menor tamaño en sus cajas, los bloques se volvieron más detallados,

Big data

Visitas e inspecciones

los manuales de instrucciones más rigurosos, los desafíos de construcción más intensivos en trabajo, lo que aumentaba automáticamente la dificultad... Los nuevos retos aparecieron. Para los usuarios, parecía que LEGO trataba sobre la provocación, la maestría, la artesanía y, no menos importante, la experiencia duramente conseguida, una conclusión que había escapado a los análisis predictivos complejos. Las ventas se dispararon de nuevo y el enfoque basado en el detalle y en lo humano salvó la empresa.

Así se puede rediseñar una estrategia y complementar el *big*, con estudios enfocados a pequeños detalles, los más humanos, que fue donde apreciaron que los niños consiguen moneda social entre sus iguales jugando y logrando un alto grado de maestría en su habilidad escogida, haciéndoles continuar con ella hasta que la dominan sin importar cuánto tiempo les lleve. Para los jóvenes, se trataba de sacrificarse para tener algo tangible que enseñar, a pesar de que los estudios mostraban que la necesidad generacional de gratificación instantánea era más potente de lo que cualquier bloque de construcción podría aspirar.

En esa línea, el propio fundador de IKEA, Ingvar Kamprad, nos decía que la investigación más eficaz es la de preguntar directamente a cada cliente por qué compran este o aquel producto; esto es *small data*.

EL ACTOR OLVIDADO, EL *SMALL*

La tendencia hace más fácil que nos perdamos en el mundo de los datos, no vemos más que la punta del iceberg. El big data, con su crecimiento exponencial, será un gigante para nosotros difícil de entender sin ayuda y que romperá muchas reglas, tendremos que recurrir a la ingeniería de datos, a los algoritmos, a la IA...

Pero nuestro escenario cambiante hace que todo se quede obsoleto, el enfoque cuantitativo no es suficiente, y por eso el mundo del marketing ya está potenciando la importancia de este *small data* con el análisis de información más pequeña, que les ha llevado incluso a poner chips en los carritos de los supermercados para saber dónde se detiene más el comprador[5] en su recorrido. Puede consistir en la medición de opiniones, observaciones directas, sentimientos, emociones... Este enfoque más humanizado del dato nos permitirá acceder a un análisis cualitativo que nos llevará a una visión más completa, hablando, conociendo, escuchando..., ejerciendo el liderazgo.

El *big data*, con su crecimiento exponencial, será un gigante para nosotros difícil de entender sin ayuda y que romperá muchas reglas

Si en algo se basa el *small* es en la observación directa, que también es uno de los primeros pasos del método

Importancia de observar la instrucción

científico. A través del día a día, de la instrucción, del adiestramiento, el combatiente emite constantemente pequeños indicios o *small data* que nos muestran aspectos de actitud, de entrega, del grado de compromiso, todo lo que queramos ver y que aporta una visión de cómo es la unidad donde se encuadra. Llevar el armamento, el manejo del equipo, la sonrisa, la energía, la comunicación..., todo son datos que no podemos ignorar y que difícilmente aparecerán en los indicadores de los diferentes programas que controlan las actividades de la unidad.

Aunque el entorno procedimental rígido que nos suele caracterizar aporta muchos datos de una unidad, tanto en el lado operativo como en el logístico y personal, el liderazgo se basa en el contacto y, sin diferenciar los clásicos y discutidos niveles del mismo[6], todos pueden aportar en el enfoque del *small data* por medio de cualquier contacto y practicando la observación en detalle, de ahí la importancia de esas visitas, inspecciones y confraternizaciones, siempre buscando evitar el efecto pantalla con conclusiones extraídas únicamente de datos o indicadores digitales que nos pueden alejar de la realidad.

En mayo de 1940, durante el movimiento de retirada de Dunkerque, cuando Winston Churchill pide a su gabinete formado por los jefes de su Estado Mayor una nota que respondiese a la pregunta sobre qué hacer, matiza que solo quiere una cara de folio por nota. La sorpresa se produjo cuando Churchill reaccionó ante uno de sus subordinados, que entregó su visión por las dos caras, diciéndole: «He sido también lord del Almirantazgo. Le he pedido una cara. Quiero su nota en un cuarto de hora». El detalle también tiene que ser interiorizado y en este ejemplo no fue tenido en cuenta; el detalle produjo una actitud y reacción diferente, aunque aquí se trata de una situación particular de control incluida en la figura del hiperlíder[7], que confía en sus subordinados, pero los supervisa antes de tomar la decisión.

Escucha activa, observación del detalle, aspectos que nos aportarán mucho en el enfoque *small* y que, por supuesto se entrenan, forman parte del liderazgo.

El *big data* ya está aquí y está entrando en todos los campos, analizando y creando tendencias sobre la base de los datos del presente y el pasado

CASO DE SESGO

Herbert Simon, Premio Nobel de Economía, nos apuntó en 1977 algunos de los inconvenientes de una sociedad rica en información, entre ellos

que se consume «la atención de los receptores», de ahí que un exceso de datos vaya acompañado de una pobreza de atención. Este enfoque realza la importancia de los datos de calidad, y aceptar los límites de la tecnología donde los denominados sesgos tienen también su influencia en la IA y en el mundo del *big data*.

La fiabilidad del asistente digital que tenía el sistema judicial estadounidense llamado *COMPAS*[8] fue cuestionada cuando fue analizado desde otro punto de vista. La aplicación calculaba el riesgo de reincidencia de cometer delitos sobre la base de variables como el sexo y la raza, de forma que ayudaba a los jueces a decidir. Entre las conclusiones se demostró que generaba discriminaciones a negros e hispanos debido al algoritmo, que asumía que eran los que más probabilidades tenían de cometer delitos. Estaba alimentándose de los *datos big* que se habían introducido, sin consideración de lo humano, y donde seguramente se incluían sesgos propios o prejuicios en la programación.

También tenemos el conocido sesgo de confirmación, que nos condiciona a entender los mensajes de una forma coherente con nuestras creencias previas. La calidad del dato es necesaria, la variedad de fuentes de información, tanto cuantitativas como cualitativas, nos ayudará a refinar cualquier análisis basado en el *big*. Pero cuidado con lo que leemos; cada día se publican, de media, más de 67 millones de post en Instagram y más de 657 millones de tuits en *Twitter*[9], y nuestros socios que alimentan el *big* explotan lo que mejor se asocia con los algoritmos, lo que mejor puede captar nuestra atención, lo que más uniforme se muestre..., o lo que más nos interese, que no deja de ser aquello que refuerza nuestras creencias previas y que alimenta la llamada percepción selectiva.

CONCLUSIONES

El *big data* ya está aquí y está entrando en todos los campos, analizando y creando tendencias sobre la base de los datos del presente y el pasado, pero hemos visto que esta visión es incompleta y hay que complementarla con el detalle, con el *small*. Hay cosas que no se pueden valorar desde una pantalla, confiando excesivamente en el tecnocentrismo o con la ayuda de la IA. No todas las decisiones pueden ser tomadas en función de la lógica del dato. Tenemos que ser conscientes de la importancia de lo humano, de lo emocional, que de momento no puede ser interpretado por un algoritmo.

Las observaciones sobre el terreno, *llamémoslo inspecciones, evaluaciones, controles*..., seguirán siendo fundamentales, con una observación crítica y basada en el detalle. Esa es la clave del éxito, es decir, el factor humano, ejercer el liderazgo de campo o táctico y acercar el conocimiento a la realidad, alejarse de una visión exclusiva basada en indicadores e informes que nos lleva al riesgo de proporcionarnos una observación sesgada; engañarse es fácil.

No nos confiemos y pensemos que no nos afecta, la tendencia organizacional va en otra dirección. Se está reduciendo el trato con el usuario o con la persona en todos los campos. Cada vez hay más oficinas que basan su trabajo exclusivamente con el ordenador, con el mundo donde todo está digitalizado. Se compra a través de una máquina, se consulta a través de un *chatbot* o asistente virtual, el afecto por la empresa está disminuyendo y con ello la falta de compromiso. Para evitar esta situación hay que ser consciente de la importancia y práctica de

Detalles

técnicas de acercamiento y sobre todo humanas, hay que avanzar en la enseñanza de técnicas emocionales y comunicativas, hay que seguir con la formación de nuestros líderes con ese sentido de alcance y capacidad intelectual de ver relaciones entre objetos aparentemente sin relación, ver pautas de información incompletas, sacar conclusiones con la combinación de datos analizados por nuevas tecnologías y otras más eliminando sesgos.

El liderazgo tiene que ser un deporte de contacto, un deporte cara a cara. Será esa capacidad de ver los detalles lo que nos permitirá complementar esos largos informes sobre las unidades, no valen solo las estadísticas, los fríos indicadores de una aplicación y otra. Se podrá aportar mucho, se podrán verificar muchos aspectos, la transparencia gana, la organización gana.

NOTAS

1. Visión del Ejército en el horizonte 2035 formulada por el jefe del Estado Mayor del Ejército (JEME). Diciembre de 2018.
2. Algoritmo entendido como la serie de pasos que se llevan a cabo para resolver un problema en particular o para lograr un resultado definido. En el mundo informático son la base para el desarrollo del *software* que permite analizar los datos recolectados.
3. Hombres y mujeres nacidos después de 1980, que llegaron a la mayoría de edad en la Era de la Información.
4. Martin Lindstrom es conocido como padre del *neuromarketing*, que consiste en la aplicación de técnicas neurocientíficas al ámbito de la mercadotecnia, como un estudio de los niveles de emoción, atención y memoria que el usuario muestra frente a diferentes estímulos.
5. Muchas grandes empresas de bienes de consumo montan supermercados temporales donde invitan a gente a que compre. Allí existen cámaras y sensores que sacan todo tipo de datos de la actitud del comprador y desarrollan lo que se denomina un *planograma*, un modelo que muestra dónde debería estar colocado cada producto en los estantes para generar las máximas ventas.
6. CODE 01/2019. «Liderazgo 2035 en el Ejército».
7. Paul Virilio, en *La administración del miedo*.
8. El algoritmo *Correctional Offender Management Profiling for Alternative Sanctions (COMPAS)* - Administración de Perfiles de Delincuentes para Sanciones Alternativas.
9. Datos referidos a 2017.

BIBLIOGRAFÍA

- Antoni Gutiérrez, A. y Morillas, R. y P.: *Hiperliderazgos*. CIDOB report #04; (2019).
- Argumosa J.: *Tendencias que afectarán a las Fuerzas Armadas 2050*. (IEEE). (2017).
- Botella F.: *Bienvenidos a la revolución 4.0: Todo lo que necesitas saber para triunfar en la era digital*. (2018).
- Carr, Nicholas: *Atrapados. Cómo las máquinas se apoderan de nuestras vidas* (2014).
- Gómez de Ágreda, A.: *Mundo Orwell. Manual de supervivencia para un mundo hiperconectado*. (2019).
- Lindstrom, Martin: *Small Data*. (2016). Lindstrom, Martin: *Así se manipula al consumidor* (2011).
- Mayer-Schönberger, V: *Big Data, a revolution* (2014).
- Adolf von Schell: *Battle leadership* (2017).■

Nuevo portal WEB

www.diaper.ejercito.mde.es

La Dirección de Asistencia al Personal te abre una ventana para hacerte partícipe de cuantas actividades y apoyo pone a tu disposición y la de tu familia y te sientas respaldado en el desempeño de tus cometidos en cualquier circunstancia y lugar.

La DIAPER es la máxima responsable, pero tu debes ayudarnos a apoyarte.

"Ayúdanos a apoyarte" ¿por qué?

Para que el apoyo que se precise llegue oportuno en tiempo y lugar, necesitamos saber cuáles son tus necesidades.

Puedes hacernos llegar tus inquietudes a través del correo electrónico y del teléfono que hemos puesto a tu disposición.

Somos conscientes que aunque muchos temas son comunes para oficiales, suboficiales y tropa, muchos otros son más concretos de ciertos colectivos, o de una localidad, o lo sientes tú como familia del militar, o pueden parecer muy particulares y quizás sea algo más común de lo que imaginamos.

ÚSANOS, INFÓRMANOS, CONTACTA CON NOSOTROS

contactodiaper@mde.es www.diaper.ejercito.mde.es

¿DIRIGIR O CONTROLAR? ESTILOS DE MANDO DURANTE LA HISTORIA

El estilo de mando militar ha dependido más de las circunstancias que de las preferencias personales. Resulta imprescindible adaptar el grado de centralización a la situación específica. La cadena de mando se ha descentralizado de dos maneras: articulando las unidades, y proporcionando a los escalones inferiores mayor libertad para dirigir las acciones de sus propias unidades subordinadas. La historia militar permite observar la interactiva dinámica que se produce entre organizaciones militares dotadas de diferente grado de centralización y, de este modo, analizar los factores implicados y comprender sus resultados

José Luis Gómez Blanes

Teniente coronel de Infantería

INTRODUCCIÓN

El estilo de mando militar ha dependido, a lo largo de los siglos, más de las circunstancias externas que de las preferencias o cualidades personales del que lo ejerce. La experiencia ha mostrado a los hombres encargados de dirigir los ejércitos en campaña que, si algo hay que adaptar a la situación es, precisamente, el estilo de mando.

La manera de mandar se va haciendo más compleja y completa a medida que progresa la forma de operar y combatir, aunque también ha habido períodos de regresión, por discontinuidades en la transmisión de la experiencia o para adaptarse a nuevas condiciones tecnológicas.

Buena parte de la cuestión gira en torno al grado de centralización o descentralización que exigen los condicionantes internos y externos en los que se dirigen los ejércitos. Dicho grado se puede medir cuantitativamente, atendiendo a la verticalidad u horizontalidad de la estructura de mando (en función del número de subordinados que dependen de cada jefe). En este sentido, a mayor horizontalidad corresponde mayor grado de centralización, y viceversa.

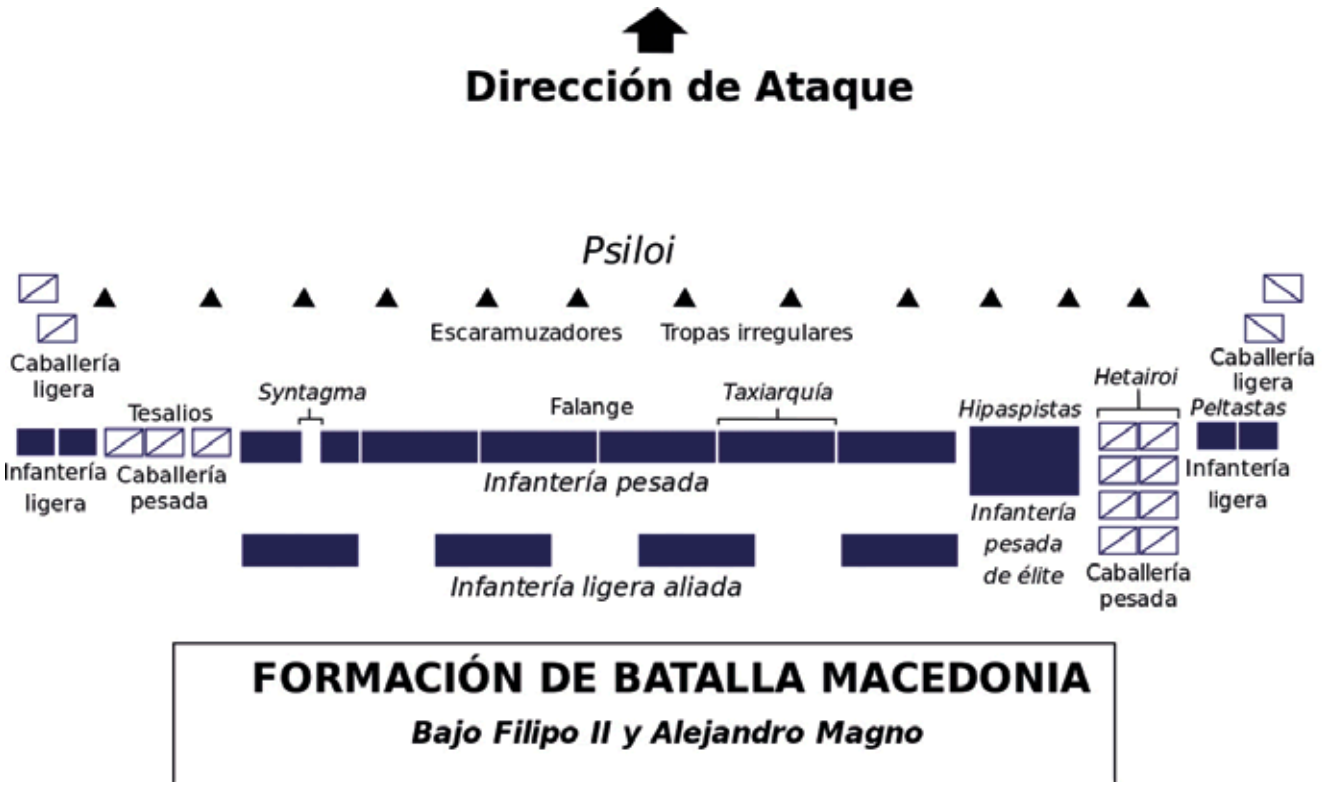
Sin embargo, su consideración cualitativa proporciona una aproximación más certera al verdadero grado de centralización con que operan los ejércitos. El ejercicio del mando contiene muchas funciones, pero unas tienen un carácter más burocrático y técnico (se ajustan a unos criterios formales preestablecidos) y otras un carácter más libre y creativo (atienden a criterios más abiertos e informales).

Un sistema de mando descentralizado, de acuerdo con el criterio cuantitativo, es el que está muy articulado

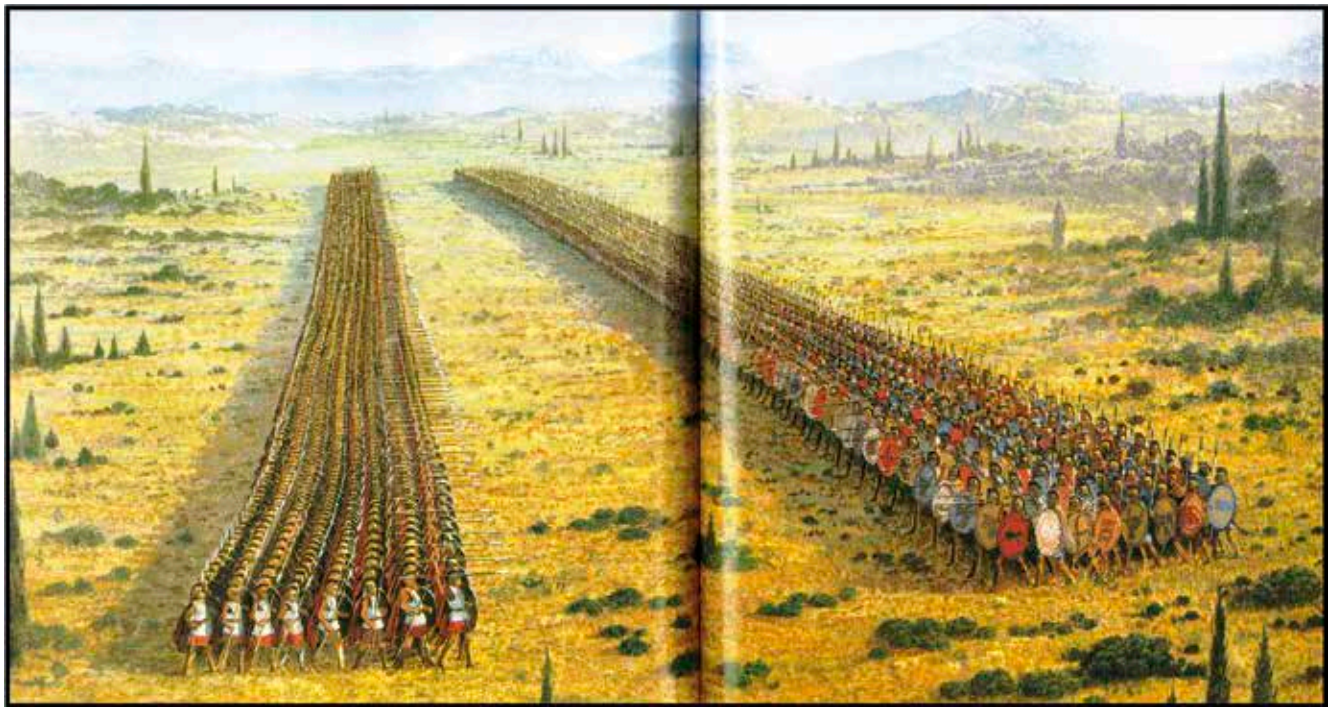
(permite a los subordinados controlar); desde un punto de vista cualitativo, por el contrario, es el que proporciona a los escalones inferiores mayor libertad para tomar sus propias decisiones en cuanto a cómo realizar los cometidos encomendados (permite a los subordinados dirigir).

La historia del ejercicio de mando militar permite diseccionar y observar sus distintas funciones de manera más clara, pues habitualmente progresa de lo simple a lo complejo. Esto, a su vez, hace posible: observar con mayor detalle las sucesivas adaptaciones, realizadas a base de prueba y error, anticipar las consecuencias negativas de la falta de adaptación y, especialmente, hacer un seguimiento de la interactiva dinámica que se produce entre organizaciones militares dotadas de diferente grado de centralización y, de este modo, analizar los factores implicados y comprender sus resultados.

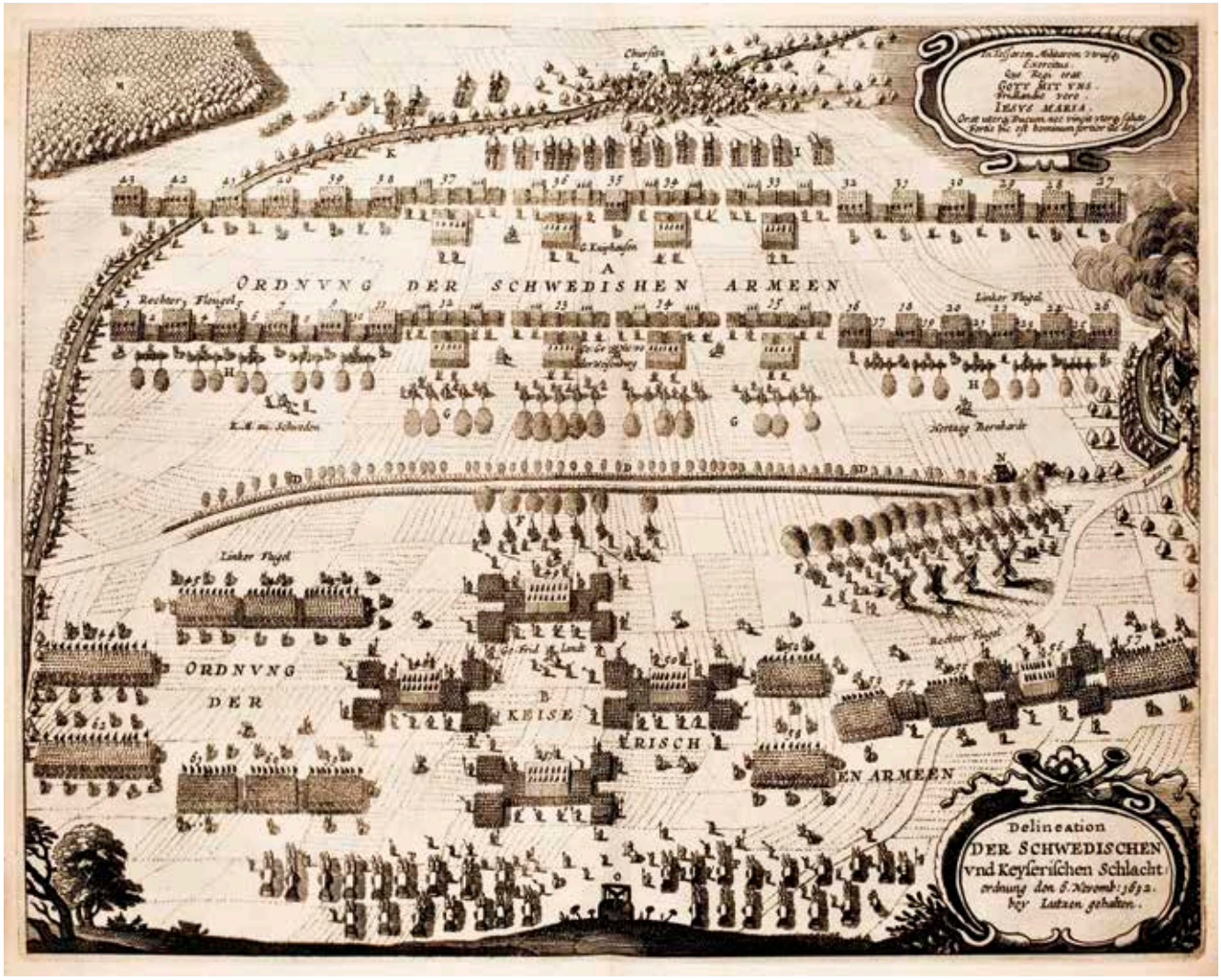
Algunos factores que influyen en esta dinámica han tenido un desarrollo lineal (por ejemplo, el transporte y las comunicaciones); otros han adoptado un carácter más bien cíclico, pues, aunque los factores relevantes varían



Armas combinadas de Alejandro



Falange de hoplitas



Sistema sueco contra los tercios en la Batalla de Lützen. 1632

de importancia relativa, el conjunto tiende al equilibrio (por ejemplo, la combinación de las armas).

ANTIGÜEDAD

La función más básica del mando es coordinar la acción del conjunto, aunque solo sea de forma mecánica y rígida. Es el caso de la falange de hoplitas: una única formación de orden cerrado sin ningún tipo de jerarquía ni articulación. La función secundaria del mando era servir de ejemplo en la lucha.

Hasta finales del siglo XVIII las batallas solo ocurren por mutuo consentimiento. Casi la única decisión que debe tomar el comandante es si acepta o no el combate.

Muy pronto se percibe la necesidad de obtener alguna ventaja sobre el adversario para que el combate se decida en favor propio. Con unos soldados a tiempo parcial, cualquier cosa que se realice con esta finalidad debe ser planeada de forma anticipada y muy sencilla. Por ejemplo, un ataque de flanco con una fracción escogida de la Fuerza.

Alejandro Magno se centró en obtener ventajas combinando los cuatro sistemas de armas disponibles: hoplitas para el combate cuerpo a cuerpo a pie, arqueros a pie y a caballo para el combate a distancia y caballería pesada para el combate cuerpo a cuerpo montado.

El mayor problema para derrotar de forma decisiva al adversario continuaba siendo que, ante cualquier procedimiento fijo de adquirir ventajas, la fuerza enemiga reaccionaba para anularlas.

La solución evidente a este problema era preparar varias contingencias por anticipado. Esto exigía una intensa instrucción colectiva, lo que lograrán los romanos con la primera organización de la legión: un conjunto muy articulado y estructurado de numerosas unidades más pequeñas que se relevan entre sí, aunque todavía de una forma muy mecánica y rígida.

Mucho más eficaz demostrará ser la solución de tomar decisiones durante el combate. La prolongada interacción de los sistemas macedonio y romano durante las guerras púnicas proporcionó la ocasión de descubrir cómo conseguirlo: disponer de unas tropas en reserva. El bando que antes gastara su reserva tendría muchas dificultades para ganar el combate. Aníbal y Escipión fueron maestros consumados en la aplicación de este recurso. Fue entonces cuando los comandantes supremos dejaron de combatir personalmente, para mantenerse al corriente del desarrollo de la acción y tomar oportunamente la decisión clave de emplear la reserva.

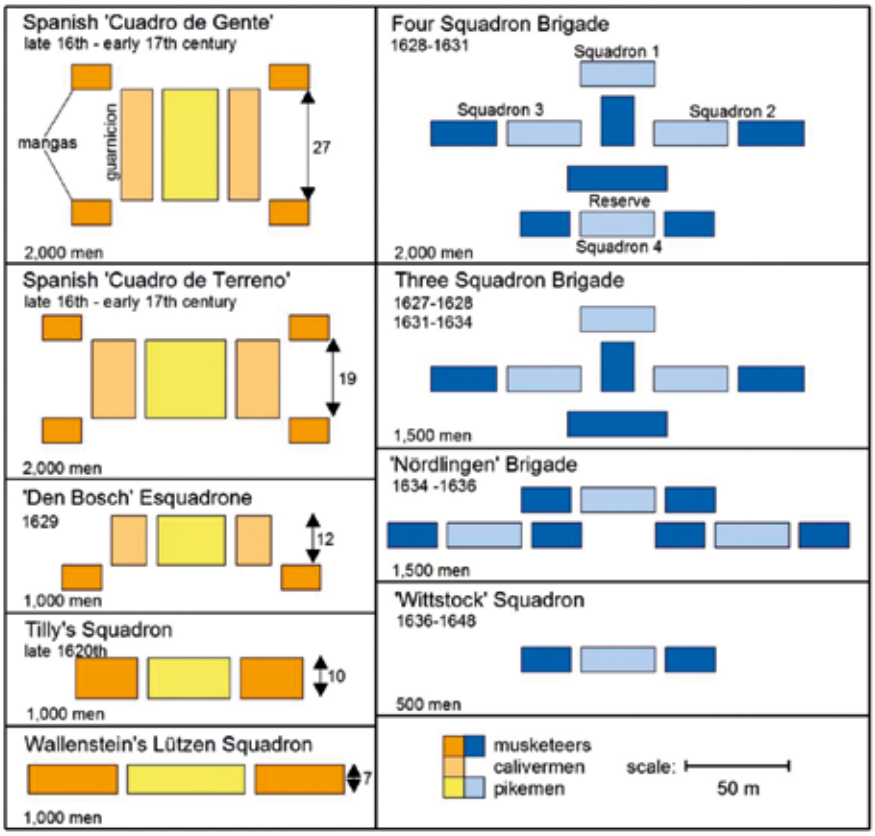
EDAD MEDIA

Todo este desarrollo desaparece por la decadencia y disgregación política del Imperio romano. Sin una robusta organización estatal resulta imposible realizar la instrucción colectiva y transmitir la experiencia.

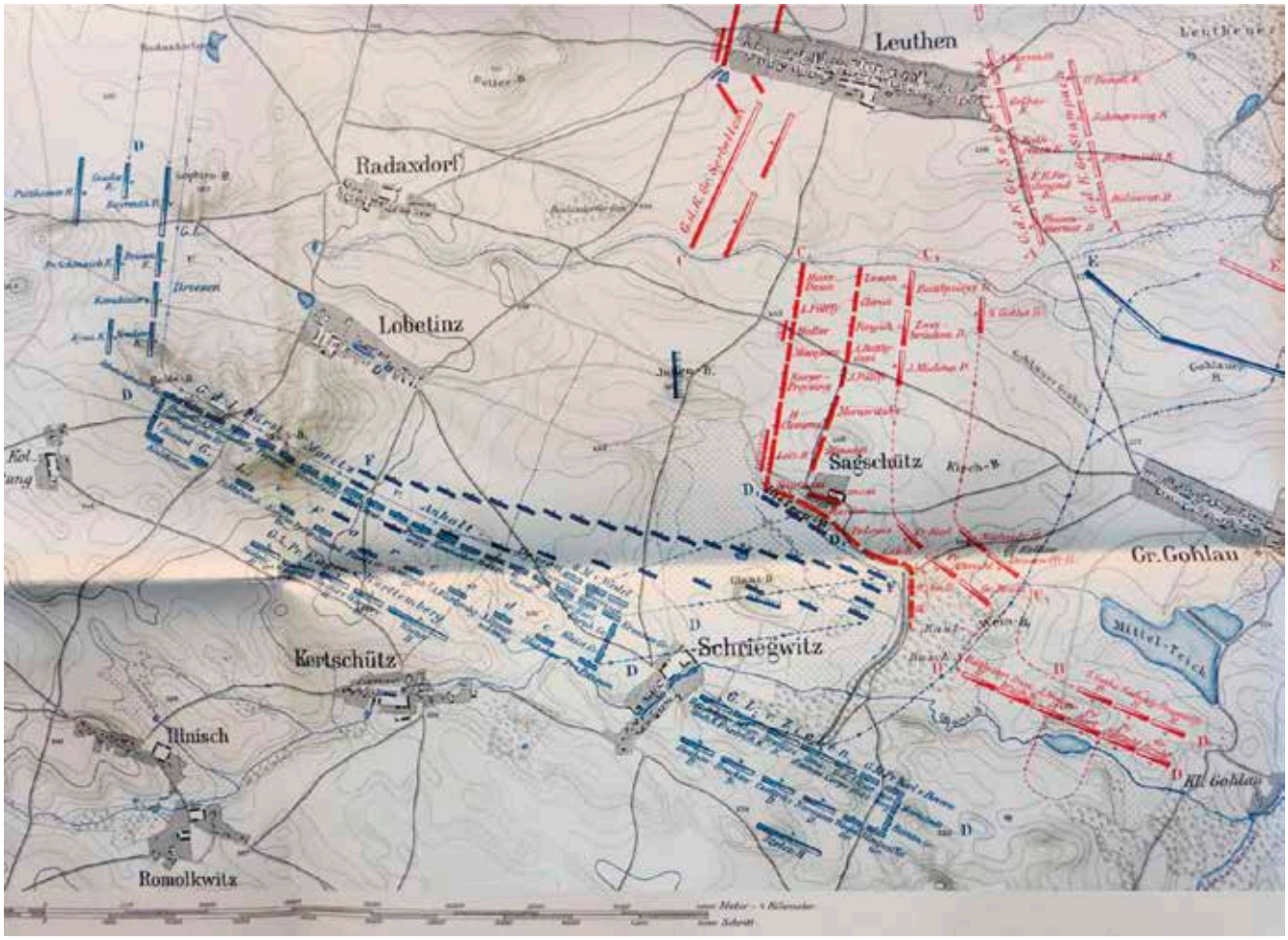
La Edad Media es una época de guerra permanente, pero batallas muy escasas. Los líderes (políticos y militares al mismo tiempo) son más expertos en estrategia que en táctica. A la falta de conocimiento sobre las guerras de la Antigüedad, y de experiencia directa de los comandantes, se unen unos ejércitos muy improvisados y poco articulados.

RENACIMIENTO

El gradual renacer de la organización estatal y el paulatino redescubrimiento de la cultura y la organización clásica permitirán a las embrionarias monarquías europeas recuperar el legado militar de la Antigüedad,



Comparación entre el Tercio y la brigada sueca



Ataque oblicuo en la Batalla de Leuthen. 1757

facilitado por la proliferación de unos soldados profesionales mercenarios llamados *condottieri*.

La progresiva organización de los ejércitos europeos sigue una evolución simétrica a la de la Antigüedad, aunque dotada con nuevos medios. Los tercios españoles se convertirán en la versión moderna del sistema macedonio de Alejandro. El sistema holandés, mejorado y difundido posteriormente por Gustavo Adolfo de Suecia durante la guerra de los Treinta Años, constituirá una adaptación similar a la de la legión romana para adquirir mayor articulación.

Como en la Antigüedad, solo el comandante supremo tomaba decisiones. El resto de los mandos eran meros ejecutores: su única función consistía en controlar a sus hombres.

Este sistema lineal, llamado así porque los ejércitos tenían que desplegar antes de la batalla en largas y delgadas líneas (con caballería o un obstáculo a ambos flancos, protegiendo estos puntos vulnerables) para aprovechar el fuego de la mayor cantidad posible de fusiles, solo permitía combatir de frente o realizar una marcha de flanco alrededor del ejército adversario, que fácilmente podía ser imitada por este y anular los efectos de tal maniobra.

Federico de Prusia sacó el máximo partido posible a este sistema con su orden oblicuo. Básicamente consistía en mantener el ejército en columna hasta que el centro de la formación alcanzara la altura del flanco de un ejército adversario ya desplegado. Entonces, todo el ejército pasaría inmediatamente de columna a línea al flanco correspondiente. Aparte de la añagaza de simular un ataque al frente o al flanco opuesto con una pequeña vanguardia, la clave del éxito era la rigurosa instrucción prusiana, que permitía realizar estos movimientos a gran velocidad. Con ello Federico logró sintetizar toda la experiencia del pasado, pero todavía en un sentido excesivamente mecánico.

Las victorias prusianas llevaron a los franceses a cultivar una profunda reflexión, que solo daría sus frutos cuando cambiaran las circunstancias políticas, sociales y económicas por la Revolución francesa, pues se basaban en unos principios totalmente diferentes.

En este sentido, la mayor contribución del siglo XVIII a la posterior modernización de los ejércitos demostraría ser (más adelante) la revolución agraria y la difusión de la enseñanza, propiciadas por la Ilustración.

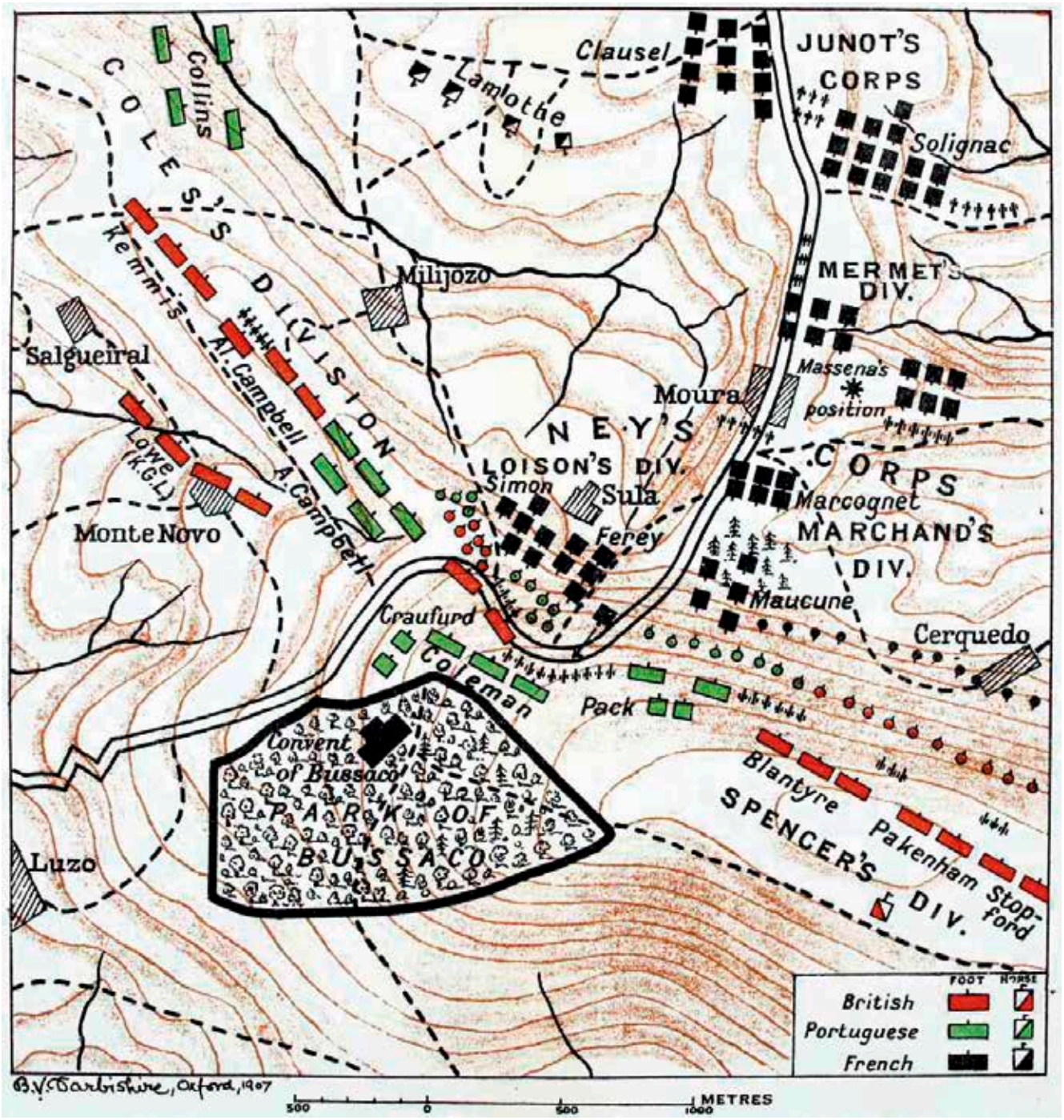
REVOLUCIÓN FRANCESA

La revolución agraria provocó un notable aumento de la población europea, lo que permitiría organizar unos ejércitos mucho más numerosos y, además, mantenerlos alimentados en campaña. El campo podrá alimentar a estos grandes ejércitos, siempre y cuando sus partes componentes permanezcan separadas y solo se reúnan para librar una batalla importante.

Desde el punto de vista del ejercicio del mando, la característica más notable de la Revolución será que el mérito y la capacidad sustituyen a la herencia: desde entonces el liderazgo habrá que ganárselo. La Revolución será dirigida por burgueses, unos líderes muy poco instruidos en la profesión de las armas, pero con una adecuada educación general.

La reflexión de los mandos franceses propiciada por sus derrotas en la guerra de los Siete Años fructificó en el *Reglament* de 1793, que contenía una

Estrecha cooperación entre carros y fusileros



Variedad táctica en la Batalla de Bussaco. 1810

instrucción mucho menos complicada que la de otros ejércitos, lo cual facilitó la organización de nuevos ejércitos. Los ciudadanos se convertirán en soldados efectivos en un puñado de semanas.

Desde entonces, la clave para obtener ventajas sobre el enemigo con anterioridad al combate consistirá en maniobrar dispersos y combatir reunidos. Guibert, el pensador francés más importante del siglo XVIII (y alma del mencionado *Reglament*), promoverá la división del ejército unitario tradicional en varios miniejércitos autosuficientes (primero divisiones, posteriormente cuerpos de ejército). Lo que esto supondrá, para el ejercicio del mando, es la coexistencia de varios escalones de decisión a nivel operacional por primera vez en la historia.

Los comandantes habían sido, anteriormente, muy remisos a dividir su ejército, pues esto proporcionaría al adversario la posibilidad de batir ambas fracciones sucesivamente, con todo su ejército reunido. Pero con unos ejércitos muy baratos y resistentes a la derrota, los comandantes revolucionarios estarán más dispuestos a correr riesgos. Varios ejércitos avanzando por caminos paralelos podrán obligar al ejército unitario adversario a combatir o retirarse indefinidamente hacia su retaguardia, simplemente desbordándolo y amenazando con envolverle.

Algo similar ocurrirá a nivel táctico. El caos revolucionario inicial provocará que los ciudadanos soldados sean incapaces de combatir en línea. De forma natural tenderán a desplazarse por el campo de batalla en columna

División panzer en la estepa rusa

de batallón y combinar el orden disperso, para hacer fuego, y formaciones en columna, para el ataque a la bayoneta.

Guibert había ideado (y el *Reglament* de 1793 contemplaba) un sencillo sistema que permitía al batallón cambiar de formación, de columna a línea o viceversa, rápidamente y con hombres poco instruidos. El efecto de esta posibilidad será multiplicar los escalones de mando que toman decisiones, también a nivel táctico.

Básicamente, durante la Revolución y las guerras napoleónicas los ejércitos adquieren una capacidad de descentralización sin precedentes y, en consecuencia, la posibilidad de realizar combates a múltiples niveles y en una variedad de situaciones inimaginable hasta entonces.

SIGLO XIX

La revolución tecnológica de este siglo producirá un inusitado estancamiento táctico, por la dificultad de obtener ventajas sobre el defensor a este nivel. La bala cónica y otros avances posteriores aumentarán exponencialmente la precisión y el alcance de los fusiles. La Caballería dejará de tener un papel táctico. La Artillería no alcanzará un desarrollo similar hasta finales de siglo.

La revolución industrial facilitará, en cambio, la obtención de ventajas sobre el enemigo en el aspecto operacional. El ferrocarril aumentará las posibilidades de desplazamiento y sostenibilidad de estos enormes ejércitos y el telégrafo permitirá coordinar sus movimientos.

Realmente es un siglo de relativa paz en Europa, con pocas guerras y muy cortas. Esto provocará que los mandos dispongan de escasa experiencia directa, mientras se acentúan los cambios tecnológicos. La consecuencia será una notable diversidad en la forma de ver el combate, en estilos de mando, etc., de los distintos ejércitos nacionales.

PRIMERA GUERRA MUNDIAL

A las pocas semanas de iniciarse la contienda se produce el establecimiento de un frente continuo, imposible de romper. Al estancamiento táctico del siglo anterior se suma entonces el estancamiento operacional. En consecuencia, se impone la guerra de desgaste.

Los ejércitos adquieren mucha experiencia a base de prueba y error, pero mayores ventajas obtendrán los ejércitos que parten de una superior formación general. Todo se basa en la preparación artillera y el posterior ataque en oleadas de la infantería, con unos ejércitos ya desplegados y a muy escasa distancia uno del otro.

Los alemanes desarrollan en 1917 la defensa en profundidad, para eludir la preparación artillera de los atacantes aliados. Mantienen pocos hombres en la trinchera de vanguardia. Ocupan sucesivas líneas de trinchera para absorber el ataque y dar tiempo a la llegada de refuerzos. Con los hombres ahorrados en el frente organizan fuertes reservas para realizar contraataques y recuperar el terreno perdido.

