

# EJÉRCITO



REVISTA DEL EJÉRCITO DE TIERRA ESPAÑOL

NÚMERO 991 JULIO/AGOSTO 2024 - AÑO LXXXV

## DIEZ AÑOS DE SERVICIO, COMPROMISO Y DEBER

UNA DÉCADA DE DESAFÍOS

## LA FUERZA TERRESTRE

Y SU CONTRIBUCIÓN  
AL EJÉRCITO 35

## EL ENEMIGO QUE NO VIMOS:

EL GOBIERNO TALIBÁN 2001-2021



MINISTERIO DE DEFENSA



Fotografía del DECET

# ÍNDICE



## EDITA:



SUBSECRETARÍA DE DEFENSA

SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

Paseo de la Castellana, 109, 28046 Madrid

## DIRECCIÓN

### Director

General Manuel MALDONADO PARDO

Subdirector de Servicios de Asistencia Técnica de JCISAT

### Subdirector y Jefe de Redacción

Coronel Luis SUELVES ALBERT

## CONSEJO DE REDACCIÓN

### Coroneles

Martín Ortíz, Tabanera de Lucio,

Gómez Reyes, Prada Luna,

Matesanz Gómez, Merlán Galán,

Melchor Pena, Villanueva Cuenca,

Calvo Rodríguez, Cano Artero, Cuesta Vallina

### Tenientes coroneles

Huerta Ovejero, Jiménez Gavilán,

García Cacharrón

### Comandante

Subviola Gilabert, Cruz Mateos

### Suboficial mayor

Jiménez Mérida

### Redacción

Cabo 1.º Tamara Rodríguez Besga

### Ofimática y Maquetación

Cabo 1.º Cristina García Leyva

Soldado Luis Fabra Andrés

Jesús Caballero Izquierdo

### Imprime

Ministerio de Defensa

NIPO 083-15-005-2 (edición impresa)

ISSN 1696-7178 (edición impresa)

NIPO 083-15-004-7 (edición en línea)

ISSN 2530-2035 (edición en línea)

Depósito Legal M 1633-1958

### Fotografía

MDEF, DECET

Catálogo General de Publicaciones de la

Administración General del Estado

<https://cpage.mpr.gob.es>

Catálogo de Publicaciones de Defensa

<https://publicaciones.defensa.gob.es>



**EJÉRCITO  
DE TIERRA**

## ARTÍCULOS

X ANIVERSARIO DE LA PROCLAMACIÓN DE S.M EL REY FELIPE VI	04
DIEZ AÑOS DE MANDO Y DE SERVICIO A ESPAÑA General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército	05
DIEZ AÑOS DE SERVICIO, COMPROMISO Y DEBER. UNA DÉCADA DE DESAFÍOS Gabinete del JEME	06
LA FUERZA TERRESTRE Y SU CONTRIBUCIÓN AL EJÉRCITO 35 Cuartel General de la Fuerza Terrestre	10
LA LOGÍSTICA PREDICTIVA, EL CEREBRO DE LA TRANSFORMACIÓN LOGÍSTICA Mando de Apoyo Logístico del Ejército de Tierra	18
OPERACIÓN CONSTRUCCIÓN: EL VALOR DEL INGENIERO EN DESPLIEGUES COMO FUERZA MOTRIZ Inspección General del Ejército	24
DE CLASES DE TROPA A ESCALA PROPIA. LOS SUBOFICIALES DEL EJÉRCITO DE TIERRA ENTRE 1918 Y 1974 Instituto de Historia y Cultura Militar	32
LA DIVERSIDAD DE BRECHAS DE SEGURIDAD EN EL MAGREB Cristina Díaz García. <i>Teniente de Transmisiones</i>	38
EL ENEMIGO QUE NO VIMOS: EL GOBIERNO TALIBÁN 2001-2021 Javier María Ruiz Arévalo. <i>Coronel de Infantería</i>	44
UN ESCENARIO DE FUTURO José Manuel García Sieiro. <i>Teniente General Retirado</i>	52
LOS DEPORTES DE COMBATE CATAPULTAN LA INSTRUCCIÓN DE COMBATE Juan Antonio Piña Sánchez. <i>Coronel de Infantería</i>	58
ADIESTRAMIENTO DE LOS GRUPOS LOGÍSTICOS: DE LAS MUSAS AL TEATRO Fernando Fernández de la Cigoña Cantero. <i>Teniente Coronel de Infantería</i>	64
LA RESERVA SUIZA. NUEVOS TIEMPOS PARA EL CIUDADANO-SOLDADO César Pintado Rodríguez. <i>Profesor del Campus Internacional de Seguridad y Defensa (CISDE). Capitán Reservista</i>	70
GESTIÓN DEL ESPACIO AÉREO CON SISTEMAS AÉREOS PILOTADOS REMOTAMENTE Juan José Bermúdez Antona. <i>Capitán de Artillería</i>	78
TRENES BLINDADOS RUSOS EN LA OPERACIÓN MILITAR ESPECIAL EN UCRANIA Francisco Luis Campos Luque. <i>Teniente de Ingenieros</i>	84
LA TOMA DE DECISIONES ECONÓMICAS EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA DEL MINISTERIO DE DEFENSA Máximo Ramírez Gómez. <i>Teniente Coronel de Intendencia</i>	88
JULIÁN FORTEA SELVI: HÉROE OLVIDADO DE FILIPINAS Roberto José García Ortega. <i>Capitán de Infantería</i>	94
PERSONAJES SINGULARES DEL TERCIO DE EXTRANJEROS: EL PÁTER ALEJO: EL PRIMER CAPELLÁN DE LA LEGIÓN Antonio García Moya. <i>Teniente de Infantería</i>	102

Suscripción y venta: calle del Factor n.º 12 - 4.ª planta, 28013 MADRID

Tfno.: 915160485

[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

Precio unidad: 2 euros

Suscripción anual: España 9 euros; Europa: 15 euros; resto del mundo: 18 euros  
(IVA y gastos de envío incluidos)



## SECCIONES

### OBSERVATORIO INTERNACIONAL

Un nuevo mandato de Modi en India

Alberto Pérez Moreno

Coronel de Infantería DEM retirado

110

Rebote del terrorismo yihadista salafista en Rusia

Carlos Echeverría Jesús

Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED

112

### LA GUERRA Y EL FÚTBOL

Pioneras

Carlos Tejeda Fernández

Coronel de Artillería retirado

114

### INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Fusiles contra drones

Anestesia general en pleno campo de batalla

Ricardo Illán Romero

Teniente coronel de Infantería

116

### FILMOTECA

Sangre y oro

El último soldado

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

118

### INFORMACIÓN BIBLIOGRÁFICA

120

### SUMARIO INTERNACIONAL

122

### WARGAMES / JUEGOS DE GUERRA

Napoleón 1815 Waterloo

José Manuel Fernández López

Ejército de Tierra

124

### AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA

Diego Galán (1575/1576-1648)

Óscar Sendón

Profesor de Literatura Española

Truman State University

126

### EL DESVÁN DE LA HISTORIA

LILI MARLEEN

Enrique Damián Blasco Cebolla

Coronel músico retirado

128

## NUESTRAS INSERCIONES

PREMIOS REVISTA EJÉRCITO

43

NOVEDADES EDITORIALES DEL MINISTERIO DE DEFENSA

63

BOLETÍN DE NOVEDADES DE LA BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

83

PUBLICACIONES DEL EJÉRCITO DE TIERRA

101

NORMAS DE COLABORACIÓN

108

INTERIOR DE CONTRAPORTADA:

50 Aniversario de la creación de la Escala Básica de Suboficiales y de la AGBS

131

¡Nuevo!

## PDF interactivo

🏠 Acceso a los artículos destacados de la cubierta

📄 Enlace a todos los apartados del índice

📌 Implementación de marcadores para una cómoda navegación

📖 Acceso directo a las últimas novedades editoriales

🌐 Hiperwínculos



**Diez años de reinado de Su Majestad Felipe VI,  
diez años de Mando Supremo de las Fuerzas Armadas**



***Tal día como hoy, el 19 de junio de 2014, Su Majestad Don Felipe de Borbón y Grecia fue proclamado Rey de España ante las Cortes Generales con el nombre de Felipe VI, tras haber prestado juramento de desempeñar fielmente sus funciones, guardar y hacer guardar la Constitución y las leyes y respetar los derechos de los ciudadanos y de las Comunidades Autónomas.***

***Así mismo, en esa fecha pasó a ostentar el mando supremo de las Fuerzas Armadas, según lo dispuesto en el artículo 62 de la Constitución, con el empleo de Capitán General del Ejército de Tierra, de la Armada y del Ejército del Aire y del Espacio, máximo rango militar que le corresponde en exclusiva.***



# DIEZ AÑOS DE MANDO Y DE SERVICIO A ESPAÑA

Como Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra, supone un enorme orgullo abrir esta edición de la Revista Ejército que hemos querido dedicar a la conmemoración del décimo aniversario de la proclamación de Su Majestad Felipe VI como Rey de España. Este editorial es un testimonio escrito con el que pretendemos rendir homenaje a nuestro mando supremo en este señalado aniversario, que el Ejército de Tierra ha celebrado con solemnidad junto con el resto de las Fuerzas Armadas e instituciones del Estado, a lo largo y ancho de nuestra geografía, con izados solemnes de Bandera, conciertos, exposiciones y productos audiovisuales que pretenden ensalzar los estrechos vínculos que tenemos con Su Majestad.

Los ejércitos somos herederos y depositarios de una gloriosa tradición militar que debemos preservar. Pero lejos de ser algo estático, sabemos que nuestra historia se escribe día a día con el quehacer de nuestros hombres y mujeres en el cumplimiento de nuestra misión. En ese sentido, no cabe duda que la vinculación de Su Majestad con el Ejército de Tierra es una historia viva cuyo origen podríamos fijar en el año 1977, cuando el entonces Príncipe de Asturias fue filiado como soldado en el Regimiento de Infantería Inmemorial del Rey. Ocho años después, se produjo su ingreso como Caballero Cadete en la Academia General Militar, quedando integrado con la XLIV Promoción de la Escala de Oficiales, su querida promoción, con la que recibió su Real Despacho de Teniente. En esa etapa fueron muchas las ocasiones en que nos acompañó, luciendo orgulloso el uniforme del Ejército de Tierra con las divisas de los sucesivos empleos que iba alcanzando con el devenir del tiempo. Y así, el 19 de junio de 2014, se produjo la solemne proclamación de Su Majestad el Rey ante las Cortes Generales, vistiendo ya el uniforme de Capitán General de los Ejércitos.

Desde entonces, han sido diez años de permanente contacto de nuestro Rey con las unidades del Ejército y, sobre todo, con nuestros hombres y mujeres, con quienes ha estado en actos castrenses destacados, grandes ejercicios, operaciones en el exterior o, simplemente, conociendo en profundidad el día a día de nuestras unidades, dejando una huella indeleble en todos los militares que hemos tenido la fortuna de compartir estos momentos con el primer soldado de España.

Ha querido el destino que esta efeméride coincida en el tiempo con tres acontecimientos singulares que, si cabe, han reforzado aún más la estrecha vinculación de Su Majestad con nuestro Ejército. Por un lado, este año 2024, Su Majestad El Rey pudo celebrar junto con su promoción, el cuadragésimo aniversario de su Jura de Bandera en la Academia General Militar, refrendando junto con sus compañeros de armas su permanente compromiso con España. Tuve la oportunidad de acompañar a Su Majestad en esta emotiva celebración y, por tanto, pude compartir la emoción que sintió nuestro Rey al volver a besar la bandera de *La General*.

Además, Su Alteza Real la Princesa Leonor ha completado su primer año de formación militar en la Academia General Militar, recibiendo su nombramiento como Dama Alférez Cadete de manos de su padre. Esta coincidencia singular ha aportado, si cabe, mayor emotividad a la celebración de la efeméride y, para el Ejército de Tierra, ha supuesto un enorme privilegio que formará parte, sin duda, del acervo histórico de nuestra institución. Como colofón, Su Majestad el Rey, acompañado por la ya Dama Alférez Cadete Borbón y Ortiz, presidió el acto central de conmemoración del quincuagésimo aniversario de la creación de la Academia General Básica y de la Escala de Suboficiales, efeméride de enorme trascendencia para el Ejército de Tierra.

A pesar del complejo y volátil entorno en el que se desenvuelven hoy en día los ejércitos, la moral de las tropas sigue siendo un factor multiplicador de la potencia de combate. En ese sentido, es ciertamente reconfortante contar con un referente que insufla aliento de forma permanente a nuestros hombres y mujeres, allá donde se encuentren desplegados en el cumplimiento de la misión. Por ello, no puedo dejar pasar la oportunidad de poner en valor algunas de las cualidades de nuestro monarca, que, a mi modesto entender, le convierten en un líder de un ejército moderno, eficaz y en constante evolución para adaptarse a los retos presentes y futuros. En ese sentido, su inquebrantable compromiso con el cumplimiento del deber, su vocación de servicio, su ejemplaridad y su cercanía con nuestros militares constituyen un ejemplo a imitar y nos guían a todos en el desempeño de nuestras obligaciones. Puedo igualmente atestiguar que siempre que ha habido dificultades, no ha faltado un gesto o una palabra de ánimo para apoyarnos en los momentos más difíciles.

Como JEME, quiero concluir afirmando que es sin duda un privilegio, que el mando supremo de las Fuerzas Armadas sea ejercido por un líder cuyas virtudes nos sirven de inspiración y que, además, ejerce su liderazgo sustentado en el lema que nos regaló en su primera Pascua Militar como monarca y con el que nos sentimos plenamente identificados: "mandar es servir". Deseamos que Su Majestad siga mandando y sirviendo muchos años, por el bien del Ejército y de España.

*¡Viva El Rey!*

**AMADOR ENSEÑAT Y BEREÁ**

**GENERAL DE EJÉRCITO JEFE DE ESTADO MAYOR DEL EJÉRCITO**

# 10 AÑOS

## DE SERVICIO, COMPROMISO Y DEBER

### UNA DÉCADA DE DESAFÍOS

Gabinete del JEME



La *Historia*, en su trato con las enciclopedias y con el tiempo, normalmente confía a la posteridad únicamente un juego de fechas que esconde, tras simples caracteres numéricos memorizados, el verdadero significado de todos los hechos que tuvieron lugar.

Si en estos tiempos contemporáneos las enciclopedias y arduos manuales han recogido una fecha que ha marcado el inicio de una historia, ésta no podía ser otra que el **19 de junio de 2014**, día en que es proclamado Rey de España Su Majestad don Felipe de Borbón y

Grecia con el nombre de **Felipe VI**. En su discurso de proclamación el nuevo rey asumió su papel con un enfoque renovado, prometiendo una monarquía cercana, transparente y al servicio de los ciudadanos; enfatizando la importancia de la integridad y la responsabilidad, marcando así el tono para su reinado.

Desde luego, ese día significó mucho para España porque un nuevo reinado para unos nuevos tiempos daba comienzo. El nuevo Rey había intensificado su agenda antes de su

proclamación; y ya en el año 2013 se estrenó en la presidencia del desfile militar con motivo del Día de la Fiesta Nacional. Antes de su proclamación ostentaba, dentro de las Fuerzas Armadas, los empleos de teniente coronel del Cuerpo General del Ejército de Tierra, capitán de fragata del Cuerpo General de la Armada y teniente coronel del Cuerpo General del Ejército del Aire y del Espacio. Además, es piloto de helicópteros, con aptitud de vuelo instrumental y está en posesión de las Alas de Piloto de Helicópteros del Ejército de Tierra.

Como entre fechas anda la memoria, que simplifica y divide el tiempo para hacerlo más asequible al entendimiento, la *Historia* vuelve a repetir su juego entre efemérides y aniversarios y esculpe con buril de carpintero la fecha en que se cumplen los diez años del acto de proclamación, el **19 de junio de 2024**.

Una década de importantes transformaciones, desafíos y compromisos que han hecho posible que, entre esas dos fechas y desde su primer discurso como rey, una monarquía renovada, transparente y cercana a la ciudadanía haya ido creciendo y configurándose como una de las instituciones mejor valoradas por los españoles que la conciben como un activo difícil de sustituir. Además, ha reforzado su imagen como un rey accesible, participando en numerosos eventos públicos y utilizando las redes sociales para conectar con los ciudadanos.

Tras su proclamación, el que hasta ese día era Príncipe de Asturias pasaba a ser Felipe VI y asumía la Jefatura del Estado español y el mando supremo de las Fuerzas Armadas, dando inicio a un reinado que ha cumplido una década. Lo hacía en un acto solemne ante las Cortes Generales y acompañado por la reina Letizia, sus hijas –la Princesa de Asturias y la Infanta Sofía– y sus padres, los reyes Juan Carlos I y Sofía. Allí Felipe VI juró desempeñar fielmente sus obligaciones, así como «guardar y hacer guardar la Constitución y las leyes y respetar los derechos de los ciudadanos». Así mismo, uno de los momentos más trascendentes de ese histórico día fue el mensaje que pronunció ante los miembros de las dos cámaras legislativas españolas.

El nuevo rey expresó el **reconocimiento de la Corona ante los depositarios de la soberanía nacional** y mostró toda su esperanza ante el futuro de España, a la que definió como una gran nación, a la que ama, en la que cree y a la que admira.

El Ejército acompañó a su mando supremo en esa trascendente jornada, marcada a fuego en los manuales de **Historia de España**, con Madrid engalanada para la ocasión; pues el acto

terminó con una parada militar donde participaron más de ochocientos militares y guardias civiles que desfilaron por la madrileña Carrera de San Jerónimo.

Tras su proclamación, el 19 de junio, y según establece la Constitución en su artículo 62, Felipe VI fue promovido al empleo de **capitán general** y se convirtió en el Mando supremo de las Fuerzas Armadas y como tal, desde ese día, recibe los honores que le corresponden.



Felipe VI, como capitán general, ha mantenido una relación cercana y constante con el Ejército durante su reinado. Ha subrayado la importancia del papel de las Fuerzas Armadas en la defensa de la soberanía y la seguridad de España y, en numerosos discursos y actos, ha destacado los valores de Disciplina, Lealtad y Sacrificio que caracterizan a los militares españoles. De hecho, el lema elegido para significar estos diez años de reinado no puede desligarse de los valores que adornan cada paso de los componentes del Ejército: **Servicio, Compromiso y Deber**. Mostrando en tan sólo esas tres palabras los pilares en los que se asienta su reinado: «compromiso firme de total entrega a España,

fundamentado en el texto constitucional».

En su discurso del décimo aniversario de la proclamación, 19 de junio de 2024, el Rey reflejó su profundo respeto y lealtad hacia el pueblo español: «coherencia e integridad son los criterios sobre los que debe basarse siempre los actos de la Corona, la cual contribuye a la estabilidad de nuestro sistema institucional y a la cohesión de nuestra sociedad».

Pronto, tras su proclamación, Felipe VI quiso ver a sus soldados en zona de operaciones y no pasó mucho tiempo para que realizara su primer viaje como rey a una misión; y lo hizo el 8 de abril de 2015 precisamente al lugar donde se había producido la última baja de un militar español en una misión internacional: el sur del Líbano. Allí, más de 500 «casacos azules» españoles trabajaban en aquel momento para garantizar la seguridad en una de las fronteras más conflictivas del mundo. El Rey se dirigió a los militares para transmitirles **«el reconocimiento de los ciudadanos españoles ante la exigente e importante labor»** que realizan, y destacó su **«plena profesionalidad y espíritu de sacrificio»**. Así mismo, afirmó que la sociedad puede sentirse orgullosa de tener «unas fuerzas armadas entregadas, dispuestas y fundamentadas en el patriotismo».

Don Felipe, que ya había visitado la base «Miguel de Cervantes» como Príncipe de Asturias, en octubre de 2008, estuvo acompañado en esa ocasión por el ministro de Defensa libanés, Samir Mokbel, el jefe de la FINUL, general Luciano Portolano (Italia), y el jefe de la Brigada del Sector Este, general Antonio Ruiz Olmos (España).

Desde el comienzo de su reinado, el Rey ha estado presente en innumerables ejercicios, ceremonias y actos militares, desde la Pascua Militar hasta la conmemoración de importantes aniversarios y eventos, evidenciando la profunda conexión existente entre la Corona y el Ejército, compartiendo sus valores fundamentales de Lealtad, Honor y Sacrificio.

Y no ha parado en su relación con el Ejército. Después de visitar Líbano quiso estar presente en el ejercicio que realizaba la Brigada de Sanidad en el Centro de Adiestramiento «San Gregorio», muy conocido y visitado por Su Majestad el Rey Felipe VI desde sus tiempos de cadete en la Academia General Militar de Zaragoza. El 27 de mayo de 2015 se trasladó a la capital aragonesa para conocer *in situ* el desarrollo del ejercicio «White Snake» de la Brigada de Sanidad (BRISAN) del Ejército

Allí visitó las diferentes Formaciones Sanitarias de Tratamiento (FST) desplegadas y fue informado sobre sus capacidades. Entre los objetivos del ejercicio se encontraba establecer y adiestrar estructuras de mando y control para el planeamiento y la conducción del apoyo sanitario en operaciones; instruir equipos

facultativos ajenos a la BRISAN, para integrarlos en las FST; realizar ejercicios de movimiento, simulando el seguimiento a las unidades a las que se presta apoyo sanitario en distintas situaciones tácticas; medicalizar helicópteros del Ejército de Tierra y realizar aeroevacuaciones; así como practicar la telemedicina táctica.

En maniobras, ha participado en todas aquellas que su agenda le permitía, acompañando a las unidades en su preparación; como en el ejercicio *Lucentum*, con el Mando de Operaciones Especiales (MOE), noviembre 2016, que contó con Su Majestad el Rey no sólo como testigo de excepción, sino que incluso pilotó por primera vez un NH-90. El objetivo del ejercicio era localizar y capturar a los jefes de una célula terrorista, con capacidad para actuar con Artefactos Explosivos Improvisados (IED) en el este de la Península, y desarticular su estructura. La operación se desarrolló en tres escenarios distintos de Alicante: el campo de maniobras y tiro «Agost», el acuartelamiento «Alférez Rojas Navarrete» y el puerto de la ciudad. En primer lugar, el Rey pudo seguir, a través de unas pantallas instaladas en el Puesto de Mando del ejercicio, cómo un equipo operativo capturaba a un líder terrorista en «Agost».



Las imágenes las enviaba en directo un dron que sobrevolaba la zona. A continuación, el Monarca se trasladó en helicóptero hasta el puerto de Alicante, para presenciar el asalto a un remolcador que portaba armas sucias (de agentes biológicos, nucleares o químicos). Por último, regresó a Rabasa —pilotando, por primera vez, un helicóptero NH-90— para ser testigo de otras dos operaciones en la torre de adiestramiento: la detención de un fabricante de IED y el rescate de una confidente.

No cabe duda de que el Rey ha mantenido desde siempre un firme compromiso con las Fuerzas Armadas, asistiendo a todos los aniversarios que le permitió su agenda de trabajo como el centenario de la Legión y los cincuentenarios de la fundación de las Fuerzas Aero-móviles del Ejército de Tierra, de la Escala Básica y la Academia General Básica de Suboficiales en Trespalacios o el 375 aniversario del Regimiento de Caballería más antiguo de Europa, el 'Farnesio'.

Todas estas visitas frecuentes a bases militares, maniobras y su participación en ceremonias oficiales han subrayado su apoyo constante y su reconocimiento al trabajo de todos los componentes del Ejército. Su Majestad el rey Felipe VI también visitó el 14 de septiembre de 2021 el acuartelamiento «Sancho Ramírez», en Huesca, coincidiendo con el desarrollo del ejercicio «Toro». El monarca recorrió las instalaciones y el Puesto de Mando principal acompañado por el Jefe de Estado Mayor del Ejército (JEME) y por el jefe de la División «Castillejos». Se trataba de su primera visita a este Cuartel General en su nueva ubicación, en la capital oscense. De este modo, Su Majestad Felipe VI ha querido acercarse una vez más al trabajo de los militares y conocer de primera mano las instalaciones en las que se ubica desde 2020 el Cuartel General de la División.

Desde Huesca a Oviedo no ha habido camino que no haya recorrido el rey presidiendo el Día de las Fuerzas Armadas (DIFAS); acercándose a la sociedad y al Ejército.



El rey ejerció de anfitrión de la **Cumbre de la OTAN que tuvo lugar en Madrid los días 29 y 30 de junio 2022**, una celebración de gran importancia que supone un reconocimiento al destacado papel de España y demuestra el compromiso de nuestra nación con la Alianza, a la que contribuye en la práctica totalidad de sus misiones, y que comporta en estos últimos tiempos la defensa del flanco Este con la misión de Letonia y la última, la abierta en Eslovaquia, donde España es Nación Marco y lidera la Brigada Multinacional. Sin olvidar todos los escenarios donde están desplegados actualmente los casi 3.000 militares españoles en dieciséis misiones en cuatro continentes.

Una década de reinado, una década de compromiso y transformación con las Fuerzas Armadas que el rey sabe que son pilares fundamentales para la construcción de alianzas estratégicas y para la promoción de la paz y la estabilidad internacional en tiempos, que como siempre han parecido los tiempos, convulsos.

Diez años ante la *Historia*, como dijo el Rey durante su discurso de aniversario, «*puede no parecer un periodo extenso, pero en términos*

*institucionales y personales supone un tiempo suficiente para hacer balance con serenidad y perspectiva. A la Constitución y a sus valores me he ceñido -y me ceñiré siempre- en el cumplimiento de mis responsabilidades. Son guía para el ejercicio de mis funciones. Fue -y es- el compromiso de un rey constitucional, que trasciende la exigencia del deber: lo es también en el plano personal y moral, como expresión profunda de mi respeto y lealtad al pueblo español, al que me debo».*

Que la *Historia*, en su trato con las enciclopedias y el tiempo, puede resumirse en un juego de fechas (**19 de junio de 2014 - 19 de junio de 2024**) es evidente; pero, nadie ignora que la realidad es mucho más compleja que esos vagos resúmenes y, por eso, nunca viene mal profundizar en efemérides y aniversarios para comprender un poco mejor qué nos depara el destino.■

#### Gabinete del JEME

Departamento de Comunicación  
del Ejército de Tierra

FOTO EX POLISH DRAGON (OCP BRI X)  
Columna de Leopard y Pizarro en orden de aproximación por el  
campo de maniobras de Bewomo Piskie (Polonia).



# LA FUERZA TERRESTRE Y SU CONTRIBUCIÓN AL EJERCITO 35

Cuartel General de la Fuerza Terrestre

FOTO EX. SABER STRIKE (OCP BRILAT)  
Patrullaje en FIWAF (Combate de Alta Inten-  
sidad en Ambiente Boscoso) (Polonia)



La Fuerza Terrestre (FUTER), como componente esencial de la Fuerza del ET, contribuye a impulsar cada uno de los cuatro pilares fundamentales del “Ejército 35”.

FUTER focaliza sus esfuerzos en los ámbitos de preparación y generación de estructuras operativas. La preparación nacional se complementa con la participación en ejercicios internacionales que permiten mejorar la interoperabilidad con nuestros aliados y la capacidad de proyección de las unidades.

Así mismo, a través de sus órganos logísticos, se encuentra en condiciones de apoyar el Plan de Transición del ET hacia la Base Logística del ET. En la transformación digital ha contribuido principalmente en el macroproceso de preparación y de generación de fuerzas. Y finalmente, está impulsando que sus unidades adopten el modelo de Liderazgo orientado a la Misión, Mando en todas sus actividades diarias y en todos los niveles de decisión.

El proyecto transformador que supone el Ejército 2035 requiere de la contribución de todos los componentes y organizaciones que integran el Ejército de Tierra, y se sustenta sobre cuatro pilares fundamentales:

- La Fuerza 35.
- El Apoyo a la Fuerza.
- La Transformación digital.
- El Liderazgo orientado a la Misión.

En este artículo se muestra la forma en la que la Fuerza Terrestre (FUTER), como componente esencial de la Fuerza del ET, contribuye con sus actividades y desarrollo de cometidos a impulsar cada uno de estos cuatro pilares.

## LA FUERZA 35

FUTER focaliza sus esfuerzos en contribuir a la transformación hacia la Fuerza 35, tanto en los ámbitos de preparación de las unidades y generación de estructuras operativas como en la definición y desarrollo de las nuevas capacidades que demandan los escenarios actuales, así como aquellas otras que se prevén que estarán presentes en los entornos operativos futuros<sup>1</sup> en los que actuará la Fuerza 35.

Por una parte, dirige la preparación de sus unidades para generar, de forma rápida y eficaz, estructuras operativas terrestres para la realización de operaciones militares<sup>2</sup>. Para ello, los Programas Anuales de Preparación (PAP) del ámbito de FUTER son la base para esta preparación de las unidades, como forma de proporcionar las capacidades exigidas para constituir las **estructuras operativas** requeridas en el Plan de Disponibilidad del ET y conseguir los niveles de adiestramiento exigidos para su transferencia a la estructura operativa de las Fuerzas Armadas (FAS) con garantías para el empleo de dichas capacidades en las operaciones militares más demandantes. En este sentido, tal y como establece el PAP FUTER 2024, la prioridad en el adiestramiento de nuestras unidades es el combate de alta intensidad, contra adversarios de capacidades similares a las de las fuerzas propias y en el marco de una Major Joint Operation (MJO+).

Además, se complementa esta preparación puramente nacional con la participación en ejercicios internacionales, contribuyendo así también al propósito del GE JEME orientado «a *demonstrar nuestro compromiso con nuestros aliados*». De esta manera, los esfuerzos del sector de preparación durante 2023 se centraron en mejorar la **interoperabilidad** de nuestras unidades con nuestros aliados, participando en ejercicios organizados tanto en el marco de la OTAN (e.g. DEFENDER EUROPE) como de la Unión Europea (e.g. BISON COUNTER), mientras que en el ciclo 2024-25 se centrarán principalmente en adiestrar la capacidad de **proyección** (transporte estratégico) de las unidades de FUTER, destacándose en el 2024 la participación en los siguientes ejercicios:

- **POLISH DRAGON** para adiestrar a las fuerzas NRF 24 de la OTAN, junto con las Host Nation Defense Forces (HNDF) de Polonia.

- **DEFENDER EUROPE**, con la finalidad general de mejorar la interoperabilidad entre las naciones OTAN y demostrar la capacidad de despliegue rápido:

- *SABER STRIKE*, consistente en la proyección y despliegue de fuerzas en Polonia, con participación de unidades motorizadas.

- *SWIFTRRESPONSE*, para adiestrar la capacidad de las unidades aliadas aerotransportada en operaciones de entrada inicial, habiéndose desarrollado en Rumania y Suecia, con participación de FUTER con unidades paracaidistas, una unidad de Helicópteros para operaciones de asalto aéreo y una unidad de drones del Regimiento de Inteligencia.

- **TORO 24**, ejercicio principal de adiestramiento del ET, que tendrá como finalidad adiestrar y evaluar la capacidad de proyección de los Puestos de Mando Tácticos de la División Castillejos. Además, permitirá a la División adiestrarse en el planeamiento y conducción de operaciones multidominio de alta intensidad contra un adversario tecnológicamente avanzado y de similares características, así como mejorar su interoperabilidad con países aliados, estando prevista la participación de Francia y Portugal.

La participación en este tipo de ejercicios permite a nuestras unidades mejorar su interoperabilidad con los ejércitos aliados, aumentando nuestra capacidad para operar conjuntamente y reforzando así la cohesión de la OTAN y nuestra respuesta colectiva ante cualquier desafío. De esta forma, este concepto de preparación de FUTER, conforme al propósito del GE JEME para la Fuerza 35, le permite disponer de unidades altamente preparadas capaces de operar en todo tipo de entornos actuales e integrarse en estructuras multinacionales.

Por otra parte, la evolución de los entornos operativos exigirá adaptar la

Fuerza 35 a los requerimientos demandados por los nuevos escenarios. Para ello, FUTER participa activamente desde hace años en el desarrollo del Plan de Experimentación del ET (PLEXP). Dicho proceso es dirigido y coordinado por el MADOC mediante un Plan Trienal que se ejecuta anualmente, según lo establecido en el Programa Anual de Experimentación.

La implicación de las unidades FUTER en el PLEXP se considera esencial para identificar, desarrollar y consolidar las capacidades que requieren las fuerzas terrestres para operar satisfactoriamente en los entornos operativos futuros. Entre estos experimentos, se considera prioritario avanzar en la definición de los elementos necesarios para la «*Modularización de los Puestos de Mando (PC) de la División Castillejos*», que pretende definir los medios y capacidades más adecuadas para disponer de PC reducidos y con gran movilidad para reducir su vulnerabilidad frente a las acciones del enemigo.

Además, en este ámbito de la experimentación, también es preciso destacar los trabajos realizados en el ámbito de FUTER (BRI II) para actualizar la Plantilla Teórica Experimental de la Brigada 35.

FUTER está haciendo un gran esfuerzo de generación y preparación de las fuerzas que constituyen los diferentes compromisos que España tiene con sus aliados y amigos. Entre ellos, se ha de destacar el que se está realizando con motivo del Nuevo Modelo de Fuerzas (*New Force Model*) de OTAN, que implica un gran volumen de fuerzas a generar y el alto grado de disponibilidad que han de tener todas ellas.

Este esfuerzo no cabe duda que va a redundar en un impulso positivo para la adquisición e integración de las capacidades futuras que formarán parte crucial de la Fuerza 2035.

Asimismo, FUTER está llevando a cabo tanto en los ejercicios tipo GAMMA desarrollados por las Brigadas en Adiestramiento General como en el ejercicio «TORO», un proceso de integración de las diferentes capacidades disponibles, que permitirá avanzar en el concepto de la unidad Brigada como Sistema de Combate Integral.

FOTO EX SWIFT RESPONSE (OCP BRIPAC)  
Patrulla paracaidista embarcando en T23 (A400)  
en la Base Aérea de Pápa en Hungría





FOTO VAMTAC ST5 (OCP BRILAT)

## APOYO A LA FUERZA

Otro de los pilares que sustenta el Ejército 2035, cuya importancia ha sido puesta de manifiesto en los últimos conflictos acaecidos, es la Logística, clave del éxito de las operaciones. El Ejército 35 requerirá que la Fuerza disponga de las capacidades suficientes para poder cumplir las misiones que se le encomienden, y aquí precisamente es donde la Logística que proporcionará FUTER jugará un papel decisivo.

En Territorio Nacional, FUTER desempeña cometidos logísticos esenciales para mantener la operatividad de los sistemas de armas y materiales del ET. En primer lugar, con sus segundos Escalones de Mantenimiento (EMAN) de sus Unidades de Servicios de unidades tipo Batallón y Grupos Logísticos de Brigada, como primer órgano logístico que aborda los problemas del material. Continuando con los 3.º EMAN encuadrados en las Agrupaciones de Apoyo Logístico (AALOG) de la Brigada Logística (BRILOG), los cuales son fundamentales para que todas las unidades reciban un apoyo logístico eficaz y eficiente. Por último, significar el papel de ciertas unidades de FUTER como Órganos de Alta Especialización, siendo 4º EMAN para determinados materiales.

Por otra parte, FUTER es responsable del planeamiento de los apoyos de nación anfitriona (*Host Nation Support*, HNS), actividad cada vez más relevante, demandante y exigente por el carácter conjunto-combinado de las operaciones. Una detallada planificación, adecuada atribución de cometidos y una conducción flexible, bien por parte de BRILOG para los casos más complejos o, en su caso, de otra unidad de la Fuerza, son esenciales para cumplir el cometido como Nación Anfitriona que nos pudiese corresponder.

Durante 2024, la BRILOG ha asumido el reto de aportar las capacidades requeridas al *Joint Logistics Support Group HQ* (JLSG-HQ) encuadrado en el EUROCUERPO, en su certificación como Cuartel General de cuerpo de ejército para operaciones de combate de alta intensidad. Para ello, el Cuartel General de BRILOG ha conformado las estructuras necesarias para aportar dicha capacidad, con un plazo de activación de treinta (30) días y capacidad de operar 24-7.

Esta estructura fue certificada en el ejercicio «Steadfast Jackal 23», desarrollado el pasado mes de

noviembre de 2023 en Noruega. Este proceso fue superado con una calificación muy positiva, demostrando la sobresaliente cualificación de BRILOG para asumir este tipo de compromisos internacionales.

Además de todo lo anterior, las AALOG son las responsables de generar estructuras para el apoyo logístico necesario en la ejecución de ejercicios tipo GAMMA de las Brigadas. Estas estructuras, conocidas como Complejo Logístico de Apoyo General (COLAG), están enfocadas fundamentalmente al refuerzo de las capacidades del Grupo Logístico de Brigada, proporcionando tanto apoyo general al EMAN del Centro Logístico de Brigada desplegado, como apoyo directo a las Unidades no encuadradas en la Brigada que participen en el ejercicio.

Esta actividad de Instrucción y Adiestramiento permite que las AALOG alcancen un nivel de preparación óptimo, realizando una labor fundamental para la Brigada de Combate apoyada, y poniendo en práctica procedimientos que no pueden ser llevados a cabo en las unidades de origen.

No se puede abordar el Apoyo a la Fuerza sin citar a la futura, pero cada vez más cercana, Base Logística del ET (BLET), la cual será clave para que la Fuerza disponga de todas las capacidades suficientes para cumplir la misión. En este sentido, si fuera preciso, la FUTER, a través de sus órganos logísticos tanto en BRILOG como en los Grupos Logísticos de las Brigadas, se encuentra en condiciones si así se requiriese, de apoyar el Plan de Transición del ET hacia la materialización de la BLET como elemento clave de este proceso transformador hacia el Ejército 2035.

Para poder afrontar todas las responsabilidades logísticas que el Ejército 2035 demandará a FUTER, sus unidades deben entrar en un proceso de transformación y modernización, donde acompañadas por las nuevas tecnologías, sean capaces de apoyar y realizar el auto-sostenimiento que se les exigirá, anteponerse a las necesidades mediante una logística predictiva asentada en la sensorización de los sistemas y en el análisis de datos mediante la Inteligencia Artificial, así como estar preparadas para reducir la huella logística, lo que conlleva que sean cada vez más eficaces hasta alcanzar la eficiencia.

## TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Actualmente, las FAS se encuentran inmersas en un proceso de Transformación Digital (TD) de un calado que no se alcanza a dimensionar su repercusión en el futuro. La Inteligencia Artificial ha entrado en la sociedad con fuerza y con un carácter transformador en todos sus ámbitos, sin duda deberá ser nuestra aliada para el Ejército 2035. Esta área, unida a la sensorización integral del campo de batalla, proporcionará al combatiente y, en general, a todo el personal participante en las operaciones, la información necesaria para poder tomar las decisiones más oportunas en cada momento.

Desde 2018, año en el que el ET comienza su proceso de transformación digital, la FUTER ha contribuido al desarrollo e implementación de diferentes mecanismos para alcanzar los objetivos marcados por la Instrucción 25/2018, por la que se aprueba la primera parte del Plan de Acción del Ministerio de Defensa para la Transformación Digital, y la Instrucción 14/2020, por la que se aprueba la segunda parte del citado Plan.

Como primer paso fundamental se llevó a cabo la cumplimentación de la estructura para la Gestión de la Información y el Conocimiento (GIC), en la que FUTER designó los responsables en los tres niveles de Mando: CG de FUTER, CG,s. de División/ Mando de Apoyo a la Maniobra y CG,s. de Brigada/ Mando. Estos cuadros de mando de la estructura GIC han recibido y están recibiendo la formación necesaria para llevar a cabo el modelado de procesos, a través de diversos seminarios y jornadas formativas.

En una primera fase, FUTER identificó y describió aquellos procesos principales del ET directamente relacionados con el cumplimiento de sus misiones. Esto permitió, junto con la contribución del resto de mandos de primer nivel, la elaboración de una primera versión del mapa de procesos de alto nivel del ET.

Posteriormente, FUTER colaboró en la elaboración del mapa de procesos del ET, que ha evolucionado hasta su actual versión en el que se identifican tres categorías: de Gobierno, Contribución del ET a Operaciones y Apoyo. Dentro de estas categorías, FUTER es el principal responsable del macro proceso de Preparación y de Generación de Fuerzas, bajo la dirección de la DIVOPE.

FOTO TIRO MISIL SPIKE (OCP BRILEG)  
Ex. GAMMMA Arredondo de la BRI II



Los dos macroprocesos identificados en el ámbito de FUTER (Preparación y Generación), se dividen en tres y cuatro subprocesos. El primero de ellos es la *Preparación de la Fuerza Terrestre*, que comprende los subprocesos de *Instrucción, Adiestramiento General y Evaluación / Análisis*. Y un segundo proceso, la *Generación de Fuerzas para Operaciones*, que comprende los subprocesos de *Alistamiento, el Adiestramiento Operativo, la Evaluación y Certificación, y la Recuperación y Lecciones Identificadas / Lecciones Aprendidas*. Estos procesos requieren la participación de los diferentes actores intervinientes en todo el ámbito de FUTER. Como parte del proceso de preparación, se ha modelado y realizado el análisis funcional del subproceso de generación del Plan Anual de Preparación.

Tras el análisis y coordinaciones llevadas a cabo en relación al macroproceso de Preparación, se designa a FUTER para la realización del modelado del subproceso «*Elaboración del Programa Anual de Preparación de un Mando de Primer*

*Nivel*», como un primer paso, desarrollándose por el CG FUTER el mapa de proceso y su correspondiente Análisis Funcional de Proceso.

Además de la contribución al análisis y modelado de los procesos anteriormente mencionados, como una herramienta más en la transformación digital, en la actualidad se participa en la automatización de tareas a través de la implementación de aplicaciones informáticas (robots). Estas aplicaciones informáticas (UiPath) permiten de manera automática extraer la información de las principales bases de datos, recopilarlas y mostrarlas al usuario de la manera que este haya configurado. En este proceso, FUTER ha contribuido proponiendo diversas tareas, de las cuales han sido seleccionadas dos por la Sección de Transformación Digital de la DIVPLA por sus características y por su potencial aplicación en todos los niveles.

Dichas tareas son la automatización en la carga de permisos en SIPERDEF y la transformación y adecuación de tablas extraídas de

dicha base de datos para obtenerlas en formatos que permitan un mejor análisis.

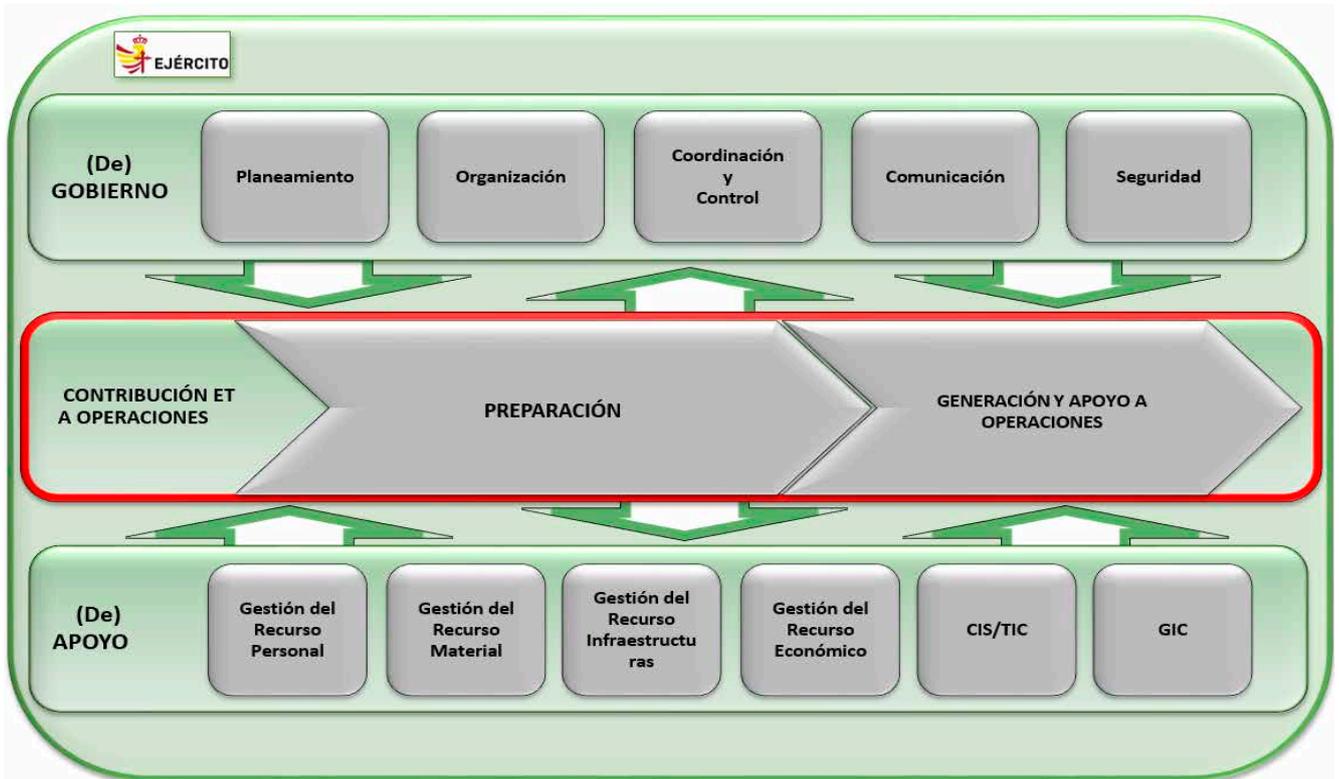
Además, se encuentra en estudio por el CG FUTER la posibilidad de desarrollar una serie de aplicaciones para la gestión de ciertas tareas entre las que cabe destacar la «Libreta de Tiro Digital», la «Gestión de permisos y estadillos de lista de ordenanza» y la «Gestión de vicisitudes del personal que se publica en BOD».

Como conclusión, con la TD se pretende pasar de una estructura sistémica a una basada en la gestión por procesos, siendo trascendental la realización de los análisis funcionales de los procesos para identificar e integrar de manera transversal a todos los actores que intervienen en éstos. No se debe ignorar que la principal beneficiaria de este cambio es la propia organización y supondrá una mejor gestión y análisis de la información que incidirá de manera positiva en el asesoramiento al mando y la toma de decisiones por parte de nuestros jefes de unidad.

FOTO ROC DRILL TORO 24 (OCP DIV CAST)

Durante la ejecución del Rehearsal of Concept (ROC) Drill del Ejercicio TORO 24.





## LIDERAZGO ORIENTADO A LA MISIÓN

La actual situación de seguridad y conflictos en curso ponen de manifiesto la importancia de reforzar e impulsar la preparación en liderazgo de nuestros cuadros de mando. Los nuevos entornos operativos requieren acortar los ciclos de decisión propios para mantener la iniciativa sobre el enemigo a todos los niveles, lo que únicamente será posible si conseguimos implantar una cultura de liderazgo orientado a la misión (*Mando Orientado a la Misión*), fundamentada en la confianza, el ejemplo y la iniciativa en la asunción de responsabilidades. Esta forma de mandar fomentará el desarrollo permanente de nuestro personal y el trabajo en equipo en todos los niveles de mando, de manera que guiados por el propósito del mando podrán alcanzarse los objetivos establecidos.

Un elemento clave para la importación del modelo, la emisión del «propósito del Jefe» en todas las actividades, que permita fijar los límites de la acción e identificar los cometidos para alcanzar los objetivos, es condición necesaria para fomentar la actuación con iniciativa disciplinada.

Asimismo, será necesario instruirse en el desarrollo de planes que plasmen una definición correcta del propósito, los objetivos a alcanzar, las directrices del mando y los límites para su ejecución, de manera que los escalones subordinados puedan actuar con iniciativa, así como valorando adecuadamente el riesgo a asumir.

Conforme a lo establecido en la Directiva del GE JEME para el Mando Orientado a la Misión<sup>3</sup>, FUTER está impulsando que sus unidades adopten e integren este modelo de mando en todas sus actividades diarias, y en todos los niveles de decisión, tratando de reforzar la preparación en liderazgo que viene impartiendo a su personal durante los últimos años con la finalidad de disponer de cuadros de mando formados y motivados para afrontar las situaciones altamente inciertas y cambiantes que caracterizan a los entornos operativos actuales y futuros.

La importancia de la formación en liderazgo se considera crucial para alcanzar el éxito en las operaciones militares actuales y futuras, y por ello, el propósito del General Jefe de FUTER incluido en el PAP del año 2025 incide particularmente en este aspecto de la preparación del personal de sus unidades al establecer que se ha de actuar con el ejemplo y potenciar el liderazgo en todos los niveles,

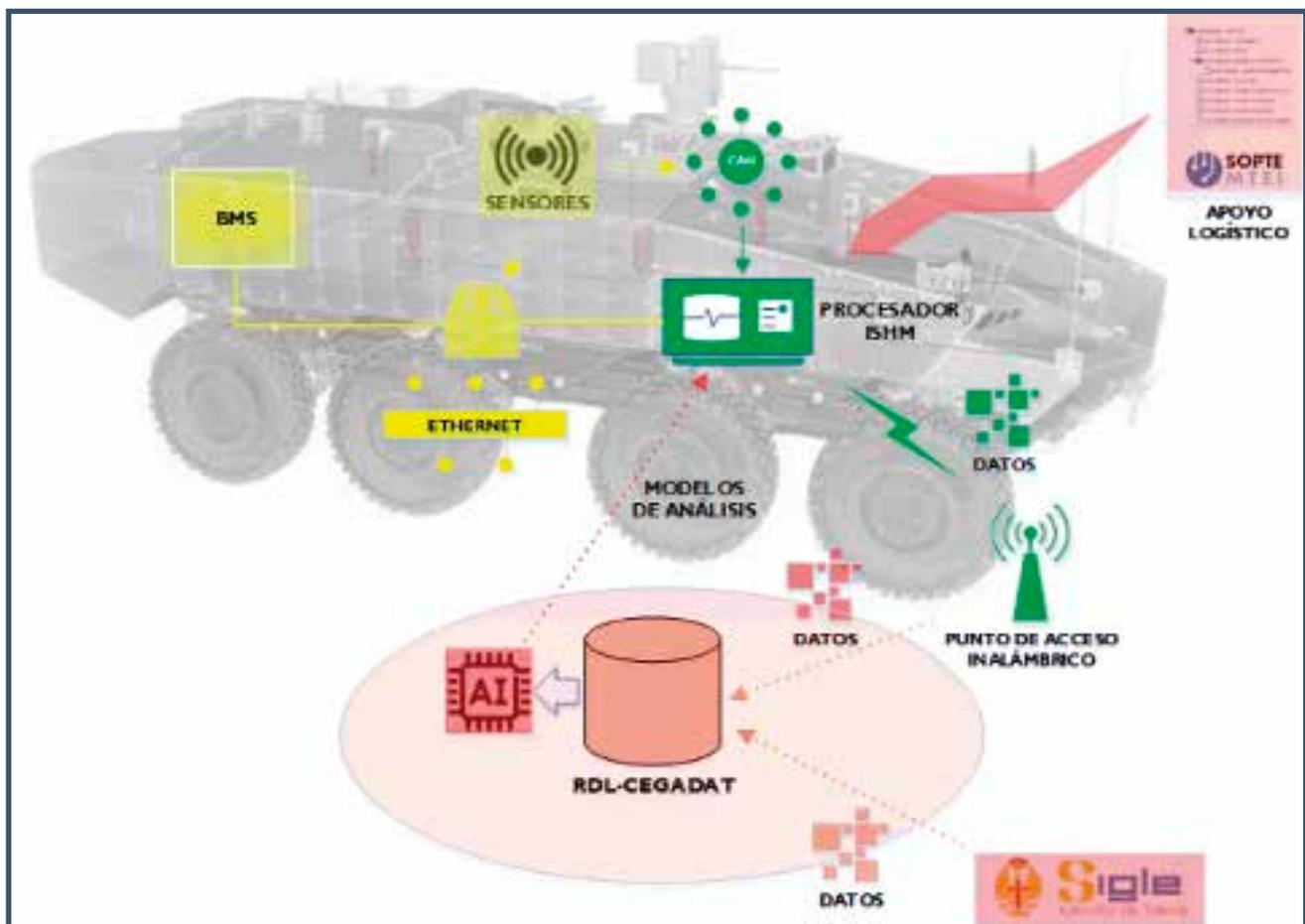
impulsando la asunción de responsabilidades en todos los niveles de mando. De la misma manera, se ha de asumir y exigir las necesarias responsabilidades en cada nivel y puesto, conscientes de su pertenencia a un ejército plenamente profesional. Necesariamente, se ha de aumentar la conciencia situacional sobre la realidad en la que FUTER se desenvuelve y, siempre y de forma prioritaria, se han de aplicar medidas efectivas de Protección de la Fuerza que minimicen los riesgos que excedan los estrictamente necesarios, inherentes al ejercicio de la profesión militar. Y siempre, se ha de tener en mente que el objetivo principal de las unidades de FUTER es la preparación y la generación de fuerzas para el cumplimiento de la misión que se ordene.

## NOTAS

1. MINISDEF (2019). Entorno Operativo 2035, <https://publicaciones.defensa.gob.es/entorno-operativo-2035-libros-pdf.html>
2. Instrucción 14/2021, de 8 de marzo, del Jefe de Estado Mayor del Ejército de Tierra, por la que se desarrolla la organización del Ejército de Tierra (IDOET).
3. Estrategia para el modelo de Mando orientado a la Misión. Enero 2024.■

# LA LOGÍSTICA PREDICTIVA, EL CEREBRO DE LA TRANSFORMACIÓN LOGÍSTICA

MANDO DE APOYO LOGÍSTICO DEL EJÉRCITO DE TIERRA



## MARCO DE LA LOGÍSTICA PREDICTIVA

Desde una logística de servicios y pasando por una logística de funciones, el Ejército de Tierra ha evolucionado hacia una logística integral. En el año 2008 se inició el cambio de una logística reactiva/preventiva tradicional a una

logística predictiva/prescriptiva, con el horizonte de la logística 2035. Este cambio viene motivado por la fuerza tractora que están ejerciendo los tres grandes proyectos en los que el Ejército está ahora mismo involucrado, que son el Ejército 2035, la Transformación Digital y el Centro Tecnológico Logístico del Ejército de Tierra (CTLET).

Para lograr la profunda transformación de las estructuras del Mando de Apoyo Logístico (MALE) y asumir los nuevos cometidos que los mencionados proyectos exigen y que llevarán al Sistema de Apoyo Logístico del Ejército (SALE) a su versión 4.0, se han detectado cuatro líneas de operación que serán la base de dicha transformación. Éstas son, la innovación de

materiales, la transformación digital, fundamentalmente la digitalización de procesos, la logística 4.0 y el proyecto tecnológico de la Base Logística (BLET). Así, el SALE 4.0 se caracterizará por el desempeño de una gestión logística automatizada y que, en cualquier caso, seguirá proporcionando el apoyo en permanencia, en zona de operaciones y en operaciones en territorio nacional.

El momento presente está definido por un entorno o marco de actuación y por el desarrollo de una serie de herramientas que permitirán que la logística actual evolucione hacia una logística que se adelantará a las necesidades de sostenimiento de los sistemas de armas. Además, el documento «Entorno operativo terrestre futuro 2035», publicado por el Mando de Adiestramiento y Doctrina, establece el marco operativo y analiza el escenario futuro para la batalla en el que la integración de los avances tecnológicos permitirá las operaciones en red, la interoperabilidad con nuestros aliados y la capacidad para operar en ambiente degradado.

El desarrollo de capacitadores y de las nuevas tecnologías incrementará la eficiencia de las operaciones futuras. Así, las mejoras en sensorica, inteligencia artificial, automatización y capacidad de procesamiento de datos, facilitarán las labores de inteligencia y la toma de decisiones. Se potenciará el empleo de sistemas autónomos y robots colaborativos que disminuyan la presencia del hombre en el campo de batalla. Los nuevos sistemas TIC garantizarán la hiperconectividad y la conciencia situacional. Los sistemas de armas tendrán mayores rangos de acción. Se extenderá el uso de sistemas de armas no letales. Asimismo, los sistemas de energía, tanto para el almacenamiento como para la distribución, serán más eficientes y sostenibles.

Atendiendo a lo anterior, el CTLET será una «Base 4.0» que incorporará tecnologías tales como la inteligencia artificial; la robótica colaborativa; la fabricación aditiva; el internet de las cosas; el *big data*; la realidad virtual, aumentada y mixta; los

gemelos digitales o el *blockchain*, todo ello con el objetivo de maximizar la disponibilidad operativa de los materiales.

También, se ha creado la Oficina Técnica de Apoyo al Ciclo de Vida (OTACV) del VCR 8x8 «Dragón», que se constituye como un paradigma de simbiosis para sostenimiento e incremento de capacidades del sistema de armas, de forma que se integra a la industria responsable del diseño, en las herramientas de gestión del ciclo de vida de un sistema de armas tan complejo como el Dragón. Este modelo se podría extender a otros sistemas de armas de complejidad similar.

En cuanto al desarrollo de herramientas, aprovechando las actuales oportunidades de financiación, ya se han lanzado proyectos de I+D asociados a la BLET y relacionados con las tecnologías de fabricación 3D, con el desarrollo de vehículos no tripulados para el transporte de cargas de gran tonelaje, con las comunicaciones 5G u otros relacionados con infraestructuras inteligentes. También, se están desarrollando, o serán objeto de futuros proyectos, tecnologías de logística 4.0 como la Realidad Aumentada (RA) / Realidad Virtual (RV), Inteligencia Artificial (IA) o el gemelo digital. Por su parte, la aplicación informática de gestión logística por defecto, el Sistema Integrado de Gestión Logística del Ejército (SIGLE), está evolucionando con la incorporación de nuevas funcionalidades como el Módulo de Ingeniería (MI) o un Servicio Operacional de Publicaciones Técnicas Electrónicas (SOPTE), que dará soporte a los Manuales Técnicos Electrónicos Interactivos (MTEI).

La situación final (FOC) es que el CTLET dispondrá de unos sistemas avanzados de gestión de base, de gestión de taller y de gestión automática de almacén. De forma complementaria, las herramientas de logística predictiva evolucionarán hacia el Sistema de Logística Predictiva del Ejército (SILPRE), mientras que el SIGLE lo hará al SIGLE 4.0, con el reto fundamental de garantizar la conectividad y la coherencia de todos estos sistemas.

## DEFINICIÓN Y OBJETO DE LA LOGÍSTICA PREDICTIVA

El SILPRE es un modelo de sostenimiento 4.0 que permitirá maximizar la operatividad de los sistemas, obteniendo como ventajas adicionales el aumento de la eficiencia de las operaciones logísticas, la reducción de la huella logística y la integración de las actividades logísticas de mantenimiento, abastecimiento e ingeniería del ciclo de vida.

- El ciclo de funcionamiento del SILPRE consiste en:
- Recopilación de datos históricos y en tiempo real de los materiales bajo su ámbito.
- Desarrollo de algoritmos de predicción de fallos.
- Análisis y visualización de los datos y el estado de los materiales para apoyo en la toma de decisiones.
- Automatización de los datos logísticos y la generación de acciones logísticas.
- Apoyo en la planificación de los recursos.
- Generación de modelos de fallo para su carga en dispositivos embarcados (computación perimetral o «*Edge Computing*»).
- Iteración continua de los pasos anteriores, para la mejora del sistema.

El anterior ciclo permitirá realizar la prognosis de los sistemas de armas y equipos para adelantar el fallo, cada vez con más antelación debido al aprendizaje del sistema.

## IMPLANTACIÓN DE LA LOGÍSTICA PREDICTIVA

La hoja de ruta trazada para la implantación de la logística predictiva, está pasando por las siguientes fases: (1) la selección de los sistemas y materiales (*legacy* y nuevos) candidatos para su integración en el SILPRE durante finales de 2021 y principios de 2022; (2) la elaboración y difusión de la Especificación del SILPRE durante el primer cuatrimestre de 2022; (3) el establecimiento de la estrategia de contratación en junio de 2022, con inclusión de la misma en la estimación de necesidades a seis años (ENS6); (4) el establecimiento por la JCISAT en julio de 2023 de una Arquitectura Objetivo con los distintos

escenarios de uso del SILPRE, que, una vez revisada por CESTIC, se encuentra pendiente del trámite definitivo de aprobación; y por último, (5) el lanzamiento de un proyecto de I+D en diciembre de 2023 que servirá para el desarrollo de un modelo escalable del Sistema de Logística Predictiva del ET (MEBSILPRE).

Al finalizar el proyecto de I+D en cuestión, se habrá establecido un modelo para incorporar infraestructuras, materiales y equipos al SILPRE, y en ese momento, en enero de 2026 según la planificación prevista, se intentará alcanzar la capacidad operativa inicial, estimando la fecha de capacidad operativa plena para finales de 2028.

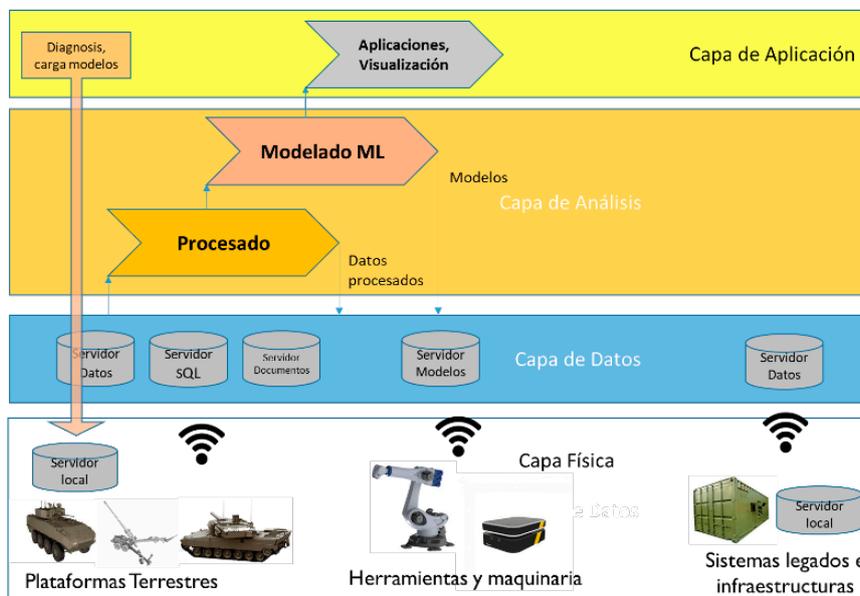


Figura 1. Diagrama conceptual del SILPRE

### CONCEPTO DEL SILPRE

El embrión principal del SILPRE reposa en una especificación técnica, realizada por la Jefatura de Ingeniería del MALE (JIMALE), en la que se definió conceptualmente dicho sistema. El alcance de la misma aplica a los sistemas de nueva adquisición o reposición, así como a los sistemas legados decididos por el mando en base a unos criterios de selección como son: la relevancia en Zona de Operaciones/Territorio Nacional (ZO/TN), la vida útil restante y la factibilidad técnico-económica.

Si se tratarán de adquisiciones centralizadas, la Dirección General de

Armamento y Material (DGAM) debe incorporar el cumplimiento de la especificación elaborada en los pliegos de prescripciones técnicas (PPT) de las nuevas compras. En el ámbito del ET, será la JIMALE la que exigirá su inclusión y mención en los PPT en los que proceda.

En la especificación, se establece un sistema de logística predictiva que básicamente consta de cuatro capas o niveles: (1) la capa física, de sensores o de sistemas de adquisición de datos; (2) la capa de servidores y almacenamiento de datos; (3) la capa de análisis inteligente; y (4) la capa de aplicaciones.

La columna que une estas cuatro capas son las tecnologías de las comunicaciones y de los flujos de información, que las enlazan, manteniendo como parámetros de mayor importancia y transversalidad, la ciberseguridad y la gobernanza del dato.

En la primera capa, la denominada **capa física**, figuran los sensores embarcados y los dispositivos que centralizan, almacenan, procesan y comparten los datos con los sistemas de misión de los sistemas de armas o plataformas terrestres. Estos sistemas dispondrán de un procesador que la especificación denomina Sistema de Gestión de Salud Embarcado (*Integrated System Health Management - ISHM*). También contarán con un Can Bus «vehicular» y finalmente, con una red Ethernet que permitirá la distribución de datos a sistemas de Mando y Control tácticos, como pudiera ser el BMS (Sistema de Gestión de Batalla) y que podrán «suscribirse» a los datos que se consideren de interés para la misión.

Se destaca así en esta capa la capacidad de procesamiento de los datos obtenidos en tiempo real, que establecerá comparaciones y salidas en base a las misiones cargadas en el sistema, emitiéndose las alarmas y avisos por los medios tácticos de comunicaciones. La descarga masiva de datos será realizada en los

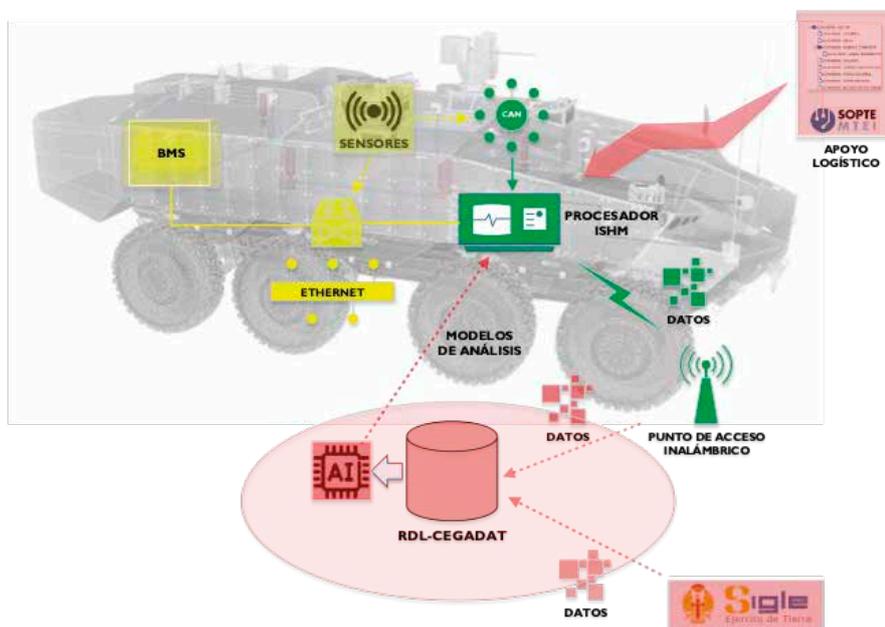


Figura 2. Capa Física. Sistema de Gestión de Salud

lugares donde la seguridad y el ancho de banda de las comunicaciones lo permitan y sean los adecuados.

En la segunda capa, denominada **capa de datos**, se dispondrá de los servidores de almacenamiento de datos. Es de vital importancia definir los criterios de gobernanza de estos datos, de forma que se determine claramente qué datos se registran y quién es el suscriptor de los mismos.

En el siguiente nivel, se encuentra la **capa de inteligencia**, en la que se ejecutará el análisis inteligente mediante todas las herramientas de pronóstico y logística predictiva basadas en nuevas tecnologías tales como la IA, el 'Big Data' o el 'Machine Learning'. Llevando a cabo el proceso de análisis y la actualización de los modelos de fallo. Al final, permitirán determinar la previsión de averías, la mitigación de obsolescencias,

la reprogramación de las tareas en los procesos logísticos y las necesidades de suministro, entre otras tareas dentro de las funciones logísticas.

El último nivel, denominado **Capa de aplicación**, es el encargado de proponer acciones logísticas concretas, ya sean de mantenimiento sobre los sistemas o de abastecimiento y/o transporte dentro de la propia organización.

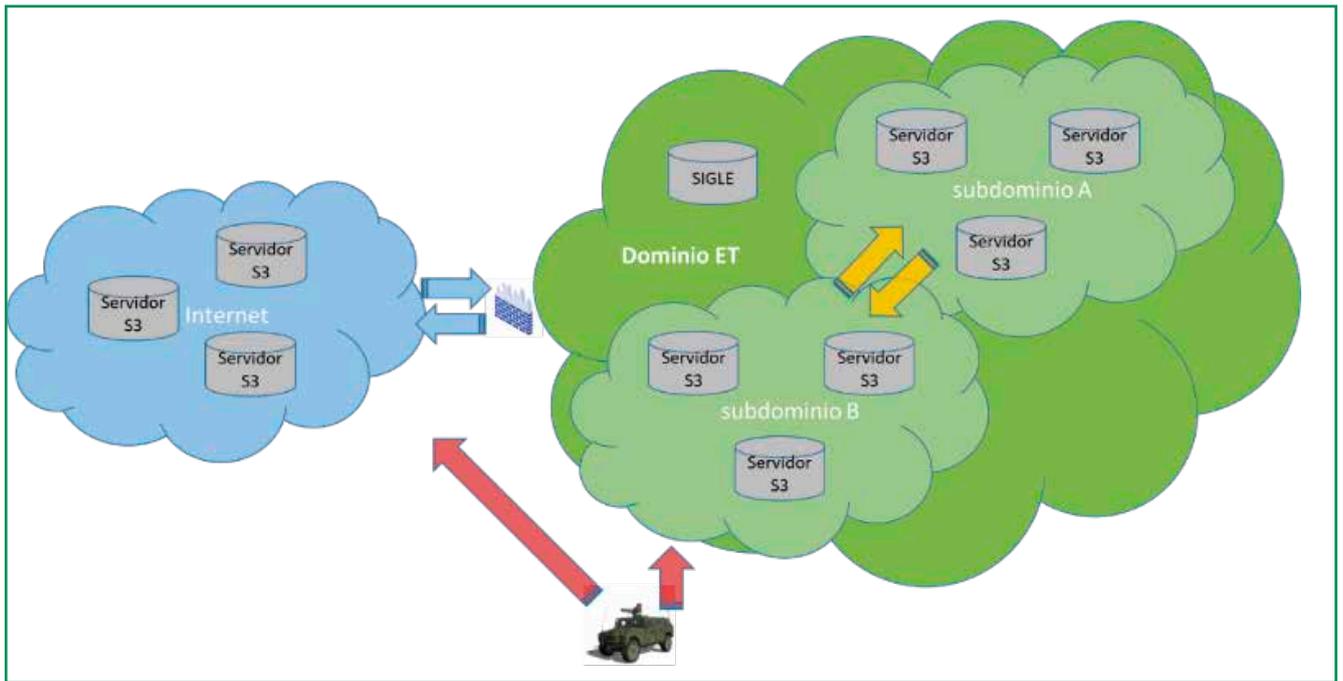


Figura 3. Capa de datos. Modelo híbrido de almacenamiento de datos

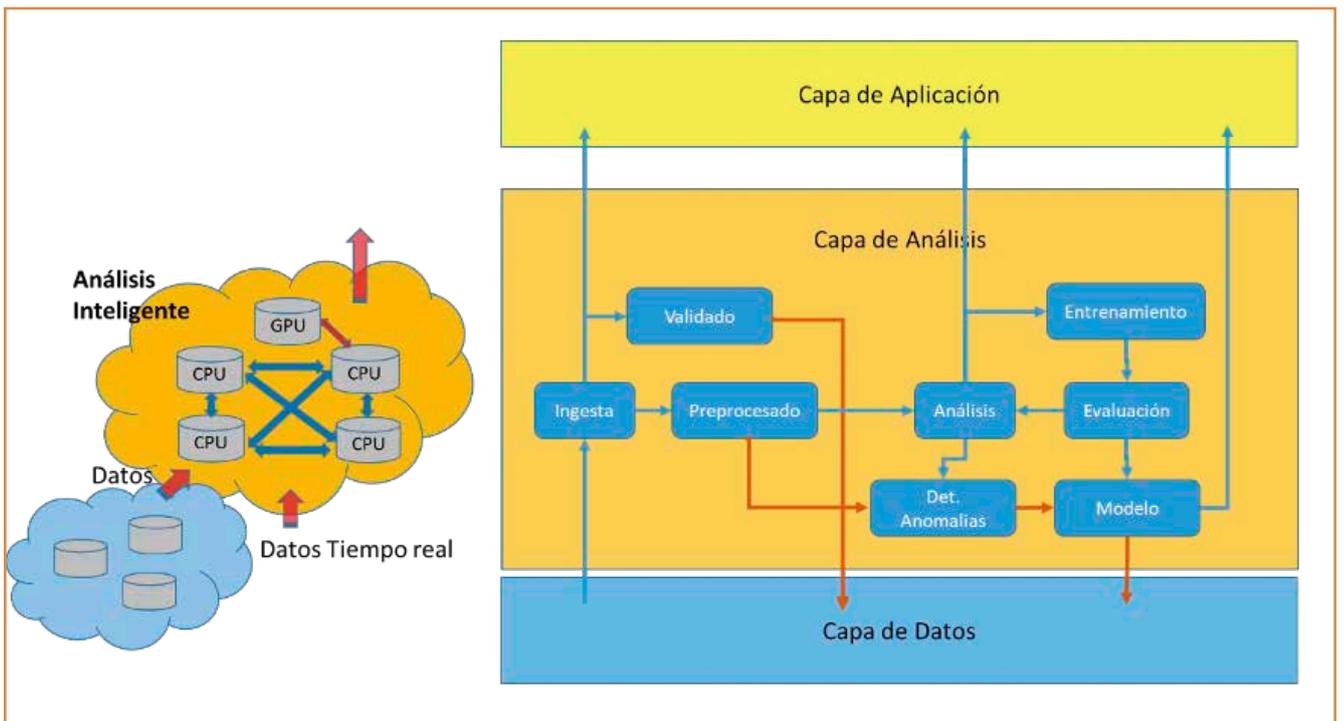


Figura 4. Capa de Análisis Inteligente

El objetivo final es que los sistemas que gobiernan la gestión logística del Ejército puedan generar, en base a la prognosis calculada por el SILPRE, las acciones logísticas pertinentes (mantenimiento, abastecimiento y transporte) de forma automática. Existiendo, además, intercambios de información que permitan la actualización de los MTEI, que estarán a disposición de la tripulación o del jefe del sistema de armas. Asimismo, en esta capa se incorporan las herramientas de RV/RA como apoyo a la realización de las tareas de mantenimiento y al adiestramiento de los operadores.

Todo lo anterior hace absolutamente necesaria la evolución del SIGLE 3.0 hacia el SIGLE 4.0, desde donde se gestionará la logística 4.0 del Ejército de Tierra que se ha descrito.

### ARQUITECTURA OBJETIVO

Desde mayo de 2022 y durante un año, ha sido redactada por un grupo de personal experto la propuesta de la Arquitectura Objetivo para el SILPRE (AO SILPRE). Siguiendo la metodología OTAN para arquitecturas (NATO Architecture Framework Versión 4.0, NAF v4) y partiendo de los objetivos a alcanzar y las capacidades operativas necesarias, se ha establecido la identificación de los servicios requeridos para la consecución de los mismos.

El documento de la AO SILPRE presenta los distintos nodos lógicos consumidores/proveedores de los distintos servicios identificados; define los datos a intercambiar entre sistemas y dentro del propio SILPRE; y realiza la definición de los sub-sistemas, en todas las áreas CIS, que implementan esos nodos lógicos presentes en el SILPRE.

La AO SILPRE establece los principios necesarios para la implementación del SILPRE en el Ejército de Tierra, que permitirá proporcionar, como ya se ha comentado, la capacidad de predicción del estado futuro de los sistemas de armas y equipos. Se responderá así a los objetivos marcados por la JCISAT en coordinación con la JIMALE.

Esta arquitectura definida se elabora siguiendo metodologías y estándares establecidos, tales como NAF v4, SAE J1708/J1587, STANAG 4628 y STANAG 4754, lo que ha permitido normalizar el flujo de datos entre los sistemas de información y, además, se ha generado un modelo base que ofrece la flexibilidad necesaria para expandir el SILPRE en un futuro, permitiendo implementar los servicios requeridos, mediante la definición de los datos a intercambiar entre sistemas. Así, se consigue satisfacer los requisitos operativos y lograr las capacidades a través de una red de

nodos lógicos consumidores/proveedores repartidos en todas las áreas CIS de interés.

En la AO SILPRE, se contemplan diferentes escenarios de funcionamiento y uso, por lo que la conectividad física de los recursos cambiará según se opere bajo un escenario u otro: desplegable con plataformas con sistema de mando y control, desplegable sin plataformas con sistema de mando y control, desplegable multinacional sin apoyo de comunicación nacional, no desplegable y gemelo digital, o una combinación de las anteriores.

### GEMELO DIGITAL

También está previsto en el SILPRE el desarrollo del Gemelo Digital (GD), que merece un tratamiento aparte ya que, por su complejidad, incluye tres de las capas citadas anteriormente, la capa de datos, la de análisis y la de aplicación. El Gemelo Digital constituye una abstracción (programación informática) de un material (o una parte de él) y como tal, es un sistema en sí mismo que simula el sistema real.

El GD se considera como la tercera fase de la digitalización (Transformación Digital; TD), siendo las dos primeras la captura de datos y el análisis y obtención de conocimiento.

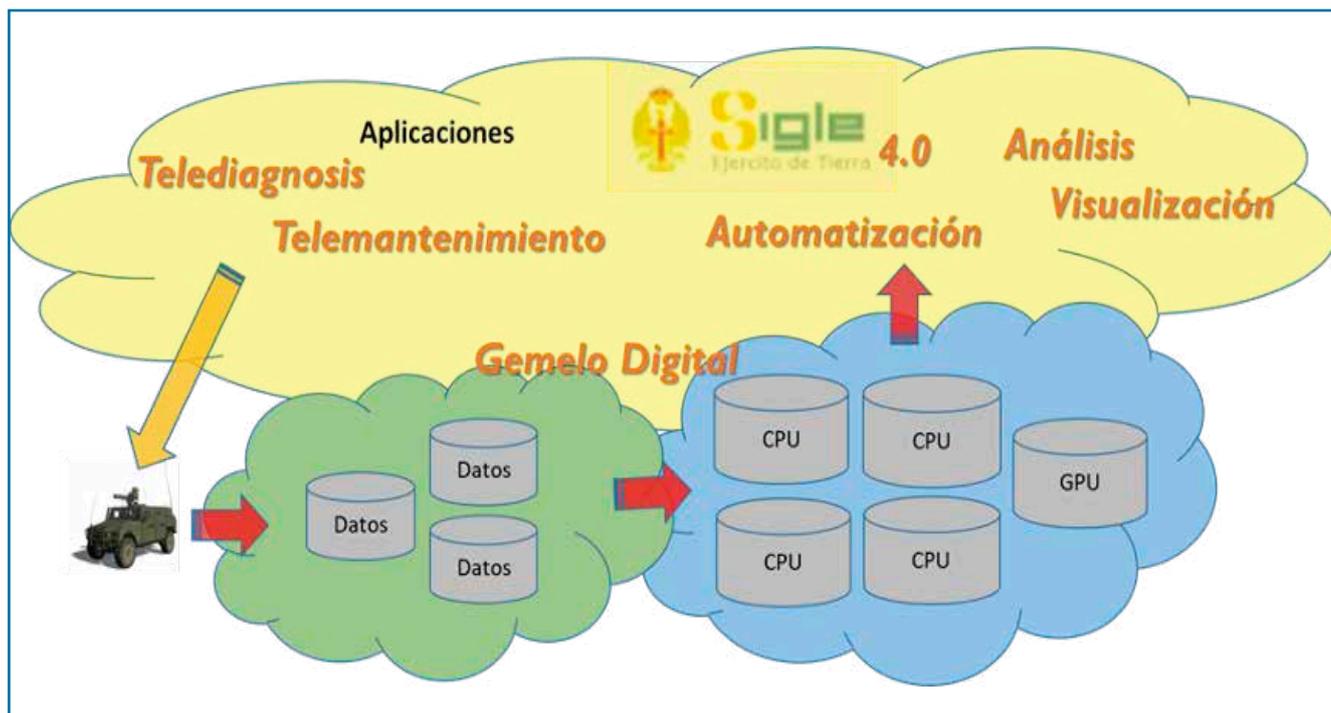


Figura 5. Capa de Aplicaciones

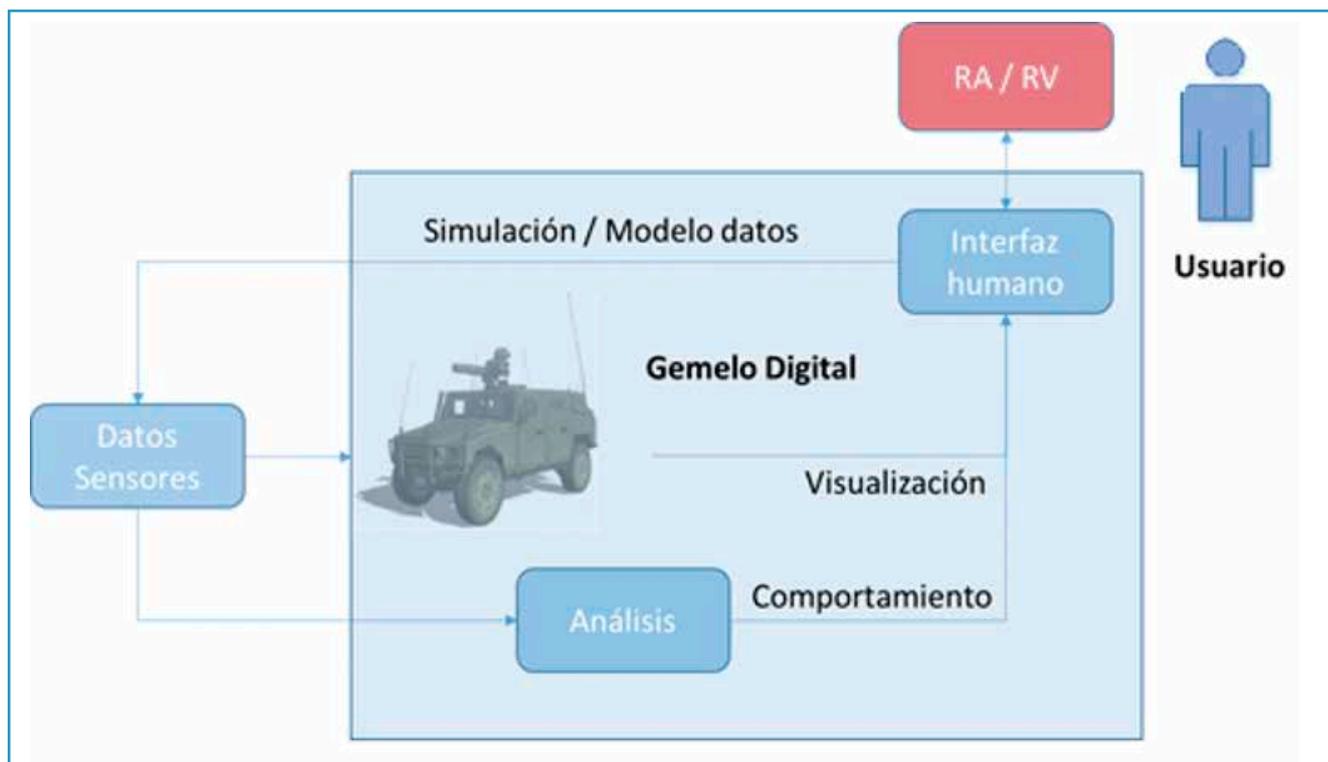


Figura 6. Esquema conceptual Gemelo Digital

Una aplicación de GD dispondrá de una herramienta de visualización que podrá integrarse con herramientas de realidad aumentada/virtual. Podrá utilizar modelos de simulación importados en su herramienta de análisis o bien modelos desarrollados en la propia herramienta. Asimismo, los datos de simulación podrán ser datos de una base de conocimiento del material modelado, o bien los datos almacenados de un material real o incluso, los datos enviados en tiempo real desde el propio material.

Plataformas como el VCR 8x8, se diseñan con el concepto de GD como exponente de gestión del ciclo de vida, y será de utilidad y aplicación evidente en entornos del tipo de la OTACV que dará soporte al vehículo en cuestión.

## CONCLUSIONES

El CTLET pasa a ser un actor fundamental del SALE, en el que además se constituye la Oficina Técnica de Apoyo al Ciclo de Vida (OTACV) del VCR 8x8 «Dragón». La creación de esta Oficina, supone un cambio en el modelo de sostenimiento en el que se involucra a la parte empresarial e industrial durante el ciclo de vida completo del sistema de armas.

La logística 4.0, que demanda el Ejército 2035, supondrá cambios de

mentalidad y estructurales disruptivos, ya que la forma en la que se abordarán las operaciones será radicalmente distinta. El enorme volumen de datos generados por los sistemas de armas y capturados por la sensorica integrada o embarcada, se tendrá que subir a la nube, constituyendo el 'Data Lake'. Para su procesado, serán necesarios sistemas de gran capacidad de cálculo y se han de emplear, de hecho, ya se está haciendo, herramientas de 'Big Data', IA y de 'Machine Learning', que a través del SILPRE, aportarán el conocimiento necesario (prognosis) para las tareas predictivas.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Egea R., Alvarez E., Rodríguez J.L., Luna C., Zafra A., Luna J.M., Martínez Heredia A.M., Mateo M., Cebrián M., Aparicio M., Molina A., Ventura S. (2023) Herramienta de Sostenimiento Avanzado del Ejército de Tierra. X Congreso Nacional de i+d en Defensa y Seguridad (DESEI+D).
- Especificación del sistema de logística predictiva del ET Edición nº 1. (2022) de la JIMALE.
- Estrategia para la tecnología y la defensa. Extraído el 17 de octubre de 2023 desde <https://publicaciones.defensa.gob.es/estrategia-de-tecnologia-e-innova->

[cion-para-la-defensa-etid-2020-libros-pdf.html](https://publicaciones.defensa.gob.es/estrategia-de-tecnologia-e-innovacion-para-la-defensa-etid-2020-libros-pdf.html)

- Mateo M., Barca A.F., Escudero M.A., Ochando F. (2022) Sistema Logístico Predictivo del Ejército. Memorial del Cuerpo de Ingenieros Politécnicos, 9.
- Ochando Terreros F.J., and Martínez Heredia A.M. (2023) Adquisición de datos para la condición y uso en vehículos blindados: prueba de concepto. X Congreso Nacional de i+d en Defensa y Seguridad (DESEI+D).
- SAE J1708/J1587 para vehículos pesados
- STANAG 4628 Ed.1 CONTROLLER AREA NETWORK (CAN) PROTOCOLS FOR MILITARY APPLICATION.
- STANAG 4754 Ed. 2 NATO GENERIC VEHICLE ARCHITECTURE (NGVA) FOR LAND SYSTEMS - AEP-4754 VOL I, IV and VII EDITION A & VOL II, III, V and VI EDITION B
- Theissler A., Pérez-Velázquez J., Kettelgerdes M., Elger G. (2021) Predictive maintenance enabled by machine learning: Uses and challenges in the automotive industry. Reliability Engineering and System Safety.
- Zonta T., da Costa C., da Rosa Righi R., de Lima M., da Trindade E., Li G. (2020) Predictive maintenance in the Industry 4.0: A systematic literature review. Computers & Industrial Engineering. 150:106889.■

# OPERACIÓN CONSTRUCCIÓN:

Antártida: Vista general del  
entorno de la BAEGdC

EL VALOR DEL INGENIERO  
EN DESPLIEGUES COMO FUERZA MOTRIZ

IGE

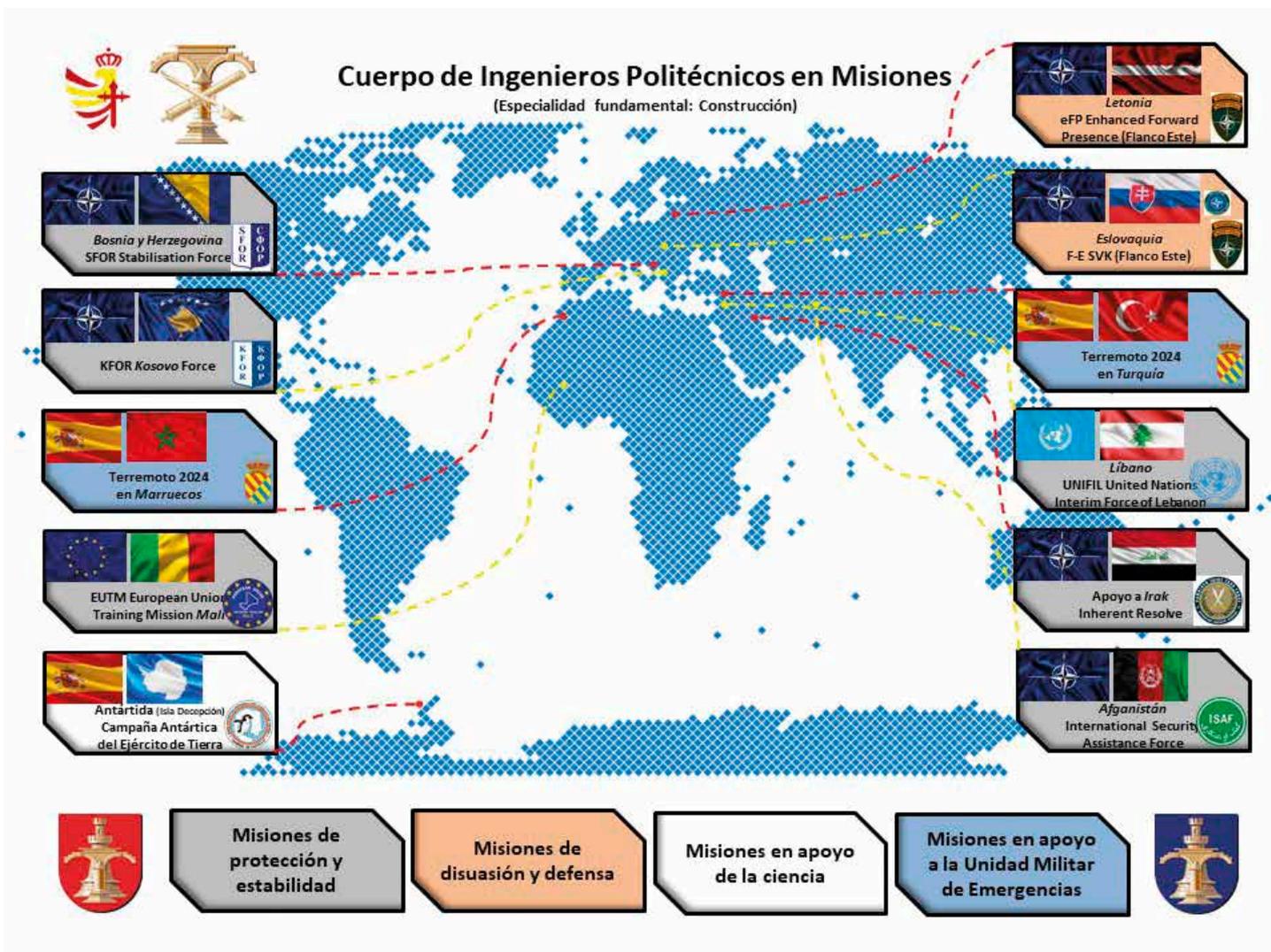
Históricamente, la relevancia del trabajo desempeñado por los ingenieros militares ha significado avances tecnológicos notables para la sociedad en tiempos de crisis. Su rol innovador en entornos tensionados supone un valor añadido insustituible muy importante que actualmente tienen reflejo en la vanguardia de sus actuaciones en todo tipo de misiones en las que participan internacionalmente y que son referente social para la mejora de la sociedad.

## INTRODUCCIÓN

Sebastián Fernández de Medrano, director de la *Real y Militar Academia de los Países Bajos* fundada en Bruselas (1675-1705), y Jorge Próspero de Verboom, su alumno aventajado y sucesor intelectual, fueron los precursores de la ingeniería en la milicia española como referentes en el diseño de fortalezas durante los siglos XVII y XVIII. Verboom fundó la *Real Academia Militar de Matemáticas de Barcelona* (1720) y creó el arma de ingenieros, a la que pertenecieron discípulos excepcionales como Juan y Pedro Martín Cermeño (padre e hijo), grandes referentes en su época.

Con el devenir de los tiempos, la ingeniería ha progresado hacia la especialización. Con el reconocimiento social esta profesión ha alcanzado la consideración de técnicos facultativos, y particularmente en el ámbito de la edificación que viene conferido por un escenario regulatorio bien caracterizado. Los paulatinos avances ingenieriles han provocado el desarrollo de un marco jurídico en el que se establecen las competencias de estos gremios, inclusive en los ejércitos actuales. A este respecto, se desarrolla en el RD 711/2010, de 28 de mayo, por el que se aprueba el *Reglamento de especialidades fundamentales de las Fuerzas Armadas* (FFAA) en el

ámbito nacional. Particularizando para el Ejército de Tierra, el Cuerpo de Ingenieros Politécnicos (CIP) es el heredero de la tradición bruselense, organizado en tres especialidades fundamentales según se refiera a la *Escala de Oficiales* (EO) o a la *Escala Técnica de Oficiales* (ETO), presente en ambas la especialidad de *Construcción*. Reglamentariamente, los militares de la EO con dicha especialidad «desarrollan actividades de carácter técnico en la definición, proyecto, dirección de obra, y mantenimiento de fortificaciones permanentes, infraestructuras e instalaciones de aplicaciones militares, de acuerdo con las facultades de la escala».



Infografía 1.—Cuerpo de Ingenieros Politécnicos en Misiones

Análogamente, los de la ETO «*desarrollan actividades de carácter técnico y logístico en el ámbito del mantenimiento, en relación con la construcción de fortificaciones permanentes, infraestructura e instalaciones, de acuerdo con las facultades de la escala*». El grueso de estos facultativos se encuentra destinado en la *Dirección de Infraestructura* y en la *Dirección de Acuartelamiento*, dependientes de la *Inspección General de Ejército*.

Entre las virtudes de las actuales FFAA destacan su **adaptabilidad**, **disponibilidad** y **polivalencia** para ser proyectadas y desplegadas en misiones internacionales fuera del Territorio Nacional a pesar de la alta mutabilidad de los escenarios. La obtención del recurso infraestructura en zona de operaciones está reglado por la *NG 06/16 Construcción y mantenimiento de infraestructura para el despliegue de fuerzas en operaciones*.

En zona de operaciones se entretrejen las capacidades y competencias operativas del arma de ingenieros conocidos como zapadores, con las técnico-facultativas del CIP para obtener un mejor aprovechamiento del talento disponible. Donde no llegan sobre el terreno los zapadores, perfeccionan su alcance los ingenieros facultativos. De forma análoga y salvando las distancias, Albert Einstein afirmaba que «*Los científicos investigan lo que ya es; los ingenieros crean lo que nunca ha existido*», ésta es la clave del valor intangible sin igual que aporta su integración en estas unidades operativas.

### COMPETENCIAS Y COMETIDOS DEL INGENIERO DE CONSTRUCCIÓN EN OPERACIONES:

En los albores de la participación de las FFAA en despliegues, la presencia de ingenieros facultativos ha sido

crucial, incorporándose a los diferentes contingentes proyectados siempre que se ha requerido. Primordialmente, las misiones en las que se ha participado se articulan en torno a su finalidad en cuatro categorías: *misiones de protección y estabilidad*, *misiones de disuasión y defensa*, *misiones en apoyo de la ciencia* y *misiones en apoyo de la Unidad Militar de Emergencias*. Cada una de ellas bajo el paraguas de diferentes organizaciones como Naciones Unidas, OTAN o la Unión Europea a nivel internacional o nacionales; destacando la variabilidad geográfica de los despliegues y los objetivos a cumplir.

Para las *misiones de protección y estabilidad* y las *misiones de disuasión y defensa* existe un marco normativo desarrollado en la *NG 06/16*, en la que se especifica el rol a desempeñar por el personal del CIP en despliegues para cada una de las etapas del ciclo de vida de cualquier proyecto de construcción.

## EL INGENIERO EN MISIONES DE PROTECCIÓN Y ESTABILIDAD

La naturaleza de las misiones de protección y estabilidad es la más extendida dentro de la participación de ingenieros castrenses. A reseñar en Europa las misiones SFOR (Bosnia i Herzegovina) y KFOR (Kosovo), en Asia, UNIFIL (Líbano), ISAF (Afganistán) y Apoyo a Irak; y en África, EUTM Mali. Básicamente las competencias asumidas por el personal CIP son las presentadas en la comparativa del ciclo de vida y la NG 06/16 particularizadas a cada entorno.

### CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN (VS) Cometidos CIP en despliegues en operaciones (NG 06/16)



Kosovo: Vista aérea "Base España" en Istok



#### Bosnia y Herzegovina: Stabilisation Force (1996-2004)

El esfuerzo principal se centró en la estabilización de la zona. Los ingenieros gestionaron y realizaron el mantenimiento de instalaciones y grupos electrógenos de todos los destacamentos activos. Igualmente, se redactaron y dirigieron proyectos de obras, ejecutados por industriales locales para la mejora de la calidad de vida del personal.



#### Kosovo: Kosovo Force (1999-2009)

Paralelamente, la Base española de Istok (Kosovo), la principal infraestructura de las fuerzas españolas en Kosovo, fue proyectada y dirigida su construcción por personal del CIP, siendo uno de los grandes exponentes del trabajo realizado en zona de operaciones con la colaboración de empresas autóctonas.



**Líbano: UNFIL LH LIBANO**  
**United Nations Interim Force**  
**of Lebanon (2006-...)**

En la *Misión Libre Hidalgo*, entre las infraestructuras bajo responsabilidad de la *Unidad de Apoyo a Base*, donde se encuadra al ingeniero militar, se encuentran la *Base Miguel de Cervantes* (Ebel-el-Saq) y posiciones cercanas a la Blue Line. Principalmente se realiza la gestión del mantenimiento integral, incluidas reformas de correctivo con contratistas de la zona, así como la coordinación ambiental como *Environmental Focal Point* de Naciones Unidas dentro del contingente en la Base para evaluar su impacto.



Líbano UNIFIL. Instalación de grupos  
 electrógenos base Miguel de Cervantes



Afganistán ISAF  
 GENERAL URRUTIA



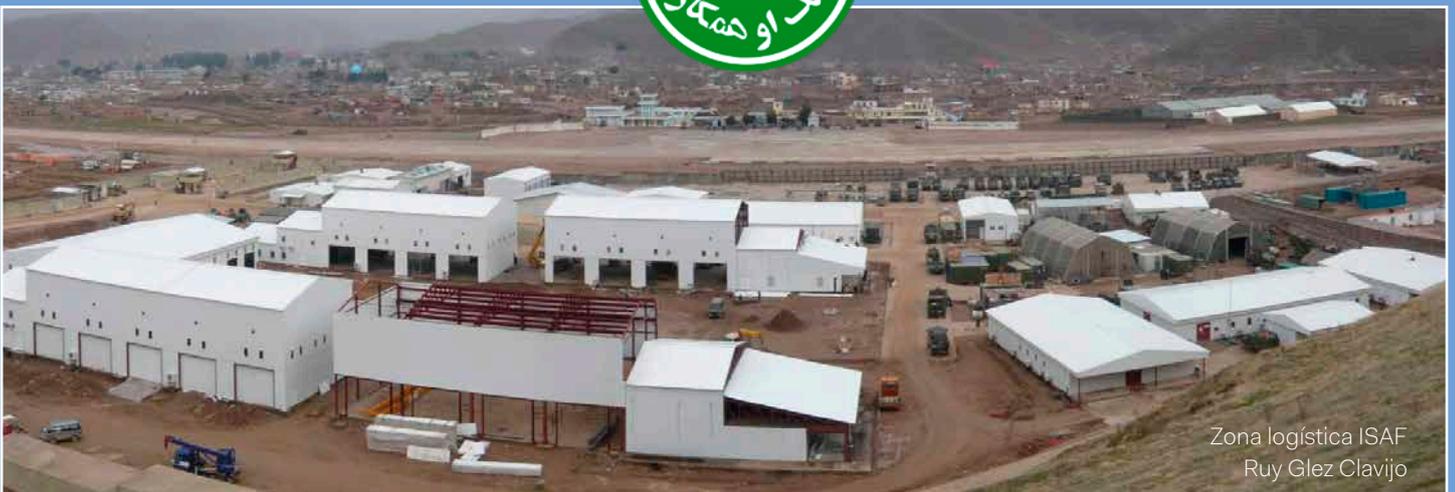
Líbano UNIFIL  
 Reordenación de  
 instalaciones



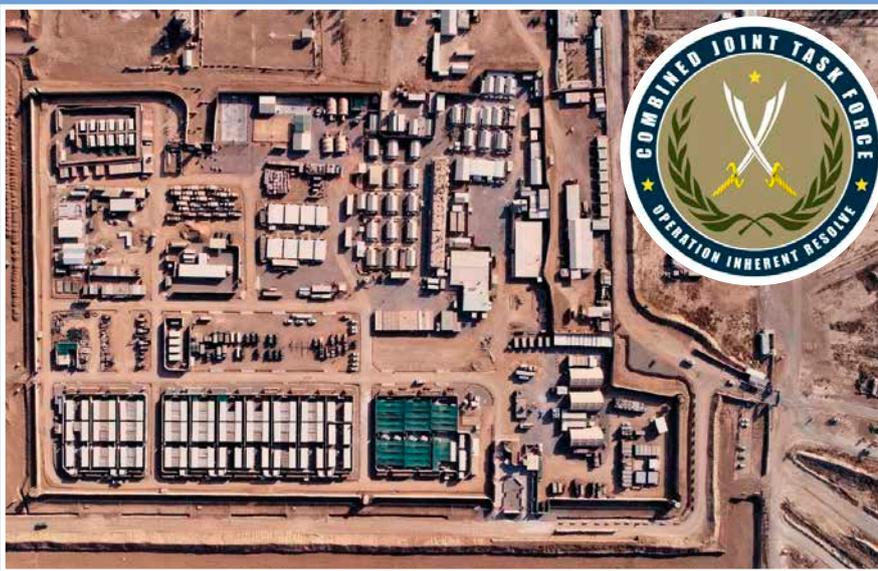
Afganistán ISAF  
 Ruy Glez Clavijo

**Afganistán: ISAF**  
**International Security Assistance Force**  
**(2001-2014)**

El propósito de esta misión fue permitir al Gobierno afgano proporcionar una seguridad efectiva en el país y desarrollar unas fuerzas de seguridad propias. Durante los diferentes despliegues, el personal CIP participó en numerosas actividades en Qala-i-Naw. En particular, desde el sostenimiento de la inicial Base «General Urrutia» hasta la planificación, redacción de proyectos de obra y ejecución completa de la nueva Base «Ruy González de Clavijo». A posteriori, se encargaron de su mantenimiento integral, gestión de la protección ambiental y planes contra incendios; dando apoyo también a los puestos avanzados de combate.



Zona logística ISAF  
 Ruy Glez Clavijo



Irak vista aérea base Gran Capitán

### Irak: Apoyo a Irak *Inherent Resolve* (2014-...)

Esta coalición internacional se diseñó para tratar de frenar el avance del grupo terrorista Daesh en Siria e Irak. Entre 2017 y 2018, se desplegaron facultativos CIP para desarrollar funciones de oficina técnica, redactando y dirigiendo proyectos de obra para la mejora en las instalaciones de la Base, colaborando en aspectos técnicos para la formalización de contratos de externalización y en la redacción del Plan de Mantenimiento y el Programa de Mantenimiento.

### Malí: EUTM - *European Union Training Mission Malí* (2006-2024)

Se configuró como una misión multinacional de la UE de para restaurar su capacidad militar y permitir llevar a cabo operaciones que restablezcan su integridad territorial y reduzcan la amenaza frente a grupos terroristas. El puesto J4 INFRA ocupado hasta en cuatro ocasiones por ingenieros militares, desarrollaba tareas de supervisión, planificación y gestión de las infraestructuras del personal militar europeo, destacando los trabajos para la nueva Base de Sevaré. De la misma manera se llevó el control de la ejecución de las obras y el mantenimiento de la base de Koulikoro que albergaba la Academia Militar.



### EL INGENIERO EN MISIONES DE DISUASIÓN Y DEFENSA

La Alianza Atlántica ha puesto en marcha una respuesta coordinada para mejorar la seguridad euroatlántica del flanco Este y Sur. Como parte de esta respuesta, con el objetivo de aumentar la disuasión y las capacidades defensivas en el Flanco Este de la Alianza, la OTAN ha diseñado la misión *Presencia Avanzada Reforzada* (*Enhanced Forward Presence (eFP)*), concretándose en ocho grupos de combate multinacionales,

La operación en curso *eFP* se desarrolla tanto en Letonia, en la *Base de Adazi* y en la *Base aérea de Lielvarde*, como en Eslovaquia en Lešť. Presenta un escenario particular, ya que se desarrolla y despliega en bases pertenecientes a ejércitos de países aliados europeos donde existe un desarrollo normativo en el ámbito edificatorio, medioambiental y de prevención de riesgos laborales en la construcción, tan exigente como el español. Por esta razón, dada la complejidad técnica tanto en la redacción de proyectos y la ejecución de las obras que se requieren, como por el aumento constante de capacidades requeridas, la presencia de personal CIP es irrenunciable por exceder ampliamente las capacidades técnicas de las unidades operativas de Ingenieros.

**Letonia: eFP  
Enhanced Forward Presence  
(Flanco Este) (2018-2024)**

En Letonia son de destacar los trabajos ejecutados para la ampliación y reurbanización del área logística española, incorporando infraestructuras cubiertas que facilitan el desarrollo de las funciones de mantenimiento y abastecimiento; así como obras orientadas a la mejora de la calidad de vida y las condiciones de trabajo del personal desplegado.

Letonia: eFP Obras de ampliación  
Zona Logística Española



**Eslovaquia F-E/SVK (Flanco Este) (2024-...)**

En la novel misión en Eslovaquia, se han redactado diferentes proyectos de obra así como se están desarrollando trabajos de adecuación y mejora del terreno para la ejecución de losas de hormigón prefabricado que recibirán los grupos electrógenos de apoyo al *Campamento de Kosova* en MTA Lest. En *Camp Riecky*, edificios configurados en base a contenedores se aloja el contingente español, donde se están adaptando para optimizar su aprovechamiento y garantizar los cumplimientos normativos.



Eslovaquia: FP SVK Proceso constructivo obras comedor Riecky

Antartida: dotación de la campaña y equipo Comandancia de Obras (DIIN) desplegado para reforma módulo de vida campaña 2009-2010



**EL INGENIERO  
EN APOYO DE LA CIENCIA**

La misión decana del *Ejército de Tierra*, activa desde 1990, gestiona la *Base Antártica Gabriel de Castilla* (BAEGdC), *Infraestructura Científico-Técnica Singular*, situada en Isla Decepción y operativa durante el verano austral. Su cometido primordial es posibilitar las labores de investigación de la comunidad científica previstas por el *Comité Polar Español*, autoridad española encargada de coordinar las actividades de I+D+I de España en las zonas polares. Se trata de un exponente ejemplar de cooperación científico militar para mantener la presencia de España en el territorio antártico, apoyo logístico a la investigación y a la realización de proyectos científicos.

En palabras de *Ernest Shackleton*, pionero investigador polar, - «El éxito no está en alcanzar metas, sino en superar los límites y dejar una marca en el mundo»-, pura inspiración del espíritu de liderazgo y superación que ha vehiculado la labor de nuestros ingenieros militares en Isla Decepción.

Desde sus orígenes, la aportación de los ingenieros castrenses de la *Dirección de Infraestructura* ha sido crucial para el planeamiento, la construcción y el mantenimiento de sus instalaciones, como órgano de apoyo a la *Campaña Antártica*. De forma sostenida en el tiempo, estos facultativos con su singular talento y notable desempeño, han liderado y conformado equipos de especialistas multidisciplinares para la construcción y la mejora continua de sus edificaciones e instalaciones más relevantes en condiciones extremas tanto meteorológicas como de logística restringida. Especialmente reseñable es su capacidad para idear y aplicar ingeniería práctica in situ sobre el terreno, destacando enormemente la optimización de los resultados obtenidos ante la limitación de recursos y las severas condiciones de trabajo afrontadas. En la actualidad<sup>1</sup>, sus cometidos fundamentales son el apoyo a instalaciones, la redacción y la dirección de proyectos; así como la gestión de la política medioambiental para mantener la certificación del Sistema de Gestión Medioambiental ISO 14001 de la base que se implantó en 2009. Destacar entre los proyectos y construcciones más recientes en los que se ha colaborado: el módulo almacén, el módulo taller, el módulo científico o el muro de contención en la costa.



Antártida: Construcción nuevo módulo científico 2023

Dentro de los proyectos militares encabezados por el *Ejército de Tierra*, se ha venido desarrollando desde 2017 hasta el presente, la toma de datos y de muestras para su análisis en el proyecto de investigación: *Auscultación de procesos activos sobre la ladera y la costa acantilada del entorno próximo a la Base Antártica Española Gabriel de Castilla*.

Los antecedentes de este proyecto surgen de la necesidad de dar respuesta a la degradación progresiva del frente costero y la aparición de cárcavas cada vez más notorias que encarga su estudio la *Dirección de Infraestructura al Laboratorio de Ingenieros del Ejército «General Marvá» del Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (Centro LABINGE – INTA)*. La ladera donde se asienta la BAEGdC, así como el frente costero de sus inmediaciones, están evolucionando geomorfológicamente debido al efecto combinado y acoplado de tres acciones que se estiman que puedan afectar a la estabilidad estructural de la Base, tales como el efecto de las mareas y la banquisa, la descongelación del permafrost y el

corrimiento de la ladera, siendo el objeto de estudio de este proyecto generar un pronóstico de su evolución.

La ejecución del proyecto ha correspondido de manera conjunta al *Centro LABINGE* y a la *Campaña Antártica* del ET, liderándolo como investigador principal hasta enero 2021 el ingeniero del CIP, Miguel Ángel Ropero Azañón, apoyado directamente por la *División de Logística del Estado Mayor de Ejército*. Este proyecto ha supuesto la primera oportunidad de desarrollar ciencia por parte del CIP en la Antártida para pronosticar la supervivencia futura de la Base, codeándose con el *Centro Superior de Investigaciones Científicas*, colaborando e integrando tanto el apoyo de otros departamentos o centros técnicos del Ministerio de Defensa (*Instituto Hidrográfico de la Marina, SDG de Sistemas Espaciales del INTA o Escuela Politécnica Superior del Ejército*) como del ámbito civil (*Comité Polar Español, Instituto Geográfico Nacional, Universidad Politécnica de Madrid o Universidad de Alcalá*). La gran capacidad de liderazgo del CIP en la concepción y desarrollo de este proyecto de investigación, puntero en áreas de conocimiento ingenieriles de disciplinas complejas muy diferentes como son la geotecnia, la topografía, la fotogrametría, la modelización y la simulación numérica, apoyados con la realización de ensayos de laboratorio y el manejo de software científico. Los resultados de divulgación se extienden desde publicaciones en revistas de impacto científico, participaciones en congresos y simposios de investigación como conferencias en medios de comunicación.



Antártida: vista aérea, georreferenciada, con dron de la BAEGdC. Proyecto de investigación de la ladera de la Base

## EL INGENIERO EN CATÁSTROFES

La *Unidad Militar de Emergencias* es capacitada por el *Ejército de Tierra* con especialistas en estructuras colapsadas, integrados en los *equipos de búsqueda y rescate urbano* conocidos como *USAR (Urban Search And Rescue)*. Disponer de este recurso sigue el axioma de *Séneca* - «*La suerte aparece cuando la preparación se encuentra con la oportunidad*»-.

Periódicamente, estos Ingenieros *USAR* participan en jornadas de capacitación para adquirir y perfeccionar conocimientos complementarios relacionados con el colapso de estructuras, su apuntalamiento, técnicas de rescate urbano, participando en ejercicios prácticos de instrucción y adiestramiento para garantizar su progresiva competencia<sup>2</sup>.

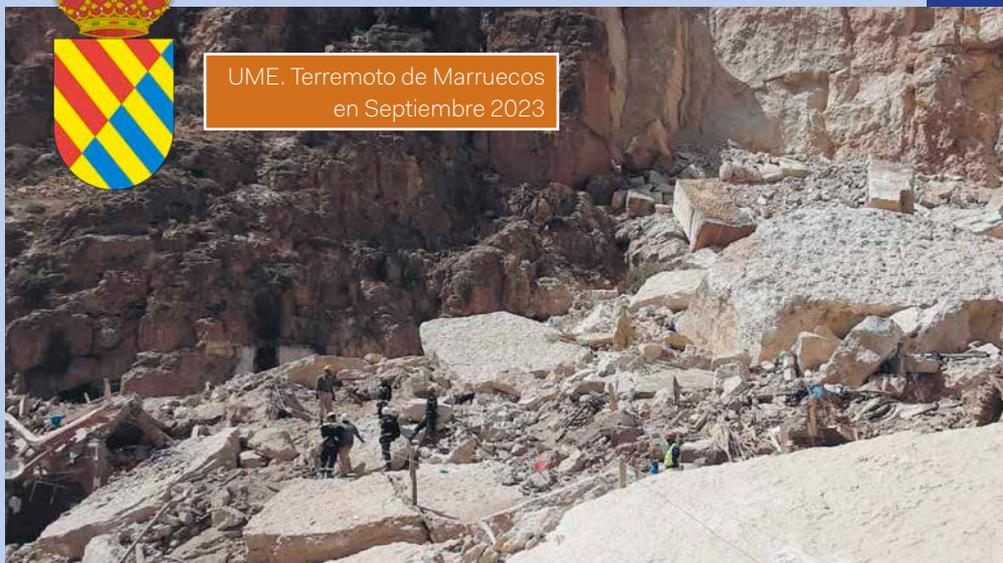
El protocolo de activación exige de una disponibilidad crítica, estando prevista la incorporación en menos de seis horas al *equipo SP USAR UME* del Ingeniero en alerta 24/7, completamente uniformado y provisto de su material específico en el aeropuerto o Base Aérea de referencia para ser proyectado.