Poco a poco las trincheras lineales van dando paso a centros de resistencia, capaces de defenderse en todas direcciones, situados de forma que los intervalos entre ellos queden batidos por ametralladoras. Los aliados copian los aspectos más tangibles del sistema de defensa alemán, pero sin percibir sus elementos esenciales.

Cuando los alemanes pasan a la ofensiva en 1918 ya han desarrollado las tácticas de infiltración: la maniobra

de pequeñas unidades (pelotones) a través de los intervalos entre las posiciones aliadas, con un fuerte apoyo inmediato de armas pesadas de infantería de todo tipo. La maniobra de la infantería adquiere así la máxima descentralización.

La Artillería, tradicionalmente un arma de fuego directo y, por tanto, muy descentralizada desde sus orígenes, adopta el fuego indirecto, lo cual provoca serios problemas de coordinación. Se ve obligada a desarrollar técnicas de coordinación con la infantería y de contrabatería. Su efecto será adquirir un grado de centralización muy superior a épocas pasadas. Esto resulta especialmente necesario durante las fases iniciales del combate, tanto ofensivo como defensivo. La clave de su empleo será diseñar una organización que aproveche la elevada flexibilidad intrínseca del fuego indirecto.

Las tácticas de infiltración alemanas, y el empleo de carros de combate por los aliados, terminarán solucionando la ruptura táctica pero no la estratégica. En consecuencia, aunque se puede observar un mayor movimiento de los frentes durante las últimas ofensivas del conflicto, perdurará la guerra de desgaste.

PERÍODO DE ENTREGUERRAS Y PRIMEROS AÑOS DE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL

El camión, el carro de combate y el avión estaban destinados a superar este estancamiento, táctico y estratégico, de una vez por todas. Pero todo dependerá de la filosofía de mando que subyazga en la manera de combatir.

Los alemanes encontrarán la solución en la división panzer: una gran unidad de todas las armas, autosuficiente y con mayor movilidad que el grueso de las fuerzas de los ejércitos contemporáneos (incluido el alemán). Los ejércitos habían dispuesto durante siglos de dos sistemas de armas con muy diferente movilidad. La Caballería había sido el arma ofensiva principal, por su mayor movilidad y su capacidad para combatir sobre la marcha (sin perder tiempo para desplegar). Una vez anulada su capacidad táctica, los ejércitos solo podían combatir al ritmo del hombre a pie. La aviación y los carros de combate recuperarán estas capacidades ofensivas tradicionales de la Caballería.

La difusión de la radio permitirá realizar las tácticas de infiltración con mayor grado de centralización, de una forma jamás vista hasta entonces. Gracias a la radio, también los carros podrán emplear las tácticas de infiltración de la infantería.

En consecuencia, durante las primeras campañas de la Segunda Guerra Mundial, un puñado de divisiones panzer, apoyadas por un número equivalente de divisiones de infantería motorizada, podrán combatir y maniobrar a un ritmo muy superior a los aliados, que han distribuido los carros por todo su ejército (un batallón de carros agregado a cada división de infantería empeñada). Esto ocurrirá especialmente en los grandes espacios abiertos, que permiten un elevado grado de centralización.

El camión aumentará la velocidad y flexibilidad del transporte logístico, de alguna infantería y de los apoyos de combate para ocupar el terreno alcanzado por los carros; la aviación proporcionará un rápido y flexible apoyo de fuego a la maniobra terrestre, lo que facilitará la realización de grandes maniobras de cerco en Polonia, Francia y Rusia.

EVOLUCIÓN DURANTE LA SEGUNDA GUERRA MUNDIAL

A partir de 1943, el hecho de pasar a la defensiva, la mayor frecuencia de combates en terreno quebrado y su (para entonces) habitual inferioridad aérea obligará a los alemanes a descentralizar nuevamente el combate y la toma de decisiones tácticas.

Pero la división panzer mantendrá su superioridad, pues su equilibrada organización le permitirá combinar las armas a cualquier nivel. Las grandes operaciones de cerco habían sido posibles gracias a la combinación de divisiones panzer y divisiones de infantería motorizada en unos cuerpos de ejército completamente motorizados que iniciaban el cerco del enemigo y daban tiempo a los cuerpos de Infantería ordinaria a llegar a

Pelotón de asalto alemán

su altura para completar y reducir las bolsas formadas.

Esto mismo haría, a menor escala, cada división panzer o motorizada (esta última con un batallón de cazacarros agregado), combinando unidades orgánicas de un solo arma (mejor instruidas) y unidades operativas mixtas (con una combinación de carros y fusileros adaptada a la situación específica).

CONCLUSIONES

Esta evolución del ejercicio del mando militar permite extraer algunas generalizaciones aplicables a cualquier clase de organización, especialmente si comparte la característica de dispersión geográfica, habitual de las organizaciones militares en operaciones.

Una organización flexible es, principalmente, la que permite variar el grado de centralización o descentralización para adaptarlo a la situación particular a la que se enfrenta en cada momento, e incluso modificarlo durante el propio desarrollo de la operación, cuando varíen las circunstancias.

Esta flexibilidad exige que las competencias de cada nivel de mando no sean fijas sino variables. Por lo general, los escalones superiores tendrán más facilidad para comprender la situación global; los escalones inferiores, la situación local. Según el grado de incertidumbre de la situación, la fluidez con la que evolucionan los acontecimientos, la influencia a largo o corto plazo de las decisiones, etc., los distintos escalones de mando tienen que estar dispuestos a permitir que determinadas decisiones las tome un escalón u otro. Este principio es el que debe regir la delegación de decisiones de arriba hacia abajo. Para ello, la referencia más clara la ofrece la configuración del terreno: cuanto más quebrado sea, más probable será que haya que descentralizar la maniobra y, por tanto, la toma de decisiones.

A su vez, esta versatilidad en la toma de decisiones exige un elevado grado de sabiduría táctica en todos los escalones de mando, para comprender las necesidades estructurales de la situación concreta. Y, para complicar más aún las cosas, una situación en continua evolución.

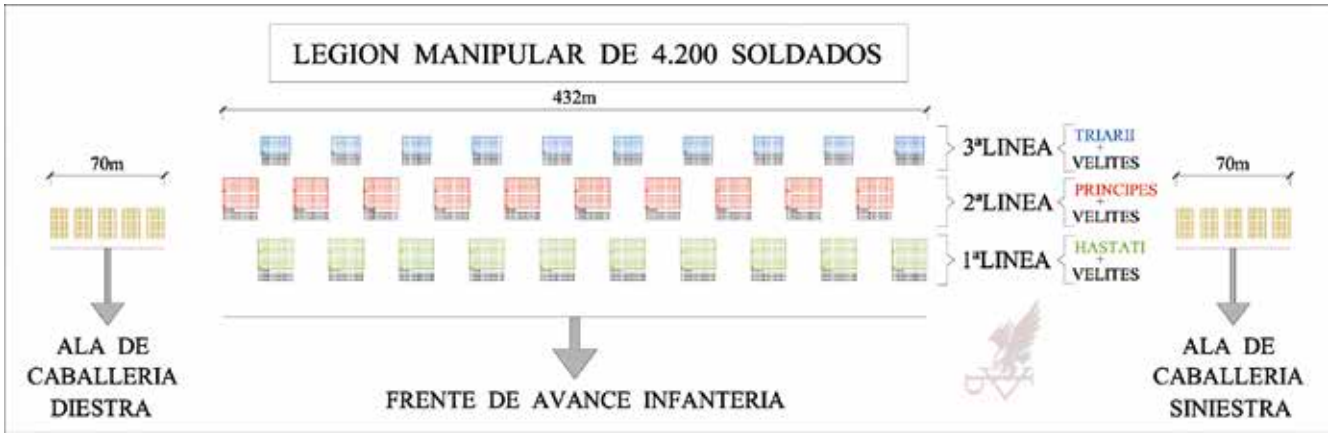
Al mismo tiempo, exige un elevado grado de confianza mutua entre escalones de mando. Por eso conviene respetar, siempre que sea posible, la estructura orgánica de las unidades. Incluso las estructuras operativas deben tratar de combinar unidades que se encuentren «próximas» en la cadena de mando.

La configuración del terreno y la proporción de fuerzas respecto al espacio son los principales condicionantes tangibles en los que hay que fijarse para acertar en el adecuado grado de centralización o descentralización. A lo indicado sobre el terreno se puede añadir que la proporción de fuerzas (de ambos bandos) respecto al espacio ejerce una influencia de sentido contrario en ambos extremos del espectro. Tanto el exceso como el defecto de fuerzas respecto al espacio obligan a descentralizar el mando. En el primer caso, en el aspecto táctico (lo que ocurrió en la Primera Guerra Mundial); en el segundo caso, en el operacional (lo que vemos tan a menudo en las guerras irregulares de nuestro tiempo). En cada caso existe un estrecho margen de proporción de fuerzas respecto al espacio que facilita la realización de grandes maniobras de forma centralizada (como ocurrió en las guerras napoleónicas y en los primeros años de la Segunda Guerra Mundial).

La experiencia nos dice que la tecnología obtiene mayor rendimiento en los espacios abiertos, donde todo tiende a facilitar la centralización. Resulta evidente que la tecnología directamente facilita la centralización, más nos cuesta comprender que indirectamente la dificulta, al aumentar el ritmo de cambio de la situación. Unas situaciones muy fluidas suelen obligar a descentralizar, para que las decisiones sean oportunas.

BIBLIOGRAFÍA

- Gómez Blanes, J. L.: *La variación del centro de gravedad en la toma de decisiones tácticas durante la historia.* Memorial de Infantería n.º 60; 2009.
- Gómez Blanes, J. L.: *David contra Goliat: el dilema fundamental del diseño de la estructura de la fuerza.* Memorial de Infantería n.º 70; 2014.
- Gómez Blanes, J. L.: *División Panzer: punto culminante de la guerra moderna*. Análisis GESI 37/2017. http://www.seguridadinternacional.es
- Gómez Blanes, J. L.: *División Panzer: evolución durante la guerra.* Análisis GESI 29/2017. http://www.seguridadinternacional.es■



Legión Manipular

NOVEDADES EDITORIALES

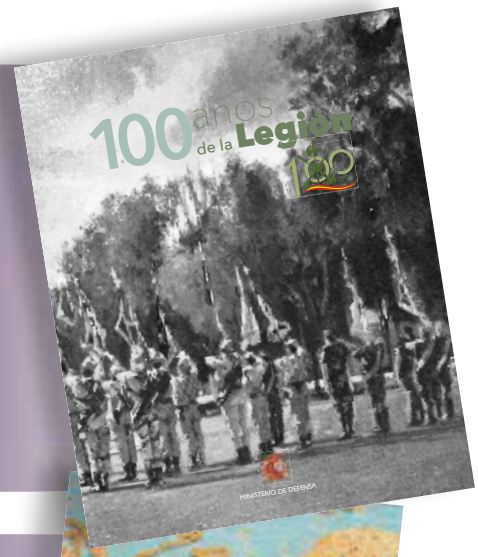
100 AÑOS DE LA LEGIÓN

Autor: Museo del Ejército

648 páginas

30,00 euros

ISBN: 978-84-9091-497-7



LAS CIUDADES: AGENTES CRÍTICOS PARA UNA TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE DEL MUNDO

Autor: Instituto Español de Estudios Estratégicos

386 páginas

Edición electrónica gratuita

NIPO: 083-20-164-4

EL INCENDIO DE LA ACADEMIA DE INGENIEROS DE GUADALAJARA. ¡ADELANTE! ¡SIEMPRE ADELANTE!

Autor: José de Luis Alegre

314 páginas

20,00 euros

Edición electrónica gratuita

ISBN: 978-84-9091-474-8

CENTENARIO FLAMENCO. LEGIÓN ESPAÑOLA

Autor: Varios autores

10,00 euros

CD

ISBN: 978-84-9091-507-3

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE DEFENSA
SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA
SUBDIRECCIÓN GENERAL DE PUBLICACIONES Y PATRIMONIO CULTURAL

PUBLICACIONES DE DEFENSA
Tel.: 91 364 74 27
publicaciones.venta@oc.mde.es
https://publicaciones.defensa.gob.es/

AL SHABAB

En esta octava entrega sobre las organizaciones terroristas actuales, el autor hace un recorrido sobre la evolución de Al Shabab, grupo que se ha convertido en uno de los más activos de todo el continente africano, y la principal amenaza en términos de seguridad para Somalia y Kenia

Carlos Igualada Tolosa

Director Observatorio Internacional de Estudios sobre Terrorismo (OIET)

En este octavo capítulo se hace un recorrido sobre la evolución de Al Shabab, organización terrorista que se ha convertido en una de las más activas de todo el continente africano y la principal amenaza en términos de seguridad para Somalia y Kenia.

ORIGEN DEL GRUPO Y EVOLUCIÓN DURANTE LOS PRIMEROS AÑOS

Resulta complicado establecer una fecha clara del origen de Al Shabab e imposible comprender su surgimiento sin entender previamente el contexto tanto local como regional que se desarrollaba a finales de siglo XX e inicios del siglo XXI. En términos generales, y sintetizando la información en gran medida, en 1991 era derrocado el dictador Mohammed Siad Barre, lo que dio como resultado la aparición de numerosos señores de la guerra que, incapaces de imponerse ninguno de ellos sobre el resto y enfrentándose constantemente, propiciaron que el país se convirtiese en un Estado fallido. Sirva como apunte que durante los 13 años posteriores se produjeron 14 intentos de establecer una reconciliación nacional y un sistema parlamentario[1]. Precisamente, en junio de 2004 surgía la Unión de Tribunales Islámicos, un movimiento

Contando con el respaldo de las Naciones Unidas y la Unión Africana, las tropas etíopes se adentraron en Somalia y consiguieron expulsar del poder en Mogadiscio a las fuerzas islamistas

que tenía su origen en la suma de distintas facciones y agrupaciones islamistas, que paradójicamente habían sido las únicas capaces de aportar cierta estabilidad en algunos focos de una capital somalí que se encontraba sumida en la violencia y en los enfrentamientos armados entre diferentes líderes locales.

En este contexto tiene aparición Al Shabab, que se integró en el movimiento armado de la Unión de Tribunales Islámicos. Es preciso señalar que, por aquel entonces, algunos de los miembros de estas milicias habían adquirido una importante formación tras haberse desplazado a Afganistán, donde fueron entrenados por Al Qaeda en distintas labores, como el manejo de explosivos o las tácticas de guerrilla. Algo similar había ocurrido en Kenia, donde se instauró una célula terrorista vinculada a Al Qaeda[2]. Con toda esta preparación, la Unión de Tribunales Islámicos fue capaz de imponerse a los señores de la guerra de Mogadiscio y se hizo con el control de la ciudad a principios de 2006. Tras la toma de la capital, los miembros de Al Shabab adquirieron un gran protagonismo y algunos pasaron a ser considerados como un grupo de élite militar[3].

Mohammed Siad Barre

La rápida expansión de la Unión de Tribunales Islámicos por gran parte del país, que les permitió ocupar regiones tanto del norte como del centro y del sur del país, puso en alerta a las autoridades de los países fronterizos, especialmente a los dirigentes de Etiopía, quienes se sintieron amenazados por la llegada de los islamistas a la ciudad de Baidoa. Contando con el respaldo de las Naciones Unidas y la Unión Africana, las tropas etíopes se adentraron en Somalia y consiguieron expulsar del poder en Mogadiscio a las fuerzas islamistas. Este fue un momento de inflexión, ya que a partir de esta derrota se produjeron una serie de enfrentamientos en el seno de la Unión de Tribunales Islámicos que dieron como resultado el origen de dos facciones bien diferenciadas en cuanto a la forma y a los medios empleados para alcanzar sus objetivos. Surgieron dos vertientes, de las cuales la más violenta y beligerante quedó liderada por Al Shabab.

La invasión etíope es clave para comprender la radicalización ideológica de Al Shabab y el extremismo característico que comenzaron a mostrar sus integrantes, especialmente en los niveles jerárquicos más altos. A partir de este momento, el fundamentalismo religioso que había sido contenido por las vertientes más moderadas dentro de la Unión de Tribunales Islámicos dio paso a unos preceptos exacerbados, respaldados también por un fuerte componente nacionalista, algo que le hizo ganar una buena cantidad de adeptos a su causa, al presentarse como valedor de los intereses del país frente a las fuerzas invasoras extranjeras.

EL DESEO DE ESTABLECER UN ESTADO ISLÁMICO EN SOMALIA

Apenas iniciado el año 2008, se puede apreciar claramente el fin último de Al Shabab. El establecimiento de un Estado Islámico bajo una forma de gobierno similar a la instaurada por el régimen talibán en Afganistán durante la década anterior era un propósito alcanzable a medida que los islamistas ganaban peso en Somalia. De hecho, durante la expansión previa a la invasión etíope, se vio en diversos lugares donde predominaba la presencia de integrantes de Al Shabab cómo rápidamente, y de forma más o menos rudimentaria, implantaban la ley islámica como forma de gobierno, donde incluso llegó a producirse la decapitación de aquellas personas que quebrantaban sus normas.

La inexistencia de un Estado sólido capaz de hacer llegar su autoridad a todo el país permitió a Al Shabab establecerse sobre determinadas áreas, que eran utilizadas a modo de refugio y a su vez como centros de entrenamiento. Mientras, ejercían una labor social en el seno de la población local, a la que ofrecían recursos de primera necesidad con el fin de ganarse

Un miembro de Al-Shabab monta guardia

su apoyo, algo que fortalecía todavía más su discurso de presentarse como la única opción de carácter nacionalista preocupada por la sociedad somalí y capaz de hacer frente a las injerencias extranjeras.

La retirada de las tropas etíopes en 2009 permitió a Al Shabab focalizar su lucha sobre las fuerzas de seguridad somalíes, que se convirtieron en el nuevo enemigo que batir tras considerar al nuevo Gobierno somalí como «apóstata» y negarle cualquier tipo de legitimidad para gobernar al conjunto de la población. Un año después, la organización terrorista había conseguido expandirse por toda la mitad sur del país, había priorizado la ocupación de Mogadiscio como su siguiente objetivo y había comenzado por primera vez una campaña de atentados que se extendía más allá de las fronteras somalíes en aquel año 2010. La mejor muestra de ello es el atentado ocurrido en Kampala, la capital de Uganda, el día 11 de julio, cuando estallaron dos artefactos explosivos en un restaurante mientras una multitud veía por televisión la final de la Copa del Mundo. El ataque acabó con la vida de 74 personas y hubo más de medio centenar de heridos. Este atentado fue reivindicado por Al Shabab, en venganza por la presencia de tropas ugandesas en las fuerzas de la AMISOM.

Entre los años 2010 y 2012 se aprecia un retroceso importante en Al Shabab tanto en términos operativos como en cuanto a respaldo social, a consecuencia de diversos factores. Por un lado, el intento de tomar Mogadiscio en verano de 2010 se saldó con un rotundo fracaso, pues el ataque fue repelido por las fuerzas de seguridad y el Ejército somalí, algo que suscitó disputas internas por las malas decisiones tomadas. A ello se sumaron la pérdida, un año después, de la ciudad de Kismayo, tercera ciudad más importante del país y el mayor bastión urbano en manos de Al Shabab, y las ofensivas llevadas a cabo por el Ejército de Kenia en el sur de Somalia con el objetivo de perseguir a los terroristas de Al Shabab que cruzaban la frontera para atacar en su territorio. También influyó el aumento de atentados en los que se producía un elevado número de víctimas civiles, como ocurrió con el de marzo de 2011, en el que murieron 139 personas en Mogadiscio tras un ataque suicida perpetrado por un terrorista a bordo de un camión con explosivos que chocó contra un edificio gubernamental, sumado a la persecución sobre distintas organizaciones de ayuda humanitaria que trataban de hacer llegar comida y alimentos en regiones con presencia de Al Shabab durante la hambruna de aquellos años. Todo esto le hizo perder una parte importante del necesario respaldo social que necesita toda organización insurgente para sobrevivir. La pérdida de apoyo dentro del movimiento islamista también se hizo patente, ya que, a finales de 2010, Hizbul Islam, una milicia islamista local, decidió desvincularse de Al Shabab.

Por si todo esto fuera poco, en septiembre de 2012 se formó oficialmente el primer Parlamento y surgió un Gobierno estable que contó con el respaldo y la legitimidad tanto de gran parte de la sociedad somalí como de la comunidad internacional. Esto supuso un nuevo revés para Al Shabab, que desde entonces tendría

El grado de violencia respecto a la población civil adquirió unos niveles nunca antes vistos, como muestra el ataque en Nairobi, la capital de Kenia

Abdi Godane

que hacer frente a un Estado con más fuerza apoyado por instituciones de gobierno.

LA ADHESIÓN AL MOVIMIENTO YIHADISTA GLOBAL

El anuncio formal por el que Al Shabab pasaba a convertirse en filial de Al Qaeda llegó en febrero de 2012. No obstante, esto no supuso más que el punto culmen de una relación iniciada años atrás y fue el resultado final de un proceso tanto de evolución ideológica como de intereses comunes.

La aspiración de Al Shabab para incorporar su causa dentro del fenómeno de la yihad global se apreciaba ya en el año 2007, fecha en la que sus vídeos propagandísticos trataban de establecer un vínculo apreciable entre la causa de la organización de ámbito local y el movimiento liderado por Al Qaeda. Existen varios documentos gráficos de aquellos años mediante los cuales Al Shabab trataba de explicar la necesidad de establecer un Estado Islámico en Somalia a la vez que incorporaba en esas producciones algunos fragmentos de comunicados pronunciados por los líderes de la yihad global, tales como Osama bin Laden o Ayman al Zawahiri, quien acabaría ejerciendo el liderazgo de Al Qaeda tras la muerte del cofundador de la organización. La relación establecida pronto comenzó a ser bidireccional, siendo el propio al Zawahiri quien se encargaba de hacer llamamientos a favor de Al Shabab para que los combatientes somalíes (a quienes hacía referencia como «leones del Islam en Somalia») que quisieran adherirse a la causa se integraran bajo el liderazgo de Abdi Godane, carismático emir de Al Shabab entre los años 2007 y 2014. Además, es importante señalar que la proximidad geográfica entre Al Shabab y la franquicia regional de Al Qaeda en la península arábiga (AQPA) facilitó la transmisión de influencias entre ambas partes. De esta forma, el discurso de Al Shabab fue asimilando progresivamente el ideario de Al Qaeda y tanto Estados Unidos como Israel pasaron a ser considerados como los enemigos que batir[4], todo ello sin perder la perspectiva local y regional en ningún momento, ya que no hay que olvidar que la agenda esencial de este grupo siempre ha quedado restringida al área de Somalia y puntualmente a sus países vecinos.

En uno de los momentos de mayor apogeo de Al Shabab, y previamente al inicio del retroceso y la pérdida de apoyo ya comentada, se produjo el juramento de fidelidad por parte de Godane, en representación de todo su grupo, hacia Al Qaeda. Era febrero de 2010 y, pese a que hasta dos años después el grupo no se integró definitivamente bajo el paraguas de la organización, que ya por ese entonces lideraba Al Zawahiri, durante ese espacio temporal la relación entre ambas partes continuó fortaleciéndose, y fue cuestión de tiempo que Al Qaeda diese el siguiente paso y aceptase formalmente la muestra de pleitesía.

DE LA MUERTE DE GODANE A LA ACTUALIDAD

A medida que Al Shabab era derrotada por el Ejército somalí y por las fuerzas de la Unión Africana, y todo ello se traducía en una continua pérdida de territorio, se producía un fenómeno diametralmente opuesto en cuanto al número de ataques y acciones terroristas perpetradas por el grupo. El grado de violencia respecto a la población civil adquirió unos niveles nunca antes vistos, como muestra el ataque en Nairobi, la capital de Kenia, en el que cinco terroristas tomaron un centro comercial durante horas y la acción se saldó con la muerte de 67 personas y más de 200 heridos. Asimismo los ataques contra objetivos turísticos, edificios institucionales y sobre distintas personalidades políticas y diplomáticas comenzaron a ser más que frecuentes y llegaron a su punto álgido con el atentado

ocurrido en Mogadiscio en marzo de 2015, cuando un ataque sobre un hotel acabó con la vida de una docena de personas, entre las que se encontraba el embajador de Suiza.

Una lectura que puede realizarse ante el aumento y la letalidad de las acciones terroristas de Al Shabab se encuentra en la muerte de Godane y en la propia dinámica derrotista del grupo. La muerte el 1 de septiembre del año 2014 del que fue su líder tras el ataque mediante un dron estadounidense en el sur de Somalia supuso un duro golpe del que el grupo todavía no se ha recuperado, ya que desde entonces carece de un referente carismático. Además, las continuas acciones terroristas, tanto en Somalia como en Kenia, cada vez más descontroladas, en las que los civiles han acabado por contabilizar el mayor número de víctimas, han mermado en gran medida el respaldo social que podía tener el grupo tiempo atrás.

Durante los últimos años existen numerosos ejemplos de estos ataques de gran envergadura en los que la población civil es el blanco de las acciones terroristas. El 2 de abril de 2015 varios terroristas de Al Shabab ocuparon en Kenia la Universidad de Garissa y asesinaron allí a más de 150 personas, la mayoría de ellos estudiantes cristianos. Dos años y medio después, el 14 de octubre de 2017, se producía el segundo mayor atentado terrorista de la historia, solo superado por el 11-S, tras producirse la deflagración de un camión cisterna con combustible al hacerse estallar un terrorista suicida con una furgoneta llena de explosivos. Este atentado, ocurrido en la capital somalí, acabó con la vida de 587 personas y ha sido atribuido a Al Shabab, pese a que el grupo en ningún momento reivindicó la acción como propia. Más recientemente, el 28 de diciembre de 2019, y mediante el mismo *modus operandi,* se produjo otro atentado, de nuevo en Mogadiscio, en el que murieron 92 personas, la mayoría de ellos estudiantes universitarios que se encontraban en distintos autobuses en el momento en el que un terrorista suicida se hizo estallar a bordo de un vehículo en plena calle. Al contrario de lo que podía pensarse en un principio, Al Shabab sí reivindicó la acción en un intento de exculparse por el elevado número de víctimas civiles, al afirmar que el objetivo del ataque era un convoy militar turco.

La evolución de la actividad terrorista desempeñada por Al Shabab se puede constatar a través del *Anuario del terrorismo yihadista*, publicado por el Observatorio Internacional de Estudios sobre Terrorismo (OIET). El balance publicado por este centro de investigación español concluye que, desde 2017 y hasta el día de hoy, Al Shabab es uno de los grupos terroristas de carácter yihadista con mayores índices de letalidad. En 2017 este grupo provocó la muerte de 1254 personas en al menos 109 atentados, mientras que en 2018 la cifra de víctimas fue de 821. En 2019 el número se redujo nuevamente hasta 539. Estos datos indican que durante los últimos años Al Shabab ha sido una de las cinco organizaciones terroristas yihadistas más letales del planeta. Por suerte, como puede apreciarse en los datos expuestos, esta cifra está disminuyendo de forma progresiva y, pese a que siguen dándose ataques en los que las víctimas civiles se cuentan por decenas, lo cierto es que se observa una evolución en cuanto a la forma de llevar a cabo estas acciones terroristas, las cuales están recuperando el componente del ataque selectivo. Este giro estratégico parece estar relacionado con el intento del grupo de provocar el menor número de víctimas civiles, y es una tendencia que se observa desde el atentado citado de Mogadiscio de octubre 2017, y pese a excepciones como el ataque de diciembre pasado, en el que murieron 92 personas, lo cierto es que estos ataques están focalizados en gran medida sobre las fuerzas militares y policiales tanto de Kenia como de Somalia. Personalidades políticas, gobernadores locales y parlamentarios somalíes también son objetivo recurrente de los ataques, siendo

Ataque terrorista en Nairobi (Kenia)

Ataque en Mogadiscio (Somalia)

uno de los últimos ejemplos de mayor relevancia el fallecimiento del alcalde de Mogadiscio en agosto de 2019, días después de que un terrorista suicida de Al Shabab se hiciese estallar en la sede de la Alcaldía.

CONCLUSIONES

El grupo terrorista Al Shabab ha sido el actor local más beneficiado por la ingobernabilidad y la existencia de un Estado fallido en Somalia durante las últimas décadas, algo que le permitió llegar a hacerse con el control de una parte importante del país a finales de la primera década del nuevo milenio. Sin embargo, una vez que las instituciones gubernamentales, respaldadas por las fuerzas militares locales, nacionales e internacionales, han sido capaces progresivamente de recuperar el control, se ha observado cómo la capacidad de Al Shabab ha ido disminuyendo. A ello es preciso sumarle la pérdida del apoyo social como consecuencia de la campaña de atentados de alta letalidad promovida por el grupo durante los últimos años. Sin embargo, y pese a los avances logrados, es más necesario que nunca que las autoridades gubernamentales sean capaces de garantizar los recursos necesarios y los servicios básicos a la población como alternativa al radicalismo violento. Solo así se sentarán las bases para derrotar a aquellos que promueven su ideario extremista.

NOTAS

1. De la Corte, L. *Al Shabab en el Cuerno de África, Instituto Español de Estudios Estratégicos.* Documento de investigación 05/2015.
2. Reinares, F. *Terrorismo yihadista en el este de África: nexos entre la célula de Al-Qaeda en Kenia y Al-Shabab en Somalia*. Real Instituto Elcano; 2011.
3. Wise, R.: *Al Shabab, Center for Strategic & International Studies.* Case Study Number 2; 2011.
4. Hanson, S. *Al Shabab. Council on Foreign Relations*. 2010.■

ESCUDO DE PRIMAVERA: INNOVACIONES TURCAS EN LA OFENSIVA DE IDLIB

Entre los días 27 de febrero y 5 de marzo de 2020, Turquía lanzó la Operación «Escudo de Primavera» en la provincia siria de Idlib, para frenar una ofensiva gubernamental y presionar a Rusia para declarar un alto el fuego. Las fuerzas armadas turcas emplearon de una forma novedosa una panoplia de aeronaves no tripuladas, artillería de cohete y sistemas de guerra electrónica de producción nacional. La Operación «Escudo de Primavera» fue, por tanto, una oportunidad única para constatar el desarrollo tecnológico militar turco y para observar un ejemplo de guerra convencional de alta intensidad en la que por primavera vez las aeronaves no tripuladas asumieron el peso de las operaciones militares

Jesús Manuel Pérez Triana

Licenciado en Sociología y Analista de Seguridad y Defensa

La provincia siria de Idlib era, a finales de 2019, el principal bastión de los grupos armados opositores al Gobierno de Damasco. Durante los últimos años, los sucesivos acuerdos para rendir los enclaves opositores en el resto del país implicaron la entrega del armamento pesado y el traslado tanto de combatientes como de población civil a la provincia de Idlib. Por tanto, era solo cuestión de tiempo que las fuerzas gubernamentales, junto con sus aliados, lanzaran una gran ofensiva en esa provincia para eliminar el último gran bastión opositor.

El 19 de diciembre de 2019 arrancó la quinta gran ofensiva gubernamental en el noreste de Siria con el nombre *Amanecer de Idlib 2.* Durante las siguientes semanas, las fuerzas gubernamentales llevaron la iniciativa y ganaron terreno. Lograron así tomar localidades como Maárat an-Numán y Saraqeb, importantes nudos de comunicaciones en la región.

La ofensiva gubernamental siria amenazó los puestos de observación establecidos por el Gobierno turco en el marco del acuerdo de desmilitarización de Idlib, firmado por los gobiernos turco y ruso el 17 de septiembre de 2018. Un acuerdo, sea dicho de paso, que nunca fue puesto realmente en práctica, pero, sobre todo, la ofensiva gubernamental siria amenazó el control que Turquía ejercía sobre buena parte de la provincia a través de su apoyo a un gran número de grupos opositores sirios.

Entre el 1 de febrero y el 31 de marzo de 2020 unos 20 000 militares turcos

La operación Escudo de Primavera fue, por tanto, un escaparate privilegiado para estudiar el desarrollo alcanzado por la industria de defensa turca

El presidente turco Erdoğan firmando un dron TB2

fueron desplegados de Idlib, incluyendo fuerzas acorazadas y unidades de operaciones especiales, como la 5.º Brigada Comando[1]. El 25 de febrero fuerzas mecanizadas y la artillería turca apoyaron el avance de fuerzas de la oposición siria contra la ciudad de Saraqeb, un nodo de comunicaciones relevantes donde se unen las autopistas M4 y M5. En el marco de esas operaciones, el día 27 de febrero un convoy turco, formado por un batallón mecanizado de la 65.º Brigada Mecanizada, se vio sometido a un ataque aéreo. Las tropas turcas buscaron refugio en un complejo de edificios, donde un nuevo ataque aéreo hizo colapsar la estructura. Murieron 33 militares y otros 55 resultaron heridos. La respuesta turca fue el lanzamiento de la operación Escudo de Primavera. Las Fuerzas Armadas turcas cambiaron su papel en el conflicto. Pasaron del apoyo a las fuerzas opositoras sirias al enfrentamiento abierto y directo con las fuerzas gubernamentales sirias y sus aliados.

La característica fundamental y novedosa de la ofensiva turca en Idlib fue que el peso de las operaciones militares recayó en drones de producción local que emplearon munición guiada, igualmente desarrollada en Turquía, y marcando objetivos para la artillería de tubo y cohete. Además, durante la ofensiva se usaron sistemas de inteligencia de señales y sistemas de guerra electrónica, también producidos en Turquía.

La operación Escudo de Primavera fue, por tanto, un escaparate privilegiado para estudiar el desarrollo alcanzado por la industria de defensa turca[2]. Este desarrollo, obviamente, es el resultado de una planificación de largo plazo. Hay que destacar los sucesivos planes plurianuales de la antigua Subsecretaría de Industrias de Defensa (SSM), que en su 9.º Plan de Desarrollo (2007-2013), publicado en 2006, planteó como objetivo la búsqueda de la autosuficiencia tecnológica, mientras que su 10.º Plan de Desarrollo (2014-2018) buscaba ya la competitividad en mercados internacionales. De aquellos planes destacan programas nacionales como el carro de combate Altay o la fragata Milgem, pero también otros que supusieron comprar la licencia de producción de desarrollos extranjeros para adaptarlos localmente. Es el caso del helicóptero de ataque T159 ATAK, evolución del italiano Mangusta. La importancia dada por Turquía a su industria de defensa es tal que la antigua SSM se convirtió en julio de 2018 en la Presidencia de las Industrias de Defensa (SSB), dependiente de la Presidencia de la República.

DRONES Y COHETES

La característica fundamental y más llamativa de la operación Escudo de Primavera es que el peso de las acciones ofensivas turcas recayó en aeronaves sin piloto. Posiblemente se trate de la primera campaña militar en un conflicto de alta intensidad en que esto ocurra.

Las operaciones turcas se concentraron en el norte de la provincia, donde estaban desplegadas fuerzas sirias y las milicias aliadas nutridas por voluntarios extranjeros de Líbano, Pakistán y Afganistán que reciben el apoyo de Irán. Las operaciones fueron menos intensas en el sur de la provincia, área de operaciones del 5.º Cuerpo sirio apoyado por Rusia.

Los drones fueron usados por las Fuerzas Armadas turcas para localizar blancos para su artillería de tubo

Maquetas del dron Anka y las micromuniciones MAM

Durante la operación Escudo de Primavera llegaron a operar hasta 20 drones simultáneamente, realizando misiones de ataque coordinadas

y cohete. También localizaron y señalaron objetivos a la aviación turca, que actuó en todo momento desde su propio espacio aéreo. Hay que recordar que Turquía cuenta con armamento guiado aire-tierra como el misil Popeye II, fabricado bajo licencia de la empresa israelí Rafael y con un alcance de 150 kilómetros. Pero, sobre todo, los drones turcos fueron emplearon para atacar con munición ligera guiada a blindados, vehículos, piezas de artillería y concentraciones de tropas en una campaña que provocó un número significativo de bajas.

Dos fueron los modelos de dron de diseño y fabricación local empleados por Turquía en operaciones ofensivas durante la operación Escudo de Primavera: el TAI Anka y el Bayraktar TB2. La paradoja es que Turquía trató en su momento de adquirir drones armados estadounidenses, pero las limitaciones a la exportación de esa tecnología se convirtieron en un incentivo para la industria local.

El Turkish Aerospace Industries (TAI) Anka entra dentro de la categoría de vehículo aéreo no tripulado de gran autonomía y altitud media (MALE UAV en inglés). Fue diseñado originalmente como medio de reconocimiento, pero las sucesivas evoluciones del modelo añadieron comunicaciones por satélite y armamento. El TAI Anka tiene una envergadura de 17,3 metros y una carga de pago de 200 kilos. Está en la misma categoría que el dron estadounidense General Atomics MQ-1B Predator.

La versión armada del TAI Anka realizó su primera misión de ataque durante la operación Rama de Olivo en Siria, en 2018. En cambio, la operación Escudo de Primavera ha supuesto el estreno en combate de la versión Anka-S, que cuenta con comunicaciones por satélite. Esto le permite realizar operaciones a larga distancia, lejos de la estación de control.

Sin embargo, el dron más numeroso en servicio en las Fuerzas Armadas turcas es el Bayraktar TB2. La fuerza aérea turca cuenta con cerca de un centenar de ellos. Su envergadura es de 12 metros y tiene una carga útil de 55 kilos. Su armamento principal son los proyectiles fabricados por Roketsan de la familia MAM, siglas que en turco significan «micro munición inteligente».

Durante la operación Escudo de Primavera llegaron a operar hasta 20 drones simultáneamente, realizando misiones de ataque coordinadas. Las grabaciones de vídeo de las operaciones de ataque fueron ampliamente difundidas en redes sociales.

Durante la operación Escudo de Primavera fueron atacados el aeropuerto sirio de Nayrab, al oeste de Alepo, y la base aérea de Kuweires. Si bien no se especificaron los detalles de los ataques, es probable que estos objetivos fueran atacados por los cohetes turcos de largo alcance.

Turquía se dotó a principio de los años noventa de una docena de lanzadores M270 MRLS comprados a Estados

3 T-300

Unidos, pero el interés turco en la artillería de cohete estaba asociado al deseo de contar con un cohete de largo alcance y a poder fabricar este tipo de arma localmente. Cuando el acuerdo con la corporación Ling-Temco-Vought, fabricante del sistema MGM-140 ATAMS, se rompió, se buscó un proveedor externo dispuesto a licenciar la tecnología. Así, en 1997 Turquía firmó un contrato con la *Chinese Precision Machinery Import and Export Company* (CPMIEC) para fabricar un desarrollo del cohete WS-1B, cuyas variantes han entrado en servicio en Marruecos y Argelia.

El nuevo sistema se denominó *T-300 Kasırga* («Huracán») y es fabricado por la empresa ROKETSAN. El cohete se denomina *TR-300.* Tiene 300 milímetros de diámetro, 4,7 metros de longitud y un peso de 524 kilos, de los que 150 son la cabeza de guerra. El alcance, en teoría, supera los 100 kilómetros. El cohete TR-300 va montado sobre un vehículo lanzador denominado *F-302T,* basado en el camión MAN 26 372 (6x6) con cuatro tubos. Un sistema T-300 lo forma un vehículo de mando, de seis a nueve vehículos lanzadores y un número igual de vehículos de reabastecimiento. El primer disparo de un prototipo fue efectuado en Turquía en 2000 y está documentado su uso durante la operación Escudo de Primavera.

El empleo de drones y cohetes durante la campaña refleja la preocupación por reducir los riesgos de bajas entre su aviación de combate, pero también podría reflejar los problemas de operatividad de la fuerza aérea turca tras las purgas que siguieron al fallido golpe de Estado de 2016.

INTELIGENCIA Y GUERRA ELECTRÓNICA

La operación de los drones turcos sobre territorio sirio con relativa impunidad fue posible porque las Fuerzas Armadas turcas emplearon sistemas de guerra electrónica con capacidades ofensivas que neutralizaron los radares de la defensa aérea siria. Además, los medios de inteligencia electrónica turcos tuvieron un papel destacado. Es de destacar que también en este campo las Fuerzas Armadas turcas desplegaron sistemas de producción nacional.

Ya con anterioridad, se había confirmado el empleo por parte turca en el escenario sirio de sistemas de guerra electrónica[3]. Así, un portavoz del Gobierno turco anunció el 9 de octubre de 2019 que el sistema de guerra electrónica KORAL había cumplido «un importante papel» en la operación Primavera de Paz, lanzado por Turquía en suelo sirio contra la milicia kurda YPG tras el anuncio hecho por el presidente estadounidense Donald Trump de retirar sus tropas del país.

Si bien las fuerzas kurdas en Siria no contaban entonces con sistemas de radar, es posible que el despliegue estuviera dirigido a interferir las emisiones de las fuerzas gubernamentales sirias que, por ejemplo, recibieron en septiembre de 2016 el radar de

Sistema KORAL desplegado

contrabatería 1L271 Aistyonok, fabricado por Almaz-Antey en Rusia.

El sistema de guerra electrónica móvil KORAL fue desarrollado dentro del programa Sistema de Interferidor a Distancia Basado en Tierra, lanzado en julio de 2009. El primer sistema fue entregado por el fabricante ASELSAN a las Fuerzas Armadas turcas el 22 de febrero de 2016, para anunciarse su entrada en servicio oficial el 8 de diciembre de ese año.

El sistema KORAL lo componen dos elementos: el subsistema de apoyo electrónico KORAL-ED, que detecta, identifica y localiza emisiones de radar, y el subsistema de contramedidas electrónicas KORAL-ET, que interfiere, engaña y paraliza emisiones de radar enemigas. Ambos subsistemas van montados sobre camión MAN 8x8 y pueden operar a una distancia de 500 metros, y ambos vehículos están conectados por fibra óptica. Sus capacidades reales no son de conocimiento público, pero se supone que es capaz de interferir radares que trabajen en las frecuencias que van desde los 2,3GHz a los 36GHz, a una distancia de entre 150 y 200 kilómetros.

Se da por hecho que el sistema KORAL tuvo un papel destacado durante la operación Escudo de Primavera. También se da por hecho la participación durante la ofensiva turca de la variante ANKA-I, desarrollada conjuntamente por TAI y ASELSAN y especializada en inteligencia electrónica (ELINT), tanto de señales (SIGINT) como comunicaciones (COMINT). Supuestamente, los equipos del ANKA-I cubrirían el rango de frecuencias desde los 30MhZ a los 3GHz. Además, cuenta con un radar de apertura sintética (SAR). El ANKA-I es operado por la Organización de Inteligencia Nacional, el servicio de inteligencia turco, conocido por las siglas *MIT*.

EL IMPACTO DE LA OPERACIÓN ESCUDO DE PRIMAVERA

Las operaciones turcas en la provincia siria de Idlib vinieron acompañadas de una campaña mediática en la que las imágenes captadas (tanto en color como termográficas) por los drones de los objetivos en tierra siendo alcanzados repetidamente confirmaron la efectividad de los medios empleados. Esas imágenes pudieron ser cotejadas por expertos en inteligencia de fuentes abiertas para identificar el material implicado y geolocalizar los ataques[4]. Así, se pudo confirmar la destrucción de 32 carros de combate, ocho vehículos de combate de infantería BMP, 23 piezas de artillería autopropulsada 2S1, 2S3 y montajes locales del M-46 de 130 mm sobre camión, nueve lanzacohetes de artillería BM-21, tres sistemas de artillería antiaérea autopropulsada ZSU-23-4 y dos sistemas antiaéreos Pantsir-S1, además de toda clase de vehículos, piezas de artillería, puestos de tiro de misiles anticarro y concentraciones de tropa. Las cifras dadas por las fuentes oficiales turcas son mucho más elevadas, pero de difícil confirmación[5]. Por ejemplo, según el Ministerio de Defensa turco, fueron destruidos ocho sistemas de defensa antiaéreos sirios, mientras que, según fuentes sirias, fueron derribados cinco Anka y siete TB2. La conclusión obvia es que, presumiblemente, las afirmaciones de ambos bandos sean exageradas. Solo ha podido confirmarse la destrucción de dos sistemas Pantsir-S1. Al menos uno de ellos mantenía su antena en funcionamiento antes de ser destruido por un misil turco, lo que cuestionaría la capacidad de ese sistema ruso para detectar blancos lentos y pequeños como un dron.

Las pérdidas de las fuerzas gubernamentales sirias y de las milicias aliadas sostenidas por Irán fueron confirmadas por las informaciones publicadas en redes sociales sobre bajas en combate, funerales y el malestar transmitido por el número de bajas sufridas.

Así, la milicia Liwa Zainebiyoun, formada por pakistaníes chiíes, sufrió cerca de 50 bajas.