Los principales cometidos desarrollados por el Ingeniero, abarcan la *Evaluación de Búsqueda y Rescate* denominada *ASR2 (Assesment Search and Rescue)* del sector que se le asigne. Esta labor se materializa peritando estructuras, realizando el triaje de las mismas conocida su tipología y nivel de riesgo o peligrosidad, así como planificando las tareas de aseguramiento de la zona dañada, perimetrando y diseñando el apuntalamiento a ejecutar para proceder a su posterior desescombro y saneamiento.

Los equipos *USAR* se encuentran certificados tanto por la *ONU* como por el *Mecanismo Europeo de Protección Civil*. Se dispone de la capacidad de búsqueda de supervivientes o fallecidos entre los escombros mediante equipos cinológicos (perros) o medios técnicos (geófonos, cámaras telescópicas, detectores de calor o georrádar). Asimismo, se dispone de capacidad de corte y perforación de estructuras como el cemento armado y cuentan con medios de detección de sustancias tóxicas, o explosivas para mitigar riesgos,



UME. Terremoto de Marruecos en Septiembre 2023



generando entornos de trabajos seguros, cortando los suministros de agua, gas o electricidad si es necesario.

Hasta el momento, la participación de estos Ingenieros *USAR* se circunscribe a los escenarios afectados por los terremotos de **Turquía (Feb2023)** y de **Marruecos (Sep2023)**.

- Al primero en Turquía, se desplegó personal del *Batallón de Intervención de Emergencias II*, basado en Morón y al Cap. CIP Daniel Martínez Navas, al que se le asignó a su llegada por parte de la *AFAD (Autoridad de Gestión de Emergencias y Desastres del Ministerio del Interior de Turquía)* un área de la provincia de Gaziantep. Se realizaron búsquedas mediante medios cinológicos; así como búsquedas técnicas, reconociendo las estructuras colapsadas con el fin de evitar deslizamientos, vuelcos o desprendimientos. El protocolo aplicado establecía esta primera fase inicial de aproximación a las zonas de trabajo escuchando a posibles víctimas, para una vez localizadas pasar a la fase de rescate y salvamento mediante técnicas de extracción. El criterio del ingeniero es esencial para tomar decisiones de forma rápida que salvan vidas, realizando reconocimientos de los edificios, comparándolos con su estado original que determina su geometría y número de plantas antes del derrumbe, definiendo el posible ataque de forma horizontal y la posible existencia de huecos que alberguen a los supervivientes.

(<https://twitter.com/UMEGob/status/1625542530967257094?s=20>).

- El segundo sucedido en Marruecos con 6,8 grados de magnitud en la escala *Ritcher*, dejó cerca de 3000 fallecidos y más de 5600 heridos, según fuentes gubernamentales, situándose su epicentro a unos 63 km al suroeste de Marrakech. A la zona se proyectó personal del *Batallón de Intervención de Emergencias IV* junto con el Cap. CIP José Ouro Pardo. Dotados con equipos cinológicos y de búsqueda y rescate urbano se trasladaron a Amizmiz, donde se estableció la Base de Operaciones en coordinación con los responsables marroquíes de *Protección Civil* y equipos internacionales *USAR*, así como españoles de otros cuerpos. La tipología constructiva tradicional era desfavorable a estas acciones, ya que se basaba en muros de adobe y de mampostería de piedra de una o dos alturas, con cubiertas planas con entramado de madera y cañizo. La orografía desfavorable ocasionó importantes desprendimientos de rocas que sepultaron las casas, dificultando las labores de rescate.

Sirva todo lo presentado como una pequeña muestra de la singular importancia del trabajo de los ingenieros militares en despliegues y en zona de operaciones.

### NOTAS

1. Directiva 12/21 Campaña Antártica del Ejército de Tierra - Septiembre 2021
2. Norma Operativa Particular 01/24 "Adscripción de Ingenieros CIPET de la DIIN a los equipos *USAR UME*" - Febrero 2024■

# DE CLASES DE TROPA A ESCALA PROPIA

LOS SUBOFICIALES DEL EJÉRCITO DE TIERRA ENTRE 1918 Y 1974

Instituto de Historia y Cultura Militar



Suboficiales y soldados del Ejército nacional

## PROPÓSITO

Acierta la última edición del *Diccionario de la Lengua Española* (DLE) al definir dos voces que interesan al presente trabajo:

- Suboficial. Militar de categoría intermedia entre las de oficial y tropa, que comprende los grados de sargento, sargento primero, brigada, subteniente y suboficial mayor.
- Sargento. (De *sargente*.) Suboficial de graduación inmediatamente superior al cabo mayor e inferior al sargento primero.

Y acierta porque, además de recoger básicamente las acepciones que se les da actualmente en el Ejército de Tierra español, ambos vocablos sirven de marco a la historia de unas categorías militares que comenzaron el siglo XX siendo parte integrante de las clases de tropa, después formaron un cuerpo específico y, por último, fueron reconocidas como merecedoras de constituir una escala propia, tanto por derecho propio como por una necesidad operativa obvia. Por otro lado, la palabra, tal y como la define el DLE, respeta en lo fundamental una de las misiones principales que han venido desempeñando los suboficiales, al menos en los tiempos

contemporáneos: servir de nexo de unión —y ser eficaz correa de transmisión— entre los oficiales, que ejercen el mando y expiden órdenes, y los soldados, que las ejecutan sobre el terreno, ya sea en tiempos de guerra o en paz.

Todo ello, además, está en consonancia con la legislación vigente, que define de forma muy precisa la Escala de Suboficiales como «el eslabón fundamental en la estructura orgánica y operativa de las Fuerzas Armadas. Ejercen el mando y la iniciativa que les corresponde para transmitir, cumplir y hacer cumplir, en todas las circunstancias y situaciones, las órdenes e

instrucciones recibidas y asegurar la ejecución de las tareas encomendadas en la realización de funciones operativas, técnicas, logísticas, administrativas y docentes. Por su formación y experiencia serán estrechos colaboradores de los oficiales y líderes para sus subordinados, con los que mantendrán un permanente contacto».

## LOS SUBOFICIALES ANTES DE LA GUERRA CIVIL ESPAÑOLA

Hasta el año 1918, los suboficiales del Ejército de Tierra tenían la consideración de clase de tropa, distinguiéndose claramente en la legislación de entonces dos subcategorías diferentes:

- **La de primera:** Soldado, Soldado de primera y Cabo.
- **La de segunda:** Sargento, Brigada y Suboficial.

Todo ello cambiaría con la promulgación de una ambiciosa norma dictada para abordar una profunda reforma en el entonces denominado oficialmente «Ejército Nacional»: la Ley de Bases de 1918<sup>1</sup>. Importante por muchos y variados motivos, esta ley agrupaba al personal militar en cuatro categorías: generales, jefes, oficiales y tropa, sin definir ninguna intermedia entre las dos últimas mencionadas<sup>2</sup>.

La norma eliminaba en la tropa la distinción entre primera y segunda, y suprimía además el empleo de brigada, quedando la clase compuesta por:

- soldados,
- soldados de primera,
- cabos,
- sargentos y
- suboficiales.

Años después, y a la luz de las lecciones aprendidas en la Primera Guerra Mundial pero, sobre todo, en las campañas de Marruecos, aparece el Reglamento Táctico de Infantería de 1926, un documento eminentemente operativo pero relevante para nuestro estudio pues reconocía de facto la necesidad —que ya venía siendo una realidad en el campo de batalla— de diferenciar en el nivel táctico de las pequeñas unidades dos figuras con perfiles netamente diferenciados y contornos reconocibles: el *sargento*, más cercano al oficial; y el *cabo*, más «pegado» a la tropa. Así, el reglamento estipulaba que la compañía, al mando de un capitán, quedase estructurada en tres secciones al mando de sendos tenientes, y la sección en tres pelotones al mando de sargentos. Cada pelotón se subdividía a su vez en dos escuadras de fusileros-granaderos y una de fusiles ametralladores, todas puestas a las órdenes de cabos.

El escrito daba así carta de naturaleza a un dicho —pero también a un espíritu— muy popular en la época:

## «La Infantería de combate a golpes de pelotón».

Recién proclamada la II República, el ministro de la Guerra, Manuel Azaña, promulga una serie de decretos urgentes para una nueva reorganización del Ejército<sup>3</sup>. El del 4 de diciembre de 1931 creaba, por fin, el «Cuerpo de Suboficiales», al que se definía como «una categoría intermedia entre el Cuerpo de Oficiales y las Clases de Tropa». La medida ampliaba los horizontes de ascenso, retribución y consideración social de los empleos subalternos. El ingreso en el cuerpo se haría tras permanecer un mínimo de cuatro años de servicio como sargento, superar un examen de suficiencia y asistir con aprovechamiento a un curso de seis meses de duración. El cuerpo quedaba integrado por:

- sargentos primeros,
- brigadas,
- subayudantes y
- subtenientes.



En primer plano, un sargento del Ejército nacional

	INFANTERÍA	CABALLERÍA	ARTILLERÍA	INGENIEROS	INTENDENCIA	SANIDAD	OTROS	TOTAL
<i>Subteniente</i>	128	13	51	27	7	4	4	<b>234</b>
<i>Subayudante</i>	396	52	157	87	25	16	14	<b>747</b>
<i>Brigada</i>	849	93	359	171	50	36	26	<b>1584</b>
<i>Sargento 1.º</i>	998	102	389	201	50	45	30	<b>1815</b>
<i>Total cuerpo</i>	2371	260	956	486	132	101	74	<b>4380</b>
<i>Sargento (Tropa)</i>	2588	245	990	536	128	97	94	<b>4678</b>
<i>Total suboficiales y sargentos en 1932</i>	4959	505	1946	1022	260	198	168	<b>9058</b>

Incomprensiblemente, los sargentos no quedaban inclusos en el nuevo cuerpo y, por tanto, continuaban teniendo la consideración de clases de tropa. Esto generó un lógico descontento entre ellos. Si en todas las medidas de Azaña subyacía la intención de «republicanizar» al Ejército, ésta fue desacertada al ponerse en contra a buena parte de los sargentos, precisamente los individuos provenientes de entornos más humildes y de las clases populares, que se veían privados de lo que hoy llamaríamos «ascensor social» pues su futuro seguía siendo incierto... y su retribución insuficiente.

A efectos del servicio, la idea principal era que sargentos y sargentos primeros ejercieran una función eminentemente táctica, el mando de pelotón, y que los brigadas fueran los responsables de las tareas administrativas en las compañías, baterías o escuadrones. Los subayudantes ejercían como tales ayudantes y, además, como auxiliares en las oficinas de mando, mayoría, almacenaje, repuestos y caja. Los subtenientes, por su parte, mandaban el tren regimental y podían alternar o intercambiar ciertas misiones con los alféreces. Ese mismo año se creaba el Cuerpo Auxiliar Subalterno del Ejército (CASE), que incluía un personal en principio asimilado a los suboficiales y cuyo cometido era el desempeño de funciones técnicas: administrativos, armeros, guarnicioneros, celadores, etc<sup>4</sup>.

Dos años antes del estallido de la guerra civil, el gobierno de la CEDA simplificaba el cuerpo y lo reducía a tres empleos, de forma que la distinción esbozada en los párrafos anteriores quedase realizada:

- **Sargento:** mando de pequeñas unidades. Por fin se integra el empleo en el cuerpo, desgajándolo definitivamente de la clase de tropa, y se suprime la figura del sargento primero.
- **Brigada:** responsable de tareas administrativas y régimen interior. Se suprime el empleo redundante de subayudante.
- **Subteniente:** responsable del tren regimental, abanderado (no siempre) y alerno en el mando con la figura del alférez. De hecho, en diciembre de 1935 todos los subtenientes fueron ascendidos a alférez y se suprimía el empleo.

Pero si bien esta simplificación podía resultar operativa, en la práctica «estrechaba» el cuerpo, reduciendo por tanto las posibilidades de promociones y ascensos. Por lo tanto, las medidas adoptadas durante la II República, ya fueran de un signo u otro, ayudaron a avanzar en la regulación de los suboficiales, si bien fueron generando

agravios y malestar, lo que, al igual que ocurriría con la oficialidad, influiría en la traumática división que el estallido de la Guerra Civil provocaría en el Ejército español.

## LA GUERRA CIVIL

Como ocurre con otros ítems, es difícil determinar el número exacto de suboficiales existentes a 18 de julio de 1936, fecha simbólica de inicio de la contienda fratricida. Los motivos son varios: en primer lugar, los cambios legislativos vistos anteriormente no habían tenido tiempo de ser implementados en su totalidad, por lo que anuarios y estadillos han de ser estudiados con suma cautela. Por otro lado, el mal endémico del Ejército español de no tener cubiertas las unidades al 100 % dificulta siempre cualquier recuento. Por último, el estallido de la guerra coincidió con los permisos veraniegos, lo que obliga a repasar las



Sargento republicano

### DIVISIÓN CUERPO DE SUBOFICIALES, JULIO DE 1936

SUBOFICIALES	EXISTENTES	GOBIERNO	SUBLEVACIÓN
<b>Península e islas</b>	6988	4242	2746
<b>Ejército de África</b>	2.042	172	1870
<b>Orden Público</b>	3785	2338	1447
<b>CASE</b>	4500 (aprox.)	2250 (aprox.)	2250 (aprox.)
<b>Servicio de Aviación</b>	539	278	261
<b>Totales</b>	<b>17854</b>	<b>9280</b>	<b>8574</b>

listas de revista reales a esa fecha, una tarea sin duda más escurridiza que la de basarse meramente en las plantillas teóricas. Quien mejor estudiara el asunto en una monografía titulada *Sargentos Provisionales*, el coronel José María Gárate Córdoba<sup>5</sup>, ofrece los siguientes datos como los más realistas, que nos indican de forma aproximada cuántos suboficiales quedaron en cada zona, la controlada por el Gobierno y la controlada por las fuerzas sublevadas:

Como puede observarse, los miembros del cuerpo y asimilados se repartieron casi por mitades entre los dos bandos, lo que demuestra la fractura que, como ocurrió en muchas otras instituciones del estado, dividió a los suboficiales<sup>6</sup>.

Los altos mandos político-militares de ambos bandos fueron conscientes desde muy pronto que la guerra iba a ser larga, enconada y total. Ni los efectivos anteriores a la guerra ni los milicianos o voluntarios que alimentaron las filas de unos y otros durante

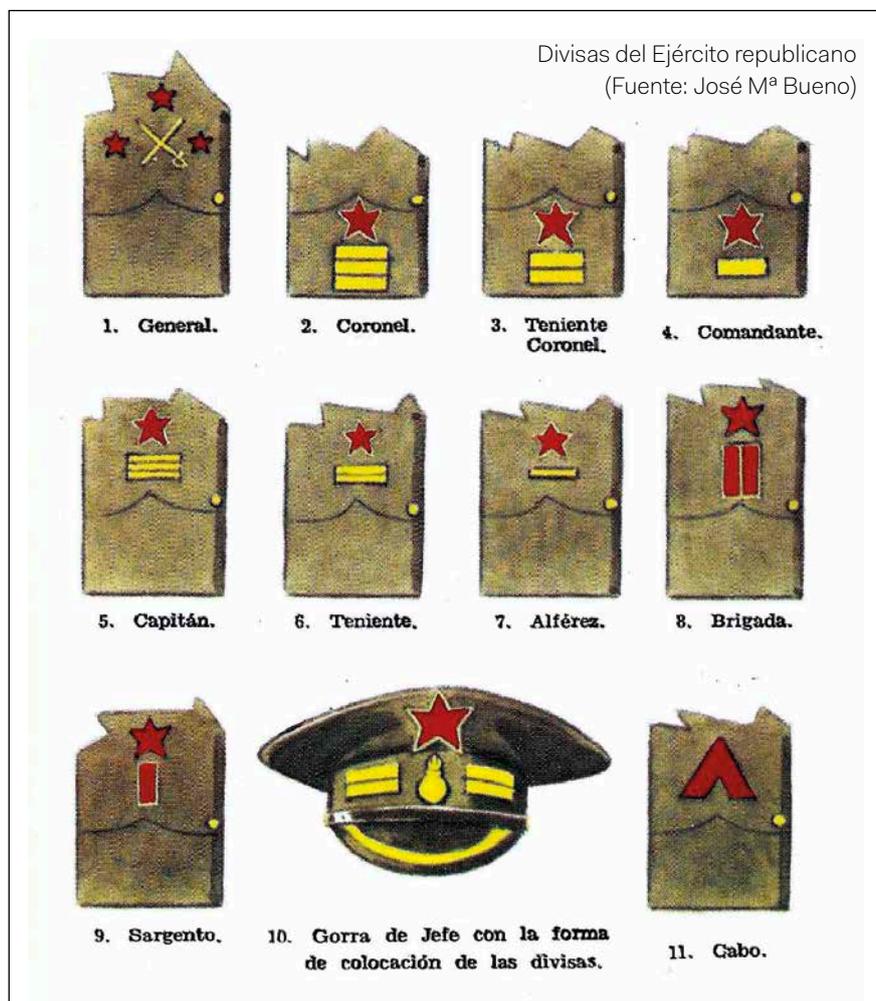


los primeros compases de la contienda iban a resultar suficientes, por lo que la recluta obligatoria y masiva iba a ser la forma de alimentar dos ejércitos que crecerían hasta alcanzar, cada uno de ellos, más de un millón de hombres en armas en los momentos de máxima actividad.

La derivada inmediata es evidente: se iban a necesitar miles de nuevos oficiales y suboficiales. Esta escasez de mandos iba a ser abordada por los dos ejércitos de formas similares pero con diferencias importantes.

En primer lugar, la habilitación para el ejercicio de empleos inmediatamente superiores iba a ser la norma: sargentos al mando de secciones, capitanes mandando batallón y coroneles brigadas o incluso divisiones. En el bando nacional se les denominaría «estampillados», pues estos habilitados portaban en el pecho las divisas del mando que ejercían y, en las hombreras, las de su graduación efectiva. Jefes, oficiales y suboficiales profesionales se convirtieron en un bien escaso, por lo que este método de «promoción» accidental se prolongaría a lo largo de toda la conflagración.

En segundo lugar, se acelerarían los ascensos, bien por movimientos en la escala, bien por méritos de guerra o de otro tipo. Al menos durante el primer año de guerra, tanto el Ejército Popular como el Nacional recurrirían a la promoción de individuos procedentes de las milicias aprovechando el entusiasmo y la mayor experiencia que muchos de ellos tenían. No hay que olvidar que las formaciones de los progubernamentales —comunistas, socialistas, anarquistas, nacionalistas— y las de los simpatizantes de los insurrectos —falangistas, requetés, albiñanistas, otros— venían instruyéndose antes de



la guerra, y aprovecharon el estallido para crear sus escuelas de mando, un fenómeno que ambos bandos refrenarían por el temor a crear ejércitos paralelos profundamente ideologizados.

Por último, los altos mandos republicanos y nacionales se decantarían por establecer academias de formación estrictamente castrenses —bajo control militar y con la mínima injerencia política— y sendas escalas de «complemento». Así, los primeros crearían los llamados *tenientes en campaña*, sin olvidar a los suboficiales, instruidos en cursillos acelerados desarrollados en escuelas populares. Los segundos formarían a los famosos *alféreces provisionales* y, más metódicos que su rival, a miles de sargentos egresados de academias creadas a propósito. Fueron los *sargentos provisionales*, cuyas vicisitudes conocemos con más exactitud, motivo por el cual nos detendremos a estudiarlos con cierto detenimiento. Así, entre abril de 1937 y mayo de 1939 funcionaron en la zona sublevada, no siempre de forma simultánea, las siguientes academias para la formación de sargentos provisionales:

- **Infantería:** Plasencia, Tafalla, San Roque, Riffien, Jerez, Lluch (Mallorca), Vitoria, Fuentecaliente, Soria y Dueñas.
- **Artillería:** Medina del Campo y Lluch.
- **Ingenieros:** San Sebastián y Zaragoza.
- **Automovilismo:** La Coruña.

Los alumnos se seleccionaban entre los que lo solicitasen, valorándose en ellos tanto la formación cultural (conocimientos de gramática, matemáticas y geografía e historia) como la experiencia bélica (entre dos y cuatro meses de permanencia en el frente en primera línea). Los alumnos vivirían en régimen de internado y la duración del cursillo sería de veinticuatro días lectivos, lo que parece no era suficiente a juzgar por un informe de la Jefatura de Movilización, Instrucción y Recuperación (MIR) de 28 de diciembre de 1938: «La realidad viene demostrando que, de las enseñanzas que se les da en las Academias, no se puede obtener el fruto debido por la escasa duración de los cursos». Lo mismo ocurría con los alféreces provisionales, si bien el tiempo de asistencia no fue ampliado pues la urgencia de la guerra y el elevado espíritu

con que se imbuía a los alumnos en estos centros primaron sobre cualquier otra consideración. El siguiente cuadro muestra cuántos sargentos fueron promovidos por el Ejército nacional:

Haciendo un cálculo aproximado pero efectivo, 43.635 sargentos para un ejército de un millón de hombres dan una media de 23 soldados por cada sargento, una cifra muy plausible por aproximarse a la realidad del mando desempeñado por estos últimos. Y que nos sirve para extrapolarla al bando republicano, donde los datos de que disponemos no son tan exactos; es más, si uno multiplica el número de suboficiales en plantilla en las brigadas mixtas por el número de estas unidades creadas en guerra, el resultado es de 50.000 individuos, cifra similar a la de sus rivales.



Tropas republicanas en un descanso

SARGENTOS PROMOVIDOS POR EL EJÉRCITO NACIONAL EN LA GUERRA CIVIL				
	PROFESIONALES		PROVISIONALES	TOTALES
	Ascensos por escala	Ascensos por méritos		
<b>Infantería</b>	400	12.039	20.161	<b>32.600</b>
<b>Legión</b>	-	1.037	-	<b>1.037</b>
<b>Caballería</b>	100	338	-	<b>438</b>
<b>Artillería</b>	200	2.342	2.040	<b>4.582</b>
<b>Ingenieros</b>	75	1.764	1.581	<b>3.420</b>
<b>Intendencia</b>	8	331	-	<b>339</b>
<b>Inf. de Marina</b>	-	-	56	<b>56</b>
<b>Automovilismo</b>	-	-	669	<b>669</b>
<b>Otros</b>	-	494	-	<b>494</b>
<b>Totales</b>	<b>783</b>	<b>18.345</b>	<b>24.507</b>	<b>43.635</b>

Bilbao, Ejército nacional. Imposición de condecoraciones a sargentos



## DESPUÉS

El nuevo Ejército español surgido de la guerra civil se enfrentaría al problema contrario que tuvieron las fuerzas enfrentadas al inicio de las hostilidades en julio del 36. Si entonces fue la escasez de oficiales y suboficiales, ahora, con un ejército lógicamente sobredimensionado por la experiencia pasada, existía una macrocefalia o exceso de mandos —jefes, oficiales y suboficiales— de todo tipo, por lo que pronto se iniciaron esfuerzos para racionalizar los efectivos castrenses. Una larga posguerra, con un mundo envuelto en una conflagración total, iba a marcar el ritmo de las reformas que fueron realizándose paulatinamente, con varios periodos diferenciados: autarquía (años 1940 y primeros 50), primera ayuda americana (desde 1953 a los Planes de Desarrollo de los años 60), turbulencias en los últimos años de la dictadura (Sáhara, agonía de Franco, crisis del petróleo).

Varios fueron los proyectos realizados en torno a los suboficiales. En primer lugar, en 1943 se creó la llamada Academia Preparatoria Militar para Suboficiales, dependiente de la Jefatura de Instrucción del Estado Mayor Central. Su nombre era confuso, pues no se trataba de una escuela de formación de suboficiales, sino primero de una academia de «transformación» de sargentos provisionales

en profesionales y, después, en una academia puente para que el conjunto de los suboficiales pudiera prepararse para pasar a la escala de oficiales. Adaptada a otros tiempos y trasladada a Villaverde, esta academia se convertiría con los años en la Academia Auxiliar Militar. Aunque ambos debieron ser centros modélicos a juzgar por multitud de testimonios positivos, en realidad no eran centros de formación de suboficiales, un cuerpo que clamaba por una escala propia y una academia equiparable, en su categoría, a la General Militar de Zaragoza.

Entre tanto, el CASE era declarado a extinguir y se restauraban los empleos de sargento primero y de subteniente. Y se otorgaban en el sangriento combate de Edchera (Ifni, 1958) las dos últimas laureadas concedidas en el Ejército español, ambas a título póstumo: una al brigada Fadrique Castromonte y la otra al legionario Maderal Oleaga. Los suboficiales volvían a derramar su sangre y a demostrar su heroísmo.

Por fin, tras muchos empeños y una larga historia, en 1974 se declaraba a extinguir el Cuerpo de Suboficiales y se creaban tanto la Escala Básica de Suboficiales como la Academia General Básica de Suboficiales. Se cubría una necesidad y, además, se saldaba en parte una «deuda» histórica... Pero esta, sin duda, ya es otra historia.

## BIBLIOGRAFÍA

- GÁRATE CÓRDOBA, José María: *Sargentos provisionales*, Madrid, Hermandad de Sargentos Provisionales, 1977.
- «El Cuerpo de Suboficiales en España», Biblioteca Central Militar, signatura Z-31-435 (9).
- NARANJO GARCÍA, Jerónimo: *La promoción de los Suboficiales en el Ejército de Tierra (1885-1999)*. Cáceres, Cuatro Hojas, 2020.
- SALAS LARRAZÁBAL, Ramón: *Historia del Ejército Popular de la República*. Madrid, Editora Nacional, 1977.
- TORRE CASAPONSA, R. de la: *La Academia Especial de Sargentos de Zamora (1885-1890). Una oportunidad perdida*. Madrid, Ministerio de Defensa, 2016.

## NOTAS

1. Ley de Bases para la Reorganización del Ejército (*Gaceta de Madrid* número 181 de 30 de junio de 1918).
2. Todo ello a pesar de que un Real Decreto de 1885 había definido muy acertadamente a los sargentos como «verdadera fuerza y nervio de los ejércitos» por su ascendencia sobre los soldados, tanto en la formación de éstos como en el combate.
3. Ramón Salas Larrazábal, en su obra *Historia del Ejército Popular de la República* (Madrid, Editora Nacional, 1977), agrupa en tres categorías las medidas adoptadas por Azaña: «Decretos que afectan a la organización y estructura de la administración militar; decretos que modifican, limitándola, la jurisdicción militar, y decretos que afectan al personal», no sin antes advertir que «los propios militares aceptaban como axiomática la necesidad de profundas reformas en el Ejército».
4. En concreto, el CASE tenía cinco secciones: Auxiliares administrativos, Subalternos periciales, Auxiliares de obras y talleres, Taquimecánógrafas (formado exclusivamente por mujeres) y Conservación de edificios (ley de mayo de 1932).
5. *Sargentos provisionales*, Madrid, Hermandad de Sargentos Provisionales, 1977.
6. Aunque con ciertas variaciones, los números de Gárate coinciden aproximadamente con los de Ramón Salas Larrazábal consignados en su obra citada en nota anterior.■

# LA DIVERSIDAD DE BRECHAS DE SEGURIDAD EN EL MAGREB

---

Cristina Díaz García | Teniente de Transmisiones



La zona del Magreb, compuesta por Mauritania, Marruecos, Argelia, Túnez y Libia, ha sido siempre un foco de conflictos de amplio espectro. Desde el reparto de las colonias entre España, Francia e Italia y la creación de la Unión del Magreb Árabe (UMA), por parte de la población endémica, hasta las primeras pinceladas visibles del terrorismo tras la guerra civil argelina (punto de inflexión del terrorismo en el Magreb). En general, se puede constatar que el grado de virulencia de las acciones terroristas es mayor en los estados orientales que en los occidentales. Así mismo, el grado de amenaza del terrorismo es menor en aquellos países que han logrado alcanzar una cierta solidez en su organización estatal que en aquellos otros que, como es el caso de Libia, han sido incapaces de consolidar un estado fuerte.

Las diferencias entre ellos no solo afectan al ámbito del terrorismo.

Sus sistemas políticos y sus estructuras económicas son muy distintas. Hay monarquías como Marruecos y repúblicas como Argelia. Algunos viven de sus reservas de petróleo y gas, como Argelia y Libia, y otros tienen economías más diversificadas que incluyen la agricultura, la industria y un peso importante del sector turístico, como Marruecos y Túnez.

Por otro lado, la unidad de estos habría que ponerla en tela de juicio, ya que algunos de ellos arrastran conflictos que, aunque en el momento actual se encuentren en estado latente, en cualquier momento podrían sufrir un proceso de escalada que los llevase incluso al enfrentamiento armado; es el caso, por ejemplo, de Marruecos y Argelia, enfrentados por la cuestión del Sáhara Occidental.

Así, aunque los países que forman parte del Magreb intentaron unirse mediante el acuerdo firmado en 1989 para integrarse en la denominada UMA, este organismo se encuentra inoperante desde la década de los noventa.



## AMENAZAS PRINCIPALES

El factor más importante que pone en peligro la paz y seguridad de los países, e incluso países vecinos, del Magreb es el terrorismo. A lo largo de la historia, los acontecimientos terroristas no han ido sino *in crescendo* en África en general y en la zona del Magreb en particular. Se puede tomar como punto de inflexión la guerra civil argelina, conocida también como la *décennie du terrorisme* (década del terrorismo, en francés). A pesar de este comienzo, en estas últimas décadas el infierno terrorista se ha ido proyectando y consolidando en la zona de Libia, más que en Argelia, con diversas actuaciones terroristas alentadas por las diferentes organizaciones yihadistas, como al-Qaeda o el Estado Islámico (EI). Actualmente, es el país de la zona con más presencia de grupos terroristas.

Sin la pretensión de quitar importancia a la amenaza del terrorismo islámico en la zona del Magreb, los principales problemas, ligados al terrorismo, que afectan en mayor o

menor medida a la seguridad de estos países son:

- En primer lugar, la presencia en la zona de un estado fallido como Libia. La incapacidad de Libia para controlar y mantener un mínimo orden dentro de su territorio lo convierte en un terreno propicio para la implantación de organizaciones terroristas, bandas mafiosas de todo tipo e incluso milicias locales capaces de hacerse con el control de buena parte del territorio nacional. Esta inestabilidad convierte a Libia en una especie de tierra de nadie que supone un serio peligro para el resto de los países de la zona, en especial para su inmediato vecino Túnez.
- En segundo lugar, la debilidad de estos estados y las características naturales de sus territorios, con amplias zonas desérticas des pobladas y difíciles de controlar, propician la incapacidad para vigilar y guardar sus extensas fronteras. Esto supone una ventaja para los

grupos que actúan al margen del estado, entre ellos los grupos terroristas y las mafias que constituyen el crimen organizado, que pueden buscar refugio atravesando las fronteras sin que se les pueda controlar. Estas mafias están proliferando ligadas a dos actividades delictivas: el tráfico de drogas y el de personas. El problema se agrava por las relaciones de ayuda mutua que se establecen entre estas mafias y las organizaciones terroristas.

- En tercer lugar, el peso cada vez mayor que las políticas de islamización radical están adquiriendo en todos ellos. Este islamismo radical que en alguno de estos países llega incluso a las políticas educativas es el caldo de cultivo ideal para la aparición de organizaciones terroristas. Es preocupante el avance que están llevando a cabo los partidos islamistas radicales que en algunas zonas como Túnez y Marruecos están ganando las elecciones municipales en ciudades importantes.



- En cuarto lugar, los conflictos internacionales que existen entre ellos.

En especial, entre Argelia y Marruecos, enfrentados por la cuestión del Sáhara Occidental. Marruecos aspira a la anexión de la antigua colonia española, mientras que Argelia protege al Frente Polisario que mantiene una lucha armada con Marruecos para lograr la independencia del Sáhara Occidental. La antigua colonia española está en la actualidad ocupada en su mayor parte por Marruecos.

- Y, finalmente, el tráfico de personas ligado a la inmigración ilegal. El Magreb ha sido considerado tradicionalmente como zona de paso desde los países del África subsahariana hacia Europa. Son tres las rutas principales que atraviesan el norte de África: la primera y más transitada es la del Mediterráneo central, que llega a Italia y Malta a través de Libia, Túnez y Argelia. La segunda, la ruta del Mediterráneo occidental, que llega a la península ibérica a

través de Marruecos y Argelia, y la tercera, la ruta del África occidental, que conecta Marruecos y Mauritania con las islas Canarias. Conviene señalar que, en los últimos tiempos, algunos de los países del Magreb ya no son solo zona de paso, sino también objetivo migratorio para muchos subsaharianos que encuentran aquí mejores condiciones de vida que en sus países de origen.

No obstante, no se debe infravalorar la amenaza que el terrorismo yihadista supone en la región, ya que es el germen, en mayor o menor medida, de la mayoría de los problemas expuestos con anterioridad. Una prueba de ello es la presencia y crecimiento de numerosas organizaciones terroristas en los cinco países del Magreb.

Así, en Mauritania, es notoria la presencia del Grupo Salafista para la Predicación y el Combate (GSPC) y Al Qaeda en las tierras del Magreb islámico (AQMI).

En Argelia, se ha podido constatar la implantación de la organización

terrorista AQMI. En Túnez, están presentes el EI y AQMI. Cuenta con la presencia del EI, AQMI, la organización Ansar al-Sharía y el Grupo Islámico Combatiente Libio (GICL), y en Marruecos prolifera la presencia del Estado Islámico.

Como se puede ver, las dos organizaciones terroristas con más peso en la región son AQMI y el EI, que, en mayor o menor medida, disponen de yihadistas dispuestos a actuar o, en todo caso, de numerosos simpatizantes dispuestos a apoyar a estas organizaciones.

En todos estos países el problema de la amenaza del terrorismo islámico se ve acrecentada con el continuo flujo de vuelta de los yihadistas que, en su momento, marcharon a combatir a Siria e Irak y que ahora están volviendo a sus países de origen. Se trata de un número importante de personas muy radicalizadas, con formación militar y experiencia en enfrentamientos armados sobre terreno de guerra. Lo que los convierte en una auténtica amenaza.



## ONU, UE Y EL MAGREB

El hecho de que el Magreb sea un territorio propicio para el establecimiento de organizaciones terroristas de corte yihadista y mafias ligadas al tráfico de drogas y de inmigrantes ilegales no es algo que deba preocupar solo a estos países. La amenaza se extiende también a Europa. Los atentados sufridos en suelo europeo en los últimos años, llevados a cabo por terroristas yihadistas procedentes de estos territorios, es una prueba evidente de ello.

Un factor que agrava esta amenaza es la proximidad geográfica. La escasa distancia que separa las costas del norte de África de las europeas permite el tráfico tanto de personas como de drogas. Sobre todo, de las costas españolas e italianas. En el caso español, hay incluso fronteras terrestres que separan las ciudades españolas de Ceuta y Melilla de Marruecos. Todo ello pone en riesgo la seguridad de España, Italia y el resto de los países europeos, ya que los flujos de personas y drogas no se detienen en los países del sur, sino que a través de ellos continúan fluyendo hacia el norte, y entre estos flujos es fácil ocultar terroristas. Por ello, Europa es consciente de que la inestabilidad en el Magreb traerá consecuencias que afectarán negativamente a los europeos.

No es raro que la Unión Europea (UE) haya intentado intervenir en la zona, sobre todo mediante políticas de desarrollo basadas en una relación asimétrica de donante receptor. Los principales hitos de esta política europea de vecindad (PEV) son la Declaración de Barcelona. Un pacto firmado en 1995 entre los países de la UE y la mayor parte de los países que bordean la cuenca mediterránea. Se buscaba el surgimiento de un espacio común de paz y estabilidad en el Mediterráneo, un desarrollo socioeconómico sostenible y equilibrado que creara una zona de prosperidad compartida en el Mediterráneo, y una asociación social, cultural y humana que favoreciese la comprensión entre las culturas y los intercambios entre las sociedades civiles. A pesar de las buenas intenciones, apenas se consiguió una mínima parte de los objetivos propuestos.

En 2007 Sarkozy lanzó la propuesta de crear la Unión por el Mediterráneo (UpM). Hay que mencionar también el Diálogo 5+5 o Foro del Mediterráneo Occidental, creados para establecer un foro de diálogo sobre cuestiones políticas. Como se ve, no ha habido un único intento, pero los resultados finales en todos los casos han sido bastante desalentadores.

En cuanto a la ayuda específica para luchar contra el terrorismo, se han producido en la zona, y más concretamente en Libia y Túnez, intervenciones por parte de la OTAN y de las fuerzas estadounidenses. Así, en Libia, las fuerzas estadounidenses han intervenido colaborando con las autoridades libias en la persecución y eliminación de células terroristas.

En Túnez, en una operación de la OTAN en la que interviene España, se colabora con las autoridades tunecinas mediante tareas de entrenamiento en operaciones especiales, desactivación de explosivos, ciberdefensa y gestión de recursos económicos. Por otro lado, EE. UU. y Alemania crearon en 2017 un fondo de 20 millones de dólares destinado a reforzar la frontera tunecina con Libia con medios tecnológicos que permitan su control.

## CONCLUSIONES

A pesar de que la amenaza terrorista en la zona no ha desaparecido, desde su momento más álgido (alcanzado en 2015), la presión de las fuerzas gubernamentales ha ido desplazando a estas organizaciones terroristas hacia el sur, al África subsahariana. Esto hace que el problema del terrorismo en

la región haya quedado recientemente en un estado casi latente, aunque con la posibilidad real de que se reactive en cualquier momento. Al mismo tiempo, este desplazamiento hacia el sur hace que adquieran relevancia las otras amenazas que sacuden la zona, en particular, el crimen organizado y la inmigración ilegal. A estos dos problemas hay que añadir la situación caótica de Libia, la creciente influencia de los partidos políticos islamistas radicales y el conflicto latente entre Argelia y Marruecos por el Sáhara Occidental.

## BIBLIOGRAFÍA

- Real Instituto Elcano: «Evolución reciente del terrorismo en el Magreb». <https://www.realinstitutoelcano.org/analisis/evolucion-reciente-del-terrorismo-en-el-magreb/> (accedido 3 de abril de 2023).
- C. E. Jesús: «La vigencia del terrorismo yihadista en el Magreb».
- *El País Semanal*. *El País*: «Libia: fragmentos de un Estado fallido». [https://elpais.com/elpais/2019/05/14/eps/1557832666\\_039047.html](https://elpais.com/elpais/2019/05/14/eps/1557832666_039047.html) (accedido 3 de abril de 2023).
- *BBC News Mundo*: «Sahara Occidental: 5 claves para entender este conflicto olvidado». <https://www.bbc.com/mundo/noticias-internacional-55350989> (accedido 3 de abril de 2023).
- R. I. Elcano: ARI-180-2004-E.UNIR, Geopolítica África y Asia: «Tema 2. El Magreb».
- M. Guinea: «La política europea de vecindad hacia el Mediterráneo (2003-2015): Impotencia ante un entorno cada vez menos homogéneo y más hostil». *Revista UNISCI*, vol. 0, n.º 39, feb. 2016, doi: 10.5209/rev\_runi.2015.n39.51823. ■



Alijo de hachís intervenido por la Guardia Civil



# PREMIOS REVISTA EJÉRCITO 2024

Se anuncia la concesión de los Premios Revista Ejército 2024 que otorgará el General de Ejército Jefe de Estado Mayor del Ejército, a propuesta del Consejo de Redacción, entre los artículos publicados en la Revista en el año 2023



**1.º Premio;** General de Brigada de Artillería Don Carlos Javier Frías Sánchez, por el artículo «El combate interarmas: La Clave de la Superioridad Militar».

**2.º Premio;** Catedrático de La Universidad Politécnica de Valencia Don Manuel Esteve Domingo, por el artículo «La superioridad operacional como concepto multidominio».

**3.º Premio;** General de Brigada de Intendencia Don Francisco Javier Echeverría Jiménez, por el artículo «Afilando el hacha de la gestión económica en el Ejército de Tierra».

**Diploma Acreditativo:** Coronel de Infantería DEM (R) Don Alberto Pérez Moreno por su destacada y dilatada labor con la revista «Ejército».





# EL ENEMIGO QUE NO VIMOS: EL GOBIERNO TALIBÁN 2001-2021

**Javier María Ruiz Arévalo** | Coronel de Infantería

En 2001, tras la caída del régimen talibán, la comunidad internacional se implicó en la estabilización de Afganistán, hasta que el resurgimiento talibán obligara a cambiar de estrategia, priorizando la seguridad frente a la gobernanza y el desarrollo. Sin embargo, se pasó por alto que este tipo de conflictos giran en torno a la legitimidad, lo que obliga a subordinar las acciones militares a aquellas encaminadas a ganar el apoyo de la población. Además, en esa lucha por la legitimidad, se ignoró a un enemigo invisible que acabaría siendo decisivo en el desenlace del conflicto: el gobierno en la sombra talibán, visto por cada vez más afganos como una administración responsable y efectiva, capaz de sustituir al gobierno legítimo.



## Interactuando con la población civil

En 2001, tras la caída del régimen talibán, la comunidad internacional se vio implicada en una intervención encaminada a apoyar a las autoridades afganas en el proceso de estabilización. Poco después el resurgimiento de los talibanes como insurgencia obligó a reorientar la operación, priorizando el pilar de la seguridad frente a los de gobernanza y desarrollo. Lo que no se tuvo suficientemente en cuenta fue que, en este tipo de conflictos, pueden ganarse todas las batallas y, sin embargo, perder la guerra. La experiencia de EE. UU. en Vietnam debería haber servido para recordarlo.

Lo cierto es que la progresiva consolidación de la insurgencia talibán acabó por convertirla en una verdadera administración paralela. Sin embargo, el gobierno afgano y sus aliados, empeñados en imponerse militarmente, no fueron conscientes de que un enemigo invisible iba minando sus esfuerzos: el gobierno talibán, en la

sombra, visto por cada vez más afganos como una administración responsable y efectiva, capaz de sustituir al gobierno legítimo.

Se pasó por alto que este tipo de conflictos giran en torno a la legitimidad, lo que obliga a subordinar las acciones puramente militares a aquellas encaminadas a ganar el apoyo de la población civil. La estrategia de contrainsurgencia se centró en reforzar las capacidades civiles y militares del estado afgano y en combatir las capacidades militares de la insurgencia. Pero se pasó por alto la necesidad de combatir al naciente gobierno talibán en la sombra.

La implicación de los insurgentes en el gobierno de la población civil obedece a la necesidad de ganar su apoyo, garantizar el funcionamiento de las comunidades en las que se apoya y mostrarse como un actor capaz de asumir la responsabilidad de

gobierno a la que aspira. Los talibanes no fueron ajenos a esta realidad, que supone un intento de suplantar al Estado asumiendo sus funciones.

Lo que podríamos denominar «gobernanza talibán» es un aspecto del conflicto al que no se ha prestado especial atención. Los análisis sobre la evolución del conflicto se han centrado, en gran parte, en los aspectos puramente militares o, cuando han abordado cuestiones relativas a la gobernanza, se han centrado en el Gobierno de la República Islámica de Afganistán. El análisis de la gobernanza talibán no formaba parte del objeto de este tipo de trabajos. Hubo, por tanto, un actor olvidado. Un enemigo que no vimos y que acabaría demostrando que era decisivo: los talibanes como gobierno.

### EL RENACER TALIBÁN (2001-2005)

Ya en 2002 los talibanes reaparecieron en la escena afgana, animando a la población a resistirse al nuevo Gobierno y a sus aliados internacionales. Ese invierno lanzaron sus primeros ataques en sus feudos tradicionales, las provincias de Kandahar, Zabul y Helmand. Desde allí poco a poco fueron extendiendo su actividad, de forma que, entre 2003 y 2005, fueron haciéndose presentes en la mayoría de las zonas de Afganistán.

En el proceso de expansión, la administración de justicia fue la primera función estatal asumida por los insurgentes. Posteriormente, comenzaron a designar gobernadores para los territorios bajo su control o influencia para coordinar todas sus actividades. Inicialmente, estos «gobernadores en la sombra» eran los propios comandantes militares. De esta forma, los talibanes fueron ocupando cada vez más espacios políticos y se hicieron más presentes en la vida cotidiana de los afganos tanto en los territorios bajo su control como en los disputados con el Gobierno.

No debe olvidarse que, inicialmente, sus objetivos eran puramente militares: ampliar el control territorial y hostigar a las fuerzas gubernamentales y extranjeras. Solo la necesidad



## Militares españoles en Afganistán

los fue forzando a atender el gobierno de la población. Paralelamente, fueron conscientes de la necesidad de mostrarse como el gobierno legítimo de Afganistán, injustamente expulsado del poder.

### RESURGIMIENTO Y CONSOLIDACIÓN (2006-2014)

Hacia 2006 podía apreciarse ya un claro fortalecimiento talibán en cada vez más zonas del país. En aquellos momentos, los talibanes no tenían un programa de gobierno y su única motivación era puramente militar. Sin embargo, pronto comenzaron a tomar conciencia de que, si se limitaban a usar la violencia sin ofrecer nada a cambio, serían incapaces de lograr el apoyo de los afganos, esencial para conseguir la victoria a largo plazo, de forma que mostraron cada vez más interés por la gobernanza.

Durante esos primeros años hubo intentos aislados de prestar algunos de los servicios propios de una administración civil. Sin medios ni experiencia, los resultados fueron muy pobres, salvo en el caso ya citado de la administración de justicia. Más exitosos fueron los esfuerzos por regular la prestación de servicios ya existentes, permitiendo que los siguieran prestando los mismos funcionarios e instituciones que venían haciéndolo ya. Normalmente, seguían recibiendo financiación de las autoridades formales, que, de esta forma, financiaban indirectamente a la administración talibán.

### LA RUTA HACIA LA VICTORIA (2014-2021)

A partir de 2014, fecha de finalización de la misión ISAF, se fue perdiendo visibilidad sobre lo que estaba

ocurriendo más allá de las capitales de provincia y algunas capitales de distrito. El tiempo demostraría que se estaba produciendo un lento avance talibán basado no en acciones militares, sino en la cooptación o el amedrentamiento de las autoridades y las comunidades locales que, paulatinamente, iban quedando bajo control insurgente. Ni el gobierno afgano ni sus socios internacionales parecían ser conscientes de la magnitud de este problema, que se manifestaría en toda su extensión en 2021, cuando se constató que las capitales provinciales, todas bajo control gubernamental, se habían convertido en islas en medio de un mar controlado por los insurgentes.

La capacidad del Gobierno para dirigir la administración periférica era cada vez menor. Un número creciente de distritos dejó de tener un gobierno efectivo, lo que facilitó la



invisible expansión talibán. De lo que no hay constancia es de la existencia de ningún tipo de análisis que evaluara el modo en que se estaba produciendo esa expansión. Además, de manera constante y generalizada, se infravaloraban los datos negativos sobre la evolución de la situación, lo que impedía adoptar decisiones adecuadas a la magnitud de los problemas.

La falta de información precisa, unida a esa tendencia a minimizar los datos negativos, llevó a que nunca se tuviera plena consciencia de la imparable expansión de la insurgencia, convertida en una alternativa efectiva al gobierno de Kabul. Los informes oficiales subestimaron sistemáticamente la sofisticación y la capacidad de los talibanes y el hecho de que gobernarán amplias zonas de un modo cada vez más eficiente. Se centraron en el resultado favorable de los enfrentamientos armados, pasando por alto su crecimiento como insurgencia y su creciente impacto como movimiento político e ideológico. Si se examinan los informes oficiales no clasificados, no hay indicios de que se estuvieran realizando esfuerzos serios a nivel de distrito para comprender lo que los talibanes estaban haciendo para ampliar su influencia y control ni de que se propusieran medidas concretas para contrarrestar esta amenaza.

El hecho es que, a partir de 2014, se produjo un incremento constante del número de distritos controlados por los talibanes y de su influencia en las zonas bajo control gubernamental. Supieron aprovechar las debilidades del Gobierno, especialmente su corrupción y su incapacidad para proporcionar seguridad, así como las lealtades cambiantes de las poblaciones locales, inclinadas a «arrimarse» a quien pudiera proporcionarles mayores garantías de seguridad.

En su expansión, utilizando la persuasión, el soborno, la intimidación y la violencia, los talibanes lograron ir minando la voluntad de resistir de funcionarios, policías y líderes locales, alcanzando acuerdos con tribus y autoridades, por lo que fueron ampliando su control territorial, arrinconando en las capitales a las fuerzas gubernamentales.

## UN TERRITORIO, DOS GOBIERNOS

Probablemente, la decisión de crear una administración paralela obedeciera a la necesidad de ganar legitimidad. En algún momento, los insurgentes debieron de sentir la necesidad de demostrar a los afganos que aspiraban a ser su gobierno legítimo y no una mera fuerza militar de oposición.

## Registro de civiles



## Evacuación de civiles en el verano de 2021



Adicionalmente, pudieron constatar que una estructura de gobierno en la sombra les aportaba algunas ventajas prácticas, como una mayor capacidad para interactuar con la población y controlarla. En cierto modo, los talibanes se dieron cuenta de que, en el plano puramente militar, no podían superar a las fuerzas que se les oponían. Por tanto, intentaron superarlas en otro plano, el de la legitimidad. Identificando la ineficacia y la corrupción del gobierno de Kabul como su mayor oportunidad, trataron de mostrarse como unos administradores eficaces y, sobre todo, honestos. Desarrollar capacidades de gobierno parecía la herramienta más adecuada para ello.

La estructura administrativa así creada fue adquiriendo paulatinamente responsabilidades efectivas en la gobernanza. A partir de 2008 empezaron a aparecer informes sobre un «gobierno talibán en la sombra». En 2009 era ya innegable la existencia, en muchos distritos, de una administración paralela que, por muy rudimentaria que pudiera ser, competía con la estatal en la gestión de los asuntos públicos. Había dos Gobiernos que no se repartían de forma nítida el territorio sobre el que actuaban, sino que se solapaban en zonas cada vez más amplias del país.

Como movimiento insurgente, los talibanes desarrollaron procedimientos para financiar sus actividades. Inicialmente, se trataba simplemente de obtener ingresos para financiar el aparato militar. Sin embargo, pronto fue haciéndose patente la necesidad de financiar los servicios públicos prestados por el Estado paralelo en el que la insurgencia se iba convirtiendo, así como la rudimentaria administración responsable de gestionarlos. Aunque siempre se trataba de que fuera la administración de Kabul la que siguiera corriendo con los costes de estos servicios, no siempre era posible.

A partir de 2014, los talibanes no solo ampliaron su control territorial, sino que consolidaron sus mecanismos de prestación de servicios y su sistema de fiscalidad. En general, la gobernanza talibana no suplantaba a la administración formal, sino que la cooptaba y complementaba, dando lugar a un acuerdo híbrido de prestación de servicios. En algunos casos, recibían el dinero transferido por el Gobierno a los funcionarios locales y ellos mismos pagaban los salarios a, por ejemplo, los maestros o los médicos.

El hecho es que las dos administraciones presentes en el territorio afgano en aquel período no deben considerarse como dos realidades estancas.

Eran, más bien, dos estructuras que convivían en gran parte del territorio afgano. En realidad, las áreas de exclusiva presencia gubernamental o insurgente eran más la excepción que la regla.

## EL GOBIERNO DE «LOS BARBUDOS»

En su expansión territorial, los talibanes fueron encontrando zonas en las que había una presencia activa de la administración gubernamental.

En estos casos, para garantizar que continuaran prestándose los servicios básicos, la solución más sencilla pasaba por cooptar a los responsables de prestarlos. Todo hace pensar que el movimiento carecía de un plan previo para afrontar esta realidad.

Muy al contrario, las soluciones fueron surgiendo, primero por iniciativas propuestas sobre el terreno, después por directrices surgidas del liderazgo que trataban de introducir cierta coherencia y homogeneidad en el modo en que se prestaban los servicios en todo el territorio afgano bajo su control.

De los servicios públicos prestados por los talibanes, hay tres que, por su trascendencia para los ciudadanos,

## Talibanes en el Palacio Presidencial. Agosto de 2021



son especialmente relevantes: la Justicia, la Educación y la Sanidad. Se trata de tres áreas con características muy diferentes. La Justicia, por desempeñar un papel fundamental a la hora de legitimar a un Estado. La Educación, por el importante componente ideológico que arrastra. La Sanidad, por la relevancia que tiene en la vida de los ciudadanos.

## JUSTICIA

La resolución de disputas es un elemento clave en la confrontación entre insurgencia y contrainsurgencia porque proporcionar cierta seguridad jurídica resulta crítico tanto en la lucha por la legitimidad como en el intento de crear un Estado. Conscientes de este papel legitimador, los insurgentes priorizaron la creación de alternativas al sistema judicial del Estado. Este era el principal compromiso de los talibanes con la población civil y el primer «servicio» que ofrecían.

Según los talibanes, los tribunales formales carecían de legitimidad por basar su actuación en leyes no islámicas y ajenas a la tradición afgana. También estarían deslegitimados por su lentitud, corrupción y coste, valoración compartida por la mayoría de los afganos, a tenor de los datos disponibles. Frente a ello, proponían un sistema puramente islámico, justo, accesible y perfectamente coherente con las tradiciones afganas. A diferencia de lo que ocurriría con servicios como la Sanidad o la Educación, en el caso de la Justicia los talibanes

no cooptaban a la administración formal, sino que prestaban directamente el servicio, evitando así reconocer legitimidad alguna a los tribunales oficiales.

En las zonas disputadas, los talibanes tenían que competir con los tribunales formales, tratando de lograr el monopolio en la administración de justicia. Se produjo una lucha por el monopolio de esta función basada, en parte, en la coerción, pero también en la eficacia demostrada por los insurgentes a la hora de dictar sentencias aceptadas socialmente y garantizar su cumplimiento.

Lo que resulta evidente es que el movimiento talibán identificó la Justicia como una de las bazas fundamentales en su lucha por la legitimidad. Conseguir que la mayoría de los afganos considerara su sistema judicial como legítimo constituyó una de sus victorias más significativas frente a un sistema judicial formal carente de legitimidad ante los afganos.

## EDUCACIÓN Y SANIDAD

Para los talibanes, las escuelas eran una vía de occidentalización, por lo que inicialmente adoptaron una actitud hostil hacia ellas. Sin embargo, pronto fueron conscientes de que no podían privar de este servicio a las comunidades. Pero, en vez de desarrollar un sistema propio, optaron por hacerse con el control del sistema público, gestionándolo según sus propias normas, aunque siguiera financiándolo el Estado.

Su preocupación, más que la calidad de la enseñanza, era que los contenidos se ajustaran al ideario talibán, por lo que impusieron sus propios textos, prohibieron asignaturas como Inglés y modularon los contenidos de otras, como Historia. Pese a ello, había un sentimiento generalizado de que mejoraron el funcionamiento del sistema educativo.

A diferencia de la Educación, la Sanidad no provocaba ningún reparo ideológico, por lo que no se oponían a su funcionamiento, que, además, les resultaba útil para sus propios combatientes. Ante su incapacidad o su desinterés por desarrollar un sistema sanitario propio, pusieron el público bajo su control. Como en el caso de la educación, pronto fueron conscientes de la importancia de una gestión eficiente para ganar el apoyo de la población.

## EL ENEMIGO QUE NO VIMOS

«Insurgencia» y «gobernanza» podrían parecer términos antitéticos. Pero, para afianzar su legitimidad, la insurgencia necesita demostrar su capacidad para actuar como un gobierno efectivo. De esta forma, el modo en que ejerce el poder o la influencia, más aún, el modo en que ese ejercicio es percibido por la población se convierte en un factor fundamental en el desarrollo del conflicto. En este sentido, el conflicto afgano supuso no solo el enfrentamiento entre dos actores armados, sino también entre dos administraciones que pugnan por la legitimidad.



Paisaje afgano

En esta lucha, el bando gubernamental centró sus esfuerzos en desarrollar una administración efectiva y combatir militarmente la insurgencia. En ningún momento se articuló una estrategia específica para contrarrestar la expansión, mayormente pacífica, de la gobernanza talibán. De esta forma, la combinación de control territorial, prestación directa de servicios públicos y cooptación de los prestados por la administración formal permitió que, a pesar de la incapacidad para imponerse militarmente, los talibanes fueran extendiendo su poder porque cada vez más comunidades los consideraban el poder legítimo.

En escenarios de insurgencia, las operaciones militares no deben considerarse el esfuerzo principal, sino que deben apoyar el encaminado a ganar el apoyo de la población, aspecto clave para el éxito a largo plazo. Así, el conflicto se convierte en una pugna en la que el Gobierno formalmente legítimo ve discutida su legitimidad material. Si una estrategia de contrainsurgencia no es capaz de revertir esta situación, las victorias militares no podrán asegurar el éxito.

En esta lucha por la legitimidad, la insurgencia afgana supo imponerse, mostrándose como defensora de los afganos frente a la injusticia, la corrupción y la violencia y como garante de los valores religiosos y la independencia de Afganistán frente a un régimen que se definía como sometido a poderes extranjeros y ajeno a los valores afganos. Por otra parte, la insurgencia se esforzó en demostrar su capacidad para garantizar la prestación de servicios como la justicia, la educación y la sanidad.

La estrategia contrainsurgente, centrada en los aspectos militares del conflicto, no abordó la necesidad de contrarrestar la creciente expansión política de los insurgentes, obviando las repercusiones de la lenta expansión de los talibanes como gobierno *de facto*. Ciegos a esta realidad, no desarrollaron líneas de acción específicas para revertir este proceso.