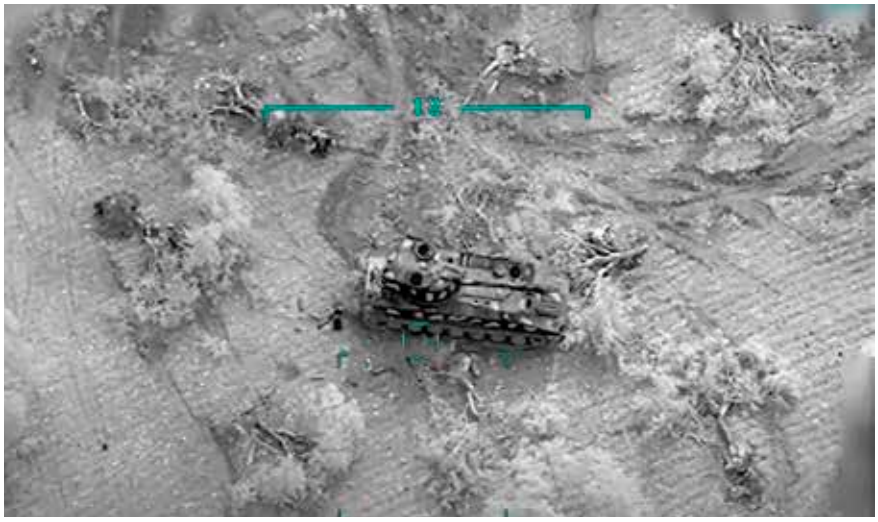
El grado de destrucción alcanzado por la ofensiva turca se vio acompañado de unos resultados limitados sobre el terreno[6]. Los grupos opositores apoyados por Turquía lograron tomar la localidad de Saraqib el día 27, para ser desalojados de ella poco después. El desplazamiento de recursos a la zona por parte de Rusia habría frenado la intensidad de las operaciones turcas, cuyo objetivo último al final era forzar a una negociación que paralizara la ofensiva siria sobre la provincia de Idlib para centrar los esfuerzos en el escenario libio[7]. En la medianoche del día 6 de marzo entró el alto el fuego firmado en Moscú por Turquía y Rusia, que excluía a Siria.

CONCLUSIONES

La ofensiva turca en Siria del 27 de febrero al 6 de marzo puso de relieve las capacidades de una moderna Fuerza de drones que operaba en condiciones de superioridad aérea gracias a los medios de inteligencia electrónica y guerra electrónica, que aseguraban neutralizar la red de defensa antiaérea enemiga.

En esas condiciones, fue evidente la extremada vulnerabilidad de los vehículos blindados sirios, fácilmente captados por los sistemas de visión de los drones. Quedó patente, por tanto, la necesidad, para cualquier fuerza combatiente moderna, de integrar radares, sistemas de defensa antiaérea de corto alcance (SHORAD) y guerra electrónica para establecer el dominio del espacio aéreo frente a la amenaza de las aeronaves no tripuladas, y cómo ante la amenaza de los drones con armas guiadas es necesario mejorar las técnicas de camuflaje frente a sensores electroópticos y termográficos[8].

La experiencia turca de la operación Escudo de Primavera solo es un adelanto de las operaciones de alta intensidad en conflictos convencionales por venir, y coincide con la experiencia acumulada durante la guerra de Ucrania sobre la efectividad de la integración de drones y artillería de tubo y cohete.



Sistema de artillería autopropulsado sirio en el punto de mira de un dron turco

La actual generación de drones turcos tiene capacidades limitadas en cuanto a techo de servicio y carga útil. Esas carencias son de sobra conocidas y tenidas en cuenta por los planificadores militares turcos. De hecho, ya está en desarrollo la siguiente generación de mayor capacidad. La vulnerabilidad mostrada por los drones en la fase final de la operación abre dos vías: el desarrollo de drones baratos de producción masiva, cuya pérdida total no sea onerosa, o el desarrollo de drones más complejos y sofisticados con menor firma radar.

NOTAS

1. Véase, de Blane Wallace, *Turkey´s Military Buildup in Syrias Idlib Province,* en Institute for the Study of War, 31 de marzo de 2020. http://www.understandingwar.org/backgrounder/turkey%E2%80%99s-military-buildup-syria%E2%80%99s-idlib-province
2. Véase, de Kubilai Ham, *Turkish Defence & Aerorspace Industry News Roundup,* en Mönch Publishing Group, 26 de julio de 2018. https://www.monch.com/mpg/news/soldier-channel/3882-tr1.html. Sobre la Presidencia de las Industrias de Defensa (SSB) véase: https://www.ssb.gov.tr/
3. Véase, de Thomas Withington, *EW Systems Support Turkish Syria Offensive*, en Armada International. 16 de octubre de 2019 https://armadainternational.com/2019/10/ew-systems-support-turkish-syria-offensive/
4. Véase el estudio de Stijn Mitzer en el blog Oryx*e Idlib Turkey Shoote Destruction and Capture of Vehicles and Equipment by Turkish and Rebel Forces.* 28 de febrero de 2020. http://spioenkop.blogspot.com/2020/02/the-idlib-turkey-shoot-destruction-and.html
5. Véase, de Merve Aydogan, en la Agencia Anatolia, *Turkey neutralizes 3,000+ regime elements in Idlib, Syria.* 4 de marzo de 2020. https://www.aa.com.tr/en/middle-east/turkey-neutralizes-3-000-regime-elements-in-idlib-syria/1754130.
6. Sobre las limitadas capacidades de combate de los aliados sirios de Turquía, véase el caso de la ofensiva sobre Al Bab narrado por Yago Rodríguez en *Turquía contra el ISIS. La campaña por Al-Bab, 2016-2017.* HRM Ediciones, Zaragoza; 2019.
7. Sobre el significado de las operaciones turcas en Idlib, véase, de Jorge González Márquez, «La crisis de Idlib», en *Descifrando la guerra*. 2 de marzo de 2020. https://www.descifrandolaguerra.es/la-crisis-de-idlib Y también «Un nuevo acuerdo para Idlib», en *Descifrando la guerra.* 8 de marzo de 2020. https://www.descifrandolaguerra.es/un-nuevo-acuerdo-para-idlib/
8. Véase la reflexión de Nick Reynolds y Jack Watling*ur Tanks Cannot Hide. RUSI Defence Systems.* 5 de marzo de 2020. https://rusi.org/publication/rusi-defence-systems/your-tanks-cannot-hide.■

NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO

1. REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.

2. DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

3. DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a *ejercitorevista@et.mde.es*. El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

4. DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículo, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.

5. DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la *Revista*.

Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

6. NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la *Revista* para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la Revista.

7. PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la Revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la Revista Ejército, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

Milit@rpedia (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki,* lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

8. CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extractar o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.

9. PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la *Revista* deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábiga) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la *Revista* textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo. Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible. No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor. Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor (sin copyright o cualquier otra limitación de difusión).
2. Los autores ceden a la *Revista* los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la *Revista* para el acceso on line de su contenido.
3. No se remitirá a la *Revista* material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
   - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
   - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
   - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
   - Independientes, es decir, no estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o en una presentación (Powerpoint o similar).
   - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia (número o nombre del material gráfico) que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

10. DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

Correo electrónico

ejercitorevista@et.mde.es

Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT
Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid
Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88

HACIA UN EMPLEO OPERACIONAL DE LAS ARMAS NO LETALES

Las capacidades no letales (CNL) constituyen una tecnología que está madurando con suma rapidez. La inclusión de las CNL en las organizaciones operativas en todo el espectro del conflicto permitirá a nuestras Fuerzas Armadas adquirir una ventaja competitiva frente a todo tipo de adversarios. Si bien su empleo es fundamentalmente a nivel táctico, el desarrollo doctrinal y las nuevas tecnologías permitirán que los efectos se extiendan al nivel operacional

Víctor Pujol de Lara

Coronel de Infantería DEM

La Comandancia General de Baleares (COMGEBAL) y, por delegación, el Regimiento de Infantería Palma 47, es la unidad de referencia para la preparación de capacidades no letales (CNL) dentro del ámbito de Fuerza Terrestre (FUTER).

Con estos antecedentes, se celebró un seminario Cero, con objeto de retomar el estudio a la aplicabilidad de las CNL en el conjunto de las operaciones militares desde los trabajos ya desarrollados por MADOC/ACINF en 2012 y sus conclusiones como punto de partida.

Este artículo destaca alguna de las conclusiones del seminario y pretende servir para reflexionar sobre las CNL y las posibilidades que tienen de cubrir una necesidad operativa en el Ejército de Tierra y las Fuerzas Armadas.

La forma en que los ejércitos incorporan nuevas tecnologías o las desarrollan para cubrir necesidades operativas implica un proceso complejo y largo. La introducción de nuevas tecnologías favorece, en determinadas ocasiones, las llamadas revoluciones en los asuntos militares (RMA). Algunos analistas consideran que la RMA que se está desarrollando en estos momentos está catalizada por cuatro grandes cambios: armas de extraordinaria precisión, mando y control e inteligencia muy mejorada, guerra de información y, por último, la introducción de las CNL.

El uso de un símil histórico permite extrapolar los principales riesgos y oportunidades que proporciona la nueva tecnología. Su integración adecuada en estructuras operativas, con la doctrina correcta y la filosofía de mando adecuada, proporciona una ventaja competitiva como lo fue el empleo del tanque por los alemanes en la llamada *Blitzkrieg*, durante la contienda mundial de 1939-1945.

Entre las dos guerras mundiales, un oficial alemán escribió un libro sobre una nueva arma que había sido inventada y usada durante la Gran Guerra. El libro llegó a ser un éxito de ventas que permitió al oficial comprar su primer automóvil. Su nombre era Heinz Guderian[1] y fue uno de los artífices del

uso de los blindados, *panzer* en alemán, que revolucionó las operaciones en el siguiente conflicto mundial.

El éxito inicial de Alemania se basó en la capacidad de integrar nuevas tecnologías, en este caso el *panzer* y la aviación, en organizaciones operativas interarmas[2] y conjuntas, en la estructura tradicional de ejércitos de infantería con movilidad táctica basada en el caballo y estratégica/operacional sustentada en el ferrocarril.

Otro de los elementos esenciales del éxito alemán se basaba en el sistema de mando flexible, que se ha exportado a la OTAN y España con el nombre de *mando orientado a la misión* y la preferencia por la ofensiva, las campañas cortas y la maniobra en el ámbito operacional. Estas preferencias venían impuestas por el dilema estratégico prusiano, debido a su situación geográfica central y a la vulnerabilidad al combatir en dos frentes simultáneamente.

La tesis defendida por Guderian era que el *panzer* era el arma fundamental en el combate terrestre y que las organizaciones operativas debían establecerse en torno a la potencialidad ofensiva de la nueva arma. Él vio esa capacidad más allá de las experiencias de la Gran Guerra, donde los tanques habían sido empleados en el ámbito táctico por el Entente para romper las posiciones defensivas alemanas, sin demasiado éxito. Guderian argumentaba que el desarrollo tecnológico de los tanques y la madurez alcanzada permitirían romper el estancamiento visto en la anterior guerra y explotar las situaciones tácticas en el ámbito operacional para alcanzar objetivos estratégicos. La cultura estratégica del ejército alemán reconocía que solo campañas cortas y decisivas podían solucionar el dilema estratégico de Alemania, rodeada de enemigos potenciales y sin materias primas necesarias para aguantar una guerra de desgaste. Si había una guerra, esta tenía que ser corta y decisiva[3].

En definitiva, los alemanes adquirieron una ventaja competitiva en el ámbito operacional que les facilitó una serie de victorias en los primeros años de la Segunda Guerra Mundial. No hay que olvidar, sin embargo, que esa capacidad operativa no les libró en última instancia de la derrota, al no estar su capacidad estratégica y su liderazgo político al nivel del desafío al que se enfrentaron.

Por lo tanto, la integración de nuevas tecnologías, en una orgánica adaptada, con una doctrina adecuada, puede conseguir efectos en el ámbito estratégico. Entender adecuadamente su impacto en los conflictos armados es de la mayor importancia.

Según la Doctrina Operativa de las Fuerzas Armadas[4], el entorno estratégico mundial reviste «una enorme complejidad y esconde una permanente incertidumbre».

La experiencia de las Fuerzas Armadas tras treinta años de operaciones en el exterior, desde el punto de vista del autor de estas líneas, ha dejado una sensación agridulce, de satisfacción por el esfuerzo realizado y de resignación por los resultados obtenidos. Siendo coherente con los hechos, nos encontramos en una situación de estancamiento muy similar, en el plano teórico, a la de los ejércitos de la Gran Guerra en las trincheras. El empleo de una cantidad ingente de medios, personas y esfuerzo institucional ha dado como resultado unos avances muy poco significativos en la dirección esperada. Específicamente, una paz mejor y más duradera, aceptable para todos los actores implicados en los diversos conflictos en los que hemos intervenido. Por ello, hay que desarrollar nuevas formas de combate y nuevas

El anterior COMGEBAL, general de división Cifuentes Álvarez, dando la bienvenida a los asistentes al seminario cero de CNL

Los asistentes de diferentes ámbitos de la empresa, las FAS y las FCSE atienden a las explicaciones de COMGEBAL

tecnologías que nos permitan intervenir en los conflictos armados con garantías razonables de éxito y a un coste moderado.

Para el experto en estrategia Colin S. Gray, lo relativo a la guerra (*warfare*) es «lo que la tecnología permite, lo que la política requiere y lo que la sociedad tolera». En este marco teórico nos encontramos con las armas no letales o las capacidades no letales, en una situación en la que la tecnología se ha desarrollado lo suficiente como para incorporarlas a los arsenales militares. La política requiere el empleo de las Fuerzas Armadas en las llamadas operaciones de paz, en todos los ámbitos y situaciones, y la sociedad es cada vez más adversa a las bajas y el sufrimiento que va acompañado al uso de la violencia organizada en todo tipo de conflictos. El dilema estratégico de las Fuerzas Armadas es cómo responder a estas demandas que ponen a prueba las capacidades actuales, la doctrina y la organización de nuestras unidades y que parecen tirar de nosotros en direcciones divergentes y contradictorias.

No existen las panaceas que solucionen los problemas complejos a los que se enfrentan las organizaciones operativas que despliegan en conflictos armados. Eso va en contra de la naturaleza inmutable de la guerra, tan bien descrita por Clausewitz[5]. Lo que sí es posible es dotar a estas organizaciones operativas de una panoplia de armas ofensivas y defensivas que les permita enfrentarse de forma flexible y proporcionada a los diferentes desafíos en las que se ven envueltas en el día a día. En este sentido, las armas no letales cubrirían un hueco en todo el espectro del conflicto, en especial en esa zona gris, «donde predominan las actuaciones situadas al margen del principio de buena fe entre los Estados (bona fide) que, pese a alterar notablemente la paz, no cruzan los umbrales que permitirían o exigirían la fuerza armada». Es necesario añadir que son más actores no estatales los que se mueven en esa zona de gris, tanto dentro como fuera de nuestras fronteras.

Hay que completar aquí que lo que es estratégicamente deseable debe ser técnica y tácticamente posible, y capaz de integrarse en las operaciones y campañas del ámbito operacional. Por lo tanto, el desarrollo de las CNL puede cubrir una necesidad operativa real y debe tener un efecto estratégico que confiera una ventaja competitiva, un valor añadido a nuestras Fuerzas Armadas.

Conviene hacer un pequeño paréntesis para definir lo que se consideran armas no letales y entender de qué estamos hablando en estas líneas. En términos generales, las armas no letales son cosas, no acciones, cuya función es disuadir o neutralizar, no matar o destruir. Sus efectos deben ser reversibles o temporales. Deben evitar los daños colaterales a las personas, las cosas o el entorno. Por último, lo que define las armas no letales es la intención, no el resultado. Esto último significa que su uso puede causar muerte, aunque esa no sea su intención.

Otra definición más operativa dice que las CNL deben desbordar la capacidad letal del adversario, al neutralizar temporalmente sus soldados y sus armas. Esta definición es más funcional y podría englobar armas (¿o acciones?) que no están reconocidas como tales en la anterior definición. Por ejemplo, las ciberarmas, que operan en el ámbito del ciberespacio, no son consideradas armas no letales, según la primera definición que hemos presentado anteriormente. Sin embargo, en el marco de la segunda definición las ciberarmas sí podrían ser consideradas CNL.

Según Clausewitz, la guerra es un acto de fuerza para conseguir que nuestro enemigo acepte nuestra voluntad. El concepto es perfectamente válido en nuestros días, aunque haya que recalcar que las Fuerzas Armadas no solo deben estar preparadas para la guerra, sino que sus misiones se han extendido a todo el llamado espectro del conflicto y a esa zona gris que no llega a alcanzar el umbral establecido en el derecho de la guerra a ser considerado como tal.

Los asistentes al seminario antes de ver la realización de un tema táctico con CNL

Uno de los soldados del Batallón Filipinas en un ejercicio táctico con inhibidor portátil

La tecnología ha evolucionado en todas direcciones, teniendo en un extremo las armas nucleares que, sin perdón, siguen ahí y ahora el renovado interés por las CNL. Hay que dejar claro que las CNL no van a eliminar ni sustituir a las convencionales, sino que son un complemento para que las unidades puedan cumplir su misión con las herramientas más adecuadas a cada situación táctica y grado de violencia.

Además, las CNL permitirán a las Fuerzas Armadas contribuir a la seguridad fuera del marco de las operaciones militares en acciones de seguridad pública, en especial en la lucha contra el terrorismo, los flujos migratorios, la ciberseguridad, la protección de infraestructuras críticas, etcétera.

El apoyo de las Fuerzas Armadas a las autoridades civiles en seguridad pública y acción exterior es importante, pero la razón de ser del instrumento militar sigue siendo las operaciones. En este sentido, la doctrina distingue tres tipos de campaña u operaciones principales: el combate generalizado, el restablecimiento de la seguridad y las actuaciones en tiempo de paz.

Las CNL actuales y en desarrollo parecen más adecuadas para su empleo en el aspecto táctico de las operaciones y, especialmente, en las operaciones de restablecimiento de la seguridad y las actuaciones en tiempo de paz, aunque dado que lo habitual es que ninguna operación sea fácil de enmarcar en un solo entorno, también tendrán su utilidad en las operaciones de combate generalizado.

Aunque el empleo actual de las CNL es fundamentalmente en el aspecto táctico, no significa que no puedan contribuir a alcanzar las líneas de acción estratégica militares. La doctrina define cuatro líneas de actuación estratégica: la disuasión, la cooperación militar, la prevención y la respuesta. Como se ha dicho anteriormente, las CNL pueden contribuir a todas estas líneas de actuación estratégica al multiplicar las opciones de respuesta militar con las que el JEMAD puede responder a una crisis. Como dice el refrán, «para el que solo tiene un martillo, todos los problemas le parecen clavos». Contar con una panoplia de armas completa, de capacidades militares, permitirá el empeño de la fuerza con la seguridad de que se dispone de las herramientas necesarias para responder al complejo entorno operativo actual. De esta manera, la disuasión se ve fortalecida y las otras líneas estratégicas se refuerzan notablemente por la integración de las CNL en las organizaciones operativas.

El simple hecho de que las CNL faciliten las líneas de acción estratégicas implica que deben ser integradas en el planeamiento de las operaciones militares por el ámbito operacional. Las organizaciones operativas deberán ser diseñadas en torno a una suma de capacidades letales y

Los soldados portan una mezcla de armas convencionales y CNL para mostrar la necesidad de contar con ambas en situaciones reales

no letales adecuadas a los objetivos estratégicos que se quieren conseguir. Dentro de las funciones conjuntas, las CNL parecen más adecuadas para facilitar la maniobra, los fuegos y la protección de la fuerza, aunque no se puede descartar su contribución a las demás.

Las CNL, además, permitirán al comandante operacional el uso y la propuesta de unas ROE más flexibles y adaptadas a la miríada de situaciones a las que se enfrente la organización operativa. El uso de la fuerza no letal será un complemento ideal al uso de la letal. El «pelotón estratégico» podrá hacer un uso adecuado de la escalada de fuerza sin verse sometido al dilema del empleo de la fuerza letal de forma desproporcionada y prematura.

En el ámbito táctico es donde fundamentalmente se utilizarán las CNL, aunque no se puede descartar que el desarrollo tecnológico permita su uso en otros ámbitos, alcanzando por sí solas objetivos y efectos operacionales o estratégicos. Es en este ámbito donde las CNL deben experimentarse y desarrollarse para realmente entender sus implicaciones en estos niveles. Normalmente las capacidades militares se desarrollan para responder a problemas tácticos y más raramente a operacionales y estratégicos. Volviendo al ejemplo inicial, el tanque se experimentó para superar el estancamiento de la guerra de trincheras, pues resolvía el problema táctico de cómo penetrar un sistema defensivo elástico y profundo como el alemán. El tanque, junto con otras capacidades como la aviación militar, la nueva orgánica y la doctrina adecuada, revolucionó las operaciones militares terrestres durante el siguiente conflicto. Se acuñó el nuevo término de *Blitzkrieg* para definir las victorias alemanas. Pero esto fue posible porque el tanque se experimentó en condiciones reales y en el ámbito táctico primero.

Otras capacidades, como el bombardeo estratégico, también fueron desarrolladas en el período de entreguerras. En este caso, los profetas del poder aéreo afirmaban poder alcanzar objetivos estratégicos mediante el uso exclusivo del bombardero. A pesar de que nunca cumplió las expectativas teóricas, el poder aéreo contribuyó de forma decisiva a la derrota del Eje, aunque sus efectos fueran mucho más sentidos en los ámbitos operacional y táctico.

Las CNL, en principio, cumplen con los requisitos éticos y legales del empleo del instrumento militar. Los críticos hablan de que el despliegue y desarrollo de las CNL puede bajar el umbral para el uso del instrumento militar para resolver conflictos que no requieran el uso de la fuerza y también de que las CNL favorecen la intervención de los países ricos en las llamadas intervenciones humanitarias. Ambas afirmaciones deben tomarse en serio, pero también hay que tener en cuenta que el uso del instrumento militar seguirá siendo, en el marco de la Carta de las Naciones Unidas, el derecho internacional humanitario, y en nuestro caso el ordenamiento constitucional.

Las CNL deben poder ser empleadas en todo el espacio de las operaciones. En la doctrina se definen cinco ámbitos: terrestre, marítimo, aéreo, cognitivo y ciberespacial. Las CNL han comenzado a desarrollarse principalmente para su uso en los ámbitos clásicos: terrestre, marítimo y aéreo, en especial en el terrestre, por ser una capacidad que se ha relacionado inicialmente con el control de masas y las tareas de seguridad ciudadana, donde el uso de la fuerza letal solo se

permite en los casos de defensa propia. Sin embargo, intuitivamente cabe pensar que es en los ámbitos cognitivos y ciberespacial donde puede tener mayor potencial. Naturalmente, en estos ámbitos hay un claro solape con «acciones» como la guerra psicológica, la decepción, ciberataques, etcétera, que no entran en la definición que se ha presentado inicialmente de arma como cosa. No obstante, hay que entender que las CNL pueden ser entendidas como cosas en los ámbitos terrestre, marítimo y aéreo, pero no está tan claro qué es una cosa en los ambientes cognitivo y ciberespacial. ¿Es un virus informático una acción o una ciberarma? A efectos de planeamiento operacional, será el comandante quien decida.

Además, las CNL pueden mejorar la capacidad de enfrentarse a la tipología de adversarios con los que se enfrentan las organizaciones operativas en los entornos actuales y a sus formas de actuación. Los adversarios potenciales son Estados, actores no estatales y adversarios por delegación (*proxies*). En el caso de los Estados, las CNL pueden reforzar la disuasión y emplearse en las fases previas a un conflicto para evitar la escalada. Es, sin embargo, contra actores no estatales y *proxies* donde las CNL pueden ser más útiles al comandante operacional. Las organizaciones terroristas, las guerrillas o milicias, o el mismo crimen organizado intentarán operar por debajo del umbral que permite el uso de la fuerza letal a las organizaciones operativas, y las enfrentará al dilema de usar la fuerza de forma desproporcionada por falta de medios adecuados. A estas formas de actuación de potenciales adversarios se le ha llamado de forma sucesiva conflicto asimétrico, de cuarta generación, híbrido, etcétera.

Las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado se ven enfrentadas a adversarios similares a los que las Fuerzas Armadas se enfrentan en operaciones en el exterior y en numerosas ocasiones comparten misiones. Es por tanto imperativo compartir tácticas, técnicas y procedimientos. Además, las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad del Estado deberían también desarrollar el concepto de CNL más allá del aspecto táctico; «operacionalizar» sus misiones, en especial todo lo referente a crimen organizado, guerrilla urbana y lucha contra el terrorismo.

En conclusión, las CNL son un elemento de la actual RMA que tienen el potencial de facilitar la tarea de las organizaciones operativas en todo el espectro del conflicto y esa zona gris donde todo tipo de actores desafían a la OTAN y países aliados o amigos usando nuestro respeto del derecho internacional humanitario para su propio beneficio. Es por tanto imperativo impulsar el desarrollo de estas tecnologías, su integración en las organizaciones operativas y el desarrollo doctrinal correspondiente que permita el uso óptimo en todos los aspectos del conflicto armado y su espectro. La COMGEBAL, como unidad de referencia, está preparada para impulsar el desarrollo de las CNL en el seno de nuestras Fuerzas Armadas.

NOTAS

1. *Achtung-Panzer!*
2. Las divisiones *panzer* alemanas tenían una estructura más interarmas que las equivalentes de sus enemigos. Además, desde el principio las agruparon en cuerpos de ejércitos y ejércitos mecanizados, y las emplearon en masa y con el apoyo de la aviación militar.
3. R.M., Citino: *The German Way of War*. University Press of Kansas; 2005.
4. PDC-01(A) Doctrina para el Empleo de las Fuerzas Armadas.
5. Incertidumbre, peligro, esfuerzo físico, suerte, fricción, etcétera.■

Tras el tema táctico se contestan preguntas y se escuchan las sugerencias de los asistentes

MEMES Y BULOS, ARMAS DE PERSUASIÓN MASIVA

La Guerra convencional parece quedar cada vez más arrinconada dentro de las diferentes formas que adopta la guerra moderna. En esta, la ciberguerra cobra inusitada importancia y las campañas de persuasión son cada día más sibilinas y elaboradas. Los memes, elementos de enorme simpleza, se encuentran en la base de esas nuevas batallas, son su munición ligera y, tanto es así, que el objetivo de ese fuego no llega a percatarse; de ahí su peligrosidad. Es prioritario para las Fuerzas Armadas conocer cómo trabaja este no tan nuevo elemento de la batalla moderna para así poder contrarrestarlo y minimizar sus efectos

Raúl Suevos Barrero

Coronel de Infantería retirado

UN BREVE REPASO HISTÓRICO

Desde que el hombre se organiza colectivamente las élites dirigentes, cada una en su espacio y tiempo, se han esforzado en actuar sobre la voluntad de sus administrados; la coerción en sus distintas formas ha sido lo más habitual, pero en las grandes civilizaciones de la Antigüedad se observa que el poder usa de los actos de masas o de la construcción de grandes obras para reforzar su imagen y con ello su mensaje o narrativa.

La democracia de la antigua Atenas representa un salto cualitativo gigantesco, en cuanto que es la colectividad la que se gobierna a sí misma. Para ello utilizaba el método del sorteo en la selección de la mayor parte de los puestos de dirección de la ciudad y dejaba unos pocos, entre ellos la dirección militar de los estrategas, para la elección directa de los ciudadanos. Aquí la imagen del elegible, su oratoria, sus promesas más o menos encubiertas y la pertenencia a un grupo familiar o político determinado también contaban para el resultado. Ya tenemos aquí la persuasión como elemento político, en una civilización que nos han legado piezas imperecederas en la construcción humana como la *Oración fúnebre* de Pericles o el discurso que este mismo hizo para subir la moral de los atenienses tras el desastre de la peste.

En Roma, en el período republicano, la financiación de obras públicas, juegos circenses o directamente el pago a los votantes (César gastó fortunas para lograr el puesto de tribuno de la plebe) era uno de los elementos clave para acceder a algunos puestos públicos, tanto en el ámbito de la plebe como en los que dependían del Senado. Podríamos hablar de propaganda y también en sentido negativo, puesto que los grafitis denigratorios de figuras públicas o los pasquines eran algo común en la época. Hablamos entonces de influir en el ánimo de algunos, cuantos más mejor, mediante algún tipo de simbología.

Durante la Primera Guerra Munidal los gobiernos beligerantes lanzaron campañas radiofónicas hacia sus poblaciones, sobre todo, y también hacia las del contrario

La piedra o el ladrillo eran entonces el soporte para este tipo de mensajería más o menos subliminal; es decir, las ideas necesitan apoyarse en un medio de transmisión y entre las élites este soporte fue la palabra escrita durante muchos siglos. No sería hasta la invención de la imprenta que esta situación daría un salto cuantitativo gigantesco. Con ella, aunque los sistemas de gobierno fuesen de carácter absolutista, el ámbito numérico de aquello que podríamos llamar *opinión pública* pasó a ser mucho mayor.

Hasta aquí no hemos ido más allá de lo que podríamos considerar como la gestión de las voluntades internas, las del propio país o reino. El medio, el soporte, aún no tenía la potencia o capacidad suficiente como para intentar llegar a la voluntad de los ciudadanos o súbditos de los oponentes. Habría que esperar al siglo xx para que esto cambiase radicalmente, y lo haría de la mano de un invento que aún hoy mantiene su vigencia y potencia, la radiodifusión.

Durante la Gran Guerra, la Primera Mundial, aún estaba desarrollándose la radio, los gobiernos beligerantes lanzaron campañas de doble dirección, hacia sus poblaciones, sobre todo, y también hacia las del contrario, pero en los frentes también se intentaba persuadir a los combatientes con soportes más directos como la megafonía y el lanzamiento de volantes u octavillas en los que se les animaba a la deserción, para lo que se les transmitía información elaborada sobre las campañas.

Es esta época, el triunfo de la propaganda en todos los ámbitos y sobre todos los medios, prensa escrita, cine, carteles, octavillas, todo se utiliza para persuadir a la población propia de la bondad de nuestros valores y mostrar al enemigo como campeón de todo tipo de atrocidades. Se llegó al máximo aprovechamiento cuando se intentó (y se logró) modificar la postura no beligerante de la población de los EE. UU. para que el país entrase en la guerra y sus jóvenes se alistasen en los ejércitos.

Las ondas electromagnéticas pueden llegar muy lejos, solo hace falta un aparato receptor y una antena, y para cuando estalla la «guerra incivil» en España ya la radiodifusión está muy extendida y es empleada profusamente para mantener la moral propia y erosionar la del enemigo. El general Queipo de Llano, desde Sevilla, será quizás el mayor exponente, con sus charlas radiofónicas de cada tarde durante más de dos años. En el frente[1], además, la megafonía y las octavillas lanzadas desde el aire tratarán de influir en la moral de los combatientes y, casi sin interrupción, seguirán siendo piezas fundamentales en la Segunda Guerra Mundial, junto con el resto

de medios y soportes, que al igual que en la Gran Guerra continuarán siendo empleados sobre las retaguardias.

El siguiente salto técnico vendrá de la mano de la televisión, que ya forma parte de la parafernalia hogareña para la guerra de Corea y llegará casi en directo para la de Vietnam, lo que será determinante para la moral de la opinión pública norteamericana y factor fundamental en la retirada de su país. En los conflictos subsiguientes pocos elementos se modifican. La acción persuasiva de los gobiernos se conducirá a través de los mismos soportes hasta que la situación empieza a cambiar con la llegada de un nuevo invento, internet. Con inicios lentos y titubeantes, como con todas las revoluciones, hoy en día domina todos los espacios.

EL CAMBIO DE PARADIGMA

La digitalización, o el lenguaje binario si así lo prefieren, ha sido el gran salto de la humanidad en el siglo xx. Ello permitió el crecimiento exponencial del cálculo y con él llegó todo lo demás. Arpanet, la primitiva red militar, apareció en 1969 y a partir de ahí todo se aceleró en una ultrarrápida carrera digital.

Los Estados Unidos de América han sido los que han marcado el paso en la evolución de la técnica, y en lo que a doctrina militar se refiere también han señalado la diferencia. Así, a finales de la década de los noventa promueven el concepto de *Network Centric Warfare* como elemento fundamental para su visión del futuro campo de batalla de 2010. En Europa se estaba produciendo entonces la digitalización de los sistemas de transmisiones, el conocido como sistema CIS *(communication and information systems).*

Con esta evolución se empezaba a percibir un nuevo campo de batalla que no estaba únicamente en la zona de despliegue, sino que abarcaba desde las retaguardias, o *Home Base*, a las trincheras, la guerra de la información. Una guerra que combina la ahora tradicional o convencional guerra electrónica, que busca neutralizar o destruir las comunicaciones electromagnéticas del enemigo; la ciberguerra, que tiene lugar en el ciberespacio, en la cual los objetivos vienen definidos por las redes digitales que apoyan o sustentan tanto la organización militar como las infraestructuras (hoy de todo tipo) del país enemigo o que, simplemente, se busca hostigar; y, como tercera componente de esta guerra de la información, nos encontramos con las operaciones psicológicas dirigidas comúnmente a la desinformación, el rumor o simplemente las noticias falsas dirigidas a la audiencia objetivo de la campaña. Esta guerra de la desinformación es el área en la que pretendemos centrarnos como parte no despreciable de ese ciberespacio que marcará la guerra del futuro.

La digitalización, o el lenguaje binario si así lo prefieren, ha sido el gran salto de la humanidad en el siglo xx

Si antes señalábamos cuán temprano los EE. UU. entendieron y se prepararon para este nuevo campo de batalla, cabe decir que España como nación y sus Fuerzas Armadas no han tardado en entender la importancia del mismo, y así nos encontramos en el *Global Cybersecurity Index* posicionados entre los primeros países del mundo[2] con un Mando Conjunto de Ciberdefensa[3], creado en 2013, y un Grupo de Operaciones Psicológicas[4], desarrollado en el 2005 y encuadrado dentro del Regimiento de Inteligencia n.º 1. Es decir, las Fuerzas Armadas españolas son plenamente conscientes de la importancia de la guerra de la información y tratan de responder a la evolución que el medio exige, sin dejar de lado, aunque no está en nuestro

ánimo tratarlo aquí, la información pública y la cooperación cívico-militar, cooperantes necesarios en este apartado de la guerra moderna.

Elon Musk, el magnate norteamericano impulsor del coche eléctrico autónomo (el revolucionario *Hyperloop*) o iniciativas privadas en el campo espacial, se ha expresado recientemente ante un foro de oficiales de las fuerzas aéreas estadounidenses, en el sentido de que la era de la aviación de combate estaba ya obsoleta[5]. Parece claro que los UAV (*unmanned aerial vehicles)*, los conocidos como *drones*, estaban detrás de su afirmación. En el campo de batalla moderno la tendencia irá hacia el ahorro de vidas de los combatientes propios[6], pues el coste político para los gobiernos democráticos es cada vez más difícil de soportar. Las unidades de infantería, imposibles de eliminar, tratarán cada vez más de evitar el choque, limitado en la medida de lo posible a las operaciones especiales, y serán empleadas en la fase de ocupación del territorio. La guerra convencional alcanzará cada vez un menor espectro en el campo de batalla dominado por la guerra híbrida, pero, en esa línea amplia y difusa que antes era una zona definida por las trincheras y alambradas, aún quedan muchas cosas que hacer.

LA CIBERGUERRA

Parece innecesario resaltar el hecho de que la vida moderna está interconectada digitalmente hasta la exasperación. Quizás lo tópico sea utilizar de nuevo los vehículos autónomos Tesla del señor Musk como ejemplo de por dónde parece que van las cosas hoy en día. Al tiempo que eso sucede, nos encontramos con los grupos terroristas de Ansar al Din desplazándose en toyotas o motocicletas por el Sahel con sus teléfonos satelitales y sus sistemas GPS. Es difícil encontrar un ámbito vital en el que las IT *(information technologies)* no estén presentes, pero ello también conlleva nuevas vulnerabilidades.

En la parte física, entendiendo por ello tanto los soportes físicos, *hardware*, como los sistemas de almacenamiento de información o los propios sistemas digitales que sostienen instalaciones industriales de todo tipo, nos hemos ido habituando a noticias que nos informan de ataques por denegación de acceso, intrusiones ilegales en reservorios de información o, simplemente, al robo de información clasificada, especialmente en el ámbito industrial.

Es difícil encontrar un ámbito vital en el que las IT *(information technologies)* no estén presentes, pero ello también conlleva nuevas vulnerabilidades

Junto con estas actividades, y retomando el hilo de los grafitis denigratorios contra Julio César en las paredes de Roma o los carteles que inundaron Barcelona en 1937 mostrando al POUM y sus miembros como traidores para justificar su eliminación, nos encontramos con las operaciones de influencia digital u operaciones de ciberinfluencia. Aquí es donde los memes y bulos que dan título al artículo aparecen con personalidad propia, ahorrándonos la agotadora batalla terminológica en la que se encuentra el concepto.

¿Es un problema del ámbito político o lo es también del militar? Bulos y memes han alcanzado importancia global a caballo de acontecimientos que los medios de comunicación social nos han traído hasta nuestras casas, como, por ejemplo, las elecciones en los EE. UU. o la anexión de Crimea por parte de Rusia y la guerra en el este de Ucrania. Los memes son esas imágenes con carga ideológica, explicita o no, que nos llegan sistemáticamente vía redes y que, en algunas ocasiones, por su viralidad, entendiendo esta como su capacidad para difundirse exponencialmente en brevísimo tiempo, alcanza a convertirse en noticia en los medios de comunicación social.

Algo distinto son los bulos, las *fake news,* con siglos de existencia y que entran en nuestra zona de interés cuando son creadas intencionadamente con finalidad subversiva en el campo contrario o manipuladora en el propio.

Tanto bulos como memes, en un tiempo en el que la tecnología en general y particularmente la militar requieren ingentes inversiones, se ofrece como un medio ágil y barato que, además, por la dificultad de adjudicar la responsabilidad a una potencia o gobierno, reducen enormemente el riesgo de confrontación directa con el país que sufre la «agresión», algo que podemos observar fácilmente en el caso de la campaña electoral de los EE. UU. o de la anexión de Crimea y la posterior guerra del Dombás ucraniano, pero que es aplicable a cualquier escenario.

El meme es la munición ligera. Todos podemos contar con algún conocido capaz de crear una imagen graciosa que puede llevar un mensaje explícito o más oculto, de carácter personal, sobre un personaje social o hecho político

El meme es la munición ligera. Todos podemos contar con algún conocido capaz, sobre el punto de alguna noticia, de crear una imagen graciosa que puede llevar un mensaje explícito o más oculto, de carácter personal, sobre un personaje social, sobre algún hecho o también político. Son multitud y pocos logran pasar al nivel más alto de los medios de comunicación social, y por lo tanto en su mayoría desaparecen con la misma velocidad que cambia la actualidad. Pero, pese a la brevedad de su existencia, tienen la capacidad, especialmente cuando detrás existe una organización, de ir conformando o modificando la percepción que la opinión pública, o una parte de ella, tiene sobre un determinando personaje, organización o evento político.

El caso de los bulos es diferente. Tras ellos, generalmente, existe un designio político, un interés específico en lograr unos fines que pueden llegar a tener efectos importantísimos en esa opinión pública que será llamada a votar o a expresarse sobre la acción política de un gobierno. Es en estos casos cuando hablamos de «operaciones de influencia» o, si prefieren, de persuasión. Si reducimos la generalidad de las actuaciones al campo militar, algo que George Orwell pudo comprobar en el frente de Aragón, estamos entonces claramente en un área de interés de la Defensa.

LOS TROLES COMO INFANTERÍA

En este nuevo campo de batalla que parece querer presentarse ante nosotros, hay países que parecen contar con ventajas estructurales ante otros. Los sistemas democráticos, en los que afortunadamente los derechos son máximos y las leyes los protegen, no pueden ni deben consentir maniobras que suponen una clara conculcación de derechos personales y, cuando esto se produce, las consecuencias se dirimen en los tribunales de justicia. Resulta absolutamente impensable que según qué actividades se puedan llevar a cabo desde los poderes del Estado. No sucede lo mismo en países en los que el poder del Gobierno es superior y ensombrece al resto, es decir, la justicia y el legislativo, y controlan, más o menos directamente, los medios de comunicación social. Entre las grandes potencias existen casos evidentes.

Estos últimos años, a raíz de la anexión de Crimea y la posterior guerra separatista en la ucraniana región del Dombás, hemos podido asistir a un gran desarrollo en este tipo de acciones de influencia. Desde 2014, en la zona de combate los soldados ucranianos empezaron a recibir mensajes SMS con amenazas personales o informaciones de deserciones de jefes de unidad. Era una nueva versión de las octavillas de las guerras del siglo xx. En las zonas de retaguardia se crearon canales de televisión local que emitían noticias apoyadas en vídeos guionizados que daban cuentan de atrocidades cometidas por soldados ucranianos. Todo parecía conducir a una «granja de troles»[7], un concepto que con el paso del tiempo ha comenzado a ser familiar en el dominio de las operaciones de influencia y que nos recuerda que ya en el lejano 1923 la Unión Soviética creó una oficina para campañas de dezinformatsiya8 por orden del propio Stalin.

La conocida como *Internet Research Agency*[9] (IRA) se ubicaba en San Petersburgo y en la época de las elecciones norteamericanas llegó a contar con 90 miembros[10] trabajando a tiempo completo, desde ingenieros informáticos hasta redactores de noticias, creadores gráficos, lingüistas, historiadores y sociólogos con conocimientos profundos sobre el país, zona o colectivo humano que será objeto de las operaciones de persuasión, todos ellos son importantes, todos tienen su papel y, como es fácil suponer, se trata de una empresa privada en un país donde existe libertad de mercado.

En los países occidentales tenemos un ejemplo claro de cómo se puede influir en la percepción de las personas con la campaña que llevó a cabo *Cambridge Analytica*[11] para lograr el voto de dos millones y medio de votantes mediante el envío de mensajes personalizados y el acceso previo

a listados de datos aparentemente protegidos para, con ello, lograr ganar el referéndum de salida de la Unión Europea por parte británica. Estamos claramente ante una nueva dimensión del campo de batalla.

EL NIVEL OPERACIONAL

Parece quedar claro que nos encontramos ante un nuevo aspecto de la batalla por la mente de las poblaciones, propias o adversarias, y que sin duda podemos incluir como uno más de los que ya operan dentro de lo que se conoce como guerra híbrida. Las apariencias pueden llevarnos al error de pensar que este es un dominio que solo afecta a la población civil y las retaguardias, pero no debemos olvidar que nuestras Fuerzas Armadas desde hace años despliegan y operan en teatros en los cuales es importantísima la reacción de las poblaciones y también, por supuesto, la protección de nuestras tropas en relación con esas posibles operaciones, puesto que, parece obvio, el acceso a listados de datos personales, combinado con los adecuados algoritmos, puede dar como resultado que nuestras unidades, sus miembros, se encuentren desprotegidos en un momento dado, y el aislamiento IT de nuestro personal no siempre será una opción.

Desde hace años hemos comprendido y aprendido la importancia de la información pública y también de las operaciones psicológicas. En los ejercicios de los grandes cuarteles generales hace ya tiempo que se incluyen células de trabajo que operan como prensa, otras como organizaciones no gubernamentales. Quizás ha llegado el momento de empezar a trabajar con células que nos preparen para hacer frente a esas operaciones de influencia, mucho más taimadas y sibilinas de lo que estábamos acostumbrados a enfrentar. Quizás estamos en el tiempo de modificar nuestras estructuras y empezar a crear, dentro del dominio PSYOPS, puestos de especialistas que, con una filosofía defensiva, repliquen con la adecuada dimensión la estructura de esas granjas de troles que se nos muestran tan activas en estos últimos tiempos para, de esa forma, estar preparados para hacerles frente llegado el caso.

La importancia del fenómeno se ve en la creación conjunta OTAN/UE del European Centre of Excellence for Countering Hybrid Threats[12] en 2017, en lo que parece una clara identificación del problema y también una declaración del principio de defensa que siempre ha prevalecido en Occidente frente a la agresión. Señala un camino a seguir.

Desde hace años hemos comprendido y aprendido la importancia de la información pública y también de las operaciones psicológicas

NOTAS

1. George Orwell nos da una vivida imagen en Homage to Catalonia desde su experiencia personal en las trincheras del frente de Aragón, en la Sierra de Alcubierre.
2. https://www.itu.int/dms_pub/itu-d/opb/str/D-STR-GCI.01-2018-PDF-E.pdf P. 16.
3. https://www.itu.int/dms_pub/itu-d/opb/str/D-STR-GCI.01-2018-PDF-E.pdf
4. https://ejercito.defensa.gob.es/unidades/Valencia/rinte1/Organizacion/uops.html
5. https://www.cnbc.com/2020/02/28/elon-musk-says-the-fighter-jet-era-has-passed.html
6. El «Panorama de tendencias geopolíticas. Horizonte 2040» contempla un gran empleo de robots, también en operaciones terrestres.
7. https://www.infobae.com/2015/08/18/1749083-que-son-los-trolls/
8. https://www.salon.com/2018/02/24/how-memes-are-being-weaponized-for-political-propaganda/
9. https://www.bbc.com/news/technology-43093390
10. https://www.independent.co.uk/news/world/europe/russia-us-election-donald-trump-st-petersburg-troll-farm-hillary-clinton-a8005276.html
11. ://www.infobae.com/america/mundo/2018/04/01/como-opero-cambridge-analytica-en-el-brexit-la-otra-eleccion-manipulada-con-los-datos-de-facebook/
12. https://www.hybridcoe.fi/

BIBLIOGRAFÍA

- Brangetto, P. y Veenendaal, M.: *Influence Cyber Operations: The use of cyberattacks in support of Influence Operations. NATO CCD COE Publications,* Tallin; 2016.
- Colom Piella, G.: «La Doctrina Gerasimov y el pensamiento estratégico ruso contemporáneo». *Revista Ejército* n.º 933; 2018.
- Orwell, G.: *Homage to Catalonia. Penguin*, Londres; 2000.
- Palacios, J.M.: Rusia: guerra híbrida y conflictos asimétricos. *Revista Ejército* n.º 94; 2016.
- Patrikarakos, D.: *War in 140 characters. Basic books*, New York; 2017.
- Scott, J.: *Information warfare: The meme is the embryo of the narrative illusion. Independent*, New York; 2018.
- VV.AA.: Panorama de tendencias geopolíticas. Horizonte 2040. IEEE, Madrid; 2018.■

COVID-19: EL RINOCERONTE GRIS QUE NOS EMBISTIÓ

En el artículo se abordan las teorías del Cisne Negro y del Rinoceronte Gris, desarrolladas por Nassim Nicholas Taleb y Michele Wucker, respectivamente, con el fin de clarificar ambos conceptos. El abuso de estas dos metáforas para hacer referencia a la probabilidad e impacto de un determinado suceso, como la COVID-19, está motivando la pérdida de su verdadero significado. Con este artículo la autora pretende recuperar el sentido de ambos conceptos y fomentar un uso acertado de los mismos

Clara Chirino

Analista de Información

INTRODUCCIÓN

Tanto en el ámbito civil como militar, los estudios de prospectiva se utilizan para dibujar escenarios con el fin de identificar futuros riesgos y amenazas. Es aquí donde toman relevancia conceptos como «cisne negro» o «rinoceronte gris» para hablar del grado de probabilidad e impacto de un acontecimiento futuro. No obstante, la vulgarización de estos conceptos ha provocado que se empleen para denominar o clasificar fenómenos de manera incorrecta. Este artículo procura aclarar su significado mediante el análisis de las dos obras que recogen la teoría basada en ambos conceptos.

COVID-19: ¿UN CISNE NEGRO?

El concepto «cisne negro», aplicado en diversas disciplinas (como las finanzas o la inteligencia) para denominar sucesos de baja probabilidad y alto impacto, ha cobrado fuerza en los primeros meses de 2020 con el surgimiento de la pandemia provocada por la COVID-19. La metáfora del cisne negro ayuda a explicar o visualizar la probabilidad de que un acontecimiento ocurra y a calcular su impacto, lo que nos permite medir los riesgos asociados. Aunque esta metáfora existe desde hace siglos, fue el analista de riesgos Nassim Nicholas Taleb quien elaboró toda una teoría que gira en torno al problema de la inducción (el propio autor considera que este es, de hecho, el nombre técnico de «cisne negro») en su libro *El Cisne Negro*, publicado en 2007.

En el prólogo del libro, Taleb menciona varios sucesos que seguirían las dinámicas de un «cisne negro», tales como la creación de internet o la aparición de géneros artísticos. En esa lista también aparecen citadas las epidemias. Por tanto, teniendo en cuenta el ejemplo del propio autor, no sería descabellado indicar que la COVID-19 es un «cisne negro». No obstante, es necesario ahondar más en la obra de Taleb para poder aplicar este concepto adecuadamente.

Nassim Nicholas Taleb

En el prólogo del libro, Taleb enumera las tres condiciones necesarias para considerar un suceso como un «cisne negro»:

- Nada en el pasado puede apuntar, de manera convincente, a la posibilidad de que un determinado suceso se produzca.
- Ese suceso tiene un impacto extremo.
- La naturaleza humana nos lleva a tratar de explicar el suceso una vez ha ocurrido, lo que nos induce a pensar que este era explicable y predecible.

Taleb las resume de la siguiente manera: rareza, impacto extremo y predictibilidad retrospectiva. Estos tres requisitos son, precisamente, en los que parece haberse condensado todo el pensamiento de Taleb, con el peligro que conlleva simplificar los conceptos.

Si nos limitamos a seguir estrictamente las palabras de Taleb, las pandemias no serían un «cisne negro», ya que no cumplen la primera condición: tenemos constancia de que en el pasado se han producido numerosas enfermedades infecciosas. Con respecto a ese primer requisito, surge una pequeña contradicción: si bien Taleb explica que un «cisne negro» es un suceso que no ha ocurrido nunca en el pasado, acto seguido pasa a resumirlo como rareza. El término rareza implica que algo es poco frecuente o escaso, por lo que no es lo mismo que afirmar que nunca haya ocurrido anteriormente.

A lo largo del libro, Taleb recurre a numerosos ejemplos para explicar qué situaciones podrían ser catalogadas como «cisne negro», como los atentados del 11-S. No obstante, Osama Bin Laden ya había hecho público, en la década de los noventa, su odio hacia Estados Unidos y su intención de atacar el país. Además, el grupo terrorista que lideraba, Al Qaeda, había hecho estallar una bomba en el garaje de las Torres Gemelas en 1993, además de atentar contra las embajadas del país norteamericano en Kenia y Tanzania en 1998. Por tanto, las agencias de inteligencia estadounidenses tenían información que apuntaba a un

posible atentado por parte de este grupo terrorista en suelo americano. En su libro Sorpresas Inevitables (2004), el futurista y estratega de negocios Peter Schwatz explica que, quizá, el 11-S fue el evento más pronosticado de la historia.

Sin embargo, al hablar del concepto «cisne negro» Taleb pone énfasis en el espacio temporal: el 10 de septiembre de 2001 nadie sabía que, al día siguiente, Al Qaeda atacaría. Asimismo, Taleb pone otro ejemplo relacionado con el tiempo: no pudimos prever que un gigantesco tsunami arrasaría las costas de Indonesia en 2004. Al igual que pasa con el fenómeno terrorista, los tsunamis han ocurrido a lo largo de la historia y han dejado miles de muertos. En consecuencia, habría que condicionar el primer requisito que desarrolla Taleb al espacio temporal, subrayando que son sucesos que, si bien han tenido lugar en el pasado, es difícil (o incluso imposible) predecir en qué momento ocurrirán y qué impacto tendrán. En este punto, cabe destacar que Taleb deja claro que un «cisne negro» no es, necesariamente, un acontecimiento que ocurra de forma instantánea, sino que puede prolongarse durante días, meses o años, como la aparición de la informática.

Por otro lado, teniendo en cuenta que las catástrofes naturales y los actos terroristas ocurren cada cierto tiempo, ¿qué probabilidad de que ocurran se les podría asignar de forma objetiva? ¿Les asignaría el mismo grado de probabilidad un analista de inteligencia que una persona que no esté familiarizada con la monitorización de situaciones? Aquí es donde hay que prestar más atención a la teoría de Taleb, si queremos usar correctamente el concepto de «cisne negro». Según Taleb, un «cisne negro» depende de la información que cada persona tenga con respecto a la aparición de un suceso, de ahí que el profesor Javier Jordán niegue que los atentados del 11-S fueran un «cisne negro» para los analistas de inteligencia. Taleb explica que algunos eventos pueden ser raros pero predecibles (hasta cierto punto) para aquellos que los contemplaban como posibilidad futura. Este tipo de sucesos serían considerados como «casi cisnes negros», «cisnes grises» o «cisnes blancos», según el autor. Se trataría de acontecimientos que podríamos prever, por lo que serían eventos raros o inusuales, pero, al mismo tiempo, esperados. De hecho, Taleb menciona que nuestro mundo está dominado por lo extremo, lo desconocido y lo verdaderamente improbable. Es, precisamente, en la palabra improbable, donde el autor matiza que algo es «improbable» respecto al conocimiento de cada uno.

La metáfora del cisne negro ayuda a explicar o visualizar la probabilidad de que un acontecimiento ocurra y a calcular su impacto

Aunque Taleb menciona que el tsunami de 2004 fue un «cisne negro», en el glosario de términos que incluye al final del libro explica que un terremoto podría ser considerado como un «cisne gris». Esto puede dar lugar a confusión, ya que tanto el tsunami como el terremoto son fenómenos naturales muy parecidos, por lo que, ¿por qué uno de estos fenómenos se considera un «cisne negro» y el otro un «cisne gris»? Quizá, podríamos suponer que el autor vuelve a poner el énfasis en el espacio temporal como factor sorpresa, que determinaría un evento en concreto (en este caso, el tsunami de 2004) y, por tanto, sería un «cisne negro». No obstante, los «cisnes grises», de acuerdo con el autor, serían «cisnes negros» que podríamos prever hasta cierto punto, pero cuyas propiedades no podemos descifrar por completo ni, en consecuencia, hacer cálculos precisos sobre este tipo de sucesos, por lo que, quizá el tsunami de 2004 debería ser considerado como un «cisne gris» más que como un «cisne negro» (aunque dependería del conocimiento de cada uno).

Como se observa hasta este punto del artículo, la definición del concepto «cisne negro» de Taleb puede ser un tanto controvertida, llena de matices e incluso contradicciones. Tratar de explicar un suceso recurriendo a conceptos puede ser una estrategia errónea ya que, antes de aplicarlos, es necesario comprenderlos bien. De hecho, Taleb indica que, como seres humanos, necesitamos aplicar categorías a nuestro mundo para comprenderlo mejor. Las categorías, explica Taleb, reducen la complejidad, pero advierte de que estas pueden ser patológicas cuando se dan por definitivas e impiden que seamos capaces de revisarlas. Por ello, se debería recurrir al concepto de «cisne negro» (con todas sus ventajas e inconvenientes) con más prudencia y, sobre todo, evitar su abuso.

Por otro lado, Taleb repite la necesidad de tener una mente abierta: aunque tengamos una inclinación por creer que podemos predecir lo improbable, no es cierto (aunque también enfatiza que no por ello dejemos de tratar de adelantarnos al futuro).

COVID-19: ¿UN RINOCERONTE GRIS?

No sería hasta 2016 cuando la consultora estratégica y analista política Michele Wucker publicaría El Rinoceronte Gris, un libro en el que, al igual que hizo casi diez años antes Taleb, desarrollaba una teoría sobre la previsión del riesgo. En concreto, la metáfora del rinoceronte gris sirve para denominar eventos de alta probabilidad y alto impacto. Wucker usó este concepto, por primera vez, en 2013, en la Reunión Anual del Foro Económico Mundial en Davos (Suiza), donde coincidió con el consultor William Saito. Ambos compartían la idea de que los decisores fracasaban a la hora de detectar señales o alarmas (que, vistas con retrospección, habían sido muy evidentes) y de actuar para contrarrestar la amenaza. Para Wucker, muchas de las grandes crisis del pasado, desde financieras hasta climáticas, empezaron como amenazas

Michele Wucker

indiscutibles que fueron largamente ignoradas.

Wucker explica que la creación y el uso del concepto «rinoceronte gris» no es una crítica a la teoría de Taleb, sino un complemento. Para Wucker, la diferencia entre ambas metáforas reside en que la predicción de un «cisne negro» se nos escapa de las manos, mientras que un «rinoceronte gris» es una amenaza que no vemos, a pesar de que deberíamos haberla visto, o que vemos, pero la ignoramos.

Como norma, Wucker destaca que la diferencia entre la aplicación de ambas metáforas radica en que un «rinoceronte gris» es una amenaza que es suficientemente obvia en sí misma como para que una persona razonable pueda verla venir. Wucker indica que las mayores amenazas a las que se enfrentan los líderes no son «cisnes negros» (altamente improbables), sino «rinoceronte gris» (altamente probables).

La crisis financiera de 2007-2008 no fue una sorpresa para muchos que llevaban meses o años alertando de las diferentes señales que hacían posible vaticinarla, de acuerdo con Wucker. Este conjunto de señales podría ser interpretado, según la metáfora, como una manada de «rinocerontes grises». Las señales estaban ahí, pero la mayoría de decisores no actuaron a tiempo. No obstante, Wucker destaca que, para algunas personas, dicha crisis supuso un «cisne negro» (por lo que, como recalca Taleb, la categorización de un «cisne negro» dependería del conocimiento de cada uno).

Wucker resta importancia al hecho de que no podamos predecir cuándo ocurrirá un suceso (como podría ser un huracán) y cómo de grande será su impacto. Para esta autora, esto se trataría, simplemente, de un «pequeño

elemento de incertidumbre», dada la dificultad con la que nos encontramos a la hora de determinar los detalles de un acontecimiento. De este modo, Wucker trata de poner el foco en la pasividad o incluso negación del peligro por parte de los decisores (que tienden a fallar a la hora de tomar precauciones ante riesgos o amenazas futuras) como primer error para que se dé un «rinoceronte gris». Para que un «rinoceronte gris» exista, un número suficiente de sucesos deberían haber ido mal como para que se dé una alta posibilidad de que se produzca una crisis. Además, al menos algunos expertos habrían hecho sonar la alarma previamente. Wucker cuestiona a las personas que, ante un suceso que podría ser considerado como «rinoceronte gris», afirman que «nadie lo vio venir» o «esta vez es diferente», ya que estarían tratando de defenderse de las críticas por no haber reconocido y actuado ante un peligro obvio.

COVID-19: EL RINOCERONTE GRIS QUE NOS EMBISTIÓ

En enero de 2020, Wucker publicó un artículo en la página web de su empresa *(Gray Rhino & Company)* en el que afirmaba que la COVID-19 no era un «cisne negro», sino un «rinoceronte gris». Para Wucker, las epidemias, al igual que los huracanes o tornados, ocurren de manera regular, aunque el dónde y el cuándo sean difíciles de predecir. Wucker señala que existe un número significativo de personas informadas que apoya la teoría de que sería correcto categorizar todos estos eventos como «rinocerontes grises».

Esta autora explica que en una encuesta del Foro Económico Mundial de 2013 se citaban las pandemias, entre otras amenazas, como un reto de alta probabilidad y alto impacto. De acuerdo con Wucker, la frecuencia con la que se están produciendo las pandemias (que ella achaca, en parte, al cambio climático, que entraría en la categoría de «rinoceronte gris») advertiría de una amenaza global mucho mayor, aunque no seamos capaces de prever sus detalles.

En el artículo, Wucker defiende que aquellos sucesos que podemos imaginar no constituyen un «cisne negro», por lo que critica a las personas que son incapaces de prever que un acontecimiento que ha ocurrido en el pasado podrá repetirse en el futuro. La autora recurre a otra metáfora, la del avestruz que esconde la cabeza debajo de la arena, para describir el comportamiento de estos individuos. Además, Wucker explica que «el coronavirus demuestra lo peligroso que es recurrir al mito del cisne negro como metáfora que, desafortunadamente, con más frecuencia se está usando como una excusa o una salida fácil en vez de por su uso pretendido: una llamada a la edificación de sistemas más resilientes».

De acuerdo con la autora, la Organización Mundial de la Salud documentó 1483 epidemias en 172 países entre 2011 y 2018. Sin ir más lejos, cada menos de diez años estamos asistiendo a la propagación de un nuevo coronavirus: el SARS en 2003, el MERS en 2012 y la COVID-19 en 2020. Hasta la fecha, no hay vacuna para ninguno de los tres. Aunque el SARS fue erradicado en 2004, el MERS continúa aún activo, aunque su grado de propagación es mucho menor que el de la COVID-19.

Por su parte, en abril de 2020 Taleb afirmó, en varios medios de comunicación, que la COVID-19 era un «cisne blanco», no un «cisne negro». No obstante, en mayo de 2020 Taleb descartó la posibilidad de que este nuevo coronavirus fuese catalogado como un «cisne» en una videoconferencia titulada «Ni "cisne negro" ni "cisne blanco": no escuchen a los pseudoexpertos», auspiciada por la empresa de servicios financieros Aditya Birla Capital Limited. En ella, Taleb mencionó que las pandemias han ocurrido a lo largo de la historia y han sido tratadas por el género cinematográfico, por lo que era fácil imaginar que podrían ocurrir en un futuro. El problema, según Taleb, es que nuestro entorno actual las hace más peligrosas porque se transmiten con mayor rapidez que en el pasado.

Distintos académicos españoles, como Javier Jordán, Alberto Bueno o Manuel Torres Soriano, así como personalidades de la política, como Josep Borrell, han manifestado, públicamente, su rechazo a aplicar el concepto del «cisne negro» a la actual pandemia, argumentando que era uno de los posibles escenarios futuros estudiados.

Aparte de estar catalogadas como amenaza en las estrategias de seguridad nacional de distintos países (incluido España), las enfermedades infecciosas aparecen recogidas en el Informe de Riesgos Globales de 2020 del Foro Económico Mundial entre los diez riesgos con mayor probabilidad e impacto en los próximos diez años.

Las enfermedades infecciosas aparecen recogidas en el Informe de Riesgos Globales de 2020 del Foro Económico Mundial entre los diez riesgos con mayor probabilidad e impacto en los próximos diez años

Por su parte, la Organización Mundial de la Salud (OMS) señaló en un informe publicado en septiembre de 2019 que las posibilidades de sufrir una pandemia global estaban aumentando. Y, lo que es más preocupante, ya en octubre de 2019, el Índice de Seguridad Sanitaria Global (un proyecto desarrollado por la Iniciativa contra la Amenaza Nuclear, el Centro de Seguridad Sanitaria de la Universidad Johns Hopkins y la

Unidad de Inteligencia de *The Economist*) reveló que ningún país está completamente preparado para hacer frente a una epidemia o pandemia (y aún menos para una pandemia provocada por un virus respiratorio con un alto grado de contagio, como indica la OMS).

Además, antes de la aparición de la COVID-19 ya se habían calculado otros riesgos asociados al surgimiento de brotes de enfermedades infecciosas. De acuerdo con el citado informe de la OMS de 2019, se destaca que las epidemias o pandemias alterarían el comercio y el turismo, las medidas de seguridad para evitar la propagación de la enfermedad limitarían la difusión de información y fomentarían las divisiones sociales, la falta de confianza de la sociedad en las instituciones impedirían su correcto funcionamiento y la desinformación se extendería por las redes sociales.

CONCLUSIONES: «NO ESCUCHEN A LOS PSEUDOEXPERTOS»

Como se pone de manifiesto en este artículo, la COVID-19 era una pandemia esperada: solo era cuestión de saber los detalles que la acompañarían. Diferentes estudios prospectivos del ámbito científico, así como también de inteligencia, contemplaban las pandemias como un posible escenario. En consecuencia, se puede afirmar que la COVID-19 no es un «cisne negro», como defienden Taleb y Wucker. Aunque el «cisne negro» depende del conocimiento de cada persona, ambos expertos han defendido que había suficientes indicadores como para preverla y que, sin embargo, lo que ha fallado es la actuación por parte de los decisores. Sin duda, el rinoceronte gris nos ha embestido.

BIBLIOGRAFÍA

- Avishai, B.: *The Pandemic Isn't a Black Swan but a Portent of a More Fragile Global System, The New Yorker*; 21 de abril de 2020. https://www.newyorker.com/news/daily-comment/the-pandemic-isnt-a-black-swan-but-a-portent-of-a-more-fragile-global-system
- Foro Económico Mundial: *The Global Risks Report 2020*; 15 de enero de 2020. http://www3.weforum.org/docs/WEF_Global_Risk_Report_2020.pdf
- *Global Preparedness Monitoring Board: A world at risk: annual report on global preparedness for health emergencies, World Health Organization*; septiembre de 2019. https://apps.who.int/gpmb/assets/annual_report/GPMB_annualreport_2019.pdf
- Iniciativa contra la Amenaza Nuclear: *Inaugural Global Health Security Index Finds No Country Is Prepared for Epidemics or Pandemics*; 24 de octubre de 2019. https://www.nti.org/newsroom/news/inaugural-global-health-security-index-finds-no-country-prepared-epidemics-or-pandemics/
- Jordán, J.: «¿Es el coronavirus un cisne negro?», Global Strategy–Universidad de Granada; 15 de marzo de 2020. https://global-strategy.org/es-el-coronavirus-un-cisne-negro/
- Jordán, J.: «COVID-19 y prospectiva en seguridad y defensa», Agenda Pública; 28 de marzo de 2020. http://agendapublica.elpais.com/COVID-19-y-prospectiva-en-seguridad-y-defensa/
- Taleb, N.N.: *The Black Swan: The Impact of the Highly Improbable. Random House*: New York; 2007.
- Wucker, M.: *Stop Calling the Coronavirus Outbreak a Black Swan. Gray Rhino & Company*; 27 de enero de 2020. https://www.thegrayrhino.com/stop-calling-the-coronavirus-outbreak-a-black-swan/
- Wucker, M.: *The Gray Rhino: How to Recognize and Act on the Obvious Dangers We Ignore. St. Martin's Press*, New York; 2016.■

BOLETÍN DE SUSCRIPCIÓN REVISTA EJÉRCITO

PARA SUSCRIPCIÓN, RELLENAR EL BOLETÍN INFERIOR Y ENVIAR A:

Sección de Publicaciones de la JCISAT | Establecimiento San Nicolás | Calle del Factor n.º 12, 4.ª planta | C.P. 28013 Madrid | email: ejercitorevista@et.mde.es

Datos facturación:

D.....

Empleo (militar)..... Escala (militar)..... Cuerpo/Esp. Fund.....

NIF..... Teléfono..... Correo electrónico .....

Dirección de envío

D.....

Calle ..... N.º ..... Esc... Planta .... Puerta .....

Población..... C.P..... Provincia.....

Deseo suscribirme a los 10 números ordinarios y 2 extraordinarios de la revista *Ejército* que se editan anualmente y cuyo importe total es de:

- ☐ Para España ..... 12,02€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- ☐ Para Unión Europea..... 18,03€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)
- ☐ Para el resto del mundo.... 24,04€ anuales (IVA y gastos de envío incluidos)

Que abonaré mediante:

- ☐ Cheque nominativo a favor del «Centro de Publicaciones del MINISDEF».
- ☐ Transferencia bancaria a favor de: «Centro de Publicaciones del MINISDEF», con código de cuenta: ES28 0182 2370 4702 0150 3658 del BBVA, en Madrid (España).
- ☐ Domiciliación Bancaria (no válida para suscripciones desde el extranjero).

Rellenar solamente en caso de domiciliación bancaria

D.....
autorizo al Centro de Publicaciones del Ministerio de Defensa, para que con cargo a mi cc. Núm. (IBAN)

☐☐☐☐ ☐☐☐☐ ☐☐☐☐ ☐☐☐☐ ☐☐☐☐ ☐☐☐☐

Del Banco o Caja .....

Con domicilio en la Calle .....

Población..... C.P.....Provincia.....
Sean abonados los recibos correspondientes a la suscripción de la revista *Ejército*.

En ....., a .... de..... de 20 .....

Firmado:

Datos de carácter personal Suscriptores

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, consiente libremente y de forma inequívoca de la cesión de datos personales aportados a JCISAT- Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica, con la finalidad del mantenimiento de la relación entre las partes mediante inclusión en el fichero de colaboradores y suscriptores de la Revista Ejército inscrito en la Agencia Española de Protección de Datos (AEPD). Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a JCISAT, Calle Prim, 6 Madrid-28013. El colaborador/suscriptor será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los Datos Personales aportados.

Puede suscribirse rellenando el boletín de suscripción electrónica en la siguiente dirección
http://www.ejercito.mde.es/Galerias/Descarga_pdf/EjercitoTierra/revista_ejercito/Boletin_de_Suscripcion.pdf

App
Revistas de Defensa

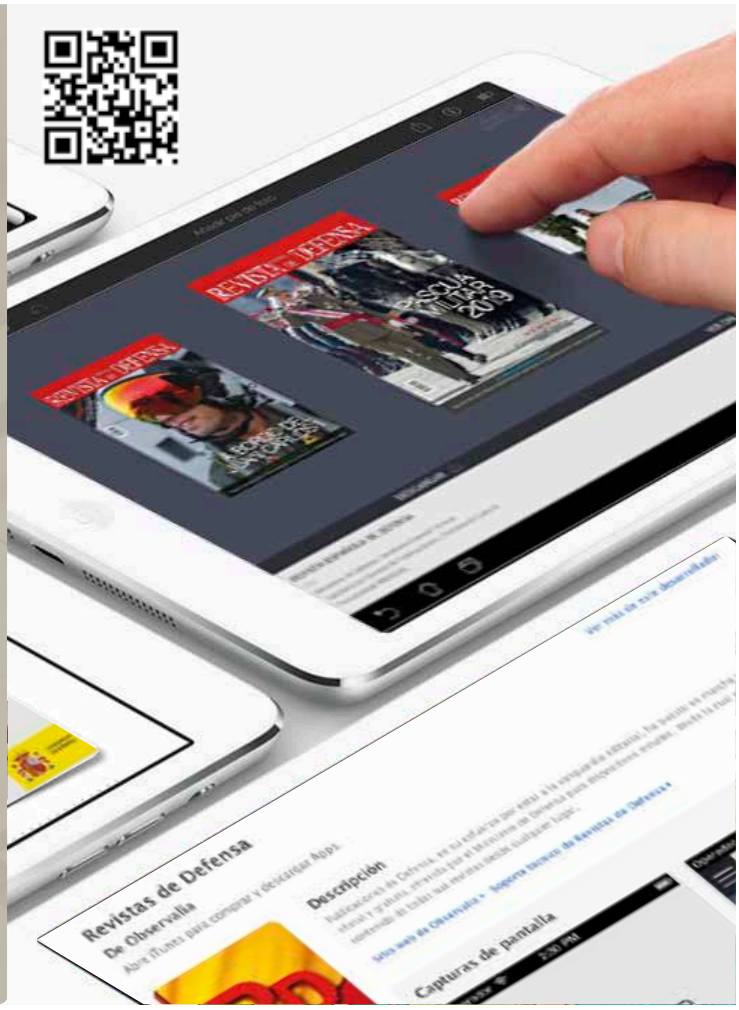
Consulta o **descarga gratis el PDF** de todas las revistas del Ministerio de Defensa.

También podrás consultar el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre.

La app **REVISTAS DE DEFENSA** es gratuita.

Disponible en el App Store

DISPONIBLE EN Google play



WEB
Catálogo de Publicaciones de Defensa

https://publicaciones.defensa.gob.es/

La página web del **Catálogo de Publicaciones de Defensa** pone a disposición de los usuarios la información acerca del amplio catálogo que compone el fondo editorial del Ministerio de Defensa. Publicaciones en diversos formatos y soportes, y difusión de toda la información y actividad que se genera en el Departamento.

También podrás consultar en la WEB el Boletín Oficial de Defensa de acceso libre

TRES CENTENARIOS DE NUESTRO EJÉRCITO SIN CELEBRACIÓN

Conservará y transmitirá el historial, tradiciones y símbolos de su unidad, para perpetuar su recuerdo, contribuir a fomentar el espíritu de unidad y reforzar las virtudes militares de sus componentes

Reales Ordenanzas para las Fuerzas Armadas. Artículo 23. Historial y tradiciones

Con este artículo se pretende recordar a tres olvidados centenarios que tienen como denominador común ser «centenarios blindados».

En el año 2019 se cumplió el centenario de la adquisición del primer carro de combate para el ejército español, un blindado de origen francés Renault FT-17. En el 2021 se cumplirá el centenario de los Camiones Protegidos, blindados construidos y manejados por el arma de Ingenieros. Y por último en 2022 será el centenario de la creación de las dos primeras Unidades Acorazadas de nuestro Ejército, la Batería de Carros de Asalto de Artillería con seis carros *Schneider* CA-1 y la Compañía de Carros de Asalto de Infantería con once carros Renault FT-17

Francisco Pérez Calero

Subteniente de Infantería

En el año 2019 se cumplió el centenario de la adquisición por parte del Gobierno español del primer carro de combate, en 2021 se cumplirá el centenario de la primera arma o cuerpo en ser dotado reglamentariamente con vehículos blindados y en 2022 será el centenario de la creación de las dos primeras unidades acorazadas de nuestro ejército, una de artillería y otra de infantería. La intención de este artículo es dejar constancia de esos tres centenarios menores olvidados por nuestras instituciones.

El origen del material blindado en nuestro ejército viene de la campaña de 1909 en el protectorado de Marruecos, que dio lugar a la adquisición de dos camiones blindados, en 1910 el primero y en 1911 el segundo, que fueron desmantelados y convertidos en camiones de carga normal al finalizar la campaña.

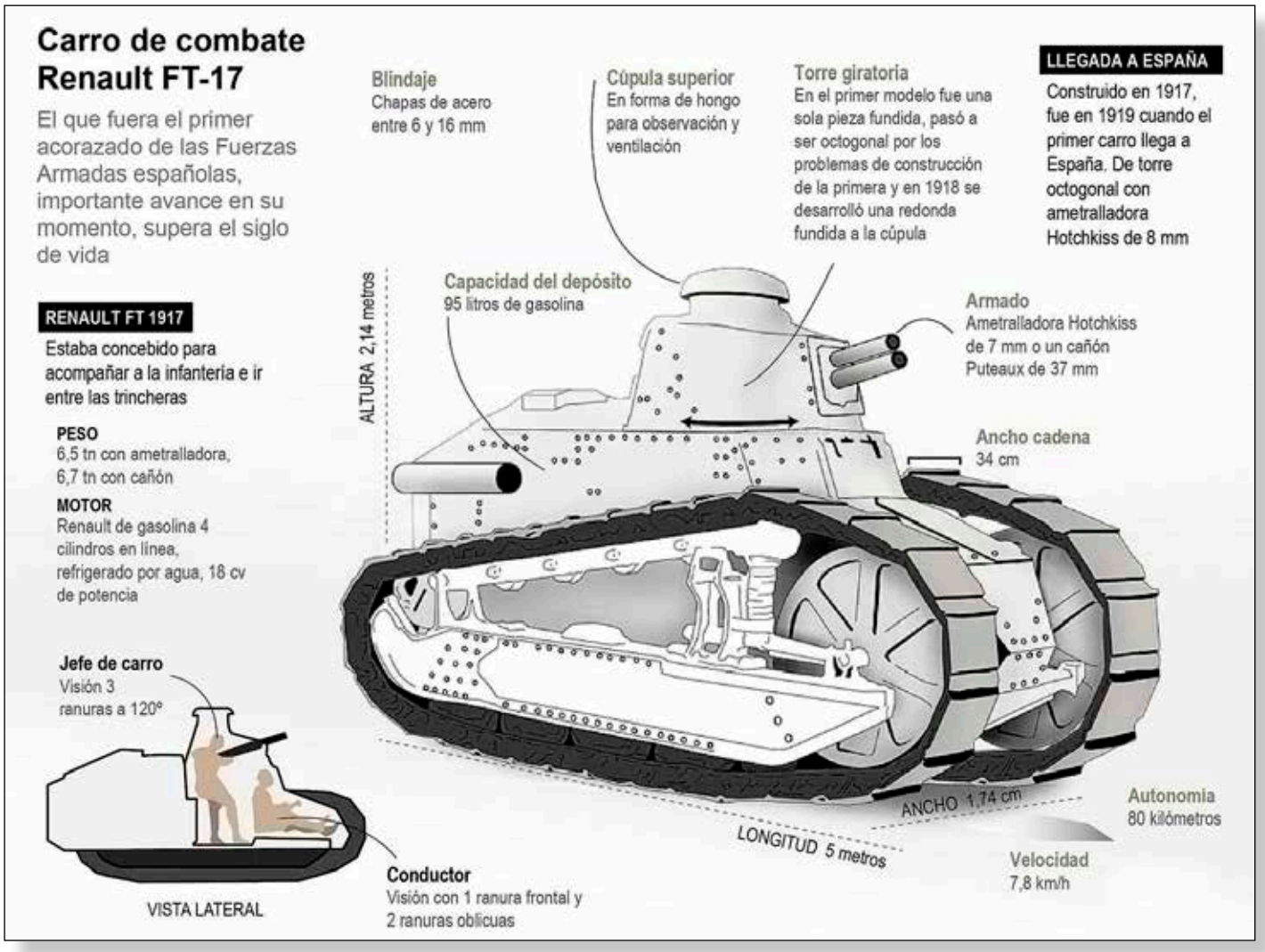
Entramos así en el primer centenario para recordar la adquisición en 1919 del primer carro de combate por el Ejército. En 1918, en la fase final de la Primera Guerra Mundial, con la finalidad de modernizar nuestro ejército, el Gobierno español entabló gestiones con los gobiernos de Francia, Gran Bretaña y Estados Unidos para la obtención de carros de combate. Aunque al comienzo las respuestas de los tres países fueron negativas, al considerar ese material como estratégico, finalmente Francia cambió de parecer y accedió a la venta. Así, el 23 de junio de 1919 llegó a España el primer carro de combate, un Renault FT-17, por un valor de 52 500 francos, cantidad que

ascendió a 58 860 al añadir accesorios y el transporte.

El carro Renault puede considerarse el primer carro con una concepción moderna, con una sola cámara donde estaban juntos tripulantes, armas, motor y municiones

El carro Renault puede considerarse el primer carro con una concepción moderna, en contraposición al concepto en vigor hasta entonces de un acorazado terrestre erizado de cañones y ametralladoras, con una sola cámara donde estaban juntos tripulantes, armas, motor y municiones. El concepto del Renault fue el de un carro pequeño y ágil, con idea de saturar las defensas del enemigo por el número, actuando como un enjambre. Está constituido por una barcaza formada por planchas de blindaje de 6 a 8 mm, unidas por tornillos y dividida por un mampara transversal en dos cámaras: la delantera de combate, donde se sitúan los dos miembros de la tripulación, conductor y jefe de carro/tirador, y la trasera, donde está el motor de 18 CV con cuatro cilindros en línea y refrigerado por agua, el radiador, la transmisión y los depósitos de combustible. A los lados de la barcaza se sitúa el tren de rodaje, constituido por dos largueros, ubicados en el superior los rodillos de retorno y en el inferior la rueda tensora, nueve rodillos de marcha y en la parte trasera la rueda tractora. Sobre la barcaza, y coincidiendo con la cámara de combate, se sitúa la torre con capacidad de giro de 360º, donde se aloja el armamento, y de la torre se construyeron dos modelos en serie, un primer modelo octogonal de planchas remachadas denominada *Ómnibus* (universal) y, posteriormente, una de fundición troncocónica denominada *Girod*. Las dos montaban tanto una ametralladora de 8 mm como un cañón *Petaux* de 37 mm. Las dimensiones del vehículo eran reducidas, 5 metros de largo, 2,14 metros de alto y 1,74 metros de ancho; con un peso de 6500 kilos, podía alcanzar una velocidad de 8 km/h.

El carro que llegó a España era del modelo con torre octogonal armado con una ametralladora *Hotckiss* de 8 mm, cambiada posteriormente por un arma similar, pero de 7 mm, que era el calibre reglamentario entonces en el ejército. Una vez recibido, el carro fue trasladado a la Escuela Central de Tiro, en el madrileño barrio



Los carros de combate *Renault* FT-17 comenzaron a utilizarse a mediados de 1918 durante la Primera Guerra Mundial

de Carabanchel, donde se realizaron una serie de pruebas, algunas de ellas en presencia del rey don Alfonso XIII.

Inicialmente se rotuló a los costados de la barcaza la inscripción «ARTILLERÍA», aunque posteriormente el carro pasó a depender de la sección de infantería de la Escuela.

Realizadas las pruebas, y en vista de los buenos resultados, el 13 de agosto de 1919 se decidió la adquisición de diez carros más, ocho con ametralladora y dos con cañón, pero por un repentino cambio en los criterios del Gobierno galo, la compra no pudo materializarse, por lo que este único carro no se entregó a ninguna unidad y tuvieron que pasar dos años para que la situación en el protectorado de marruecos cambiase y los intereses franceses se viesen amenazados y autorizasen la venta, como más adelante se verá.

Pasamos al año 1921 y el motivo del segundo centenario. Tras los graves sucesos del Desastre de Annual, en julio de 1921, el 30 de julio el alto comisario de España en Marruecos solicita al Ministerio de la Guerra «[...] para su empleo en convoyes y escoltas, seis camiones blindados provistos de ametralladoras y un número de carros de combate que las circunstancias permitan». Dada la premura y la falta de presupuestos para la adquisición de los camiones blindados en el extranjero, se buscaron soluciones dentro del territorio nacional, en las armas de artillería y de ingenieros, que eran las únicas que hasta el momento habían sido pioneras en la motorización del ejército. Ambas armas presentaron sus respectivos proyectos. Por parte de la Maestranza de Artillería se construyeron cuatro vehículos sobre el chasis del automóvil Landa, que demostraron ser inferiores a los vehículos construidos por el arma de ingenieros, y en 1922 fueron reconvertidos en furgonetas de carga. El arma de ingenieros, por su parte, montó, en el Centro Electrotécnico y de Comunicaciones, el proyecto más exitoso, los que serían conocidos como *camiones protegidos.*

Para la construcción de los camiones protegidos se usaron los bastidores de camiones comerciales y por el nombre del camión del que procedieron los bastidores es por el que se diferencian los distintos modelos que salieron de los talleres del Centro Electrotécnico. Básicamente todos los vehículos siguieron el mismo concepto, una gran caja blindada que cubría por completo el vehículo, con troneras para el uso de las armas individuales del personal transportado. Algunos fueron dotados de torretas y de afustes para una ametralladora, ruedas de goma maciza y variaciones en sus características según el modelo de camión usado, como la potencia del motor de 30 CV en los primeros modelos a los 80 CV en los últimos, con capacidades de transporte de seis a 8ocho fusileros, siendo su blindaje de 7 mm en los 17 primeros construidos y de 8 mm en los últimos 14.

Del párrafo anterior se deduce que fueron 31 los vehículos construidos, desde 1921 hasta 1925, ocho sobre bastidor del camión *Nash-Quad*, uno sobre Federal, dos sobre chasis de *Benz* y 20 sobre *Latil* en dos series, una primera de seis y una segunda y algo mejorada de 14. Sobre su lateral se rotuló «INGENIEROS, CAMIÓN PROTEGIDO N.º ...» (numerados del 1 al 31) y el emblema del arma de ingenieros.

En agosto de 1921 llegaron a Melilla los dos primeros camiones protegidos, un *Nash-Quad* y el único Federal, que tuvieron su bautismo de fuego el 22 de agosto en la toma de Casabona. El día 31, el camión Federal sufrió una emboscada que le provocó graves desperfectos al caer en una zanja, lo

dejaron inoperativo y obligó a su retirada, por lo que, hasta octubre, en que llegaron para ser probados los cuatro Landa de artillería, el camión *Nash-Quad* fue el único vehículo disponible. Al mando de dicho camión estaba el sargento don Francisco Rancaño, que se haría famoso al intervenir en numerosas acciones, como la realizada el 16 de octubre, en la que, con su camión protegido, además de rescatar a un soldado español capturado, hizo tres prisioneros al enemigo.

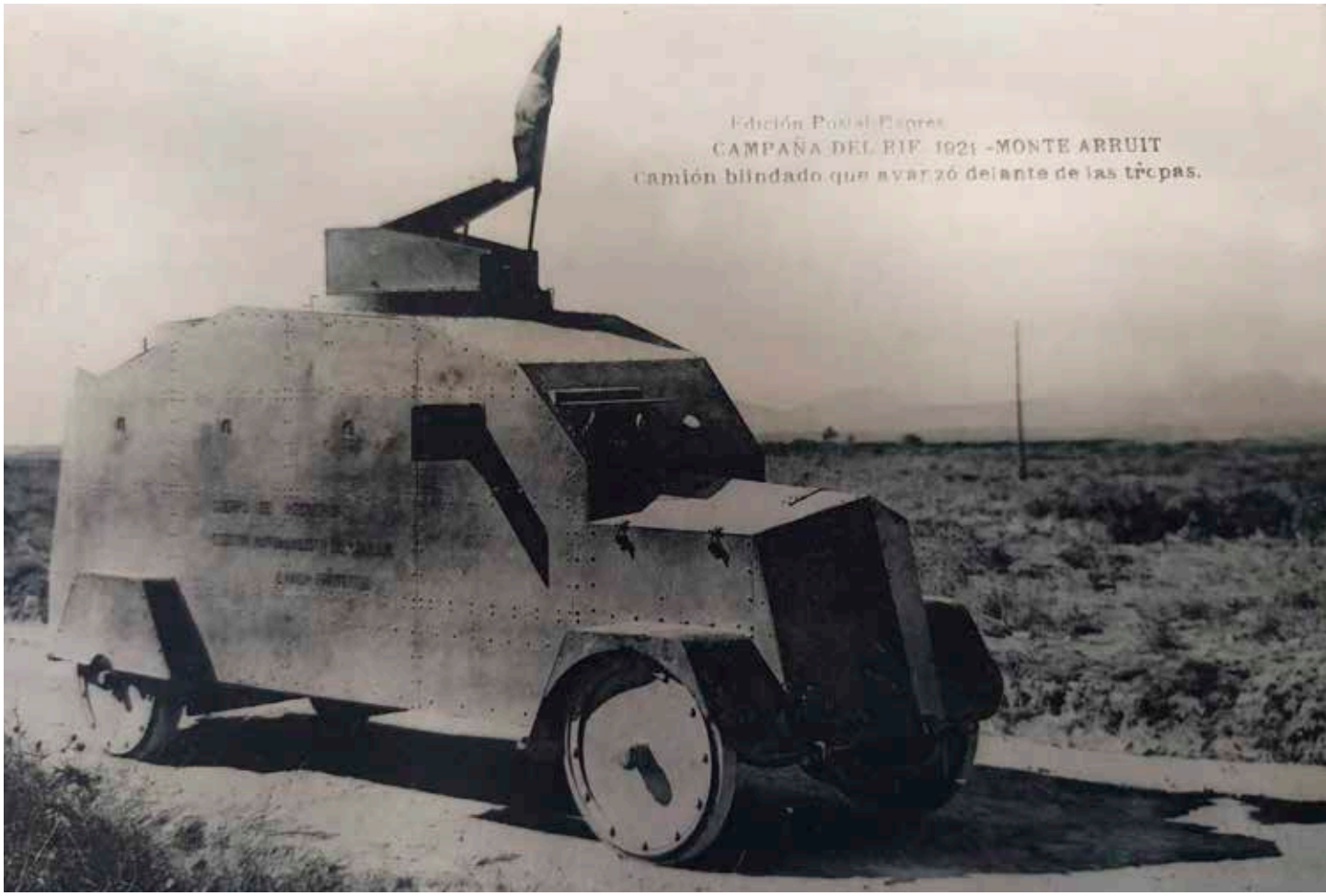
Durante el resto de la campaña, los camiones protegidos fueron usados para apoyar el avance de las unidades, la vigilancia de puntos estratégicos, protección de convoyes, evacuación de heridos o defensa de puntos fuertes. Diferentes fotos demuestran la bondad del diseño, y en ellas se pueden ver algunos de estos camiones durante los movimientos revolucionarios en 1934 o al inicio de la Guerra Civil.

Llegamos a 1922 y el tercer centenario que recordar, el de las dos primeras unidades acorazadas de nuestro ejército.

Volvemos a 1921 y al Desastre de Annual, tras el cual el Gobierno, como hemos visto, adquirió una serie de camiones protegidos para la defensa del protectorado, a la vez que entablaba conversaciones con el Gobierno francés para la adquisición de material acorazado. El Gobierno francés, viendo peligrar sus intereses en la zona, accedió a la venta de seis carros de combate *Schneider* CA-1, diez carros de línea Renault FT-17, un carro Renault FT-17 de telefonía sin hilos (TSH), así como sus vehículos de transporte y repuestos y accesorios.

Por ese motivo llegaron a Madrid el 26 de diciembre de 1921 los seis carros *Schneider* junto a seis camiones tractores Latil, seis remolques portacarros, munición y accesorios por un valor total de 1 367 303 francos. Con este material, por orden comunicada de 4 de enero de 1922, se creó la Batería de Carros de Asalto, dependiente de la Escuela Central de Tiro de Artillería. Dada su necesidad en la zona de operaciones, fueron enviados a Málaga para su embarque el 22 de febrero y llegaron a Melilla el 6 de marzo; por lo tanto, los artilleros fueron los primeros en llevar material acorazado a tierras españolas en África. Tras ser revistada por el general Sanjurjo, el 8 de marzo la Batería se desplazó al campamento del Batel, donde quedó acantonada.

Los artilleros fueron los primeros en llevar material acorazado a tierras españolas en África



Camión protegido *Nash-Quad*. 1921

LOS TANQUES EN LAS OPERACIONES DE AFRICA

Uno de los carros de Artillería enviados recientemente a Melilla, atravesando el río Zeluán, camino de la posición de Dar-Drius, para tomar parte en el avance iniciado en esta zona

El 13 de marzo de 1922 tuvo lugar la que fue la primera acción acorazada de nuestro ejército. A las 05:30 horas salieron los carros del Batel, que fueron transportados sobre sus plataformas hasta llegar al río Kert donde, dado lo accidentado del terreno, fueron bajados de sus remolques y siguieron el avance por sus propios medios. Al remontar el río, tres de los carros quedaron averiados a causa de lo accidentado del terreno y de la falta de experiencia de sus tripulaciones, y los tres carros restantes progresaron sin problemas hasta llegar a la meseta de Tikermin y batir sus objetivos en Sbuch-Sba, cumpliendo la misión encomendada.