Como consecuencia de ello, el gobierno en la sombra fue extendiéndose mientras la falta de progresos del gobierno afgano impidió que los avances militares tuvieran un impacto a largo plazo.

A pesar de que los informes alertaban sobre que el gobierno talibán era aceptado por cada vez más comunidades, en muchos casos bajo un teórico control gubernamental, se tendió a minusvalorar la relevancia que acabaría teniendo en el desarrollo del conflicto la presencia política talibana en territorios que el grupo insurgente podía no controlar completamente, pero en los que la población tendía cada vez más a considerarlos un actor político legítimo.

## CONCLUSIÓN

Todas las informaciones disponibles vienen a confirmar que la acción pseudogubernativa del movimiento talibán ayudó, de manera muy significativa, a reforzar su legitimidad entre los afganos, que, a la vista de su capacidad para proporcionar seguridad, administrar justicia y proporcionar servicios públicos, llegaron a considerarlos sus gobernantes legítimos en detrimento de las autoridades formales. Sin embargo, entre las líneas estratégicas de la campaña de contrainsurgencia, nunca se incluyó la de debilitar o destruir las capacidades civiles de la insurgencia. Esa falta de atención al «enemigo que no vimos» facilitó la expansión efectiva del movimiento talibán, que no se apoyaba en victorias militares, ni siquiera en el efectivo control del territorio, sino en la capacidad de mostrarse como auténtico responsable de la gobernanza incluso en áreas sobre las que no ejercía control.

## BIBLIOGRAFÍA

Clark, Kate y Bjelica, Jelena (2018). «One land, two rules (1): service delivery in insurgent-affected areas, an introduction», en *Afghanistan Analysts Network*. Disponible en: <https://www.afghanistan-analysts.org/en/reports/economy-development-environment/one-land-two-rules-1-servi->

[ce-delivery-in-insurgent-affected-areas-an-introduction/](https://www.afghanistan-analysts.org/en/reports/economy-development-environment/one-land-two-rules-1-service-delivery-in-insurgent-affected-areas-an-introduction/)

Dorronsoro, Gilles (2012). *Waiting for the Taliban in Afghanistan*. Carnegie Endowment for International Peace. Disponible en: [https://carnegieendowment.org/files/waiting\\_for\\_taliban2.pdf](https://carnegieendowment.org/files/waiting_for_taliban2.pdf)

Cache, Wilson (06/09/2022). «How the Taliban transitioned from insurgency to governance», en *Brussels International Centre*. Disponible en: <https://www.bic-rhr.com/research/how-taliban-transitioned-insurgency-governance>

Giustozzi, Antonio (01/03/2012). *Hearts, minds, and the barrel of a gun: the Taliban's shadow government*. Londres: London School of Economics. Disponible en: <https://apps.dtic.mil/sti/pdfs/AD1042581.pdf>.

Giustozzi, Antonio y Franco, Claudio (13/12/2011). «The battle for schools: the Taleban and State education», en *Afghanistan Analysts Network*.

Jackson, Ashley (2018). *Life under the Taliban shadow government*. Danish Overseas Development Institute. Disponible en: <https://odi.org/en/publications/life-under-the-taliban-shadow-government/>

Jackson, Ashley y Amiri, Rahmatullah (2019). *Insurgent bureaucracy: how the Taliban makes policy*. United States Institute of Peace, n.º 153, noviembre de 2019. Disponible en: [https://www.usip.org/sites/default/files/2021-08/pw\\_153-insurgent\\_bureaucracy\\_how\\_the\\_taliban\\_makes\\_policy.pdf](https://www.usip.org/sites/default/files/2021-08/pw_153-insurgent_bureaucracy_how_the_taliban_makes_policy.pdf)

Ruiz Arévalo, Javier (2021). *Estado de derecho y construcción de la paz. El caso afgano*. Ed. Thomson Reuters Aranzadi.

Terpstra, Niels (04/02/2022). «From insurgency to government in waiting: Taliban tactics and strategy», en *Armed Groups and International Law*. Disponible en: <https://www.armedgroups-internationallaw.org/2022/02/04/from-insurgency-to-government-in-waiting-taliban-tactics-and-strategy/> ■

# UN ESCENARIO DE FUTURO

**José Manuel García Sieiro**

Teniente General (R)

*Debe considerarse que no hay nada más difícil de hacer ni de más dudoso éxito ni más peligroso de gestionar que iniciar un nuevo orden de cosas.*

**Nicolás Maquiavelo**

*... una segunda guerra fría podía estar sobre nosotros, un largo conflicto entre nosotros y los demonios del crimen, la presión demográfica, la degradación medioambiental, la enfermedad y el conflicto de culturas.*

**Robert D. Kaplan**

Todo trabajo de prospectiva entraña un riesgo y sin embargo es imprescindible para detectar los futuros previsibles en el campo que estemos tratando, para la adecuada toma de decisiones.

Lo realmente importante no es adivinar el futuro, que sería pretencioso, sino analizar en profundidad y con rigor la situación actual que nos permita definir esos futuros previsibles y su probabilidad.

Lo que sigue es un ejercicio de prospectiva para tratar de anticipar algunas ideas para nuestro actual siglo XXI por si fuera de interés para los que tienen que tomar decisiones.



El fin de la Guerra Fría condujo a un periodo de incertidumbre, rápido cambio y desorden. La certeza, la estructura y la estabilidad que proporcionaba desaparecieron. La estructura geopolítica cambió de global bipolar a múltiples centros de poder regional, con una única superpotencia: los EE. UU.

Los conflictos emergieron a medida que los grupos políticos pugnan por el dominio regional y las animosidades largamente larvadas los propiciaron. En resumen, la amenaza evolucionó del conocido enemigo de la Guerra Fría a un amplio y heterogéneo grupo de potenciales competidores y adversarios y a una amplia variedad de tipos de conflictos.

Por tanto, desde el fin de la Guerra Fría, que ya va para treinta años, el mapa político del mundo ha cambiado radicalmente: las primaveras árabes, el auge de China, los conflictos en Iberoamérica (Venezuela, Nicaragua, Cuba), las tensiones con Corea del Norte, la guerra de Siria, la situación siempre compleja de Turquía, la inestabilidad de la zona de Irak, Afganistán e Irán, la pugna por la hegemonía entre Arabia Saudí e Irán (siempre con el conflicto de suníes / chiíes) y las tensiones eternas entre la India y Pakistán.

En fin, todos estos conflictos han rebrotado con fuerza, pero sobre todo el resurgimiento de Rusia, que trata de recomponer las ambiciones de la antigua URSS, nos ha estallado violentamente en la actual guerra de invasión de Ucrania y, al margen de la resolución del conflicto, nos hace pensar que volveremos a una segunda guerra fría, pero de características diferentes.

De acuerdo con Huntington, el enfrentamiento ideológico sería reemplazado por un «choque de civilizaciones», a lo que se podría añadir un choque entre autocracias y democracias. También, junto con otras formas asimétricas de violencia política, el terrorismo continúa como una amenaza a los ciudadanos, su propiedad y sus intereses.

Y todo ello con las peligrosas combinaciones de fuerzas demográficas, económicas y sociales que amenazan con superar los recursos, la infraestructura y los controles gubernamentales de muchas partes del mundo. Se podría decir que la situación geopolítica en este tiempo ha alterado fundamentalmente la naturaleza y el alcance de los conflictos del mundo. Lejos de crear un nuevo «orden mundial», el fin de la Guerra Fría ha conducido a lo que un antiguo secretario general de la ONU (Pérez de Cuéllar) describió como la «nueva anarquía».

En resumen, en este nuevo mundo caracterizado por el desorden generalizado y la permanente crisis potencial, la habilidad para responder eficaz y rápidamente a las crisis será esencial para la protección de nuestros intereses.

Las crisis que podemos prever se pueden clasificar en tres amplias categorías: desastres, alteraciones y disputas.

Los desastres son accidentes o calamidades, complejas emergencias humanas que causan sufrimiento a gran escala y crean tanto inestabilidad política y social como devastación física.

Si un desastre alcanza proporciones lo bastante significativas sin que se produzca una efectiva respuesta gubernamental, puede provocar la violencia e incluso la rebelión.

La segunda clase de crisis son las alteraciones o actividades intencionadas de desorden que causan conmoción interna de una magnitud suficiente para interferir en la capacidad gubernamental de llevar a cabo sus funciones. Para el país en cuestión, los efectos de las alteraciones son internos, aunque el elemento alterador pueda originarse externamente o recibir apoyo del extranjero. Pueden surgir desde el sectarismo, el nacionalismo, el racismo, el odio religioso o la extrema pobreza.

La tercera clase de crisis es la disputa, un enfrentamiento entre grupos políticos. La alteración puede escalar a disputa cuando el elemento subversivo es lo suficientemente poderoso para retar abiertamente al Gobierno establecido. Las disputas pueden ser internas, tales como una rebelión o una insurrección, o externas entre Estados soberanos u otros grupos políticos independientes.

En la situación actual hay ejemplos claros de estas crisis a nivel global, a nivel regional en Europa y, en nuestro caso, a nivel nacional en España.

Además de lo anterior, dos de las principales fuerzas que dirigen los cambios en la política global son los procesos simultáneos de fragmentación e integración. Estos contribuyen significativamente a la

complejidad y la impredecibilidad de los actuales sucesos mundiales y sobre todo influyen de forma importante en la situación europea.

Una tendencia en la política global es la fragmentación: la rotura de estados en otros más pequeños, más grupos nacionales con una comunidad de interés más estrecho, lo que, sin duda, se ha puesto de manifiesto desde 1990. El simple incremento del número de grupos políticos activos como resultado de la fragmentación aumenta la complejidad de las relaciones políticas globales, ya que los intereses de los diferentes grupos invariablemente se superponen y conducen al conflicto.

La otra tendencia en las relaciones globales es la integración, ya que, al mismo tiempo que el mundo se fragmenta políticamente, está más interconectado económicamente. Es el resultado de los avances en las tecnologías de las comunicaciones, la casi instantaneidad de las transferencias de capital por todo el mundo y el acceso a mercancías y servicios de todo tipo en cualquier lugar.

El efecto simultáneo de la fragmentación y la integración da lugar a un complejo sistema global político y social altamente interconectado y potencialmente muy sensible a las alteraciones, en el cual los sucesos locales de un lugar pueden tener efectos significativos en cualquier otra parte.

En la parte alta del espectro de las crisis potenciales, está la amenaza que representa una gran contingencia regional. Hasta ahora solo los EE. UU. podían, por su capacidad militar, proteger y alcanzar sus intereses de forma unilateral en todo el mundo. Los acontecimientos recientes con China y Rusia ponen en duda que esta condición se mantenga en un futuro inmediato.

En Europa, además de una terrible guerra en Ucrania, no estamos libres de amenazas, entre las que se encuentran los nacionalismos extremos y la posibilidad de la ruptura de Estados. Los resultados de los movimientos políticos apuntan en ese camino.



Lo importante es cómo vamos a combatir esas amenazas, y en este punto se presentan dos opciones: o que cada Estado de la UE las resuelva según sus circunstancias o que sea la UE la que tome medidas porque en ello le va su futuro como organización. La postura que han tomado la UE y la OTAN en el actual conflicto nos hace tener grandes esperanzas de cara al futuro.

Lo dicho entronca con lo expresado sobre la fragmentación y la integración, y está llegando el momento de que Europa se tome en serio esta situación para estar en condiciones de influir en un mundo complejo y global como en el que ya estamos inmersos.

De todas formas, aunque las grandes contingencias regionales suponen la amenaza más grave a la seguridad, las crisis más frecuentes y probables serán las pequeñas contingencias, que tendrán tratamientos diferenciados en función de su entidad.

Los desastres ecológicos, las insurrecciones, los movimientos separatistas,

las rebeliones, los golpes de estado y los colapsos generales tanto de las sociedades como de los Gobiernos generan violencia e inestabilidad, que pueden o no desembocar en un gran conflicto regional. La intervención en estos casos puede incluir la presencia militar.

Aunque el Estado permanece como la entidad predominante en la política global, su preeminencia en el empleo de la violencia política organizada ha declinado por el surgimiento de poderosos grupos no estatales capaces y determinados para aplicar la fuerza en el grado necesario a fin de obtener un efecto político capaz de atraer la atención de los medios de comunicación.

Esta aparición de los actores no estatales es una de las manifestaciones de la fragmentación política. Es más probable que los grupos no estatales tengan una significativa influencia en contingencias de pequeña entidad, especialmente en conflictos internos, pero algunos poderes no estatales también pueden tenerla en conflictos mayores.



---

## La competencia por los escasos recursos, tanto básicos como estratégicos puede llevar al conflicto

---

También es necesario tener en cuenta a los países en vías de desarrollo, pues están en las regiones más volátiles del planeta y son los que soportan los mayores cambios: están afectados por sequías, epidemias y odios étnicos seculares. En estos países las instituciones gubernamentales carecen de estabilidad y la mayoría soportan altos niveles de corrupción.

La competencia por los escasos recursos, tanto si son básicos —agua, alimentos o cobijo— como si se trata de recursos estratégicos que promuevan la prosperidad, puede llevar al conflicto.

En estas condiciones, prácticamente cada crisis acaba en una masa de refugiados. Las personas refugiadas y desplazadas llevan consigo su frustración, su miedo y sus agravios e imponen una carga logística y financiera a quien los acoge.

No hay que olvidar que el conflicto está en la base del choque de los intereses humanos y surge donde hay descontento, donde las condiciones son inestables y donde los recursos son escasos. Por tanto, es necesario prestar atención a los factores demográficos. Casi todo el incremento de la población mundial se dará en Asia, América y África, donde se encuentran algunas de las regiones más pobres del planeta.

Estos movimientos demográficos conducirán a dos fenómenos con importantes repercusiones en la seguridad, como la urbanización y lo que podríamos llamar una «explosión juvenil».

A medida que la población crece, más gente afluye a las ciudades y la explosión juvenil presiona a los Gobiernos y las sociedades porque la juventud, en muchas culturas, se muestra impaciente por el cambio. De esta forma, es más probable que favorezca soluciones radicales e incluso violentas a los problemas sociales.

Como este crecimiento demográfico se da en las zonas con menos capacidad para resolver esos problemas, la consecuencia es que los desfavorecidos e insatisfechos luchan por lo que ellos creen que deben tener o tratan de desplazarse a donde creen que pueden obtenerlo.

La progresiva urbanización tiene importantes efectos medioambientales y de seguridad. El terreno urbanizado tiene una gran influencia en la planificación y la resolución de los conflictos, tanto en los medios y procedimientos policiales como en los medios militares.

Una vez expresadas las ideas anteriores, podría ser conveniente hacer un ejercicio de análisis prospectivo para, al menos, visualizar hasta completar la mitad del siglo XXI.

Es evidente que este es un ejercicio de mucho riesgo, como nuestra historia reciente nos ha demostrado, y tenemos que recordar algunos datos al respecto.

En 1900 Europa dominaba el mundo y el futuro parecía inamovible. Sin embargo, veinte años después, en 1920, estaba rota por la Primera Guerra Mundial.



Había ciertos indicios que hacían prever ese futuro, pero no se pudieron evitar o no se supo cómo hacerlo.

En la década de los treinta, los indicios estaban más claros no solo en Europa, también en Asia, y tampoco pudo evitarse la Segunda Guerra Mundial.

---

## En 1900, Europa dominaba el mundo. Sin embargo, veinte años después, estaba rota por la Primera Guerra Mundial

---

En 1940 Alemania dominaba Europa y cinco años después prácticamente era irrelevante. A partir de ese momento empezó la era de los EE. UU. y la Guerra Fría ya comentada.

En 1980 los EE. UU. fueron derrotados en Vietnam y en el 2000 se desmoronó la URSS, finalizó la Guerra Fría y los EE. UU. eran la única potencia global. En 2001 el mundo cambió por el atentado de las Torres Gemelas.

Visto lo anterior, está bastante claro que es muy difícil prever el futuro y, sin embargo, las señales están ahí, aunque muchas veces ocultas, de ahí la gran importancia de disponer de líderes y equipos capaces de detectarlas y poder actuar antes del desastre porque lo que parece estabilizado cambia con rapidez a situaciones de gran desestabilización.

Por tanto, hay que completar los análisis convencionales con una buena dosis de imaginación y creatividad y un estudio riguroso del pasado, ya que algunos cambios pueden anticiparse si se observan con cuidado ciertos detalles, como combinar las previsiones tecnológicas con la geopolítica, y quizás, solo quizás, se habría podido prever, a principios del siglo XX, cómo podría haber sido el resto del siglo.

En esta idea, lo que sigue a continuación es un ejercicio de prospectiva para tratar de anticipar algunas ideas para nuestro actual siglo XXI, eso sí, con todas las reservas y solo como ayuda para aquellos a los que pueda interesar.





No se trata de hacer un análisis exhaustivo de la situación global y sus posibles cambios, que sería pretencioso y poco riguroso, sino de ofrecer algunas ideas, pero con la humilde intención de aportar alguna luz.

Se tratará la situación en Europa y la posición dominante de los EE. UU., ya que el centro de gravedad del mundo occidental ha pasado de Europa a los EE. UU. y su prioridad a nivel global pasa por controlar no solo el Atlántico norte, sino también el Pacífico, lo que le permitiría controlar el comercio y la economía mundial.

Lo anterior tiene una dificultad complicada de resolver por parte de los EE. UU., ya que, de nuevo, un cambio sorpresivo ha sido el tremendo auge de China en estos primeros veinte años del siglo, lo que será el gran desafío de nuestra época.

Como primera idea, podemos prever que el auge de China, la recuperación de Rusia y el siempre presente problema del islamismo podrían ser los grandes desafíos para la geopolítica de Occidente y, por lo tanto, de Europa y España.

China es la potencia rival de los EE. UU. y puede llegar a superarlos, pero también tiene grandes debilidades, como su aislamiento geográfico, su poder naval limitado —aunque está mejorando— y circunscrito al Pacífico y las grandes bolsas de pobreza —sobre todo en su interior, que contrasta con su zona costera—, lo que le traerá en el futuro una clara inestabilidad interna que solo puede controlar su régimen político. Pero no está claro que este régimen «sui generis» de

comunismo capitalista pueda mantenerse en el futuro, sobre todo por los grandes cambios sociológicos de su población, que ya están poniéndose de manifiesto, aunque de forma muy tímida ahora.

Es cierto que Rusia ha resurgido de su colapso, tratando de volver a su pasado, no está claro si a la URSS o al imperio zarista. Sus movimientos en estas primeras décadas del siglo ponen de manifiesto las mismas ambiciones territoriales y de dominio del zar Pedro el Grande, y las actuaciones en el Cáucaso y la reciente invasión de Ucrania después de la anexión de Crimea lo dejan muy claro.

Aún es pronto para saber cómo quedará la situación una vez que finalice la guerra, pero sí parece claro, por las actuaciones de todos los implicados, incluida China, que nos encaminamos a una segunda guerra fría que no sería como la primera, pero puede que termine con un nuevo colapso de Rusia que también beneficia a China, que mejoraría su aislamiento geográfico a costa de este país.

Lo que no parece claro es la evolución sociológica de la población rusa, que siempre ha sido fiel y disciplinada a pesar de lo inútiles o perversos que hayan sido sus dirigentes. Este es un tema que exigiría un estudio profundo en el futuro.

Esta población podría llegar a pensar que las ambiciones rusas podrían haberse conseguido, en su mayor parte, sin emplear la fuerza, poniendo en valor su posición hegemónica en energía y materias primas, lo que no se está haciendo.

Para complicar el tema, la nueva postura de Japón y las dos Coreas y la implicación de Australia en el Pacífico hacen necesario seguir en detalle la evolución de los acontecimientos.

Esta conjunción de intereses puede no ser negativa si la geopolítica de todos los implicados busca soluciones en vez de confrontaciones.

---

## Por eso a la geopolítica le corresponde analizar el mundo y tratar de predecir el futuro, además de mover las relaciones internacionales

---

En lo que respecta al tema del Islamismo, habría que tener en cuenta a Turquía, que ha sido históricamente el imperio islámico más importante y cuya situación estratégica es clave al encontrarse en medio de zonas inestables, como los Balcanes, el Cáucaso y el mundo árabe. Por otro lado, su pertenencia a la OTAN, su control del mar Negro y su potencia económica la convierten en un actor imprescindible en las próximas décadas, lo que ya se está poniendo de manifiesto en la actual guerra de Ucrania.

Hay algunos otros temas que tener en cuenta en este siglo y que se pueden acelerar, como las nuevas fuentes de energía para sustituir a los hidrocarburos, los grandes flujos migratorios con gran repercusión geopolítica, el desarrollo de armamento tecnológicamente avanzado y letal, las conquistas y rivalidades en la carrera espacial y probablemente cosas que ni siquiera imaginamos en este momento.

Por lo dicho hasta ahora, podríamos adelantar que el siglo XXI será como siempre, con sus éxitos y sus fracasos, con guerras y pobreza, pero será extraordinario porque apunta al inicio de una nueva era difícil de imaginar ahora.

Por eso a la geopolítica le corresponde analizar el mundo y tratar de predecir el futuro, además de mover las relaciones internacionales, sin olvidar que la posibilidad de conflictos en toda su escala de intensidad, incluida la guerra, está siempre presente.

Si nos centramos en Europa, lo primero que observamos es una ironía históricamente triste. Cuando dominó el mundo, no fue capaz de dominarse a sí misma, ya que sufría continuas guerras civiles, lo que impidió un único imperio europeo y le hizo tener menos importancia geopolítica.

Pero esto también está cambiando con la revitalización de la UE y una mayor concienciación de sus distintos países sobre que es necesario disponer de mayor peso específico en el incierto mundo que tenemos por delante. Paradójicamente, también la guerra de Ucrania ha tenido un efecto imprevisto al revitalizar los consensos europeos no solo en la UE, sino en la parte de la OTAN que les corresponde a las naciones europeas.

En los análisis que se hagan en el futuro, es necesario recordar las dos visiones geopolíticas más importantes del siglo XX, que probablemente lo seguirán siendo en nuestro siglo.

Nos referimos a la visión de Mackinder, que podríamos resumir en que «quien controla Eurasia controla el mundo», y a la del almirante Mahan, que se resume en que «quien controla los mares controla el mundo».

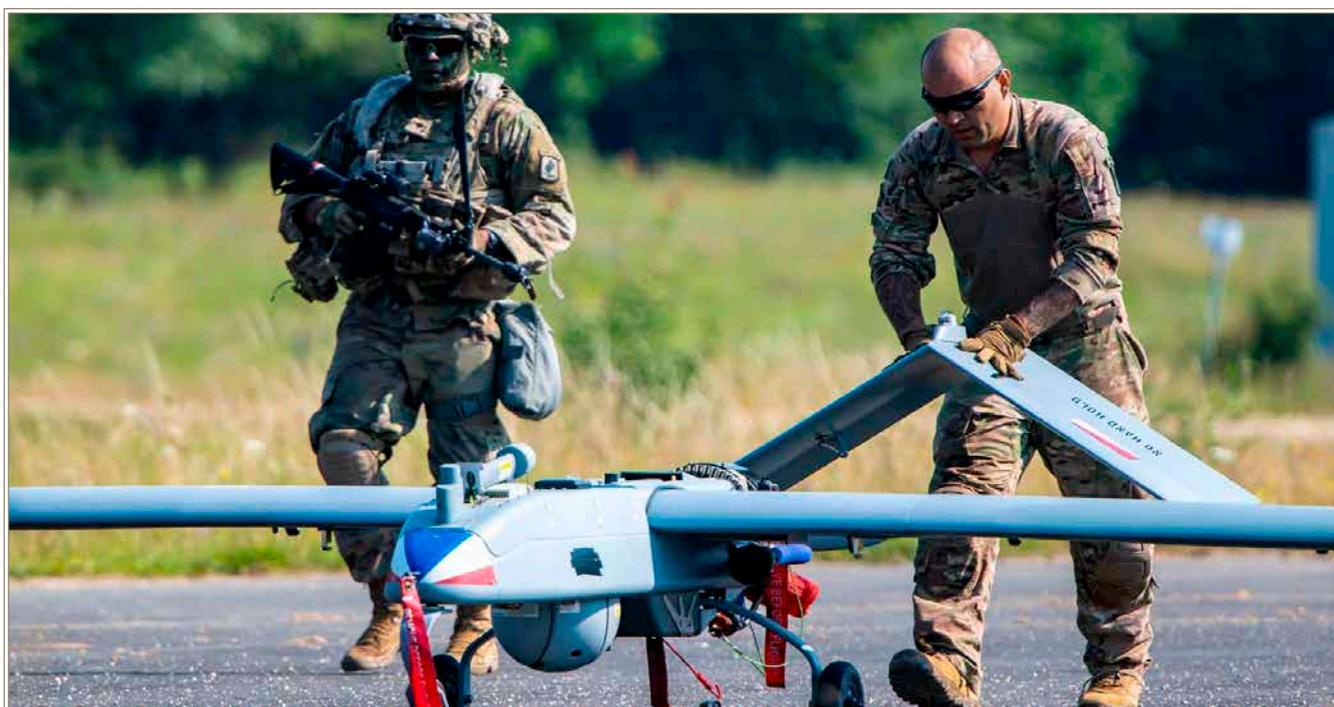
Como resumen, podríamos señalar los riesgos geopolíticos más importantes del siglo XXI:

- el control de la cuenca del Pacífico;
- el control de Eurasia;
- el marco definitivo de Europa después de la guerra, incluida Rusia;
- la evolución del mundo islámico con Irán y Arabia Saudí;
- la evolución del continente americano, tanto el Norte como el Sur.

Además de los países ya mencionados en estas líneas, se debería estudiar la evolución de los siguientes, que podrían revelarse como claves en la segunda mitad del siglo:

- Polonia y su posición después de la guerra;
- Alemania, por lo mismo y su rivalidad con Rusia;
- Japón y su importante rivalidad con China;
- la India, su posición respecto a la cuenca del Pacífico y su influencia en la evolución de Eurasia y el mundo islámico;
- Australia y su importante situación estratégica;
- Corea del Norte, su interacción con el sur y Japón y su alianza con China;
- Marruecos y Argelia en el Magreb;
- Egipto y su relación con Israel;
- México y su relación e interacción con su vecino del norte, los EE. UU.;
- no como países aislados, pero sí como organizaciones muy importantes, la evolución de la UE y la OTAN.

Por último, y aunque ya se ha dicho, es necesario que estemos muy atentos a la evolución de la tecnología, sobre todo a lo relacionado con el espacio, porque puede que ahí se encuentren las claves del futuro de la humanidad, aunque no seamos capaces de vislumbrar lo que pueda ocurrir.■



# LOS DEPORTES DE COMBATE CATAPULTAN LA INSTRUCCIÓN DE COMBATE

Juan Antonio Piña Sánchez | Coronel de Infantería



El artículo justifica su publicación al resaltar cómo las disciplinas de combate van más allá del aspecto físico, fortaleciendo la mente y las emociones de los soldados.

Desde el desarrollo físico y mental hasta la promoción del trabajo en equipo y valores éticos, los deportes de combate preparan a los soldados para enfrentar desafíos tanto en el campo de batalla como en la vida cotidiana.

Además, fomentan la resiliencia, capacitándolos para superar obstáculos con coraje y confianza, lo que los convierte en individuos excepcionales y confiables para defender la seguridad nacional.



Las técnicas de Intervención No letal salvaguardan a todos los involucrados

La Instrucción Militar ha encontrado en los deportes de combate una herramienta invaluable para forjar soldados excepcionales. A lo largo de la historia, desde los ejércitos antiguos hasta las modernas fuerzas armadas, el aprendizaje de técnicas de Defensa Personal y la práctica del combate cuerpo a cuerpo han sido fundamentales. En la antigua Grecia, los soldados hoplitas practicaban el *pankration*<sup>1</sup>, una combinación de lucha y boxeo, para mejorar su pericia en el combate. Hoy en día, vemos como unidades de élite como los Navy SEALs<sup>2</sup> de Estados Unidos incorporan el entrenamiento en artes marciales mixtas (MMA)<sup>3</sup> para desarrollar habilidades de combate efectivas y adaptarse a los desafíos modernos. Esta continua importancia resalta la efectividad y la pertinencia duradera de los deportes de combate en la formación militar contemporánea.

En entornos urbanos, la defensa personal no letal es vital para el mantenimiento del orden público y la seguridad ciudadana. Por ejemplo, durante los disturbios civiles o las manifestaciones, el uso adecuado de técnicas no letales puede ayudar a controlar la situación y evitar la escalada de la

violencia. En la guerra de trincheras, en la que el combate cuerpo a cuerpo es frecuente, el dominio de estas destrezas puede marcar la diferencia entre la vida y la muerte para los soldados.

En situaciones delicadas de interacción con la población civil, como las que se experimentaron durante la operación Balmis<sup>45</sup> durante la pandemia de la COVID-19, las técnicas de defensa personal no letales se convirtieron ocasionalmente en un instrumento más para garantizar el cumplimiento de las restricciones y mantener el orden público. Es fundamental que los soldados encargados de hacer cumplir las medidas de distanciamiento social tengan capacidades específicas para abordar estas situaciones de manera pacífica y efectiva, evitando el uso de la fuerza letal y protegiendo tanto a los ciudadanos como a ellos mismos.

Capacitar a nuestras fuerzas con estas técnicas no solo salvaguarda la integridad física y emocional de nuestros soldados, sino que también protege a los civiles. Al proporcionarles las herramientas necesarias para responder de manera efectiva y proporcionada en situaciones de crisis,

afianzamos la seguridad de todos los involucrados y mantenemos la confianza en nuestras Fuerzas Armadas.

Sin duda, la instrucción y la práctica diaria son fundamentales para dominar cualquier destreza. Sin embargo, al sumarles la competición, podemos elevar la excelencia en esta instrucción. Es en el escenario competitivo donde se ponen a prueba, en un ambiente desafiante, los límites, se reflejan los avances de preparación y se adquieren lecciones valiosas que elevan el nivel de habilidad a nuevas alturas. La presión y el desafío de la competencia impulsan a los participantes a superarse a sí mismos, fomentando un constante proceso de perfeccionamiento y superación.

En el marco del Plan Anual de Competiciones de la Junta Central de Educación Física y Deportes del Ejército de Tierra, sobresale la celebración de los Campeonatos Nacionales Militares de Judo y de Combate Cuerpo a Cuerpo e Intervención No Letal (CCC-INL). El campeonato de judo, arraigado desde 1958 con su primera edición en Burgos, destaca como una disciplina olímpica de combate centrada en proyectar al oponente.



Campeonatos Ejército de Tierra de Judo y Combate Cuerpo a Cuerpo e Intervención No Letal

En caso de que la proyección no resulte en la victoria, el combate continúa en el suelo, donde se aplican técnicas como luxaciones, estrangulamientos e inmovilizaciones. Por su parte, el campeonato de CCC-INL abarca diversas modalidades, desde demostraciones técnicas hasta combates de sumisión, lo que refleja la diversidad de situaciones a las que los soldados pueden enfrentarse en diferentes escenarios operativos. Esta competición representa una oportunidad para exhibir la maestría adquirida durante la instrucción y el adiestramiento.

De todas formas, los deportes de combate trascienden de su natural papel como simples formas de competencia, convirtiéndose en **pilares esenciales de la preparación integral de los soldados** en todo el mundo. Más allá de su evidente impacto físico, ofrecen una amplia gama de beneficios que fortalecen tanto el aspecto físico como el mental.

Tal vez el beneficio más evidente de la práctica de deportes de combate en el ámbito militar sea el **desarrollo integral de la fuerza física**. Disciplinas como el Judo o el Combate Cuerpo a Cuerpo deportivo exigen un alto nivel de resistencia y potencia muscular.

Los soldados comprometidos en entrenamientos de combate de manera regular experimentan un fortalecimiento profundo de los músculos principales y secundarios, lo que se traduce en un incremento significativo del control corporal. Esta mejora no solo les permite afrontar con mayor facilidad tareas físicamente exigentes, sino que también resulta fundamental para alcanzar un rendimiento óptimo tanto en las tareas de combate como en las actividades cotidianas.

No obstante, las intensas sesiones de entrenamiento y las exigentes competiciones no solo cultivan la fuerza y la resistencia, sino que los soldados aprenden a perseverar ante el agotamiento físico y mental, forjando la disciplina y una **resiliencia mental inquebrantable**. Esta templanza para mantenerse firmes incluso en las circunstancias más desafiantes es esencial en situaciones de combate, cuando la fatiga puede convertirse en un enemigo tan peligroso como cualquier adversario. La resiliencia desarrollada en los deportes de combate les permite afrontar con determinación y coraje los desafíos del frente: se adaptan rápidamente a las adversidades y superan obstáculos con tenacidad y firmeza. Además, esta

resiliencia se extiende más allá del ámbito militar, beneficiando a los soldados en su vida personal y profesional, en las que se enfrentan a situaciones estresantes y difíciles con calma, confianza y resolución.

Más aún, los soldados que se involucran en estos deportes adquieren la habilidad de prever y neutralizar los movimientos del adversario, **mejorando** así su **fortaleza mental**. Este desarrollo cognitivo también se traduce directamente en el Teatro de Operaciones, donde la pericia para anticiparse a las intenciones del enemigo puede de nuevo inclinar la balanza hacia la vida o el fatal desenlace.

Por añadidura, la práctica de deportes de combate **mejora significativamente la Coordinación y la Agilidad**, dos elementos cruciales para el desempeño efectivo de un combatiente en la zona de combate. La pericia para moverse con precisión y rapidez puede determinar el éxito o el fracaso en una situación de combate. Un combatiente ágil y coordinado puede adaptarse rápidamente a los cambios en el terreno y responder de manera eficiente a las amenazas del enemigo, lo que aumenta considerablemente sus posibilidades de salir victorioso.



La integración de la mujer enriquece la diversidad de habilidades y perspectivas en estas disciplinas

La **Psicomotricidad**, que se refiere a la interacción entre el pensamiento y el movimiento físico, emerge como un aspecto crucial en la instrucción militar y es otra área en la que los deportes de combate destacan como herramientas efectivas para su desarrollo.

Estas disciplinas exigen una coordinación precisa entre la mente y el cuerpo, lo que fortalece la aptitud de los soldados para ejecutar tareas complejas con precisión y eficacia. Desde la anticipación a los movimientos del oponente hasta la ejecución del movimiento propio, una psicomotricidad aguda podrá ser decisiva frente al enemigo, ya que la rapidez y la precisión son imperativas para la supervivencia y el éxito.

Del mismo modo, las destrezas cultivadas en el tatami promueven el desarrollo del **Ambidextrismo**, habilidad para utilizar tanto la mano derecha como la izquierda con igual destreza. Este talento es esencial en situaciones de combate, cuando la versatilidad para maniobrar y emplear armas con ambas manos puede resultar decisiva.

Además de lo anterior, la práctica de deportes de combate también

impulsa la **Autoconfianza** y el **Dominio Emocional**. Los soldados desarrollan capacidades para manejar el Estrés y la Ansiedad, así como para tomar decisiones rápidas y efectivas en momentos de alta presión, aspectos cruciales en el fragor del combate real. Acostumbrarse a recibir golpes no solo ayuda a superar la angustia y el temor ante la agresión, sino que, por añadidura, fortalece el valor y la determinación del combatiente.

Otro beneficio clave es el **fomento del trabajo en equipo y la camaradería**. Los soldados que entrenan juntos en deportes de combate aprenden a confiar plenamente en sus compañeros, a comunicarse de forma efectiva y a brindarse apoyo mutuo. Esto da lugar a la creación de lazos sólidos entre los miembros del equipo, fortaleciendo así un espíritu de unidad irreductible y una solidaridad entre compañeros de armas que trasciende el campo de entrenamiento y se refleja en las actividades cuarteleras.

Por último, destaca un aspecto ciertamente crucial: los deportes de combate sirven como vehículo para inculcar valores arraigados en la

ética noble japonesa, tal como se ve reflejado en el judo. Estos valores, como el Respeto, la Integridad y el Honor, son fundamentales en el **código ético de las Fuerzas Armadas**. En el judo, por ejemplo, cada encuentro comienza y termina con un saludo que simboliza el respeto mutuo entre los competidores. Asimismo, se enfatiza la importancia de la integridad al adherirse estrictamente a las reglas y las normas de conducta, lo que refuerza la noción de justicia y equidad en el combate. Estos valores no solo fortalecen el carácter individual de los practicantes, sino que también refuerzan un ambiente de compañerismo y respeto dentro y fuera del tatami.

En resumen, los deportes de combate ofrecen una amplia gama de beneficios que van más allá de lo físico, fortaleciendo también aspectos mentales y emocionales de los soldados.

Desde el desarrollo de la fuerza física y la resistencia mental hasta la mejora de la coordinación, la agilidad y la psicomotricidad, estas disciplinas preparan a los combatientes para enfrentarse a cualquier desafío en el campo de batalla.



El compañerismo forja vínculos de amistad que perduran más allá del tatami



El judo fomenta respeto, integridad y honor, pilares del código ético de las fuerzas armadas

Aunado a esto, fomentan, además, el trabajo en equipo, la camaradería y valores éticos como el respeto, la integridad y el honor, contribuyendo así a la formación integral de soldados excepcionales y a la consolidación de la confianza en las Fuerzas Armadas.

La práctica de deportes de combate emerge, por tanto, como una formidable herramienta que mejora la resiliencia de los soldados, capacitándolos para afrontar con coraje y

firmeza los desafíos tanto en entornos de combate como en sus vidas diarias. Este entrenamiento no solo fortalece su voluntad y su capacidad de recuperación ante la adversidad, sino que también moldea su mentalidad para que se mantengan firmes frente a la presión y superen obstáculos con confianza.

En definitiva, los deportes de combate no solo te preparan para la batalla, sino que también te entrenan para triunfar en cualquier situación desafiante.

## NOTAS

1. <https://es.wikipedia.org/wiki/Pan-cracio>
2. <https://es.wikipedia.org/wiki/SEAL>
3. [https://es.wikipedia.org/wiki/Artes\\_marciales\\_mixtas](https://es.wikipedia.org/wiki/Artes_marciales_mixtas)
4. <https://emad.defensa.gob.es/prensa/noticias/2020/03/listado/200324-Continuacion-Operacion-Balmis.htm>
5. <https://www.defensa.com/opinion/educacion-fisica-deporte-ambito-fuerzas-armadas-espanolas> ■

## LA FORTALEZA DE SAN FERNANDO (1820-1823)

Autor: Carlos Díaz Capmany

134 páginas

Edición impresa: 16,90 €

Edición electrónica (PDF): 5,00€

Tamaño: 24 x 17 cm

ISBN: 978-84-9091-903-3



## LA ANTIGUA CAPITANÍA GENERAL Y REAL AUDIENCIA DE GALICIA. EL PALACIO DE CAPITANÍA

Autor: José Ricardo Pardo Gato

366 páginas

Edición impresa: 19,90 €

Edición electrónica (PDF): 6,00€

Tamaño: 30 x 23 cm

ISBN: 978-84-9091-900-2



## L'ALCORA. EL LUGAR DE LAS DOCE BATALLAS

Autor: Agustín Pacheco Fernández

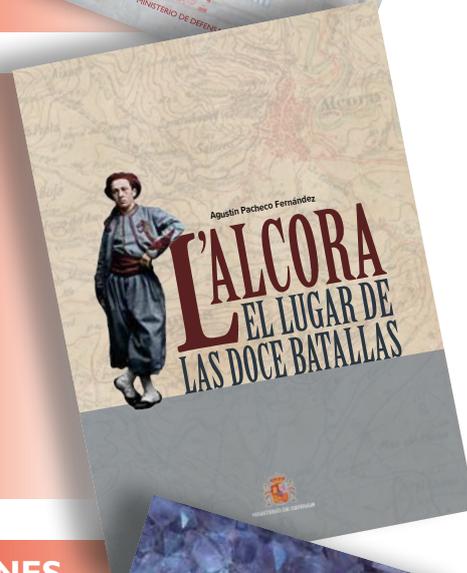
204 páginas

Edición impresa: 20,00€

Edición electrónica (PDF): 6,00€

Tamaño: 27 x 19 cm

ISBN: 978-84-9091-888-3



## PIEDRAS ENTRE CAÑONES. LAS COLECCIONES GEOLÓGICAS DE LA ACADEMIA DE ARTILLERÍA DE SEGOVIA

Autor: Andrés Díez Herrero

176 páginas

Edición impresa: 12,00€

Edición electrónica (PDF): 4,00€

Tamaño: 24 x 17 cm

ISBN: 978-84-9091-894-4



# NOVEDADES EDITORIALES

<https://publicaciones.defensa.gob.es/>



# ADiestramiento de los Grupos Logísticos: de las Musas al Teatro

Fernando Fernández de la Cigüña Cantero | Teniente Coronel de Infantería

## INTRODUCCIÓN

Los Grupos Logísticos (GL) de Brigada son unidades de apoyo logístico que, en el caso más favorable, están dotadas de las capacidades básicas para establecer un Centro Logístico (CL) desde el que proporcionar apoyo logístico directo a su entorno de actuación, tal y como explican las publicaciones doctrinales PD3-005 y PD4-600. Proporcionan un impulso desde retaguardia a las unidades de su ENAC en las funciones logísticas de Personal, Abastecimiento, Mantenimiento, Movimiento y Transporte y Sanidad.

Los CL de Brigada (y los de División) son las primeras organizaciones logísticas de apoyo directo que ponen en contacto la logística de la Zona de Comunicaciones con la de la Zona de Combate, por lo que sus procedimientos cristalizan en un ritmo de batalla consistente en el ciclo repetitivo de la recepción de recursos provenientes del escalón logístico superior y la clasificación, preparación y envío de estos recursos a vanguardia al mismo tiempo que se desembaraza a las unidades del material averiado o inútil, se evacúa a sus bajas y se las reemplaza por efectivos de refresco. Esta dinámica, que, en un plano

puramente teórico, puede parecer sencilla, se complica mucho cuando se desciende al detalle de los cientos de miles de litros, los cientos de toneladas y la multitud de metros cúbicos de carga que deben ser trasladados diariamente por vías de comunicación que pueden no ser más que sendas en un páramo.

Además de la «simple» gestión de los recursos, los CL deben adaptarse a la maniobra de su unidad superior, que, si bien en ocasiones puede ser relativamente estática, en situaciones de ofensiva o de defensiva móvil puede ser de un dinamismo difícil de seguir



si se deben transportar toneladas de recursos al ritmo que marcan las operaciones. Y, potencialmente, bajo el fuego enemigo.

Los escenarios de combate de los que estamos siendo testigos en los últimos años y los métodos de combate en ellos empleados obligan a plantearse la misma viabilidad del apoyo logístico al combate en la forma en la que estamos habituados a practicarlo en el nivel Brigada en nuestros ejercicios y maniobras. La (casi) constante observación del espacio de batalla por parte del enemigo y la capacidad de realizar acciones de fuego en la profundidad de nuestro despliegue —ambas enormemente potenciadas por el uso masivo de drones— han demostrado ser amenazas ineludibles capaces de limitar y hasta de interrumpir el apoyo logístico hasta el punto de hacer fracasar una ofensiva e incluso de hacer colapsar un frente.

En este artículo analizaremos cómo la combinación de estos factores pone de manifiesto la necesidad de un cambio de paradigma en la forma

en la que actualmente se aborda el adiestramiento de los GL de Brigada para poder garantizar un adecuado apoyo logístico al combate, desde la premisa de que todo aquello que no sea adiestrarse de la forma más similar a como se quiere combatir es un pasaporte al fracaso.

### COMPLEJIDAD DE LOS PROCEDIMIENTOS. LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS

Si bien la numeración arábica que empleamos nos facilita mucho operar con grandes números, la traslación a la realidad mediante ejemplos de lo que los números significan nos ayuda a comprender la dificultad de manejar los volúmenes que nuestros cálculos aritméticos nos ofrecen.

Así, si pensamos en los dos días de abastecimiento (DOS) en clase I (subsistencias) que deben transportar los GL de las unidades de la Brigada para que estas alcancen los cinco días de autonomía, resultan dieciséis días de subsistencias (dos para cada una de

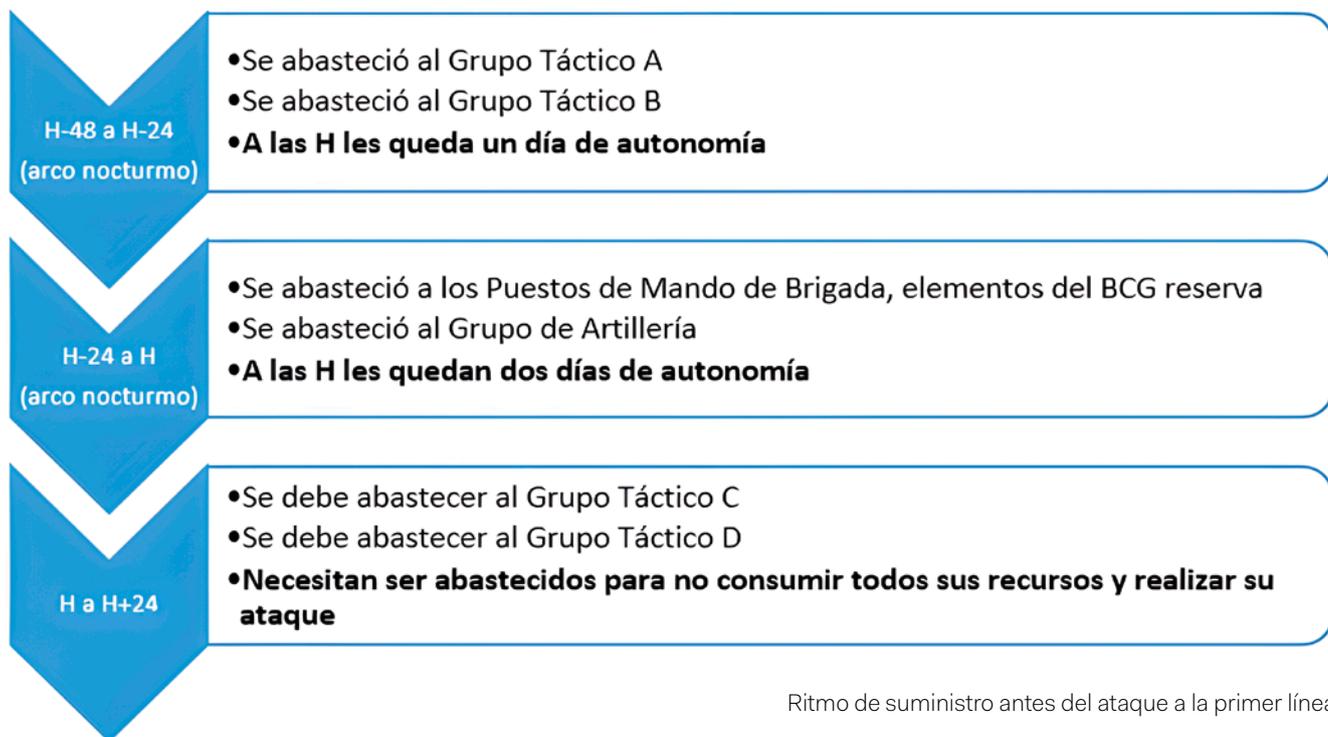
las unidades: cuatro batallones de maniobra, un GACA, un BZ, un BCG y el propio GL<sup>1</sup>). El golpe de realidad lo recibimos cuando calculamos el número de kilos y metros cúbicos que esa cantidad supone, pongamos, en raciones individuales de combate.

La PD4-618 nos permite conocer la cantidad exacta en kilos que suponen dos días completos de abastecimiento para el personal de la brigada tipo A, asumiendo una comida módulo A, una módulo B y un desayuno más dos raciones de pan cada veinticuatro horas:

$$2,635\text{kg} \times 2 \text{ días} \times 4500 \text{ hombres} \\ = 23\,715 \text{ kilos}$$

Esa misma cantidad en palés supone 22 palés y medio de comida módulo A, otros tantos de módulo B, 15 palés de desayunos y 18,75 palés de pan.

La capacidad de carga de un camión M250 de diez toneladas y la de un VEMPAR de cuatro ejes es, respectivamente, de doce y catorce palés<sup>2</sup>, por lo que solamente para trasladar



Ritmo de suministro antes del ataque a la primer línea

los DOS reglamentarios de las unidades de la Brigada de clase I son necesarios **seis VEMPAR** de cuatro ejes o **siete camiones** de diez toneladas.

Es importante recalcar que el DOS no es la cantidad que se suministra a diario a las unidades, sino la que les proporciona su autonomía logística si las líneas de comunicación con la retaguardia se rompen, es decir, en caso de quedar aislada, una brigada dispone de subsistencias para tres días transportadas por cada unidad —un DOS en el combatiente, otro en su tren de compañía y otro en su tren de batallón— más otros dos DOS transportados por el GL. Es una cantidad que debe almacenarse continuamente y, por tanto, compromete un espacio, bien en un almacén, bien en un medio de transporte.

En cuanto al agua embotellada, 3 DOS suponen, en condiciones ideales (3 litros persona/día), **40 500 litros**, que necesitan tan solo 140 palés para su transporte, es decir, 10 VEMPAR de 4 ejes u 11,5 camiones de 10 toneladas. Tan solo para el transporte de las raciones de combate y el agua embotellada **que constituyen el nivel de autonomía de la Brigada** hay comprometidos ya **16 VEMPAR** de 4 ejes o **18 camiones** de 10 toneladas. Una enorme cantidad de recursos.

Pensemos ahora que una Brigada tipo A emplea munición de VCI Pizarro (30 mm, 7,62 mm e ingenios de 40 mm), de carro Leopard 2E (120 mm, 7,62 mm e ingenios de 40 mm), de morteros de 120 mm, de ametralladoras de 12,70 mm, de fusiles de asalto de 5,56, de precisión de 7,62 y 12,70 mm diferente a la que emplean las ametralladoras, munición de artillería de 155 mm, misiles Mistral, Spike...

Embragues, periscopios de carro, ruedas de dragón, ruedas tensoras, motores de arranque, pistoletes, percutores, fusiles completos, bases de antena, acetileno, halón...

Antibióticos, plasma, vendas, desfibriladores, jeringuillas, férulas, bombas de perfusión...

Y todo ese material puede ser necesario, urgentemente necesario, en combate.

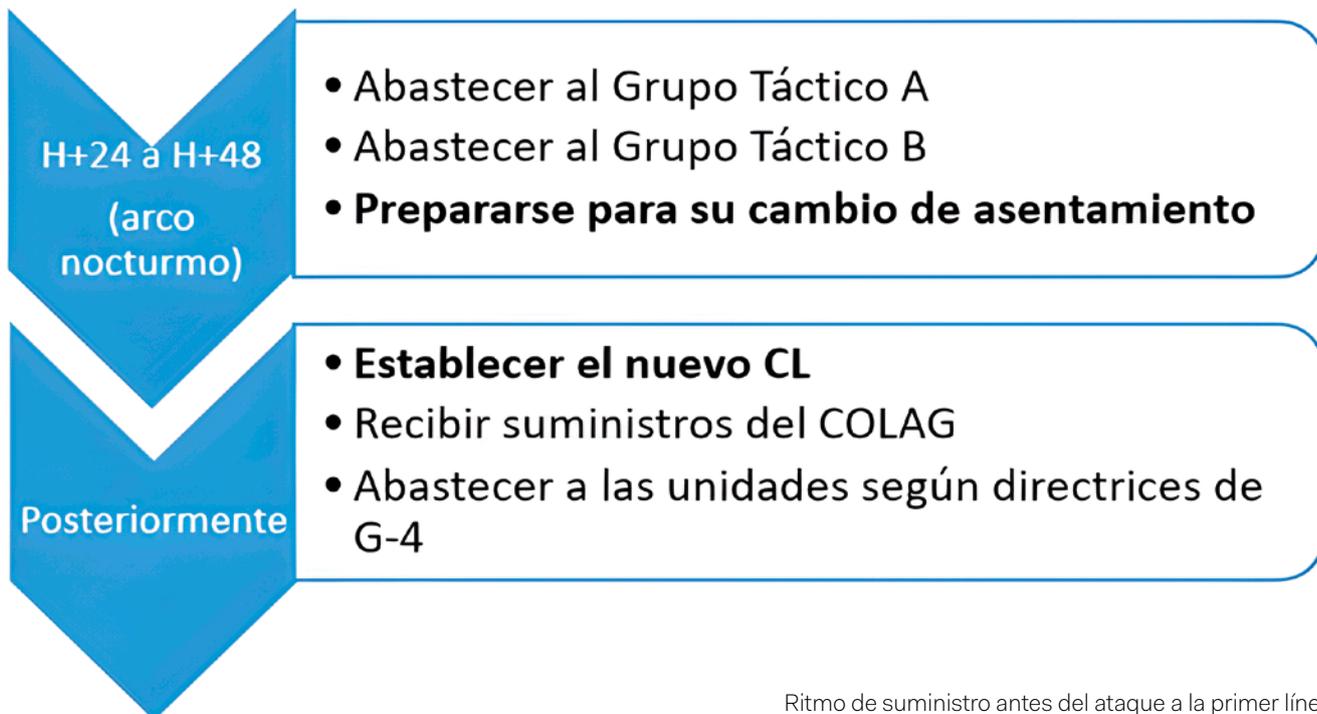
### DINAMISMO DE LA MANIOBRA

Los CL son hervideros de actividad en los que periódicamente se recibe en bruto, proveniente del COLAG, una mezcla de recursos de toda clase que es preciso clasificar y lotear<sup>3</sup> para trasladarlos al frente y suministrárselos a las unidades que, tal vez empeñadas en combate, los solicitan en cantidad

variable día a día: decenas de camiones procedentes del COLAG cargados con palés de recursos diversos llegan al CL, donde los espera una nube de carretillas que los descargarán y los trasladarán para su clasificación, almacenamiento y reparto.

Para ilustrar la dificultad de los procedimientos una vez que somos conscientes de la cantidad y la inmensa variedad de recursos que hay que gestionar rápidamente y sin margen de error, vamos a plantear un supuesto táctico: una Brigada avanza en ofensiva con la misión de desalojar dos posiciones enemigas ocupadas por un grupo táctico mecanizado que, empeñado en una defensiva móvil, tiene previsto desgastar el primer escalón de nuestra Brigada y retroceder a una segunda línea que también deberemos atacar; una vez desalojado el enemigo, la Brigada proseguirá su avance hasta establecerse en defensiva, lo que obligará a que el CL salte a vanguardia. Toda la operación se desarrollará entre las H y las H+48. Dos grupos tácticos de la Brigada (C y D) combatirán en la primera línea del enemigo y otros dos, en la segunda (A y B). Amanece a las H+7 y anochece a las H+20. H son las 00:00 del día D.

Una posible línea de acción es abastecer a los GT que combatirán a partir de las H+6 mediante dos centros de



Ritmo de suministro antes del ataque a la primer línea

entrega sobre ruedas (CEN S/R) que les suministrarán lo que precisen para el combate entre las H-4 y las H+5. Es importante tener en cuenta que un CL en condiciones normales no puede proyectar más de dos CEN S/R simultáneamente y que abastecer a todo un grupo táctico es un proceso que dura varias horas entre los desplazamientos y el abastecimiento en sí.

Los demás GT están consumiendo sus respectivos DOS (si no combaten, un DOS de clase I cada veinticuatro horas y un porcentaje de sus clases III, VIII y IX principalmente); como en esta ventana de tiempo no han sido abastecidas, algunas de las unidades habrán consumido un DOS de clase I (entre las H-24 y las H, y otras hasta dos DOS, ya que llevan dos días sin haber sido abastecidas, desde las H-48: tienen una necesidad perentoria de suministro). Es decir, a la llegada de la hora H, la situación será la siguiente:

Una vez iniciado el ataque, el CL tendrá que hacer frente a tareas urgentes de las que dependerá el éxito de la operación.

Las horas entre H+6 y H+20 se emplearán en el CL para recibir y clasificar, si es el caso<sup>4</sup>, los suministros que lleguen del COLAG y preparar el suministro que se proporcionará en

el siguiente arco nocturno a los grupos tácticos que van a atacar la segunda línea defensiva del enemigo y prepararse para el salto a vanguardia en la ubicación que se les haya ordenado para acompañar el avance de su brigada.

El salto a vanguardia deberá hacerse, tal y como marcan los procedimientos y la disponibilidad de los medios, habiéndose desembarazado de las posibles acumulaciones de recursos y habiendo evacuado las bajas a retaguardia (el PCLA no puede desdoblarse), por lo que, en esas cuarenta y ocho intensas horas, el trabajo físico y organizativo es muy complejo. No solo hay que transportar los recursos a vanguardia en los diversos CEN S/R, sino calcular el ritmo de consumo y reposición necesario para disponer de capacidad de transporte cuando llegue el momento del salto a vanguardia. Recuérdese que el ejemplo de pesos y volúmenes que hemos puesto se refería tan solo a raciones de combate y agua embotellada, y ahora piénsese en la evacuación de muertos y heridos, la retirada del material averiado o inútil, el reemplazo de las bajas, las reparaciones de los propios medios... Si la operación fuera una defensiva, retrocediendo y bajo presión, la complejidad se multiplicaría.