El 19 de marzo volvieron a entrar en combate en la primera operación en la que participaron todos los medios blindados con los que contaba el ejército español: los carros *Schneider* de artillería, los carros Renault de infantería y los camiones protegidos de ingenieros. Siguieron los combates por tierras africanas y en 1925, por orden de 30 de abril, se haría merecedora de la Medalla Militar «por su intervención en los combates que tuvieron lugar en la región de Tafersit desde el 28 de mayo al 7 de junio de 1923». Así llegamos a 1929, fecha en la que el material retorna a la Península. De los seis carros solo cuatro permanecían operativos, y así permanecieron hasta la Guerra Civil, en la que participaron en la toma del Cuartel de la Montaña en Madrid y en el asedio al alcázar de Toledo.

El carro *Schneider* fue un carro construido durante la Primera Guerra Mundial, que usaba el bastidor del tractor americano *Holt* sobre el que se instaló una estructura blindada de 11 mm, posteriormente aumentada mediante la adición de planchas espaciadas de 5 mm. La estructura en forma de caja tenía una pronunciada proa en forma de cuña, que terminaba en un espolón inclinado para facilitar el paso de alambradas y obstáculos. El acceso se realizaba por dos puertas, una en el lateral izquierdo y otra trasera. El armamento estaba compuesto por un cañón de 75 mm en barbeta, con un alcance eficaz de 600 metros, un ángulo horizontal de 60º y uno vertical de +30º a -10º, así como dos ametralladoras *Hotchkiss*, una en cada pared lateral, colocadas en grandes rótulas. Con 6 metros de largo, 2 metros de ancho, 2,30 metros de alto, 14,50 Tm y un motor de cuatro cilindros en línea con 60 CV, podía llegar a desplazarse a 6 km/h.

En los costados de cada carro se rotuló su número en blanco, con una sugerente figura femenina en su interior siguiendo la forma del número

Carro Renault en 1921

La estructura blindada formaba una caja en la que tripulación, armamento, motor, transmisión y depósitos ocupaban la misma cámara sin separación alguna, con todo lo que eso conllevaba de ruido, olores, vibraciones y calor, a lo que habría que añadir que los tripulantes trabajaban en unas bañeras de 1,5 metros de altura, siendo el espacio en el resto del vehículo de menos de 1 metro, por lo que trabajaban siempre agachados o tumbados. El carro sufrió desde el principio problemas de escasa potencia, escasa refrigeración del motor, falta de ventilación y amplias zonas muertas para el armamento. Para intentar solventar parte de esos problemas, y aplicando lo aprendido durante las operaciones, los talleres españoles efectuaron varias modificaciones para mejorar la ventilación, así como la apertura de dos aspilleras, una en la parte frontal y otra en la puerta trasera.

Detalle numeral de un *Schneider*

Los carros llegaron a España con el mimetizado francés sobre el que se rotuló un rectángulo en negro y en su interior «ARTILLERÍA N.º…», numerando los vehículos del 1 al 6. Posteriormente, en los costados de cada carro se rotuló su número en blanco, con una sugerente figura femenina en su interior siguiendo la forma del número.

Como se vio anteriormente, junto a los carros *Schneider* se adquirieron diez carros Renault FT-17 armados con ametralladora en torreta de modelo *Girod*, así como un carro TSH, el cual compartía con el carro de línea la barcaza y sustituía la torreta por una estructura cuadrangular fija en la que se instaló el equipo de transmisiones, lo que aumentaba su tripulación en un miembro más, el operador de radio. Además de los carros, se adquirieron los correspondientes camiones portacarros Renault FU, repuestos y accesorios todo por un valor de 2 094 626 francos.

El material llegó a Hendaya el 17 de diciembre de 1921 y fue entregado a la sección de infantería de la Escuela Central de Tiro, de forma que se constituyó la Compañía de Carros de Asalto de Infantería. Tras un corto período de instrucción, el 7 de marzo de 1922 la compañía partió hacia Málaga para ser embarcada rumbo a Melilla, donde llegó el 13 de marzo. Como muestra de lo apresurado de la instrucción, hay que indicar que los sargentos jefes de carro se incorporaron a la compañía el 4 de marzo, solo tres días antes de su partida. A las 24 horas de su llegada se les ordenó dirigirse al campamento de Itilhuen para incorporarse a la columna del general Berenguer.

El bautismo de fuego les llegaría el 18 de marzo, cuando siete carros apoyaron el avance de la Legión hacia Tunguntz. Durante la acción, en las inmediaciones del poblado de Anuar, los carros se adelantaron en solitario 800 metros y, al perder el apoyo de los fusileros y tener interrupciones en algunas ametralladoras a causa del mal

Carro Renault FT-17. 1919

estado de la munición, los carros fueron rodeados por los cabileños, que llegaron a encaramarse en algunos de los vehículos. Por todo ello los carros se vieron obligados a replegarse y quedaron abandonados en el terreno dos carros que no pudieron moverse debido a averías mecánicas. En este pobre resultado influyó la falta de instrucción de las tripulaciones, la falta de coordinación entre los carros y los fusileros y el fallo en la transmisión de órdenes, pues a los fusileros les llegó la orden de parar el avance, orden que no llegó a los carros, por lo que siguieron avanzando. No obstante, el mando vio el potencial de la nueva arma y a partir de entonces hizo un abundante uso de ella. Hay que destacar dos acciones: la del 5 de junio de 1923 en la toma de Tizzi-Azza, por la que fue concedida al sargento don Mariano García Esteban la Cruz Laureada de San Fernando, primera laureada carrista, y la participación de la Compañía el 8 de septiembre de 1925 en el desembarco de Alhucemas, para el cual se adquirieron otros seis carros de combate con la finalidad de reforzar los efectivos de la compañía, lo que supuso la participación de un total de 12 carros en el desembarco.

En 1926, pacificada la zona del protectorado, la compañía regresó a la Península y fue disuelta. No terminó ahí el servicio de los carros, pues aún se los pudo ver en 1930 en el sofocamiento del intento de alzamiento en el aeródromo de Cuatro Vientos, en 1931, para sofocar alteraciones del orden público, y al inicio de la Guerra Civil, donde participaron en las fases iniciales y donde se les pierde el rastro.

Desde estas páginas abogo por la creación de un museo de material pesado que sirva para la preservación del material que ha formado parte de nuestra historia y de la memoria de los hombres y mujeres que lo han servido, así como para que no caigan en el olvido hechos como los relatados en este artículo, que en otros países son recordados y honrados públicamente, recordando que 1925, además de ser la referencia del centenario del desembarco de Alhucemas, en el que participaron la Legión, las Fuerzas de Regulares y la Compañía de Carros, fue el año de construcción del primer carro de combate español, el carro de combate Trubia.

BIBLIOGRAFÍA

- De Mazarrasa Coll, J.: *Schneider, Renault y Sant-Chamond, tres franceses en España. Editorial JMC Libros, Madrid.*
- De Mazarrasa Coll, J., y Domínguez, S.: *Los Camiones Protegidos I y II. Editorial JMC Libros, Madrid.*
- García, D. (Coord): *Carro de asalto de artillería Schneider CA1. IKONOS PRESS SL*, Madrid.
- García, D. (Coord): *Carro de combate Renault FT-17. IKONOS PRESS SL*, Madrid.
- Marín Gutiérrez, F., y Mata Dueso, J. M.: *Blindados, los medios blindados de ruedas en España (vol. I). Quirón Ediciones*, Valladolid.
- Marín Gutiérrez, F., y Mata Dueso, J. M.: *Carros de combate y vehículos de cadenas en el ejército español (vol. I). Quirón ediciones, Valladolid.*
- Marín Gutiérrez, F.: Renault *FT-17, el primer carro ligero moderno. AF Editores*, Valladolid.
- Marín Gutiérrez, F., y Mata Dueso, J. M.: *Atlas ilustrado de vehículos blindados en España. Susaeta Ediciones*, Madrid.■

Rincón del
Museo del Ejército

ACTIVIDADES CULTURALES

BELÉN DEL MUSEO DEL EJÉRCITO

Como viene siendo habitual, el Museo del Ejército muestra el tradicional belén de la antigua Fábrica de Armas. La tradición belenista actual tiene su origen en el belén napolitano que introdujo en España Carlos III. Poco a poco se ha ido transformando con la introducción de elementos propios de la cultura española.

Al igual que años anteriores, el Museo del Ejército expone el Belén de su colección, en la línea de otros grandes museos, como el Metropolitan de Nueva York, durante las fechas navideñas, o el Museo Nacional de Escultura de Valladolid, de forma permanente.

El Belén del Museo del Ejército procede de la Fábrica de Armas de Toledo. Antes de su ingreso en la colección permanente del Museo, este conjunto pudo ser visitado en distintas ubicaciones, como por ejemplo el Palacio de Fuensalida o el Museo de Santa Cruz.

Por su procedencia, es un bien muy ligado a la memoria colectiva de los toledanos. Todas las piezas están realizadas en barro y policromadas. Entre los personajes que aparecen podemos destacar el pastor dormido, el *benino* de la tradición napolitana, los Reyes Magos, o escenas de la vida cotidiana.

Esta escenografía se ha cuidado al máximo para que no haya ningún material que pueda perjudicar a las figuras.

- **Lugar:** Nivel 3, junto a restos arqueológicos.

TEATRO DE GUIÑOL: «La bandera sin emblema»

Cuenta la leyenda que había una vez un duque que tenía un gran corazón. Ese gran duque vivía en un enorme castillo y tenía todo lo que debía tener un noble de su condición: un fiel escudero, unos leales caballeros, un brioso caballo, una hermosa armadura y un fuerte escudo. Pero había una cosa que todos los demás nobles tenían y él no: no tenía emblemas que decorasen su escudo y su bandera. Así que un día decidió conseguirlos, viajando por lejanos lugares para convencer a algún animal para que fuera el emblema de su bandera. ¿Cómo los conseguirá?

- **Fecha y horarios:** domingo 27 (a las 11:45, 12:30 y 13:15 h).
- **Duración:** 20 minutos.
- **Dirigido a:** TODOS LOS PÚBLICOS.
- **Necesaria inscripción en el mostrador de entrada al Museo.**
- **Lugar:** Patio de Armas.
- **El número de plazas vendrá determinado por la normativa sanitaria vigente.**

HORARIO:

De 10.00 a 17.00 horas.

Cierre de taquillas: 30 minutos antes de la hora de cierre del Museo.

El desalojo de las salas tendrá lugar 15 minutos antes del cierre.

Lunes cerrado

MUSEO DEL **EJÉRCITO**

C/ de la Paz, s/n. 45001 Toledo
Tfno. 925-238800
Fax. 925-238915
e-mail: museje@et.mde.es

FUNDACIÓN
MUSEO DEL **EJÉRCITO**

Tfno. 925-238844
fundacionmuseoejercito@et.mde.es

LA SANIDAD MILITAR: APUNTES HISTÓRICOS

El artículo se presenta como hilo conductor de algunos hechos y personajes españoles relevantes en la Sanidad Militar, que desembocan en la descripción del monumento que se levanta en la llamada Plaza de la Sanidad Militar, dedicado a este Cuerpo del Ejército, en la ciudad de Granada, así como a enaltecer el valor de sus componentes aún antes de ser oficialmente institucionalizado

Antonio-Ramón Barrera Serrano

Licenciado en Derecho

Atendiendo al deseo del Cuerpo de Sanidad de tener por tutelar a la Milagrosísima Virgen del Perpetuo Socorro, cuyo simbolismo y protección sagrada es la del médico militar, el Rey (q.D.g) de acuerdo con lo informado por el previcario general castrense, ha tenido a bien declarar a tan esclarecida Virgen Patrona del Cuerpo y Tropas de Sanidad Militar.

La autorización canónica de este patronazgo, cuya festividad se celebra el 27 de junio, la concedió la Santa Sede el 13 de diciembre de 1961.

> De rodillas Esculapio
> fibras ata y une huesos;
> desnuda tierra, harta de agua
> tiene el paciente en su lecho

A los hombres de mi generación (quinta del 60) a veces se nos vienen a la memoria las Damas de Sanidad Militar ¡Ahí es nada! Mujeres que lo mismo curaban, sin pestañear, heridas horribles, que acompañaban y animaban a quienes necesitaban de su amparo, porque, no nos engañemos, cuando los hombres nos venimos abajo siempre necesitamos a alguien. ¿No os acordáis de la arenga del Teniente Coronel Primo de Rivera en la carga de Annual recordando a sus soldados lo que pensarían sus madres, esposas o novias, si no cumplían como valientes?

En los desfiles de mi juventud las Damas de Sanidad Militar desfilaban con sus capas airosas, cual la de los Regulares, y los aplausos de las gentes no lo eran menos de los que prodigaban al paso de las unidades más aclamadas: La Legión, la Guardia Civil, etc... Aquello era un homenaje a las mujeres que habían luchado por España y que, en muchos casos, habían dado su vida por ella.

Tras esta digresión, entramos en materia. De siempre han acudido a las guerras gentes capaces de atender a los combatientes que caían heridos, conociéndoseles por uno u otro nombre, algo carente de importancia, pero los primeros que establecieron un lugar específico para atender a

estos heridos, fueron los romanos. Sí, como entre tantos otros casos Roma fue la pionera en esta disciplina que, con el transcurso del tiempo, siglos y más siglos, ha ido adquiriendo más y más prestigio, pero... en la antigüedad no eran bien vistos y no olvidemos que aún hoy en día, de modo coloquial y un tanto insidioso, les llamamos matasanos.

Medicus cohortes, Medicus legiones. Así eran conocidos quienes en los lugares preparados al efecto atendían a los soldados heridos, nombres relacionados, como es fácil deducir, según estuvieran adscritos a una cohorte o a una legión, pero no será hasta el siglo I cuando aparezca el primer hospital romano de campaña, denominado: *Valetudinarium.*

No tenemos conocimiento de si sus eternos enemigos, los cartagineses, gozaban de este tipo de auxilio en campaña, o no; lo que sí sabemos es que quienes acabaron con el Imperio de Roma, los bárbaros, no tenían hospitales, ni nada que se les pareciese. De lo que sí hay constancia firme es que en el siglo xv y en el sitio de la ciudad de Toro, Isabel I de Castilla, la Reina Católica, mandó construir el Primer Hospital de Campaña que se conoce.

Nuestra Señora del Perpetuo Socorro. Icono en plata repujada

Isabel I de Castilla, la Reina Católica, mandó construir el Primer Hospital de Campaña que se conoce

Tenemos conocimiento por las Relaciones de que en los Tercios españoles de Flandes iban cirujanos y médicos, aunque, al parecer, no se mencionan si se contemplaban hospitales de campaña. Nombres de algunos de estos médicos o cirujanos no lo sabemos, pero sí el de quien curó a un más que famoso soldado de los Tercios, aunque no fuera de Flandes, en la batalla de Lepanto, Miguel de Cervantes: Dionisio Daza Chacón.

Damos un salto en el tiempo, dejamos atrás la Casa de Austria y nos plantamos en la época de los Borbones, concretamente en el reinado de Carlos IV ¿Y qué pasó en este período de la Historia de España que interese al tema de este artículo? Nada menos que tuvo lugar la más que famosa expedición de la vacuna de la viruela que a bordo de la corbeta María Pita (un nombre para recordar) partiendo de La Coruña, recalando en la españolísima isla de Puerto Rico desde la que, pasó por todos los territorios de la Corona española en América, sin olvidar las Filipinas.

Si en los tiempos que corren a alguno o a algunos se les ocurriera hacer lo que aquellos hombres de ciencia realizaron para conseguir que la vacuna llegara en condiciones de surtir efecto en las más remotas regiones de nuestro Imperio, se pasarían el resto de sus vidas en prisión ¿Y qué sistema fue el que usaron? El único posible para que la vacuna no perdiera sus propiedades haciendo inútil el esfuerzo que iban a llevar a cabo. Cogieron unos niños del orfelinato (nada de orfanato) a los que inyectaron el virus, de modo y manera que hicieran de portadores vivos de la vacuna, pues como todos sabemos esta se obtiene del propio virus varió-lico. Visto ahora quizá pueda parecer una salvajada, pero entonces fue una genialidad que salvó cientos de miles de vidas ¡Señores, eran otros tiempos! En la muy marinera ciudad de La Coruña, en el Paseo del Parrote, se levanta un monumento dedicado a esta muy famosa Expedición de la Vacuna.

Hacemos una vez más de viajeros y nos plantamos a mediados del siglo xix. El General Prim es cobardemente acribillado en la calle del Turco madrileña (hoy Marqués de Cubas) camino de su residencia en el Palacio de Buenavista, donde llega, y por su propio pie sube la escalera que se mancha con la

Fotografía de Vigil de Quiñones.
Vitrina en Museo del Ejército. Madrid

sangre que mana de sus heridas. Los tacos lanzados por los trabucos han incrustado parte de la piel de oso de su pelliza en la carne del bravo soldado; en principio las heridas no tienen por qué ser mortales, pero aparece la infección y el jefe del Gobierno fallece días después. Uno de los médicos que le atendió, luchando con los medios a su alcance para intentar salvar la vida del insigne militar, fue Casiano Fernández Losada, también militar, como su ilustre paciente.

Finales de este mismo siglo, año 1898. Guerra de Filipinas. Sitio de Baler, y un médico militar, Rogelio Vigil de Quiñones, uno de *Los últimos de Filipinas*, que con su ciencia salva vidas de soldaditos españoles, pero no solo eso, sino que colabora activamente con el jefe accidental de la guarnición, el teniente Saturnino Martín Cerezo, en cuyo pueblo natal, Miajadas (Cáceres) hay una lámpara en el Ayuntamiento hecha con las bayonetas de los Últimos de Filipinas.

Otro héroe de la Sanidad, si bien este, poco o nada conocido por la inmensa mayoría de los españoles, el Inspector Médico D. Jerónimo Durán de Cottes, Caballero Laureado de la Orden de San Fernando por su heroico comportamiento en la Campaña de Cuba de 1896. A consecuencia de una herida sufrida en acción de guerra hubo de utilizar de por vida una muleta, y acabó en el Cuerpo de Inválidos, donde alcanzó el generalato. Un periódico de la época, publicaba un artículo titulado en grandes letras, PATRIOTISMO, recogiendo el hecho heroico, que fue así: En el combate de Hato-Jicarita, al caer herido un soldado junto al médico, saltó este de su caballo para atenderle, momento en el que una bala le alcanzó en la rodilla, pero el doctor Durán de Cottes, haciéndose un torniquete, procedió a curar al soldado e inmediatamente, sin detenerse a hacer lo propio con su herida, que era de gravedad, negándose a ser retirado por las asistencias, prestó sus servicios médicos recostado en una camilla al abrigo de unas piedras y apoyándose en un soldado, a gran número de ellos, vendando, cosiendo, suturando y hasta operando bajo el fuego enemigo, con evidente peligro de su vida, hasta que finalizado el combate, agotado, extenuado por la pérdida de sangre, consintió en ser trasladado a un hospital.

Seguimos en Cuba con otro Caballero Laureado de San Fernando, el Doctor Urbano Orad y Gajias, que llegó a coronel, que en la acción del Cacao, cuando las tropas españolas se retiraban, se percató de que dos cajas de municiones que habían sido abandonadas iban a ser recogidas por el enemigo, y acompañado de dos soldados se aprestó a recogerlas. Al ver su actitud le siguieron unos 40 hombres con los que Orad se parapetó en un farallón de piedra haciendo fuego contra

Doctor Gómez Ulla.
Vitrina en el Museo del Ejército. Madrid

el enemigo, consiguiendo su propósito, no sin pérdidas: dos muertos y 11 heridos, entre ellos el propio Orad, de gravedad, ya que recibió nada menos que cinco impactos de bala, no obstante lo cual ,en tal estado, se preocupó de atender a los heridos y volver a conectar con la columna que se había retirado a la manigua.

También se encontraba este bravo médico militar en posesión de la Cruz

Doctor Durán de Cottes. Vitrina en el Museo del Ejército. Madrid

del Mérito Militar con distintivo rojo, que le fue concedida por su arrojo y valor en la Guerra de África durante la campaña de Melilla cuando el desastre del Barranco del Lobo. En Zaragoza lleva su nombre al Hospital Militar de la capital.

El Doctor Mariano Gómez-Ulla, uno, si no el más conocido de los médicos militares, que da su nombre al Hospital Militar de Carabanchel, en Madrid

El Doctor Mariano Gómez-Ulla, uno, si no el más conocido de los médicos militares, que da su nombre al Hospital Militar de Carabanchel, en Madrid. Al Doctor Gómez-Ulla se debe la creación de hospitales quirúrgicos de campaña en la Guerra de África del año 1921. Aquellos hospitales que él dirigía, eran modélicos: limpios, asépticos, perfectamente organizados, siendo elogiados por el General Millán-Astray en su libro La Legión. Era tal la confianza que en su sapiencia tenían los heridos que cuando sabían que iban a ser atendidos por él les parecía que nada iba a sucederles, porque estaban en sus manos, manos por las que pasaron soldados, oficiales, y jefes de tanto nombre como Sanjurjo, Millán-Astray y González-Tablas al que, desgraciadamente, no pudo salvar... El doctor, gloría de la Medicina y del Ejército español, lució la faja del generalato y su guerrera estaba repleta de condecoraciones: cruces y placas al mérito y al valor, entre las que no podían faltar las medallas de África.

Nuestro ínclito premio Nobel, y uno de los científicos más grandes de todos los tiempos Don Santiago Ramón y Cajal, que ingresó por oposición en el Cuerpo de Sanidad, marchando a Cuba, de cuya experiencia en aquella guerra dejó constancia en su libro *La Psicología de los Artistas,* llegando al grado de Capitán, compartiendo penalidades con sus enfermos luchando codo con codo contra los mambises.

A más de estos mencionados galenos, otros médicos y militares españoles, han llenado de gloria el Cuerpo de la Sanidad Militar, creado como tal en el siglo XIX. He aquí algunos de ellos:

- El Doctor Nicasio Landa, fundador de la Cruz Roja Española.
- El Ingeniero militar inventor del primer aparato portátil de Rayos X, de los que adquirió veinticinco Madame Curie para su empleo durante la Primera Guerra Mundial.
- El Comandante Fidel Pagés, que inventó el año 1921 la anestesia epidural, y al que, desgraciadamente, como con otros inventos ha sucedido (casos de Marconi y Edison, que usurparon los que no habían inventado) un italiano aprovechado lo copia, y patenta como propio.
- El Doctor Galindo, que en el Hospital Militar de Maudes, en Madrid, obra del genial arquitecto gallego Antonio Palacios, sentó cátedra en una especialidad médica poco o nada frecuente en los años 40 y 50 del siglo XX: la cirugía plástica. Fue General de Sanidad Militar.
- Los Doctores Codorniú, Hernández Morejón y Capdevila considerados por los historiadores como los fundadores de la Medicina Militar.
- El doctor Ángel Pulido Fernández, fundador de la Sociedad Española de Ginecología, que fue diputado y senador. En los jardines de Cecilio Rodríguez, del madrileño parque de El Retiro donde se celebran, o celebraban conciertos en las noches de verano, le erigieron un monumento en el año 1954.

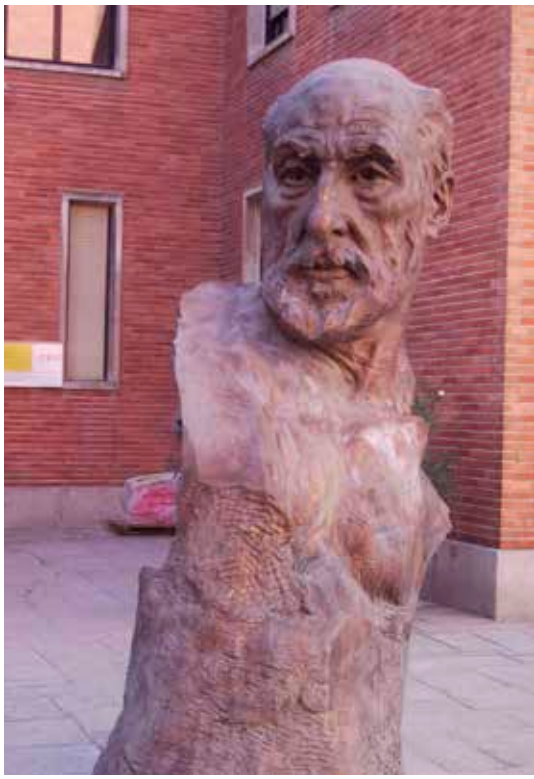
Entre tanto gran hombre, una gran mujer. La duquesa de la Victoria, biznieta del General Espartero y por ello asimismo condesa de Luchana, en recuerdo de la gran victoria de su antepasado. Fue directora de los hospitales de la Cruz Roja en la guerra de Marruecos, y como algo anecdótico «responsable» de llevar hasta nuestros soldados el cuplé El Novio de la

Ramón y Cajal. Vitrina en el Museo del Ejército. Madrid

Muerte, que acabaría convirtiéndose en el canto más popular de la Legión.

Recientemente se ha inaugurado un monumento en la ciudad de Granada, coincidiendo con la celebración del aniversario de la creación del Cuerpo de Sanidad. Dejando a un lado el estilo, no se le puede negar su modernidad, nos parece que carece de esa garra que se supone ha de tener un monumento militar.

Sobre una semiesfera que se apoya sobre una base cuadrangular que



Ramón y Cajal. Centro de Investigaciones Científicas. Madrid. 2009

descansa a su vez en cubo de blanca albura, se alzan las figuras de dos soldados que tan solo tienen como apoyo el pie de uno de ellos, el que se supone es el sanitario, aunque por parte alguna aparece la cruz que lo identifique, ni en la bolsa que cuelga de su mano derecha junto al fusil que esta empuña, ni sobre el casco que cubre su cabeza sin rostro, del que igualmente carece el compañero herido, con el brazo izquierdo en cabestrillo, mientras con el derecho, que no ha soltado el fusil, rodea el cuello de su camarada que lo sujeta por la cintura con el brazo izquierdo, llevándole, literalmente, en volandas, y aquí sí que es real, porque el soldado está completamente en el aire, ya que el conjunto de ambas figuras, que forman un todo, solo se sustenta, como acabamos de decir, sobre el pie derecho del supuestamente sanitario, ofreciendo una visión extraña al espectador, cual si estuvieran gravitando.

En las caras frontal y posterior del cubo que sostiene las esculturas, dos placas alusivas: al Reino de Granada, con una fecha, en la parte posterior, 496, que no viene al caso, pues hace referencia a la instalación de la primera imprenta en la ciudad y a la Exposición que ha donado este recuerdo dedicado a la Sanidad Militar Española, en la frontal.

Monumento a la Sanidad Militar española

«LAS ARMAS NO SE OPONEN A LAS LETRAS»

Este es el lema del Cuerpo de la Sanidad Militar, que, en verdad, no cuadra en demasía, pues más bien le iría al Cuerpo Jurídico del Ejército porque ¿qué tienen que ver las Letras con la Medicina? Mejor debiera decir que LAS ARMAS NO SE OPONEN A LA CIENCIA.

Terminamos este artículo con un dato que nos muestra como los médicos militares son en verdad, soldados, a la par con los infantes, artilleros, ingenieros y jinetes:

En la Sala de Sanidad Militar del desaparecido Museo del Ejército, de Madrid que a ambos lados de su entrada mostraba sendos paneles en los que constaban los nombres de aquellos Médicos militares muertos por la Patria, así como los Laureados del Cuerpo, justo enfrente de la puerta una vidriera llamaba la atención por su colorido y por el motivo que representaba. En un óvalo de lambrequines, cual si se tratara de un escudo nobiliario, con dos grandes banderas coloradas adornadas sus moharras con corbatas, detrás y a ambos lados de su parte superior, y en la inferior lo que podrían ser dos mesas plegables de lona para operaciones en campaña, y sur montado (seguimos con términos nobiliarios) por una Cruz Laureada de San Fernando, un soldado de los Tercios hace frente, espada en alto, a varios atacantes, uno de los cuales cae a su derecha, mientras otros le hostigan a su alrededor y uno de ellos dispara a bocajarro su arcabuz contra el pecho del bravo español. Al fondo, soldados y otras gentes que esperan para trasladarse en botes, como ya lo están haciendo algunos, a las embarcaciones que con las velas semidesplegadas están prestas para adentrarse en la mar. Una leyenda, bajo el óvalo, explica la escena:

EL MÉDICO MILITAR CRISTÓBAL PÉREZ HERRERA CON EL HOMBRO ATRAVESADO POR UNA BALA DE ARCABUZ PROTEGE EL EMBARQUE DE LOS HERIDOS EN LA RETIRADA DE FAYAL. 1583

La Duquesa de la Victoria. Hospital de la Cruz Roja. Madrid. 2014

¿Ingeniero? ¿Artillero? ¿Jinete? ¿Infante? ¿Médico? Da igual. Es un soldado y como tal responde en cada situación, según se le necesite. Claro está que no es lo habitual ver a los de este último Cuerpo repartiendo espadazos a diestro y siniestro, pero también en nuestras Guerras de África más de uno y más de dos, al quedarse la tropa sin sus mandos naturales, se puso al frente de los soldados, pistola en mano, para rechazar al enemigo.

86 Cruces Laureadas hacen de la Sanidad Militar el segundo más laureado de entre los Cuerpos y Armas, y en proporción, el primero de todos elBilos. ¡Esos son sus poderes!

BIBLIOGRAFÍA

- Belaustegui Fernández A. *José Salvany y otros médicos militares ejemplares*. Ministerio de Defensa. 2006.
- Belaustegui Fernández A. *Rogelio Vigil de Quiñones y otros médicos militares ejemplares.* Ministerio de Defensa. 2007.
- Martín Cerezo S. *El sitio de Baler.* Ministerio de Defensa. 2000.■

MANUAL DE PROCEDIMIENTOS. FRANQUEAMIENTO DE OBSTÁCULOS EN MONTAÑA (MP-900)

Resolución 513/10187/20 • BOD. 139

Si bien en sí la montaña es un obstáculo para todos, lo es menos para quien es capaz de utilizar técnicas especiales para su franqueamiento y permanecer en ella. Por el contrario, es obstáculo insalvable para el que desconoce estas técnicas y no está habituado a desenvolverse en ella.

El objetivo de esta publicación es dar a conocer los procedimientos, técnicas, material y equipo y su empleo idóneo para superar los obstáculos en un terreno montañoso abrupto, rocoso, cubierto o no, de hielo y nieve.

Esta PMET, ahora en formato de Manual de Procedimiento, sustituye a la Publicación Doctrinal del mismo nombre.

PUBLICACIÓN DOCTRINAL. TÁCTICA. EMPLEO DEL BATALLÓN DE TRANSMISIONES DESPLEGABLE (PD4-507)

Resolución 513/13376/20 • BOD. 184

En esta PD4-507, se ha tratado de elaborar una norma orientativa y funcional breve, que haga comprensible la organización y capacidades de los batallones de transmisiones desplegables, que son las unidades de transmisiones de la estructura orgánica del ET donde residen las capacidades CIS en apoyo a estructuras operativas que se formen a partir de las GU DIV y CE/MCT. Estas estructuras operativas pertenecen al nivel operacional y/o táctico, donde desarrollan su acción, siendo el MCT el nivel de conducción de las operaciones que sirve de nexo entre el nivel táctico y el nivel operacional.

Esta PD recoge las principales características del apoyo CIS que los batallones de transmisiones desplegables (BTD) deben proporcionar a las GU DIV y CE/MCT1.

MANUAL DE ADIESTRAMIENTO. COMPAÑÍA DE SANIDAD DEL GLBR (MA-606)

Resolución 513/15404/20 • BOD. 208

El Manual de adiestramiento de la compañía de sanidad del grupo logístico de brigada tiene por finalidad proporcionar, a los jefes de estas unidades tipo, una guía para la adecuada dirección, ejecución y seguimiento de su adiestramiento y evaluación.

Unido a otros manuales de los sistemas de instrucción, adiestramiento y evaluación (SIAE), servirá asimismo para determinar los objetivos de adiestramiento y, en consecuencia, elaborar los correspondientes programas de instrucción, adiestramiento y evaluación que deban desarrollarse en el ciclo anual de adiestramiento.

LA REVUELTA DEL MAHDI (SUDÁN):

FANATISMO RELIGIOSO Y AVANCE TECNOLÓGICO

Reproducción de las posiciones de británicos y derviches en la Batalla de Omdurmán

En las postrimerías del siglo XIX Sudán, bajo dominio colonial, fue testigo del surgimiento de una revuelta sustentada en un fuerte sentimiento religioso. Los seguidores del Mahdi («El bien guiado») infligieron severas pérdidas al Imperio británico. Estos derviches, acérrimos acólitos de un eremita que se decía llamado al restablecimiento del islam como verdadera religión, constituían una amenaza que las autoridades imperiales no estaban en modo alguno dispuestas a tolerar. En un remoto oasis sudanés ambos contendientes iban a dirimir sus diferencias mediante el choque de dos conceptos antagónicos: radicalidad exacerbada contra profesionalización modernizada

Todos los musulmanes aguardan al Mahdi y consideran su llegada como una necesidad absoluta. [...] *¿Acaso Inglaterra espera acallar la voz del Mahdi, la más imponente de todas las voces, dado que su fuerza es incluso mayor que la voz de la Guerra Santa, que brota de todas las bocas musulmanas?* [...] *¿Se cree Inglaterra capaz de ahogar esa voz antes de que se deje oír por todo Oriente, desde el Himalaya hasta Dawlaghir, de norte a sur, e interpele a los musulmanes de Afganistán, del Sind y de la India?*

JAMAL AL-DIN AL-AFGHANI

Luis Antonio González Francisco

Cabo 1º. Guardia Civil

El control imperial británico de un país se ejercía directamente, o *de facto,* mediante la influencia económica y militar sobre los gobernantes de turno. Se acompañaba de la implantación y difusión de ciertas características propias de su sociedad, como la lengua o la religión protestante.

La religión, una de las «contribuciones» de Inglaterra en su «misión civilizadora» en los territorios que controlaba, fue un factor belígero de primer orden en todos los sentidos.

A finales del siglo XIX, influenciado por las crisis económicas, revivió el mesianismo popular musulmán que suscribía la creencia del advenimiento del Mahdi, ('el Bien Guiado'). Esta figura, que no aparece en el Corán, no está contemplada de idéntica forma por las dos principales corrientes islámicas, el chiismo y el sunismo. Para estos últimos, el Mahdi regresará antes del Juicio Final para liderar una era en la que se restablecerá el islam como la verdadera religión hasta el fin de los tiempos.

Fotografía de un joven Winston Churchill que participó en la Batalla de Omdurmán, ataviado con uniforme militar

El continente africano fue testigo de la aparición de individuos que se consideraban el Mahdi. Uno de ellos fue Ibn Tumart, fundador del movimiento almohade (siglos XII y XIII), dinastía bereber que profesaba una rigorista observancia religiosa. Establecida en el actual Marruecos, llegó a tener al-Ándalus bajo su control entre 1161 y 1212, año en que fueron derrotados en la batalla de Las Navas de Tolosa. Otro fue Usman dan Fodio, originario del estado de Gobir (en la actual Nigeria), que entre 1804 y 1808 encabezó una yihad armada que logró establecer un gobierno regido por la *sharía,* la ley islámica, llamado *califato de Sokoto.* Perduró entre 1804 y 1903 y fue el estado de mayor tamaño de África Occidental.

En el Sudán bajo dominio británico vivió el eremita de la isla de Aba, un hombre llamado Mohamed Ahmad Ibn Abd Allah, famoso en todo el país por su fuerte devoción y sus prácticas místicas. Ambas circunstancias propiciaron que tuviese un creciente número de seguidores. En 1881 Mohamed Ahmad anunció públicamente que él era el Mahdi. Prometió cambios sociales y políticos y la implantación de la *sharía.* Además, anunció una revolucionaria renovación de la fe musulmana, que esperaba conseguir mediante la unificación de las cuatro principales escuelas jurídicas del islam creando una versión reformada que sustituiría lo que consideraba el modelo de religión decadente y pervertido puesto en práctica por los turcos. Todo ello suponía *de facto* una toma del poder político de acuerdo con lo que marca una creencia musulmana según la cual un jefe justo puede crear una comunidad justa.

Mohamed Ahmad se situaría la cabeza de los musulmanes como sucesor del profeta Mahoma. Revestido de tal autoridad, planeaba conquistar Egipto, que serviría de cabeza de puente para llegar al Hiyaz, región histórica de Arabia Saudí que acoge las ciudades sagradas de La Meca y Medina. Finalmente tomaría Jerusalén, ciudad en la que reaparecería el profeta Isa (Jesucristo). Declaró la yihad contra aquellos musulmanes que se desviaban del camino recto y que se negaban a reconocer su autoridad. Se situó al frente de un ejército de derviches, ascéticos miembros de cofradías religiosas, que tenían las cabezas rasuradas y que únicamente vestían una túnica llamada *jibbeh*.

Dotaciones militares fueron enviadas a la isla de Aba con la misión de eliminar al Mahdi. El despliegue militar no consiguió alcanzar su objetivo ni evitar su fuga. El Mahdi logró escabullirse en parte gracias a una espesa niebla que cubría la zona. Este episodio contribuyó en gran medida a potenciar su fama de mística invencibilidad. Tras su huida, sucesivas victorias le proporcionaron un mayor número de partidarios que pasaron a engrosar sus huestes.

Las tropas egipcias lograron algunas victorias, pero sus efectivos más capacitados hubieron de regresar cuando los ingleses ocuparon su país. Esta circunstancia fue hábilmente aprovechada por los derviches del Mahdi para ir arrebatando las armas y municiones a las guarniciones egipcias que caían en su poder. En un avance que parecía imparable, en 1882 los derviches ocuparon Al Ubaid, la segunda ciudad de mayor tamaño de Sudán.

Las autoridades británicas enviaron una expedición egipcia compuesta, en su mayoría, por un variado grupo de presidiarios y comandada por el coronel William Hicks, oficial retirado del Ejército británico. La carencia de fondos, y sobre todo la de conocimiento del terreno, propició su derrota. En 1883, toda la expedición, compuesta por 10 000 efectivos, fue aniquilada por los derviches. El aura legendaria del Mahdi continuaba en ascenso.

Esta derrota provocó en la metrópoli una agresiva campaña periodística. A consecuencia de ello, el general Charles George Gordon, que había pasado seis años en Jartum en la década de 1870, fue designado como máxima autoridad de la capital sudanesa. Gordon poseía una personalidad profundamente ascética y se consideraba a sí mismo como un enviado de Dios.

El general Gordon decidió aplastar al Mahdi. Esta decisión, influida posiblemente por su fanatismo religioso, unida a la falta de refuerzos gubernamentales, desembocó en nefastas consecuencias. En 1885 los derviches toman el control de Jartum y hacen prisionero al propio Gordon. El militar inglés tuvo un truculento final, ya que acabó siendo descuartizado.

Tras la victoria alcanzada en la capital de Sudán, el Mahdi decidió la invasión de Egipto. Sus planes se vieron fatalmente truncados, ya que falleció de forma repentina en 1885 por una causa tan prosaica como el tifus. Su muerte no llevó aparejado el fin del Mahdi. Uno de sus comandantes, Abdallahi ibn Muhammad, se arrogó esta categoría y pasó a denominarse *califa Abdallahi.*

El flamante califa carecía del carisma que caracterizaba a su antecesor. Para suplir esta falta desplegaba grandes dosis de carácter y determinación. Ello se tradujo en la práctica en un férreo dominio, despiadado y sin escrúpulos.

En 1898 otra fuerza angloegipcia invadió nuevamente Sudán al mando del general Herbert Horatio Kitchener. Este militar había conocido brevemente al general Gordon en Egipto y se había sentido fascinado por el profundo ascetismo religioso que profesaba. En su pensamiento florecía la idea de vengar a Gordon.

Al no poder ejercer su venganza sobre el Mahdi desaparecido, situó en su punto de mira a su sucesor, el califa Abdallahi. Llevado por estos pensamientos en Omdurmán, un irrelevante oasis a orillas del río Nilo, confluyeron

los fanáticos derviches para entablar combate con los «infieles» dirigidos por el nada moderado general, y Lord, Horatio Kitchener.

Los derviches contaban con unos 40 000 efectivos enardecidos por sus victorias frente a las fuerzas coloniales británicas en Jartum, El Obeid y El Teb. Frente a ellos, en torno a 26 000 soldados egipcios y británicos. Los vencedores de esa jornada estaban llamados a controlar Sudán y el Alto Nilo. El aciago destino que aguardaba a los vencidos sería convertirse en alimento para chacales y buitres que, premonitoriamente, ya merodeaban por la zona. Era el 2 de septiembre de 1898.

Años antes, en 1882, Hiram Maxim, prolífico inventor estadounidense, trabó contacto con uno de sus compatriotas en la ciudad de Viena. Este le ofreció lo que, a la postre, sería un valioso consejo: «¡Olvide su química y su electricidad! Si quiere ganar un montón de dinero invente algo que permita a estos europeos masacrarse con mayor facilidad».

Tras años de investigación en su taller de Londres, en 1885 Hiram Maxim presentó su invento más importante, llamado a jugar un papel decisivo en los años posteriores: la ametralladora Maxim. En palabras del historiador John Ellis, «Sin Hiram Maxim, gran parte de la historia mundial posterior habría sido diferente».

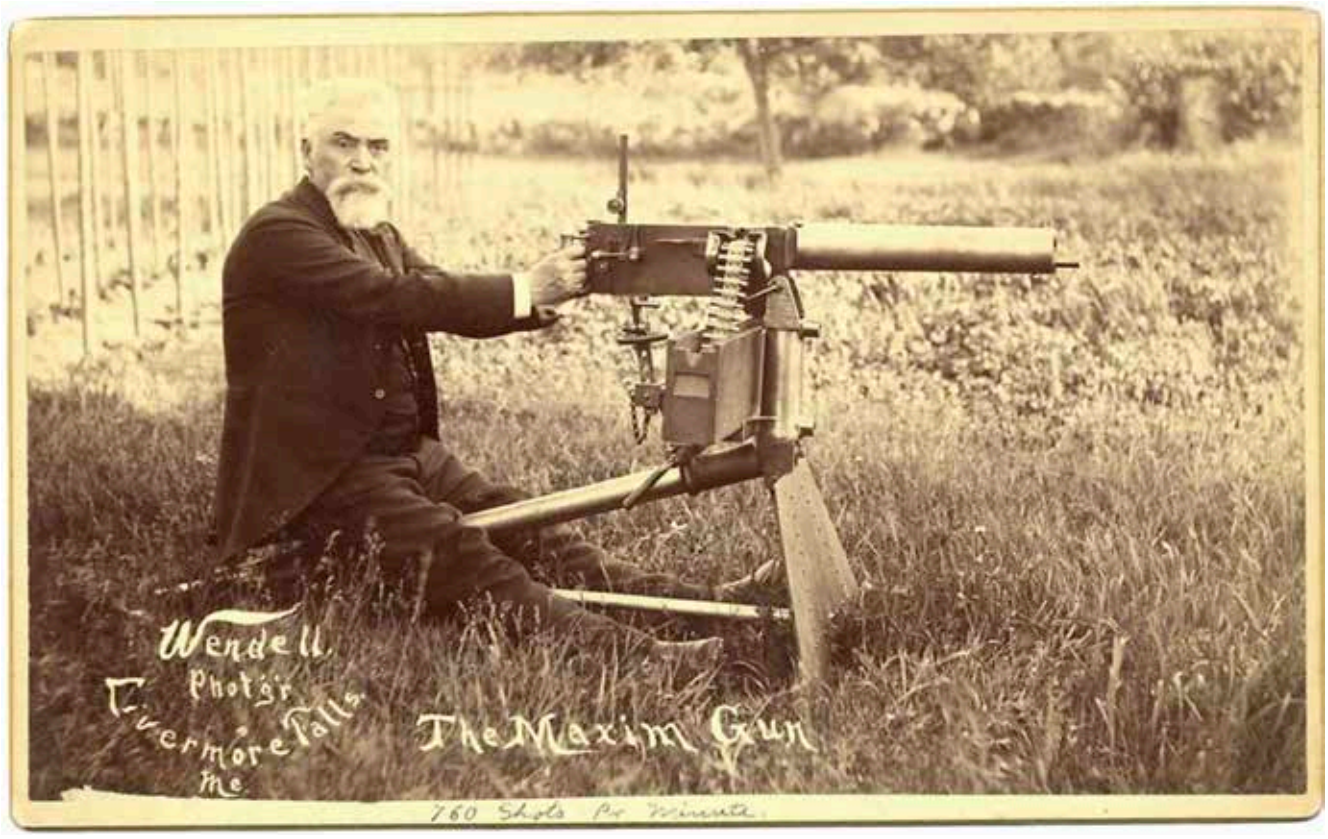
La Maxim fue una de las primeras armas de fuego en incorporar un mecanismo de disparo accionado por el propio retroceso que permitía la extracción del cartucho disparado y la inserción automática de uno nuevo. Hasta la fecha, la recarga de las armas se realizaba mediante un procedimiento manual. La mayoría de esas armas eran refrigeradas por aire, mientras que la Maxim empleaba el agua para reducir su temperatura. Alimentada por correas de lona de 250 cartuchos cada una, la ametralladora Maxim contaba con una velocidad de disparo de en torno a 600 balas por minuto.