### HACER FRENTE A AMENAZAS CADA VEZ MÁS COMPLEJAS

Como indicábamos al comienzo de este artículo, las amenazas que afrontan los GL son difíciles de combatir. Si bien los CL están en la retaguardia de la zona de combate, la creciente explotación de la tercera dimensión, principalmente mediante el empleo de drones, obliga a adaptar los procedimientos para reducir la vulnerabilidad.

La historia reciente nos ofrece ejemplos suficientes de lo arriesgado que es no hacer frente adecuadamente a la amenaza que supone el dron: durante la guerra que enfrentó a las facciones libias encabezadas por el mariscal Khalifa Haftar contra las milicias gubernamentales de Favez al Sarraj entre 2019 y 2020, los drones desgastaron tanto las reservas de la facción cirenaica que hicieron caer la principal base del Ejército de Haftar, al-Watiya, y colapsar todo el frente, dando la vuelta al conflicto. En la reciente guerra de Nagorno Karabaj, los drones azeríes —TB2 turcos, como los empleados en Libia contra Haftar— castigaron las líneas de suministro armenias; en cuanto a la guerra de Ucrania, las redes sociales nos proporcionan casi a diario imágenes muy ilustrativas acerca de la precisión de los drones.



Un dron podrá seguir sin ser detectado a un CEN S/R hasta localizar su CL de origen

CL establecido sobre instalaciones fijas en el Acto. Sancha Brava: la huella física se puede reducir muy significativamente para evitar la detección ↓



Los drones aumentan enormemente la capacidad de reconocimiento y ataque en la profundidad del despliegue enemigo, diluyendo la diferencia entre la vanguardia y la retaguardia y obligando a usar todo tipo de medidas para huir de esa amenaza.

Su ubicuidad nos obliga a plantearnos la ubicación de nuestros CL. De ubicarlos en el campo, las rodadas de tantas idas y venidas de camiones y carretillas dejarán tal rastro en el terreno —asumiremos que es practicable, aunque cualquiera que haya operado en el campo sabe con qué rapidez se degradan algunos tipos de terreno cuando se empieza a conducir sobre ellos— que el CL será completamente obvio desde el aire. Los CEN S/R podrán ser seguidos a su regreso a los CL para determinar la ubicación de estos y someterlos a las acciones cinéticas que sean más convenientes. Se impone necesariamente plantearse cómo contrarrestar esta amenaza con medidas como, por ejemplo, algunas de las siguientes:

- Aumentar la distancia de los CL a las unidades de vanguardia, por lo menos lo suficiente como para salir del alcance de la observación de los drones comerciales, una distancia de no menos de cuarenta kilómetros. Plantearse, en consecuencia, que los tiempos empleados en el abastecimiento de las unidades mediante CEN serán mayores.
- Ocupar siempre que sea posible instalaciones fijas, preferentemente industriales, para establecer los CL.
- Emplear señuelos tanto en los CL, simulando la ocupación de algunas zonas vacías, como en los CEN S/R mediante el uso de convoyes que viajen vacíos y realicen itinerarios que no conduzcan a los CL.
- Dotar a los CL de un elemento de zapadores capaz de realizar trabajos de acondicionamiento de instalaciones para aprovechar edificaciones potencialmente afectadas por los combates, fortificar de manera circunstancial los polvorines y otras instalaciones logísticas, acondicionar los suelos... En caso de que sea imposible, dotarlos de material preciso: minimáquinas, alfombras...

## EL ADIESTRAMIENTO DE LOS GRUPOS LOGÍSTICOS. UN CAMBIO DE PARADIGMA IMPRESCINDIBLE

La realidad del Ejército y la lógica prioridad del adiestramiento de acciones de combate en los siempre insuficientes ejercicios y maniobras que lleva a cabo el escalón brigada han conducido a que, con el paso de los años, los GL sean percibidos como poco más que un capacitador que, una vez que dispone de unas cuantas capacidades básicas —casi reducidas a alimentación, apoyo sanitario y algo de transporte—, hace posible que se ejecuten las maniobras gamma o se dé apoyo a las diferentes maniobras tipo beta que marca el plan de disponibilidad.

Como se ha intentado poner de manifiesto en este artículo, la maniobra que hace posible el apoyo logístico al combate es de una complejidad muy grande y resulta imprescindible practicarla hasta la saciedad para integrarla en la maniobra de la brigada. Sin embargo, actualmente la maniobra logística se realiza al revés: de vanguardia a retaguardia, en parte por el invasivo concepto de apoyo de vida real y en parte por la propia estructura del CENAD San Gregorio. Son los GL los que van al COLAG a por su suministro y luego lo reparten a los GT, que en ocasiones también acuden al CL a por su suministro, sea en el CCAR o en el CMUN. Los inevitables requisitos ambientales que convierten al CENAD en un espacio natural privilegiado tienen la consecuencia de impedir que el CL acoja a los elementos de los trenes retrasados de batallón que deberían desplegar en su zona (no hay losas taller para todos) y, como es lógico, el personal de la AALOG que apoya a las unidades en el campo no puede estar permanentemente sujeto al horario de las unidades desplegadas en el CENAD.

Como pusieron de manifiesto ciertamente en un artículo publicado en esta revista los comandantes Garrido, Rubio, Ibarra, Lisbona y Espinosa<sup>5</sup>, una orgánica no tan diferente a la nuestra en las unidades logísticas rusas no fue suficiente para evitar el fracaso de la ofensiva sobre Kiev de 2022, y sus conclusiones nos obligan a pensar que, si queremos evitar

situaciones semejantes que afecten, llegado el caso, a nuestras propias fuerzas, es imprescindible considerar la importancia de realizar ejercicios de adiestramiento que tengan como audiencia principal a los GL de brigada e incluyan, con el mayor realismo posible, la maniobra logística en los ejercicios de nivel beta y superiores. En caso contrario, nuevos Anuales son posibles.

## NOTAS

1. Para no convertir este artículo en una agotadora sucesión de cálculos, introducimos algunas simplificaciones, como no contar con ninguna unidad de refuerzo para la brigada, no tener en cuenta los tres DOS de clase I propios que el GL debe transportar además de los de las unidades y sus DOS de nivel y, sobre todo, no realizar los cálculos para la inmensa variedad de diversas municiones que emplea una brigada tipo A. Sirva de ejemplo que solo los disparos de 30 mm que transporta un batallón sobre VCI rondan los 10 000 kilos y ocuparían un camión de 10 toneladas. El cálculo total de personal de las brigadas tipo A no se proporciona en su magnitud real, puesto que ese nivel de detalle es información clasificada, pero se hace un redondeo a 4500 combatientes, lo cual permite, *grosso modo*, realizar los cálculos necesarios para argumentar lo que se quiere exponer en este artículo.
2. Obviaremos, aunque es importante, el hecho de que los GT carecen de VEMPAR y, por tanto, tratar de abastecerlos con ese medio en lugar de con camiones de carga general complica y ralentiza la transferencia de la carga.
3. Al COLAG se le pide el total de recursos, por supuesto: en el COLAG, que debe suministrar a varios CL de brigada y división, no tienen tiempo de lotear las cantidades correspondientes a cada GT.
4. Puesto que el COLAG suministra a varios CL, no se puede dar por hecho que diariamente abastecerá al propio.
5. Garrido Escobar, Á., Rubio Rodríguez, T., Ibarra Mollá, Á., Lisbona Muñoz, F. y Espinosa Arias, Y. (2022). «Logística rusa a nivel táctico en Ucrania», en *Revista Ejército*, n.º 982, pp. 62-69.■



# LA RESERVA SUIZA

## NUEVOS TIEMPOS PARA EL CIUDADANO-SOLDADO

César Pintado Rodríguez

Capitán reservista

Profesor del Campus Internacional de Seguridad y Defensa (CISDE)

### INTRODUCCIÓN

*Armée 61, Armée 95, Armée XXI* y ahora DEVA (*Développement de l'Armée*). Desde el fin de la II Guerra Mundial, las fuerzas armadas suizas han pasado por sucesivos planes de reforma, pero su política de personal es esencialmente la misma. Suiza, no en vano proporcionó a Israel su modelo

de ejército, depende del servicio militar obligatorio, tanto para la tropa como para los mandos. Solo unos 3600 profesionales proporcionan un cuadro permanente para los puestos de mayor cualificación.

No solo eso, sino que el personal de reemplazo vuelve a la vida civil tras su formación básica y realiza el resto de

su servicio de forma fraccionada a lo largo de varios años. Solo cuando ha completado el tiempo de servicio correspondiente a su modalidad pasa a ser un reservista, aunque en cierto modo haya vivido como tal. Es fácil, pues, confundir al reservista suizo que acude a su puesto con un militar de reemplazo, pero su empleo está sujeto a condiciones muy distintas.



El personal de reemplazo también puede realizar todo su servicio de forma continuada, pero se intenta desincentivar esta práctica con una extensión del servicio en favor de ese modelo de «mili a plazos».

Los planes mencionados han ido recortando efectivos y tiempo de servicio, reubicado unidades y renovado material, pero, y a pesar de los intensos debates sobre el modelo de ejército, la conscripción en Suiza se mantendrá en un futuro previsible.

#### **EL DEVA**

El nuevo programa reduce el número de efectivos, pero pretende aumentar su disponibilidad mediante unos planes de movilización reactivos para alcanzar la capacidad de desplegar 8000 militares en un plazo de entre 24 y 96 horas, y 35 000 en diez días, algo casi único en Europa.<sup>1</sup> A pesar del retraso debido a la pandemia del COVID-19, el DEVA debería quedar implementado en 2023.

Es más, la pandemia supuso el primer ensayo práctico, cuando en 2020 unos 4000 militares fueron movilizados en cuestión de horas mediante mensajes al móvil del Consejo Federal. Aunque no fue tan numerosa como en otros países, se trataba de la mayor movilización militar en Suiza desde la II Guerra Mundial.<sup>2</sup>

---

**Suiza se resiste a la profesionalización de sus fuerzas armadas en favor del sistema de milicia recogido en su constitución**

---

## Los puntos fuertes del DEVA son:

- Una ayuda financiera para la formación de los mandos que va desde los 3000 a los 11 300 francos suizos, dependiendo del empleo y la duración de la instrucción.<sup>3</sup>
- La constitución de un Mando de Apoyo, con una gran base logística que potenciará la capacidad de despliegue.
- La reducción del componente activo en favor del de reserva, con planes de movilización progresivos y flexibles.
- Un techo de inversión en defensa de 5000 millones de francos suizos.
- El mantenimiento de un modelo de ejército de reemplazo apoyado por profesionales, con nuevos plazos y condiciones de servicio.

Para empezar, el recluta tiene que superar unos períodos de instrucción básica y especializada cuya duración está entre las 18 y las 21 semanas (23 para los *grenadiers*, una unidad de élite). Durante la instrucción básica, cada recluta puede pedir dos días de permiso por asuntos propios. Normalmente, la instrucción básica se realiza de una vez, pero si las circunstancias obligan a interrumpirla por motivos que se estimen justificados, esta debe retomarse en un plazo máximo de dos años.

A los reclutas que aspiran a ser mandos, tras la instrucción básica, se les dan hasta tres semanas de permiso antes del fin de su servicio activo y otros cinco días para preparar los exámenes. Conseguida la plaza, deben ir a la escuela de suboficiales durante cuatro semanas, pero no acaban ahí. Los conocimientos y las capacidades son aquilatados posteriormente en un servicio práctico de 18 semanas.

Tras ese servicio práctico, los aspirantes a suboficiales superiores y a oficiales siguen otra fase de formación de 6 y 15 semanas respectivamente. Tras dicha formación deben superar otro curso preparatorio para mandos y realizar otro servicio práctico, esta vez como instructores para tropa de reemplazo.

Con todo, la formación de un suboficial dura al menos 41 semanas, la de un suboficial superior 62 y la de un oficial 64. Un tributo alto en tiempo y esfuerzo, pero que está a la altura de su responsabilidad, toda vez que el personal de reemplazo proporciona

la mayoría de los mandos, permaneciendo disponibles algunos de ellos más allá de los 50 años.<sup>4</sup>

Finalizada la instrucción, el conscripto de tropa vuelve a la vida civil, aunque queda vinculado a las fuerzas armadas hasta la edad de 30 años (o hasta el final del año en que cumplen 34 si no ha cumplido todo su servicio).

En esos años será activado por períodos de tres semanas anuales hasta cumplir la totalidad de su servicio. Generalmente, son seis activaciones de 19 días. Para la mayoría son 245 días de servicio en total, aunque es más largo para los mandos. Un alférez o teniente debe, por ejemplo, servir más de 600 días. Además, los oficiales y suboficiales están obligados, tras su formación, a realizar al menos un servicio como instructores.

## EL SERVICIO MILITAR OBLIGATORIO

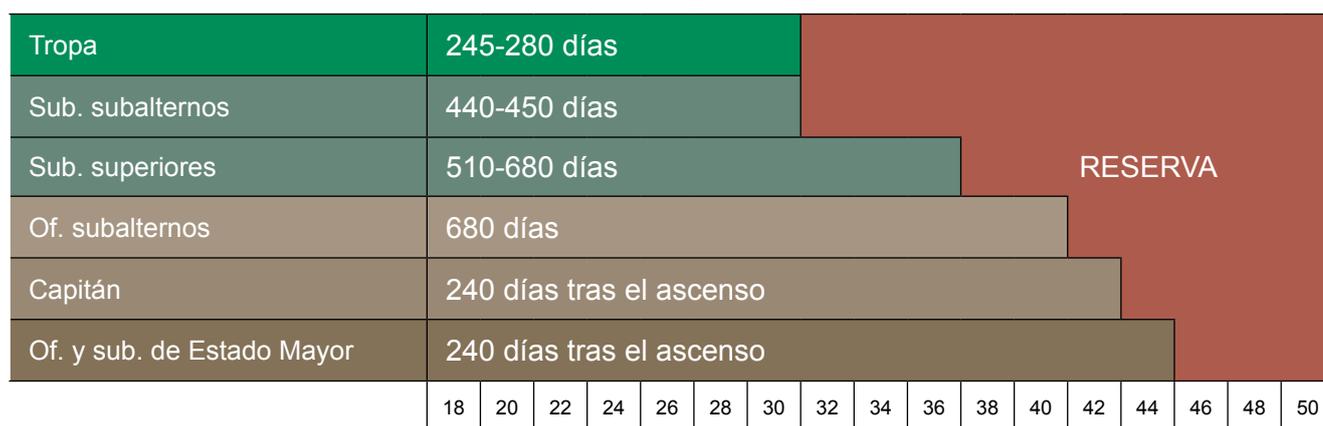
### La formación

Para evitar interferir en los estudios, se planifica la incorporación a filas en dos reemplazos anuales: de enero a mayo (semanas 3 a 20) y de junio a octubre (semanas 26 a 43).

Un varón suizo puede ser conscripto desde que alcanza la mayoría de edad hasta los 25 años, aunque lo normal es que realice la primera parte de su servicio entre los 18 y los 20.

**El recluta tiene que superar unos períodos de instrucción básica y especializada cuya duración está entre las 18 y las 21 semanas**

## DURACIÓN DE LAS OBLIGACIONES MILITARES



El Programa DEVA está consiguiendo equipar mejor a los militares suizos merced a una reducción de efectivos y a una mayor estabilidad presupuestaria



### Ventajas e inconvenientes

Los conscriptos pueden postergar su instrucción básica para acabar sus estudios. Si para hacer «la mili» el conscripto debe dejar un trabajo, este recibe entre el 80 y el 100 % de su salario normal. Un sistema de compensación por lucro cesante permite al Estado pagar al empresario al menos parte de los gastos derivados de la ausencia de su empleado. Los conscriptos que no tienen un empleo, comúnmente los estudiantes, reciben dicha compensación. Otra ventaja reciente es que, durante sus días de servicio activo, el personal de reemplazo y los reservistas pueden viajar gratis en el transporte público.



Suiza pudo desplegar una compañía en Kosovo como parte de la KFOR. Pero su peculiar política de personal, su neutralidad y la negativa a participar en misiones como cascos azules dificultan mucho adquirir experiencia operativa

El objetivo, expresado anteriormente, es disponer de un ejército ciudadano con gran cantidad de militares a tiempo parcial. No obstante, desde el programa Armée XXI, existe en algunas armas la posibilidad de realizar todo el servicio de un tirón, aunque el período normal de servicio queda extendido por 30 días. En caso de servicio largo, el empleo de teniente es el más alto que se puede alcanzar en un período ininterrumpido. Así, un oficial de reemplazo que opte por un servicio largo ascenderá a teniente de manera automática al completar los días necesarios.<sup>5</sup>

La historia de la mujer en las fuerzas armadas suizas es relativamente reciente. Entre 1986 y 1994 tenían que incorporarse a una rama específica llamada Service Féminin del 'Armée y solo desde 1991 están autorizadas a llevar armas.<sup>6</sup> La conscripción no afecta a las mujeres, que sí pueden realizar voluntariamente su servicio militar en las mismas condiciones que los hombres.

Al margen, por supuesto, de ingresar en el ejército como profesionales y acceder a todas las funciones (80) que no impliquen misiones de combate. Asimismo, se creó un observatorio con el nombre Femmes dans l'Armée.<sup>7</sup>

### Las exenciones

Desde 1996 también existe la posibilidad de realizar una prestación civil

sustitutoria. Hasta 2009, los interesados debían comparecer ante un tribunal para evaluar sus motivaciones, pero desde entonces basta con rellenar un formulario. Si la solicitud es admitida, se presta servicio en un organismo de interés general durante un período superior en un 50 % al del servicio militar, es decir, aproximadamente un año.

Como en cualquier país con reclutamiento obligatorio, muchos hombres evitan «la mili» alegando problemas de salud física o mental ante un tribunal médico militar. Antes de Armée XXI, los declarados no aptos debían pagar un impuesto adicional del 2 % de sus ingresos declarables. Los que optaban por los servicios de protección civil podían reducir ese impuesto a razón de un 10 % por cada día de servicio al año.

Tras la entrada en vigor de esa reforma en 2004, el examen de aptitud para el servicio es el mismo para el ejército que para protección civil. El impuesto para los que no sirven en ninguna de las dos modalidades pasó del 2 al 3 % de los ingresos y la deducción por servicio en protección civil se redujo a un 4 % diario. De todas maneras, los impuestos pagados son reembolsados una vez que el ciudadano completa sus obligaciones militares.

Y es que el servicio militar obligatorio puede suponer una paradoja profesional para muchos jóvenes suizos.

Además de los sacrificios inherentes, tiene que tener en cuenta la posibilidad de penalización fiscal, la pérdida de atractivo laboral en comparación con una mujer o un residente extranjero, y el riesgo percibido por un empleador si es declarado no apto para el servicio.

---

## Finalizada la instrucción, el conscripto de tropa vuelve a la vida civil, aunque queda vinculado a las fuerzas armadas hasta la edad de 30 años

---

### LA RESERVA

Como hemos visto, la reserva suiza es generada automáticamente por el servicio militar obligatorio y cuando los militares profesionales dejan el servicio activo. No obstante, en el DEVA es la primera ocasión en varias generaciones en que se refuerza el componente de reserva hasta los 35 000 efectivos. Ello no debe confundirse con el objetivo de desplegar hasta esa misma cantidad en diez días.

En caso de necesidad, la primera respuesta la proporcionarían las unidades profesionales y los militares en servicio prolongado. Después se recurriría a las unidades en servicio y al personal más avanzado de las escuelas de tropa y mandos.

Las activaciones anuales de 19 días son repartidas a lo largo del año para proporcionar personal adicional para emergencias. En esas activaciones, mandos y tropa toman contacto con sus interlocutores y los procedimientos a seguir en los centros logísticos y sobre el terreno.



El objetivo del DEVA es poder desplegar 8.000 efectivos en un plazo no superior a cuatro días y 35.000 efectivos en diez

Si esos efectivos no bastan, pueden activarse las unidades de milicia de alta disponibilidad, con lo que ya se alcanzaría el objetivo de hasta 8000 militares desplegados en un plazo máximo de 96 horas. Estas unidades serían equipadas sobre el terreno en los cinco centros logísticos militares o en los centros regionales de depósito. Huelga decir que la reducción del componente activo y la redistribución del material ayudan a proporcionar una equipación más completa a los reservistas.

Solo se llamaría al resto de los reservistas como último recurso para completar el objetivo máximo de 35 000 efectivos.<sup>8</sup>

Los planificadores militares suizos saben bien que estos planes sirven de poco sin el apoyo logístico que permite transportar, vestir, alimentar y equipar esos refuerzos. Es por ello por lo que el DEVA incluye la constitución de un gran Mando de Apoyo que agrupa la Base Logística del Ejército, la Sanidad Militar y la Base de Apoyo al Mando. El componente más numeroso de este mando sería la Base Logística, que con unos 14 000 efectivos sería la encargada del material para las unidades y de unas 25 000 obras de infraestructuras militares.<sup>9</sup>

Una de las curiosidades más llamativas de los militares suizos, incluidos los reservistas, era la costumbre de guardar su armamento individual en casa, así como una cantidad limitada de munición que solo podían usar en caso de guerra: 50 cartuchos para el fusil Fass 90 y 24 para la pistola P220, ambos productos de SIG Sauer. No obstante, la casuística de incidentes violentos asociadas a estas armas hizo que el Consejo Federal retirase la munición de los domicilios en 2007.

---

**Si esos efectivos no bastan, pueden activarse las unidades de milicia de alta disponibilidad, con lo que ya se alcanzaría el objetivo de hasta 8000 militares desplegados**

---

Ya sin munición, la tropa debe presentarse una vez al año en su polígono de tiro asignado para realizar unas prácticas mínimas con su fusil. Extrañamente, el personal con pistola en dotación está exento, pero alféreces y tenientes pueden elegir realizar dichas prácticas con fusil o pistola.<sup>10</sup>

Una vez finalizada su vinculación con las fuerzas armadas, los reservistas suizos pueden conservar sus Fass 90, siempre que superen una comprobación de antecedentes y sometan el arma a la supresión de tiro en ráfaga.

### **SUIZA Y SU RELACIÓN CON LAS FUERZAS ARMADAS**

Vestir el uniforme fue durante muchos años un sello de prestigio en Suiza. De hecho, era un requisito para desempeñar determinadas funciones o aspirar a ciertos puestos, ya fuera en el sector privado o en la Administración. Los grandes bancos suizos demandaban empleos de oficiales (o al menos suboficiales) a sus directivos. Y empresas como Oerlikon-Bührle les exigían al menos el empleo de capitán de la reserva con curso de Estado Mayor.<sup>11</sup>

Los militares suizos siguen participando en algunas misiones de observación, como la Comisión de Vigilancia de la Frontera Intercoreana desde hace 70 años



Los años 90, puede que por la ralentización de la economía o el fin de la amenaza soviética, trajeron un cambio de valores. Los empresarios comenzaban a valorar más las ausencias prolongadas de sus empleados, sobre todo los de empleo militar más alto, que el prestigio del servicio. A mediados de la década ya era evidente el descenso del número de aspirantes a oficiales.

Las reformas militares desde Armée 95 han tenido en cuenta el coste para empleadores y reservistas y han intentado poner en valor la formación de estos, además de reducir los tiempos de servicio. Por otra parte, una asociación civil que representa a los mandos facilita a los oficiales un diploma de conducta y liderazgo de tres niveles sobre la base de un proceso de reconocimiento y validación de su formación y experiencia militares.<sup>12</sup> No faltan en Suiza movimientos como el Grupo por una Suiza sin Ejército que han conseguido llevar sus propuestas al debate político al menos en cuatro ocasiones, merced a sendos referendos. El primero fue en 1989 y proponía nada menos que la disolución de las fuerzas armadas, pero la propuesta no tuvo éxito.<sup>13</sup> El segundo, en 2001, confirmó el resultado del primero.<sup>14</sup> En 1992 se sometió a consulta la compra de cazas F/A-18 Hornet, que fue aprobada por escaso margen. Pero aún más significativa fue la consulta sobre la abolición del servicio militar obligatorio y la definitiva profesionalización de las fuerzas armadas, propuesta masivamente rechazada por un 73,2 % de los votos.<sup>15</sup>

## MISIONES EXTERIORES

Suiza es el país neutral por excelencia y lleva desde 1848 sin participar en ningún conflicto, a pesar de su larga tradición de exportar soldados (en España tuvimos regimientos suizos hasta la primera guerra carlista).

Por otra parte, existe una amplia reticencia en Suiza al empleo de sus militares en misiones exteriores (en 1986 un referendo rechazó la participación en operaciones internacionales como cascos azules) y su particular política de personal hace muy difícil el despliegue más allá de las misiones de observación.

A pesar de ello, Suiza ha intentado proporcionar apoyo a determinadas misiones como la de Bosnia-Herzegovina (1991-2001, apoyo logístico y médico a la OSCE), Kosovo (1999-2017, 220 militares integrados en la Swisscoy como parte de la KFOR) o la frontera entre ambas Coreas (desde 1953, 5 militares como parte de la Comisión de Vigilancia). También ha participado en varias operaciones de observación (UNSMIS, UNSMISS, MONUSCO) y de desminado (MINUEE, Laos).<sup>16</sup>

---

## Las reformas militares desde Armée 95 han tenido en cuenta el coste para empleadores y reservistas y han intentado poner en valor la formación de estos

---

Suiza ha sometido a sus fuerzas armadas a muchas reformas, pero algunas costumbres siguen vigentes. Se espera del reservista o del militar de reemplazo que se incorpore a su unidad con su arma y su equipo, incluso en el campo

## ¿EL FIN DE LA NEUTRALIDAD?

Suiza tiene ahora una percepción más pesimista del futuro y más crítica de la neutralidad debido a la guerra en Ucrania. Al mismo tiempo, la cooperación con la OTAN o la UE en el ámbito de la política de seguridad está ganando popularidad. Además, la opinión pública desea reforzar las capacidades de defensa. De ahí la demanda de formación y equipamiento de alta calidad para el ejército.

Así lo demuestran los resultados de la encuesta complementaria realizada en junio de 2022, *Seguridad 2022*, publicada por la Academia Militar (ACAMIL) y el Centro de Estudios de Seguridad (CSS).

Los suizos tienen ahora una visión del futuro más pesimista que en enero de 2022. Esto se aplica tanto al futuro inmediato de Suiza (22 % de pesimistas, 9 puntos más que en el anterior sondeo) como a los acontecimientos geopolíticos mundiales (76 % de pesimistas, 8 puntos más). Una significativa mayoría (58 %) cree que los conflictos armados serán cada vez más frecuentes en Europa. Y una de cada tres personas afirma haberse vuelto más ansiosa a causa de la guerra en Ucrania.



Con una tasa de aprobación del 89 %, el pueblo suizo sigue apoyando el principio de neutralidad en su conjunto, pero por primera vez en más de 20 años este apoyo ha disminuido (8 puntos menos en comparación con enero de 2022). En general, la percepción de la neutralidad es mucho más crítica que en años anteriores. Solo el 58 % de la población suiza sigue convencida de que la neutralidad protege a Suiza de los conflictos internacionales, frente al 69 % en enero de 2022. La implicación de Suiza en los asuntos internacionales se percibe cada vez más como un obstáculo a la neutralidad.

Así, el 39 % (10 puntos más) de la población ve dificultades para aplicar la neutralidad.

Con un 52 % de la población a favor (7 puntos más en comparación con enero de 2021), la cuestión del acercamiento de Suiza a la OTAN goza de un nivel de aprobación sin precedentes. Aunque el deseo de que Suiza ingrese en la OTAN (27 % a favor) está ganando terreno en comparación con años anteriores, una clara mayoría de la población sigue oponiéndose a la adhesión. También a consecuencia de la guerra en Ucrania ha aumentado la proporción de la población que cree que unirse a una alianza europea de defensa aumentaría la seguridad de Suiza más que mantener la neutralidad (35 % a favor, 12 puntos más en comparación con enero de 2021).

La opinión de la población suiza sobre el ejército es más favorable que antes. La cuestión de la necesidad de mantener un ejército es apoyada por el 80 % de los encuestados (5 puntos más). La proporción de la población a favor de un ejército totalmente equipado también ha aumentado hasta alcanzar un máximo histórico del 74 %. Por las mismas razones, también se están produciendo cambios importantes en la forma de pensar sobre el gasto del ejército. De hecho, los que piensan que el gasto es demasiado bajo representan ahora el 19 % (12 puntos más) de la población. Desde que se empezó a realizar la encuesta en la década de 1980, esta tasa nunca había sido tan alta. Por otra parte, la opinión de que Suiza gasta demasiado en defensa es compartida ahora

por el 30 % de la población, lo que supone un descenso de 12 puntos y el valor más bajo jamás registrado.<sup>17</sup>

## CONCLUSIONES

Sin una base empírica basada en operaciones o ejercicios internacionales, es difícil evaluar el modelo suizo de reserva. Lo que sí podemos afirmar a tenor de la información expuesta es que la sociedad suiza está muy apegada a su modelo de ejército y acepta sin gran problema las servidumbres que este implica, incluida la reserva militar.

No obstante, se echa de menos un sistema de reserva que permita la incorporación sin experiencia previa de perfiles profesionales demandados, como la Reserva Voluntaria española o la Riserva Selezionata italiana.

DEVA ha impulsado el componente de reserva, pero no parece proporcionarle un programa de adiestramiento al estilo de Finlandia o emplearlo en la defensa territorial como Suecia o Reino Unido. Además, al ser un sistema de reserva asociado al servicio militar obligatorio, tiene una baja proporción de mujeres, con el consiguiente desaprovechamiento de recursos humanos.

Por otra parte, sería extraordinariamente complicado desplegar fuerzas en el exterior con este modelo en caso de que Suiza tomase algún día esa decisión.

Dicho esto, cabe afirmar que, aunque DEVA sea un paso bien dado hacia unas fuerzas armadas más ágiles e integradas, se trata de un modelo de difícil exportación. La guerra en Ucrania ha cambiado muchas nociones, pero solo un país centrado en su defensa territorial con recursos limitados y una sociedad muy implicada puede imponer esa clase de servicios y al tiempo aceptar esas limitaciones en el uso de sus fuerzas armadas.

## BIBLIOGRAFÍA

1. <https://www.heidi.news/articles/l-actualite-vue-par-philippe-rebord-ancien-chef-de-l-armee>
2. Boris Busslinger, «Le retour en fanfare de l'armée», *Le Temps*, 18 mars 2020.
3. [file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83\\_246\\_f\\_Flyer\\_Deine\\_Chance\\_Unsere\\_Armee\\_2021\\_web\\_es.pdf](file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83_246_f_Flyer_Deine_Chance_Unsere_Armee_2021_web_es.pdf)
4. [file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83\\_239\\_04\\_f\\_Flyer\\_Koordination.pdf](file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83_239_04_f_Flyer_Koordination.pdf)
5. [http://www.admin.ch/ch/f/rs/510\\_107\\_0/a85.html](http://www.admin.ch/ch/f/rs/510_107_0/a85.html)
6. «D'un coup d'œil», *Info Femmes dans l'armée, Armée suisse*, 2003, p. 34-35.
7. <http://www.vtg.admin.ch/internet/vtg/fr/home/militaerdienst/fda.html>
8. [file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83\\_239\\_02\\_f\\_Flyer\\_Mobilmachungssystem\\_WEA2.pdf](file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83_239_02_f_Flyer_Mobilmachungssystem_WEA2.pdf)
9. [file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83\\_239\\_03\\_f\\_Flyer\\_Armeeorganisation\\_WEA.pdf](file:///C:/Users/Usuario/Downloads/83_239_03_f_Flyer_Armeeorganisation_WEA.pdf)
10. [http://www.admin.ch/cp/f/3ad46796\\_1@fwsrv.g.bfi.admin.ch.html](http://www.admin.ch/cp/f/3ad46796_1@fwsrv.g.bfi.admin.ch.html)
11. Roger de Diesbach, Jean-Jacques Grezet, *L'Armée*, Lausanne, Éditions Mondo, 1988 (ISBN 978-2-88168-026-7), p. 17.
12. <https://www.cadres.ch/offres/carriere/validation-competences/officiers/>
13. <https://www.admin.ch/cp/f/1994Dec6.171826.3683@idz.html>
14. <http://www.admin.ch/ch/f/pore/va/20011202/det482.html>
15. «Les Suisses veulent un service militaire obligatoire», *24 Heures*, 22 septembre 2013.
16. <https://www.vtg.admin.ch/fr/actualite/engagements-et-operations/promotion-militaire-de-la-paix.html>
17. <https://www.vbs.admin.ch/fr/ddps/faits-chiffres/opinion-armee.html> ■

---

## La opinión de la población suiza sobre el ejército es más favorable que antes

---

# GESTIÓN DEL ESPACIO AÉREO

CON SISTEMAS AÉREOS PILOTADOS REMOTAMENTE

Juan José Bermúdez Antona | Capitán de Artillería



Ilustración 1. Concepto *U-space*

El uso de la cada vez más incipiente tecnología de los sistemas aéreos no tripulados, y alcanzar un nivel de aceptable de seguridad para los usuarios de la aviación convencional, son dos elementos contrapuestos en una balanza que debe estar equilibrada para afrontar el gran reto que va a suponer el futuro inmediato, debido al uso de sistemas no tripulados implicados en multitud de actividades. En el ámbito civil la normativa está desarrollada y en proceso de implantación, pero en el ámbito operativo no están definidas las claves para realizar una gestión eficaz acorde a los avances tecnológicos. A pesar de ello, parece que se están dando pasos para poder lograrlo.

El uso de los sistemas aéreos pilotados remotamente hace tiempo que ha dejado de ser un concepto futurista. En la última década, debido al abaratamiento de la tecnología, la miniaturización de los componentes electrónicos y el fácil acceso a estos aparatos, ha aumentado el uso de infinidad de modelos por parte de miles de usuarios para diferentes propósitos y con un amplio abanico de capacidades, características y funciones. El uso masivo de estos aparatos, máxime cuando se desbloqueen las actividades comerciales (actualmente no explotadas), precisan del gobierno facilitado por sistemas de gestión que actualmente se encuentran en desarrollo. Estos sistemas son un imperativo para garantizar la seguridad tanto del resto de los usuarios convencionales como de las personas que se encuentren en la superficie y las aeronaves no tripuladas que naveguen por nuestros cielos. Esta problemática se ha identificado desde el prisma de las actividades desarrolladas a nivel civil, pero en el desarrollo de las operaciones militares ocurre algo similar; el número de usuarios que precisan el uso de la tercera dimensión ha crecido exponencialmente en las últimas décadas.

## ENTORNO CIVIL

Se estima que en 2035 en España habrá en torno a cincuenta mil aeronaves pilotadas remotamente, coloquialmente llamadas «drones», y hasta cuatrocientas mil en el contexto europeo. La mayoría de ellas no serán para uso recreativo, sino para desarrollar actividades comerciales. A día de hoy existen una infinidad de usos profesionales para este tipo de aparatos, como la teledetección y la agricultura de precisión, las actividades audiovisuales, el seguimiento de obras, la inspección de aerogeneradores o fotovoltaicas, la lucha contra incendios, las tareas de vigilancia y seguridad o incluso el envío de paquetería dentro de las llamadas ciudades inteligentes.

En definitiva, participarán en numerosas actividades, tanto privadas como públicas, que generarán numerosos ingresos. Lo más interesante es que reducirán los costes, la carga logística

e incluso el impacto ambiental de un gran número de actividades profesionales, pero también llenarán nuestros cielos de pequeñas aeronaves, en cierto modo, autónomas.

Con este número de usuarios, resulta imprescindible gestionar y controlar el espacio aéreo, sumamente congestionado, de modo que toda operación resulte segura, en especial para aquellos usuarios que van a bordo de aeronaves convencionales. Como consecuencia de que los drones llegaran y lo hicieran para quedarse, nació el concepto del *U-space* como garantía de seguridad para desarrollar un entorno colaborativo entre aeronaves tripuladas y no tripuladas.

El término *U-space* se ha convertido en un concepto fundamental en la industria de la Aviación y la gestión del espacio aéreo, especialmente a medida que avanzamos hacia una era en la que los drones desempeñarán un papel cada vez más importante en nuestra sociedad. La *U* de *U-space* proviene de *unmanned*, es decir, sin tripulación, y refleja la necesidad de una infraestructura y unas regulaciones efectivas para gestionar de manera segura y eficiente el tráfico aéreo no tripulado.

El *U-space* es, en esencia, un conjunto de soluciones tecnológicas y regulatorias diseñadas para garantizar la gestión segura, ordenada y

eficiente del espacio aéreo ocupado por vehículos no tripulados y, en última instancia, permitir la integración armoniosa de estos en el espacio aéreo compartido con las aeronaves tripuladas.

Uno de los objetivos clave del *U-space* es proporcionar una plataforma que ofrezca una amplia gama de aplicaciones y servicios para vehículos aéreos no tripulados. Estos incluyen, entre otros, la autorización de vuelos, la gestión del tráfico, la detección y prevención de colisiones, la supervisión del espacio aéreo y la recopilación de datos para la toma de decisiones operativas. En pocas palabras, el *U-space* busca crear un entorno en el que la operación de drones sea segura, fiable y fácil de gestionar.

La importancia del *U-space* radica en varios factores clave. En primer lugar, el crecimiento exponencial de los drones comerciales (profesionales y recreativos) ha planteado desafíos significativos en términos de seguridad y orden en el espacio aéreo. Sin una gestión efectiva, el riesgo de colisiones entre drones y aeronaves tripuladas, así como entre los propios drones, aumenta a un nivel inaceptable para garantizar la seguridad de vuelo.

En segundo lugar, el *U-space* es esencial para desbloquear el potencial de las actividades comerciales que se han nombrado anteriormente.



Ilustración 2. Infografía smart city



Ilustración 3. Dron escenificando una burbuja de seguridad

Para que estas aplicaciones sean viables, se resalta la idea de crear un sistema de gestión del tráfico aéreo eficiente como principio fundamental de empleo.

En términos de tecnología, el *U-space* se basa en una serie de componentes clave, como los sistemas de geolocalización precisos, los sistemas de comunicación seguros y los protocolos de identificación estándar. Además, el uso de la inteligencia artificial y el aprendizaje automático desempeña un papel importante en la detección y prevención de colisiones, así como en la gestión del tráfico aéreo no tripulado.

En cuanto a la regulación, los organismos de aviación de todo el mundo están trabajando en la definición de marcos legales y normativas específicas para el *U-space*. Estas regulaciones abordan cuestiones como la identificación electrónica de los drones, las altitudes de vuelo permitidas y los procedimientos para obtener autorizaciones de vuelo. Además, también están diseñadas para garantizar la privacidad y la seguridad de los datos recopilados por los drones durante sus operaciones.

El *U-space* no solo es relevante para la aviación comercial, sino también para la infraestructura de las ciudades inteligentes del futuro. La entrega de paquetes autónoma, la inspección de edificios y la vigilancia del tráfico son solo ejemplos de cómo los drones pueden desempeñar un papel importante en la vida urbana de estos nuevos modelos de ciudad.

En resumen, el *U-space* es un concepto que aborda la necesidad de una gestión efectiva del espacio aéreo para vehículos no tripulados. Combina una tecnología avanzada, regulaciones específicas y la colaboración de múltiples partes interesadas para garantizar que los drones se integren de manera segura y eficiente en el espacio aéreo compartido con las aeronaves tripuladas.

### DEL MUNDO CIVIL AL MILITAR

En el entorno civil, la maquinaria está definida y en proceso de implantación, pero ¿qué ocurrirá en el entorno operativo de una operación militar?

Los conflictos actuales, sin importar dónde se produzcan, tienen unos protagonistas indiscutibles: los sistemas aéreos pilotados remotamente (RPAS, *remotely piloted aircraft systems*), denominación que adoptó nuestra doctrina conjunta para este tipo de aeronaves. En comparación con otros sistemas de armas, son asequibles, no son fácilmente detectables, no exponen a los combatientes, tienen una buena persistencia y un gran alcance, contribuyen en diferentes etapas del ciclo de *targeting*..., infinidad de ventajas que los han posicionado como actores indispensables en el campo de batalla. Además, en los últimos conflictos, los pequeños drones comerciales se han utilizado como portadores de pequeñas cargas y son capaces de inutilizar un carro de combate valorado en millones de euros con tan solo una inversión de unos cientos de euros.

Sin embargo, tienen una gran desventaja: la complejidad de su gestión y coordinación. Teniendo en cuenta que la tercera dimensión es utilizada por los morteros, la artillería de campaña, las unidades de defensa antiaérea, los helicópteros, los cazas y las municiones merodeadoras, el resumen es que nos encontramos con un espacio repleto de usuarios, difíciles de coordinar por la carencia de herramientas adaptadas a estas nuevas necesidades. Es decir, tenemos un espacio aéreo sobresaturado por la necesidad de contar con varios medios aéreos en una misma zona, en la cual puede ser necesario un apoyo de fuegos de forma inmediata. Sin embargo, el omnipresente control por procedimiento resulta insuficiente.

Actualmente existe un desarrollo nacional capaz de realizar la gestión del espacio aéreo mediante el uso de la «nube de combate». La empresa española Vig-Sec Drone parece haber encontrado la clave para cubrir las necesidades de procedimientos en este nuevo entorno de combate y ha presentado su proyecto ACRE (acrónimo de «Áreas de Control Restringido por Emergencias»). Este proyecto, en fase experimental previa a su comercialización, ha demostrado su solvencia en diferentes pruebas de campo.

El sistema ACRE se creó con la finalidad de coordinar los elementos aéreos, marítimos y terrestres tripulados o no tripulados de manera individual en situaciones cotidianas. Además, coordina estos medios en conjunto en el caso de una situación de emergencia o catástrofe. Una ventaja que ofrece es que también tiene cabida en un entorno operativo en el que una fuerza conjunta realice operaciones militares.

Para ello, el sistema se compone de tres partes:

- normas de actuación;
- procedimientos de actuación;
- sistemas informáticos y de comunicaciones.

Con respecto al uso coordinado de aeronaves tripuladas y no tripuladas en el entorno de una emergencia, actualmente no existen métodos que estandaricen las tácticas, técnicas y procedimientos para el empleo de RPAS en operaciones no EASA (European Union Aviation Safety Agency), entre las que se encuentran las de búsqueda y salvamento, lucha contra incendios, control fronterizo, vigilancia costera o similares bajo el control y la responsabilidad de un Estado miembro, emprendidas en interés general por un organismo investido de autoridad o en nombre de este.

ACRE está diseñado de acuerdo con los protocolos y las normas actuales de regulación de operaciones aéreas en emergencias, de modo que no afecte a las normas generales de aviación y cubra las necesidades de las autoridades para gestionar espacios en los que convivan aeronaves tripuladas y no tripuladas. Actúa como un paquete de herramientas C4I (*command, control, communications, computers and intelligence*) y, por tanto, se presenta como una solución para acabar con los problemas de gestión de las unidades y el tráfico aéreo y de distribución de imágenes en tiempo real (tanto para el coordinador de medios aéreos como para que los pilotos tengan mayor conciencia situacional del entorno que van a encontrar cuando lleguen a la zona). Además, es capaz de generar un espacio aéreo libre de aeronaves no tripuladas para que lo usen las tripuladas en caso de urgencia, emergencia

o cambio de la situación previamente establecida.

En el escenario de una emergencia, el coordinador de medios aéreos se embarca en una aeronave de coordinación (ACO) o incluso la pilota. Esto impide que desempeñe sus cometidos de coordinación con plenas facultades. El empleo de ACRE permitirá monitorizar y gestionar todas las aeronaves e incluso se podrá disponer de una aeronave no tripulada que orbite por encima del resto de los medios para obtener una vista general de la evolución de la emergencia. Esto posibilitará explotar la información de todos los medios, sensores y elementos terrestres, pero desde un puesto de mando. El sistema actúa también como un *force tracking system* o sistema de posicionamiento de fuerzas para aumentar la conciencia situacional de los participantes.

Por lo tanto, es una herramienta muy útil para el coordinador de medios aéreos de una emergencia, pero la gran ventaja para los ejércitos es que tiene su transferencia al entorno táctico / operacional, en concreto para el responsable de una célula de gestión del espacio aéreo (ASME, *air space management element*) de brigada, división... Actualmente este elemento carece de herramientas de gestión de este tipo en tiempo real y permitiría el uso a gran escala de sistemas aéreos no tripulados incluso hasta nivel subgrupo táctico o sección, muy demandados según las lecciones extraídas de los últimos conflictos.

Además, la ventaja fundamental de este sistema es que permite la reconfiguración dinámica del espacio aéreo, dando prioridad a las aeronaves tripuladas frente a las no tripuladas. De este modo, las primeras pueden encontrar un espacio libre en un espacio saturado en caso de cualquier contingencia que las haga salirse de su plan de vuelo normal.

Es necesario analizar que el mayor número de usuarios del espacio aéreo exigirá actuar con unos procedimientos flexibles y principalmente dinámicos, que actualmente son insuficientes y no han evolucionado a la misma velocidad que el entorno operativo. Sin olvidar que el control

por procedimiento será siempre el pilar de actuación, el uso de esta aplicación permitirá que un elemento de apoyos de fuego (FSE, *Fire Support Element*) de cualquier entidad proponga la restricción de volúmenes para realizar una acción de fuego (morteros o artillería de campaña) desde los asentamientos de las bocas hasta la zona de objetivos y pida su desactivación una vez que haya finalizado la acción.

Lo mismo ocurrirá con la propuesta de activación de pasillos o zonas de operaciones restringidas para aeronaves a fin de realizar operaciones de apoyo aéreo próximo de aeronaves de ala fija o rotatoria, operaciones de evacuación médica o evacuación de bajas... Estas actividades se caracterizan por su dinamismo y flexibilidad, y la mayoría de las veces se ejecutan a petición, por lo que es difícil planear y coordinar el momento exacto de su ejecución. Son acciones dinámicas y están íntimamente ligadas al desarrollo de otras operaciones. Por esta razón, una herramienta que permita gestionar los usuarios de la tercera dimensión en tiempo real dotará de la agilidad necesaria en la gestión del espacio aéreo, permitiendo un uso flexible de este y dejando libres aquellos volúmenes donde han finalizado las tareas, que quedarán a disposición de otros usuarios cuando así lo necesiten.

Por otro lado, la proliferación de pequeños drones en el campo de batalla ha destapado la vulnerabilidad del personal y el material contra estos elementos. Los sistemas de defensa antiaérea convencionales, que demostraron su utilidad en décadas anteriores, se ven superados por estos pequeños elementos voladores. Por esta razón se están desarrollando sistemas contra-RPAS (C – RPAS) en prácticamente la totalidad de los países. España es uno de ellos. Aquí se ha desarrollado el sistema C-RPAS CERVUS, dentro del programa Cónдор promovido por la Dirección General de Armamento y Material (DGAM). La interoperabilidad de los protocolos utilizados por el CERVUS (la joya de la corona en C-RPAS) y ACRE debería posibilitar la identificación de la aeronave detectada.



Ilustración 4. Multitud de usuarios del entorno operativo

Esto permitiría decidir si esa amenaza debe neutralizarse o no, y sería un gran avance para la gestión de la defensa antiaérea a través del ADE (*Air Defence Element*, elemento de defensa aérea) del puesto de mando de la organización operativa.

## CONCLUSIONES

En definitiva, se trata de un sector con un crecimiento exponencial en el que hay intereses económicos que empujan el desbloqueo de diferentes actividades que reducirán los costes, la huella logística y el impacto ambiental. Pero para ello es necesario establecer

sistemas que garanticen la seguridad en las operaciones. La complejidad y la garantía de seguridad en el desarrollo de estos sistemas de gestión son uno de los motivos por los cuales los avances no están acompasados con el ritmo de comercialización y uso de los sistemas. Por otro lado, los conflictos armados en los que se han utilizado RPAS civiles y militares han dejado patente su eficacia y la facilidad de uso, pero también las carencias para combatirlos. En un entorno operativo no solo encontraremos vicisitudes en la gestión del tráfico aéreo, como en el caso de una gran ciudad; además, contamos con otros usuarios del espacio aéreo que son sumamente

relevantes para inclinar la balanza de una operación militar: el uso de los apoyos de fuego, principalmente artillería, y de los helicópteros para la evacuación de bajas. Íntimamente asociada a la gestión del espacio aéreo, se encuentra la defensa antiaérea como protección de las fuerzas desplegadas para una operación y, aunque ha quedado clara la dificultad para detectar y neutralizar una amenaza de este tipo, si contamos con los medios C-RPAS adecuados y una herramienta ágil de gestión del espacio aéreo, se obtendrá una ventaja significativa para explotar los medios propios y neutralizar las amenazas emergentes, ambos casos beneficiosos para nuestras fuerzas. ■

JULIO  
AGOSTO  
2024

# BOLETÍN DE NOVEDADES

Boletín BIMESTRAL  
julio/agosto 2024

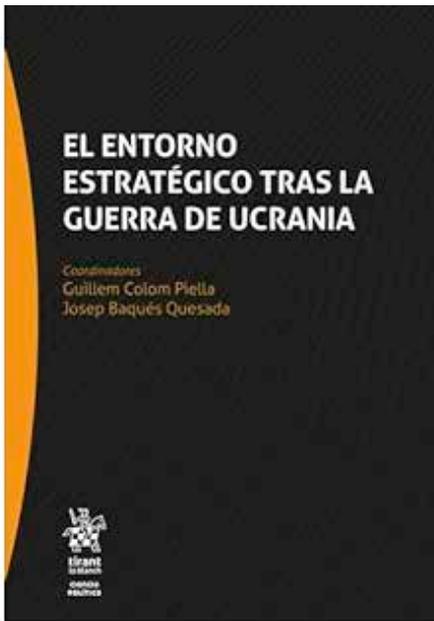


BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR



## BIBLIOTECA CENTRAL MILITAR

Paseo de Moret, 3. 28008 Madrid. bcm@et.mde.es. Tel. 91 780 87 65/32



El entorno estratégico tras la guerra de Ucrania / coordinadores, Guillem Colom Piella, Josep Baqués Quesada . Valencia : Tirant lo Blanch, 2023

*Esta obra que pretende fomentar los estudios estratégicos en España, ofrece un análisis riguroso de la situación internacional, de las dinámicas que la condicionan y de sus posibles consecuencias. Sólo si generamos pensamiento estratégico podremos navegar con éxito en el complejo mundo que se está configurando ante nuestros ojos.*

Préstamo a  
domicilio  
30 días



D. Joao I e o exército / José Varandas.  
Lisboa : Caleidoscopio, 2023

*Victorioso en Lisboa, Atoleiros, Trancoso, Valverde, Aljubarrota ... dejó su huella en la historia militar europea, y condujo a los ejércitos que gobernó hacia la Edad Moderna. Para muchos es el primer monarca portugués del proceso expansionista y colonial; para algunos, el último comandante de los Caballeros de la Reconquista. Para todos, uno de los más grandes líderes que ha tenido Portugal.*

# TRENES BLINDADOS RUSOS EN LA OPERACIÓN MILITAR ESPECIAL EN UCRANIA

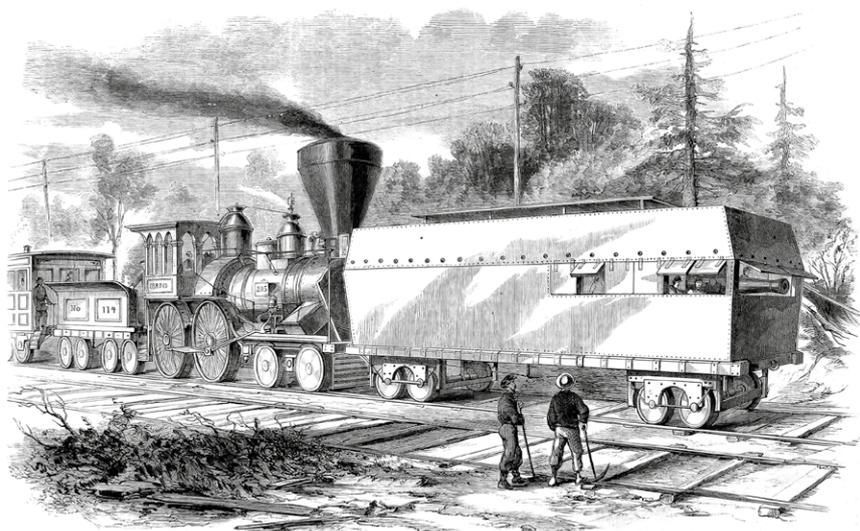
Francisco Luis Campos Luque | Teniente de Infantería

Tren blindado ruso visto en Ucrania

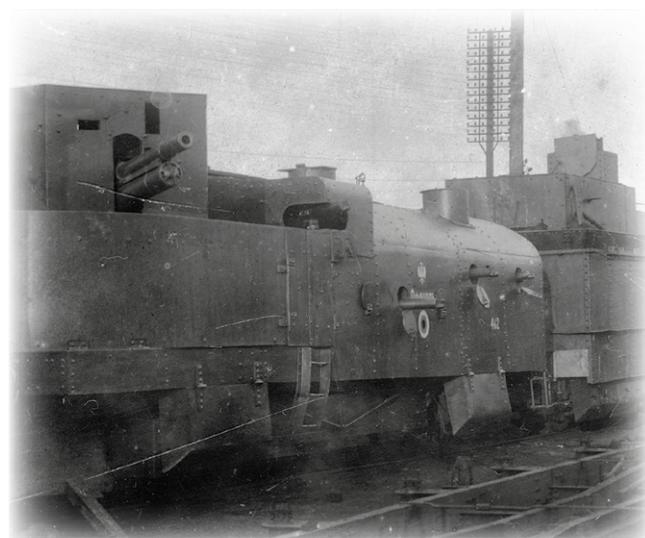
Rusia tiene en servicio varios trenes blindados que han actuado en operaciones militares desarrolladas durante la ocupación rusa de Ucrania iniciada durante el año 2022. Se están utilizando unos ingenios originarios de la época de los zares y que Rusia había empleado por última vez en la guerra de Georgia.

Los trenes blindados destacaron como un medio poderoso en la guerra civil de Rusia, nación que decidió más tarde tomar la iniciativa en el desarrollo de estos ingenios, los cuales mantiene aún en servicio.

Según los expertos, a pesar de las misiones que puntualmente puedan desempeñar con éxito estos “dinosaurios blindados”, son medios muy vulnerables en el contexto de la guerra actual aun incorporando los últimos avances tecnológicos



Tren blindado Guerra Secesión Estados Unidos



Tren blindado guerra civil rusa



Tren blindado ruso Volga

Prácticamente desde el comienzo de la llamada «operación militar especial» en Ucrania, a principios del año 2022, el Ministerio de Defensa de Rusia ha publicado vídeos sobre los trenes blindados llamados Baikal y Volga participando supuestamente en el citado conflicto bélico. En medios de comunicación de varios países y en redes sociales, se han publicado imágenes y vídeos de varios de estos ingenios circulando por terreno ucraniano, añadiendo un nuevo nombre a la lista del parque ruso de trenes blindados conocidos que presuntamente

también está en servicio en Ucrania: Yenisei.

Estos «trenes especiales», denominados así por la propaganda oficial rusa, además de estar blindados y armados, parece que están equipados para el reconocimiento y la reparación de vías ferroviarias, el desminado y la neutralización de artefactos explosivos y el transporte de tropas y vehículos militares para autoprotección. También dispondrían de equipos de comunicaciones (incluso de guerra electrónica) y drones de reconocimiento.

Dependiendo de la composición de cada tren, pueden tener uno o varios vagones de plataforma cargados de carriles, traviesas, balasto y sacos terreros llenos a modo de protección para poder llevar a cabo pequeñas reparaciones en la vía férrea, integrados estratégicamente en el convoy para minimizar en lo posible los daños en este ante un evento de minas o medios explosivos. De acuerdo con las noticias, algunos de estos ingenios se han utilizado en la evacuación de personas, la escolta de trenes logísticos y el montaje de puentes militares para restablecer el tráfico ferroviario.



Tren blindado alemán Segunda Guerra Mundial

En septiembre de 1825, se inauguró el primer ferrocarril del mundo. Apenas cuarenta años después se utilizaron por primera vez los trenes blindados, en la guerra de Secesión de los Estados Unidos durante los años 1861 y 1865. En la guerra franco-prusiana (1870-1871), las guerras de los bóeres (1880-1881 y 1899-1902), la Revolución mexicana (1910-1920), la guerra civil española (1936-1939) y la guerra ruso-japonesa (1904-1905), entre otros enfrentamientos armados, también se emplearon este tipo de convoyes ferroviarios. Los trenes blindados se convirtieron en ingenios colosales que, antes y durante la Primera Guerra Mundial, causaron pavor, ya que adquirieron la apariencia de auténticos acorazados terrestres.

Al parecer, un buen número de estos trenes recorrían Rusia hace más de un siglo, durante la guerra civil de esta nación, entre los años 1917 y 1923. La línea del frente no estaba bien definida y las fuerzas luchaban muy dispersas en un área inmensa sin conocer la ubicación del enemigo. La movilidad de los ejércitos dependía del control de los ferrocarriles para los transportes logísticos y, con su coraza, su armamento, su velocidad y su capacidad de combate, el tren blindado se convirtió en un medio militar muy poderoso por entonces en Rusia.

Al finalizar la guerra civil en este país, se disponía de más de un centenar de ingenios de este tipo que finalmente acabaron desguzados o transformados. Posteriormente se fabricaron trenes blindados modernos y estandarizados, provistos de nuevos vagones de artillería.

Cuando Alemania inició la invasión de Rusia en el año 1941, los soviéticos disponían de más de una treintena de trenes blindados que utilizaron con profusión, con muchas pérdidas. Uno de aquellos ingenios, que actuaba como una escurridiza fortaleza sobre raíles, era apodado «el Fantasma Verde» por el ejército alemán. Las bajas soviéticas eran enormes y se inició un programa de construcción de más de setenta trenes de este tipo.

Los trenes blindados regresaron durante los enfrentamientos armados posteriores a la Segunda Guerra Mundial, utilizándose en conflictos coloniales o en guerras regionales. Rusia y Polonia usaron trenes blindados contra los partisanos ucranianos entre los años 1945 y 1949; Francia, en el conflicto de Indochina, desde 1947 hasta 1954, y en la lucha en Argelia, en la década de los cincuenta. Gran Bretaña los empleó durante la emergencia

malaya. Improvisados trenes blindados se usaron durante el conflicto del Congo Belga (1959-1960) y durante la crisis de la frontera con China, entre los años 1960 y 1980, el ejército soviético también se valió de varios trenes blindados.

En los enfrentamientos armados de Armenia, Chechenia y Nagorno Karabaj en los años noventa y durante la guerra de Bosnia se recurrió a estos ingenios. Es conocido el llamado «Expreso de la Krajina», tren blindado serbio que funcionó entre 1991 y 1995. En el año 2008 Rusia empleó al menos un tren blindado en la invasión de Georgia.

La Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas (URSS), disuelta en 1991, que incluso tenía en servicio varios trenes armados con misiles balísticos intercontinentales desde finales de los años ochenta, dejó en herencia a Rusia un número indeterminado de trenes blindados que años después fueron separados del servicio. En el año 2016 fueron rescatados o fabricados de nuevo entre cuatro y seis de estos ingenios. Desde entonces se oyen nombres como Baikal, Amur, Terek, Volga, Don y Kazbek, más el de Yenisei, añadido desde 2022 a la relación de denominaciones asociadas a ellos.

Los trenes Baikal y Amur, reactivados en el año 2016, son convoyes blindados similares que están conformados por dos locomotoras y diez vagones. Cada tren dispondría de dos cañones automáticos antiaéreos ZU-23-2, ametralladoras, lanzagranadas, medios de comunicaciones y guerra electrónica, inhibidores de frecuencia y drones. Al parecer, el Baikal ha incorporado dos vagones más recientemente.

El tren Volga estaría conformado por dos locomotoras y ocho vagones, y tendría en dotación dos cañones automáticos antiaéreos ZU-23-2, ametralladoras, drones y medios de comunicaciones. El tren Yenisei, que, según fuentes ucranianas, está montado a base de material ferroviario ucraniano requisado por Rusia, tendría en dotación al menos un vehículo de combate de cadenas BMP-2 sobre una plataforma de carga como arma principal y cañones automáticos antiaéreos ZU-23-2, ametralladoras,



Tren blindado ruso



Tren blindado ruso en Melitopol



Detalle del tren blindado ruso Volga

morteros, drones y medios de comunicaciones.

De los trenes Terek, Don y Kazbek no se tienen noticias desde hace tiempo. Los cuatro restantes se dedican fundamentalmente al reconocimiento, la reparación y el desminado de la vía férrea. Se supone que también disponen de lanzadores de misiles contracarro a bordo y, cuando actúan, suelen estar acompañados de helicópteros de combate.

En 2022, se difundió una noticia no confirmada por fuentes oficiales en la que se informaba de que un tren blindado ruso había sido dañado en la zona de Melitópol (Ucrania) por un artefacto explosivo colocado en la vía férrea y que este ingenio podría ser el conocido como Yenisei, que actuaba en ese momento como escolta de un tren logístico.

También durante el año 2022, según una cadena de televisión rusa, un tren blindado fue utilizado satisfactoriamente para evacuar a 248 ciudadanos civiles extranjeros desde la ciudad ucraniana de Jersón hasta la zona rusa de Crimea, lo que certificaba la complejidad de la operación militar en curso, en la que ambos países en liza estaban empleando todos los medios militares disponibles. Así mismo, Rusia ha informado de que sus trenes blindados han derribado varios drones del ejército ucraniano.

## CONCLUSIONES

Rusia tiene de nuevo varios trenes blindados en servicio que han actuado en operaciones militares desarrolladas durante la ocupación de Ucrania iniciada en el mes de febrero de 2022. Los trenes blindados rusos son unos ingenios acorazados

originarios de la época de los zares que destacaron entonces como un recurso militar importante en la guerra civil del país. Más tarde la mencionada nación tomó la iniciativa para desarrollarlos y un buen número de décadas después los empleó durante la invasión de Georgia.

A pesar de las misiones que puntualmente puedan desempeñar con éxito estos dinosaurios blindados, según

los expertos, son medios muy vulnerables en el contexto de la guerra actual aunque incorporen los últimos avances tecnológicos.

## REFERENCIAS

- Fuentes abiertas
- Página web *Defense Express*
- Página web del Ministerio de Defensa de Rusia
- WikiCommons.
- Wikipedia ■



Tren blindado ruso Yenisei



Tren blindado ruso en ejercicios

*«Los expedientes administrativos tienen carácter predominantemente jurídico, en cambio, los de contratación llevan el signo de lo económico en sus principales trámites»*

Antonio Raquejo Alonso. Interventor e Historiador Militar

# LA TOMA DE DECISIONES ECONÓMICAS EN LA CONTRATACIÓN PÚBLICA DEL MINISTERIO DE DEFENSA

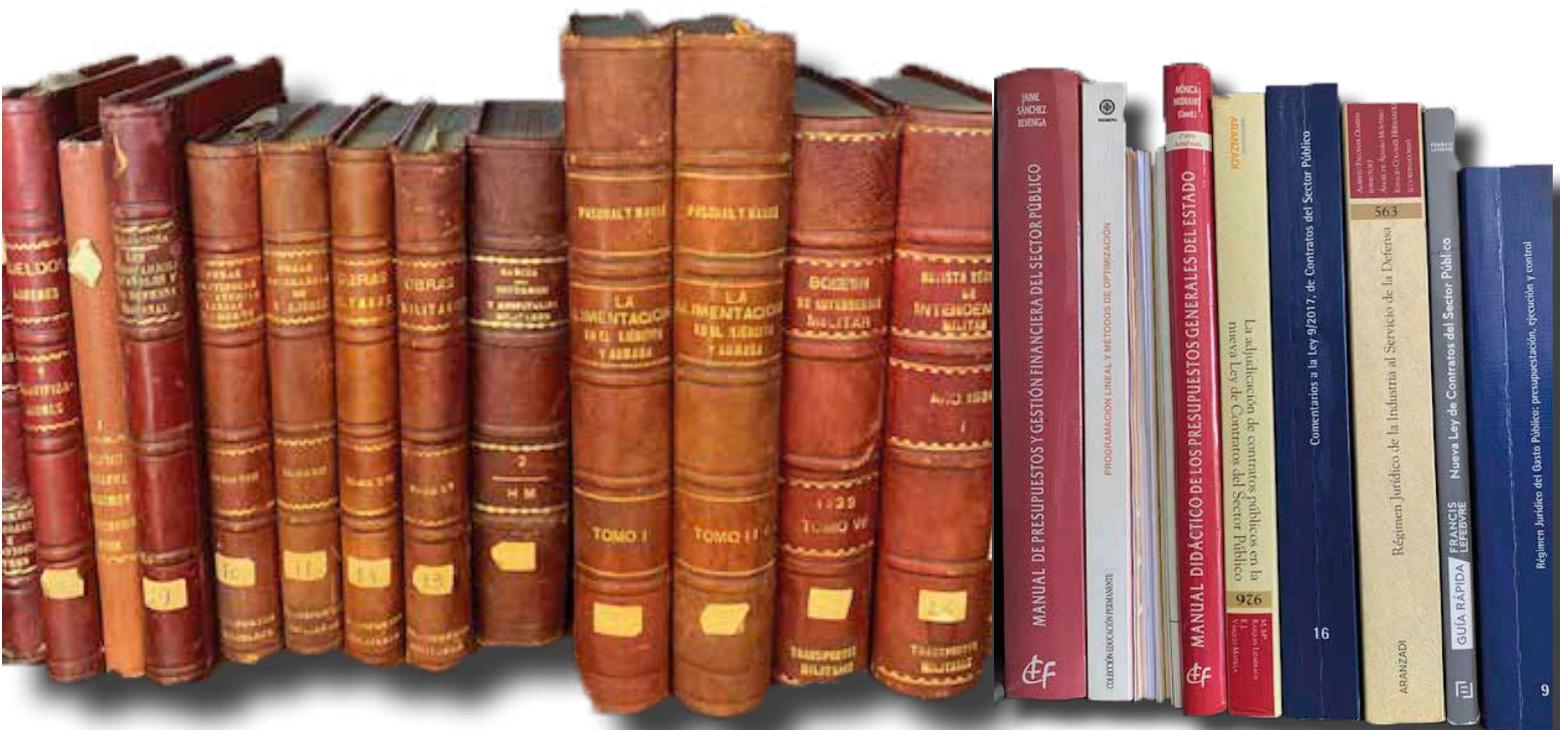
---

Máximo Ramírez Gómez | Teniente Coronel de Intendencia



La contratación pública constituye una actividad relevante dentro del sector público. El peso específico en términos de porcentaje sobre PIB es lo suficientemente relevante como para constituir una de las principales herramientas del Estado para ejecutar los objetivos políticos marcados en cada momento.

La actividad contractual está sustentada en un conjunto de actuaciones en las que los operadores económicos participantes han de tomar determinadas decisiones de carácter económico que repercuten en la valoración final del esfuerzo. El presupuesto base de licitación, el valor estimado o los criterios de selección del contratista son elementos claves para alcanzar los objetivos del contrato con un nivel de eficiencia óptimo.



La contratación pública es una actividad relevante dentro del sector público. Su peso específico en términos de porcentaje sobre el PIB es lo suficientemente importante como para que constituya una de las principales herramientas del Estado en la ejecución de los objetivos políticos marcados en cada momento. La adquisición de bienes y servicios es un proceso que va más allá de la mera satisfacción de necesidades para constituirse en un instrumento de política económica, social, medioambiental, etc. La contratación pública tiene, por tanto, un peso muy significativo en la ejecución del gasto público tanto por el volumen de los recursos económicos que se comprometen como por la forma en que se materializa la ejecución de dicho gasto.

La contratación de bienes y servicios es importante para la Administración, ya que le permite cumplir sus cometidos y alcanzar los objetivos marcados. Una de esas políticas es la de Defensa y Seguridad. La Seguridad tiene objetivos nacionales fijados en la estrategia de Seguridad Nacional y sus componentes internacionales. En el mundo globalizado de hoy, pero sobre todo interdependiente, el componente internacional de la seguridad tiene un peso cada vez más determinante al ser prácticamente imposible que un Estado, solo con sus capacidades y recursos, pueda hoy garantizar

su propia seguridad de forma permanente. La colaboración entre países y su integración en organizaciones internacionales son obligadas. En este aspecto, mucho se ha avanzado y, en el caso de España, especialmente en los últimos setenta años.

La seguridad internacional, como realidad material —es decir, como conjunto de elementos que permiten la seguridad y el bienestar de los ciudadanos de los diferentes países—, requiere, además de la voluntad política, elementos personales y materiales adscritos a los objetivos de seguridad internacional. El esfuerzo en relación con recursos materiales que permitan disponer de las capacidades de defensa adecuadas, ya sean militares o infraestructuras civiles, requiere a su vez del músculo financiero suficiente y de instrumentos adecuados para materializar dicha financiación en realidades materiales. Estos instrumentos son numerosos, desde acuerdos entre Estados y organismos internacionales hasta la contratación pública de bienes y servicios.

La actual organización de la contratación en el ámbito del Ministerio de Defensa, con una paulatina reducción de los órganos de contratación, exige que los órganos que proponen los contratos tomen las decisiones económicas adecuadas en materias como el presupuesto base de

licitación o la propuesta de criterios de adjudicación. Esto redundará, con independencia de que se mantengan los niveles máximos de eficacia, en una mayor eficiencia, una promoción del necesario y competitivo mercado de defensa y el fortalecimiento de la industria de la defensa.

Desde la ya lejana Ley de Contratos del Estado de 1965, orientada básicamente a satisfacer las necesidades de bienes y servicios, se ha avanzado mucho, si bien en un recorrido no siempre ágil y coordinado y, sobre todo, arrastrado por las iniciativas de la Unión Europea. Puede decirse que la actual legislación, de tercera o cuarta generación, de reformas iniciadas en la segunda mitad de los años noventa del siglo pasado ha alcanzado cotas de mejora en ámbitos hasta la fecha inéditos en materia de objetivos de carácter ambiental, social, de calidad, etc. La actual Ley 9/2017, de 8 de noviembre, de Contratos del Sector Público, por la que se transponen al ordenamiento jurídico español las directivas del Parlamento Europeo y del Consejo 2014/23/UE y 2014/24/UE, de 26 de febrero de 2014 (en adelante, LCSP), entró en vigor en la primavera de 2018 y, tras seis años, se comienzan a valorar los efectos y defectos de su aplicación, la interpretación de sus preceptos y el alcance del conjunto de objetivos que se marcaban en su preámbulo y en su título preliminar.



Revisión RG 31

Sin embargo, aún sigue vigente el Reglamento de Contratación de las Administraciones Públicas de 2001, a la espera de uno nuevo que desarrolle la aplicación de la actual LCSP.

Como no puede ser de otra manera, en el ámbito del Ministerio de Defensa se ha contribuido y sufrido en el desarrollo y aplicación de las diferentes leyes de contratos que han ido entrando en vigor. En este sentido, es relevante el hito de la aprobación de la Ley 24/2011 de contratos del sector público en los ámbitos de la defensa y seguridad, que incorpora al ordenamiento jurídico español las normas contenidas en la Directiva 2009/81/CE, del Parlamento Europeo y del Consejo, aprobada el 13 de julio de 2009, sobre coordinación de los procedimientos de adjudicación de determinados contratos de obras, de suministro y de servicios por las entidades o poderes adjudicadores en los ámbitos de la Defensa y la Seguridad. Por otro lado, el Ministerio de Defensa ha impulsado un extraordinario esfuerzo en materia de unificación de criterios y guías de procedimiento a fin de facilitar el trabajo de los diferentes órganos de contratación del

departamento. No obstante, aún sigue vigente el Real Decreto 1120/77, de 3 de mayo, sobre la regulación de la contratación de material militar en el extranjero, como un islote en un inmenso mar de cambios legislativos para modernizar y armonizar la contratación pública en el ámbito de la Unión Europea.

En este marco, resulta conveniente identificar aquellas decisiones de contenido económico más relevantes en el procedimiento contractual. Estas tienen relación directa con los aspectos económicos del planeamiento de la defensa, que, a pesar de los cambios de orientación en los grandes objetivos, han impulsado también cambios novedosos en los procedimientos de obtención de recursos y la elaboración de análisis, especialmente de valoración económica, de costes y, en última instancia, de optimización de los recursos económicos. Por ello es importante plantear herramientas metodológicas para la toma de decisiones basadas en procedimientos de apoyo a la toma de decisiones (del tipo multicriterio y jerarquización de analítica, como, por ejemplo, el método AHP,

*analytic hierarchy process*), la aplicación de fórmulas para valorar el criterio precio o la aplicación de determinados tipos de cláusulas contractuales.

En este contexto, el proceso contractual es determinante y por ello su materialización en un proceso económicamente eficiente requiere la toma de decisiones de carácter económico, como que la determinación del presupuesto o los criterios de selección del contratista se hagan de forma metódica y adecuada. Además, para que estas decisiones generen resultados de eficiencia económica o de optimización máxima si se quiere, es necesario que los distintos agentes, con competencias decisorias, que intervienen en el proceso contractual dispongan de información oportuna, relevante y fiable en la que sustentar dichas decisiones. La LCSP no prevé procedimientos y fórmulas específicas, pero establece alguna opción poco explotada hasta el momento. Además, es conveniente recordar las guías que sobre esta materia ha ido emitiendo la Dirección General de Asuntos Económicos, en especial sobre criterios de adjudicación.

---

# La contratación de bienes y servicios es importante para la Administración, ya que le permite cumplir sus cometidos y alcanzar los objetivos marcados

---

## PERSPECTIVA ECONÓMICA DE LA LEGISLACIÓN CONTRACTUAL ASPECTOS DE CONTENIDO ECONÓMICO RELEVANTES

No es común abordar cualquier norma jurídica desde un análisis económico, puesto que, en la mayoría de los casos, se realizan profundos análisis jurídicos que van conformando con el tiempo la doctrina sobre cualquier área del derecho. La perspectiva económica, que podemos expresar como el análisis económico del derecho, no está muy extendida, aunque constituye, seguramente, «la corriente doctrinal que mayor éxito ha tenido en el planeta de la ciencia jurídica durante los últimos cincuenta años, si bien su impacto ha diferido enormemente en función de los países y las disciplinas jurídicas. En España, especialmente en el ámbito del derecho público, su influencia ha sido hasta la fecha más bien escasa, aunque

se aprecia un creciente interés por el mismo»<sup>1</sup> (Doménech Pascual, 2014).

Desde una perspectiva económica, se puede estudiar cualquier actuación humana en régimen alternativo y de escasez. La legislación de contratos tiene una profunda naturaleza económica al tratarse de la regulación, ya sea civil o administrativa, del intercambio de bienes y servicios. La nueva LCSP tiene, por ello, un marcado carácter económico, tal y como se ha manifestado con anterioridad, y establece dos objetivos principales: uno de carácter jurídico político y otro de carácter económico, como la calidad-precio. En definitiva, es importante disponer de los elementos

de análisis que permitan conocer los efectos de su aplicación.

De otra parte, la LCSP asigna al órgano de contratación la responsabilidad de tomar o aceptar como suyas decisiones de carácter económico tanto en la fase interna como en la externa del expediente de contratación, y deben tomarse desde una perspectiva de análisis económico. Para ello, se ha de disponer de herramientas que permitan adoptar estas decisiones con racionalidad económica. La ley prevé algunas de ellas; no obstante, otras no están amparadas por herramientas específicas y quedan abiertas a las decisiones del gestor de la contratación pública.



## CONSULTAS PRELIMINARES DE MERCADO. UNA PRÁCTICA POCO CONOCIDA

Los sucesivos cambios legislativos en la contratación pública no han alterado determinadas pautas generadoras de ineficiencias en el contrato o los sobrecostes en el precio final. Es muy común circunscribir el análisis del mercado a los proveedores habituales o la misma empresa que ya ha realizado prestaciones similares, que muy frecuentemente derivan en una restricción de la competencia.

La consulta preliminar de mercado prevista en el artículo 115 de la LCSP no está siendo una herramienta utilizada con carácter general en el ámbito del Ministerio de Defensa, más allá del Programa de Modernización de la Contratación.

El uso de este instrumento permite valorar las distintas alternativas técnicas para satisfacer una necesidad, su precio o la determinación de los criterios adecuados para seleccionar al contratista. Con ello, el órgano de contratación puede disponer de los elementos suficientes para definir el objeto del contrato, los requisitos y las especificaciones óptimas para optar al éxito.

Otro de los aspectos que potencia esta herramienta es la posibilidad de que los operadores económicos que participan en la consulta puedan ser licitadores del contrato, siempre que no se vulneren los principios de concurrencia o igualdad de trato.

En aplicación de esta herramienta, los órganos de contratación podrán apoyarse en el asesoramiento de expertos, autoridades independientes, colegios profesionales o incluso operadores económicos activos en el mercado. En este último caso, las precauciones sobre la debida transparencia para garantizar la concurrencia y la libertad de acceso suponen un esfuerzo que no siempre es posible.

Esta herramienta puede ser útil para configurar los elementos necesarios en materia de soluciones técnicas o dimensionamiento del esfuerzo económico no obtenidos directamente de una mera observación del precio que

tienen en el mercado los bienes y las prestaciones que se van a contratar.

A pesar de que el encarecimiento de muchas adquisiciones en el Ministerio de Defensa parece inevitable porque se fundamenta en razones políticas o estratégicas, la elasticidad de la relación precio-demanda es muy reducida en muchas compras de armamento y material. En consecuencia, en palabras de Javier Pastor Sánchez<sup>2</sup>, se producen traslados de costes, justificados o no, al precio total de determinados suministros. Por todo ello, es conveniente disponer de una metodología que permita atender las necesidades del gestor de la contratación pública en materia de precios y valoración del contrato.

## DETERMINACIÓN DE CRITERIOS DE ADJUDICACIÓN

La nueva ley ha mejorado la coherencia en la terminología económica al aclarar y referir términos como «cuantía» o «importe» del contrato al «valor estimado». Este último queda perfectamente delimitado junto con los términos «presupuesto base de licitación» e «importe del contrato». Sin embargo, no quedan suficientemente claros otros conceptos, como «precio» y «coste».

Por el contrario, algunos asuntos permanecen sin resolver, como expone María Pilar Batet Jiménez (2017)<sup>3</sup>. De entre ellos, pueden destacarse las fórmulas de valoración del precio, cuando existe suficiente posicionamiento tanto del Tribunal de Cuentas como de los diferentes tribunales de recursos contractuales y las juntas consultivas de contratación en favor de la fórmula proporcional, de tal modo que imponen una serie de limitaciones que debe cumplir la fórmula de valoración del precio, que prácticamente se reduce a una fórmula concreta. Sin embargo, la nueva ley ni señala las fórmulas adecuadas ni establece los límites impuestos por el Tribunal de Cuentas ni por el resto de la doctrina, únicamente dispone que la elección de las fórmulas se tendrá que justificar en el expediente, regulación a todas luces insuficiente para una cuestión tan relevante.

Siguiendo con este aspecto, según el profesor Huerta Barajas (2012), la mejor relación calidad-precio se completa con la exigencia de requisitos de vinculación al objeto del contrato, el proceso de producción y el coste del ciclo de vida. Esto es muy importante en infraestructura y defensa, ya que se han de tener en cuenta todas las fases consecutivas o interrelacionadas que se suceden durante su existencia y, en todo caso, la investigación y el desarrollo que deban llevarse a cabo, la fabricación o producción, la comercialización y las condiciones en las que esta tenga lugar, el transporte, la utilización y el mantenimiento, la adquisición de las materias primas necesarias y la generación de recursos. Todo ello hasta que se produzca la eliminación, el desmantelamiento o el final de la utilización. También se tienen en cuenta los costes medioambientales.

Por otra parte, previa justificación en el expediente, los contratos se podrán adjudicar con arreglo a criterios basados en un planteamiento que atienda a la mejor relación coste-eficacia sobre la base del precio o coste, como el cálculo del ciclo de vida del artículo 148 de la LCSP.

En este aspecto crucial, en una norma tan extensa en artículos y tan cercana a un reglamento como esta, se podrían haber establecido las fórmulas de valoración del precio. No obstante, es muy útil conocer la orden de servicio del director general de Asuntos Económicos del Ministerio de Defensa sobre los criterios de adjudicación. En esta guía se exponen, por ejemplo, las diferentes fórmulas de valoración del criterio de precio, en las que se asignan cero puntos a quienes no proponen descuento alguno y se reparten los puntos de forma proporcional, asignando la máxima puntuación a la mejor oferta y referenciando estos al precio máximo. Por el contrario, la guía desaconseja las fórmulas de tipo hiperbólico que asignan puntos respecto a la mejor oferta, en las que la valoración dependerá de las ofertas presentadas.

Respecto al criterio de coste del ciclo de vida, no existen muchos trabajos que desarrollen este método de adjudicación. Destacan los trabajos de Juan Carlos Gómez Guzmán (auditor

de contratos y asesor económico financiero), pero aún es difícil ver expedientes de contratación en los que se aplique este criterio. Supone cambiar el marco de referencia en cuanto a criterios de adjudicación y obliga a desarrollar herramientas que permitan valorar en cada caso, cada sector o cada empresa. En este aspecto, en mi opinión, queda todavía camino por recorrer.

### OTROS ASPECTOS ECONÓMICOS AJENOS AL PROCESO CONTRACTUAL, PERO QUE INFLUYEN EN LA CONTRATACIÓN

Aquí podrían incluirse un conjunto de aspectos que, si bien no pueden considerarse dentro del proceso de contratación, sí influyen en su configuración y, por supuesto, en el resultado final, que no es otro que la adquisición de un bien o un servicio en un contexto de libre competencia y transparencia. A continuación, destacamos algunos:

- El seguimiento de los contratos al iniciarse su ejecución sin la adecuada verificación de que se cumplen en los términos y condiciones pactados puede derivar en auténticas barreras de entrada para muchas empresas. Y, como principal consecuencia de esto, la indexación de costes no relacionados con la naturaleza de la prestación.
- La investigación y el desarrollo fuera de los trámites ordinarios en el ámbito del Ministerio de Defensa (especialmente del marco del programa COINCIDENTE u otros mecanismos, acuerdos entre Estados u organizaciones internacionales), de pequeña cuantía o reducido impacto, con recursos humanos o económicos de las Fuerzas Armadas, terminan transformándose en fuertes posiciones de dominio de sectores amplios de compra o sostenimiento de materiales de las Fuerzas Armadas.
- La estructura empresarial del sector defensa, su viabilidad, su sostenibilidad y su valoración. En este aspecto, hay que profundizar en la fortaleza de las empresas, su grado de dependencia del presupuesto de defensa y su capacidad para

competir en otros países o en otros sectores.

- La competencia en la industria de la defensa, la constitución de acuerdos que limitan la competencia y provocan ineficiencias, el exceso de costes o posiciones de dominio.

Para afrontar estas cuestiones, es necesario disponer de analistas con experiencia y formación que realicen los análisis necesarios para conocer los distintos mercados y la evolución de costes y precios, así como las técnicas de contratación que, junto con una adecuada programación y el necesario plan financiero, permitan alcanzar los objetivos marcados por las Fuerzas Armadas, optimizando recursos y potenciando la competencia entre empresas.

### CONCLUSIONES

Todos los aspectos reflejados en este artículo no son todos los que pueden plantearse. Además, unos están más desarrollados que otros en función de los avances que se han podido hacer hasta ahora, en ningún caso están priorizados por su importancia. No son los únicos y pueden aparecer otros nuevos o nuevos enfoques sobre los ya referidos.

La determinación del presupuesto base de licitación es lo suficientemente importante como para hacer un análisis riguroso del mercado y sus diferentes opciones, y la consulta preliminar del mercado puede ser una ayuda consistente.

Es fundamental establecer fórmulas adecuadas para la aplicación del criterio precio que valoren las ofertas respecto al presupuesto, sin que el número de participantes suponga variabilidad en su ponderación.

El fomento de prácticas contractuales *ex ante* y *post ante* del contrato orientadas a disminuir las barreras de entrada, manteniendo una sana competencia entre licitadores, tendrá como principal consecuencia un sector industrial de la defensa competitivo y capaz de responder a los retos de seguridad



planteados al vertebrar el empleo de los recursos económicos en el proceso y el adecuado esfuerzo y compromiso empresarial.

### BIBLIOGRAFÍA

- Batet Jiménez, María Pilar (2017). «Las zonas oscuras de la ley de contratos: una losa para los gestores de la contratación pública», en Blog Administración Económica.
- Doménech Pascual, Gabriel (2014). «Por qué y cómo hacer análisis económico del derecho», en *Revista de Administración Pública*, n.º 195, pp. 99-133.
- Fernández, Pablo (2008). *Valoración de empresas por descuento de flujos. Diez métodos y siete teorías*. Universidad de Navarra – IESE.
- Gómez Durán, Juan Carlos (2017). «Consultas preliminares del mercado. Una propuesta con enfoque práctico». Observatorio de Contratación Pública.
- «La ecuación del coste del ciclo de vida (CCV). (2018) Procedimientos y metodología de su cálculo y del criterio de valoración y adjudicación», en *Revista Práctica de Contratación Administrativa*.
- Huerta Barajas, Justo Alberto (2012). «¿Se puede mejorar el control del gasto en defensa?». Instituto Español de Estudios Estratégicos.

### NOTAS

1. Doménech Pascual, Gabriel (2014). «Por qué y cómo hacer análisis económico del derecho», en *Revista de Administración Pública*, n.º 195, pp. 99-133.
2. Pastor Sánchez, Javier (2015). *Procedimiento de estimación del coste del ciclo de vida de un sistema de armas en España* (tesis doctoral). IUGM-UNED.
3. Batet Jiménez, María Pilar (2017). «Las zonas oscuras de la ley de contratos: una losa para los gestores de la contratación pública», en *Blog de Administración Económica*. ■



# JULIÁN FORTEA SELVÍ HÉROE OLVIDADO DE FILIPINAS

Roberto José García Ortega | Capitán de Infantería

*«Puede ser un héroe tanto el que triunfa como el que sucumbe,  
pero jamás el que abandona el combate»*

**Thomas Carlyle**

Las islas Batanes forman parte del extremo septentrional de las islas Filipinas. Este archipiélago se encuentra en una posición estratégica y disputada, entre la isla de Taiwán y la de Luzón, en lo que fuera una de las rutas de paso del Galeón de Manila y donde los españoles se habían establecido desde el siglo XVII con el fin de evangelizar y colonizar las islas.

El 25 de abril de 1898 se declaraba la guerra hispano-estadounidense, guerra que pronto se extendió a las Filipinas. Tras la batalla naval de Cavite y el asedio de Manila la suerte de las islas estaba echada. Poco a poco los revolucionarios filipinos fueron ocupando una por una todas las poblaciones en las que los españoles se aferraban y resistían.

El 19 de septiembre de 1898, hace justo 125 años, el dominio español sobre las Batanes finalizaría de una manera trágica. Su protagonista el comandante de Infantería D. Julián Fortea Selvi, gobernador político-militar de las islas Batanes, quien en cumplimiento del deber defendió el honor de España y perdió lo más valioso, su propia vida, sin rehuir el combate.

## LA CARRERA MILITAR DE JULIÁN FORTEA SELVÍ

Mucho se ha escrito sobre los últimos de las Filipinas y los héroes de Baler. Una gesta singular, digna de encomio, pues 337 días de asedio demuestran el valor, la tenacidad y la firmeza del soldado español. Sin embargo, en aquellos días aciagos de 1898, hubo otros héroes anónimos que defendieron la bandera de España hasta su última gota de sangre. Por desgracia, hoy en día estos sucesos solo forman parte de una pequeña entrada de internet, de la breve nota de un libro de historia o de una arrinconada placa conmemorativa<sup>1</sup>. En septiembre de 2023 se cumplieron 125 años de esta gloriosa hazaña y enconada resistencia protagonizada por el comandante Julián Fortea Selví en la localidad de Santo Domingo de Basco, capital del archipiélago de Batanes, territorio español hasta el 18 de septiembre de 1898. Por este hecho de armas, le fue conferida a título póstumo, como reconocimiento de su sacrificio, la Cruz Laureada de San Fernando<sup>2</sup>.

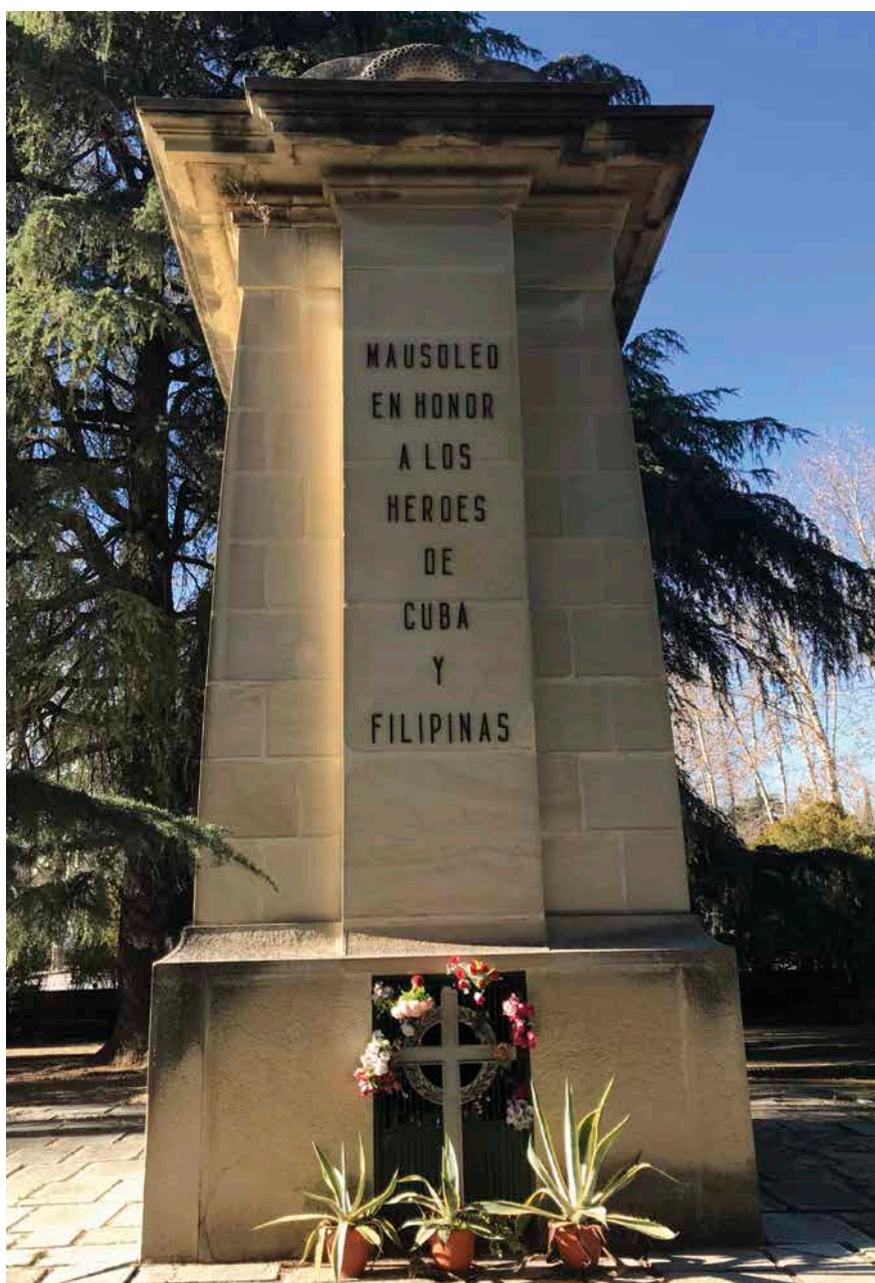
Don Julián Fortea Selví nació en Camarena de la Sierra (Teruel) el 8 de marzo de 1845. Ingresó con diecisiete años en el Ejército como soldado voluntario. Fue un militar auténtico que hizo carrera empezando de soldado, llegó a ser suboficial y oficial y alcanzó el empleo de comandante. Participó en la tercera guerra carlista y fue voluntario al Ejército de las Filipinas en tres ocasiones. En su último destino, asignado el 1 de octubre de 1895, sería gobernador político-militar de las islas Batanes. En 1898, en este paraje remoto, cayó defendiendo el honor de España y resistiendo más allá de lo esperado dado su alto sentido del deber. Tenía cincuenta y tres años, dejaba una viuda y cinco hijos.

## LAS ISLAS BATANES EN LA CAPITANÍA GENERAL DE FILIPINAS

Las islas Batanes son un archipiélago desconocido para el público español, pero que fue tan español como la isla de Cuba. Su posición es estratégica y están en medio de un estrecho, de Luzón —para los filipinos— y de Taiwán



Placa en Camarena de la Sierra en memoria de Julián Fortea Selví



Mausoleo en honor a los héroes Cuba y Filipinas, cementerio de La Almudena (Madrid)

—para los chinos—; de hecho, son un territorio que, aun siendo de Filipinas, Taiwán también reivindica<sup>3</sup>.

Concretamente, las Batanes son un conjunto de diez islas de origen volcánico entre la isla de Taiwán, al norte, y las islas Babuyán y Luzón, al sur, con el mar de China Meridional al oeste y el océano Pacífico al este. Veamos lo que decía *La guía oficial de las Filipinas* de 1898 sobre este archipiélago:

*«Se hallan situadas estas islas, Batán, Sabtang e Itbayat, al norte de Luzón y confinan al norte, este y oeste con el mar de China, y la de Yamí, aún más al norte que las anteriores, termina con el canal de Bashi, hoy divisoria de las Formosas. Al sur de estas, están las Babuyanés, que son Claro Babuyán, Dalupiri, Fuga, Camiguín y Calayán, centro de estas, que hoy pertenece a las Batanes, como debían de pertenecer las demás, y se hallan al norte de Luzón. Superficie: 84 000 hectáreas. Habitantes: 10 400».*

Se trataba de la provincia más septentrional, más pequeña y menos poblada de la Capitanía General de Filipinas. Tenía unas condiciones de vida muy duras por su aislamiento y su clima, asolada por frecuentes tormentas, fuertes lluvias y tifones. Su capital, Santo Domingo de Basco, estaba en la isla de Batán y tomaba su nombre del promotor de su conquista, que fue el gobernador general de Filipinas don José Basco y Vargas, a quien el rey Carlos III concedió el título de conde de la conquista de Batanes.

Entre los hitos más significativos de la historia de las islas Batanes, señalaremos los siguientes. Antes de la colonización española, estas islas estaban habitadas por las tribus ivatans, un pueblo dedicado a la pesca y al pequeño comercio. Los primeros españoles en pisarlas fueron los frailes dominicos Mateo González y Diego Piñero en 1686. Su misión era conocer la lengua y las costumbres de sus habitantes y conseguir su evangelización. Sin embargo, esto no fue una tarea fácil y habría que esperar casi un siglo, a 1782, a que el gobernador general de las Filipinas, José Basco y Vargas, mostrara interés no solo por la cristianización de las Batanes, sino por su conquista, dado que consideraba

que podían constituir una escala fundamental para mejorar la navegación y la seguridad de la ruta del Galeón de Manila. La conquista fue pacífica; se atrajo a los caciques ivatans y se creó una nueva provincia que pasó a llamarse Provincia de la Concepción, siendo su capital Santo Domingo de Basco y su primer gobernador, José Huelva y Melgarejo. Desde entonces se efectuaron una colonización y una evangelización sistemáticas, concentrando a la población en poblados con viviendas de piedra —se abandonaron las chozas o *bahay*— y alrededor de iglesias hechas de cal y canto, bajas y anchas, con gruesos muros, a prueba de tifones o «baguios». Se introdujeron cultivos y rebaños, y se establecieron comunicaciones regulares con la isla de Luzón —en 1890 existía un barco-correo que llegaba cada tres meses—, lo que cambió para siempre los hábitos y costumbres de los ivatans, que se dedicaron a la ganadería vacuna y a los cultivos de arroz, maíz y tabaco.

A finales del siglo XIX, administrativamente, Batanes era una provincia más y estaba dirigida por un gobernador político-militar con residencia en Santo Domingo de Basco. Los gobernadores político-militares ocupaban el escalón más bajo de la Administración colonial española y sus medios eran bastante precarios, por lo que eran asistidos por un secretario y algunos escribientes e intérpretes. En concreto, el gobernador de Batanes era Julián Fortea Selví y su secretario, Joaquín Lacamba.

Declarada la guerra hispano-estadounidense el 25 de abril de 1898, nada parecía presagiar que ese hecho lejano afectaría a las islas Batanes y acabaría de forma repentina y violenta con la presencia española.

### **FINAL TRÁGICO Y HEROICO DE LA PRESENCIA ESPAÑOLA EN LAS BATANES**

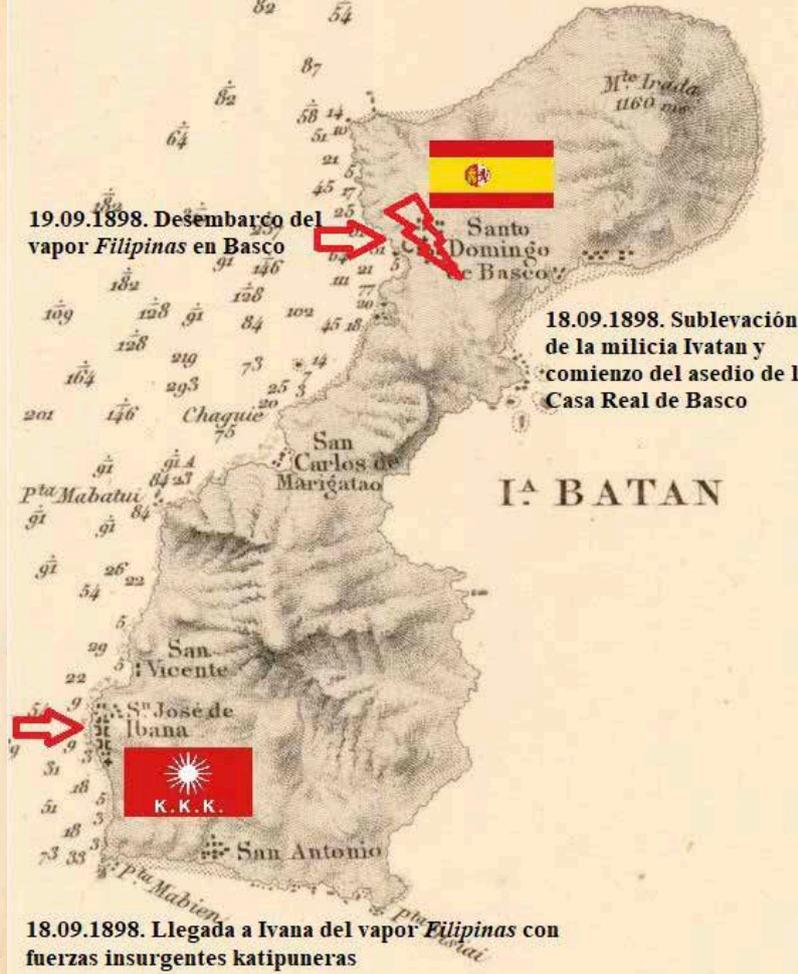
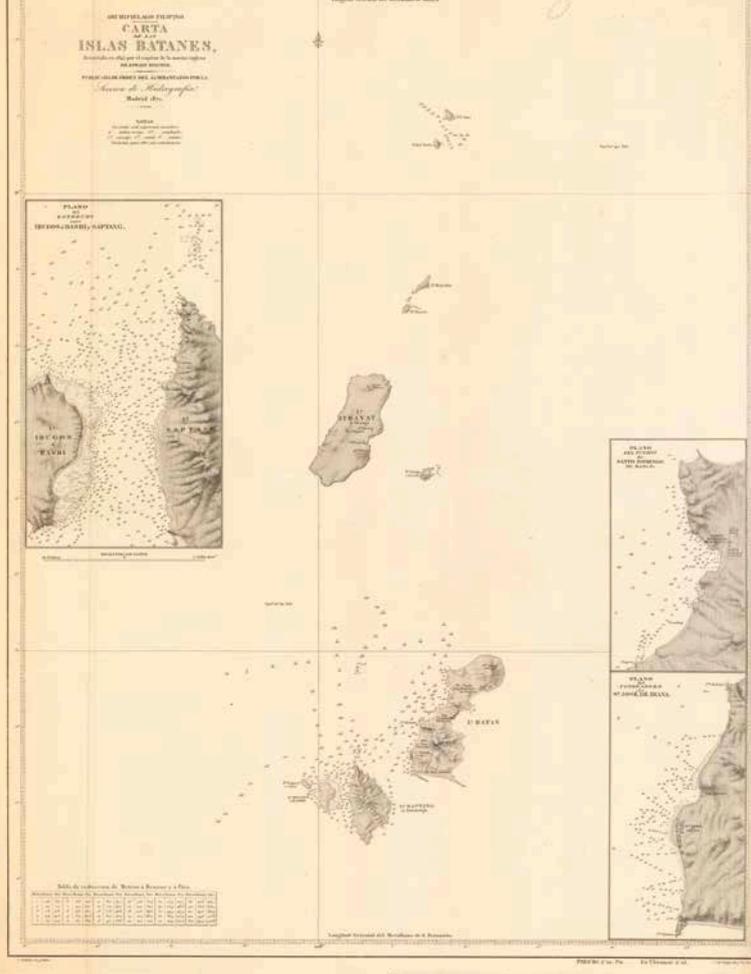
Ocupar las islas Batanes hubiese sido un objetivo relativamente sencillo para los estadounidenses, ya que la mera presencia de uno de sus buques de guerra en aguas del estrecho de Luzón hubiese bastado para que se entregaran las islas sin oposición

armada, tal y como ya había pasado con la isla de Guam el 21 de junio. Sin embargo, la transferencia y la entrega de las islas se produjeron de otra manera.

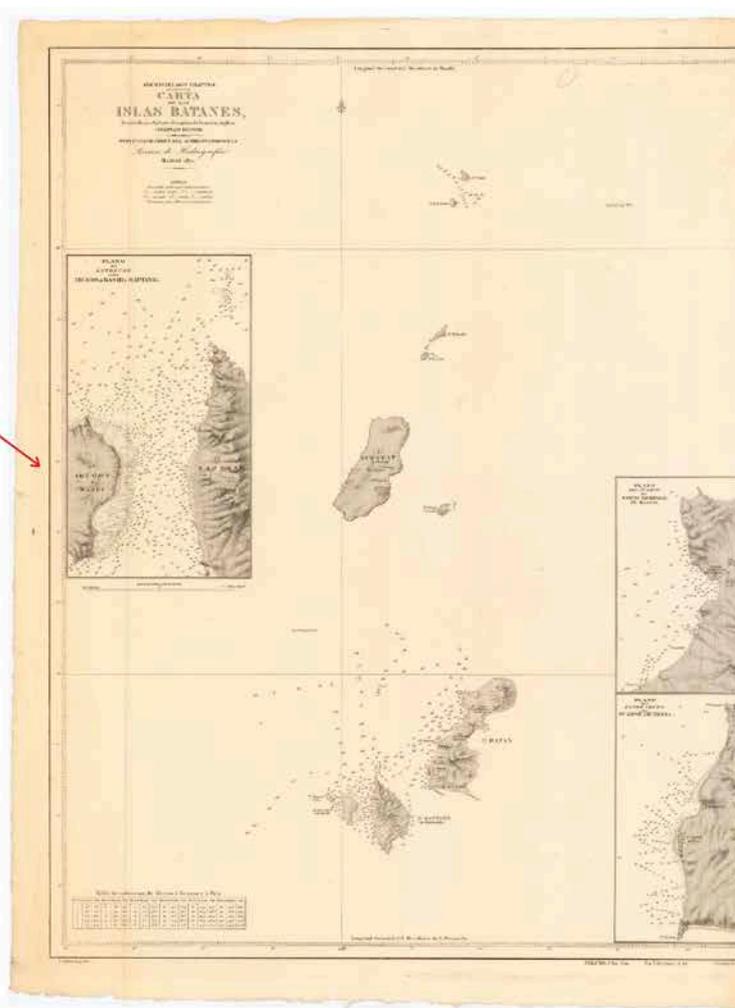
Donde realmente se jugaba el destino de las islas Filipinas era en Manila. Tras el hundimiento de la escuadra española del almirante Montojo en la batalla de Cavite, la capital tenía los días contados. Manila fue sometida por partida doble al bloqueo naval americano y al asedio terrestre filipino-americano. Finalmente, el 13 de agosto de 1898, las tropas estadounidenses se lanzaron al asalto contra las posiciones españolas, las cuales solo ofrecieron una oposición testimonial y capitularon al día siguiente. El asedio había durado ciento cinco días.

En contraste, decenas de guarniciones españolas estaban dispersas y aisladas por toda la geografía filipina y seguían asediadas por los revolucionarios filipinos o «katipuneros», por lo que ignoraban completamente lo que estaba ocurriendo en Manila o en la Península<sup>4</sup>. En el resto de la isla de Luzón, la más importante del archipiélago, la colonia española trataba de huir y buscar refugio en los puertos del norte, en Banguí (Ilocos Norte) y Aparri (Cagayán), tomado el 25 de agosto. Mientras, en el interior los defensores resistían cuanto podían. Así, Ilagán —capital de la provincia de Nueva Isabel— capituló el 1 de septiembre, mientras que el destacamento de Bayombong —capital de Nueva Vizcaya— aguantó hasta el 11 de septiembre. Con la rendición de Bayombong —a excepción de Baler, cuya resistencia se prolongaría hasta un año después—, toda la isla de Luzón quedaba en poder de los tagalos. En honor a la verdad, la huida y la resistencia de los españoles venían motivadas, en parte, por las torturas, vejaciones y penurias a las que eran sometidos una vez que caían prisioneros de los «katipuneros». En este sentido, desconocemos si tales noticias llegaron a oídos del comandante Fortea y si estas pudieron influir en su ánimo y moverle a una férrea resistencia.

Sin atisbo de dudas, si hubo un factor determinante que influyó de manera decisiva en el desarrollo de los acontecimientos fue el aislamiento y



Carta de las islas Batanes. Publicada de orden del almirantazgo por la Seccion de Hidrografía, 1871



Carta general de las Filipinas (1889) y mapa de las islas Batanes (1871)

la ausencia de buenas vías de comunicación entre los distintos puestos españoles, ya que abundaban las dificultades geográficas y las distancias solo se salvaban por medios marítimos. La dispersión fue un gran error, puesto que los destacamentos aislados fueron cayendo uno a uno incluso en la zona norte de las Filipinas, cuyos naturales eran tradicionalmente enemigos de los tagalos, que eran el núcleo duro del katipunán.

En todo caso, al declararse la guerra entre España y Estados Unidos, las islas Batanes quedaron incomunicadas y desguarnecidas. Las fuerzas del comandante Fortea eran la milicia de voluntarios, formada por ciento cincuenta ivatans y unos pocos españoles, como el médico Marcial Moreiras y el interventor de Hacienda Rafael Romero del Álamo, a los que armó y dio instrucciones con vistas a la defensa de Santo Domingo de Basco.

Del puerto de Aparri partió el vapor Filipinas —antiguo Compañía de Filipinas, en manos de los insurrectos filipinos— y desembarcó en San José de Ivana, al sur de la isla de Batán, el 18 de septiembre de 1898. Conocidos estos sucesos, cuando la milicia fue llamada para el servicio, se sublevó y apresó a los españoles, a excepción del gobernador, que se atrincheró en la Casa de Gobierno.

Durante la tarde, los sublevados intentaron de continuo, buscando que el gobernador se rindiera, pero, después de nueve horas de fuego y de causar a los contrarios algunas bajas, el comandante Fortea fue mortalmente herido. Veamos cómo se reflejan estos hechos en la prensa de la época con ocasión de la repatriación de los restos mortales del comandante Fortea a España:

*«Millares de filipinos, armados de fusiles americanos, asediaron el edificio, fogueándolo incesantemente. En tales condiciones, lo humano, lo natural era rendirse. Los asediadores ofrecían la vida y la libertad. Fortea pudo hacer lo que jefes de la suprema categoría realizaron sin daño de su carrera, antes bien con acrecimiento de honores oficiales, pero aquella alma excelsa no era compatible con los acomodados de la ordenanza escrita*

*para hombres. Él sentía pesar sobre su conciencia toda la inmensa desventura del pueblo español, adivinaba por intuición excelsa, ya que no sabía por informe alguno cómo en aquellos días la nación española era despojada y escarnecida. Julián Fortea pensó que lo que él hiciese es lo que harían al mismo tiempo los demás españoles e imaginó que la Península y sus colonias eran un hervidero maravilloso de patriotismo, de heroísmo, de sacrificios: un estallido genial de las esencias vitales de la nación».*

La Casa de Gobierno de Santo Domingo de Basco quedó dispuesta a la defensa. Fortea contaba con la guarnición siguiente: doña Asunción García, esposa de Fortea; Ángel Fortea y García, niño de nueve años, hijo de Fortea; Federico Fortea y García, niño de ocho años, y sus hermanos Julio, Luis, Milagros y Pilar; para la reserva podía disponer Fortea de dos sobrinas suyas, niñas también, Ana y Petra. Esta era la fuerza militar a las órdenes del gobernador de las islas Batanes en aquel trance único de la historia de las guerras [...].

¿Hay en algún rincón de la historia algo semejante? El concepto del deber militar, ¿ha producido alguna vez ejemplo tan hermoso y tan conmovedor? [...]

Y sucedió lo que tenía que suceder. Una bala de los filipinos acabó con Fortea. Al morir, este hombre admirable gritó: «¡No quitéis la bandera!»<sup>5</sup>.

A la mañana siguiente, el 19 de septiembre, el vapor Filipinas desembarcó en Santo Domingo de Basco, y el jefe de los «katipuneros», Rafael Perea, ordenó a su tropa que rindiera honores militares al cadáver del gobernador, homenaje tributado al valor y la abnegación de aquel jefe español cuya conducta era digna de la mayor admiración. La familia del comandante Fortea, tras pasar por una particular odisea, finalmente fue repatriada a España.

Queda preguntarnos por qué efectuó una resistencia a ultranza en total inferioridad de condiciones. ¿Fue obstinación o lúcido compromiso con su misión? Probablemente en la mente de nuestro protagonista resonaban

las antiguas Reales Ordenanzas de Carlos III, especialmente su artículo 21, que decía: «El oficial que tenga orden absoluta de conservar su puesto a toda costa lo hará»<sup>6</sup>. Su determinación nacía de su propia convicción, de la defensa de aquel pedazo de tierra donde ondeaba la bandera española, así como de la protección de su familia. Cumplir la misión y salvaguardar a los suyos a toda costa debió de pesar en su decisión, que asumió hasta las últimas consecuencias.

Por sus acciones heroicas, en 1905 se concedió al comandante Fortea la Cruz Laureada de San Fernando y su cadáver fue repatriado en 1910. Llegó a bordo del vapor Isla de Panay al puerto de Barcelona, donde fue recibido por el general Valeriano Weyler. Desde allí se trasladó a Madrid y fue enterrado en el Panteón de Héroes del cementerio de la Almudena.

## CONCLUSIONES

El comandante Fortea era un profesional experimentado con una brillante carrera militar. Sus destinos militares, peninsulares y en el exterior, le acreditaban para hacerse cargo del gobierno político-militar de la provincia de Batanes tras treinta y seis años de servicios, dieciséis de ellos en las Filipinas, en diferentes estancias.

Cuando se desencadenó la guerra hispano-estadounidense, en las Batanes no había un verdadero movimiento independentista: tuvo que hacerse un desembarco «katipunero» para que se iniciase la sublevación. Los ivatans tenían buenas relaciones con los españoles y aprendieron mucho de ellos, experimentaron cambios de mentalidad (catolicismo) y de forma de vida. Los más significativos se efectuaron en las viviendas y la economía, inducidos por los españoles, y contribuyeron notablemente a mejorar su vida. Hay que recordar que el movimiento independentista «katipunero» era esencialmente tagalo y los ivatans eran de otra etnia. Los españoles precisamente trataron de explotar estas diferencias y erigirse en árbitros de la situación.

La defensa del archipiélago de Batanes no estaba encomendada a un



Escena de la batalla naval de Cavite, con los buques españoles en primer plano y la línea estadounidense a la derecha

destacamento permanente de soldados o marineros españoles. Como en otras partes, se formó una milicia de voluntarios indígenas con cuadros de mando españoles. La defensa y la seguridad de las Filipinas descansaban, en muchas partes, en este tipo de unidades y se pagó caro, pero no había alternativa. Efectivamente, confiar en armar voluntarios de las milicias filipinas duplicó en número los efectivos militares, pero finalmente puso en gravísimo riesgo a los propios españoles. Así, a principios de junio de 1898, prácticamente la totalidad de las milicias creadas por el Decreto de 26 de mayo del capitán general de Filipinas, el general Agustín, se habían pasado al enemigo siguiendo a sus jefes. Aunque hubo honrosas excepciones, como sucedió con los voluntarios macabebes<sup>7</sup>.

A decir verdad, el comandante Fortea y los españoles no fueron los únicos perdedores. El movimiento revolucionario e independentista se vio abocado al fracaso al estallar la brutal guerra filipino-estadounidense, que se saldó con la derrota filipina. Respecto a las Batanes, el 11 de enero de 1900, el cañonero USS Princeton llegó a Batán y la puso bajo la jurisdicción estadounidense.

Si algo podemos sacar en claro del «desastre del 98» y la pérdida de nuestras colonias de ultramar es

que se produjeron episodios aislados donde brillaron conductas individuales, comportamientos extraordinarios de los que solo podemos estar orgullosos y a los que debemos rendir homenaje. Sin la obra de estos héroes de los que tan pródiga fue nuestra tierra, España hubiera perdido su gran e inconfundible personalidad.

Al nombre de Julián Fortea Selví habría que añadir los de otros laureados, últimos héroes de las Filipinas. En primer lugar, destacaremos al capitán Enrique de las Morenas y al teniente Saturnino Martín Cerezo, héroes del sitio de Baler, pero junto con ellos debemos recordar a otros soldados menos conocidos que afrontaron peligros y situaciones no menos desesperadas y que supieron compensar sobradamente con templanza y valentía.