Los poseedores de la Maxim, además un notable incremento de su capacidad letal, gozaban de un importante ascendente sobre la psique enemiga. En una batalla de la guerra de Matabele (1893), la potencia de fuego de las Maxim provocó la muerte de más de 1600 guerreros. El impacto psicológico de este episodio entre los jefes tribales fue tal que, una vez consumada la derrota, se suicidaron en masa arrojándose sobre sus propias lanzas.

El punto débil de la Maxim era su peso y sus dimensiones. Para su transporte cuidado y asistencia en combate precisaba de cuatro a seis servidores. Mucho más fácil de portar era el arma de dotación de las tropas británicas, el fusil Martini-Henry.

Esta arma larga emergió en medio de la carrera armamentística en la que se hallaban inmersas las potencias europeas en la segunda mitad del siglo XIX. Coincidían en dar por superada la era de las armas de fuego de avancarga y la necesidad perentoria de sustituirlas por otras alimentadas por cartuchería metálica.

En 1865, el Ministerio de la Guerra británica convocó un concurso dotado con un premio de 5000 libras esterlinas. Dos fueron los fusiles destacados sobre el resto: el modelo del fabricante de armas suizo de origen húngaro Frederich Martini, basado en un diseño del estadounidense Henry O. Peabody, y el de Alexander Henry, un armero de Edimburgo.



Hiram Maxim con la ametralladora de su invención. En el pie de la imagen puede leerse escrito a mano «760 disparos por minuto»

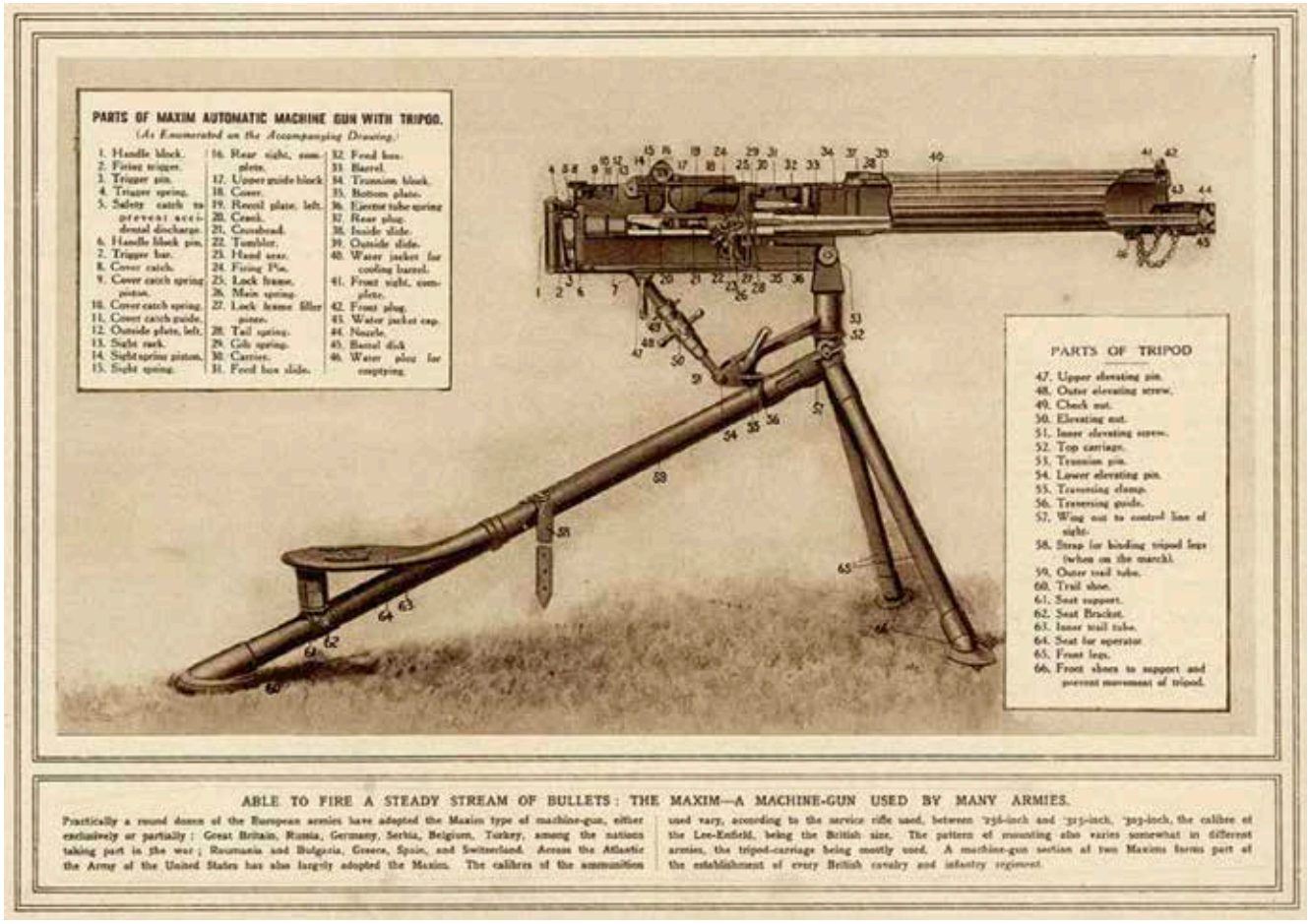


Diagrama explicativo de los componentes de la ametralladora Maxim

De la fusión de ambos modelos surgió un arma larga sencilla y eficaz que fue bautizada como *rifle Martini-Henry.* El fusil contaba con una palanca situada bajo la culata cuyo accionamiento abría la recámara para poder ser municionado, a la vez que servía de mecanismo de eyección para expulsar la vaina del cartucho disparado.

En 1871 se inició la producción a gran escala del rifle Martini-Henry. En 1872 fue probado por regimientos desplegados en distintos territorios británicos. El 28 de septiembre de 1874 se ordenó la dotación del fusil Martini-Henry a todas las unidades del ejército británico.

Casi una década después de su puesta en servicio a gran escala, el rifle Martini-Henry y la ametralladora Maxim pusieron de manifiesto la máxima atribuida a Georg Wilhelm Friedrich Hegel: «Las armas no son otra cosa que la esencia de los combatientes mismos». Un recóndito oasis sudanés iba a ser testigo del alcance de la afirmación del filósofo teutón.

FIG. 96.—*The Martini-Henry Rifle.*
A, ready for loading; B, loaded and ready for firing.

Reproducción del sistema de alimentación-expulsión del *Rifle Martini-Henry*

Las tropas británicas se encontraban estacionadas en un campamento fortificado. Su líder, el general Horatio Kitchener, contemplaba a los derviches del Mahdi desplegados de manera irregular ante las posiciones británicas, tal vez enardecidos por el recuerdo de sus recientes victorias. Estas, precisamente, eran un elemento de presión para el general Kitchener, ya que tenía frente a él nada menos que a un exterminador de ejércitos cristianos. No podría permitirse un número elevado de bajas, consciente de la preocupación del público británico por las pérdidas de vidas humanas en diferentes conflictos coloniales. Kitchener fiaba sus opciones a la preparación y equipación de sus tropas, los seguidores del Mahdi a la voluntad divina.

Imbuidos por ese principio, los derviches, ataviados con túnicas y pertrechados fundamentalmente con sables, espadas y algunas armas de fuego, muchas de ellas anticuadas y en cuya práctica no estaban

Fotografía en detalle del *Rifle Martini- Henry*

precisamente duchos, se lanzaron en oleadas contra las posiciones británicas. Recibieron una implacable descarga de artillería, fusilería y el fuego concentrado de 20 equipos de ametralladoras Maxim. Una quinta parte de los efectivos del Mahdi perdió la vida poco después del inicio de las hostilidades.

Las fuerzas británicas también contaban con apoyo naval. Desde las cercanas aguas del Nilo recibían la cobertura de una flotilla de cañoneras equipadas con cañones de 76 mm, obuses de 127 mm y dotaciones de ametralladoras Maxim. Una de estas naves, la Malik, fue montada precisamente bajo la supervisión del comandante W. S. Gordon, sobrino del general Gordon, que tan aciago final había alcanzado tras la toma de Jartum por los derviches.

El Mahdi seguía enviando a sus seguidores contra las posiciones británicas y sufriendo una terrible sangría entre sus filas. Tras cinco horas de duros combates, aproximadamente el 95 % de los efectivos de los derviches yacían sobre el ardiente suelo sudanés. Los británicos todavía no habían desplegado un importante recurso que hasta ese momento mantenían a la espera: el 21.º Regimiento de Lanceros.

Los jinetes cargaron contra los restos de las maltrechas filas de los derviches y rubricaron la derrota de los seguidores de Mahdi. El Bien Guiado y sus fieles chocaron, por la más expeditiva vía de los hechos, con la palmaria realidad. La carga de caballería, que se solventó en cuestión de minutos, contó con un participante de excepción: Winston Churchill.

Se dice que el trato inhumano con los derviches heridos fue objeto de crítica por parte del joven Churchill, que responsabilizaba del mismo a Kitchener. Esta crítica se extendió al en absoluto flemático proceder del lord general británico que autorizó la profanación de la tumba del Mahdi y se llevó su cráneo, a modo de macabro trofeo, en el interior de una lata de queroseno.

El domingo 4 de septiembre de 1898, dos días después de la victoria de Omdurmán, la cañonera Melik llevó al general Kitchener y a su Estado Mayor al palacio del gobernador de Jartum.

En la actualidad, la otrora flamante cañonera Melik descansa varada en las instalaciones del Club de Vela Nilo Azul, en la capital sudanesa. Esta circunstancia podría ser un ejemplo paradigmático de que episodios como la revuelta del Mahdi son susceptibles de representar la concreción palmaria de que, aun a riesgo de caer en el pleonasmo, el pasado es pasado.

Podría deducirse que hechos concretos, hechos acaecidos en una época concreta, no pueden tener una réplica similar en el presente. Tal vez no. O tal vez sí.

El Mahdi, caracterizado por la interpretación distorsionada de un respetable sentimiento religioso, supo capitalizar el descontento de un importante número de seguidores. Estos, en ocasiones de forma real, en otras de forma percibida, veían en alejadas metrópolis el origen de todos sus males. Figuras de referencia del reformismo musulmán, como el controvertido e influyente pensador Jamal ad-Din al-Afghani, que abogaban por una completa reorganización de la *umma*, la comunidad de fieles, al margen del control de Occidente, no veían con malos ojos, ni mucho menos, los avances de los derviches.

Por ello precisamente, el Mahdi y todo aquello que representaba, en palabras de Panjak Mishra, «a la sazón era el mismo tipo de figura ominosa para los occidentales que posteriormente llegó a ser Osama bin Laden». Con su victoria en el remoto oasis de Omdurmán,

Recreación del ataque de los seguidores del Mahdi contra posiciones británicas

los británicos no solo neutralizaban un conflicto local. También, y lo que era más importante, conjuraban una amenaza cuya esencia primigenia podría ser la llama que prendiese con fuerza en impulsos similares latentes en un extenso territorio comprendido entre las gélidas cumbres del Hindu Kush y las cálidas riberas del *Mare Nostrum*.

Omdurmán muestra el riesgo que entraña la minimización primaria de una amenaza que, si no es contenida en su justa medida en sus estadios iniciales, corre el riesgo de quedar fuera de control, siendo su posterior contención mucho más costosa. También cabría deducir, y no es baladí, que impulsos fanáticos pueden tener un nada desdeñable efecto motivador, aunque no es menos cierto que no lo tienen en menor medida aquellos que cuentan con la eficaz combinación de disciplina y avance tecnológico.

Estos conceptos, disciplina y avance tecnológico, se funden en uno solo como es la formación permanente, circunstancia destaca por Jocho Yamamoto: «Un verdadero samurái consagra todo su tiempo al perfeccionamiento de sí mismo. Por ello el entrenamiento constituye un proceso sin fin».

El fanatismo es sin duda letal y un elemento generador de terribles sufrimientos, circunstancias todas ellas grabadas a sangre, fuego y plomo en innumerables páginas de la historia. Su contención no implica necesariamente la proyección de una fuerza idéntica en sentido contrario, sino de una fuerza más efectiva. Tal y como ocurrió, *in illo tempore*, en un lejano oasis sudanés, la profesionalidad, en toda la extensión del término, acabó (y acaba) por imponerse.

Carga del 21º Regimiento de Lanceros contra los derviches

La profesionalidad, como elemento bélico de primer nivel, también se traduce en la necesidad de permanente innovación y el alejamiento de acomodarse en lechos de laureles, pasados o recientes.

Esta valiosa lección fue duramente aprendida por los británicos tan solo un año después de la aplastante derrota del Mahdi, en la guerra de los Boers, en Sudáfrica. En aquel episodio, la «pérfida Albión», imbuida en sus recientes triunfos contra el Mahdi, sufrió severos reveses, en gran medida por la aplicación de una táctica genuinamente española: la guerrilla. Pero eso..., es otra historia.

BIBLIOGRAFÍA

- Azcona, J. M.: *Historia del mundo actual (1945-2005). Ámbito sociopolítico, estructura económica y relaciones internacionales*. *Universitas SA*, Madrid; 2005.
- Baños Bajo, P.: *Así se domina el mundo. Desvelando las claves del poder mundial. Ariel,* Barcelona; 2017.
- Bolger, D. P.: *The Ghosts of Omdurman*. Disponible en https://apps.dtic.mil/dtic/tr/fulltext/u2/a512304.pdf
- Bocetta, S.: *Machine Gun - How Hiram Maxim's Deadly Invention Changed History.* Disponible en https://militaryhistorynow.com/2017/10/24/machine-gun-how-hiram-maxims-rapid-fire-invention-changed-history/
- Ferguson, N.: *El Imperio británico. Cómo Gran Bretaña forjó el orden mundial*. *Random House Mondadori,* Barcelona; 2005.
- Gómez García, L.: *Diccionario de islam e islamismo. Espasa,* Madrid; 2009.
- Keddie, N. R.: *Sayyid Jamāl ad-Dīn «Al-afghānī»: a Political Biography*. Berkeley; 1972.
- Mishra, P.: *De las ruinas de los imperios. La rebelión contra Occidente y la metamorfosis de Asia. Galaxia Gutemberg,* Barcelona; 2014.
- The Martini-Henry Society: *A Weapon is Born.* Disponible en http://www.martinihenry.org/index.php?route=information/information&information_id=7
- Von Grunenbaun, G. E.: *El Islam. Desde la caída de Constantinopla hasta nuestros días*. *Ediciones Castilla SA,* Madrid; 1975.■

DECEPCIÓN EN NORMANDÍA

Este artículo analiza los planes de decepción aliados para la batalla de Normandía y su influencia en las operaciones, centrándose en el despliegue alemán en el norte de Francia antes de tener lugar el desembarco aliado, y profundizando en las causas de la «inmovilidad» del 15º Ejército alemán, una vez producido el desembarco inicial

Jesús Martínez de Merlo

Coronel de Caballería DEM retirado

INTRODUCCIÓN

Pasados ya más de 75 años de la invasión, probablemente la operación más compleja de un desembarco en costa hostil de todos los tiempos. Además de las comisiones históricas de los ejércitos participantes, hay centenares de obras del mismo tipo tanto de unidades (prácticamente cada batallón tiene su libro) como de aspectos puntuales, sea de medios anfibios, navales, defensa de costas, objetivos especiales o sistema de movimiento de carga descarga buque-playa. Todo está estudiado en fuentes de verdadera solvencia.

Aparte de ello está la vía digital, donde millares de participantes de foros del mundo discuten sus puntos de vista respecto a los mismos hechos, también con un conocimiento que sorprende tras los años transcurridos.

Uno de estos hechos fue el Plan de Decepción de los aliados, consistente en hacer creer a los alemanes que el desembarco se produciría en la zona de Calais y que los mantuvo en el error durante largo tiempo, sin que movieran ninguna unidad del 15.º ejército a Normandía.

Pasados ya más de 75 años de la invasión, probablemente la operación más compleja de un desembarco en costa hostil de todos los tiempos

Todo ello propició el éxito del desembarco por una parte, así como considerar que la decepción fue el elemento decisivo en la posterior batalla que abrió las puertas de la victoria final aliada.

Trataremos de realizar un pequeño análisis sobre ello, considerando que un elemento decisivo es aquel que, de producirse o dejar de hacerlo, tiene una influencia en los acontecimientos que se manifiesta en un cambio sustancial en el marco general de la batalla.

PLANEAMIENTO ALIADO

El planeamiento aliado había comenzado a partir de la Conferencia de Casablanca en febrero de 1943, con los estudios del denominado *Cossac* al mando del general británico Morgan, siendo su segundo el general estadounidense Barker. Este cuartel general diseñó prácticamente toda la operación y desde mediados de 1943 se había elegido Normandía como lugar del desembarco. Ya con un año y medio de anticipación los aliados no dudaron de su victoria, no solo en la guerra (rendición incondicional) sino en las propias playas normandas. De hecho, asumían que incluso con la presencia de tres divisiones acorazadas alemanas en la zona de Caen el mismo Día D conseguirían las cabezas de playa. No deja de llamar la atención, pues ni siquiera en esas fechas se había formado el cuartel general que ejecutaría la operación. Fue denominado *Shaeff,* al mando de Eisenhower, y se constituyó en enero de 1944.

Desde el primer momento, uno de los planes derivados fue el de las medidas de decepción, que se orientó en dos aspectos fundamentales. En el primero estarían todas las actividades correspondientes al nivel estratégico de la guerra con medidas de inteligencia y contrainteligencia, llevadas a cabo fundamentalmente por agentes secretos. En el segundo, propio del nivel operacional, estarían todas las actividades que llevarían a la elaboración de un falso despliegue de unidades, que hiciera ver al enemigo unos planes que no lo son.

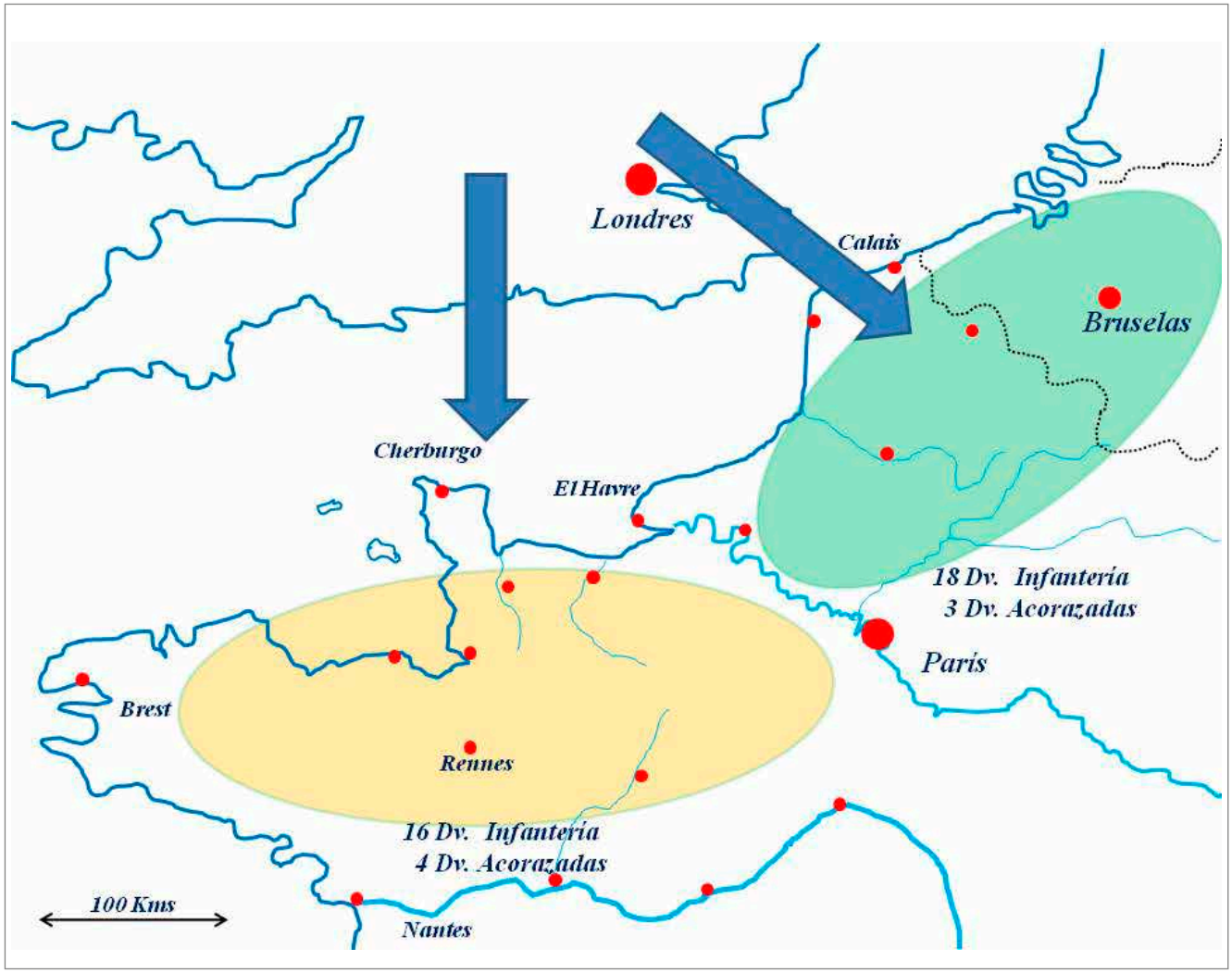
Esta actividad es tan antigua como la guerra y todos los contendientes la emplearon. Ya Sun-Tzu escribía en su obra *El arte de la guerra* frases como «la guerra es el arte del engaño. Si tenéis capacidad, aparentad incapacidad; si estáis prestos para el ataque, aparentad que no lo estáis; si estáis cerca, aparentad lejanía; si lejos, cercanía». Y ya desde 1943, bajo el manto de las operaciones *bodyguard,* se desarrollaron varios planes, sobre todo en el nivel estratégico, para aferrar a las unidades alemanas tanto en Noruega como en el Mediterráneo, para finalmente poner en ejecución el plan operacional dirigido al canal de la Mancha.

El Plan de Decepción de los aliados consistió en hacer creer a los alemanes que el desembarco se produciría en la zona de Calais, lo que los mantuvo en el error durante largo tiempo

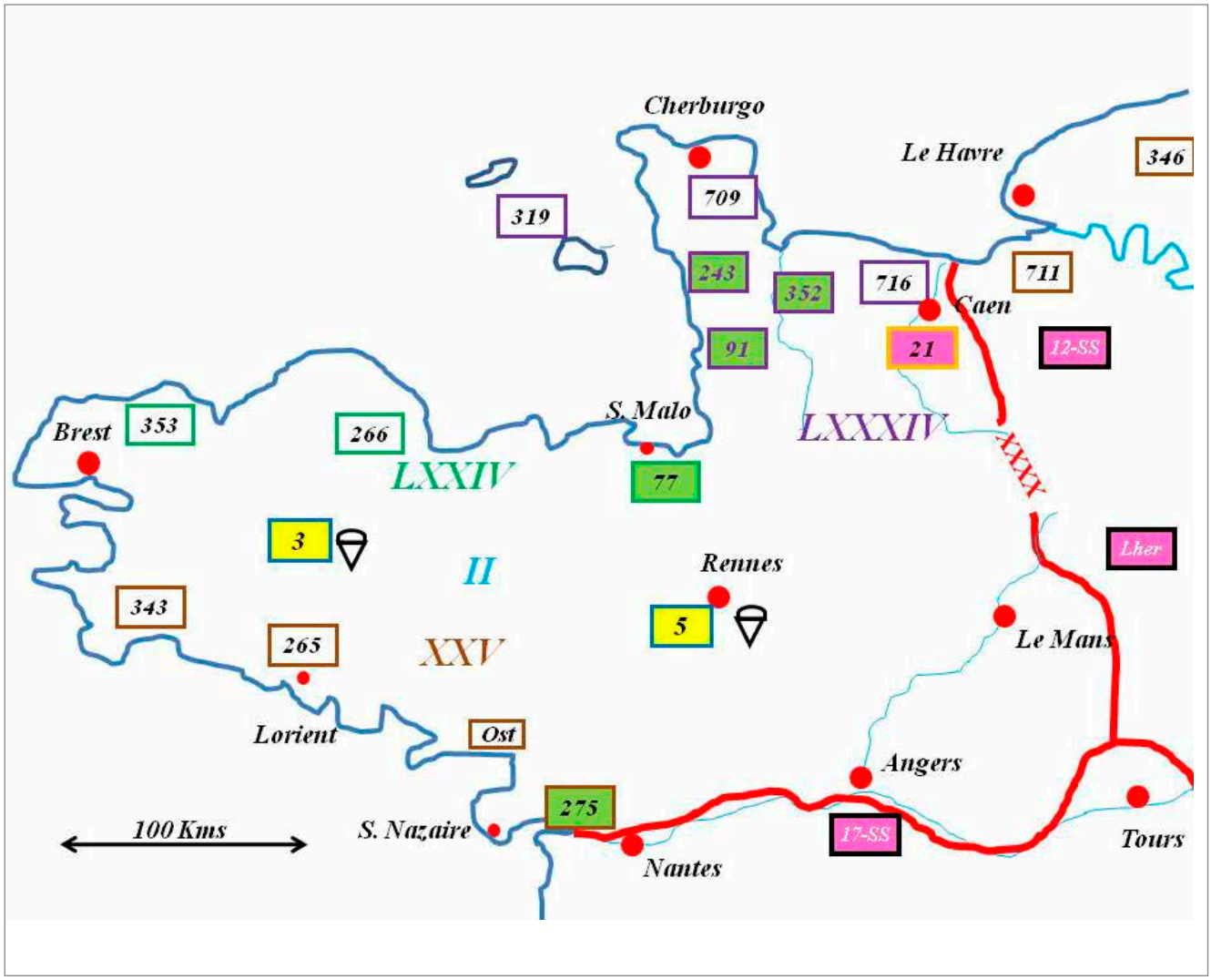
En las costas del canal, desde el verano de 1943, se estudió el despliegue defensivo costero fundamentalmente mediante la fotografía aérea. En esas fechas las defensas se reducían a los puertos y poco más. Se puede apreciar en fotos aéreas tomadas donde luego estaría la playa de Omaha que no existía despliegue de tropas, ni trincheras, ni obstáculos salvo existencia de baterías costeras. Es cierto que desde noviembre y mucho más, desde enero de 1944, los esfuerzos de fortificación aumentaron y se construyeron los puntos fuertes (*strong points*) para las tropas de infantería, pero estos puntos no eran más que un despliegue lineal de posiciones de sección, incluso con amplios intervalos en algunos casos. Aunque había algunas compañías en segundo escalón no ocupaban posiciones, por lo que la línea defensiva real no tenía más de 500 metros de profundidad.

Dicho de otra manera: salvo puntos muy específicos, la denominada *muralla del Atlántico* no era más que una sucesión de posiciones de sección en una línea sin profundidad y con pocos apoyos mutuos. La ruptura de esta línea supondría sin duda bajas para el atacante en los primeros escalones, pero muy poca dificultad para segundos y para las sucesivas líneas divisionarias.

No obstante, al activarse a primeros de 1944 el Cuartel General del Mando Supremo Aliado (*Shaeff*), Eisenhower ordenó que se iniciasen todas las medidas operacionales para el engaño en el denominado *plan Fortitude* y la activación del Cuartel General del Grupo de Ejércitos de los Estados Unidos (FUSAG). Se asignaron algunas divisiones reales y se simularon las restantes activando una amplia red de transmisiones.



Hipótesis alemanas en el Norte de Francia



Despliegue 7.º Ejército Alemán

Igualmente se dejaron ver carros falsos, como ya había sucedido en el territorio africano antes del Alamein, y a su vez se paseaba al general Patton como comandante del citado cuartel general. Dicho cuartel general estaba previsto para la invasión, pero su activación real estaba prevista para finales de julio, cuando se esperaba conseguir la ruptura operacional con el consiguiente avance hacia el corazón de Alemania. Sin embargo, no estaría al mando de Patton, que había sido relevado del mando por el conocido incidente en el frente italiano. El mando estratégico se había decantado por el general Omar Bradley como comandante de las tropas terrestres norteamericanas en Francia. Hasta la llegada de la ruptura, Bradley asumió el mando del 1.er ejército para el desembarco y lo entregó al general Hodges a finales de julio, fecha en la que finalmente fue nombrado para su cargo previsto como jefe del I grupo de ejércitos. De esta forma, el primer engañado por el plan fue el propio general Patton, que aspiraba como general más antiguo a ese cargo. No obstante, fue «rehabilitado» y puesto al mando del 3.er ejército, subordinado a Bradley.

Evidentemente todos estos planes falsos, y lo que los alemanes pudieran deducir de ellos, era importante para los Aliados. Sobre todo mantener la duda de toda la cadena de mando, ya fueran el mando estratégico, el operacional o los tácticos. Por su parte, el nivel estratégico de guerra alemán no tenía apenas medios para saber nada. Sus espías estaban detenidos o convertidos en agentes dobles. Los reconocimientos aéreos estratégicos apenas ofrecían información, la marina y sus submarinos tampoco descubrieron nada.

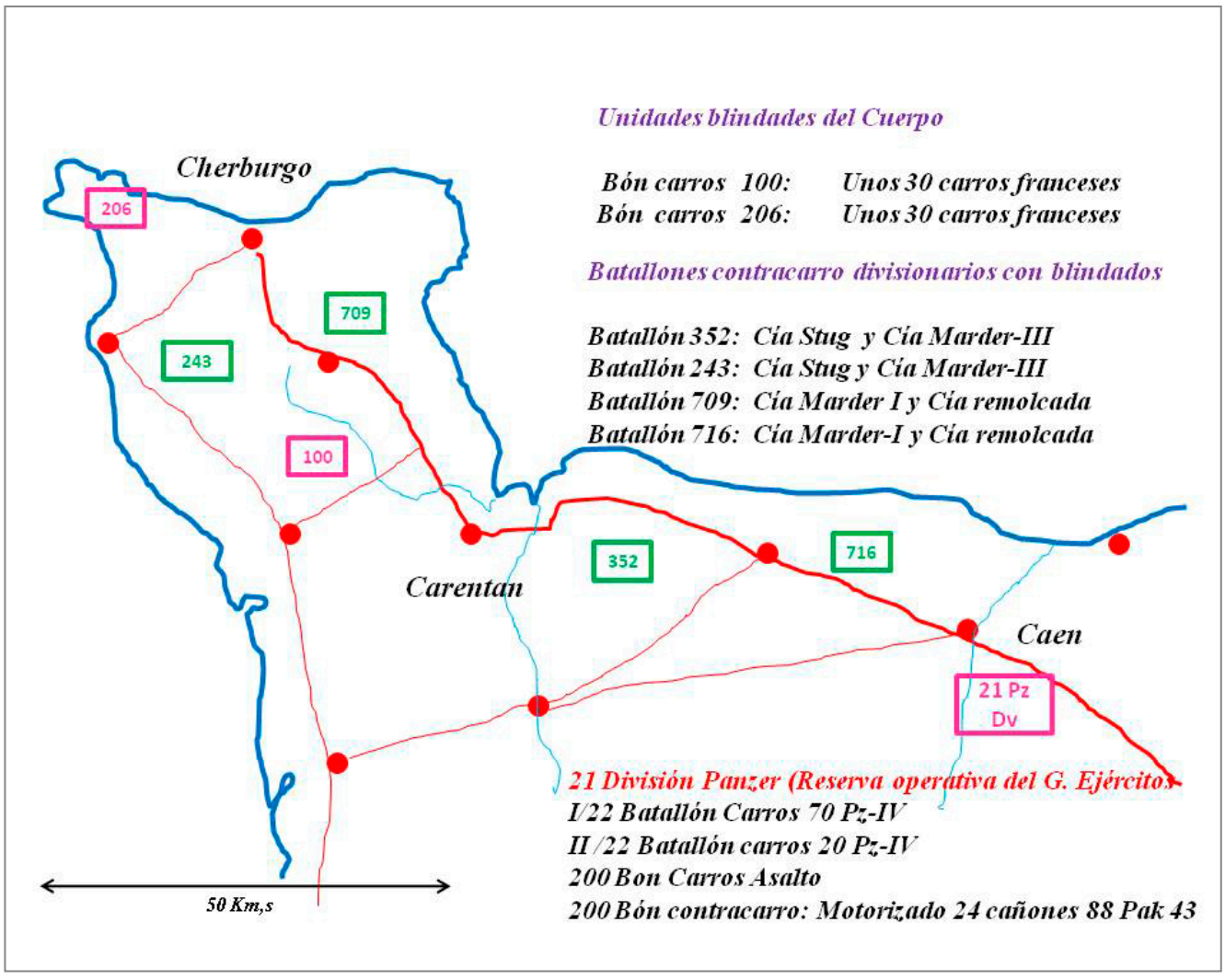
Al activarse el Cuartel General del Mando Supremo Aliado, Eisenhower ordenó que se iniciasen todas las medidas operacionales para el engaño en el denominado plan *Fortitude*

Por no descubrir, nunca detectaron ningún convoy de tropas donde se iban trasladando las divisiones estadounidenses a Gran Bretaña, por lo que ningún transporte de tropas fue torpedeado y mucho menos hundido. Sin embargo, localizaron un gran tráfico de pequeños buques «trabajando» el área normanda. Por tanto, poco podía orientar a los mandos operacionales, que tampoco descubrieron mucho. Solamente un reconocimiento aéreo (o bien unos mensajes interceptados) descubrió una concentración de buques de desembarco a finales de abril de 1944 en el ejercicio Tiger. Las dos flotillas de lanchas torpederas de Cherburgo partieron a la caída de la tarde y en la noche alcanzaron a tres buques anfibios y produjeron casi 1000 muertos entre soldados y marinos. Por su parte, los radares tampoco descubrieron nada, por lo que realmente la detección de la invasión quedaba circunscrita a los prismáticos de los centinelas... Es decir, en noche oscura no mucho más de 6000 metros: un factor más para asegurar el éxito del desembarco.

EL DESPLIEGUE OPERACIONAL ALEMÁN

Al defensor le quedaban pocas opciones, como la economía de medios y la preparación del terreno. Desde el punto de vista terrestre, los alemanes se enfrentaban a la invasión con unas 50 divisiones de infantería y 10 divisiones acorazadas. De las 50 divisiones de infantería, más de la mitad eran consideradas «divisiones costeras» sin apenas movilidad. Disponían entre seis y nueve batallones, con unos apoyos de fuego entre nueve y doce baterías y un batallón contracarro de dos compañías. En varias divisiones, una de estas compañías disponía de blindados tipo Marder o Stug con cañón de 75. El despliegue de todas estas divisiones estaba en función de las posibilidades operacionales que daban a los aliados, que, resumiendo, podemos considerar que eran las siguientes:

- **Paso de Calais:** era el lugar más peligroso. Su cercanía a la cuenca del Rhur hacía que su defensa fuera prioritaria. Incluso realizado un desembarco en cualquier otro punto, no podría en principio ser descartado.
- **Normandía y Bretaña:** zona ciertamente posible, mucho más Normandía que Bretaña, mucho más accidentada. Contenía dos puertos importantes, Cherburgo y Brest. Alejada del territorio del Reich lo suficiente para hacer menos intenso el poco esfuerzo aéreo de los alemanes.
- **Costa Atlántica:** zona muy poco probable debido a la distancia



Unidades blindadas del LXXXIV Cuerpo y Reserva del GE. B

con las islas británicas y al mar abierto para alimentar logísticamente un desembarco de grandes dimensiones.

— **Mediterráneo:** zona muy poco probable en principio, puesto que la amenaza venía claramente de las islas británicas. Siempre fue considerado como «el esfuerzo complementario» sobre una invasión ya consolidada procedente del norte.

Podemos considerar estas hipótesis como lógicas y se designó una unidad operativa tipo ejército para oponerse a cada una de ellas con diferente dosificación de medios, asumiendo los riesgos propios de un defensor. En el área del paso de Calais entre Holanda y El Havre desplegó el 15.º ejército con 18 divisiones y entre El Havre y el sur de Bretaña el 7.º ejército con 14 divisiones, todo ello encuadrado en un grupo de ejércitos.

Evidentemente todos estos planes falsos, y lo que los alemanes pudieran deducir de ellos, eran importantes para los Aliados. Sobre todo mantener la duda de toda la cadena de mando, ya fueran el mando estratégico, el operacional o los tácticos

Por su parte, en el Atlántico el 1er ejército con cuatro divisiones y en el Mediterráneo el 19.º ejército con ocho divisiones en otro grupo de ejércitos. En Holanda un cuerpo independiente encuadraba otras tres divisiones. Observamos que tanto el paso de Calais como Normandía/Bretaña tenían un despliegue muy equilibrado, por lo que daban una importancia similar a las dos zonas que defender. Entre ambas zonas discurría el río Sena, cuya vertiente sur formaba el límite de las zonas de acción de los dos ejércitos. Al no haber una diferencia sustancial entre los medios de defensa de los ejércitos 15.º y 7.º, podemos concluir que al mando alemán le daba lo mismo que la amenaza sobre Calais fuera ficticia o real, puesto que mantenía una fuerza de defensa sobre Normandía/Bretaña lo suficientemente poderosa sin depender para nada del 15.º ejército.

LAS RESERVAS OPERACIONALES

Muy conocidas fueron las discusiones sobre dónde y bajo qué mandos debían encontrarse las divisiones acorazadas, ya que eran el núcleo de reserva operacional. Para comprender mejor este problema observamos que la cadena operacional alemana era ciertamente compleja. El más alto era Adolfo Hitler, constituido legalmente desde diciembre de 1941 como comandante en jefe del Ejército de Tierra con su Estado Mayor (OKW). El siguiente era el comandante en jefe de Occidente, mariscal von Rundstedt. Sus subordinados, los comandantes de los grupos de ejército B y G defendiendo las zonas estratégicas del canal de la Mancha y las zonas del Atlántico y Mediterráneo, también estaban en ese nivel. La solución, sobre la que todavía hoy se escriben ríos de tinta, fue que finalmente quedaron repartidas entre los distintos mandos operacionales: tres quedaron en el grupo de ejércitos B, al mando del mariscal Rommel (dos al norte del Sena y una al sur), y otras tres en el grupo de ejércitos G, al mando del coronel general Blaskowitz. Finalmente, cuatro quedaron en manos del comandante en jefe a través del OKW, Estado Mayor de las Fuerzas Armadas, controladas por el mando de Occidente, el mariscal Rundstedt. Estas cuatro divisiones dependientes del OKW desplegaron una en Bélgica y tres al sur del Sena.

El hecho de que tres de las divisiones del OKW (dependientes de Hitler) se orientaran al sur del Sena con influencia en la zona de Normandía nos indica que la prioridad del OKW no estaba en Calais, aunque hubiera un plan de engaño aliado sobre dicha zona. Por su parte, Rommel tenía sus dos divisiones mejor dotadas (2.ª y 116.ª) al norte del Sena, en Amiens y Rouen, mientras que al sur del Sena desplegaba la 21.ª, al sur de Caen. Aquí nos encontramos con una contradicción, ya que la mayoría de las fuentes señalan que Rommel había manifestado que el objetivo sería Normandía en vez de Calais, en contra del pensamiento de Berlín, que opinaba que sería Calais. Pero a poco que miremos el mapa observaremos que los despliegues de las reservas de uno y otro indican lo contrario. No trataremos el tema de las profundidades respecto a la costa porque nos llevaría a pocas conclusiones. Las de Rommel estaban relativamente cerca de las playas, pero nunca a menos de 40 kilómetros del punto más cercano. Las del OKW a una distancia un poco mayor, pero en el caso de la 12.ª Hitlerjugend casi tan cerca como las de Rommel.

Pero en enero de 1944 el estado de las divisiones acorazadas, que tanta discusión produjo en el bando alemán, era lamentable. La mayoría tuvieron que ser reorganizadas prácticamente desde cero y, de hecho, los alemanes, en febrero de 1944, ni siquiera podían saber el número de las que podrían estar disponibles seis meses más tarde, más aún cuando algunas de las reorganizadas tuvieron que salir al frente oriental a mitad de marzo. Afortunadamente tuvieron tiempo de reorganizar diez divisiones antes de junio, pero la mitad estaban en plena reorganización. Finalmente se pudo contar con unos 800 carros del modelo IV todavía aceptables, unos 600 del modelo V Panther y no mucho más de 50 emblemáticos Tiger. Pero en el resto de sus capacidades todas dejaban mucho que desear, con falta de vehículos de transporte y la mayoría con una gran proporción de cuadros de mando y tropa apenas salidos de los centros de instrucción.

EL DESPLIEGUE EN LA PENÍNSULA NORMANDA

Centrándonos en el futuro campo de batalla, en la zona de Normandía desplegaba el LXXXIV cuerpo, que hasta 1943 solamente tenía dos divisiones (la 709.ª en Contentin y la 711.ª en Calvados), más una tercera en las islas del Canal, único territorio británico en poder del Eje. En Bretaña desplegaban más de seis, lo que parece indicar una prioridad mayor de Bretaña sobre Normandía. Sin embargo, en noviembre de 1943, al aprobarse la directiva número 51, que señala la casi certeza de un desembarco en las costas del Canal en un plazo no mayor de diez meses, se recibe en Contentin la 243.ª división. Pero a partir de marzo de 1944, tres meses antes del desembarco, los alemanes mueven a Calvados una división más y pocos días antes del desembarco todavía llega una más. Por tanto, desde marzo de 1944 las divisiones de infantería en Normandía han pasado de tres a cinco. Todos estos movimientos nos hacen preguntarnos si la posibilidad de que fuera Normandía el lugar del desembarco se iba afianzando más en los alemanes.

Es decir, según nuestro criterio, y analizados los despliegues, podemos concluir que no solamente estaba equilibrada la defensa entre el 15.º ejército en Calais y el 7.º en Bretaña/Normandía. Además, la fuerza de infantería en Normandía se había incrementado casi un 70 %. ¿Fueron entonces los alemanes engañados? ¿Los espías engañaron a Hitler?

Sin embargo, los alemanes sí fueron engañados. No tanto en la gran discusión de Calais o Normandía cuya defensa, como hemos dicho, era equilibrada y proporcional, sino en los lugares tácticos de los desembarcos. Los alemanes daban por supuesto que la zona principal de un desembarco se produciría en playas relativamente cercanas a puertos, como había sucedido en Salerno o en Anzio. En la zona de Normandía tal puerto era Cherburgo, por lo que la prioridad del LXXXIV cuerpo del general Marcks era la península de Contentin y no las playas de Calvados.

Analizados los despliegues, podemos concluir que no solamente estaba equilibrada la defensa entre el 15.º ejército en Calais y el 7.º en Bretaña/ Normandía. Además, la fuerza de infantería se había incrementado casi un 70 %

Según nuestro criterio, todo ello nos lleva a considerar que la península de Contentin era el gran objetivo que defender para conservar el puerto de Cherburgo y que en Calvados las posibilidades de un desembarco en gran escala eran mucho menores. De hecho, había 30 batallones de infantería en Contentin y solamente 15 en Calvados. Si a eso sumamos que las baterías de costa en Contentin, además de las baterías de Cherburgo, sumaban unas 15 y que las desplegadas en Calvados solamente eran cuatro, podemos deducir que ni el jefe de cuerpo (Marcks), ni el jefe de ejército (Dollman), ni el jefe de grupo de ejércitos (Rommel) pensaron jamás en un ataque en fuerza en las playas abiertas de Calvados, pues se consideraba que desde el mar se podría «alimentar» a una fuerza invasora reducida, pero jamás a medio millón de hombres con todos sus recursos. Para eso se necesitaba un puerto y tal puerto estaba en Cherburgo. Y en este aspecto sí fueron engañados, puesto que nunca pudieron descubrir, y ni siquiera sospechar, que los aliados tendrían la capacidad de fabricar dos puertos artificiales en mitad de la mar. Para nosotros esto era un elemento verdaderamente decisivo para el desembarco.

Se dice que Eisenhower pidió a su jefe de decepción que tratase de que no pudiera moverse ninguna unidad del 15.º ejército, para que el desembarco tuviera éxito. A pesar de ello, pensamos que no se refería a la operación del 6 de junio, sino a los días siguientes. La operación del 6 de junio con más o menos bajas, tendría éxito sin ninguna duda. Aparte de los apoyos aéreos y navales, ni más ni menos que unos 24 batallones de infantería y 8 de carros formaban el primer escalón de la invasión y estarían en tierra al mediodía del 6 de junio. Ni con Hitler dormido o despierto se podría haber evitado, y tampoco que al caer la noche hubiera 100 000 soldados y 700 carros de combate en las cabezas de playa.

Pero no se trataba solamente de desembarcar. Se trataba de lograr unas cabezas de playa lo suficientemente profunda como para que les permitieran disponer de una amplia base logística.

Las previsiones estimaban que cuatro días más tarde ya habría más de medio millón de hombres en una quincena de divisiones. Aun con esta superioridad, entendemos la preocupación de Eisenhower por las fuerzas del 15.º ejército en Calais. Y hasta cierto punto tuvo razón, pues la reacción alemana fue mucho más importante y eficaz de lo que nos pueda parecer. Aunque su respuesta tuvo sus dificultades de movimientos, las unidades alemanas fueron llegando sin grandes pérdidas para constituir el nuevo frente, y no necesitaron distraer fuerzas del 15.º ejército, salvo alguna muy próxima, puesto que no era más fácil hacerlo desde Calais que hacerlo desde Bretaña o del Atlántico, e incluso del Mediterráneo, a pesar de su lejanía.