Este es el caso del cabo Manuel Arrojo López, perteneciente al Batallón de Cazadores Expedicionario n.º 8, responsable de la épica defensa del destacamento del Pilar (29 de mayo de 1898), o del alférez de infantería de marina Ambrosio Ristori Granados, que se vio involucrado en la defensa del puente de Banalo, en Bacoor (29 mayo de 1898), en inferioridad de condiciones, resultó herido y perdió el brazo derecho. No muy lejos está el sargento primero Padrós Pagés, que defendió el convento de Imus (30

de mayo de 1898); al verse su unidad completamente rodeada, se ofreció voluntario para incendiar su posición e impedir que cayera en manos enemigas. Otro insigne ejemplo fue la acción del capitán Ángel Sequera López, al mando de la 4.ª Compañía de Voluntarios de Ilocos Sur, al que se le encomendó la misión de proteger la retirada del destacamento de Canaman. Fue atacado en Guaquit (La Laguna) y se defendió en abrumadora inferioridad (2-3 junio de 1898). Asimismo, muy recordada es la actuación del teniente coronel Felipe Dugiols Balanzátegui, al mando del Batallón de Cazadores Expedicionario n.º 9, en vanguardia de la columna del general Monet, formada en su mayoría por civiles y heridos, que se retiraba de San Fernando de la Pampanga a Manila. Dugiols destacó por organizar sus fuerzas y asaltar las trincheras tagalas en la localidad de Santo Tomás. En la misma acción, el sargento Segundo García García efectuó una audaz carga de caballería y causó considerables bajas a los insurgentes «katipuneros» (14 de junio de 1898). Modelo de resistencia es el comandante Joaquín Pacheco Yanguas, del Batallón de Cazadores Expedicionario n.º 6, quien fortificó y defendió el pueblo de Tayabas, soportando un intenso y largo asedio, del 24 de junio al 16 de agosto 1898, en el que el hambre, la enfermedad, el hostigamiento y los asaltos cuerpo a cuerpo se sucedieron con frecuencia.



Retrato de tropas y oficiales en Filipinas (1898)

No menos duro fue el sitio del convento de San Fernando de la Unión (26-31 julio 1898), defendido por el comandante José Herreros Ridder, quien, al límite de la resistencia humana, causó enormes bajas a los insurrectos filipinos. Finalmente, podemos citar al tercer contra-maestre de la Armada Juan Martínez Fernández, quien sofocó en solitario el motín del cuartel de Marahui, en la laguna de Lánao (14 de noviembre de 1898).

Y así podríamos seguir citando, porque muchas más actuaciones heroicas quedaron en el absoluto anonimato. Todos resultan soberbios ejemplos que nos enseñan que, aun cuando todo está prácticamente perdido, se puede salvar lo más preciado: el nombre y el honor de España. Sean estas líneas un humilde homenaje al caballero laureado, comandante de infantería don Julián Fortea Selví, su esposa y sus hijos.

#### NOTAS

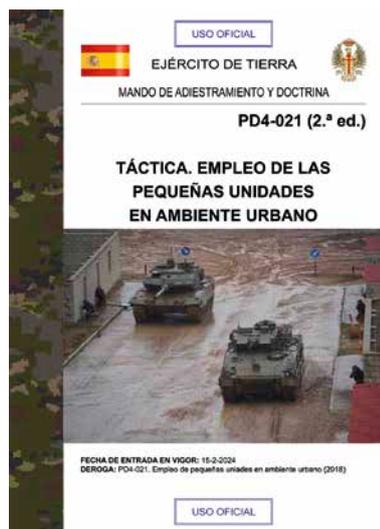
1. La plaza mayor de su pueblo natal, en Camarena de la Sierra (Teruel), y las calles de Teruel y Madrid están dedicadas al comandante Fortea.

2. Por Real Orden de 7 de abril de 1905 (*Diario oficial del Ministerio de Guerra*, n.º 80).
3. Taipei Times (15 mayo de 2013). Disponible en: <https://www.taipeitimes.com/News/editorials/archives/2013/05/25/2003563102>
4. El 12 de agosto de 1898, en Washington se firmó el protocolo de paz que detendría las hostilidades entre Estados Unidos y España y sentaría las bases para las negociaciones que culminarían con el Tratado de París, firmado el 10 de diciembre de 1898.
5. *El Imparcial* (11 de septiembre de 1910).
6. En el artículo 90 de las actuales Reales Ordenanzas de las Fuerzas Armadas (Real Decreto 96/2009, de 6 de febrero), se mantiene el contenido y el espíritu de esta norma de comportamiento militar: «Conservación del puesto. El que tuviere orden de conservar su puesto a toda costa lo hará».
7. Véase artículo del autor, *Revista Ejército*, n.º 959, marzo de 2021

#### BIBLIOGRAFÍA:

- Archivo General Militar de Ávila. *Hoja de servicios de Julián Fortea Selví*.

- Baudot Monroy, María (2013). «Cubrir la nueva ruta del galeón: la conquista de las islas Batanes en 1782», en Bernabéu Albert, S. y Martínez Shaw, C. (eds.). *Un océano de seda y plata: el universo económico del Galeón de Manila*, Madrid: CSIC, pp. 341-379.
- Gobierno General de Filipinas (1898). *Guía oficial de las islas Filipinas*. Manila: Secretaría del Gobierno General.
- Hornedo, Florentino (1983). «Batanes, 1686-1898: history of an attempt to change a culture», en *Philippine Studies*, n.º 31, pp. 491-496.
- Mas Chao, Andrés (1997). «La guerra hispano-norteamericana en Filipinas», en *Revista de Historia Militar*, n.º 83, pp. 227-256.
- Puell de la Villa, Fernando (1999). «El ejército de Filipinas», en *El Lejano Oriente español: Filipinas (siglo XIX)*, Sevilla: Cátedra General Castaños, pp. 95-418.
- Sastrón, Manuel (1901). *La insurrección en Filipinas y guerra hispano-americana en el archipiélago*. Madrid: Ed. Minuesa de los Ríos.
- VV. AA. (2002). *Caballeros de la Real y Militar Orden de San Fernando (infantería)*. Madrid: Ministerio de Defensa. ■



## PD4-021 (2.ª ED) “TÁCTICA. EMPLEO DE LAS PEQUEÑAS UNIDADES EN AMBIENTE URBANO”

Resolución 513/02490/24 de 08/02/2024

Esta Publicación Doctrinal revisa y actualiza los procedimientos recogidos en la anterior publicación doctrinal PD4-021 (1ª Ed) de 2018 (a la que deroga), de acuerdo con la terminología doctrinal en vigor, e incluye las primeras observaciones de la guerra de Ucrania de 2022-2023, con la finalidad de facilitar a las pequeñas unidades una guía que les sirva de base para el planeamiento, conducción y ejecución de acciones militares tácticas en este entorno.

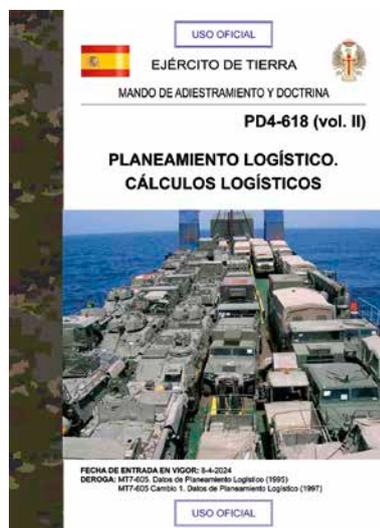
Esta nueva edición se centra en el enfrentamiento de alta intensidad contra un enemigo de capacidades similares o incluso superiores a las españolas. Se destaca que: las unidades propias deben estar organizadas, equipadas y adiestradas para pasar de combatir en terreno abierto a hacerlo en el restrictivo y compartimentado terreno urbano sin solución de continuidad; el combate interarmas se integrará en escalones cada vez más bajos; será normal que se opere con la presencia de población civil sin evacuar, que exigirá capacidades no letales a las unidades de combate, y los medios de comunicación social serán omnipresentes. Todos estos aspectos enfatizan la necesidad de descentralizar la toma de decisiones en escalones de mando muy bajos (pelotón y sección).



## PD4-618 (VOL. I) “PROCESO DE PLANEAMIENTO EN LA FUNCIÓN TÁCTICA APOYO LOGÍSTICO”

13/01617/24 de 31/01/2024

El volumen I aparece por la necesidad de desarrollar un método de planeamiento concurrente con todos los procesos llevados a cabo durante el sostenimiento de las operaciones. Se trata de una publicación dirigida a los cuarteles generales y planas mayores de mando de las organizaciones logísticas y operativas a nivel táctico. Su aplicación permite establecer los elementos de juicio necesarios para que el comandante pueda tomar su propia decisión respecto al apoyo logístico a la operación.



## PD4-618 (VOL. II) “PLANEAMIENTO LOGÍSTICO. CÁLCULOS LOGÍSTICOS”

Resolución 513/05401/24 de 08/04/2024

Este volumen II tiene por objeto reunir, en un único documento, todos los datos y cálculos logísticos necesarios para complementar el proceso de planeamiento según la metodología planteada en el volumen I. Respecto a su aplicación real en las operaciones, es de interés señalar que a partir de este documento se han iniciado los trabajos necesarios para definir una herramienta virtual que genere de forma automática estos cálculos con los datos extraídos del sistema de gestión del ET SIGLE en tiempo real.

# EL PÁTER ALEJO

## EL PRIMER CAPELLÁN DE LA LEGIÓN

Antonio García Moya | Teniente de Infantería

Alejo Fernández Ocaranza fue el primer capellán en formar en las filas del Tercio de Extranjeros. Veterano capellán, había intervenido en operaciones en Filipinas y también en Marruecos. A comienzo de los años veinte del pasado siglo formaba en filas con los primeros legionarios del Tercio de Extranjeros.



El padre Vidal Pons, capellán auxiliar en el Tercio de Extranjeros

El que, con el paso de los años, llegaría a ser conocido como el páter Alejo era natural de Oteiza de la Solana, Navarra, donde había nacido el 17 julio de 1868.

En las postrimerías del siglo XIX, el 12 de febrero de 1897, previa oposición, el religioso Alejo Fernández Ocaranza ingresó en el Cuerpo Eclesiástico del Ejército.

### UN RELIGIOSO EN FILIPINAS

En agosto de 1896 en Filipinas se produjeron levantamientos para declarar la independencia. En abril de 1897 el general Fernando Primo de Rivera quiso intensificar las acciones contra los rebeldes y la necesidad de soldados obligó a enviar tropas al archipiélago asiático.

El 23 de febrero de 1897 el capellán Alejo era destinado al segundo Batallón de Infantería de Jolo n.º 73. Así comenzaba la que posiblemente sería la mayor aventura de su vida: Filipinas. Embarcó en Barcelona y, tras un mes de travesía, atracó en Manila el 23 de abril de 1897. Allí comenzó su lance militar y religioso.

El coronel capellán Jaime Tovar Patrón nos acerca a las obligaciones del capellán:

---

## El quehacer del capellán en Sidi Musa llegó más allá de lo que exigían sus obligaciones religiosas. La acción fue recompensada con la Cruz de 1.<sup>a</sup> Clase de María Cristina

---

*... el sacerdote está integrado en el Ejército y vive entre combatientes, pero no lucha. Tampoco está de brazos cruzados esperando a que los camilleros le presenten los despojos de sus hombres para administrarles los sacramentos, poner el crucifijo ante los labios del herido o rezarle un responso si viene ya cadáver. El capellán convive con el soldado, aconseja, anima, habla en público y en privado, recibe confidencias.*

En San Francisco de Malabón Alejo se incorporó a su unidad y no tardó en ejercer su ministerio impartiendo los sacramentos, puesto que, en tiempos de guerra, la absolución *in periculo mortis* siempre era válida.

En una operación dirigida por el general jefe del Ejército de Filipinas, Primo de Rivera, el 3 de mayo, el páter Alejo se encontraba entre las fuerzas que se enfrentaron a los insurgentes en Naié y el 11 en Maragondón, provincia de Cavite. En agosto el coronel Holeon Junico dirigía una columna cuya misión era rescatar San Rafael. La situación quedó resuelta cuando, tras una penosa marcha, las tropas españolas entraron en la población y la desalojaron.

En el mes de octubre el páter fue destinado al regimiento de artillería de plaza en Manila. El fallecimiento del capellán Ramón Soler obligó a que Alejo fuera comisionado al 6.º Regimiento de Artillería de Montaña. En junio de 1898 comenzó la guerra con los Estados Unidos y el conflicto tomó otra dimensión. El páter Alejo acompañó a la batería en un bloqueo del fuerte de San Antonio, donde ejerció labores propias de su sagrado ministerio, atendiendo a heridos y moribundos. Aquel bloqueo finalizó el 13 de agosto con la firma de las capitulaciones. El capellán Alejo aún permaneció unos meses en Filipinas y fue repatriado en 1899. Su destacado proceder en la antes colonia española supuso su citación en la orden y la concesión de dos Cruces al Mérito Militar con distintivo rojo.

### EN MARRUECOS

A su regreso a la Península, el capellán vivió diversas situaciones administrativas: excedente en Barcelona, capellán segundo tras la reorganización del Cuerpo Eclesiástico del Ejército en 1900, excedente en la VI Región Militar, reemplazo en 1904 y supernumerario sin sueldo en 1906. Aquellas incómodas situaciones cesaron en enero de 1908 con el destino al Regimiento San Marcial.

Finalizaba agosto cuando el páter Alejo partió hacia un nuevo destino, el Regimiento Melilla n.º 59. El religioso iniciaba una etapa en un escenario diferente: Marruecos.

El 9 de julio de 1909, los cabileños disparaban contra los trabajadores de la Compañía de Minas y provocaron seis muertes. Las compañías del Regimiento de África n.º 68 encontraron una seria resistencia por parte de los rebeldes; fue el inicio de una sangrienta y compleja campaña. El Gobierno movilizó a los reservistas de años anteriores y a los excedentes de cupo de 1908. La impopular medida dio origen a un levantamiento recordado como la Semana Trágica de Barcelona. Se movilaron cerca de cien mil hombres y se adelantó la incorporación de los quintos de 1909.



Cruz de 1.<sup>a</sup> Clase de la Orden de María Cristina

El 18 de julio, a las órdenes del teniente coronel Enrique Cavanna, el páter Alejo partió hacia Sidi Hamed el Hach, Sidi Ali y El Atalayón, pero el nutrido fuego de los harqueños impidió el acceso a Sidi Hamed. El 23 de julio, el capellán, encuadrado en el regimiento de Melilla, acompañó a las tropas que lucharon contra los rifeños en el combate de Sidi Musa. En el Hipódromo, el páter Alejo prestó auxilio ayudando a retirar las bajas de la línea de fuego.

La absolución y la unción estaban a la orden del día en los campos de Melilla. Mientras ungía la frente del soldado caído con el óleo *infirmorum*, el capellán pronunciaba la fórmula: «Por esta santa unción y su infinita misericordia, te perdone el Señor todos tus pecados»<sup>1</sup>.

El quehacer del capellán en Sidi Musa llegó más allá de lo que exigían sus obligaciones religiosas. La acción fue recompensada con la Cruz de 1.<sup>a</sup> Clase de María Cristina, prestigiosa condecoración creada para premiar grandes hazañas, hechos heroicos, méritos distinguidos y peligros y sufrimientos de las campañas.

El día 27 tuvieron lugar los sucesos del barranco del Lobo. El páter Alejo se encontraba en los Lavaderos mientras las unidades se adentraban por un barranco que se estrechaba conforme ascendía. El enemigo frenó el avance de los soldados españoles, que sufrieron numerosas bajas.

El capellán intervino en la ocupación de Hidum y Taquil Manin, la toma de Ben Tahar y Atlaten, y regresó el 27 de noviembre a Melilla. La campaña había terminado.

La inestabilidad en Marruecos devolvió al arrojado páter a la colonia africana cuando finalizaba 1911. La falta de entendimiento entre el coronel Fernández Silvestre y el jefe rebelde Raisuni, cabecilla de Yebala, generó enfrentamientos. El capellán no tardó en verse implicado en nuevas acciones armadas en África. El 13 de enero de 1912 el páter marchó con las fuerzas del Wad Ras a Nador y de allí a Zeluán. En febrero asistió a una operación dirigida por el general García Aldave con choques en el Zoco el T'Zenin de Beni Bu Jahí, los poblados de Esguagua y la meseta de Beni Sidel. En marzo pasó al Hipódromo, al Zoco el Had de Beni Sicar, Ras Medua, Nador y Tifasor. El páter Alejo añadió a su uniforme una nueva Cruz al Mérito Militar con distintivo rojo por esa campaña.

En diciembre fue destinado al Regimiento Asturias n.º 31 y, en junio de 1913, al Batallón de Cazadores de Madrid n.º 2, incorporándose a la unidad de Tetuán. Tras marchar a Laucién, el 11 de julio el capellán se encontraba entre las tropas que batieron a los rebeldes y fue citado como «distinguido».

Mientras la unidad se empleaba en la protección de convoyes en el entorno de Tetuán, en agosto el páter Alejo acompañó a los aguerridos cazadores a Laucién; en septiembre, a Cobba Darsa. En diciembre tuvieron nuevos enfrentamientos en Beni Amaran.

En enero de 1914, el religioso se encontraba entre las fuerzas del general Miguel Primo de Rivera en Izarduy y en la operación de castigo a Beni Salem.

## SEIS AÑOS EN SUELO PENINSULAR

A pesar de estar hecho a la sufrida vida en las campañas, el páter Alejo agradecía los intermitentes destinos en suelo peninsular, una vida alejada de los peligros de la guerra, las incomodidades y numerosas enfermedades.

Al serle concedido el empleo de capellán primero «por su comportamiento y méritos en operaciones y servicios de campaña», solicitó a S. M. el rey la permuta por otra Cruz de María Cristina, que le fue concedida, quedando como capellán segundo en situación de excedente. El 30 de junio de 1914 el páter Alejo fue destinado al Colegio de Guardias Jóvenes de Valdemoro.

En enero de 1918 ascendió a capellán primero con destino a la Academia de Intendencia de Ávila. En abril de 1920 pasó al Colegio de Huérfanos de Santiago, en Carabanchel.

## EN EL TERCIO DE EXTRANJEROS

En enero de 1920 se creó el Tercio de Extranjeros. Conocida es la minuciosa selección que su jefe, el teniente coronel Millán Terreros, realizaba para elegir al personal que optaba a una vacante.

Así, cuando estaba en el aire el puesto de capellán y saltó el nombre del páter Alejo, pesaron en la decisión del jefe de la Legión el tiempo que el religioso pasó en Filipinas, el transcurrido en Marruecos y, cómo no, las dos «Cristinas» y las tres cruces rojas. La vacante de capellán del Tercio de Extranjeros ya tenía nombre: Alejo Fernández Ocaranza.

El páter Alejo llegó al Tercio de Extranjeros el 4 enero de 1921; contaba cincuenta y tres años, una edad algo avanzada para formar en una unidad

tan exigente, pero allí estaba. Encuadrado en la tercera bandera, conoció a históricos de la Legión, como el comandante Candeira Sestelo y los capitanes Ortiz de Zárate y Alonso Vega, así como al capitán médico Malva López; las funciones de uno y otro, médico y sacerdote, se complementaban a la hora de salvar cuerpos y almas.

En Ben Karrich, el capellán prestó servicios religiosos a los heridos de la emboscada sufrida el 22 de enero. Entre estos, murió el legionario Miguel Asqué Aulista.

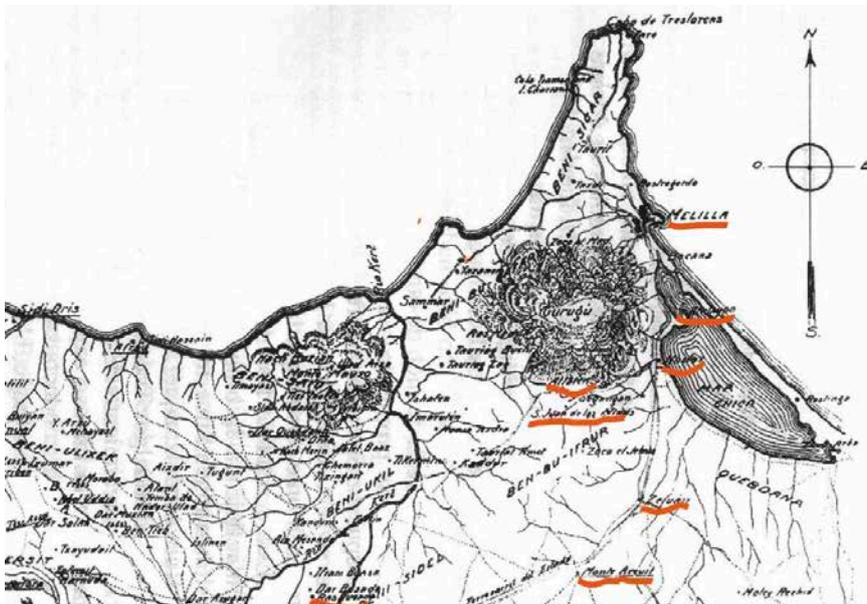
El religioso participó en los movimientos de la Legión desde Ben Karrich a Ceuta, pasando por Uad Lau, Dar Riffien, Zoco el Arbaa de Beni Hassan, Dar Akobba y Miskrela.

El 5 de abril la 4.ª Compañía realizaba los habituales servicios de descubierta en el Zoco el Arbaa de Beni Hassan. Cuando la segunda bandera se replegaba, sufrió el ataque al norte de Xeruta de un harca de Raisuni. En el enfrentamiento, un muerto: el capitán Pompilio Martínez Zaldívar. Días después el páter Alejo dirigió los oficios para dar tierra en el cementerio de Tetuán al capitán Pompilio, primer oficial de la Legión muerto en combate.

Los meses siguientes transcurrieron con recorridos hasta Dar Akobba, operaciones en Dar Garoffa, la toma de Miskrela, el regreso a Tetuán y entradas a Ceuta y Riffien. El 29 de junio de 1921 intervino en la toma de



Operaciones del final de junio de 1921



Operaciones en Melilla

Muñoz Crespo. Finalizada la acción, hubo que contar dos muertos: el cabo Almodóvar y el legionario Garriga. Ese mismo día la tercera bandera combatió brillantemente en Buharrat. El violento choque se saldó con once muertos. La forma de luchar de los legionarios dio título a la bandera por boca del teniente coronel: «los Tigres de Buharrat».

Los sucesos de Annual, acontecidos el verano de 1921, amenazaron hasta las mismas puertas de Melilla. Un importante número de unidades militares fueron trasladadas a la zona oriental del protectorado. La defensa

de la plaza española condujo por vía marítima a las dos primeras banderas del tercio y dos tabores de regulares de Ceuta hasta Melilla. Era preciso recuperar el territorio tomado por las cabilas de Abd el-Krim. Entretanto, el capellán Alejo permanecía en la zona occidental, alternando su presencia entre Ceuta y Riffien.

### OTROS CAPELLANES DE LA LEGIÓN

En Melilla, un revolucionario páter, Eloy Gallego Escribano —más conocido por su nombre religioso, el padre

Revilla, a pesar de que carecía del título de facultades espirituales para ejercer la jurisdicción parroquial—, se coló como capellán en el Tercio de Extranjeros. Uno más.

Revilla intervino en Buguerzein y, el día 24, en la toma de Monte Arruit. Un recorte de *La Correspondencia Militar* del 9 de noviembre nos traslada a Taxuda, escenario de combates muy violentos:

*... el padre Revilla avanza delante de todos, arranca la cruz que escuda su pecho, la levanta mostrándola a los bravos de la Legión, les dice: «¡Legionarios, esta es mi única arma; con ella me siento invulnerable a las balas y os acompañaré hasta la victoria!». Y los legionarios, gritando: «¡Viva nuestro capellán! ¡Viva el padre Revilla!».*

Los antecedentes militares de Revilla —había sido oficial de infantería— lo mantenían en la frontera entre la milicia y el clero. A la vez, el religioso se prodigaba entre los medios de comunicación en Marruecos, concediendo entrevistas y dando carnaza a los periodistas.

El 11 de noviembre Revilla actuó con brillantez en Yazanen y Tifasor. Durante la jornada estuvo junto a las guerrillas del tercio y las del Batallón de Toledo desde que fue herido su capellán, Tirso Aldea Sánchez. Revilla



El padre Revilla con el comandante Fontanes y los capitanes Beorlegui, Franco-Salgado y Sueiro

rescató a varios heridos en una zona batida y resultó herido en un brazo. Aquella destacada acción fue suficiente para que el comandante Franco lo propusiera para recibir la Cruz Laureada de San Fernando, singular condecoración que finalmente no le sería otorgada.

El 21 de noviembre tuvo su última participación legionaria: Ras Medua. Quizás aquella fue su acción más mediática, pues fue portada de *ABC* y se publicó en *Blanco y Negro*<sup>2</sup>.

El padre Revilla desapareció de las filas del Tercio de Extranjeros.

Quizás su presencia en primera línea, vistiendo prendas militares y arengando a los legionarios, no coincidía con la idea que las autoridades eclesiásticas tenían de cómo un capellán debía ejercer su ministerio.

El páter Alejo, en una carta dirigida al comandante mayor del tercio, se refería a Revilla, a quien no parecía estimar:

*El padre Revilla desapareció por escotillón... y no creo que vuelva más.*

*Consiguió su objetivo de hacerse popular en España...*

*Fue un valiente, pero, como sacerdote, nada pudo hacer, pues carecía de licencias ministeriales.*

El 14 de octubre se presentó el escolapio Antonio Vidal Pons, capellán auxiliar de veinticinco años. El teniente Vicario de Melilla lo envió al tercio. Vidal era un modesto religioso que tampoco veía con buenos ojos el protagonismo de Revilla. A pesar de que ambos coincidieron durante algunas semanas en la Legión, Vidal no lo cita en su diario, *Impresiones de campaña*, pero sí anota la llegada del páter Alejo a Melilla: «... este día vino D. Alejo»<sup>3</sup>.

El páter Vidal estaba muy bien conceptualizado; en letras del capellán Alejo, «el capellán auxiliar que tenemos es un valiente, muy digno y modesto sacerdote».

Vidal acudió siempre donde se lo demandaba su sagrado ministerio. El 18 de marzo de 1922 las operaciones en Amvar se complicaron sobremanera. Fue un cruento combate con un balance final de veinte muertos y ciento sesenta heridos.

El páter Vidal se encontraba dando la extremaunción a un moribundo cuando recibió un balazo en la cabeza. Además de él, en las filas legionarias cayeron el jefe de la segunda bandera, el teniente coronel Rodríguez Fontanes, y once de tropa.

La partida de Revilla del tercio dejó sin respaldo espiritual a las banderas legionarias que con tanta acometividad combatían en la zona oriental.

La solución: el comandante general de Ceuta envió al páter Alejo a Melilla «para prestar auxilio espiritual a las fuerzas del tercio».

Alejo no estaba convencido de estar a la altura para prestar sus servicios en el tercio en Melilla. Aquel era un pensamiento hartamente frecuente entre los oficiales recién llegados y así se lo participó en una carta al comandante Vara de Rey: «Pido a Dios que bendiga a la Legión y me dé fuerzas para resistir esta vida...».

Al llegar a Melilla, el capellán se incorporó a las banderas en Segangan el 23 de diciembre de 1921. Aún quedaba en el ambiente el regusto de los combates de Tikermin, donde



El páter Alejo entró el 7 de enero de 1922 en Monte Arruit

mantuvieron un feroz combate. El capellán Alejo desembarcó y en seguida tuvo «la triste misión de enterrar a nuestros bravos»<sup>4</sup>.

El páter Alejo vivió la crudeza de los combates en la zona de Melilla: el 27 en San Juan de las Minas y a las órdenes del comandante Franco, el 7 de enero de 1922 en Monte Arruit, el 8 en Batel y el 9 en Dar Buxada y Ras Buxada.

Por su comportamiento en ambas acciones, el capellán fue citado como «distinguido».

No había finalizado enero cuando los legionarios entraron en Dar Drius. El páter Alejo se encontraba entre ellos la noche del 28 de enero.

Aprovechando la oscuridad, el enemigo se aventuró contra el reducto legionario. Atacantes y defensores midieron sus armas, la acción alcanzó tal violencia que el religioso hubo

de emplearse impartiendo sus oficios durante la defensa de la posición. Defendiendo Dar Drius, hubo dos bajas mortales, los legionarios Fernández y Barrios. Aquella fue la última acción en la que participó el capellán Alejo en las filas del Tercio de Extranjeros. Los años de servicio le pedían un destino más sosegado, quizás más como padre que como capellán. Aún permaneció en Dar Riffien hasta el 14 de marzo, cuando embarcó hacia un nuevo destino: el Colegio de Huérfanos de Santiago.

El comandante jefe del tercio en la zona de Melilla no escatimó elogios hacia el religioso y así se los transmitió al vicario general castrense:

*Paso a comunicarle mi satisfactorio informe acerca de la virtuosa y gratificante conducta observada durante su permanencia en este cuerpo y en la práctica de su sagrado ministerio por el capellán primero D. Alejo F.*

*Ocaranza, verdadero modelo de virtudes. Ha prestado sus servicios, en los que, por ser muchos de ellos en el campo, quebrantó su salud, ya minada por anteriores campañas y por su edad avanzada en relación con las necesidades que requiere tan dura y fatigosa vida. Su paso por la Legión será recordado siempre con afecto y también con gratitud debida al que ha marcado la ruta que seguir en tan importantísima misión como es la dirección espiritual de hombres de tan compleja psicología e idiosincrasias tan heterogéneas.*

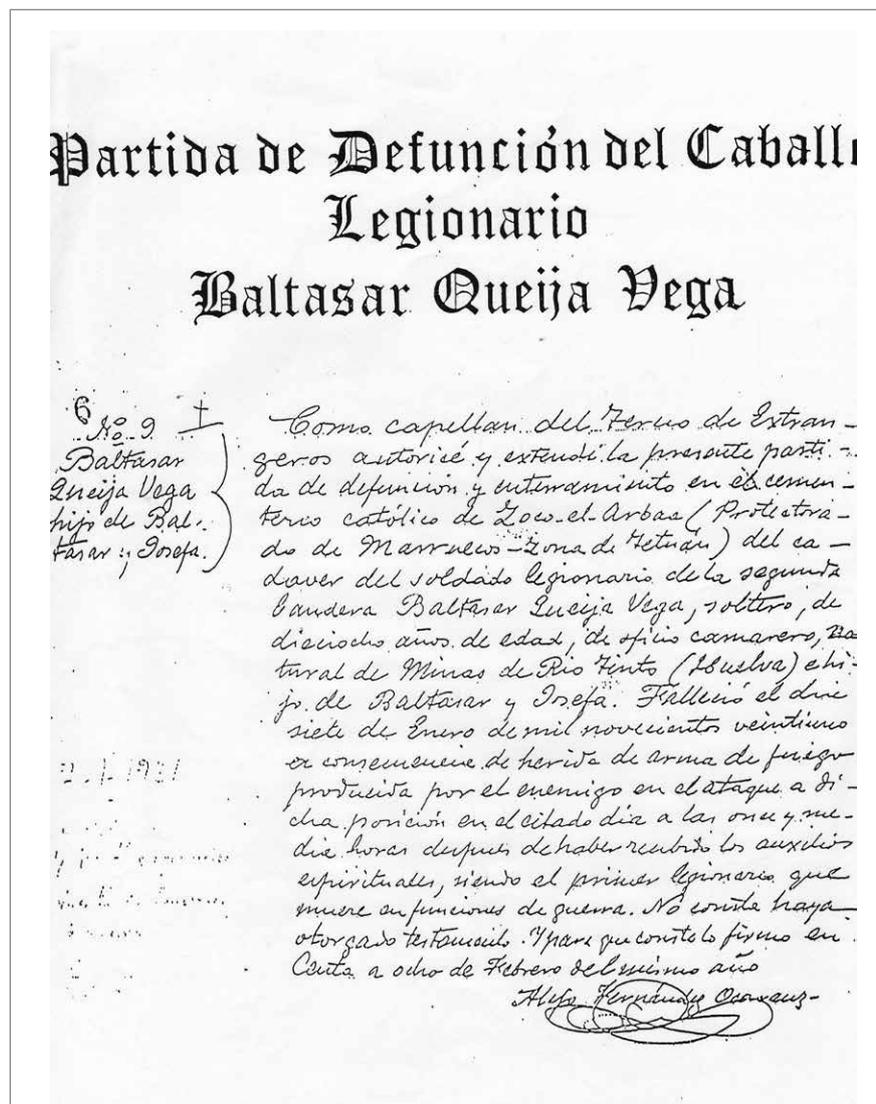
*Toda su labor ha sido un éxito completo, tanto en los llamamientos al sagrado tribunal de la penitencia como en sus conferencias y auxilios espirituales a los que hubiera menester. Su vida íntima es un dechado de virtudes y su conducta militar, irreprochable<sup>5</sup>.*

## ÚLTIMOS SERVICIOS DE UN CAPELLÁN

En enero de 1923 el capellán Alejo Fernández Ocaranza fue destinado al Primer Regimiento de Artillería Ligero, en Madrid. En octubre de 1925 el páter regresó a Melilla. Su experiencia le sirvió para prestar sus servicios en el curato castrense de la plaza. Permaneció en África hasta septiembre de 1927, entonces partió hacia su último destino: la Escuela Central de Tiro. El 17 de julio de 1930 causó baja en el Cuerpo Eclesiástico del Ejército. El Consejo Supremo del Ejército y la Marina acordó clasificarlo como retirado, con derecho a un haber mensual de 666 pesetas.

## NOTAS

1. Tovar Patrón, Jaime (2001). *Los curas de la última cruzada*. Colección Testimonio. San Fernando de Henares, p. 191.
2. 27 de noviembre de 1921.
3. Vidal Pons, Antonio (1929). *Impresiones de campaña*. Alcañiz: Tip. Delgado, p. 38.
4. Aquel combate se llevó la vida del teniente Infantes, el alférez Marquina, el cabo Gómez y los legionarios Masip, Rosas, Borrás, Vidal, Álvarez y Alonso.
5. 24 de febrero de 1922. ■



# NORMAS DE COLABORACIÓN DE LA REVISTA EJÉRCITO



## REVISTA EJÉRCITO. AUTORES

La revista *Ejército* es una publicación sobre temas técnicos profesionales, que se orienta a facilitar el intercambio de ideas sobre temas militares, cabiendo en la misma cuantas informaciones, opiniones, investigaciones, ideas o estudios se consideren de interés en relación con la seguridad y la defensa, así como con la organización, el personal, la preparación, el empleo, la logística, las experiencias, los proyectos, la historia, la cultura militar, y los valores y tradiciones del Ejército. Así mismo, contribuye a fomentar y mejorar la vinculación entre Ejército y Sociedad para una mayor participación en la cultura de Defensa.

En la revista *Ejército* puede colaborar cualquier persona que presente trabajos originales, inéditos y con una redacción adecuada que, por su tema, desarrollo y calidad se consideren acordes a la anterior finalidad.



## DERECHOS

Los autores de los artículos se comprometen a respetar los derechos de propiedad intelectual que pudieran existir sobre los textos, fotografías, gráficos e ilustraciones que presenten para su publicación, en los términos establecidos por el Real Decreto Legislativo 1/1996, de 12 de abril.

## DATOS DE CARÁCTER PERSONAL DE LOS COLABORADORES

En cumplimiento de la Ley Orgánica 3/2018, de 5 de diciembre, de Protección de Datos Personales y garantía de los derechos digitales, la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT) procesará los datos personales, incluyéndolos en el fichero de colaboradores y suscriptores de la revista *Ejército*. Puede ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición dirigiéndose por escrito a la Sección de Publicaciones de la Subdirección de Asistencia Técnica (SUBAT), establecimiento San Nicolás c/ Factor, 12, 4.ª planta, Madrid (28013) o por correo electrónico a [ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es). El colaborador será responsable de la inexactitud o falta de actualización de los datos personales aportados.

## DOCUMENTOS MONOGRÁFICOS

Los Documentos monográficos son trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria. Se confeccionan a propuesta de una autoridad u organización o a instancias de la revista. Generalmente los Documentos constan de presentación y una serie de 4 a 6 artículos. La extensión total del Documento no será superior a las 15 000 palabras. Su tratamiento es el mismo que el del resto de colaboraciones, que se especifica al final de estas normas. Por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el Documento, que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

## DOCUMENTACIÓN

Se remitirán los siguientes datos del autor/es:

- Nombre y apellidos. Si es militar: empleo, especialidad fundamental, cuerpo, ejército, y si es DEM o no; si es civil: breve currículum, licenciatura, diplomatura o título de mayor categoría.
- Dirección postal del domicilio, correo electrónico y teléfono de contacto.
- Fotocopia de ambas caras del DNI o, en caso de no tener la nacionalidad española, fotocopia del pasaporte.
- Entidad bancaria: banco o caja, sucursal, dirección postal y código cuenta cliente (código IBAN).

Estos datos son exigidos por la Subdirección General de Publicaciones y Patrimonio Cultural del Ministerio de Defensa, aunque su aportación no conlleva necesariamente la publicación del artículo. No se remitirán estos datos en caso de haberlo hecho anteriormente y no haber sufrido modificación.



## NÚMEROS EXTRAORDINARIOS

Los Números extraordinarios, en similitud a los Documentos, son también trabajos sobre un tema profesional, especialidad, gran unidad, organización, función organizativa, de combate o logística, operación, etc. que se trata de forma unitaria, pero con mayor profundidad, detalle y extensión, reservándose un número completo de la revista para su publicación.

Generalmente los Números extraordinarios constan de presentación y una serie de 12 a 18 artículos, cada uno entre las 2000 y 3000 palabras. Dependiendo del tema, pueden tener distinto tratamiento. Las normas de remisión de textos y gráficos son las mismas que las del resto de colaboraciones. Así mismo, por la autoridad u organización proponente, se designará un representante para el «extraordinario», que se encargará de la coordinación del trabajo con la Redacción de la revista.

## PUBLICACIÓN DE TRABAJOS

La Redacción de la revista acusará recibo de los trabajos, sin que esto comporte su publicación.

Los trabajos no publicados serán devueltos a su autor.

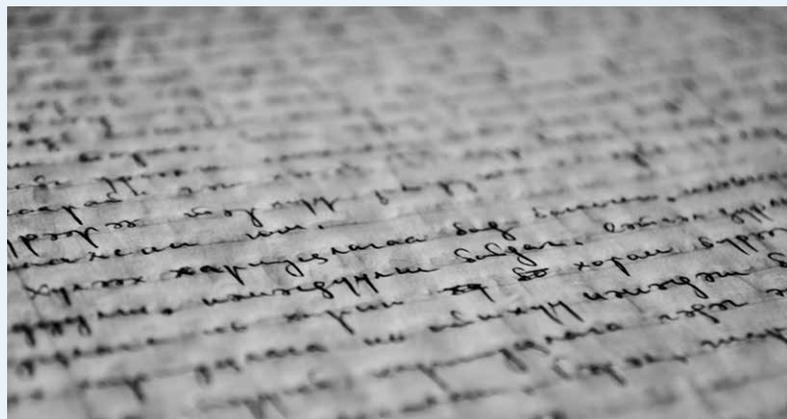
Para publicar en otro medio de comunicación un trabajo ya publicado en la revista *Ejército*, habrá de solicitarse previamente autorización a la misma.

De no indicarse previamente por el autor, los trabajos publicados se difundirán en soporte papel, electrónico y digital e irán identificados con el nombre, apellidos y, en su caso, empleo militar o profesión.

**Milit@rpedia** (Enciclopedia Militar Digital): Los trabajos publicados, con la autorización expresa del autor, se remitirán a la Milipedia para su edición en lenguaje *wiki*, lo que permitirá que otros usuarios de la enciclopedia puedan añadir, modificar, completar, etc, el texto publicado. La autorización del autor se recabará expresamente por la revista *Ejército* durante el proceso de publicación del trabajo en la misma.

## CORRECCIONES

El Consejo de Redacción se reserva el derecho de corregir, extraer o suprimir alguna de las partes del trabajo siempre que lo considere necesario y sin desvirtuar la tesis del autor/es.



## PRESENTACIÓN DE COLABORACIONES. FORMATOS

Con el objeto de facilitar su tratamiento, mejorar la edición y disminuir en lo posible los errores de publicación, las colaboraciones que se aporten a la revista deberán remitirse de acuerdo a las siguientes normas:

### Textos

1. Los trabajos deberán estar redactados en español.
2. Es imprescindible su presentación en fichero informático, formato DIN A4, letra ARIAL de tamaño 12 puntos, a doble espacio.
3. El texto se remitirá sin maquetar, incluyendo título que no superará las diez palabras. Los epígrafes o subtítulos no se numeran.
4. Su extensión no superará las 3000 palabras, incluyendo notas y bibliografía si las hubiere.
5. Las notas, si las hubiere, han de ser breves en contenido y número. Han de numerarse (numeración arábica) y se relacionarán al final del texto y no a pie de página.
6. No se remitirán a la revista textos clasificados o que muestren marcas de clasificación de seguridad.
7. La bibliografía y fuentes, si las hubiere, estarán debidamente reseñadas y aparecerán al final del artículo. Se relacionará un máximo de diez, entre notas y bibliografía.
8. Con carácter general, en los artículos se recomienda utilizar el menor número de siglas o acrónimos posible. No obstante, cuando se empleen, la primera vez tras identificar su significado completo se pondrá entre paréntesis el acrónimo, la sigla o abreviatura correspondiente. Así mismo, cuando el trabajo requiera el empleo de un número considerable de siglas o acrónimos, al final del trabajo, o en documento aparte, figurará la relación de siglas empleadas con su significado.
9. El artículo ha de ir acompañado por un resumen del mismo cuya extensión no superará las 120 palabras.
10. En caso de agregar correcciones en un texto ya remitido, estas tienen que escribirse en color rojo, apareciendo tachado el texto al que modifican.

### Gráficos

Se entiende por material gráfico todas las fotografías, tablas, gráficos, esquemas, dibujos, croquis, cuadros, etc, que se remitan para ilustrar un texto. Deberán cumplir los siguientes requisitos:

1. El material gráfico aportado contará con el permiso de su autor. Si procede de Internet, se habrá de verificar que la imagen tiene el permiso de uso y copia, y que se encuentra libre de cualquier derecho de autor u otra limitación de difusión.
2. Los autores ceden a la revista los derechos de comunicación pública de sus obras para su difusión y explotación electrónica a través de las redes (Intranet, Internet) y dispositivos inalámbricos que decida la revista para el acceso online de su contenido.
3. No se remitirá a la revista material gráfico clasificado o que tenga alguna marca de clasificación de seguridad.
4. Los archivos del material gráfico han de ser:
  - De extensión «.jpg» o «.tif» (nunca «.bmp», «.gif» o cualquier otro formato).
  - Identificados con un nombre inferior a los 20 caracteres.
  - De un tamaño mínimo de 1800 píxeles de ancho.
  - Independientes, sin estar incrustados en un documento de texto (Word o similar) o presentación (Powerpoint o similar).
  - Sin marcas de agua, símbolos o letras sobreimpresas.
5. El material gráfico no estará insertado en el texto remitido por el autor, sino que se incorporará a este la referencia que indique el lugar en que desea que aparezca.
6. Se debe presentar un archivo, en documento aparte, con los pies de foto o título de los gráficos o tablas (máximo de 15 palabras). Si proceden de Internet, se deberá indicar la dirección de la página web de donde se hayan extraído.
7. En el caso de aparecer menores de edad, no deberán ser reconocibles sus facciones.

## DIRECCIÓN

Los trabajos pueden enviarse a las direcciones de:

### Correo electrónico

[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

### Correo postal

Sección de Publicaciones de la JCISAT

Establecimiento San Nicolás

Calle del Factor, 12 – 4.ª Planta, 28013 Madrid

Teléfono: 915 160 480 - 819 44 80 • 915 160 488 - 819 44 88

## UN NUEVO MANDATO DE MODI EN INDIA

**Alberto Pérez Moreno**  
Coronel de Infantería DEM retirado



El primer ministro Narendra Modi

Las elecciones indias, celebradas en dos etapas en abril y mayo, han supuesto la victoria del primer ministro Narendra Modi, que tras la jura el 9 de junio se convertía en el único líder que lo ha conseguido por tercera vez consecutiva desde que Jawaharlal Nehru lo hiciera. Una victoria que no ha sorprendido, puesto que se esperaba que su partido, Bharatiya Janata (BJP) obtuviera mayoría parlamentaria, pero la realidad es que el BJP no ha conseguido esa mayoría, a pesar que los altos índices de popularidad de Modi presagiaban un triunfo aplastante. El BJP solo consiguió 240 escaños en un Parlamento de 543 miembros, una realidad que obliga a Modi a gobernar en un gobierno de coalición liderada por BJP, pero en unión con Alianza Democrática Nacional, el Partido Janata Dal (JDU) del estado de Andhra Pradesh y el Partido Telugo Desam TDP) de Bihar.<sup>1</sup>

Unos resultados que sorprendieron a observadores nacionales e internacionales, puesto que Modi tenía unos altos índices de popularidad que parecían indicar un claro triunfo, pero las elecciones han demostrado que India, el país más poblado del mundo

con 1 400 millones y muchos jóvenes, tiene una vitalidad democrática que parecía pérdida. El BJP sigue siendo el partido más popular del país, como demuestra que consiguiera un 36,56 % de los votos, solo un uno por ciento menos que en las elecciones de 2019. Sin embargo, la oposición agrupada en la Alianza Nacional India para el Desarrollo Inclusivo (INDIA), liderada por el Congreso Nacional Indio de Rahul Gandhi, que con sus mensajes centrados en el desempleo y la inflación había hecho gala de su fuerza, aunque solo ha conseguido frenar la autoridad de Modi al alcanzar 232 escaños en el Parlamento.<sup>2</sup> De todas formas los resultados del BJP muestran que Modi sigue siendo el político indio más popular, y un líder que tiene un partido con recursos, conexiones e influencia en toda la India, pero además es un estadista reconocido mundialmente.<sup>3</sup>

### REVÉS DEL BJP, PERO UN TERCER MANDATO DE MODI

Un aspecto que actuó en detrimento del BJP fue que las minorías religiosas temían que dicho partido pudiera eliminarlas, mientras que por el



contrario la alianza INDIA ganaba terreno al tratar temas como el desempleo y la inflación. Sin embargo, no hay duda que bajo el mandato de Modi la India se ha convertido en la quinta economía del mundo y la de más rápido crecimiento, aunque también ha generado desempleo, especialmente entre los jóvenes de 20 a 24 años que soportan una tasa de desempleo del 44,9 %, y entre los de zonas rurales que llega a más del 80 %. Y a todo esto se añade que algunos economistas independientes cuestionan los datos oficiales del gobierno al estimar que el crecimiento del PIB será más lento que el 7 y 9 % generalmente aceptado,<sup>4</sup> no obstante la inclusión de la India en el índice de bonos de mercados emergentes por JP Morgan – y su ponderación máxima del 10 % – es un indicativo que India es vista como una potencial superpotencia a la que hay que cortejar en un momento en que existen dudas sobre China y Rusia. Es cierto que en India existen riesgos económicos y preocupa su estabilidad política pero con unas reservas de 650 000 millones dólares, las cuartas más grandes del mundo según estimaciones de Morgan Stanley, India podría convertirse en 2027 en la tercera economía más grande del mundo.<sup>5</sup>

Además, todo indica que Modi tratará de redoblar su agenda nacionalista hindú para consolidar su poder, aunque tendrá que consultarla con sus socios ya que algunos de los que le apoyan tras las elecciones, como el TDP y JDU, no comparten esa agenda.

## LA REALIDAD DE INDIA EN LA ESCENA INTERNACIONAL

En política exterior es poco probable que se produzcan grandes cambios en India. Modi buscará amigos y se acercará a Estados Unidos, puesto que considera a India un socio estratégico que sirva de contrapeso a China, pero a la vez Modi seguirá cultivando sus buenas relaciones con Rusia con la que mantiene una asociación de defensa y además India necesita el apoyo ruso para manejar las difíciles relaciones con una China con la que tiene congeladas las relaciones desde los enfrentamientos en la frontera en 2020 y que han persistido desde entonces. Sin embargo el regreso en mayo de un embajador chino a Nueva Delhi daba a entender que China e India estaban dispuestas a normalizar sus relaciones.<sup>6</sup> En cuanto a las relaciones de China con Pakistán, que están estancadas desde 2019 por los ataques suicidas pakistaníes que mataron a 44 soldados en la Cachemira administrada por India, y desde entonces continúan persistiendo las tensiones. Una situación que refleja la rivalidad estratégica de India y Pakistán, y a esto se añade que Modi ha dicho no tener intención de restablecer relaciones con Islamabad, como prueba que no invitase al Primer Ministro paquistaní a la ceremonia de su juramento. Y a todo anterior se une que Modi mantiene sus ambiciones de servir de contrapeso de China en Indo-Pacífico, a la vez que trata de alcanzar ser miembro permanente del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas y del Grupo de Suministradores Nucleares.<sup>7</sup>

En definitiva todo parece indicar que la ambiciosa agenda internacional de Modi incluye hacer de India un actor más confiable en el escenario mundial, especialmente en su vecindad, Algo fielmente reflejado por su interés en «una India indivisa» que incluya a sus vecinos Sri Lanka, Nepal, Bangladés e incluso Pakistán, y que se puso de manifiesto en 2023 cuando India acogió, y lidero, la reunión del G20.

**Terminado el 7 julio 2024.**

## NOTAS

- <sup>1</sup> Bhanu Metha, Pratap. «India Steps Back from the Brink» 14/6/2024 Foreign Affairs
- <sup>2</sup> Swati, Gupta. «Modi, Gandhi Face Off in India Parliament over Religious Tension». 1/7/2024 Bloomberg
- <sup>3</sup> Praveen, Donthi. «India's Modi Stays in Power, but Weakened» 13/6/2024 Crisis Group
- <sup>4</sup> Subhadip Sircar y Preeti Singh. «Why India is on the Brink of a Finance Breakout Moment» 27/6/2024 Bloomberg
- <sup>5</sup> Chatterjee, Manjari. «Modi's Historic, Sobering Elections and His Economic Challenge» 5/6/2023 CFR
- <sup>6</sup> Praveen, Donthi. «India's Perilous Border Stand Off with China». 4/6/2024. Foreign Affairs
- <sup>7</sup> Markey, Daniel. «After India's Surprising elections, what's next for Modi's Foreign Policy?» 11/6/2024. United States Institute of Peace Crisis Group

# REBROTE DEL TERRORISMO YIHADISTA SALAFISTA EN RUSIA

**Carlos Echeverría Jesús**

**Profesor de Relaciones Internacionales de la UNED**

El ataque contra el centro comercial Crocus City Hall, en las afueras de Moscú en marzo, y la combinación de ataques a varios objetivos en Daguestán en junio han vuelto a demostrar que la Federación de Rusia sigue siendo objetivo prioritario de grupos terroristas yihadistas salafistas, con particular protagonismo ahora del Estado Islámico (EI) y en particular de su antena centroasiática EI-K o Estado Islámico de Khorasán que reivindicó de inmediato el primero de los ataques.

## LOS ATAQUES MÁS RECIENTES

La matanza provocada en el Crocus City Hall daba en el momento de realizarse el ataque el pasado 22 de marzo la cifra de 139 muertos y casi 200 heridos, y que se elevaba semanas después hasta los 145 fallecidos.<sup>1</sup>

Este ataque, complejo en su ejecución con varios terroristas bien armados y motivados actuando coordinadamente durante un concierto, fue inicialmente interpretado por las autoridades rusas como una acción violenta conectada con la guerra en Ucrania, aunque se verían obligadas a aceptar la pista yihadista no solo por la reivindicación del EI-K sino también por los perfiles de los detenidos y sus declaraciones.

Tres meses después, el 23 de junio, varios ataques lanzados en la provincia rusa de Daguestán contra objetivos varios – dos sinagogas, una iglesia ortodoxa y un control policial – ubicados tanto en la capital provincial, Makhachkala, como en la localidad de Derbent, provocaban la muerte de quince policías y de cuatro civiles.<sup>2</sup> Según el Congreso Judío de Rusia en Daguestán fueron atacadas sendas sinagogas, una en Makhachkala y la otra en Derbent, y ello en una región donde aún subsiste una

comunidad hebrea cada vez más mermada y donde poco tiempo antes se había producido un ataque antijudío de gran impacto mediático cuando manifestantes enardecidos asaltaron, portando banderas palestinas, la pista del aeropuerto de la capital, Makhachkala Uytush, cuando aterrizaba un avión comercial procedente de Israel.<sup>3</sup>



Es importante recordar que el EI-K mostraba también dramáticamente su activismo contra objetivos extranjeros con el asesinato en mayo de tres turistas españoles en la localidad afgana de Bamiyán.<sup>4</sup>

## EL CONTEXTO NACIONAL E INTERNACIONAL EN EL QUE SE PRODUCEN LOS ATAQUES

Los ataques aquí evocados se han producido en un país que sufre crecientes tensiones internas conforme una guerra con Ucrania que ya dura desde hace dos años y medio sigue representando un enorme esfuerzo económico y humano, con un reclutamiento de combatientes cada vez más exigente que alimenta agravios entre comunidades, y con el telón de fondo de la guerra en Gaza que también aquí alimenta la radicalización islamista.

El hecho de que la mayoría de los autores del ataque al Crocus City Hall

fueran bien nacionales tayikos o bien rusos de origen tayiko ponía en evidencia la importancia del espacio ex soviético, con particular atención a las repúblicas centroasiáticas, a la hora de analizar la perduración de la amenaza en dicho gran espacio. Las vulnerabilidades que Rusia sufre saltan a la vista en momentos como estos, y derivan de tener en su suelo a

una importante comunidad inmigrada procedente tanto de Estados ex soviéticos como de regiones y provincias de mayoría musulmana dentro de la Federación, y en cuyo seno siguen tratando de inocular los yihadistas su perversa ideología.<sup>5</sup> Ello, como también ocurriría tres meses después con los atentados en la provincia del Transcáucaso ruso de Daguestán, alteraba la convivencia en el seno del gran rompe-

cabezas comunitario y religioso que es Rusia, y obligaba a tomas de postura de autoridades diversas. El Presidente de Tayikistán, Emomali Rahmon, lamentaba en la capital, Dusambé, y en el marco de las celebraciones del Año Nuevo persa, el Nouruz, que el origen tayiko de buena parte de los terroristas que actuaron en Moscú mancillara la imagen de su país y pudiera generar problemas de convivencia para el futuro.<sup>6</sup> Casi dos meses después del ataque, y ante la oleada de detenciones de personas de origen centroasiático, las autoridades tanto de Tayikistán como de Kirguistán recomendaban a sus ciudadanos no desplazarse a Rusia.<sup>7</sup> Y en lo que al Transcáucaso respecta también aquí sospechas y acusaciones han venido salpicando a diversas personas, tanto políticos como hombres de negocios y otras figuras públicas, en particular de la convulsa Chechenia, provincia rusa vecina de Daguestán y donde el escenario político y de seguridad es particularmente complejo.<sup>8</sup>



Por otro lado, y aparte de la dimensión doméstica de las consecuencias de los ataques, también hemos de evocar una dimensión internacional que emergía ante la envergadura de los atentados y sus consecuencias. Y en ella destacaba enseguida la obligación de no perder de vista tanto al activismo del EI como grupo terrorista, importante aunque durante largo tiempo eclipsado por la centralidad de la atención en la guerra en Ucrania y en la tensión entre Rusia y Occidente, como a los movimientos y las conexiones de los terroristas con el exterior. En Turquía, y como consecuencia de la matanza producida en Moscú, una macro operación antiterrorista desplegada en 30 de las 80 provincias del país llevaba a la detención de casi 150 sospechosos de vinculación con el EI. Esta operación era lanzada, y ampliamente difundida por la agencia de noticias «Anadolu» tras conocerse que dos de los terroristas que actuaron en el Crocus City Hall habían pasado por suelo turco. El Ministerio de Interior aprovechaba para recordar que, aparte de seguir acogiendo en su suelo a más de 3,5 millones de refugiados – principalmente sirios pero también iraquíes y afganos –, no deja de realizar operaciones preventivas contra las redes del EI, saldadas con múltiples detenciones, y que el último ataque del EI en suelo turco había dejado el pasado 28 de enero un muerto y varios heridos en la iglesia católica de Santa María, en Estambul.<sup>9</sup>

**Terminado el 8 de julio de 2024.**

## NOTAS

- <sup>1</sup> Nieto, Silvia: «Ataque terrorista en Rusia en directo: muertos, heridos, desaparecidos y última hora del tiroteo en la sala de conciertos de Moscú», *Abc.es.*, 24 de marzo de 2024.
- <sup>2</sup> «Al menos quince policías y varios civiles han muerto en un ataque terrorista múltiple en Rusia», *es.euronews.com.*, 24 de junio de 2024.
- <sup>3</sup> Magramo, Kathleen y Taylor, Jerome: «Qué ha pasado en Daguestán y qué se sabe del segundo ataque terrorista en Rusia en tres meses», *cnnespanol.cnn.com.*, 24 de junio de 2024.
- <sup>4</sup> «El EI reivindica el asesinato en Afganistán de los tres turistas españoles», *Elmundo.es.*, 19 de mayo de 2024.
- <sup>5</sup> «L' attentat de Moscou ravive le racisme à l' égard des Tadjiks et la 'peur de l' étranger», *Courrierinternational.com.*, 26 de marzo de 2024.
- <sup>6</sup> «El presidente tayiko lamenta que los autores del atentado de Moscú hayan 'mancillado el nombre de la nación'», *Europapress.es.*, 26 de marzo de 2024.
- <sup>7</sup> «Kirguistán se suma a Tayikistán y recomienda a su población no viajar a Rusia», *Europapress.es.*, 2 de mayo de 2024.
- <sup>8</sup> Prat, Irati: «Desde Rusia: el Gobierno congela las cuentas bancarias de Khabib Nurmagomedov», *Marca.com.*, 1 de julio de 2024, y «Persecución en Rusia: busca al líder checheno Akhmed Zakayev por ayudar a Ucrania», *Infobae.com.*, 25 de junio de 2024.
- <sup>9</sup> «Detienen en Turquía a 147 supuestos terroristas del EI», *Heraldo.es.*, 26 de marzo de 2024.





## PIONERAS

*«La guerra es la continuación de la política por otros medios»*

Carl Von Clausewitz

*«El fútbol es la continuación de la guerra por otros medios»*

El autor



Formación Londres Norte del British Ladies' Football Club, el primer equipo de fútbol femenino de Inglaterra. Marzo de 1895.

Fuente: Wikimedia Commons

El fútbol femenino ha despegado definitivamente en España para volar en lo más alto tras la conquista del último campeonato mundial absoluto, la flamante victoria en la Liga de las Naciones o el record de asistencia del partido entre el Barcelona y el Atlético de Madrid disputado en la ciudad condal en 2022: motivos más que suficientes para conceder un espacio a esta modalidad deportiva...pero hay alguna que otra razón más que lo hace apropiado para esta sección.

Los primeros equipos de fútbol femenino datan de finales del siglo XIX, con el British Ladies' Football Club como decano. Aunque ya con anterioridad se habían disputado algunos encuentros entre féminas, estas los jugaban ataviadas de tacones y corsés, por lo que ciertamente el mencionado

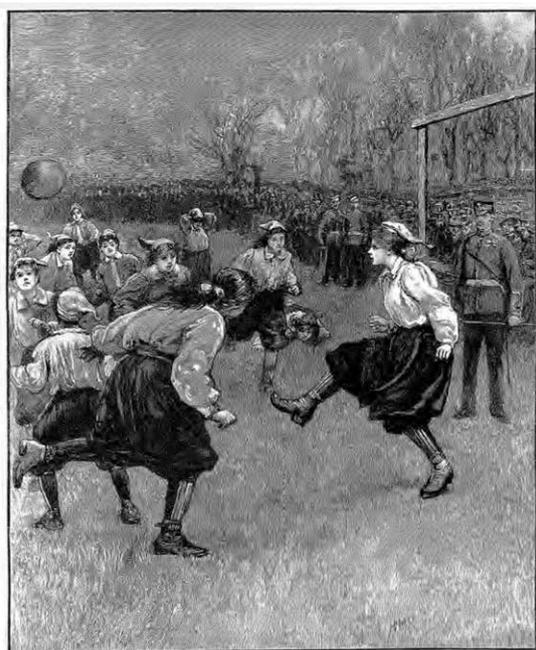
equipo resulto ser el primer transgresor, al utilizar ropa deportiva masculina, lo que no evitaba que fueran tomadas a broma por los varones, cuando estos no paraban los partidos para insultar y acosar a las deportistas. En definitiva, el fútbol femenino fracasó por sus detractores, entre los que había una buena cantidad de damas que no concebían el deporte femenino o, al menos, una modalidad colectiva de este que de alguna manera simulaba un choque guerrero entre dos ejércitos, hasta entonces reservado a los varones.

Todo ello hizo que el fútbol femenino fuese languideciendo, pero solo hasta el inicio de la Primera Guerra Mundial. La masa de combatientes masculinos enviada a los frentes de Europa y de mujeres que les sustituyeron

en tareas hasta entonces reservadas para ellos, tales como la metalurgia o la fabricación de armas, explosivos y municiones, facilitaron la integración de la mujer en entornos laborales colectivos; lo que a su vez impulsó que estas compitieran entre ellas o con sus compañeros varones en equipos mixtos.

Así, el día de Navidad de 1917, justo tres años después del conocido partido de la tregua entre alemanes y británicos con motivo de esta celebración en los campos de Flandes, el British Ladies' Football Club participó en un encuentro benéfico para los heridos de guerra. Es notorio que, para recaudar más fondos, las jugadoras realizaran una gira posterior por los Estados Unidos y que, ante la ausencia de rivales femeninas, jugaran contra equipos masculinos con el resultado de tres victorias, tres empates y tres derrotas, lo que escandalizaría a prensa y público.

Se cuenta que, cuestionada su principal estrella, Lily Parr por un guardameta local antes de uno de estos partidos, disparó tan fuerte llegado el momento que le partió un brazo. Y aunque esto resulte difícilmente verosímil, lo cierto es que la jugadora mantuvo un nivel de juego extraordinario y no abandono el fútbol hasta ¡1951!



THE FIRST MATCH OF THE BRITISH LADIES' FOOTBALL CLUB.  
JAMES BEWICK, 1891

Ilustración del primer encuentro de fútbol femenino.



La alineación del Dick, Kerr Ladies F.C. en 1923. Fuente: Wikimedia Commons

También la reactivación del fútbol femenino británico tuvo eco en España a través de la Spanish Girls Club, que en 1914 organizó el primer partido entre los equipos Montserrat y Giralda en el campo del RCD Español y a beneficio de los tuberculosos.

Dicho encuentro no tuvo en general buena acogida entre los periodistas, de manera que el Mundo Deportivo, por ejemplo, escribía: «Esta primera actuación de la mujer en el viril fútbol no nos satisfizo, no solo por su poco aspecto sportivo (sic) sino porque a las descendientes de la madre Eva les obliga a adoptar tan poco adecuadas como inestéticas posiciones que eliminan la gracia femenil».

A pesar de ello, los equipos iniciaron una gira de exhibición por varias ciudades de Cataluña que no pudieron extender a Francia, precisamente por tratarse de un país en guerra; pero todo sería en balde. Si bien durante la guerra el fútbol representaba una iconografía del combate en la que no se podía negar la contribución de las mujeres de las fábricas al esfuerzo bélico desde la retaguardia y, por tanto, su derecho a participar en la «guerra fingida» del fútbol; el fin de la contienda supuso su más absoluta decadencia.

La vuelta de los hombres desde las trincheras iría apagando la estrella de

estas pioneras y, curiosamente, cuanto más interés mostraron estas por el joven deporte colectivo, más rechazo recibieron por parte de la sociedad de la época. Unos medios de comunicación muy críticos afirmaban que las mujeres habían cambiado la idea de tener un «cuerpo de princesas» por la de ostentar un «cuerpo de guerreras», y la idea de patear balones fue percibida por una sociedad extremadamente puritana como algo más peligroso que la fabricación y manipulación de artefactos explosivos.

Superados en parte los ecos de la guerra y el boom del fútbol femenino durante ese periodo, su práctica fue cada vez más denostada y los equipos relegados de los Juegos Olímpicos de Amberes de 1920, hasta que toda participación en competiciones oficiales fue vetada en Inglaterra solo un año más tarde, el 5 de diciembre de 1921. En lo que se refiere a su reconocimiento como deporte olímpico, este se pospondría ¡hasta 1996!, lo que da idea de la «revolución» que la Primera Guerra Mundial supuso para el fútbol femenino; una catarsis que en la práctica moriría con la paz de Versalles de 1919 y no resucitaría hasta casi ochenta años más tarde.

**Carlos Tejada Fernández**  
**Coronel de Artillería retirado**

## FUSILES CONTRA DRONES



Benelli M4 Super 90, a shotgun specifically adapted for countering unauthorized drones (Picture source: Belgian MoD)

No cabe duda de que la proliferación de los drones en el campo de batalla, ya sean grandes o pequeños, se ha convertido en un quebradero de cabeza para cualquier tipo de combatiente. Volando en solitario o en enjambres, cargados de explosivos o de instrumentos de vigilancia, resulta difícil defenderse de ellos, sobre todo, cuando llegan a distancias tan cortas que la única reacción instintiva es la de salir corriendo.

Recientemente, Elisabeth Gosse-lin-Malo se hace eco en la revista digital *Defensenews*, de que los fabricantes occidentales de armas están explorando el potencial de las armas ligeras para contrarrestar los drones pequeños, convirtiendo las armas de más fácil disposición en sistemas de defensa de último recurso contra la amenaza que suponen los drones pequeños.

Según la casa Benelli Armi, propiedad de Beretta Holding, los militares están mirando el cambio que se viene desarrollando en el conflicto de Ucrania, en donde rusos y ucranianos tratan de adoptar tácticas apropiadas a una situación en la que el empleo de drones es más que evidente. Según Benelli, el uso en Ucrania de diferentes tipos de armas con la capacidad de destruir drones ha acelerado la demanda de información, por parte de

países OTAN, sobre los fusiles contra-drones que el fabricante italiano produce. La compañía ya suministra fusiles con municiones especiales para drones a las fuerzas armadas de Francia e Italia, entre otros. La munición, de nombre ALDA, está diseñada para derribar objetivos en movimiento, como drones pequeños, que pesan menos de 25 kilos y a distancias de entre 80 y 120 metros. Benelli dice que el crecimiento del interés por el uso de estos rifles tiene que ver con la rentabilidad y la facilidad de uso que estas armas ofrecen al combatiente, y hay que tener en cuenta que el tamaño de estos drones y el alto precio de algunas de las complejas contramedidas para derribarlos contrastan con los 3.000 euros que puede costar un rifle con mil cartuchos de este tipo.

Otro fabricante de armas de fuego destinadas a la lucha contra los drones es la firma belga FN Herstal. La firma comenzó a probar este tipo de armas hace ya varios años, pero ha sido la guerra en Ucrania la que ha empujado a hacer nuevas investigaciones. En 2022, la empresa participó en un ejercicio OTAN en Italia para el que desarrolló un sistema de defensa perimetral basado en contenedores que incorporan una gama de sensores conectados a sistemas de armas cinéticos y no cinéticos que ofrecen dos tipos de respuesta (dura

o blanda). La blanda se puede resumir en acciones de interferencias electrónicas y la dura que se basa en el uso de ametralladoras o lanzagranadas con municiones de explosión aérea.

Lo cierto es que las compañías fabricantes de armamento están buscando la forma de luchar, de forma

eficiente contra la presencia masiva de drones operando en distancias muy cercanas al combatiente. Y es que, cuando el soldado se enfrenta cara a cara con el dron, las armas de infantería que lleva encima pueden parecer una defensa insuficiente, pero, como dijo un instructor ucraniano en una entrevista con la agencia

de noticias estatal ucraniana Armiln-form, «las armas ligeras son una mejor opción que la de salir corriendo, créanme».

«*European gun makers trial small arms as drone stoppers*» por Elisabeth Gosselin-Malo en [www.defensenews.com](http://www.defensenews.com)

## ANESTESIA GENERAL EN PLENO CAMPO DE BATALLA

La Agencia de Proyectos de Investigación Avanzada de Defensa (DARPA) ha lanzado, a mediados de junio, un nuevo programa de investigación, llamado Anesthetics for Battlefield Care (ABC), con el objetivo de desarrollar anestésicos seguros y efectivos para su uso en situaciones de combate.

Andrew Salerno-Garthwaite escribe sobre este anuncio de DARPA en la revista *Army-technology* y comenta que el programa de la agencia norteamericana busca un medicamento que sea fácil de usar, rápido en su respuesta, eficiente, sin necesidad de supervisión rigurosa y sin que sea necesario un conocimiento médico especializado.

Se trataría de desarrollar un anestésico que pueda ser administrado por el combatiente a víctimas con lesiones traumáticas en el campo de batalla sin que para ello se requiera una formación especializada.

En el comunicado de DARPA, en el que se da a conocer el programa, se dice que «la anestesia de combate no ha cambiado significativamente desde la Guerra Civil de los Estados Unidos...En el campo de batalla, las tropas tienen acceso a analgésicos, pero desafortunadamente, en estos momentos no hay una opción segura para la anestesia general o la sedación que permita intervenciones que salven vidas donde se produce la lesión».

La razón de esta carencia es que administrar cualquier forma de anestesia fuera de un entorno hospitalario no se considera seguro, y esto es porque no hay un compuesto o una combinación apropiada de compuestos que se puedan usar sin riesgo. DARPA señala que

los anestésicos actualmente en uso poseen al menos una característica que hace que sean difíciles de administrar en situaciones de combate o en ausencia de un monitoreo riguroso de los signos vitales, el mantenimiento fisiológico, e intervención médica.

El programa es una iniciativa de investigación que busca encontrar un medicamento que posea las cualidades de ser fácil de usar, eficiente y rápido de respuesta, sin necesidad de supervisión rigurosa o conocimientos médicos especializados, que sea capaz de lograr los efectos anestésicos deseados como son la pérdida de sensibilidad, la pérdida de conciencia, la adquisición de la calma, la reducción del movimiento, etc.

Para lograr los objetivos del programa, DARPA solicita que se identifiquen los mecanismos de acción biológicos innovadores y las formulaciones de fármacos que puedan dirigirse selectivamente al estado anestesiado, sin afectar la presión arterial, el gasto cardíaco y el impulso respiratorio. La finalidad es profundizar en los fundamentos mecanicistas de la anestesia, que barca desde el nivel molecular hasta el anatómico, para desarrollar un fármaco novedoso que se dirija específicamente a los mecanismos involucrados.

Según responsables del programa ABC, éste estaría enfocado a la disminución de los riesgos de un problema, que si bien está dirigido al Departamento de Defensa de los EE.UU. será beneficioso para todos. Podrían aprovecharse de él los servicios de emergencia rural, los servicios médicos aéreos, los centros de trauma de nivel primario, etc. El programa busca apoyar las intervenciones que salvan vidas



pero más cercanas al punto de lesión, permitiendo mejores resultados para el paciente, ya sea civil o combatiente.

Dos fases conforman el programa. La primera, está dedicada al descubrimiento y en ella los equipos explorarán, descubrirán y validarán nuevos objetivos y mecanismos que desempeñan un papel en la anestesia y contribuyen a sus efectos. La segunda fase se centra en el proceso químico de la creación de nuevos fármacos que operan a través de mecanismos innovadores revelados durante la fase de descubrimiento.

Ya veremos qué resulta de este programa que promete avanzar en el desarrollo de la medicina de campaña y, por ende, de la medicina en general.

«*DARPA seek general anaesthetic for battlefield care*» por Andrew Salerno-Garthwaite en [www.army-technology.com](http://www.army-technology.com)

**Ricardo Illán Romero**  
Teniente coronel de Infantería



## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL

*Blood and Gold*

### DIRECTOR

Peter Thorwarth

### INTÉRPRETES

Alexander Scheer,  
Robert Maaser,  
Florian Schmidtke,  
Marie Hacke  
y Stepahn Grossmann

### GUION

Stephan Barth

### MÚSICA

Jessica de Rooij y Hendrik Nolle

### FOTOGRAFÍA

Marc Achenbach

José Manuel Fernández López  
Ejército de Tierra

## SANGRE Y ORO

Alemania | 2023 | 100 minutos | Color | DVD y Blu-ray

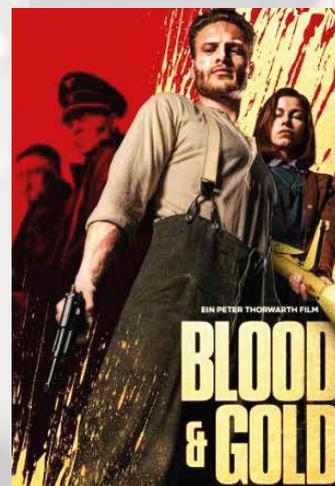
La acción transcurre desde dos ejes paralelos al final de la Segunda Guerra Mundial. Por un lado, un soldado alemán busca a su hija mientras por otro, un grupo de soldados de las temidas SS buscan un tesoro procedente de la confiscación de bienes a los judíos.

El director, Peter Thorwarth nos trae una película que cuanto menos es curiosa, un híbrido de estilos en donde se mezclan las películas bélicas centradas en la Segunda Guerra Mundial con ligeros guiños al género del oeste o western.

Posee bastantes analogías con películas como "Malditos Bastardos2" o "Los violentos de Kelly" y mucha influencia del director Quentin Tarantino. El filme no elude ni suaviza para nada la crueldad de los nazis.

En las escenas finales hay bastantes lagunas en el guión (Stephan Barth el guionista, hace un guión mezcla de géneros sin esquemas como planteamiento- nudo y desenlace) que el espectador no retiene debido al empleo masivo de escenas de acción. Consecuencia de ese guión "plano" los personajes son estereotipados entre buenos y malos. Incluso recuerda a los villanos de la saga de películas de aventuras de Indiana Jones.

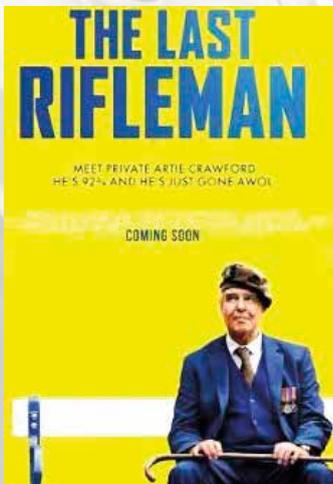
Es una cinta amena, violenta, sin alardes de efectos especiales, y que en todo momento mantiene el ritmo. Llama la atención que decenas de personas de un pueblo, se dejan someter por una pequeña patrulla, que, aunque van cayendo siempre queda un soldado alemán disponible para seguir combatiendo.





# EL ÚLTIMO SOLDADO

Reino Unido | 2023 | 100 minutos | Color | DVD y Blu-ray



La historia está basada en hechos reales en los cuales un veterano (Bernard Jordan, en el film llamado Artie Crawford interpretado por el actor Pierce Brosnan) de la Segunda Guerra Mundial se escapa de su hogar de ancianos en Irlanda del Norte y se embarca en un arduo pero inspirador viaje a Francia para asistir al aniversario del desembarco del Día D en Normandía, para conmemorar parte de su vida militar. El relato se centra en el veterano de guerra que, aunque no lo dejen irá cómo sea y en el camino irá conociendo diferentes personajes que lo ayudarán a llegar, incluso antiguos enemigos.

El actor Pierce Brosnan, de 70 años de edad, con bastante maquillaje, interpreta a este veterano de 90 años con bastante credibilidad, removiendo el doloroso pasado. También destaca el actor Jürgen Prochnow interpretando a uno de los alemanes que defendían las playas de Normandía. Contemplamos que incluso hay un homenaje a su película más emblemática "El submarino" (Das Boot) de Wolfgang Petersen.

El guión a cargo del primerizo Kevin Fitzpatrick es todo un relato cargado de emotividad contenida, ritmo acompasado y un desfile de secundarios que enriquecen la narración con un toque positivo y esperanzador.

Terry Loane dirige la película con firmeza y respeto. Rinde un sentido homenaje a los mayores a la vez que hace un llamamiento a cuidarles con cariño y responsabilidad. Una muy buena película con una más que convincente interpretación.

## FICHA TÉCNICA

### TÍTULO ORIGINAL

*The Last Rifleman*

### DIRECTOR

Terry Loane

### INTÉRPRETES

Pierce Brosnan,  
Jürgen Prochnow,  
Claire Rafferty,  
James Keating y  
Desmond Eastwood

### GUION

Kevin Fitzpatrick

### MÚSICA

Stephen Warbeck

### FOTOGRAFÍA

Mark MacCauley

Comentarios y sugerencias  
[garycooper.flopez@gmail.com](mailto:garycooper.flopez@gmail.com)

# HISTORIA MILITAR DE LA GUERRA DE SUCESIÓN ESPAÑOLA, 1701-1715

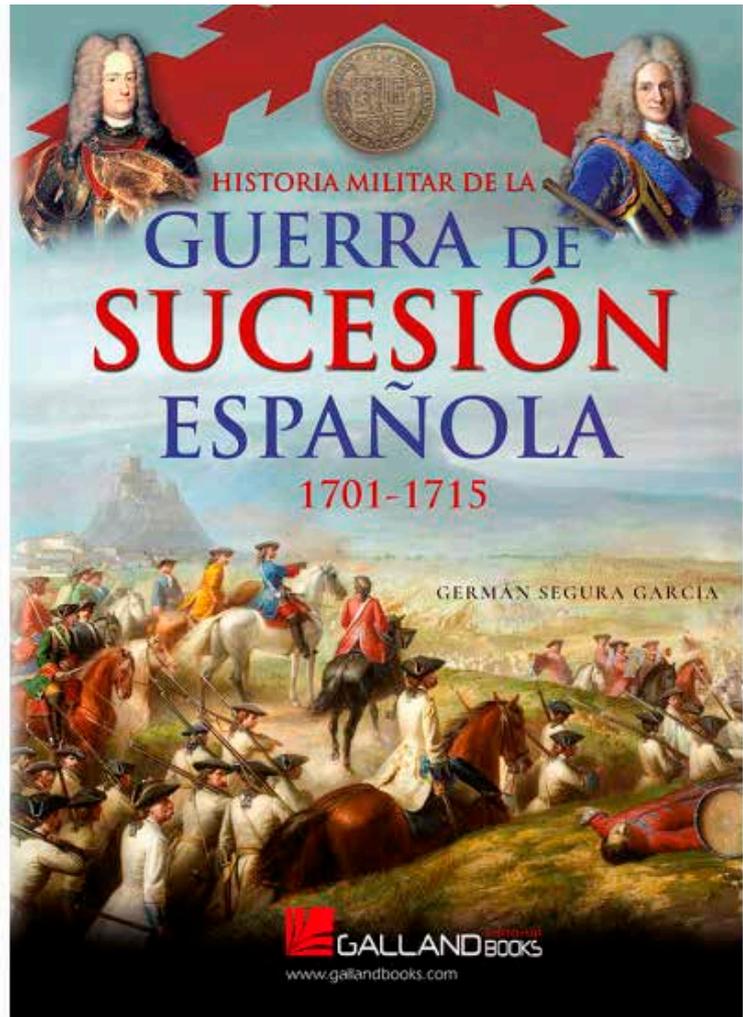
Germán Segura García | Galland Books | 2023 | España

La guerra de Sucesión española fue un conflicto complejo y relativamente largo en el tiempo que tuvo una enorme repercusión en la Historia de España y de Europa, si bien se suele simplificar su verdadero alcance y recurrir en exceso a esquematizaciones que alejan al lector del verdadero sentido de los acontecimientos. La lucha por la hegemonía continental y, por ende, mundial para remplazar a una monarquía española exhausta, que indiscutiblemente había tenido que ceder el cetro a Luis XIV de Francia en las últimas décadas del siglo XVII, estuvo muy presente a la hora de dilucidar la sucesión al trono español. Fue esta una materia de tal magnitud que escapó al control de los mismos españoles para convertirse en la clave de la política internacional del momento. El choque armado fue difícil de sortear; pues ninguna potencia parecía dispuesta a conformarse con las disposiciones testamentarias del malogrado Carlos II, último monarca español de la Casa de Habsburgo.

La guerra de Sucesión española fue el gran conflicto que señala en la historia de España el fin de la Casa de Habsburgo y el inicio del reinado de la nueva dinastía borbónica que, con breves interrupciones, ha llegado hasta nuestros días. A nivel internacional se enmarca en la pugna entre Luis XIV de Francia y Leopoldo I de Austria por la hegemonía militar y política en Europa, auxiliado éste principalmente por ingleses y holandeses, interesados más en

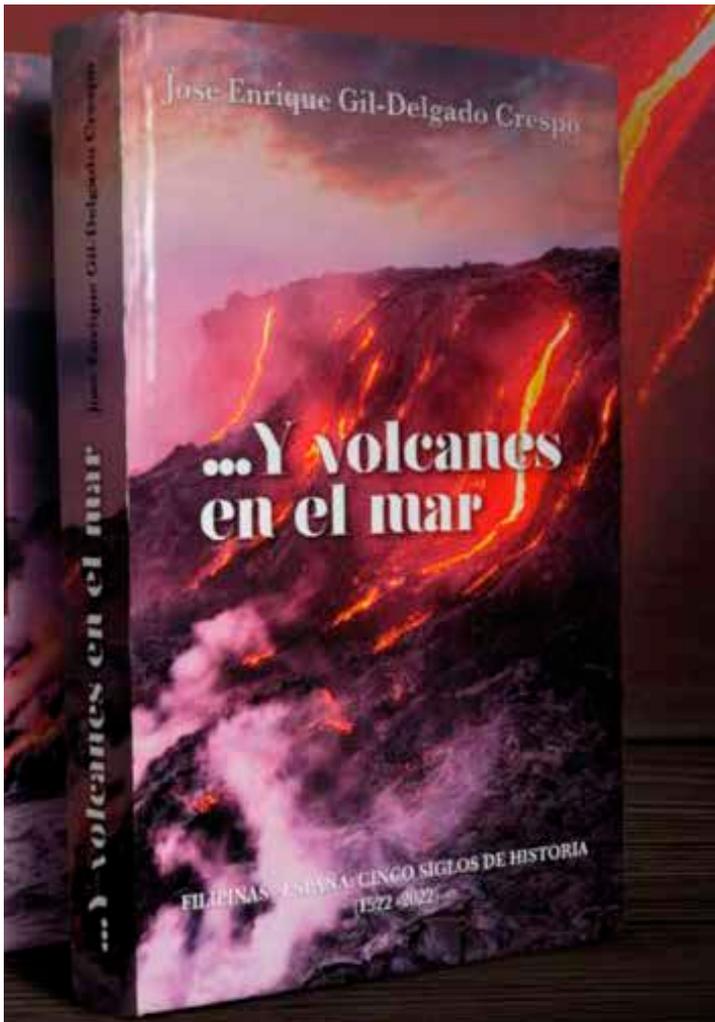
el equilibrio continental y en hallar menores trabas en sus empresas comerciales ultramarinas. La muerte de Carlos II, último monarca español de la Casa de Habsburgo, condujo inevitablemente a la guerra en la mayor parte de Europa, consumiendo sus poblaciones y recursos en un enfrentamiento largo en el tiempo. En este sentido, se suele iniciar el conflicto bélico en mayo de 1702, con la declaración de guerra contra Francia y España (las Dos Coronas) por parte de la Gran Alianza de la Haya, y se concluye con la firma del tratado de Utrecht, en abril de 1713, alargándolo a lo sumo hasta la paz de Rastatt-Baden en 1714.

En la obra, tras poner en contexto el momento histórico y revistar las técnicas de combate de la época, se hace un recorrido por los principales teatros de operaciones de la guerra de Sucesión española, desde Flandes a Italia y desde Alemania a América, y recalando especialmente en la Península Ibérica, donde el conflicto tuvo tintes fratricidas al verse los españoles forzados a decantarse por uno de los dos monarcas –Felipe de Anjou y Carlos de Austria– que se disputaron el antiguo trono de la monarquía española.»



# ... Y VOLCANES EN EL MAR FILIPINAS-ESPAÑA: CINCO SIGLOS DE HISTORIA (1522-2022)

José Enrique Gil-Delgado Crespo | 2024 | España



**N**ovela que discurre en distintas fechas y lugares siendo Filipinas y la defensa de las últimas Colonias de España en el Pacífico a finales del siglo XIX, cuando todavía pertenecían a la Corona de España, el lugar donde se desarrolla la trama principal de la historia.

En la misma el lector se sentirá atrapado y vivirá con sus personajes todo tipo de situaciones y aventuras en un trepidante viaje a la historia de los últimos restos del imperio colonial español en el Pacífico.

El lector encontrará diversos aspectos de la realidad del final de una época de la historia de España: La defensa de las últimas colonias de ultramar en el Pacífico

La obra trata con rigor algunos sucesos de las postrimerías del Imperio Español en el Pacífico a finales del siglo XIX y sobre todo las aventuras del protagonista de la narración en sus destinos voluntarios en Filipinas, el entonces segundo teniente D. Ignacio Crespo Coto (abuelo materno del autor de la novela), el cual fue herido en combate y estuvo a punto de perder la vida en dos ocasiones (1896 y 1898) lo que le supuso la concesión de la Cruz Laureada de San Fernando individual.

Junto al protagonista combatieron muchos guardias civiles y soldados de reemplazo que también fueron condecorados con la Cruz Laureada individual por su valor en el sitio de

Novaliches, uno de los hechos cruciales sobre los que planea la obra y que es eje central de la misma.

En definitiva, se trata de una novela en la que se dan a conocer uno hechos significativos de la Historia de España y de aquellos que lucharon por defender las ultimas provincias españolas en el Pacífico.



## 44

### THE ENEMY WE DID NOT SEE THE TALIBAN GOVERNMENT. 2001-2021

In 2001, after the fall of the Taliban regime, the international community became involved in the stabilization of Afghanistan, until the resurgence of the Taliban forced a change of strategy, prioritizing security over governance and development. However, it was overlooked that this type of conflict spin around legitimacy, which makes it necessary to subordinate military actions to those aimed at winning the support of the population. Moreover, in this struggle for legitimacy, an invisible enemy that would prove decisive in the outcome of the conflict was ignored: the Taliban shadow government, seen by more and more Afghans as a responsible and effective administration capable of replacing the legitimate government.

## 102

### UNIQUE CHARACTERS OF THE "TERCIO DE EXTRANJEROS". THE PRIEST ALEJO: THE LEGION'S FIRST CHAPLAIN

Alejo Fernández Ocaranza was the first chaplain to join the ranks of the "Tercio de extranjeros". A veteran chaplain, he had participated in operations in the Philippines and in Morocco. At the beginning of the twenties of the last century, he served with the first legionaries in the ranks of the "Tercio de extranjeros".



## 44

### L'ENNEMI QUE NOUS N'AVIONS PAS VU. LE GOUVERNEMENT TALIBAN. 2001-2021

En 2001, après la chute du régime taliban, la communauté internationale a participé à la stabilisation de l'Afghanistan, jusqu'à ce que la résurgence des talibans force un changement de stratégie, donnant la priorité à la sécurité plutôt qu'à la gouvernance et au développement. Cependant, il a été négligé que ce type de conflit tourne autour de la légitimité, ce qui oblige à subordonner les actions militaires à celles qui sont orientées à obtenir le soutien de la population. En outre, dans cette lutte pour la légitimité, un ennemi invisible, qui finirait par être décisif dans le dénouement du conflit, a été ignoré : le gouvernement taliban dans l'ombre, considéré par un nombre croissant d'Afghans comme une administration responsable et efficace capable de remplacer le gouvernement légitime.

## 52

### A FUTURE'S SCENARIO

All foresight work involves risk and yet it is essential to detect foreseeable futures in the field we are dealing with, in order to make the right decisions.

The important thing is not to predict the future, which would be pretentious, but to analyze in depth and rigorously the current situation in a way that will allow us to define these foreseeable futures and their probable outcomes.

The following is a foresight exercise to try to anticipate some ideas for our current 21st century in case it might be of interest to decision makers.

## 102

### PERSONNALITÉS REMARQUABLES DU TERCIO DE EXTRANJEROS. LE PÈRE ALEJO: PREMIER AUMÔNIER DE LA LÉGION

Alejo Fernández Ocaranza fut le premier aumônier à faire partie des rangs du Tercio de Extranjeros. Aumônier vétérinaire, il avait participé à des opérations aux Philippines et également au Maroc. Au début des années vingt du siècle dernier, il fait partie des rangs avec les premiers légionnaires du Tercio de Extranjeros.

## 52

### UN SCÉNARIO DE FUTUR

Tout travail de prospective comporte un risque et pourtant, il est essentiel afin de détecter les avers prévisibles dans le domaine auquel nous sommes confrontés, pour une prise de décision appropriée.

Ce qui est vraiment important, ce n'est pas de deviner l'avenir, ce qui serait prétentieux, mais d'analyser en profondeur et rigoureusement la situation actuelle qui nous permet de définir ces futurs prévisibles et leur probabilité.

L'article propose un exercice de prospective, dans l'intérêt des décideurs, pour essayer d'anticiper certaines idées pour notre XXIe siècle actuel.



# 44

## REVISTA EJÉRCITO JULIO-AGOSTO 2024. DER FEIND, DEN WIR NICHT GESEHEN HABEN DIE TALIBAN-REGIERUNG. 2001-2021

Nach dem Sturz des Taliban-Regimes im Jahr 2001 engagierte sich die internationale Gemeinschaft für die Stabilisierung Afghanistans, bis das Wiedererstarken der Taliban einen Strategiewechsel erzwang und die Sicherheit hatte Vorrang vor Governance und Entwicklung. Dabei wurde jedoch nicht beachtet, dass es in solchen Konflikten um Legitimität geht und dieses Streben nach Legitimität zwingt militärische Maßnahmen dazu, sich auf die Unterstützung der Bevölkerung zu konzentrieren. Darüber hinaus wurde in diesem Kampf um Legitimität ein unsichtbarer Feind übersehen, der sich als entscheidend für den Ausgang des Konflikts erweisen sollte: die Schattenregierung der Taliban, die von den Afghanen zunehmend als verantwortungsvolle und effiziente Verwaltung wahrgenommen wurde, die in der Lage war, die legitime Regierung zu ersetzen.

# 52

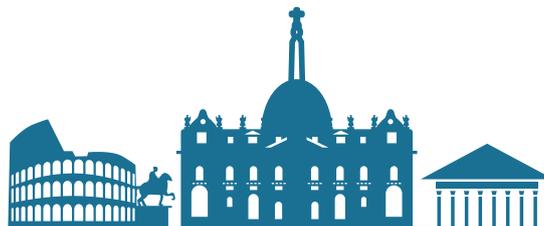
## EIN ZUKUNFTSSZENARIO

Jede vorausschauende Arbeit ist mit Risiken verbunden, und dennoch ist es unerlässlich, die vorhersehbare Zukunft in dem Bereich, mit dem wir uns beschäftigen, zu kennen, um die richtigen Entscheidungen treffen zu können. Es geht nicht darum, die Zukunft zu erraten - das wäre vermessen -, sondern darum, die gegenwärtige Situation gründlich und genau zu analysieren, um diese vorhersehbare Zukunft und ihre Wahrscheinlichkeit zu definieren. Dieser Artikel ist eine vorausschauende Übung, einige Ideen für das 21. Jahrhundert zu antizipieren, sofern sie für Entscheidungsträger von Interesse sind.

# 102

## HERAUSRAGENDE PERSÖNLICHKEITEN DES „TERCIO DE EXTRANJEROS“ PATER ALEJO: DER ERSTE KAPLAN DER LEGION

Vater Alejo Fernández Ocaranza war der erste Kaplan, der in die Reihen des „Tercio de Extranjeros“ (Spanische Fremdenlegion) eintrat. Er war ein erfahrener Kaplan, der an Missionen auf den Philippinen und in Marokko teilgenommen hatte. Anfang der 1920er-Jahre gehörte er zu den ersten Legionären des „Tercio de Extranjeros“.



# 44

## IL NEMICO CHE NON AVEVAMO VISTO IL GOVERNO TALEBANO. 2001-2021

Nel 2001, dopo la caduta del regime talebano, la comunità internazionale è stata coinvolta nella stabilizzazione dell'Afghanistan, fino a quando la recrudescenza talebana ha imposto un cambiamento di strategia, dando priorità alla sicurezza rispetto alla governance e allo sviluppo. Tuttavia, si è trascurato il fatto che questo tipo di conflitto ruota attorno alla legittimità, il che rende necessario subordinare le azioni militari a quelle volte a ottenere il sostegno della popolazione. Inoltre, in questa lotta per la legittimità, è stato ignorato un nemico invisibile che si sarebbe rivelato decisivo per l'esito del conflitto: il governo ombra talebano, sempre più visto dagli afghani come un'amministrazione responsabile ed efficace in grado di sostituire il governo legittimo.

# 102

## PERSONAGGI DI SPICCO DEL “TERCIO DE EXTRANJEROS”. PATER ALEJO: IL PRIMO CAPPELLANO DELLA LEGIONE

Padre Alejo Fernández Ocaranza fu il primo cappellano a entrare nelle file del “Tercio de Extranjeros”. Cappellano di lunga data, aveva preso parte alle operazioni nelle Filippine e anche in Marocco. All'inizio degli anni Venti del secolo scorso raggiunge le file dei primi legionari del Tercio de Extranjeros.

# 52

## UNO SCENARIO PER IL FUTURO

Ogni lavoro di previsione comporta dei rischi, eppure è essenziale, nel campo di cui ci occupiamo, per individuare i futuri prevedibili al fine di prendere le decisioni giuste.

Ciò che è veramente importante non è indovinare il futuro, il che sarebbe pretenzioso, ma piuttosto analizzare la situazione attuale in profondità e con rigore per definire questi futuri prevedibili e la loro probabilità.

In questo articolo viene svolto appunto un esercizio di previsione per cercare di anticipare alcune idee per il nostro XXI secolo, con l'augurio che possano essere di interesse per i decisori.

## NAPOLEÓN 1815 WATERLOO

### 1. - SÍNTESIS HISTÓRICA

Napoleón, después de su abdicación en 1814, regresó del exilio en 1815 derrocando del poder a Luis XVIII. La Séptima coalición, a pesar de las propuestas conciliadoras de Napoleón, estaba decidida a liberar a Europa del «ogro corso» de una vez por todas. Financiada y dirigida una vez más por Gran Bretaña, comenzó la movilización de considerables fuerzas con la intención de invadir Francia y marchar sobre París. Sin embargo, Napoleón asestó el primer golpe, adentrándose en Bélgica con el objetivo de eliminar a los dos ejércitos enemigos más cercanos los anglo-aliados de Wellington y los prusianos de Blucher.

### 2. - NAPOLEÓN 1815 WATERLOO

#### 2A - EL DISEÑO

Cada jugador puede hacerse cargo de cualquiera de los dos ejércitos contendientes que lucharon en esta dura y larga campaña maniobrando con las tropas para sorprender al enemigo y obtener la victoria.

Concebido para un máximo de tres jugadores, pudiendo asumir, cada jugador, el papel de Napoleón, Wellington o Blucher y tomando las decisiones clave que determinarán el destino de Europa.

Napoleón 1815 utiliza el mecanismo de juego muy probado de la serie conquistadores que ha sido muy bien acogido por los jugadores. Estos wargames de mesa se dirigen tanto a los jóvenes en iniciación como a los avezados expertos gracias a los niveles progresivos de dificultad de las reglas.

El sistema es fácil de aprender. La estrategia del jugador es más importante que el factor suerte. El juego es muy inmersivo con mucho sabor histórico.

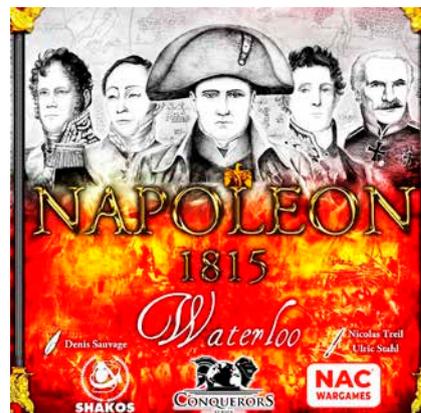


Figura 1. - La caja del juego Napoleón 1815 Waterloo

Se desarrollan un total de 5 escenarios, que son los siguientes:

- Waterloo.
- Ligny - Quatre Bras.
- La posición central.
- Campaña histórica de Waterloo.
- Campaña de configuración libre de Waterloo.

Napoleón 1815 añade una nueva dimensión a la serie, ya que se puede jugar en un rango de 2 o 3 jugadores. En la versión para 3 jugadores, el bando de la Coalición se dividirá en dos. Un jugador tomará el papel de Wellington y el otro el de Blucher. La comunicación será limitada entre ellos, lo que los llevará a tomar decisiones cruciales y difíciles cuando tengan que contrarrestar los movimientos del jugador francés. Como los franceses, tal vez puedan esta vez aprovecharse de ello y derrotar a sus enemigos uno tras otro.



Figura 2. - Mapa de situación Napoleón 1815 Waterloo



Figura 3. Componentes

- 5 dados de combate azules
- 5 dados de combate rojos
- 5 flechas de madera de dirección
- 2 peones de madera

## 2C. – LA ESTRATEGIA

Hay varias estrategias a seguir:

¿adoptarás tu propia versión de su «estrategia de la posición central», abriendo una brecha entre los ejércitos enemigos y luego aniquilando a cada uno de ellos por separado?

¿O tal vez elijas otro camino, o te veas obligado a cambiar de estrategia?

El tiempo es esencial, ya que, si los ejércitos de Wellington y Blucher se unen, es probable que la última tirada de dados del Emperador termine en derrota.

## 3. – LA EDICIÓN DEL JUEGO

Un conjunto de reglas sencillas, pero históricamente fieles significa que todos los aspectos clave de la campaña en la era napoleónica están presentes para que los jugadores interactúen. Tanto el faroleo como la aplicación de la fuerza bruta tendrán su lugar en el desarrollo de los acontecimientos.

**Título Original:** Napoleón 1815 Waterloo

**Autores:** Denis Sauvage y Julien Busson. **Diseño:** Nicolas Treil y Ulrich Stahl.

**Nacionalidad:** Francesa.

**Año:** 2022

**Idiomas:** Francés, Inglés y Español.

**Duración:** 90 minutos.

**Número de jugadores:** Dos. **Grado de dificultad sobre 5**

**Nivel:** Estratégico.

**Edad:** A partir de 14 años.

**Editado:** NAC WARGAMES (España)

**Tutorial:** [https://youtu.be/\\_JTsl-JSld0](https://youtu.be/_JTsl-JSld0)

**Disponibilidad:** Este juego se encuentra disponible para su adquisición en diversas tiendas especializadas y on line.

**José Manuel Fernández López**  
**Ejército de Tierra**



Figura 4. Tablero completo

## 2B. – EL CONTENIDO

Consta de los siguientes elementos:

- 1 tablero de juego
- 1 reglamento
- 1 libro de escenarios
- 3 pantallas de jugador
- 1 bolsa de tela
- 1 guía de inicio rápido
- 2 hojas con adhesivos
- 2 bloques prusianos
- 14 bloques de aliados ingleses
- 17 bloques franceses
- 3 bloques blancos
- 2 mazos con 36 cartas cada uno
- 5 cartas de invasión
- 107 cubos de colores
- 217 banderas de madera de control
- 80 cilindros de madera



Figura 5. Tablero y personajes

# SECCIONES - AUTOBIOGRAFÍAS DE SOLDADOS DE LA MONARQUÍA HISPÁNICA



Óscar Sendón

Profesor de Literatura Española

Truman State University

## DIEGO GALÁN (1575/1576-1648)

Probablemente sea Diego Galán el menos soldado de los soldados que han ido apareciendo por esta sección. Y no hay desaire en esta afirmación, sino mera declaración histórica sobre alguien que no llegó nunca a ganarse unos anacrónicos galones. En *Relación del cautiverio y libertad de Diego Galán* —elaborado alrededor de 1620—, cuenta el autor cómo salió de Consuegra (Toledo) con trece años «sin fundamento ni consideración de adónde iba, mas de ponerme en la cabeza el ir a ver mundo». Llegó a Málaga, donde dice que fue engañado para sentar plaza de soldado y obligado a gastar su primera paga en una espada —aunque quizá estas afirmaciones pequen de exageradas, pues no es difícil suponer la atracción que la vida soldadesca debía ejercer en cualquier joven de la época—. Pasó embarcado unas semanas lidiando con los vómitos y los mareos de unas fiebres tercianas y, todavía bajo los efectos de la dolencia, fue capturado por un corsario musulmán. Era su primera navegación y no le dio tiempo a aprender nada del ejercicio de las armas. A eso se reduce su experiencia de soldado.

Lo desembarcaron en Argel y fue vendido como esclavo, como hemos dicho, en su temprana adolescencia. Durante la siguiente década cumplió su sueño de ver mundo y recorrió buena parte del Mediterráneo y sus alrededores, aunque de una manera que seguramente no habría anticipado: al servicio de los turcos. Sobrevivió realizando variadas labores: a menudo, tras un remo apaleando peces; en otras ocasiones, como criado de diversos amos; a veces, como turista inesperado que visitó y describió la costa de la Berbería, Constantinopla en toda su gloria, los actuales territorios de Rumanía y Hungría, Grecia, los Balcanes, Italia, etc. Esto es, un verdadero periplo alrededor del *Mare Nostrum* y parte de Europa Oriental.

Es esta faceta de viajero forzado la que más interés despertó a sus contemporáneos y, de hecho, aquí se encuentra la motivación de su escritura: «Recién venido de mi cautiverio me persuadieron algunos amigos a quien conté algunas cosas de Turquía que hiciese un libro». Podemos imaginarnos a Galán sentado a una mesa de taberna y rodeado de parroquianos —embebidos en su relato y en los efluvios del vino— a quienes refiere los hechos que conformaron su aventura. A pesar de sufrir cautiverio durante una década más o menos, es capaz de presentar a los turcos de una manera humana. Por ello, nos encontramos también en esta *vida* con un documento de carácter antropológico sobre las diversas gentes con las que va interactuando —teniendo en cuenta, por supuesto, que estas relaciones son desiguales debido al desafortunado estado en que se halla—. No debe dejar de destacarse el empeño del autor en mostrarse como un devoto católico que se mantiene firme en sus creencias por más que algunos musulmanes se empeñen en convertirlo en renegado. Dios es, literalmente, otro personaje de su libro, su tabla de salvación y lo que le permite no perder nunca la esperanza de volver a su tierra.

Como se señala en la introducción, su relación sigue la estela de otras obras con las que estaría emparentada, como el inevitable *Viaje de Turquía*, atribuido a Cristóbal de Villalón, o la *Topografía e historia general de Argel*,



Reedición del manuscrito «Cautiverios y trabajos de Diego Galán», que guarda el Archivo Municipal Consaburense

históricamente atribuida a Diego de Haedo —ambas son atribuciones más que discutidas y, en el caso del segundo, bastante improbable, pero son embrollos estos que no vienen al caso aquí—. De cualquier modo, como ya es habitual en este tipo de textos, lo esperable es la mezcla de influencias, y así nos encontramos ante un escrito autobiográfico que bebe de muchos géneros literarios contemporáneos.

No obstante, tiene esta relación varias particularidades que la alejan un punto de otras *vidas*. Su condición de soldado en ciernes que nunca llegó a ejercer como tal, hace que su orgullo por la milicia sea inexistente, y que cualquier actividad bélica que presencia la considere desde el punto de vista del testigo. Por la misma razón, la intención de la escritura poco tiene que ver con el deseo de algún puesto o prebenda ventajosos, puesto que Galán no puede aspirar a medrar socialmente a cuenta de su inexistente hoja de servicios. Su único deseo es el afán de narrar y contar su historia como cautivo. Esto se percibe incluso con mayor intensidad en la segunda

versión del libro —reelaborada un par de décadas más tarde—, pretensamente más cultivada que la primera. Son dos versiones con unas diferencias tan señaladas que podrían aun considerarse obras hermanas salidas del mismo tronco: mientras la versión original está más cerca del relato espontáneo, la segunda peca de artificiosa y muestra una vitalidad más deslucida. Además, esta última presenta ciertos préstamos —conceptos e incluso párrafos enteros— que hoy en día describiríamos simplemente como plagios. En cualquier caso, su lectura resulta absolutamente recomendable para el lector que sienta interés por conocer las vicisitudes comunes de los cautivos por aquel entonces —Cervantes, por supuesto—, pues no fueron pocos los españoles que padecieron bajo el yugo otomano.

Galán, Diego. *Relación del cautiverio y libertad de Diego Galán*. Ed. de Miguel Ángel de Bunes y Matías Barchino. Sevilla: Espuela de Plata (Renacimiento), 2011.

## LILI MARLEEN



La escritora Rosa Sala Rose, en su interesante libro titulado *Lili Marleen – Canción de amor y muerte-*, expresa que «en cierto modo se puede decir que Lili Marleen es una criatura que nació tres veces: primero como poema, después como canción y finalmente como leyenda». A través de estas etapas intentaremos comprender el por qué llegó a ser la canción más popular de la Segunda Guerra Mundial entre las tropas de ambos lados del conflicto.

### EL POEMA

Al poco tiempo de finalizar los estudios de Magisterio, Hans Leip fue llamado a filas por el ejército alemán, siendo destinado al Rgt. de Fusileros de la Guardia Imperial, en Berlín. Allí conoció a una muchacha llamada Betty, a la que opodó *Lili*, hija de los dueños de la verdulería situada en los bajos del edificio donde se alojaba. Más tarde, en una de las salas de la Nationalgalerie, conoció a una bella enfermera, hija de un médico militar,

llamada Marleen, quien se convirtió en su amante.

Cuenta Leip que la inspiración del poema le surgió mientras estaba de guardia en una entrada del cuartel, en la noche del 3 de abril de 1915. Junto al portalón había una farola que, con su luz, proyectaba la fina lluvia que caía en esos momentos, lo que le hizo sentir una profunda añoranza por su amada ya que en breve debía partir al frente de los Cárpatos. Después de haber sido relevado de su guardia, en su cama escribió tres estrofas a las que tituló *Lili Marleen*, fruto de la fusión de los nombres de sus dos amores:

Delante del cuartel,  
frente al portalón  
había una farola,  
y si ésta estuviera todavía,  
allí nos volveríamos a ver.

Junto a esa farola  
nos gustaría estar,  
como antes, Lili Marleen.

Nuestras dos sombras  
parecían una sola;  
cuánto nos queríamos  
todos lo podían ver.

Que todo el mundo nos vea  
cuando en la farola  
estemos otra vez,  
como antes. Lili Marleen.

El centinela me avisa:  
están tocando a retreta,  
¡puede costarte tres días!.

Sí, camarada, ya voy.  
Entonces nos dijimos adiós.  
Cuanto desearía ir contigo,  
contigo, Lili Marleen.

Tras un accidente, que le produjo una lesión de columna, abandonó el frente en 1917 continuando su vida como maestro; pero la vida había cambiado para Leip: Betty se había casado con un extranjero y Marleen se había marchado con su padre al frente oriental y nunca supo de ella.

En 1937, su editor le pidió una antología poética que fue publicada con el título *El pequeño acordeón portuario*, en la que incluyó el poema *Lili Marleen* al que le añadió dos estrofas.

## LA CANCIÓN

La antología cayó en manos de la cantante alemana Lale Andersen quien actuaba en un cabaret de Munich llamado *Simpl*. Allí conoció, en 1935, al pianista Rudolf Zink quien dos años más tarde le puso música a *Lili Marleen* esperando que fuera un éxito. Sin embargo no fue así, ya que la música de Zink fue calificada como poco convencional, melancólica y demasiado lírica.

Otro compositor, Norbert Schultze, a quien Andersen había conocido en el *Groschenkeller* de Berlín también le había puesto música. Esta, en cambio, era más convencional, pegadiza, alegre, rítmica – incluso servía para desfilar-, lo que cuadraba perfectamente con los sentimientos reinantes en aquellos momentos en Alemania.

En 1939 la discográfica Electrola se interesó por la canción y le propuso a Andersen grabar la versión de Schultze, aunque ésta seguía pareciéndoles demasiado sentimental. Es por ello por lo que decidieron insertar, al inicio de la canción, el toque de «retreta» del ejército prusiano, aspecto este relacionado con la tercera estrofa del poema: «El centinela me avisa: están tocando a retreta...»

Otro posible problema que observaron fue la incongruencia de que la canción estuviese interpretada por la voz de una mujer en vez de la de un hombre, por lo que optaron – sin el permiso de Leip – por cambiar su título denominándola *Canción de un joven centinela*, ya que éste encajaba mejor con la voz grave de la cantante.



Hans Leip en el frente ruso (1915)  
– autor desconocido, dominio público-

## LA LEYENDA

A los pocos días de la ocupación militar de Belgrado, el subteniente Karl-Heinz Reintgen recibió, el 16 de abril de 1941, la orden del coronel Kratzer – jefe de las tropas de propaganda de la Wehrmacht en Berlín-Potsdam – de montar en Belgrado una emisora militar, debido a que Radio Belgrado había sido destruida por los ataques aéreos de la Luftflotte 4 de la fuerza aérea del III Reich, comandada por el general Alexander Löhr.

Aprovechando un pequeño estudio situado en el Ministerio de Agricultura, Reintgen fundó la emisora militar el 20 de abril de 1941. Como el material del estudio había quedado prácticamente inservible, consiguió que le cedieran el equipo de onda corta de la compañía de propaganda del I Grupo de Ejército, con lo cual comenzó a emitir, apenas dos horas diarias, el 21 de abril. Gracias al enclave en que se encontraba situado el transmisor y a su potencia, las emisiones tuvieron un gran alcance: toda Europa, hasta los Pirineos; Norte de África; parte de Rusia; Inglaterra, etc.

Debido a la falta de discos, Reintgen tuvo que desplazar tres militares a Radio Viena para requisar material para su emisora. Allí consiguieron 300 discos, entre los cuales se encontraba *Canción para un joven centinela*.



Carátula discográfica Electrola

A partir de entonces se emitió tantas veces – mañana, tarde y noche – que hizo que «calase» en los sentimientos de los soldados que estaban luchando en todos los frentes. Esta situación preocupó a Reintgen quien prohibió su emisión.

Este hecho provocó envíos masivos de cartas por parte de los soldados de todos los frentes y lugares, lo que hizo tomar conciencia de la gran popularidad que había adquirido la canción, por lo que decidieron incluirla como cierre del programa *Wir grüssen unserer Hörer* (Saludamos a nuestros oyentes). En él, un joven centinela leía cartas de familiares y los mensajes de los soldados del frente, atendiendo también a las peticiones musicales de estos, finalizando a las 21:57 horas en la que comenzaba a sonar *Lili Marleen*.

Este nuevo formato de programa, en el que conjugaba el deseo de recibir noticias de familiares con las emociones creadas en el subconsciente de los soldados al pensar en el «reencuentro con su amada», contribuyó a que la emisora militar consiguiese incrementar exponencialmente su número de oyentes, lo que contribuyó a que se popularizara aún más la canción, no solo en todos los frentes de la guerra, sino en los hogares y fábricas.

La versión más extendida sobre su éxito está basada en la leyenda, más o menos interesada, de su vinculación al frente de África donde el Deutsches Afrika-Korps, al mando del mariscal de campo Rommel, luchaba contra las fuerzas del VIII Ejército Británico comandadas por el mariscal Montgomery. Sin embargo, donde alcanzó la mayor difusión fue en las fábricas y en el frente oriental europeo donde se coló en las filas aliadas formadas por tropas venidas de diferentes partes del mundo. Debido a la interrupción del correo en el frente de Stalingrado, desde mediados del

mes de noviembre de 1942, la radio se convirtió en el único medio de contacto posible que tenían los civiles con sus familiares del frente.

Después de la rendición alemana de Stalingrado (31-I-1943), *Lili Marleen* fue retirada de sus emisiones. Este hecho provocó que el «control» de la canción pasase a manos de la BBC quien, en 1944, emplearía la versión inglesa de la cantante Lucie Mannheim para transmitir mensajes de propaganda psicológica antinazi.

Sin embargo, las tropas norteamericanas fueron reacias hacia ese tipo de propaganda por lo que la versión de la cantante Marlene Dietrich, radicalmente opuesta a la de Lucie, llegó a calar en el subconsciente de todos ellos. En esta versión se había eliminado el verso de la muerte del soldado por otro lleno de esperanza, así como todo lo que pudiera recordar a la versión militar de Andersen: sustitución del toque de retreta inicial por una melodía interpretada por un acordeón – de sonido más melancólico-, y de su carácter militar, lo que la convirtió en una canción sentimental (se puede escuchar esta versión en <https://www.youtube.com/watch?v=q3W7E-u6nEY>).

Con ello se recobraba el amor del soldado con *Lili* puesto en la esperanza de un mundo mejor

Desde entonces *Lili Marlene* fue traducida a más de veinte idiomas, pasando a ser patrimonio mundial, superando cualquier tipo de adscripción a un lugar.

**Enrique Damián Blasco Cebolla**  
Coronel músico retirado

# 50

## ANIVERSARIO

de la creación de la Escala Básica  
de Suboficiales y de la AGBS



*Efeméride principal del Ejército de Tierra para el año 2024*



# EJÉRCITO DE TIERRA

---

## LA FUERZA DE LOS VALORES

### REVISTA EJÉRCITO

Establecimiento San Nicolás  
Calle del Factor n.º 12 - 4ª planta, 28013 MADRID  
Central tfno.: 915160200  
Administración y Suscripciones tfno.: 915160485  
Redacción y Edición tfno.: 915160483  
[ejercitorevista@et.mde.es](mailto:ejercitorevista@et.mde.es)