Respecto a las tropas acorazadas, mucho se discutió en el bando alemán sobre cómo situarlas. Se siguió discutiendo 20 años después y transcurridos 75 todavía hay un extenso debate en los foros de internet al respecto. Todas las posturas

tienen sus ventajas y desventajas, pero en ningún caso hubieran variado los acontecimientos. A nuestro parecer, olvidan lo que pensaban los aliados al respecto que, como ya hemos comentado, los planes de Cossac, en 1943, contemplaban que el desembarco tendría éxito hasta con la presencia de tres divisiones acorazadas en Caen el Día D. También que hubiera cinco el D + 3 y que hubiera nueve el D + 11. Estaban preparados para ello desde el 6 de junio. La 3.ª británica desembarcada frente a Caen llevaba el doble de piezas contracarro de las que señalaba su plantilla y toda su artillería era autopropulsada para enfrentarse a los *panzer* alemanes.

CONCLUSIÓN

Las medidas de engaño siempre han formado parte de la vida militar. Unas veces fueron decisivas, otras no lo fueron tanto, pero todas fueron importantes, pues hicieron dudar a los tres niveles de la conducción de la guerra. Desde el punto de vista operacional, y centrándonos en el período histórico que nos ocupa, célebres fueron algunas de ellas, tanto por ser noticias ciertas que se perdieron accidentalmente como por todo lo contrario. Entre las primeras fueron importantes los planes de ataque a Occidente en 1940 y los planes contra la Unión Soviética de 1942, y entre las segundas no podemos olvidar el falso mapa con caminos libres de obstáculos en Halm-Alfa, a finales de 1942, o la bien llevada al cine *El hombre que nunca existió,* enterrado desde 1943 en un cementerio de Huelva. A pesar de ello, creemos que, aunque sean necesarias, sus resultados en general no llegan a tener ese éxito que la historia, a través de la propaganda, termina por concederles para recompensar en cierta medida a aquellos que tanto trabajaron por llevarlas a cabo y los riesgos que corrieron. Pocas fuerzas movieron los alemanes a Córcega y ninguna lo fue procedente de Sicilia.

En Overlord el plan decepción fue muy elaborado y mantuvo en permanente duda al mando alemán, pero a pesar de titulares como «El engaño estratégico más importante de la historia» o el de «El espía que engañó a Hitler», que todavía se pueden leer, creemos que el mando alemán no fue engañado ni en el campo estratégico (en noviembre la directiva número 51 señalaba claramente la posibilidad de que se produjera un desembarco en Francia en la primavera de 1944) ni en el operacional, pues el despliegue general estaba equilibrado y proporcionado a los medios y amenazas existentes. No podemos cuestionarlo con las noticias que se saben hoy y que no se sabían el 1 de junio.

Sun-Tzu escribía en su obra frases como: «La guerra es el arte del engaño. Si tenéis capacidad, aparentad incapacidad; si estáis prestos para el ataque, aparentad que no lo estáis; si estáis cerca, aparentad lejanía; si lejos, cercanía»

Ante aquello que pueda ser opinable, damos estos datos que consideramos objetivos para dejar a los lectores que obtengan sus propias conclusiones:

— Los alemanes dieron importancia similar tanto a la zona del paso de Calais como a la zona de Bretaña/Normandía, ya que desplegaron un número de divisiones similar en ambas zonas.

— De las siete divisiones acorazadas desplegadas en la zona del Canal, tres se encontraban al norte del Sena y cuatro (entre ellas tres dependientes directas de Hitler) al sur, dando frente a Bretaña Normandía.

— Las tres divisiones de infantería desplegadas en Normandía fueron incrementadas en dos más a lo largo de 1944. Una llegó en marzo y la otra a finales de mayo. Dicho de otra manera, las divisiones de infantería se incrementaron en un 70 %.

— El número de batallones en la península de Contentin era de unos 30, mientras que en la zona de Calvados era la mitad. La defensa costera tenía unas 20 baterías en la península de Contentin y cuatro en Calvados.

— Producido el desembarco, los alemanes no retiraron apenas divisiones de la zona de Calais. Movieron las estacionadas en Bretaña, en el Atlántico e incluso en el Mediterráneo. Con ellas y las acorazadas se produjo la auténtica batalla de Normandía, de dos meses de duración.

Aunque no formaba parte explícita del plan de decepción, lo que fue una gran sorpresa para los alemanes fue que los desembarcos se produjeran en playas en mar abierto, a una distancia considerable de los puertos, al haber dispuesto de puertos artificiales. Esta capacidad de diseñarlos, fabricarlos en secreto durante más de un año, transportarlos e instalarlos en la mar fue una sorpresa operativa, e incluso podríamos decir que estratégica, de una importancia realmente decisiva.

BIBLIOGRAFÍA

- Ambrose, S. E.: *D-Day June 6, 1944. The climatic Mattle of World War II. Simon&Schuster;* 1995.
- Beevor, A.: *El Día D. La batalla de Normandía.* Crítica Editorial, *Bayeux,* Francia; 2010.
- Bernarge, G.: *The D Day landing Beaches. Editions Heimdal;* 2001.
- Collins, L.: *The Secrets of D-Day. Phoenix Books;* 2004.
- Ryan, C.: *The Longest Day. Simon & Schuster;* 1959.■

DEL REGIMIENTO PRÍNCIPE A PILARES DE LA LEGIÓN

La aportación del Regimiento El Príncipe nº 3 al Tercio de Extranjeros, en octubre de 1920, fue de un teniente coronel jefe del Tercio, un comandante jefe de la I Bandera y tres capitanes. Aquel conjunto dirigió los primeros pasos de la unidad, en su organización y durante la campaña de Melilla, aportando prestigio a la unidad

Antonio García Moya

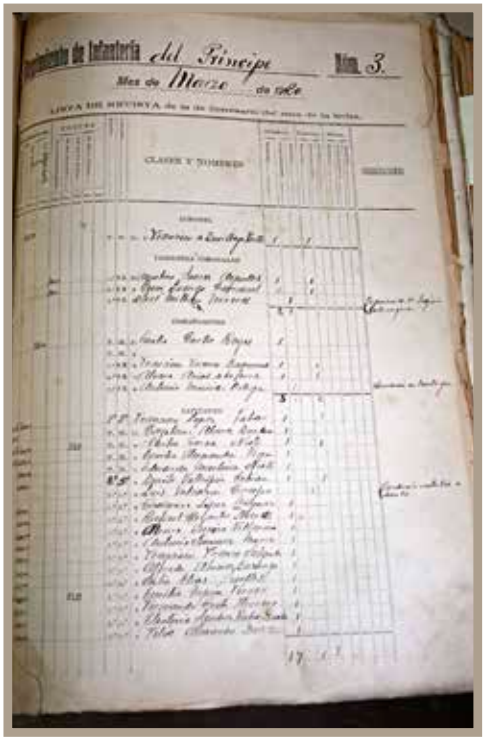
Teniente de Infantería

Entre los jefes y oficiales que, procedentes del Regimiento Príncipe n.º 3, aparecían relacionados en la lista de revista de comisario de octubre de 1920 del Tercio de Extranjeros estaba lo más granado del Ejército español. Así lo demostraron cuando bordaron en su manga el distintivo de la Medalla Militar colectiva ganada por los excepcionales méritos demostrados por el Tercio de Extranjeros en la campaña de Melilla.

Los primeros oficiales que se incorporaron al Tercio de Extranjeros en octubre de 1920 vivieron complejos tiempos en una unidad incipiente, aún no perfilada. De las ideas hubo de pasarse a la realidad y, dentro de la realidad, a la eficiencia.

EL PRÍNCIPE N.º 3, UN REGIMIENTO CON SOLERA

Conocido como Milán n.º 3, el Tercio de Lombardía tuvo su origen en tiempos del emperador Carlos I. Su historial militar nos acerca a los principales conflictos armados que vivió España durante casi 400 años: en el siglo XVI, en la campaña de Italia en 1537, Alemania en 1543 y África en 1541; en el XVII, la guerra en Italia en 1615; en el XVIII, la guerra de Sucesión en 1702, Italia en 1731, guerra en América en 1769 y guerra con Francia en 1793; en el XIX, la guerra con Portugal en 1801, la guerra de la Independencia en 1808, las guerras carlistas en 1833 y 1872 y la guerra de África en 1859; asentado en Oviedo desde 1893, intervino en la guerra de Cuba desde 1895 hasta 1898.



Lista de revista de Comisario del Rgto. Príncipe n.º 3 en marzo de 1920

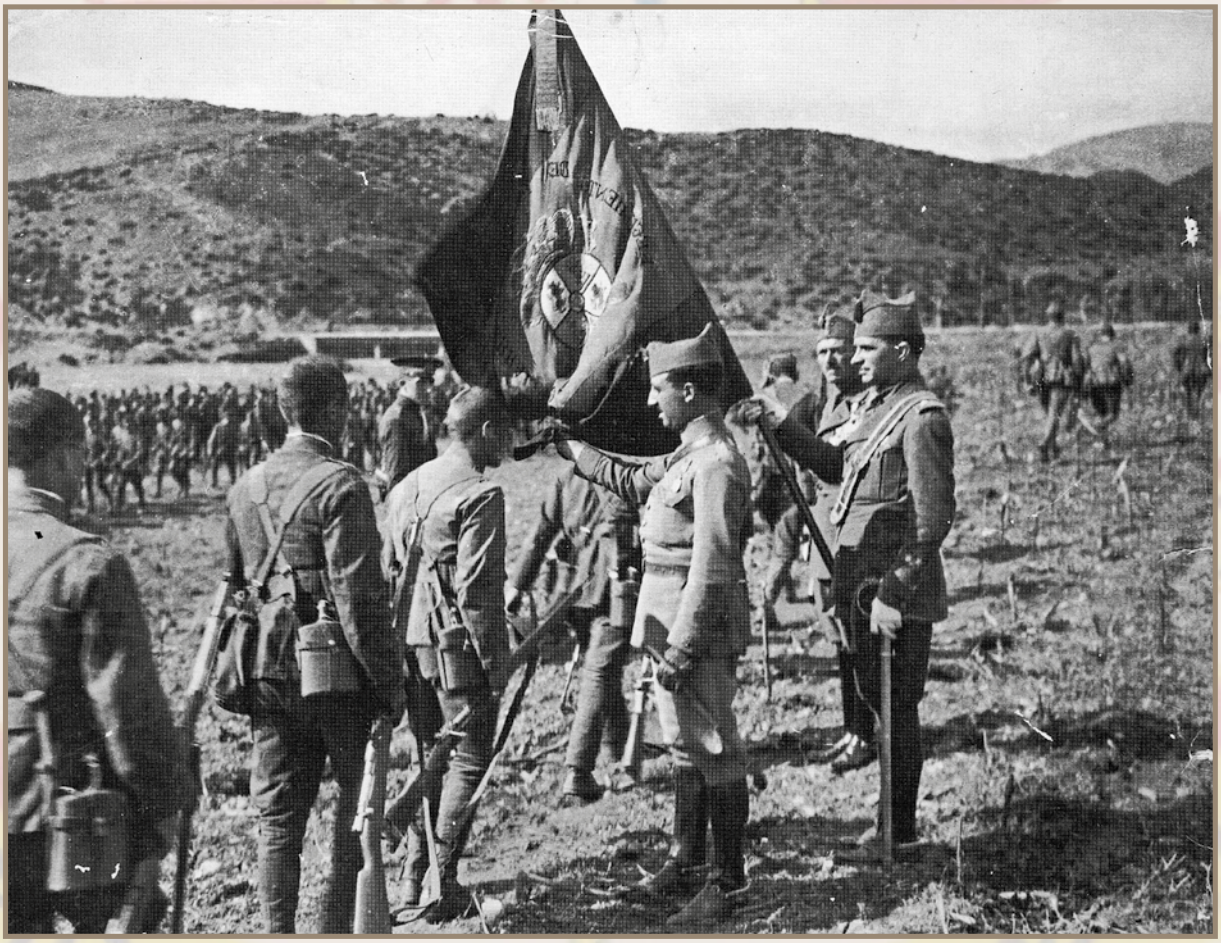
Ya en el siglo xx, en la campaña de Marruecos de 1909 el cabo Luis Noval Ferrao, del batallón expedicionario del Príncipe, sacrificó la vida de forma heroica en un rincón al oeste de Melilla: el Zoco el Had de Beni Sicar, un gesto que fue recompensado de forma póstuma con la Cruz Laureada de San Fernando.

EN EL REGIMIENTO PRÍNCIPE N.º 3

En enero de 1920, José Millán Terreros[1] ascendió a teniente coronel y obtuvo destino en el Regimiento Príncipe n.º 3, en Oviedo. El 28 de aquel mes su implicación en el proyecto de creación de una legión extranjera española se vio reafirmado cuando fue designado para organizar la nueva unidad. Aparte de la disposición oficial, lo comprobamos al descubrir en la lista de revista de comisario de marzo de 1920 del Regimiento Príncipe[2] al teniente coronel Millán Terreros como «presente», es decir, figuraba en el apartado de los tenientes coroneles de forma oficial pero no estaba físicamente; se acompañaba de una nota marginal a lápiz: «organizando Legión Extranjera».

Millán llegó a Oviedo con un notable bagaje colonial. En septiembre de 1912, con el destino en la Oficina de Tropas y Asuntos Indígenas, el capitán Millán inició la que podemos definir como su primera etapa marroquí. A través de unidades tan diferentes como el Regimiento del Serrallo n.º 69, los Cazadores de Figueras n.º 6 o el Tabor de la Policía Indígena de Arcila n.º 3, y más tarde, siendo comandante, en el Grupo de Fuerzas Regulares Indígenas de Larache n.º 4, vivió un período repleto de acción, combates, organización y novedades. Durante aquel tiempo, pleno de sacrificios y satisfacciones, acumuló una valiosa experiencia y se hizo acreedor de ser considerado como el mejor oficial de entre los destinados en Marruecos[3]. En aquellos años en África adquirió un estilo que más adelante volcaría en su obra cumbre: el Tercio de Extranjeros.

Para llevar a cabo su proyecto, Millán sabía que precisaba de una plantilla de oficiales de reputado prestigio. Durante la primera parte de 1920 el teniente coronel decidía qué cualidades debían reunir los oficiales que ocupasen destino en la Legión. Las condiciones requeridas quedaron claras con la publicación, el 5 de septiembre de 1920, de las bases para la creación del Tercio de Extranjeros. La regla número 13 decía: « [...] para la designación de todos los jefes, oficiales y asimilados que hayan de servir en el Tercio, se tendrá presente que el procedimiento será de libre elección, a propuesta del alto comisario, siendo condiciones recomendables, en primer término, los méritos y servicios de campaña, especialmente los prestados en los territorios de África, y el favorable informe del jefe del cuerpo, respecto a las condiciones de tacto, energía, aptitud física y todas aquellas



En la primera jura de Bandera del Tercio de Extranjeros, 31 de octubre de 1920, podemos ver al teniente coronel Millán, al comandante Franco y al capitán Pardo, procedentes del Regimiento Príncipe con la Bandera del Serrallo

que especialmente les capaciten para la misión que han de desempeñar».

Uno de los que cumplía, letra a letra, aquellas condiciones era el comandante Francisco Franco Bahamonde. Franco era un militar curtido en los campos africanos después de combatir en Marruecos durante cinco años. Al final de febrero de 1917 ascendió a comandante por los méritos de guerra demostrados en el combate de El Biutz, de donde milagrosamente sobrevivió a un tiro en el abdomen. Franco, que había perfilado su carrera en el Regimiento de África n.º 68 y en los Regulares de Melilla n.º 1, el 2 de marzo de 1917 fue destinado al Regimiento Príncipe, al que llegó acompañado de cierto prestigio de héroe para mandar el 1.er Batallón.

Millán y Franco se conocieron en agosto de 1917, durante un curso organizado por la Escuela de Tiro de Infantería en Valdemoro. Encargados de redactar la memoria del curso, surgió entre ambos una amistad que con el tiempo sería determinante para su futuro.

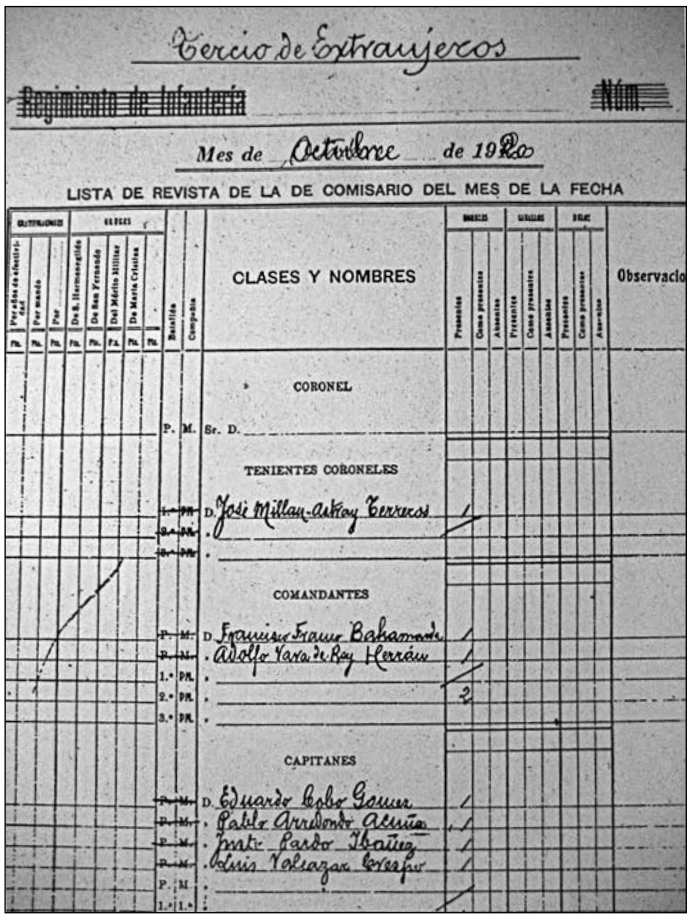
En el Príncipe, en 1920, Millán volvió a coincidir con Franco. Mientras el teniente coronel trabajaba en la futura unidad, su carisma y su carácter entusiasta difundieron el proyecto entre sus subordinados obteniendo una aceptable respuesta.

En junio de 1920, con ocasión de la jura de bandera del Príncipe de Asturias, el comandante Franco viajó hasta Madrid para asistir al acto representando a las guarniciones asturianas. La estancia en la capital se prolongó con un permiso de dos semanas, tiempo que aprovechó para entrevistarse largamente con el teniente coronel Millán, conversaciones en las se puso al corriente de las novedades del proyecto de una legión extranjera española.

Millán seguía trabajando con ilusión en la organización y, el 2 de septiembre de 1920, su sueño se hizo realidad al ver publicado en el diario oficial: «El rey (q. D. g.), por resolución fecha primero del actual, se ha servido conferir el mando del Tercio de Extranjeros al teniente coronel de infantería don José Millán Terreros, con destino actualmente en el Regimiento Príncipe n.º 3».

Millán sabía perfectamente cómo quería que fuesen sus oficiales: «Cuando hube de organizar la Legión pensé cómo habían de ser mis legionarios y habían de ser lo que hoy son; después pensé quienes serían los jefes que me ayudasen en esta empresa y designé a Franco el primero, le telegrafié ofreciéndole el puesto de lugarteniente, aceptó enseguida y henos aquí trabajando para crear la Legión; los oficiales los elegí en la misma forma [...]».

Franco llegó a Ceuta y tomó el mando de la I Bandera del Tercio; fue el principal colaborador de Millán en los primeros tiempos de la Legión, tal y como hemos leído, su lugarteniente. Con el paso del tiempo, las heridas en combate del teniente coronel dejaron en manos del comandante las dos primeras banderas en la campaña de


Tercio de Extranjeros

Regimiento de Infantería Núm.

Mes de Octubre de 1920

LISTA DE REVISTA DE LA DE COMISARIO DEL MES DE LA FECHA

CLASES Y NOMBRES

Observacio

CORONEL

P. M. Sr. D.

TENIENTES CORONELES

D. José Millan-Astray Terreros 1

COMANDANTES

D. Francisco Franco Bahamonde 1

Adolfo Vara de Rey Herrán 1

2

CAPITANES

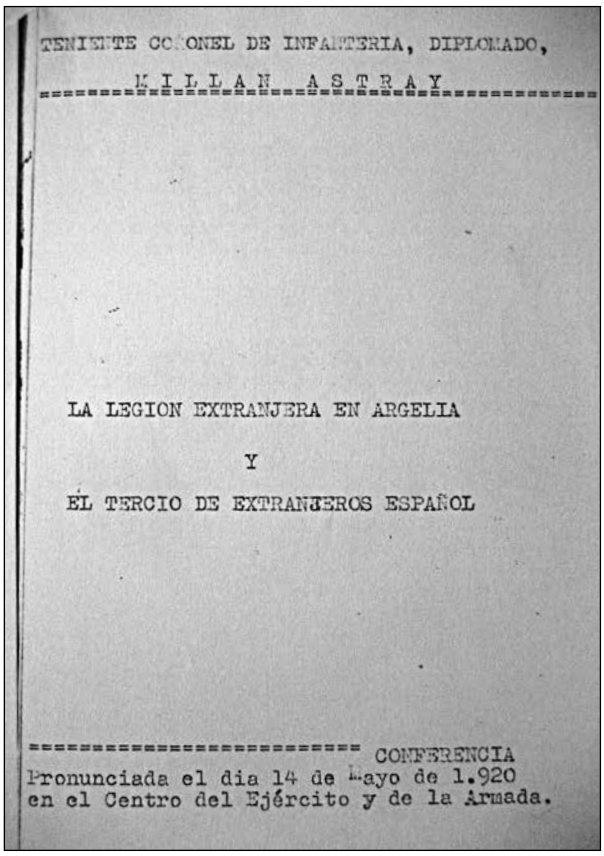
D. Eduardo Gobo Gomez 1

Pablo Arredondo Alcuña 1

Jose Pardo Ibañez 1

Luis Valcarcel Crespo 1

Primera lista de revista del Tercio de Extranjeros. Octubre de 1920


TENIENTE CORONEL DE INFANTERIA, DIPLOMADO,

MILLAN ASTRAY

LA LEGION EXTRANJERA EN ARGELIA

Y

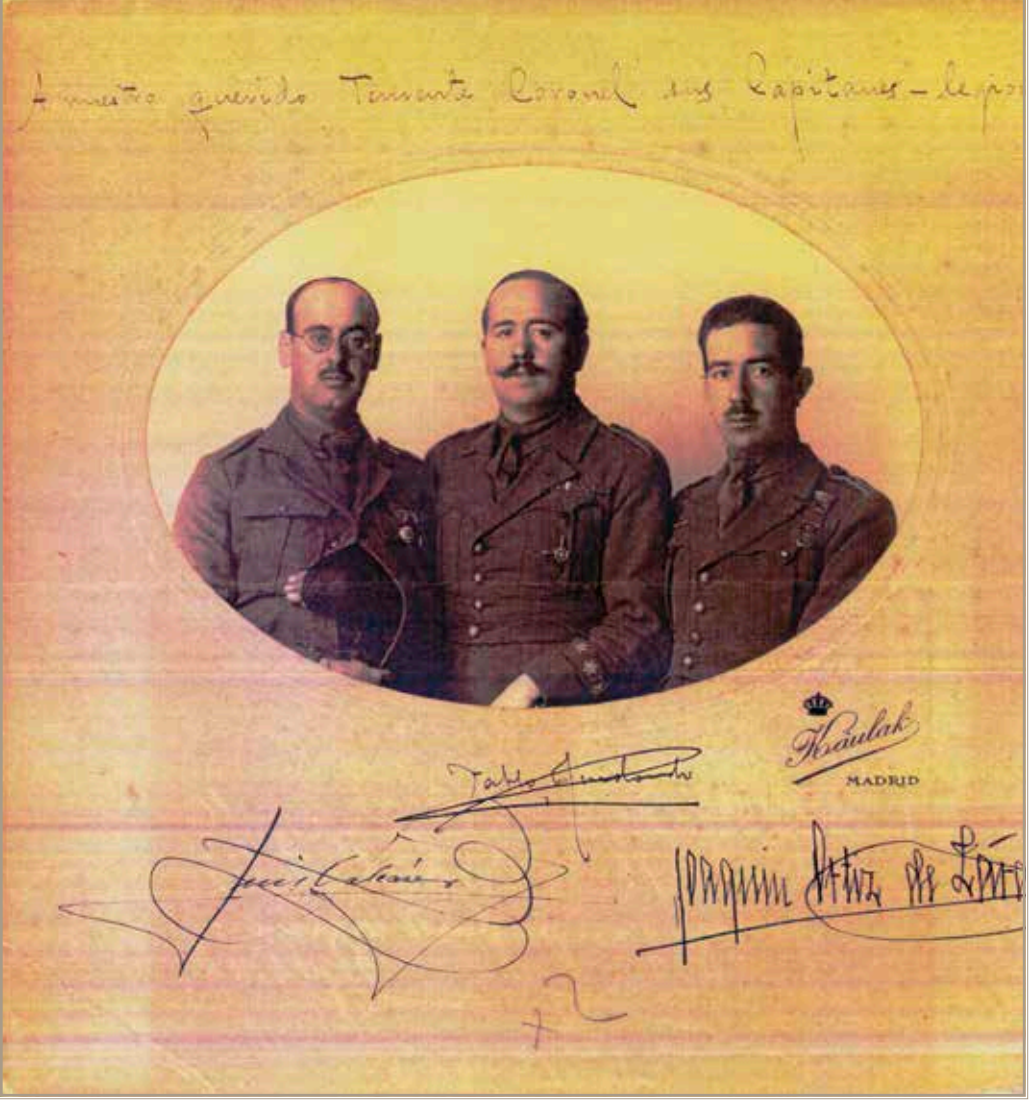
EL TERCIO DE EXTRANJEROS ESPAÑOL

CONFERENCIA

Pronunciada el dia 14 de Mayo de 1.920

en el Centro del Ejército y de la Armada.

Conferencia del teniente coronel Millán en Madrid el 14 de mayo de 1920. La Legión extranjera en Argelia y el Tercio de Extranjeros español



Tres capitanes memorables: Arredondo Acuña, Valcázar Crespo y Ortiz de Zárate dedican esta fotografía al teniente coronel Millán

Melilla y, durante su convalecencia, el mando del Tercio.

Como se puede ver en las listas de la revista de comisario del Tercio de Extranjeros, la llamada entre los oficiales de la unidad asentada en Asturias tuvo una notable aceptación, tanto en cantidad como en calidad. También se aprecia otro notable grupo, el procedente de Madrid, y tiene su explicación: el comandante Millán había estado destinado desde enero de 1917 hasta enero de 1920 en el Regimiento Saboya. Hombre de mundo, los tres años en la capital, junto a su prestigio profesional, le proporcionaron múltiples contactos entre la guarnición.

La conferencia «La Legión Extranjera en Argelia y el Tercio de Extranjeros español», impartida por Millán en el Centro de los Ejércitos y la Armada, el 14 de mayo de 1920, y su posterior difusión sirvieron para lanzar el proyecto Legión; tanto que el ministro de la Guerra, Jaime de Marichalar, intercambió pareceres con el teniente coronel y terminó por asegurarle: «[...] yo le haré a usted la Legión».

El diario oficial del 27 de septiembre de 1920 publicó unos nombres decisivos para la historia del Tercio: «Los jefes y oficiales de infantería de la siguiente relación pasen destinados al Tercio de Extranjeros, creado por Real Orden de 4 del mes actual, debiendo incorporarse a su nuevo destino con toda urgencia. Comandantes: Francisco Franco Bahamonde, del regimiento Príncipe, 3; Adolfo Vara de Rey Herrán, de la zona de Segovia, 40. Capitanes: Justo Pardo Ibáñez, del regimiento Príncipe, 3; Luis Valcázar Crespo, del regimiento Príncipe, 3; Eduardo Cobo Gómez, del regimiento Saboya, 6; Pablo Arredondo Acuña, del regimiento Wad-Ras, 50. Tenientes: Ignacio Olavide Torres, Javier Castro Calzado y Camilo Menéndez Tolosa. Tenientes (E. R.): Luis Gracia Bastarrica y Julián Garrido Cañavate. Alféreces: Joaquín Nieves Herrero y Luis Pardo Álvarez».

UN TENIENTE CORONEL, UN COMANDANTE Y TRES CAPITANES

Asturianos y madrileños, los primeros oficiales fueron bien aprovechados por el teniente coronel: el prestigioso capitán Pablo Arredondo Acuña, del Wad Ras n.º 50, al frente de la 1.ª Compañía[4]; Luis Valcázar Crespo, del Príncipe n.º 3, dirigiendo la 2.ª; Eduardo Cobo Gómez, del Saboya n.º 6, mandando la 3.ª de ametralladoras; el capitán Justo Pardo Ibáñez, también del Príncipe, fue nombrado ayudante mayor del teniente coronel y cuando días después, el 5 de octubre, llegó del Príncipe Álvaro Sueiro Villarino, tomó el mando de la 6.ª de ametralladoras. A los tenientes de la escala de reserva, Luis Gracia Bastarrica, de la Sección de Ordenanzas del Ministerio de la Guerra y Julián Garrido Cañavate, del Wad Ras n.º 50, se les asignaron funciones burocráticas. El teniente coronel los recordaba como «los principales sostenes de la administración de la Legión».

Aquel destino tenía reservado un trabajo excepcional y el teniente coronel prevenía a los oficiales cuando se presentaban en el Tercio: «Aquí se viene a sacrificarse; el sacrificio mayor es que hay que dejar la vida del mundo y vivir solo para la Legión, que es un cuerpo naciente». Bienvenida que, tras abrazarlos, finalizaba con un «Buena suerte, hijo mío, y ahora mismo al campo».

La orden tuvo una respuesta inmediata entre aquella gente eficiente y Millán, tras insuflarles sus ideas, veía cómo todo comenzaba a funcionar: «Ellos solos, solo ellos lo hicieron todo; nosotros fijamos el ideal, dictamos las normas generales, dimos unos cuantos consejos y ya no tuvimos más que hacer que pasar horas felices viéndolos cómo trabajaban»[5].

Encontramos un buen testimonio de su presencia en la serie de fotografías que Bartolomé Ros realizó durante la primera jura de bandera, el 31 de octubre de 1920, en los ásperos llanos del Tarahal. El capitán Pardo con la bandera, Millán toma el juramento y Franco

El teniente coronel Valcázar posa orgulloso, con gafas, sentado (a su lado el teniente laureado Munar) al frente de los jefes y oficiales de la 2.ª Legión

sujeta el paño mientras los primeros legionarios desfilaban bajo la enseña del Regimiento Serrallo n.º 69.

Dos años más tarde, las desavenencias con las Juntas de Defensa condujeron a que el teniente coronel Millán Terreros dejase el mando de la Legión. Millán la había conducido con destreza durante los primeros pasos, hasta que las heridas en la campaña de Melilla le obligaron a ser hospitalizado. Cuando dijo adiós al Tercio lo hizo con el rédito de una Medalla Militar individual, una Medalla Militar colectiva para el Tercio de Extranjeros y un legado militar impresionante.

El comandante Franco, con la partida del teniente coronel y el final de la cruda campaña de Melilla, consideró llegado el momento de afrontar nuevos proyectos. En noviembre de 1922 regresó al Príncipe. Francisco Franco Bahamonde también fue tenido en cuenta por las autoridades militares y abandonó África con la Medalla Militar individual: «[...] por su brillantísima y constante actuación al frente de su Bandera [...]». Además, en su manga lucía el bordado de la Medalla Militar colectiva concedida al Tercio.

La muerte del teniente coronel Valenzuela, en Tizzi Assa en junio de 1923, dejó un lugar en el mando del Tercio y Franco retornó a Marruecos al frente de la Legión. Siendo teniente coronel participó, en 1923, en las operaciones de Tifaruin; en 1924, en la comprometida retirada de Xauen y, como coronel, en 1925, en el desembarco de Alhucemas.

A aquellos tres capitanes que, procedentes del Príncipe, llegaron a Ceuta en los primeros días de octubre de 1920, aquellos hacia quienes el teniente coronel le reservaba sentidos comentarios en agradecimiento a su fidelidad.

Justo Pardo Ibáñez, identificado como «el primer organizador», fue uno de los ayudantes favoritos del teniente coronel Millán. Se refería a él como «mi queridísimo capitán». A Pardo, como ayudante mayor del Tercio, lo encontramos desde el primer día al frente de mil asuntos, controlando la instrucción de la tropa y siempre pendiente de las órdenes del teniente coronel. Pardo se distinguió en los combates; respecto a su intervención en Casabona, Ramas Izquierdo escribía: «se ha distinguido en este combate, como en todos los que interviene»[6], y en Taxuda fue citado como distinguido. Pardo permaneció en el Tercio de Extranjeros hasta octubre de 1922, que fue destinado al Regimiento de Otumba n.º 49. Entonces, el puesto de ayudante le fue conferido a otro oficial de confianza, otro de los fundadores de la Legión, el capitán Joaquín Ortiz de Zárate López, que desde octubre de 1920 mandaba la 8.ª Compañía.

El capitán Luis Valcázar Crespo fue otro de los históricos del Tercio de Extranjeros. El teniente coronel Millán recordaba: «La 2.ª Compañía la organizó Luis Valcázar Crespo; con ella ha hecho toda la guerra; en Melilla lo hirieron y sirvió la herida para adornar su medalla de sufrimientos, con la tercera aspa roja, que acredita que antes de venir a la Legión lo había sido dos veces».

Así fue, Valcázar era un guerrero a la vieja usanza. Al frente de la 2.ª Compañía de la I Bandera participó en la campaña de Melilla; lo recordamos distinguido en Casabona, en Tuguntz y en Anvar. Esa etapa de su carrera culminó al final de 1923 con el ascenso a comandante. Su confianza con el teniente coronel Franco le puso al frente de la I Bandera, con la que luchó en las operaciones de Kobba Darsa, Xauen, Draa el Asef y Zinat. Años más tarde, tras su ascenso a teniente coronel, entre 1926 y 1929, estuvo al frente de la 2.ª Legión.

Álvaro Sueiro Villarino era el tercer capitán que procedente del Príncipe, llegó en octubre de 1920 al Tercio de Extranjeros. Le fue conferido el mando de la 6.ª Compañía de ametralladoras de la II Bandera. Habiendo participado en más de 57 hechos de armas, le fue concedida la Medalla Militar individual por sus méritos y destacó entre otras en las acciones de Anvar y Alhucemas. Millán lo recordaba por su fortuna: «[...] único capitán de las primeras banderas que, habiendo hecho toda la campaña de Melilla, no ha sido herido». En octubre de 1922 regresó al Príncipe y, tras ascender por méritos de guerra, retornó a la Legión como comandante mayor. En el desembarco de Alhucemas fue jefe de Estado Mayor de la columna del coronel Franco y en las acciones posteriores participó al frente, de forma accidental, de la VII Bandera. Permaneció en el Tercio hasta 1926, que fue destinado como ayudante de Franco en la 1.ª División. Tras su ascenso a teniente coronel volvió a encaminar sus pasos hacia el Regimiento Príncipe[7].

Álvaro Sueiro Villarino fue otro de los fundadores de La Legión procedente del Príncipe n.º 3

EPÍLOGO

El Regimiento Príncipe hizo una singular aportación de jefes y oficiales, que colaboraron de una forma especial para poner en marcha una Legión incipiente que, con esfuerzo, sumando muertos y heridos en los combates, adquirió el tinte de distinción que necesitaba para convertirse en una unidad de leyenda.

Heredera de aquel Tercio de Extranjeros de los años veinte del pasado siglo, este año 2020 la Legión ha caminado pletórica hacia su centenario con el mensaje «Cien años de valor, el valor de cien años».

NOTAS

1. Todavía no había adoptado el segundo apellido paterno, que le nombraría como José Millán-Astray Terreros.
2. Listados donde figura todo el personal de la unidad con su empleo, nombre y situación: presente, como presente o ausente.
3. Togores, L. Millán Astray, legionario, p. 102. Madrid; 2003.
4. Arredondo ya tenía una Cruz de San Fernando de 1.ª clase.
5. Millán, p. 94.
6. La Legión. Historial de Guerra, p. 80. Ceuta; 1933.
7. Millán, p. 157 y ss.■

INESTABILIDAD EN LA PERIFERIA DE RUSIA

Alberto Pérez Moreno
Coronel de Infantería DEM retirado

Es indudable que Vladimir Putin trata de proyectar una imagen de Rusia como gran potencia comprometida con lo que sucede en su entorno, pero los acontecimientos en Bielorrusia, Kirguistán y Nagorno-Karabaj han mostrado la aparición de un arco de inestabilidad en su periferia que podría complicar el equilibrio estratégico de Moscú, aunque la frágil paz en Nagorno-Karabaj suponga un triunfo de Putin.

MOVILIZACIONES CIUDADANAS EN BIELORRUSIA

En el caso de Bielorrusia, Alexander Lukashenko continúa aferrándose al poder desde las elecciones del 9 de agosto, a pesar de las continuas manifestaciones populares que exigen su renuncia. Lukashenko no ha sido un aliado fiable para Rusia, pero Moscú lo apoya por ahora, ya que no puede permitirse que Bielorrusia caiga en la órbita occidental si se produce un cambio de régimen, puesto que se trata de una zona de amortiguación de Rusia con Occidente. Así, no es de extrañar que Rusia insista en proclamar que la revolución en Minsk fue ideada por Estados Unidos y sus aliados de Europa Central: Polonia, Ucrania, Georgia y los Estados Bálticos, y proporcione recursos para que se restaure el gobierno y se mantenga un régimen autoritario[1].

En realidad Lukashenko, que lleva más de veintiséis años en el poder, es el último dictador en Europa, y acumula cinco acusaciones de fraude electoral de la Organización para la Seguridad y Cooperación en Europa (OSCE), no daba señales de permitir reformas democráticas, pero probablemente presionado por Rusia, se ha reunido con miembros de la oposición encarcelados para abordar un posible proceso de reformas. Una acción que Carnegie Europe calificaba cínica, o una muestra de la desesperación de Lukashenko[2].

Sin embargo, la realidad es que el Consejo de Coordinación de la oposición continúa en su lucha por acabar con el régimen de Lukashenko tras las manifestaciones de 11 fines de semana, y Svetlana Tijanovskaya, la candidata exiliada en Lituania, ha pedido una huelga general, algo que puede suponer una nueva fase en la crisis política[3]. Además, en el plano internacional las sanciones impuestas a Bielorrusia por Lituania y Polonia han tenido como respuesta de Lukashenko ordenar la retirada de sus embajadores. Una medida que unida a la salida —temporal— de los embajadores de ocho países europeos, y la sanción impuesta por la UE a 59 dirigentes bielorrusos, complica los contactos con Minsk y Moscú para conseguir una transición negociada y nuevas elecciones en Bielorrusia.

LA GRAVE CRISIS DE KIRGUISTÁN

Kirguistán, que en 2005 vivió la Revolución de los tulipanes, ahora está inmerso en una crisis tras las elecciones parlamentarias del cuatro de octubre. La compra de votos y otras irregularidades dieron una victoria electoral a Sooronbay Jeenbekov, pero la agitación política y las protestas masivas provocadas en la capital, Biskek, consiguieron que la Comisión Electoral anulara los resultados y proclamara nuevas elecciones el 20 de diciembre. Una decisión que provocó la dimisión de Jenbekob y el nombramiento como nuevo primer ministro y presidente en funciones de Sadir Japarov, un dirigente opositor liberado de la cárcel por los manifestantes[4]. Y mientras continúan las protestas, ahora también por la carestía de vida, Japarov ha aprobado una enmienda a la ley electoral que pospone las elecciones hasta enero 2021. El hecho de que el partido Reforma haya impugnado el retraso de las elecciones, y la Corte Suprema haya aceptado estudiarla[5], complica la situación en Kirguistán, un país importante para

Manifestaciones en Bielorrusia

Rusia, por tener en Kant la única base en Asia Central, pero también para China por ser frontera con Xingiang.

NAGORNO-KARABAJ: UN CONFLICTO «NUEVAMENTE CONGELADO»

Mayor transcendencia ha tenido para Rusia el nuevo enfrentamiento por Nagorno-Karabaj iniciado el 27 de septiembre por Azerbaiyán con ánimo de recuperar el enclave que la ONU reconoce suyo pero controlan los armenios desde 1994. El apoyo ruso a Armenia, aunque muy limitado, provocó un distanciamiento de Azerbaiyán, un aliado también valioso para Rusia por las implicaciones que tiene para su hegemonía y seguridad en un Cáucaso que sigue siendo vulnerable al terrorismo islamista[6].

El fracaso de los esfuerzos de mediación del Grupo de Minsk de OSCE y la de sus copresidentes en las propuestas de alto el fuego de Moscú, Paris, Washington, y en la reunión en Ginebra el 30 de octubre, hacían prever un largo enfrentamiento en Nagorno-Karabaj[7] pero, finalmente, el 10 de noviembre Putin —y conocimiento de Erdogan—, conseguía que Armenia y Azerbaiyán firmaran en Moscú un «alto el fuego total» que ha puesto fin a mes y medio de confrontación.

En realidad, el ejército azerí ya controlaba la frontera de Nagorno-Karabaj con Irán, dominaba el corredor de Lachin que es la vía de unión con Armenia, y había tomado la estratégica ciudad de Shusa, también importante para los azeríes por su simbolismo[8]. Acciones que dejaron aislada a Stepanakert, la capital de Nagorno, precipitando así la firma de un acuerdo que permite a Bakú recuperar el sur de Nagorno y los enclaves de Kerbajar y Aghdam en Armenia, además de controlar la zona de Lachin, aunque la carretera estará abierta a los armenios.

El acuerdo, que según Putin supone una solución a largo plazo aunque no está claro el estado final de Nagorno-Karabaj, será monitorizado durante cinco años por un contingente de fuerzas de mantenimiento de la paz rusas de cerca de 2000 hombres que desplegará a lo largo de la línea de control[9].

Otro aspecto significativo del fin de la lucha por Nagorno-Karabaj es que ha rebajado la tensión entre Rusia y Turquía por la ayuda turca a Azerbaiyán. Un apoyo motivado, entre otras razones por la dependencia turca del gas azerí, y materializado tanto en armamento —drones Bayraktar TB2 y seis F-16 desplegados en la base Gabala—, como en hombres —asesores militares y 1000 mercenarios sirios—. Por su parte Rusia, aunque respondió a la petición de ayuda de Armenia asegurando «toda la asistencia necesaria» en virtud del Tratado de Seguridad Colectiva (OTSD) de 1997, se ha limitado a emplear el sistema de interferencia Krasukha para derribar drones.

En resumen, mientras Bakú celebra la victoria, y en Ereván el «doloroso» acuerdo de paz desencadena duras protestas en el parlamento y manifestaciones en las calles que pueden derivar en una profunda crisis política, Turquía refuerza su papel en el sur del Cáucaso, además de afianzar su relación con Azerbaiyán, pero es Rusia la que emerge como vencedor[10].

Finalizado por el autor el 16 de noviembre 2020.

NOTAS

1. Lukashenko´s «unpredictability» a problem for Moscow. 11/9/2020 www.euronews.com.
2. Sasse, Gwendolyn. *Lukashenko´s Cynical (or Desperate) Overtire to Belarus*. 13/7/2020. Carnegie Europe.
3. Sahuquillo, María. «La oposición redobla contra el desafío contra Lukashenko con una huelga en Bielorrusia». 29/10/20020. *El País*.
4. «Las protesta fuerzan la dimisión del presidente de Kirguistán». 15/10/2020. *El País*.
5. *Khigyz Supreme Court Chamber to Look into Appeal Challenging Delay of Parliamentary Vote.* 2/11/2020. RFE/RL
6. De Waal, Thomas. *No compromise in Sight for Armenia and Azerbaijan*.26/10/2020. *Foreign Affairs*.
7. *Nagorno-Karabakh Fighting Flares Up As Azerbaijan Says Key City Captured*. 8/11/20020. RFE/RL
8. Strousky, Paul. *A stunted Peace in Nagorno-Karabakh*. 12/11/2020. *Carnegie Middle East Center*.
9. *Armenia, Azerbaijan and Russia sing Nagorno-Karabakh peace deal*. 10/11/2020. *BBC*.
10. Durso, James. *Armenia and Azerbaijan, and Russia´s Return to Caucasus*. 15/11/2020. *International Policy Digest*.

AFGANISTÁN SIGUE SIENDO UN PAÍS EN GUERRA

Carlos Echeverría Jesús
Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

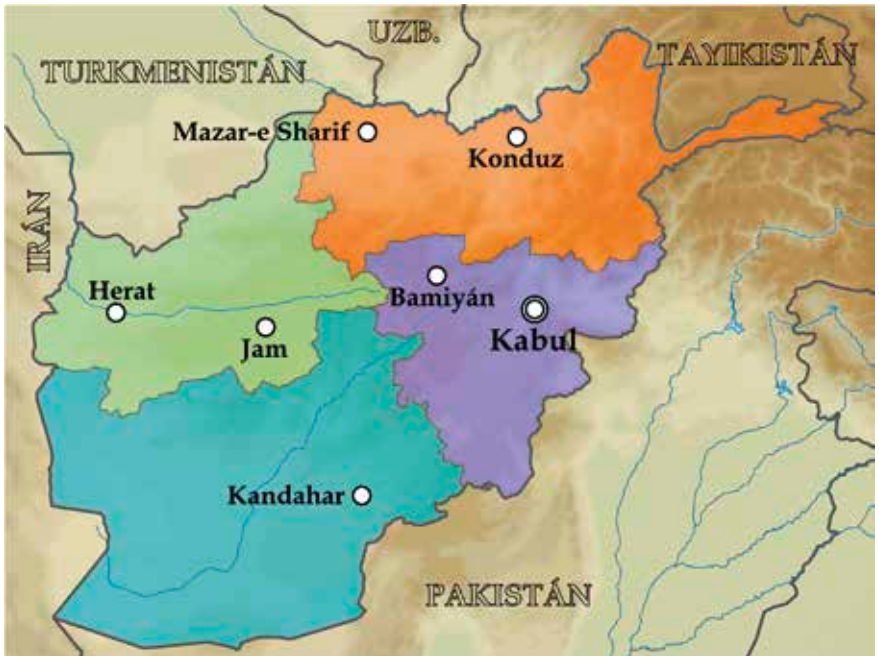
Bloqueadas desde hace meses las para muchos discutibles negociaciones entre los Estados Unidos y los talibanes en la capital qatarí, Doha , tanto estos como también la antena en el país del Estado Islámico (EI), el denominado Estado Islámico de Joransar cada vez más presente y letal, hacen de Afganistán uno de los escenarios más sangrientos de todo el continente asiático.

LAS CLAVES DE UNA NEGOCIACIÓN DISCUTIDA

Las negociaciones emprendidas por las autoridades estadounidenses con uno de sus enemigos más enconados desde hace prácticamente dos décadas ponían de manifiesto tanto el hartazgo ante un esfuerzo no solo bélico sino también político-diplomático y económico, por un lado, como la entrada en una fase cargada de amargura, de contradicciones y de escenas de impunidad por otro. Los contactos entre ambas partes se intensificaron desde principios de este año 2020 y permitieron alcanzar un acuerdo a fines de febrero que los talibanes enseguida revocaron. Luego se entró en un período de hibernación hasta que el 12 de septiembre se iniciaban con gran boato en Doha unas conversaciones en las que se hacía evidente la intención de los EE. UU. de replegarse del país centroasiático tras largos lustros de sinsabores, dejando ya muy atrás las fases de esperanzadoras estrategias encaminadas a la transformación profunda de este frágil Estado[2].

Este acercamiento se ha visto acompañado de una cruenta ofensiva sobre el terreno, tanto de los talibanes, para con su impactante violencia posicionarse con más ventaja en la mesa negociadora, como de otros grupos yihadistas destacándose el EI de Joransar entre ellos. Atentados como el cometido el 13 de julio contra la sede de la antena local de la Dirección Nacional de Seguridad, los servicios de inteligencia, en la localidad septentrional de Aybak, en la provincia de Samangan, y que costaba la vida en el momento a 14 personas, es un buen ejemplo en una fase previa a dicha ofensiva dirigida[3].

Los contactos primero, con sus avances hacia negociaciones luego interrumpidas temporalmente después, para ser retomadas con visibilidad en septiembre, dieron la impresión de llevarse adelante —al menos en algunas etapas— en ausencia de sintonía con las autoridades de Kabul, situadas estas en medio de un dramático sinsentido. Los talibanes se habían avenido a interactuar con los estadounidenses, pero mientras tanto seguían cometiendo sangrientos atentados contra militares, policías y otros funcionarios afganos[4].



Los zarpazos terroristas cometidos por los talibanes no han hecho sino salpicar esas negociaciones de Doha, y además lo han hecho en sus diversas etapas, mostrando la centralidad violenta de los antiguos aliados de Osama Bin Laden que entienden el ejercicio de la violencia armada como componente central de su estrategia[5]. Junto a la violencia de los talibanes se ha incrementado como veíamos la ejercida por el EI de Joransar, que el 9 de septiembre fue presumiblemente el actor que atacó en Kabul la comitiva del Vicepresidente afgano, Amrullah Saleh, salvando él la vida pero muriendo en el momento del atentado diez personas, y ello en una acción terrorista de la que rápidamente quisieron desvincularse los talibanes[6].

EL INTENSO USO DE LA VIOLENCIA EN FECHAS RECIENTES

Aunque no todas las acciones violentas contra el Estado afgano y contra sus aliados extranjeros son protagonizadas por talibanes muchas sí lo son, y abarcan además distintas latitudes del país, desde la provincia meridional de Uruzgán hasta la oriental de Nangarhar, lejos de tradiciones feudos de los talibanes como Kandahar. Sus ataques llegan hasta la actualidad, e importante es que han servido de telón de fondo a las elecciones estadounidenses. El asalto a la Universidad de Kabul, una acción de yihad urbano ejecutada el 1 de noviembre que costó la vida en el momento a 35 estudiantes, fue adjudicada insistentemente por el Vicepresidente Amrulá Salé a los talibanes aunque estos negaron toda responsabilidad[8].

Y el problema es que tal violencia endémica abre también el escenario afgano al otro actor tanto o más letal que los talibanes, la susodicha franquicia del EI en el país, extremadamente

potente y cuyo activismo es un ejemplo más del imparable redespliegue de los terroristas califales en el escenario asiático. Aunque ambos grupos se enfrentan entre ellos en provincias como Nangarhar y Jowzjan, lo cierto es que la expansión de ambos y su dinamización combatiente genera situaciones que ya se sufrieron también en Siria hace algunos años, con grupos yihadistas potentes luchando tanto entre sí como contra un enemigo común, aquí el Gobierno de Kabul y en Siria el de Damasco, pero intensificando la violencia y la confusión. En dicha dinámica y entre octubre y noviembre se han producido en Kabul sangrientos ataques de Yihad urbano, tanto el ya citado contra la Universidad como uno anterior dirigido contra un centro cultural de shiíes hazaras que dejó en el momento 24 muertos. Los ataques contra los shiíes hazaras son más propios de la franquicia del EI, como ocurriera con su ataque del pasado 6 de marzo en Kabul que dejó en el momento a 32 muertos, y sirven además para agitar la región pues no debemos olvidar la vecindad iraní de Afganistán. Tal ataque servía además de preámbulo a la caótica toma de posesión del Presidente Ashraf Ghani el 9 de marzo, ilustrativa de la caótica situación del país no solo porque el acto recibió el ataque de varios cohetes que afortunadamente no provocaron víctimas, sino también porque en paralelo su principal rival, Abdullah Abdullah, celebró simultáneamente su propia «toma de posesión presidencial»[9].

Es pues particularmente preocupante el observar cómo ante las iniciativas componedoras de los EE. UU. en el terreno político-diplomático los terroristas no hacen sino cometer ataques lo más letales posible, en los que en ocasiones no se descarta la aproximación entre talibanes y el EI. Y ello con un telón de fondo en el que los EE. UU. están apostando por negociar con los talibanes, y exigiendo en dicho proceso a un Gobierno afgano débil concesiones como la liberación de aún más yihadistas a la que este se sigue resistiendo aunque con escaso éxito. La victoria de Joe Biden en las elecciones estadounidenses de noviembre no parece que vaya a interrumpir las intenciones de la Administración saliente de realizar una importante retirada de efectos militares de Afganistán —de 2000 militares según afirmara el Presidente Donald Trump el 7 de noviembre—, ni tampoco a introducir grandes cambios en lo que respecta al apoyo al complejo proceso negociador de Doha[10]. Pero importante es no olvidar que las negociaciones en la capital de Qatar son asumidas por los talibanes como el primer paso en la senda hacia la victoria, y que tal escenario, de consolidarse, introducirá un factor adicional de inestabilidad en una región convulsa[11].

Finalizado por el autor el 18 de noviembre de 2020.

NOTAS

1. «El Daesh golpea Kabul y recuerda que los talibanes no son la única amenaza», *Diario de Navarra*, 7 de marzo de 2020, p. 7.
2. «Afganistán inicia históricas negociaciones de paz», *El Mundo*, 12 de septiembre de 2020.
3. «Ataque talibán en Afganistán con 14 muertos y 63 heridos», *Diario de Navarra*, 14 de julio de 2020, p. 9.
4. «Afganistán comienza a liberar a los últimos 400 prisioneros talibanes», *El Mundo*, 14 de agosto de 2020.
5. «Talibanes causan 14 bajas a las fuerzas de seguridad afganas», *El Mundo*, 21 de septiembre de 2020.
6. «El vicepresidente afgano sobrevive a otro atentado», *Diario de Navarra*, 10 de septiembre de 2020, p. 7.
7. «Un atentado en Afganistán deja al menos 15 muertos», *El Mundo*, 27 de octubre de 2020.
8. Ayestarán, Mikel: «El Gobierno afgano acusa a los talibanes del asalto al campus de Kabul», *Diario de Navarra*, 4 de noviembre de 2020, p. 11.
9. Espinosa, Ángeles: «Afganistán se hunde en el caos con dos investiduras presidenciales paralelas», *El País*, 10 de marzo de 2020, p. 8.
10. Michalik, Marie-Liévine: «Iran, Chine, Afghanistan», *Le Figaro*, 17 de noviembre de 2020.
11. Ayestarán, M.: «Los talibanes negocian la paz para restaurar el Emirato en Afganistán», *Diario de Navarra*, 13 de septiembre de 2020, p. 7.■

DAVID GALULA Y LA CONTRAINSURGENCIA

Ángel José Adán García
Coronel de Artillería DEM

Cuando las fuerzas norteamericanas invadieron Irak en 2003 se dieron cuenta que carecían de una doctrina para hacer frente a la insurgencia generalizada con la que se encontraron. Necesitándola con urgencia, acudieron a la historia encontrando un marco conceptual válido en los trabajos del oficial francés David Galula (1919-1967). Estos trabajos supusieron un punto de partida muy importante para la aplicación de la nueva estrategia que el general norteamericano David Petraeus puso en marcha con éxito en Irak en 2007 y posteriormente en Afganistán en 2011.

Tras la Segunda Guerra Mundial, Galula fue destinado a China donde pudo observar directamente la aplicación de los principios de Mao a la guerra revolucionaria. Sus destinos y estudios le llevarían a los Balcanes, Hong-Kong (donde estudió los movimientos insurgentes del sudeste asiático) y finalmente a Argelia donde intentó poner en práctica sus teorías con desigual suerte. Tras abandonar el ejército francés, expuso sus teorías en 1964 en el libro *Counter-insurgency Warfare. Theory and Practice* que, sin embargo, permaneció olvidado durante cuarenta años a pesar de que debería haber sido un libro de lectura obligada en las academias militares. El valor de su obra estriba en que supo entender las motivaciones y tácticas de los movimientos insurgentes y diseñar los principios que debían guiar a un ejército en este nuevo modelo de lucha.

Galula establece «cuatro leyes» que actualmente podríamos definirlas como cuatro líneas de acción estratégicas:

La primera ley establece que la contrainsurgencia debe estar centrada en conseguir el apoyo de la población. No vale de nada destruir a la insurgencia en una zona si las fuerzas que la combaten tienen que permanecer fijadas en dicha zona. Es necesario que la población local niegue el apoyo a la insurgencia proporcionando libertad de acción a la contrainsurgencia.

La segunda determina que dicho apoyo debe conseguirse a través de una minoría activa, debe ser empoderada para conseguir que sean ellos los que movilicen al resto de la población en contra de la insurgencia.

La tercera avisa que el apoyo de la población puede no ser permanente. La minoría activa, debe conocer que será objetivo de la insurgencia tanto desde el punto de vista de la amenaza física como de intentar convencerla.

Y, por último, la contrainsurgencia necesita muchos medios, recursos y personal. Por ello, no se pueden aplicar los esfuerzos en todos los lugares de forma permanentemente, sino que se debe aplicar sucesivamente por áreas.

Galula definió una serie de principios que la contrainsurgencia debería seguir y que todavía hoy son de plena aplicación. El primero es la primacía de lo político sobre lo militar: *Una guerra revolucionaria es 20 % acción militar y 80 % política*[1]. Por lo tanto, la

responsabilidad debe ser civil y no militar en tantos niveles como se pueda. Este principio está relacionado con la necesidad de un mando único.

El éxito de la lucha contra la insurgencia la define como la multiplicación de tres factores: el militar (la lucha contra las fuerzas insurgentes), el policial/judicial (detenciones y juicios) y el político (elecciones locales, cambios legislativos, etc.). Si uno de esos factores es cero, el resultado de la lucha será igualmente cero.

Dada la enorme cantidad de recursos materiales y de personal que se necesitan, existe una tentación permanente en nombrar como mando único a un militar. Esto lleva irremediablemente a que el *soldado se convierta en (...) un ingeniero civil, maestro de escuela, trabajador social (...)*[2]. Galula insiste en que esto debe ser evitado a toda costa. En el año 2003, Estados Unidos actuó de la forma opuesta, desmantelando las fuerzas armadas iraquíes y a la mayoría de los funcionarios y sustituyéndolos por la Autoridad Provisional de la Coalición (CPA, por sus siglas en inglés) con una gran presencia de militares en su estructura.

Otro de los principios rectores que deben guiar a un ejército que se enfrenta a la insurgencia es la necesidad de adaptar las unidades militares a la realidad en la que se van a encontrar. No solo van a llevar a cabo operaciones puramente militares, sino que cuando el área esté pacificada se necesitará *...más cemento que alambradas, más oficinistas que soldados de infantería...*[3].

Cabe destacar también la prudencia que Galula recomienda en las fases iniciales de la guerra. Insiste en la necesidad de avanzar poco a poco seleccionando una primera zona donde sacar lecciones aprendidas del comportamiento de la insurgencia y del apoyo de la población para, posteriormente, ir aplicándolas a otras zonas.

Galula, en relación con la doctrina insurgente, considera que hay dos modelos principales. Uno basa su estrategia en tres fases. La primera es llevar a cabo acciones terroristas espectaculares y sembrar el terror con la finalidad de conseguir publicidad. Para ello se necesita un número reducido de insurgentes. La segunda fase consiste en llevar a cabo acciones terroristas selectivas con la finalidad de arrastrar a la población a la lucha y aislar a los contrainsurgentes. Esto se conseguirá asesinando a funcionarios, policías y personal que tengan responsabilidades cercanas a la población. La tercera fase sería las operaciones propiamente «militares».

De alguna manera, estas son las fases que el Estado Islámico siguió en Siria, mediante la imposición del terror para evolucionar posteriormente a acciones más convencionales.

Al principio de los años 2000, los ejércitos occidentales, tras décadas de adiestramiento en la guerra convencional, habían olvidado como combatir a la insurgencia. Fue necesario que los historiadores militares recuperaran los estudios de David Galula permitiendo que se adaptaran a la guerra actual.

NOTAS

1. GALULA D. *Counter-Insurgency Warfare. Theory and Practice. Frederick A. Praeger Publisher*, Londres, 1964, pág. 66.
2. Op. Cit., pág. 65.
3. Op. Cit., pág. 69.■

David Galula (1919-1967)

RECARGA AUTÓNOMA DE DRONES

Están los EE. UU., es decir, su Ejército, en un programa de investigación para desarrollar las tecnologías necesarias que permitan a los drones recargarse, de forma autónoma, en vehículos terrestres. El programa, en el que participa la Universidad de Illinois Chicago (UIC), planea permitir que los pequeños drones alimentados por baterías regresen de forma autónoma a vehículos terrestres no tripulados para recargarse.

Desde el punto de vista operativo, el ampliar el alcance de los drones hará posible el planteamiento y ejecución de misiones militares con el respaldo de estos medios aéreos.

La UIC se encargará de desarrollar algoritmos que permitan la planificación de rutas para pequeños vehículos aéreos y terrestres no tripulados. Así, los drones serán capaces de identificar rutas óptimas durante su misión y luego regresar, de forma autónoma, a los vehículos terrestres no tripulados para recargarse.

La recarga de los drones será utilizando tecnologías de transferencia de energía inalámbrica mientras los drones se ciernen sobre los vehículos de carga. Este proceso no requerirá la participación directa de soldados y, además, se eliminará la necesidad de llevar miles de baterías de drones durante las misiones, lo cual es un desafío logístico. Según responsables del Ejército estadounidense, relacionados con estos proyectos, el programa hará posible el empleo de los pequeños drones en forma de enjambre y en masa.

Para los drones más grandes, el programa buscará el desarrollo de la tecnología necesaria que permita construir sensores miniaturizados de combustible múltiple para propulsión híbridos-eléctricos. Con esto se persigue que los drones puedan volar utilizando diferentes tipos de combustible.

US Army funds autonomous drone recharge study **en www.army-technology.com**

El método científico para dormirse en menos de dos minutos que usan los soldados de EE. UU.

LA SIESTA ES DE MANUAL

El Ejército de Tierra estadounidense ha sacado a la luz un nuevo manual de campo. Y mira por dónde, incluye oficialmente la siesta del mediodía como algo saludable para ayudar a mejorar el rendimiento. El manual, que se centra en el bienestar individual en lugar de la salud de las unidades, actualiza las recomendaciones de salud y estado físico que se publicaron por primera vez en 2012.

Esta nueva aproximación al bienestar y la salud del soldado viene como consecuencia de considerar al soldado como individuo más que como copia uno de otro. Esta es la opinión de un alto cargo del Centro de Entrenamiento Militar Inicial en *Fort Eustis*, Virginia.

Además de fomentar la siesta por la tarde, el Ejército planea cambiar sus sesiones de entrenamiento matutino de una hora de duración a regímenes de entrenamiento físico adaptados a las personas. Esto requiere que el entrenamiento físico pueda ser en otro momento del día y no solo durante el período de una hora temprana por la mañana.

El actual enfoque militar de los aspectos de salud y bienestar se basa en informes de lesiones y otros problemas de salud que han obstaculizado la actividad y el desarrollo de las actividades del soldado. Según las estadísticas, más de 58 000 soldados del Ejército de Tierra se consideraron no aptos temporalmente para el despliegue en operaciones, mientras que unos 15 000 de ellos fueron no aptos de forma permanente.

Hace dos años, en 2018, más de la mitad de los soldados estadounidenses sufrieron una nueva lesión y, según los informes médicos del Ejército de Tierra, el 71 % de los soldados lesionados durante ese año lo fueron por lesiones evitables y causadas por sobrecargas.

En cualquier caso, el reconocimiento de la siesta como algo beneficioso no es sino la confirmación de algo que se naturalizó hace siglos en estas tierras nuestras.

***New Army field manual recommends midday naps* por Christen McCurdy www.spacewar.com**

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

GREYHOUND

EE. UU. | 2020 | 92 minutos | Color | DVD y *Bluray*

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:
Greyhound

DIRECTOR:
Aaron Schneider

INTÉRPRETES:
Intérpretes: Tom Hanks, Elisabeth Shue, Stephen Graham, Rob Morgan, Manuel García-Rulfo, Lee Norris, Karl Glusman, Tom Brittney, Alex Kramer, Jimi Stanton, Joseph Poliquin, Bill Martin Williams, Matthew Zuk, Dave Randolph-Mayhem Davis, Michael Benz y Grayson Russell

GUION:
Tom Hanks basado en la novela de C.S. Forester

MÚSICA:
Blake Neely

FOTOGRAFÍA:
Shelly Johnson

NOTA:
Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:
garycooper.flopez@gmail.com

La historia se sitúa durante los primeros días de la participación de Estados Unidos en la Segunda Guerra Mundial en el Atlántico Norte (masa marina que separa a Estados Unidos de Europa que fue crucial para el desarrollo de la Segunda Guerra Mundial) cuando un convoy internacional de 37 barcos aliados, encabezado por el comandante Ernest Krause, cruza el Atlántico Norte mientras es perseguido por submarinos alemanes. Este teatro de operaciones bélicas fue controlado inicialmente por los submarinos y embarcaciones alemanas. Entre ambos continentes durante un tiempo existió una zona conocida como «the black hole» (el pozo negro) adonde los bombarderos no podían llegar ni desde la costa Este de Estados Unidos ni desde Inglaterra. Esas numerosas millas que podían suponer un viaje de hasta dos o tres días son las que el barco comandado por el capitán Krause (interpretado por el actor Tom Hanks) debe atravesar a la cabeza de un convoy compuesto por cargueros y destructores. *Greyhound* es el nombre de la embarcación que alude a su papel de sabueso o pastor, desde la cual el capitán Krause lidera el convoy.

La película recrea con sumo detalle los mecanismos de detección mediante radares y las comunicaciones, tanto dentro de la embarcación como desde ella a los demás integrantes del *rebaño*.

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

5 SANGRES

EE. UU. | 2020 | 96 minutos | Color | DVD y *Bluray*

La acción se desarrolla durante la guerra de Vietnam, en la que un grupo de cinco soldados estadounidenses de origen afroamericano, Paul (interpretado por el actor Delroy Lindo), Otis (protagonizado por Clarke Peters), Eddie (interpretado por Norman Lewis), Melvin (protagonizado por Isiah Whitlock Jr.) y su jefe de escuadra Norman (interpretado por Chadwick Boseman), autodenominados los *Sangres*, aseguran el lugar del accidente de un avión de los servicios secretos estadounidenses y recuperan su carga, que consiste en una gran cantidad de lingotes de oro destinado a pagar a los habitantes nativos por su ayuda en la lucha contra el Vietcong. Inspirados por las palabras de Norman sobre el mal trato que el gobierno de los Estados Unidos ha dado a los afroamericanos a lo largo de la historia, los *Sangres* deciden tomar el oro y enterrarlo para poder recuperarlo más tarde. Sin embargo, en el subsiguiente contraataque vietnamita, Norman es abatido y el grupo se ve obligado a salir del país. Tiempo después los cuatro excombatientes, ya como veteranos, regresan al país asiático en busca de los restos de su jefe caído y del tesoro que enterraron mientras servían allí.

Producción estrenada digital e internacionalmente en junio de 2020, calificada por la crítica cómo una de las *películas más impactantes* del director Spike Lee.

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

FICHA TÉCNICA

TÍTULO ORIGINAL:
Da 5 Bloods

DIRECTOR:
Spike Lee

INTÉRPRETES:
Delroy Lindo, Jonathan Majors, Clarke Peters, Norman Lewis, Isiah Whitlock Jr., Mélanie Thierry, Paul Walter Hauser, Jasper Päkkönen, Jean Reno y Chadwick Boseman

GUION:
Spike Lee, Kevin Willmott basado en la historia de Danny Bilson, Paul De Meo y Matthew Billingsly

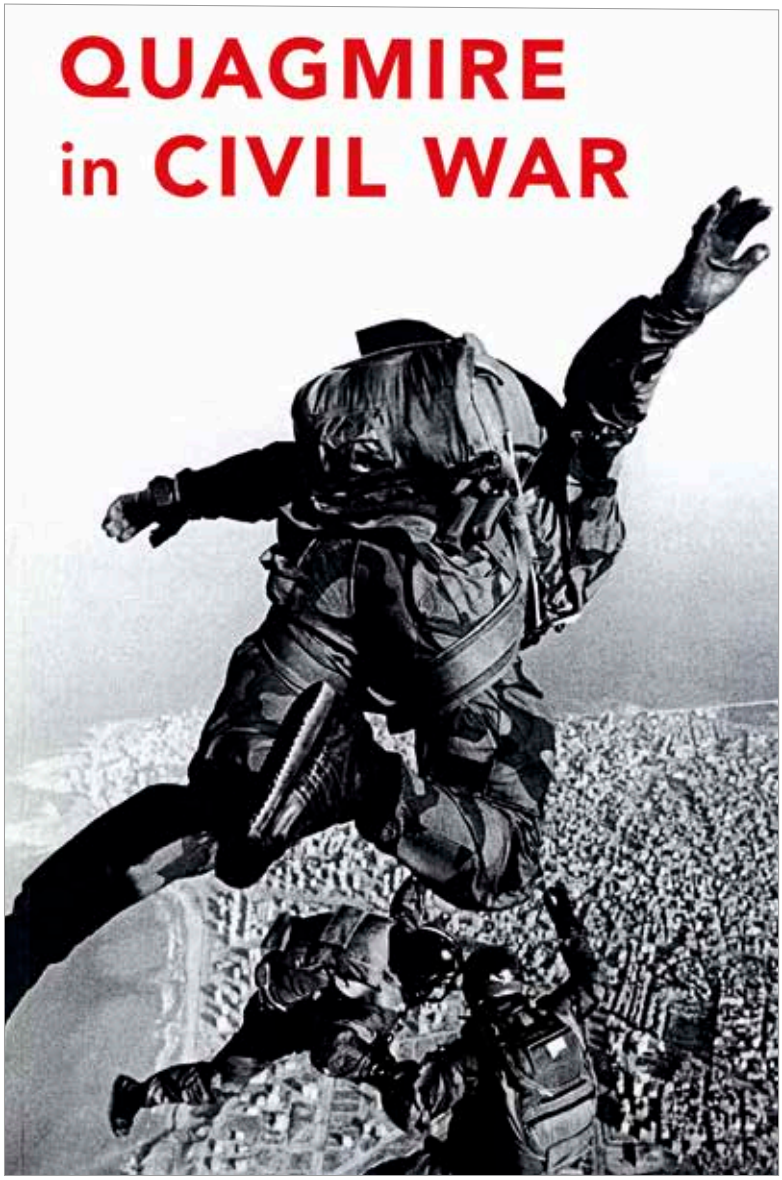
MÚSICA:
Terence Blanchard

FOTOGRAFÍA:
Newton Thomas Sigel

NOTA:
Sobre esta película pueden dirigir comentarios a:
garycooper.flopez@gmail.com

QUAGMIRE IN CIVIL WAR

Jonah Schulhofer-Wohl | Cambridge University Press | Reino Unido | 2020



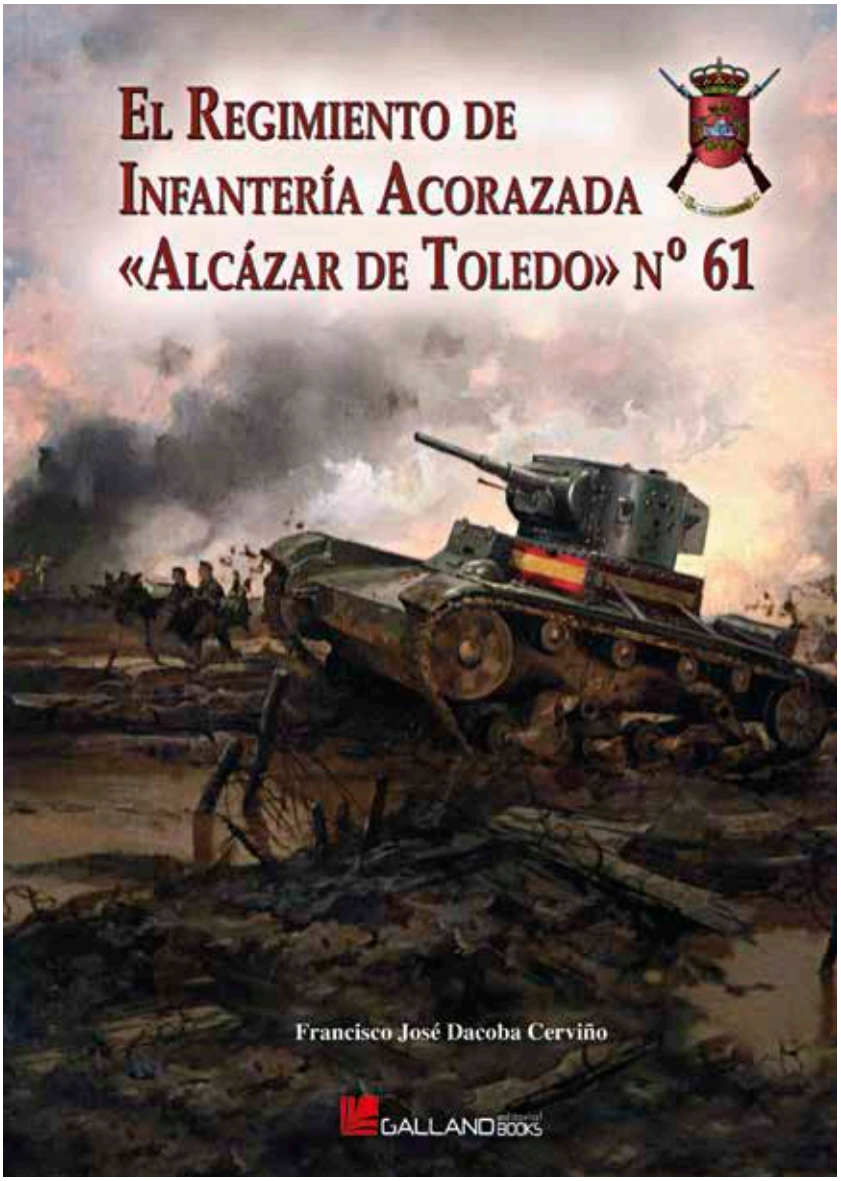
Nuestra comprensión de la guerra civil tiene siempre presente la amenaza del cenagal, una situación que atrapa a los beligerantes agravando y consolidando los peligros de la guerra. A pesar de la importancia del tema, sus causas son poco claras.

La noción «popular» generalizada de que el cenagal es intrínseco a ciertos países o guerras ha obstruido la investigación, y los estudiosos no han logrado identificar el cenagal como objeto de estudio en sí mismo. *Schulhofer-Wohl* facilita el primer análisis del cenagal en la guerra civil. En un examen riguroso pero accesible, explica cómo el cenagal puede surgir de las interacciones nacionales e internacionales y de las elecciones estratégicas.

Para respaldar el argumento, *Schulhofer-Wohl* se basa en investigaciones de campo sobre la guerra civil de dieciséis años en Líbano, en comparaciones estructuradas con guerras civiles en Chad y Yemen y en análisis estadísticos rigurosos de la totalidad de las guerras civiles libradas en todo el mundo entre 1944 y 2006. Los resultados dejan claro que la noción «popular» malinterpreta el cenagal y exigen que revisemos las políticas que se basan en ella. Schulhofer-Wohl demuestra que el cenagal se crea, no se encuentra.

EL REGIMIENTO DE INFANTERÍA ACORAZADA «ALCÁZAR DE TOLEDO» N.º 61

Francisco J. Dacoba Cerviño | Editorial Galland Books| Valladolid | 2013



En 1943, a imagen y semejanza de las «Panzerdivisionen» alemanas, el Estado Mayor Central creaba la División Acorazada nº. 1, que posteriormente recibiría el nombre de «Brunete».

En el seno de esta gran unidad, y como punta de lanza de la misma, se integró el entonces denominado Regimiento de Carros de Combate nº 1, que pasado el tiempo sería el único de esta especialidad en el Ejército español y recibiría el nombre de «Alcázar de Toledo» y el numeral 61.

En sus filas integra en perfecta armonía las más tradicionales virtudes de la Infantería española (valor, acometividad, tenacidad, espíritu de sacrificio... amor a España) con las increíbles prestaciones de uno de los mejores carros de combate del mundo. Fuego y movimiento para llegar al choque y decidir así el enfrentamiento en favor de nuestras fuerzas.

El RIAC 61, actual RAC 61, es la Unidad más potente del Ejército español y pilar fundamental de la disuasión para la defensa de la Nación.

30 | **SPRING SHIELD: TURKISH INNOVATIONS IN THE IDLIB OFFENSIVE**

44 | **MEMES AND HOAXES: WEAPONS OF MASS PERSUASION**

Between February 27 and March 5, 2020, Turkey launched Operation "Spring Shield" in the Syrian province of Idlib to stop a government offensive and pressure Russia to declare a ceasefire.

The Turkish armed forces made innovative use of a myriad of domestically-produced unmanned aircraft, rocket artillery and electronic warfare systems.

Operation "Spring Shield" was, therefore, a unique opportunity to ascertain the state of the Turkish military's technological development and observe an example of high-intensity conventional warfare in which unmanned aircraft bore for the first time the brunt of the military operations.

Conventional combat is seeming to play an ever-diminishing role in modern warfare, where cyberwarfare has become unusually important and persuasion campaigns are increasingly covert and elaborate.

Memes—an incredibly simple tool—are the cornerstone and light ammunition of these new battles, so much so that their target remains unaware of the attack—hence their danger. It is a priority for the Armed Forces to become acquainted with how this not-so-new element of modern combat functions in order to be able to counter it and minimize its effects.

30 | **LE BOUCLIER DE PRINTEMPS: INNOVATIONS TURQUES DANS L'OFFENSIVE D'IDLEB**

44 | **MÈMES INTERNET ET CANULARS, DES ARMES DE PERSUASION MASSIVE**

Entre le 27 février et le 5 mars 2020, la Turquie a lancé l'opération « bouclier de printemps » dans la province syrienne d'Idleb afin de freiner une offensive gouvernementale et de mettre la pression sur la Russie pour la déclaration d'un cessez-le-feu.

Les forces armées turques ont employé une nouvelle panoplie de drones, artillerie de roquette et systèmes de guerre électronique de production nationale.

L'opération « bouclier de printemps » est devenue ainsi une opportunité unique de constater le développement technologique militaire turc et d'observer un type de guerre conventionnelle de haute intensité dans laquelle, pour la première fois, les drones ont joué le rôle principal des opérations militaires.

La guerre conventionnelle semble avoir cédé la place aux nouvelles formes de guerre moderne ; c'est ainsi que la cyberguerre prend une importance inusitée avec des campagnes de persuasion de plus en plus sibyllines et élaborées à la base.

Les mèmes internet, éléments de grande simplicité, sont à l'origine de ces nouvelles batailles et représentent leur munition légère. Le péril réside dans le fait que l'origine de ces feux n'est pas perceptible.

Il devient donc prioritaire que les forces armées connaissent cet élément de la bataille moderne - qui n'est pas si récent - afin de le neutraliser et de minimiser ses effets.

30 | FRÜHLINGSCHILD: TURKISCHE INNOVATIONEN BEI DER IDLIB-OFFENSIVE

Zwischen 27. Februar und 5 März 2020, startete die Türkei die Operation „Frühlingsschild“ in der syrischen Provinz Idlib, um eine Regierungsoffensive zu bremsen und Russland zu einem Waffenstillstand zu drängen.
Die türkische Streitkräften haben auf neuartige Weise eine Waffensammlung von unbemannten Luftfahrzeugen, Raketenartillerie und elektronische Kampfführung der inländischen Produktion eingesetzt.
Die Operation „Frühlingsschild“ wurde also eine einzige Gelegenheit, die militärische technologische Entwicklung der Türkei festzustellen und ein Beispiel eines konventionellen hochintensiven Krieg zu beobachten, in dem die unbemannten Luftfahrzeuge zum ersten Mal die wesentliche Rolle bei der Militäroperationen spielten.

44 | MEME UND GERÜCHTE, WAFFEN VON MASSENÜBERREDUNG

Konventioneller Krieg scheint eine immer geringere Rolle bei der modernen Kriegsführung zu spielen, bei der Cyberkrieg ungewöhnlich wichtig geworden ist und Überzeugungskampagnen zunehmend verdeckt und ausgeklügelt werden.
Meme, ein Instrument einer ungeheuren Einfachheit, liegen in der Grundlage dieser neuen Schlachten und sind ihre Kleinwaffen. So kommt es, dass das Ziel dieses Angriffs, und daher seine Gefährlichkeit, nicht bemerkt wird.
Für Streitkräfte ist es eine Priorität zu lernen, wie diese nicht so neue Kampfmittel funktionieren, um ihre Auswirkungen zu reduzieren oder ganz aufzuhören.

30 | SCUDO DI PRIMAVERA: INNOVAZIONI TURCHE NELL’OFFENSIVA DI IDLIB

Tra il 27 febbraio e il 5 marzo 2020, la Turchia ha lanciato l'operazione "Scudo di Primavera" nella provincia siriana di Idlib per fermare un'offensiva governativa e fare pressioni sulla Russia al fine di ottenere un cessate il fuoco.
Le forze armate turche hanno utilizzato in modo nuovo una panoplia di velivoli senza pilota, artiglieria a razzo e sistemi di guerra elettronica di produzione nazionale.
L'operazione “Scudo di Primavera” è stata, quindi, un'occasione unica per verificare lo sviluppo tecnologico militare turco e per osservare un esempio di guerra convenzionale ad alta intensità in cui gli aerei senza pilota assumevano per la prima volta il peso delle operazioni militari.

44 | MEMES E FAKE NEWS, ARMI DI PERSUASIONE DI MASSA

La guerra convenzionale sembra essere sempre più messa da parte nelle diverse forme che assume la guerra moderna. La guerra cibernetica, invece, sta acquistando un'importanza inedita, con alla base campagne di persuasione sono sempre più sibilline ed elaborate.
I “meme”, pur essendo elementi di estrema semplicità, sono alla base di queste nuove battaglie, e sono infatti la loro munizione leggera, tanto che il target di questo nuovo fuoco non lo riconosce come tale, da qui la sua pericolosità.
È una priorità per le Forze Armate sapere come funziona questo elemento - non così nuovo - della battaglia moderna per poterlo contrastare e minimizzare i suoi effetti.

EL COMBATE CUERPO A CUERPO SE ADAPTA A NUEVOS ESCENARIOS (I)

José Juan Robles Pérez

Comandante de Infantería

La Escuela Central de Educación Física (ECEF) desde su fundación, hace más de 100 años, siempre ha estado volcada en la investigación para la mejora de los procedimientos en instrucción físico-militar y en especial con el Combate Cuerpo a Cuerpo (CCC), con la finalidad de mejorar la operatividad en la formación y el óptimo cumplimiento de la misión. El rigor obliga a adaptar la formación a los nuevos escenarios y en particular a la COVID-19, lo que ha propiciado el impulso de liderazgo por parte de la ECEF en este campo, adecuando los procedimientos de CCC para generar los protocolos de actuación y detenciones en situaciones de alarma sanitaria y COVID, optimizando el grado de seguridad de las fuerzas propias.

Alguna vez nos hemos preguntado, si alguien me ataca a corta distancia, con o sin armas, ¿Que formación requiero para poder actuar en una situación de CCC? ¿Tengo la formación necesaria para cumplir las misiones como Agente de Autoridad?.

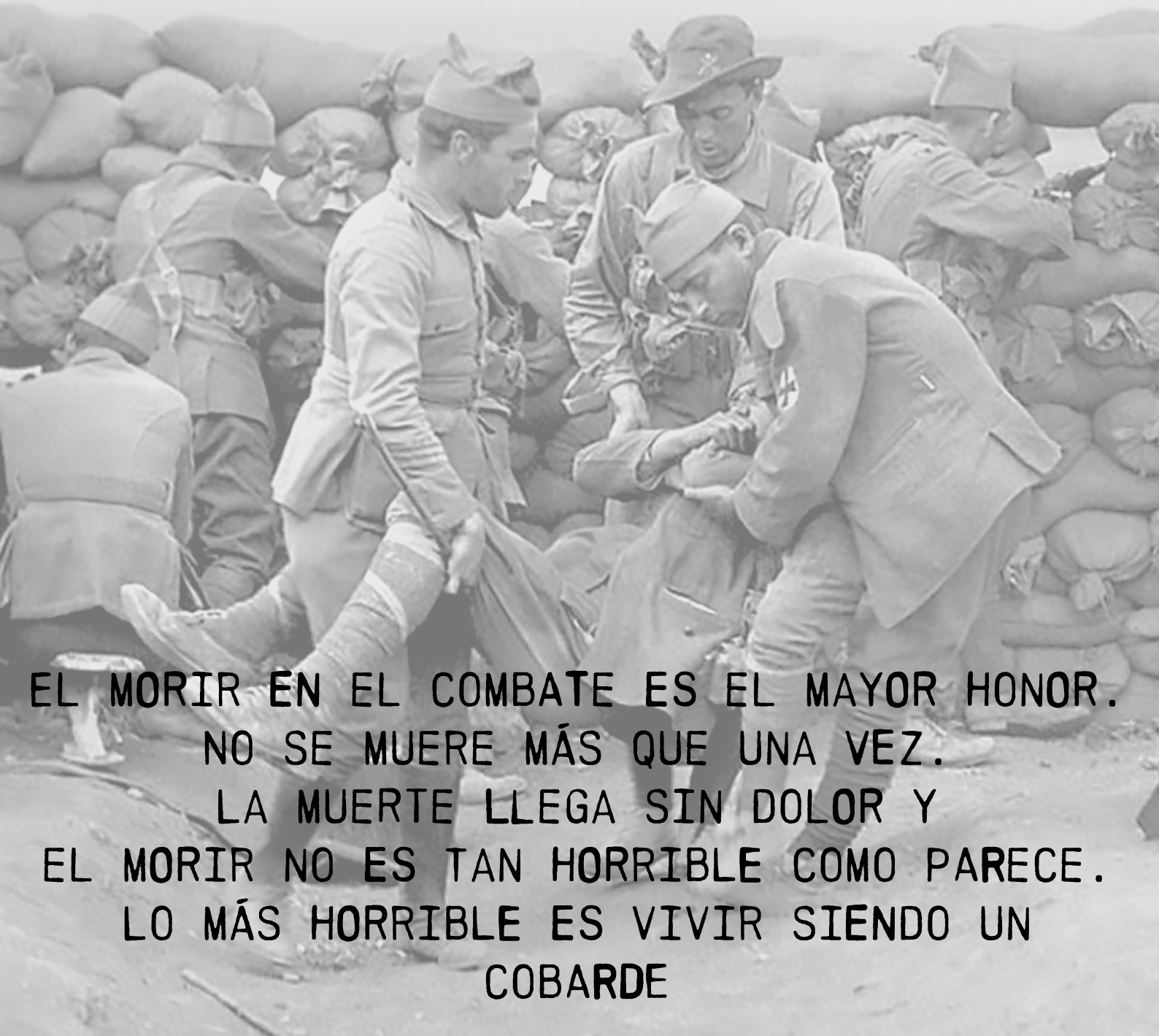
Desde la ECEF se ha realizado este estudio que a continuación se detalla, por eso La primera pregunta a resolver desde un prisma científico, es el problema, ¿cual es la necesidad?. Para ello, en base a las misiones encomendadas a las FAS tanto en la Constitución Española como en el Real Decreto 194/2010 de Agente de la Autoridad, podemos deducir que para las capacidades militares de CCC en ambiente convencional (Aguirre J. Y col., 2014), el combatiente debe tener conocimientos del uso de armas de fuego (cortas y largas), arma blanca, bastón y objetos de circunstancias, golpes, luxaciones, derribos, y conocimientos básicos sanitarios para el combate. Por otro lado como Agente de Autoridad (Clemente V., y Robles J., 2013), el mismo combatiente debe de conocer los procedimientos con bastón, grilletes, bridas de detención, defensas proporcionales contra armas, golpes, luxaciones, derribos, intervención en vehículos y en suelo, así como en situaciones atentados múltiples. Todo ello atendiendo escrupulosamente el marco normativo legal nacional del empleo de la fuerza, según Clemente V. y Robles J. (2012).

De estos requerimientos nace un concepto abierto de CCC, en el que el combatiente debe tener conocimientos de legislación, empleo de la fuerza sin armas, el empleo de armas a muy corta distancia, el empleo de los procedimientos policiales y los conocimientos sanitarios básicos (Lafond, 2001). Todos estos requerimientos se deben vertebrar bajo un prisma del máximo rendimiento con la menor inversión de recursos posibles mediante el método científico (Robles J., 2014).

REFERENCIAS

- Aguirre J., Clemente V., J., Montañez P. y Robles J. (2014). *Efficacy of an Intense Rifle Fencing Training. The Open Sports Science Journal, Vol. 6.*
- Clemente-Suárez V., and J. Robles-Pérez. 2012. *Psycho-Physiological Response in Different Combat Manoeuvres. Saarbrucken: Editorial Académica Española.*
- Clemente-Suárez V., and J. Robles-Pérez. 2013. *Psycho-Physiological Response of Soldiers in Urban Combat.* Annals of Psychology 29 (2): 598–603.
- LaFond, J. (2001). *The Logic of Steel, A Fighter's View of Blade and Shank Encounters. Boulder, Illinois: Paladin Press.*
- Robles, J. (2014). *El tiempo de reacción específico visual en deportes de combate. Ed Saarbrucken: Editorial Académica Española.*■

EL ESPÍRITU DE LA MUERTE



EL MORIR EN EL COMBATE ES EL MAYOR HONOR.
NO SE MUERE MÁS QUE UNA VEZ.
LA MUERTE LLEGA SIN DOLOR Y
EL MORIR NO ES TAN HORRIBLE COMO PARECE.
LO MÁS HORRIBLE ES VIVIR SIENDO UN COBARDE

EJÉRCITO

Ejército de Tierra, la fuerza de los valores

80 Años
1940-2020
Revista Ejército

REVISTA EJÉRCITO
Establecimiento San Nicolás
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID
Central tfno.: 915160200
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485
Telefax: 915160390
Redacción tfno.: 915160482
Edición tfno.: 915160480
ejercitorevista@et.mde.es

12957
9 771696 717008